

公司代码：601686

公司简称：友发集团

转债代码：113058

转债简称：友发转债

天津友发钢管集团股份有限公司

2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2024年三季度利润分配以权益分派实施公告确定的股权登记日的总股本1,432,296,037股，扣除公司回购专用证券账户中持有的公司股份54,330,853股不参与本次现金分红后，实际以1,377,965,184 股为基数，每股派发现金红利0.15元（含税），共计派发现金红利 206,694,777.60元（含税）。该议案已经公司第五届董事会第十四次会议及2024年第六次临时股东大会审议通过。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	友发集团	601686	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郭锐	张羽
联系地址	天津市静海区大邱庄镇环湖南路1号	天津市静海区大邱庄镇环湖南路1号
电话	022-28891850	022-28891850
传真	022-68589921	022-68589921
电子信箱	guorui@yfgg.com	zhangyu@yfgg.com

2、报告期公司主要业务简介

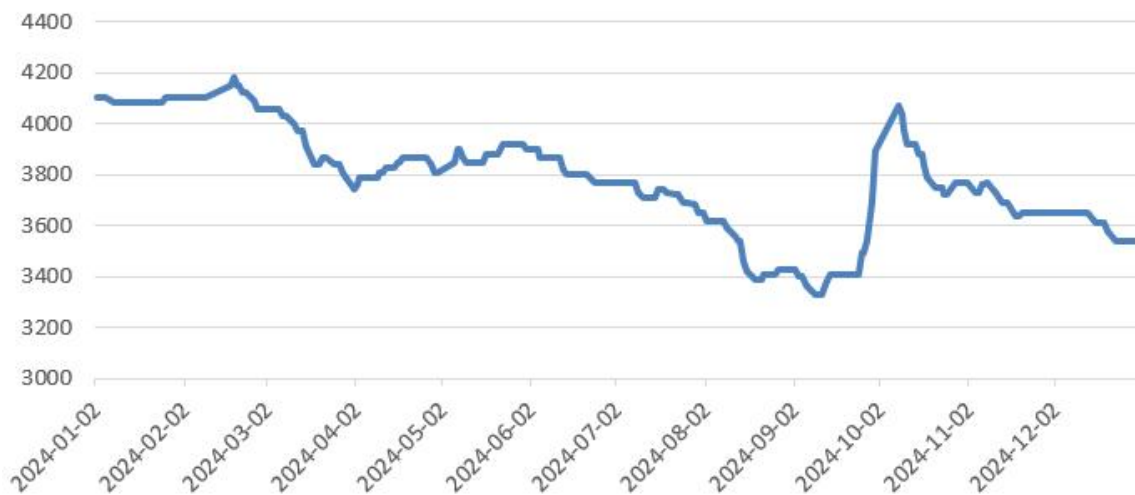
2024 年我国管材市场价格总体呈震荡下跌的走势。具体看，年初部分地方化债制约基建类投资，二季度管材产量快速回升造成了供应增长过快，同时原燃料价格大幅下跌引起钢材成本中心下移，多种因素导致管材价格下跌，到 9 月初，含管材在内的多数钢材品种跌至 2018 年以来最低点。受 9 月份一系列鼓励经济健康发展的政策驱动，9 月下旬至 10 月初国内管材市场价格快速上涨，进入 10 月中旬以后总体又以震荡下跌为主。具体来看：

春节前后国内管材价格以小幅调整为主，3 月份管材价格加速下跌，部分地方化债压力较大、下游需求释放力度不足、钢材产量快速回升、库存去化速度减缓、钢材成本大幅下移以及商家市场预期偏弱是管材价格下跌的主要原因，其中需求不足是根本原因。到 3 月底，国内管材价格跌至阶段性底部。

受建筑钢材钢厂减产、原燃料价格反弹推动，从 4 月初开始，在成本支撑下，管材价格止跌反弹，但总体力度不大。随着钢厂盈利边际好转，钢铁产量快速恢复，但下游需求没有明显好转，供大于求矛盾日益突出，多数钢材品种（含管材）库存不降反增，供应压力增大，自 5 月下旬开始，国内管材价格再度震荡下跌，8 月中下旬到 9 月上旬以震荡筑底为主，含管材在内的多数钢材品种价格跌至 2018 年以来的最低点。

随着钢厂尤其是建筑钢材生产企业减产力度加大，供大于求状况得到缓解，钢材库存持续去化，建筑钢材库存下降至近七年同期最低，9 月下旬钢材价格普遍反弹。受 9 月份一系列鼓励经济健康发展的政策驱动，市场情绪乐观、需求好转，包括管材在内的黑色金属价格大幅上涨，国庆节后钢价冲高回落，此后持续呈震荡下跌的走势，主要是短期库存获利丰厚，钢厂、管厂生产积极性提高以及需求淡季的影响，四季度市场总体呈现出政策驱动、供需弱平衡的态势。

2024年DN100规格焊接圆管唐山地区市场价格



数据来源：我的钢铁

从近五年来焊接钢管的产量情况来看，趋势维持先增后降，2020 年中大型钢管企业产业布局积极稳健，受新增产能释放推动，产量小幅增长。2021-2024 年钢管企业在成本高企和下游需求偏弱的双重压制下，运行艰难，企业利润被压缩，管厂生产积极性下降，导致产量下滑。从 2024 的产能变化来看，我国焊管产能新增之路有所放缓，淘汰产能明显增多，价格下行使得焊管生产企业以控产量、低库存、快周转为主要经营思路，一方面小企业面临生存困境，另一方面，头部企业积极进行区域布局和产能扩张，品牌之间的竞争仍呈现“白热化”状态，“价格战”经营思路有所改观，企业竞争重点向品牌力、产品力、服务能力等综合实力转向。在存量竞争时代的焊管产业，落后企业加速被淘汰，行业整合步伐加快，产业集中度不断提高，正在努力探索新质生产力和沿

着高质量发展方向不断前进。

公司是国内最大的焊接钢管研发、生产、销售企业，连续 19 年焊接钢管产销量全国第一，连续 19 年位列中国企业 500 强、中国制造业企业 500 强。2024 年，虽然国内需求不及预期，生产、销售稳定性经历重大考验，但全年钢管产量规模仍保持在较高水平上，新项目、新品类产品强势推进，为公司后续发展蓄势。

1、公司生产经营积极稳健，取得较好效益

公司总体产量基本与去年持平，工序产量为 2,009.49 万吨，比上年减少 18.80 万吨，降幅 0.93%，累计销量为 1,347.34 万吨，比上年减少 12.30 万吨，降幅 0.90%，年度归属于上市公司股东的净利润 4.25 亿元，比上年减少 1.45 亿元，降幅为 25.46%。公司焊接钢管产销量略有下降，但远优于国内行业总体降幅，在焊管行业内的品牌影响力和龙头地位持续巩固加强。友发集团是行业唯一一个 2000 万吨级别的焊接钢管生产制造企业，也是国家级制造业焊接钢管这个大品类的单项冠军企业，是钢管行业品牌和品质的领导者，是 35 项国标、行标、团标的制修订企业。

2、品类转型升级效果明显，着力开发终端产品

友发集团继续深耕焊接钢管领域，覆盖建筑、市政、能源、交通等多个领域，公司加大了对高附加值产品的研发投入，以满足高端市场需求。

3、狠抓质量标准，产品质量稳步提升

公司以“质量巡查”为抓手，不断提升产品品质。焊管产品各类次品、废品指标同比均大幅降低，同时通过制修订产品标准实现产品质量的稳步提升。公司组织修订企业内部标准 4 项、国标 4 项、团体标准 2 项。公司建立、完善质量异议管理办法，通过对质量异议的追踪问责，实现产品质量、客户满意度的不断提高。

4、技术创新赋能，实现降本增效

公司目前拥有各类焊接钢管产品生产线 344 条，产品品类全、规格范围广。拥有五个国家认可的实验室，配置了国际先进的仪器设备。领先的实验室保障了企业自主科研能力的提升，在提高产品质量的同时，实现了高标准，高速度，为更多新产品、新项目提供了保障。公司持续推进智能制造和绿色生产，引入自动化生产线和数字化管理系统，提升生产效率和产品质量。在环保方面，友发集团优化了镀锌工艺，减少污染物排放，积极响应国家“双碳”目标。

全年收到员工合理化建议 146,450 条，各类创新项目 2,347 项，其中公司星级项目 35 项，非星级项目 2,312 项。公司已拥有专利 194 项，其中发明专利 37 项，实用性专利 157 项。

5、深化精益管理，成本控制效果显著

公司以精益生产为抓手，开展了精益活动 3,004 项，课题 142 项。通过系统性教育培训和多层次人才团队建设，主动对标学习先进，优化改进管理方法和工作制度，提升经营管理、工艺技术、执行实施能力，保持库存高周转率，同时对成材率、附件、辅料、能源消耗、人工成本、合并优化岗位等关键指标进行深度挖潜，降本增效成果显著。

6、完善国内市场布局，加快海外拓展

公司继续完善国内生产布局，加快推进全球化、国际化探索，贯彻绿色、高质量发展理念，采取新建、收购、租赁、合作等多种方式优化布局，顺利实现了云南友发方圆和安徽友发管道的产能落地，正在推进加速全国布局；同时重点调研东南亚和中东等地的焊接钢管行业情况，按照公司新的十年战略规划和“走出去”的全球化目标，力争尽快实现首个海外产能项目的顺利落地。

除上述工作外，公司在人才队伍培养，区域市场深度分销，品牌创新宣传，多品牌组合蓄力，供应链管理及成本控制深化等方面取得长足发展，为公司业务持续提升打下坚实基础。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2024年	2023年	本年比上年 增减(%)	2022年
总资产	26,001,740,331.42	17,650,144,411.80	47.32	16,780,377,043.20
归属于上市公司股东的净资产	6,760,918,501.91	6,713,166,252.34	0.71	6,435,045,419.69
营业收入	54,822,111,649.52	60,918,218,181.36	-10.01	67,360,350,418.67
归属于上市公司股东的净利润	424,777,342.95	569,870,421.14	-25.46	297,033,154.12
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	320,323,351.78	502,987,355.53	-36.32	218,353,072.12
经营活动产生的现金流量净额	1,393,832,602.16	419,968,288.74	231.89	776,630,570.63
加权平均净资产收益率(%)	6.54	8.83	减少2.29个百分点	4.75
基本每股收益(元/股)	0.30	0.40	-25.00	0.21
稀释每股收益(元/股)	0.30	0.40	-25.00	0.21

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	10,750,765,962.97	15,673,707,175.94	13,645,891,850.64	14,751,746,659.97
归属于上市公司股东的净利润	1,356,188.49	108,770,662.99	-9,672,753.25	324,323,244.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-10,705,479.50	95,578,845.12	-55,453,246.81	290,903,232.97
经营活动产生的现金流量净额	-325,225,856.05	1,566,969,997.02	651,455,805.70	-499,367,344.51

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

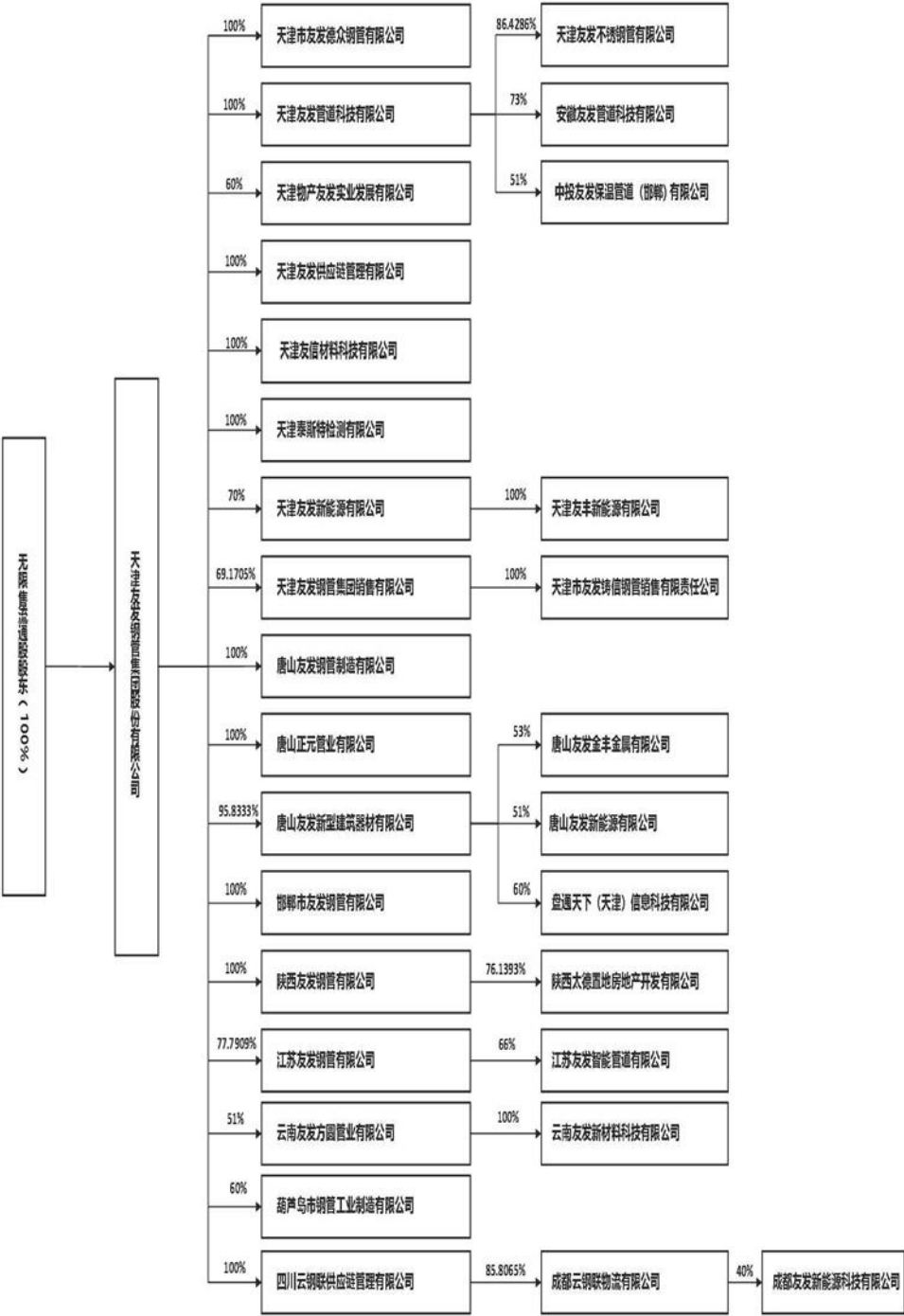
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					27,936		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					25,956		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
李茂津	0	275,358,000	19.22	0	无	0	境内自然人
徐广友	0	96,255,000	6.72	0	无	0	境内自然人
尹九祥	0	92,496,000	6.45	0	无	0	境内自然人
陈克春	0	58,677,000	4.09	0	无	0	境内自然人
陈广岭	0	56,490,000	3.94	0	无	0	境内自然人
刘振东	0	53,229,000	3.71	0	无	0	境内自然人
于洪岑	0	46,868,500	3.27	0	无	0	境内自然人
朱美华	0	45,768,100	3.19	0	无	0	境内自然人
边刚	0	26,216,000	1.83	0	无	0	境内自然人
锦绣中和（天津） 投资管理有限公司 —中和资本共赢私 募证券投资基金	0	22,338,729	1.56	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行 动的说明		上述股东中股东李茂津、徐广友、尹九祥、陈克春、陈广岭、刘振东、朱美华为公司控股股东、实际控制人；于洪岑为实际控制人之一致行动人。李茂津与刘振东为连襟关系；李茂津与徐广友为郎舅关系；李茂津与陈克春为表兄弟关系；徐广友与于洪岑为叔嫂关系；朱美华与边刚为舅甥关系。					
表决权恢复的优先股股东及 持股数量的说明		无					

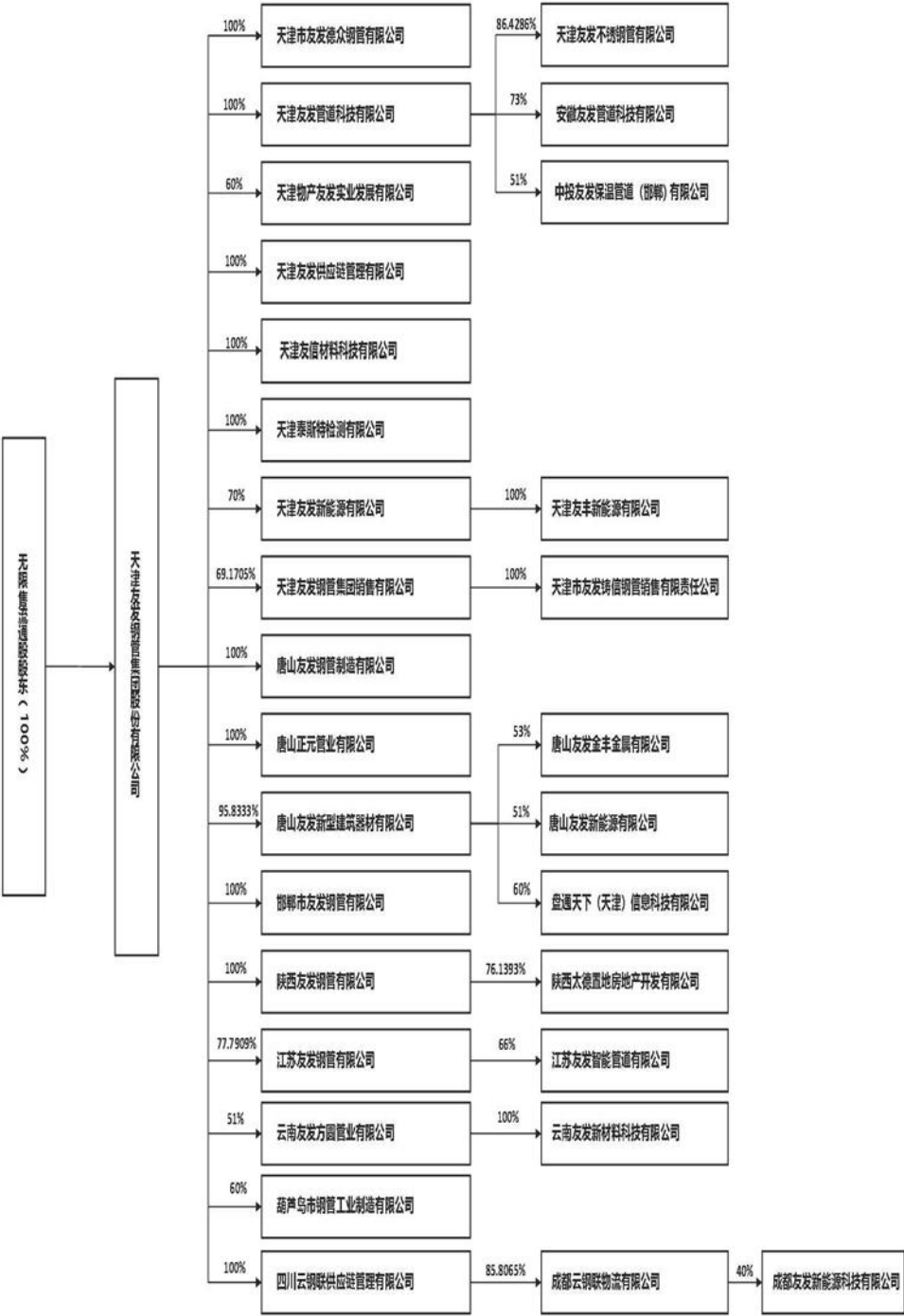
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

☐适用 ☒不适用

5、 公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司经营稳健，全年实现营业收入 548.22 亿元，比上年减少 10.01%；营业成本 532.05 亿元，比上年减少 10.10%；实现归属于上市公司股东净利润 4.25 亿元，比上年减少 25.46%；每股收益 0.30 元，比上年减少 25.00%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

☐适用 ☒不适用