

宁波三星医疗电气股份有限公司

2024 年度总裁工作报告

各位董事：

我代表公司管理层向大会作 2024 年度总裁工作报告，提请各位董事审议。

2024 年，公司在董事会的带领下，紧密围绕年度发展目标，聚焦智能配用电与医疗服务两大板块业务，捕捉行业机遇，稳步落实各项工作。具体汇报如下：

一、2024 年度主要经济指标完成情况

- 1、实现营业收入 146.00 亿元，较上年同期增长 27.38%；
- 2、实现归属于上市公司股东的净利润 22.60 亿元，较上年同期增长 18.69%；
- 3、实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 22.02 亿元，同比增长 31.92%。

二、2024 年度公司经营情况的回顾及分析

（一）智能配用电板块

在智能配用电板块，报告期内，公司聚焦海外战略，实现海外营业收入 27.14 亿元，同比增长 38.40%；并持续深化本地化经营，海外生产基地产能在海外业务中的占比可达 50%。海外用电深耕高端市场，发力新兴市场，聚焦 AMI 系统集成总包，总包业务累计取单 11.19 亿元，同比增长 525.14%。海外配电积极布局多元化产品矩阵，依托国内 20 余年配电研发制造经验，复用海外 10 余年用电业务积累的全球客户资源，实现欧洲、拉美配电首单突破，并在瑞典取得欧洲充电桩首单，加速推进配电、新能源桩逆储业务出海。同时，国内电网中标持续领先，新品高端表首次国网突破；国内网外新能源央企实现基本全覆盖，深挖省级公司需求，加大开拓地方国企、风电领域等行业大客户，报告期内，风电累计取单 5.60 亿元，同比增长 63.27%。

截至报告期末，公司在手订单 132.02 亿元，同比增长 25.81%。国内在手订单 74.54 亿元，同比增长 24.88%；海外在手订单 57.48 亿元，同比增长 27.03%，其中海外配电在手订单 11.98 亿元，同比增长 166.30%，海外配电已逐步成为公

司海外业务增长的重要支撑。

1、海外市场：持续深化本地化经营；深耕高端市场，发力新兴市场，聚焦AMI系统集成；推进配电、新能源桩逆储业务出海

（1）本地化经营

公司经过多年布局，在海外已建立起较为成熟的销售体系和丰富的客户资源，海外已形成5生产基地+11销售中心的业务布局，拥有巴西、印尼、波兰、德国、墨西哥5大生产基地及销售中心，并在瑞典、哥伦比亚、尼泊尔、秘鲁、孟加拉、尼日利亚6国设立销售中心，辐射70多个国家和地区。海外生产基地产能在海外业务中的占比可达50%，本地化经营成果凸显。

（2）海外用电

①市场策略：高端市场持续深耕，重点落地标杆示范项目，同时挖掘市场潜在增量。比如，在德国市场，公司紧抓智能电表换表周期机遇，持续推进德国基地整合工作，目前已拥有5款电表产品，并积极储备研发其他电表型号，2024年度在德国市场已累计取得电表订单约5000万元。同时，新兴市场强势发力，公司紧抓产品换代机遇，不断提升公司在新兴市场占有率。

②产品模式：加快用电业务从单一设备产品向智慧能源综合管理的系统集成总包模式转型。公司积极拓展新兴市场的AMI整体解决方案业务，报告期内，公司中标巴西COPEL智能电表3.1亿元总包项目、吉尔吉斯斯坦能源部1.02亿智能电表总包项目，并在尼日利亚中标非洲首个智能电表总包项目4.93亿元。报告期内，公司已在总包项目上累计取单11.19亿元，同比增加525.14%。

（3）海外配电、新能源

公司积极布局多元化产品矩阵，依托国内20余年配电产品研发制造经验，复用海外10余年用电业务积累的全球化客户资源，加速推进配电、新能源业务出海。在配电业务方面，重点聚焦欧洲、中东、拉美等高端优势市场的电网客户持续突破。报告期内，公司相继在欧洲、美洲取得配电首单，成功中标希腊电力局4.66亿元变压器项目、墨西哥0.79亿元变压器项目，并在巴西再次中标2.41亿元变压器项目，成果斐然。在新能源业务方面，公司把握新能源行业发展趋势，

多元布局桩逆储业务，其中，在瑞典取得欧洲充电桩首单，中标直流桩 1.24 亿元，充电桩业务在海外市场取得重要突破。

2、国内市场：电网中标持续领先，新品高端表首次国网突破；新能源央企实现基本全覆盖，深挖省级公司需求，加大开拓地方国企、风电领域等行业大客户

（1）电网业务

电网中标持续行业领先，报告期内，公司在南方电网计量及配电产品招标中累计中标 12.87 亿元，同比增加 68.26%；在国家电网计量及配电产品招标中累计中标 23.74 亿元，同比增长 3.61%。其中新品高端表首次突破国网市场，连中三标，确保产品领先。

（2）网外业务

网外客户围绕新能源领域，持续发力，实现五大六小发电央企基本全覆盖，同时深挖省级公司招标需求，加大开拓地方国资、风电领域、石油化工等行业大客户。其中，报告期内风电领域新拓内蒙古能源集团有限公司、国华能源投资有限公司、中核汇能有限公司等大客户，风电累计取单 5.60 亿元，同比增长 63.27%。

3、提质增效：坚持科技创新为核心驱动力，持续加大研发投入，大力发展新质生产力；持续精细管理，提升经营效益，推动降本增效目标落地

（1）提质方面

公司始终坚持以科技创新为核心驱动力，持续加大研发投入，积极构建数字化研发体系，大力发展新质生产力，持续推动研发成果向标准和专利等方面转化。

在标准建设上，公司是 IEEE 实体会员、G3/Prime/Wi-SUN 联盟会员、全国电工仪器仪表标委会委员单位，牵头起草了 IEEE P3197 智能电表数据传输接口导则国际标准，参与了 GB/T 17215 电能表、GB/T 1984 高压交流断路器、GB 20052 变压器新能效等国家标准的制修订。2024 年度，公司智能配用电板块授权发明专利 37 件、实用新型专利 117 件、外观专利 45 件，持续提升研发实力与核心竞争力。

（2）增效方面

公司通过持续的数字化建设、精细化管理，不断提升经营效益，推动降本增效目标落地。

2024 年度，公司依托自动化数据采集，实现设备互联互通，省投资、省能耗、降异常。强化数据监控、深挖数据应用，形成智能制造管控体系，人均效率得到较大提升。同时，根据公司配电新能源战略，2024 年新建宁波前湾基地，一期规划投资约 20 亿，达产后预计年产值约 50 亿，园区投入先进的设备以及自研核心系统，形成智能化数字协同平台生产，力争打造行业领先的智能数字化园区。通过数字化技术的应用，实现配电装备生产自动化、智能化和网络化，提升供应链协同管理效率和成本精细化管理能力。

（二）医疗服务板块

在医疗服务板块，公司紧抓老龄化趋势下的康复需求，持续围绕连锁扩张、学科建设、医疗质量等方面进一步夯实公司在国内康复领域的先发优势，持续完善连锁康复医疗体系。截至报告期末，公司下属医院已达 38 家，总床位数超万张。

1、持续连锁布局，巩固康复领先

报告期内，公司持续布局长三角、珠三角等重点区域，构建以重症康复为特色的康复医疗服务连锁体系，新增医院 10 家。其中，收购广州明州康复 1 家；自建宁波江北明州康复、宁波海曙明州康复、温州瓯海明州康复、湖州明州康复、义乌明州康复、南通钟秀明州康复、上海甬闵明州康复、上海虹梅明州康复、临沂明州康复 9 家。

截至报告期末，公司下属医院已达 38 家，其中康复医院 32 家，总床位数超万张。康复医疗连锁规模进一步扩大，持续巩固公司在康复医疗领域的领先优势。

2、打造专病中心，创新特色诊疗

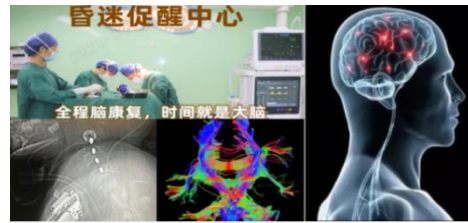
报告期内，公司在重症康复领域持续打造呼吸机脱机、昏迷促醒两大专病中心，重点制定了包括困难脱机、延迟脱机及慢性意识障碍等诊疗项目的相关流程规范。可以针对长期依赖呼吸机的患者和慢性意识障碍患者，提供专业化、系统

化的治疗路径，解决传统 ICU 或普通病房脱机困难、促醒手段不足的问题。同时，依托多学科协作（MDT）模式，聚焦优势专科，全力打造区域标杆，提升医院竞争力。下属医院中，目前呼吸机脱机中心孵化至 4 家、昏迷促醒中心孵化至 3 家。



呼吸机脱机中心

成立于2016年，呼吸机脱机中心采用多学科团队（MDT）合作、规范化撤机和早期活动来改善预后



昏迷促醒中心

成立于2019年，以“全程脑康复，时间就是大脑”的理念成功救治数千例重型、危重型颅脑损伤昏迷患者，开展SCS、DBS手术超50例

3、加强学科建设，提升学术影响

报告期内，公司积极构建学术交流高地，搭建医学服务纽带，协助中国康复医学会举办《明州多学科融合-颅脑损伤康复分论坛》，吸引全国各地专家学者和临床医务人员共同探讨颅脑损伤后意识障碍康复的最新研究成果和临床实践经验，提升在康复医学领域的学术影响力。公司在 SCI 及北大核心期刊发表论文 9 篇，并成功获批“呼吸支持治疗与肺康复技术新进展学习班”、“颅脑损伤后意识障碍康复培训班”2 个国家继续医学教育项目。

报告期内，公司社会办医获得行业高度认可，共获得 49 项荣誉。艾力彼排名升至社会办医医院集团 7 强，旗下 7 家医院获社会办医康复医院 30 强，9 家医院获社会办医单体医院 500 强，其中宁波明州医院获社会办医单体医院第 19 名。

4、强化数字建设，提升服务质量

报告期内，公司持续加强医疗品质体系建设，充分应用 IT 系统管理，上线推广“病案质控系统”、“康复治疗系统”，自研开发“设备管理系统”、“临床路径系统”，促进诊疗能力和服务质量不断提升。集合各院名医专家开展线上远程会诊，协助个体医院解决疑难患者，保障患者诊疗质量与医疗安全。互联网医疗

服务升级成效显著。如明州医院互联网平台深化专科化运营战略，实现互联网+医保移动支付，年度接诊超 5000+人次，线上满意度好评 99 分。

5、丰富诊疗方式，多元支付类型

公司通过新技术、新诊疗等方式，丰富诊疗手段，满足患者更加多样化的康复需求。一方面，公司尝试在医院引入如康复机器人等新技术，满足不同患者的特殊需求；另一方面，公司持续开展手术诊疗，下属 4 家康复医院新增如 CRRT、脑血管介入等手术项目，为患者带来更有疗效的诊疗措施。同时，公司设置 VIP 病房、改善软硬件设施，增加高质量特需医疗服务，为患者提供多层次、个性化、差异化的服务。

此外，多元支付类型，扩大服务人群。公司下属部分医院，申报为工伤、商业保险、长期护理保险等定点单位。报告期内，宁波明州医院获批通过中国创伤救治联盟认证，进一步提升了区域内的创伤患者救治能力。

三、2025 年度形势分析及工作计划

（一）2025 年度形势分析

1、智能配用电行业

（1）海外市场

受新能源消纳压力、用电负荷激增以及老旧电网改造需求驱动，全球电网投资规模持续增长。同时，海外数据中心带动用能质量要求显著提升，叠加海外制造业投资回暖，拉动配用电投资需求高增。多个国家和地区均出台了相关政策，推动智能配用电产品的应用和普及，加快电网智能化改造，以适应多场景应用的电网运行环境。据 IEA 测算，2024 年全球电网投资规模达 3,980 亿美元，同比增长约 6.4%；券商研报预测，2030 年全球电网投资将有望相较 2023 年增长 50%，全球电网建设发展势头强劲。

以欧洲为例，发达国家电网投资的核心驱动力源于能源结构转型与基础设施老化的双重挑战。2023 年，欧盟启动电网行动计划，拟投入 5,840 亿欧元，用于检修、改善和升级欧洲电网及其相关设施。此外，德国政府颁布的《重启能源转型法数字化法案》将于 2025 年实施，计划至 2030 年底将德国智能电表安装率提

升至 95%以上，而根据 JRC analysis，德国 2023 年的智能电表渗透率仅 14%。同时，德国于 2025 年 3 月通过了一项为期 12 年、总额达 5,000 亿欧元的基建专项基金，或将显著带动德国电网建设。

新兴市场方面，电网建设面临电气化、智能化率低下与电力需求快速增长的双重压力。以非洲为例，根据 IEA 测算，在可持续非洲场景下，为实现 2030 年普遍通电目标，非洲需每年投入 220 亿美元用于电力可及率提升。

（2）国内市场

能源转型背景下，国内电网加大投资力度，根据国家能源局数据，2024 年全年电网工程投资完成额达 6,083 亿元，同比增长 15.3%，投资持续加速。

用电方面，2024 年国网电表招标提升至 3 个批次，招标金额稳健增长；2024 年南网电表招标金额达 88.38 亿，接近翻倍增长。

配电方面，2024 年，国家发改委、能源局发布了《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》和《加快构建新型电力系统行动方案（2024—2027 年）》，要求到 2025 年配电网网架结构更加坚强清晰，供配电能力合理充裕，配电网端的投资有望迎来加强。2024 年 12 月举办的全国能源工作会议提出优化电力系统调节能力、配电网高质量发展等一系列专项行动，同时要求加快开展车网互动规模化试点应用，或将促进配电投资场景多样化。

新能源方面，2024 年 5 月国家能源局、国务院发布《关于做好新能源消纳工作保障新能源高质量发展的通知》，进一步扩展新能源装机空间。根据国家能源局数据，光伏 2024 年全年新增装机 277.57GW，同比增长 28.32%。新能源装机量稳健增长，分布式发电及微电网的兴起，创造了新的智慧能源管理的应用场景。

2、医疗服务行业

（1）老龄化趋势、心脑血管重疾早发，康复医疗需求持续增长

首先，当前我国人口老龄人口占比较高，根据国家统计局数据，2024 年末我国 65 岁以上人口超过 2.2 亿人，占全国人口的 15.6%。其次，近年来我国疾病谱发生较大变化，心脑血管疾病等重症疾病发病呈现出低龄化的特点，且患病率

呈现持续上升趋势；根据国家心血管病（CVD）中心 2024 年的推算，当前中国 CVD 患病人数达 3.3 亿人，其中脑卒中患病人数约 1300 万，是疾病负担增长最快的病种之一，增长约 80%。同时，随着我国经济水平的提高，居民人均可支配收入稳步增加，患者的支付能力与健康意识持续增强，对术后康复的需求也相应增加；艾瑞咨询预计 2025 年中国康复医疗服务整体市场规模将达 2686 亿元。

（2）政策鼓励社会办医，提供优质康复服务

2024 年度，国务院政府工作报告公布 16 项医疗重点任务，包含推动养老服务扩容提质、加强残疾预防和康复服务、放宽医疗服务业市场准入等；国务院办公厅《关于发展银发经济增进老年人福祉的意见》，支持开展老年康复评定、康复指导等服务；国家卫生健康委印发《关于加强重症医学医疗服务能力建设意见》，推进重症医学临床专科能力建设，对公司在重症康复领域的持续深耕有了进一步的政策支撑。

（3）康复尚在行业发展早期，公司为国内领先的康复医疗机构

目前，我国康复行业尚处于发展早期，未被满足的康复需求依然较大，社会资本响应国家政策号召，近年来积极布局，与公立医疗体系形成有效互补，致力于为患者提供多样化、差异化的优质医疗服务。同时康复医疗领域呈现集中度不高、行业相对分散的特点，尚未出现全国化连锁的康复龙头。

公司瞄准蓝海领域，作为国内较早进入康复医疗领域的医疗集团，持续推进康复专科医院布局，拓展康复医院版图，充分发挥连锁化规模效应。

（二）2025 年经营计划

1、智能配用电业务

（1）海外市场：积极推动“本地化、大客户、智能化”策略落地，加快海外自建生产基地、销售公司、研发中心的步伐；在原有用电客户渠道基础上，积极推动配电、新能源业务出海；同时，推动业务从单一设备产品向智能配用电整体解决方案转型，探索新商业模式。

（2）国内市场：公司将继续夯实电网优势业务，持续提升行业影响力。同时，进一步布局客户渠道多元化，充分利用自身产品、技术优势，推动非电网、

行业大客户齐头并进。

（3）经营方面：坚持产品领先，持续聚焦品质、效率、成本，推进流程 IT 建设，提升经营质量，推动公司稳健发展。

2、医疗服务业务

（1）医院经营：围绕服务、品质、创新“三个百分百”，推动医疗质量持续改善，学科建设稳步发展，进一步打造品牌知名度。综合医院通过医院等级评审，以评促建；康复医院着力提升经营管理与服务水平，以浙江明州康复医院为样本，按国际康复认证标准提升经营管理与服务水平。

（2）医院拓展：借助过往积累的成功经验，形成规范可复制模板，在全国各大城市快速发展康复等业务，尤其打造以重症康复为特色的康复医疗服务连锁体系；同时，在护理领域积极探索公司发展的新模式。

（3）学科建设：做好人才储备，加大引才力度，通过激励绩效、合伙人计划等方式，更好地选育用留各类人才。持续引进学科负责人，带动学科发展。重点筹备重症康复专业委员会，积极参与重症康复学科建设、高峰论坛，提升医院重症康复内涵。

（4）平台创新：依托康复医学研究院，搭建高水平的科研创新平台，打造具有核心竞争力的康复医疗技术，加快推动康复体系建设，提升康复医疗水平，确立公司在康复医学的领先地位。

总裁：程志浩

二〇二五年四月二十四日