



中遠海運國際(香港)有限公司

COSCO SHIPPING INTERNATIONAL (HONG KONG) CO., LTD.

(於百慕達註冊成立的有限公司)

股份代號：00517



智領航運
綠動未來

2024年年報



企業簡介

中遠海運國際為聯交所主板上市公司(股份代號00517)。本公司是中遠海運的全資附屬公司香港中遠海運的附屬公司。

中遠海運國際旨在為全球客戶提供船舶全生命週期綠色低碳數智化解決方案。本集團錨定綠色低碳和數字智能兩大賽道，積極探索培育發展新質生產力的現實路徑。目前已構建包括船舶貿易代理、保險顧問、船舶設備及備件供應、塗料生產和銷售及航運服務科技等綜合服務的航運服務平台，並致力於成為線上線下一站式集成供應商，助力航運業的智慧化和數字化發展。

我們也投資設立船用綠色新能源平台，以建設綠色甲醇產業鏈為戰略目標的起點，推進綠色能源產業佈局。

願景

中遠海運國際的願景是打造科技型航運服務公司。圍繞航運業的發展趨勢，持續推進船舶全生命週期綠色低碳數智化解決方案，並積極而謹慎地規劃船用綠色新能源的發展路線，為航運業的可持續發展貢獻力量。

使命

憑藉中遠海運的支持及其品牌影響力，中遠海運國際充分發揮上市公司優勢，通過與客戶、投資者及商業夥伴建立誠實守信、互利共贏的合作關係，實現企業願景並達致持續發展，為客戶提供更優質的服務，為員工搭建更理想的職業平台，為股東創造更豐厚的回報，為社會作出更多的貢獻。

目 錄

2	釋義及詞彙
4	公司資料
6	企業架構
8	財務摘要
10	主席報告
14	管理層討論及分析
38	展望
40	董事及高級管理人員簡介
45	企業管治報告
63	投資者關係
67	環境、社會及管治報告
124	董事會報告

財務部份

145	獨立核數師報告
150	綜合財務狀況表
151	綜合收益表
152	綜合全面收益表
153	綜合權益變動表
155	綜合現金流量表
156	財務報表附註
226	主要物業一覽表
227	五年財務概要



釋義及詞彙

在本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙有以下涵義：

「聯繫人」	指 具有上市規則賦予的涵義；
「董事會」	指 董事會；
「關連人士」	指 具有上市規則賦予的涵義；
「中遠關西公司」	指 中遠關西(上海)、中遠關西(珠海)及中遠關西塗料(上海)的統稱；
「中遠關西塗料(上海)」	指 中遠關西塗料(上海)有限公司，為本公司的非全資附屬公司；
「中遠關西(上海)」	指 中遠關西塗料化工(上海)有限公司，為本公司的非全資附屬公司；
「中遠關西(天津)」	指 中遠關西塗料化工(天津)有限公司，為本公司的非全資附屬公司；
「中遠關西(珠海)」	指 中遠關西塗料化工(珠海)有限公司，為本公司的非全資附屬公司；
「中遠海運」	指 中國遠洋海運集團有限公司，一家於中國成立的公司並為香港中遠海運的控股公司及本公司的最終控股公司；
「中遠海運集團」	指 中遠海運、香港中遠海運及其各自附屬公司；
「香港中遠海運」	指 中遠海運(香港)有限公司，一家於香港註冊成立的有限公司並為本公司的直接控股公司及中遠海運的全資附屬公司；
「中遠海運國際」或「本公司」	指 中遠海運國際(香港)有限公司，其股份於聯交所上市；
「載重噸」	指 測量貨船載重量的計算單位，即指貨船在特定吃水線可運載包括貨物、燃料、水、儲藏物、備件、船員等的總重量(一般以公噸為單位)；
「董事」	指 本公司董事；
「綠智船服」	指 中遠海運綠色數智船舶服務有限公司，為本公司的附屬公司；
「本集團」	指 本公司及其附屬公司；

釋義及詞彙

「香港」	指 中國香港特別行政區；
「海寧保險經紀」	指 海寧保險經紀有限公司，為本公司全資附屬公司；
「中遠佐敦」	指 中遠佐敦船舶塗料(香港)有限公司，為本公司的合營企業；
「上市規則」	指 聯交所證券上市規則；
「常熟耐素」	指 常熟耐素生物材料科技有限公司，為本公司的合營企業；
「中國」	指 中華人民共和國；
「上海吉遠綠色能源」	指 上海吉遠綠色能源有限公司，為本公司的聯營公司；
「股份」	指 本公司股本中每股面值0.10港元的股份；
「股東」	指 本公司股份持有人；
「新峰公司」	指 Sinfeng Marine Services Pte. Ltd.(新峰航運服務有限公司*)，為本公司的全資附屬公司；
「聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司；
「主要股東」	指 具有上市規則賦予的涵義；
「美國」	指 美利堅合眾國；
「遠通公司」	指 遠通海運設備服務有限公司，為本公司的全資附屬公司；及
「浙江四兄繩業」	指 浙江四兄繩業有限公司，為本公司的聯營公司。

* 僅供識別



公司資料

董事

執行董事

朱昌宇先生(主席兼董事總經理)

王勇先生

非執行董事

馬向輝先生

張雪雁女士

獨立非執行董事

徐耀華先生

蔣小明先生

鄭志強先生

公司秘書

招瑞雪女士

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

(執業會計師及註冊公眾利益實體核數師)

法律顧問

胡關李羅律師行

薛馮鄭岑律師行

康德明律師事務所

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司

中國工商銀行(亞洲)有限公司

上海浦東發展銀行股份有限公司

中國農業銀行股份有限公司

交通銀行(香港)有限公司

主要股份過戶登記處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM 11

Bermuda

股份過戶登記香港分處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

上市資料

香港聯合交易所有限公司

普通股(股份代號: 00517)

註冊辦事處

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM 11

Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港

皇后大道中183號

中遠大廈47樓

投資者關係

電話：(852) 2809 7888
傳真：(852) 3568 4426
電郵：ir517@coscoshipping.com
網址：hk.coscoshipping.com

財務日誌

2024年股東週年大會：2024年5月31日
2024年中期業績公告：2024年8月23日
2024年全年業績公告：2025年3月26日
2025年股東週年大會：2025年5月30日

股息

2024年中期股息	：	每股26.5港仙
建議2024年末期股息	：	每股21.5港仙
2024年全年股息	：	每股48.0港仙





航運服務

船舶貿易代理服務	中遠海運(香港)船舶貿易有限公司100% 北京中遠海運船舶貿易有限公司100%
保險顧問服務	中遠海運(香港)保險顧問有限公司100% 海寧保險經紀有限公司100% 深圳中遠保險經紀有限公司55%
船舶設備及備件供應	遠通海運設備服務有限公司100%
塗料生產和銷售	中遠關西塗料化工(珠海)有限公司64.71% 中遠關西塗料化工(上海)有限公司63.07% 中遠關西塗料(上海)有限公司63.07% 中遠佐敦船舶塗料(香港)有限公司50% 常熟耐素生物材料科技有限公司33%
航運服務科技	中遠海運綠色數智船舶服務有限公司51% 上海吉遠綠色能源有限公司35%

一般貿易

一般貿易	中遠海運國際貿易有限公司100% 浙江四兄繩業有限公司48%
------	-----------------------------------

附註1
中遠海運為中遠海運國際的最終控股公司。

附註2
香港中遠海運為中遠海運國際的直接控股公司。

附註3
據董事所知及所信，於2024年12月31日，香港中遠海運持有本公司71.70%已發行股本。

中遠海運^{附註1}

香港
中遠海運^{附註2}
71.70%^{附註3}

中遠海運國際

公眾股東
28.30%



財務摘要

	2024年 千港元	2023年 千港元	變化
全年業績摘要			
截至12月31日止年度			
收入	3,627,126	3,341,729	9%
毛利	845,569	663,634	27%
經營溢利	192,334	145,871	32%
所得稅前溢利	783,882	662,763	18%
權益持有人應佔溢利	709,211	593,673	19%
每股基本盈利(港仙)	48.38	40.33	20%
每股股息(港仙)	48.0	40.0	20%
派息比率(%)	99	99	—

	2024年 千港元	2023年 千港元	變化
資產負債表摘要			
於12月31日			
總資產	9,333,570	9,205,229	1%
總負債	1,124,231	1,017,830	10%
股東應佔資產淨額	7,872,586	7,839,455	0%
淨現金	5,943,477	6,261,376	(5%)
每股資產淨值(港元)	5.37	5.35	0%
每股淨現金(港元)	4.05	4.27	(5%)
總資產回報率(%)	7.65	6.44	1.21個百分點
股東權益回報率(%)	9.03	7.59	1.44個百分點

	2024年	2023年
主要財務比率		
截至12月31日止年度		
毛利率	23.3%	19.9%
利息覆蓋率	355.2倍	362.8倍
流動比率	7.3倍	8.3倍
速動比率	6.9倍	8.0倍
總資產負債比率	12.0%	11.1%
總資產借貸比率	—	—

財務摘要

	2024年 千港元	2023年 千港元	變化
分部收入*			
截至12月31日止年度			
航運服務業			
塗料	1,344,147	826,045	63%
船舶設備及備件	1,814,163	1,725,018	5%
船舶貿易代理	107,053	86,782	23%
保險顧問	220,994	139,707	58%
航運服務科技	1,325	97	1,266%
	3,487,682	2,777,649	26%
一般貿易	139,444	564,080	(75%)
總計	3,627,126	3,341,729	9%

* 僅為外部客戶

	2024年 千港元	2023年 千港元	變化
分部所得稅前溢利／(虧損)			
截至12月31日止年度			
航運服務業			
塗料	329,751	254,644	29%
船舶設備及備件	114,114	106,696	7%
船舶貿易代理	65,447	46,772	40%
保險顧問	141,916	95,672	48%
航運服務科技	(23,428)	(3,446)	580%
	627,800	500,338	25%
一般貿易	4,926	(30,940)	(116%)
公司及其他	151,156	193,365	(22%)
總計	783,882	662,763	18%

“我們堅信，通過持續深化「科技+綠色」雙賽道戰略，探索培育發展新質生產力的現實路徑，強化數智技術創新應用，完善綠色能源產業佈局，積極打造科技型航運服務公司，必能在變革中把握先機。”

朱昌宇
主席



致各位股東：

業績亮點

本人謹代表本公司董事會，欣然向各位彙報中遠海運國際的2024年年度業績和未來發展藍圖。

2024年，中遠海運國際取得了卓越的營運績效。本集團核心業務航運服務業的所得稅前溢利創下歷史新高，而本公司權益持有人應佔溢利亦達到2011年以來的最高點。

本公司權益持有人應佔溢利7.092億港元（較2023年的5.937億港元增長了19%），每股基本及攤薄盈利為48.38港仙（2023年：40.33港仙）。董事會建議派發末期股息每股21.5港仙，全年每股派息總額達到48.0港仙（2023年：40.0港仙），派息比率維持在99%。

股東回報

中遠海運國際始終秉持股東回報最大化的經營理念。在推動經營水準和發展品質持續提升的同時，切實推動公司投資價值的回饋和合理體現。自2020年起，綜合考慮經營環境和發展需求等因素，實際派息比率升至接近100%，在五年間，每股年度派息從2020年的22.0港仙上升至2024年的48.0港仙，累計增幅達118%。本集團分別在2022年及2023年於公開市場進行股份回購，進一步提高公司股份的內在價值。截至2024年底，本集團的市值約6,245,038,000港元，較2023年底約4,456,553,000港元上升40%。

這份成績，既源於全球船舶行業高景氣度的市場機遇，更得益於本集團堅定貫徹數智科技創新、綠色低碳引領的戰略方針，以及矢志不渝對「打造科技型航運服務公司」戰略目標的追求。

數智融合

面對航運業智慧化、低碳化轉型的歷史機遇，我們以數智技術重構服務生態。利用人工智能(AI)模型、區塊鏈技術和自有專業演算法，有序整合並提升現有業務，通過培育數智技術、以數智化手段逐漸在各業務部門之間產生更大的協同效益。本集團的備件業務已實現切換上線平台，並以大模型對船東的備件需求和庫存等方面作出預測和建議，實現備件業務流程的閉環管理，大大提高備件管理的效率和精準度。除了備件業務之外，本集團的船舶貿易代理業務、保險顧問業務等，也正在擴大數智化服務的能力，致力於成為線上線下一站式集成供應商，助力航運業的智慧化和數位化發展。

綠色轉型

綠色轉型這場關乎行業未來的賽道上，選擇以綠色甲醇為戰略突破口。本集團與吉林電力股份有限公司及上港集團能源(上海)有限公司合資成立上海吉遠綠色能源，並以此作為我們實現建設綠色甲醇產業鏈戰略目標的起點。目前，第一個示範項目相關工作正有序開展，預期將按計劃於今年4月份開工，2026年下半年開始投產。這個具有標桿意義的項目背後，是我們對全球船用綠色替代燃料市場的深刻洞察。根據克拉克森的資料，替代燃料船舶訂單規模刷新歷史紀錄，全年共成交6,532萬載重噸，同比上漲68%，佔全部訂單的比重達到38.5%。這種爆發式增長印證了本集團布局的前瞻性。我們相信未來船用綠色新能源市場規模將會非常龐大，並可能成為中遠海運國際新的具潛力的增長點。同時，本集團在現有業務中亦不斷加大綠色升級力度。中遠關西公司完成新一代水性環氧塗料的開發與升級，加速推廣石墨烯箱漆。中遠佐敦青島工廠實現100%綠電採購，第二套蓄熱式焚化爐(RTO)裝置投入使用。將綠色低碳的理念真正落於經營實踐之中。

資產優化與整合

此外，2024年，本集團進一步加大優化資產結構和資源整合的力度。在2023年12月收購海寧保險經紀，並於2024年初完成交割。海寧保險經紀的加入不單為本集團帶來額外的業務規模和利潤增長，並與本集團原有的保險顧問業務產生出協同效益，實現保險經紀資源和服務流程的優化配置。為進一步推動國際化布局，本集團在2024年底收購了Yuan Hua Technical & Supply Corporation(遠華技術和供應公司*)，推動航運服務鏈條進一步延伸。此外，本集團也清算關閉中遠關西(天津)，以提升塗料業務的生產經營效率；及逐步退出瀝青業務，降低經營風險。

社會責任

作為負責任的國有企業，我們將環境、社會及治理(「ESG」)理念深度植入發展戰略。中遠海運國際始終秉持著為股東創造價值、為社會貢獻力量的使命。2024年，我們積極推動參與多項慈善及義工活動，包括苗圃行動、鄰舍輔導會、聯合國兒童基金會等，我們分別獲得了香港社會服務聯會頒發「15年Plus商界展關懷」殊榮和香港強制性公積金計劃管理局頒發「積金好僱主」嘉許，這些均突顯了本集團紮根香港、服務香港的企業精神。

* 僅供識別

展望

站在新的發展節點，我們清醒認識到，全球航運業正面臨百年未有之變局。全球經濟處於持續的低增長、弱復蘇狀態；去全球化、貿易碎片化後貿易增長已經不再作為經濟增長的火車頭；世界各國政府債務、赤字上升使得金融風險不斷積累；全球經濟的不確定性和地緣政治風險急劇上升。這些挑戰都在倒逼行業加速變革。我們相信，在關注全球經濟增速變化的同時，更應該認真研究結構性的變化，因為結構性的變化必然帶來經營模式和盈利機會的轉化。這就需要我們適應變化，結合自身實際積極主動地擁抱變化。

我們堅信，通過持續深化「科技+綠色」雙賽道戰略，探索培育發展新質生產力的現實路徑，強化數智技術創新應用，完善綠色能源產業佈局，積極打造科技型航運服務公司，必能在變革中把握先機。

本集團將進一步抓好頂層設計，明確發展路徑。圍繞航運業的發展趨勢，適度前瞻性配置資源，通過協助航運公司解決痛點、堵點和難點，不斷拓展自身的業務發展空間。航運服務科技業務將推進船舶全生命週期綠色低碳數智化解決方案。在船用新能源領域，本集團將持續跟蹤船用新能源產業的市場動態、行業發展和國內外政策動向，逐步完善船用新能源產業的佈局，積極而謹慎地尋得適合本集團的綠色新能源發展路線，從而為航運可持續發展貢獻更多。

展望前路，我們將繼續以「打造科技型航運服務公司」為戰略目標，以更開放的姿態擁抱行業變革，用更務實的創新創造股東價值，在建設世界一流航運服務企業的征程上闊步前行。

最後，我謹代表董事會，衷心感謝中遠海運國際各位股東及持份者對本公司的支持和信任，也感激與本人共事的董事會同仁、管理層及全體員工盡忠職守、奮發圖強，為本公司的成功及長遠發展作出貢獻。

朱昌宇

董事會主席兼董事總經理

2025年3月26日



管理層討論及分析

整體業績分析

2024年，本公司權益持有人應佔溢利為709,211,000港元（2023年：593,673,000港元），同比上升19%；而每股基本及攤薄溢利為48.38港仙（2023年：40.33港仙），同比上升20%。主要是由於收入及應佔一家合營企業中遠佐敦的溢利增加所致。

財務回顧

收入

年內，本集團的收入為3,627,126,000港元（2023年：3,341,729,000港元），同比上升9%。核心業務航運服務業的收入為3,487,682,000港元（2023年：2,777,649,000港元），同比上升26%，佔本集團收入的96%（2023年：83%），主要由於塗料的分部收入上升，加上2024年1月完成收購海寧保險經紀令來自保險顧問分部的佣金收益上升所致。一般貿易的分部收入為139,444,000港元（2023年：564,080,000港元），同比下跌75%，佔本集團收入的4%（2023年：17%）。

毛利及毛利率

年內，本集團的毛利為845,569,000港元（2023年：663,634,000港元），同比上升27%，主要由於塗料分部毛利率上升及保險顧問的分部收入上升。本集團的毛利率為23%（2023年：20%），同比上升3個百分點，主要由於較高毛利率分部的收入貢獻增加所致。

管理費收益

年內，來自本公司就香港中遠海運及其附屬公司（與本集團及Piraeus Port Authority S.A.有關者除外）的日常業務營運及管理所提供管理服務的管理費收益為94,570,000港元（2023年：82,954,000港元），同比上升14%，主要由於與香港中遠海運及其上述附屬公司有關的行政及一般費用增加所致。

其他收益及（虧損）—淨額

年內，其他收益及（虧損）—淨虧損為14,943,000港元（2023年：淨虧損6,346,000港元），同比上升135%，主要由於匯兌收益淨額減少所致。

銷售、行政及一般費用

年內，銷售、行政及一般費用為732,862,000港元（2023年：594,371,000港元），同比上升23%，主要由於銷售費用及收購海寧保險經紀以及新成立綠智船服導致僱員福利費用增加所致。



保險顧問
服務



船舶貿易
代理服務



船舶設備
及備件供應



塗料生產
和銷售



航運服務
科技



科技型航運
服務公司

管理層討論及分析



	船舶貿易 代理服務	保險 顧問服務	船舶設備及 備件供應	塗料生產 和銷售	航運服務 科技
1 北京	○		○		
2 天津				○	
3 大連				○	
4 青島				○	
5 上海			○	○	○
6 廣州				○	
7 深圳		○			
8 香港		○	○	○	
9 珠海				○	
10 江蘇				○	
11 新加坡			○		
12 日本			○		
13 德國			○		
14 美國			○		



歐洲

亞洲

核心業務 網絡



管理層討論及分析

經營溢利

本集團的經營溢利為192,334,000港元(2023年：145,871,000港元)，同比上升32%。

財務收益

財務收益(主要為本集團於銀行存款的利息收益)為273,980,000港元(2023年：266,716,000港元)，同比上升3%，主要是由於存款利率上升所致。

財務成本

財務成本(主要為租賃負債利息費用及其他財務支銷)為2,213,000港元(2023年：1,832,000港元)，同比上升21%。

應佔合營企業溢利

本集團應佔合營企業溢利為303,111,000港元(2023年：237,582,000港元)，同比上升28%。該項目主要包括應佔中遠佐敦的溢利288,324,000港元(2023年：232,255,000港元)以及應佔常熟耐素的溢利11,674,000港元(2023年：2,617,000港元)，有關金額已計入塗料分部內。

應佔聯營公司溢利

本集團應佔聯營公司溢利為16,670,000港元(2023年：14,426,000港元)，同比上升16%。該項目主要包括應佔浙江四兄繩業的溢利10,010,000港元(2023年：7,946,000港元)，有關金額已計入一般貿易分部內。

所得稅費用

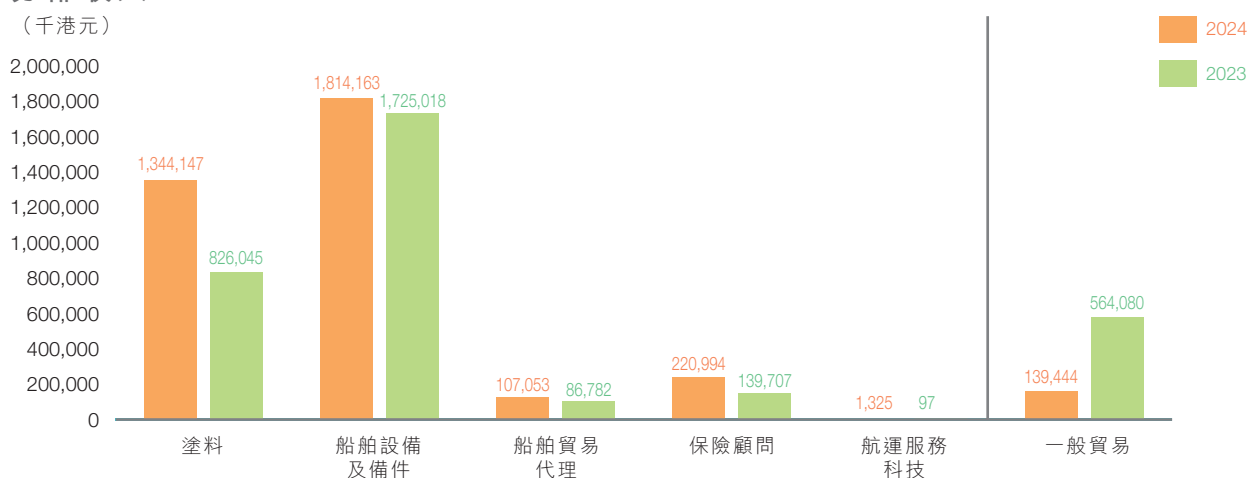
年內，本集團的所得稅費用為67,605,000港元(2023年：54,157,000港元)，同比上升25%。撇除應佔合營企業及聯營公司溢利後，所得稅費用佔所得稅前溢利的比率由2023年的13%上升至15%，主要是收入增加所致。

本公司權益持有人應佔溢利

本公司權益持有人應佔溢利為709,211,000港元(2023年：593,673,000港元)，同比上升19%。

財務業績

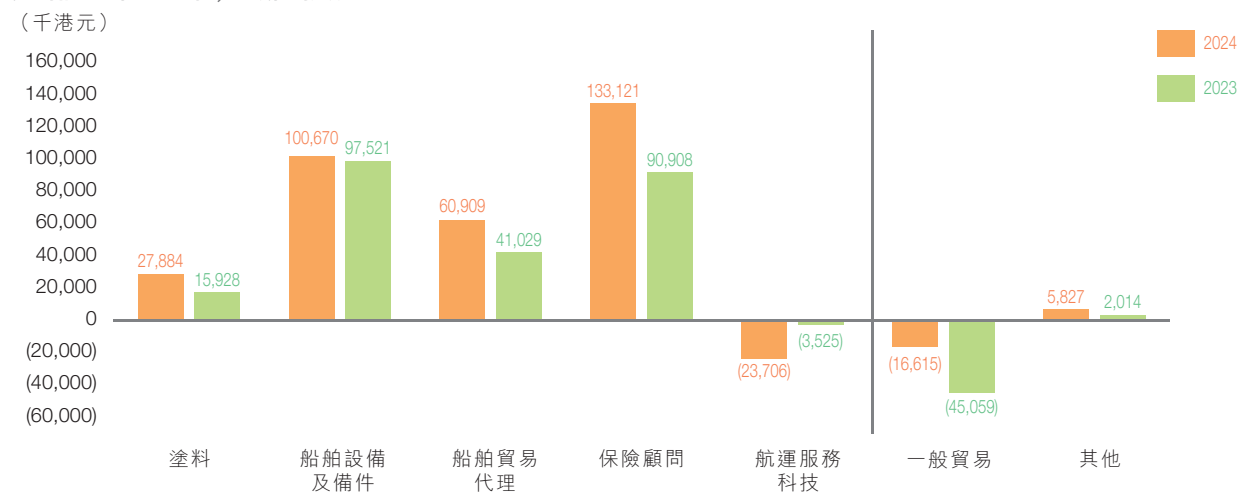
分部收入*



* 僅為外部客戶

來自核心業務航運服務業的收入增加26%至3,487,682,000港元(2023年: 2,777,649,000港元), 佔本集團收入的96%(2023年: 83%)。收入增加主要由於來自塗料及保險顧問的分部收入增加。

分部經營溢利／(虧損)



航運服務業的分部經營溢利增加24%至298,878,000港元(2023年: 241,861,000港元), 主要由於來自塗料、船舶貿易代理及保險顧問的分部經營溢利增加。



管理層討論及分析

財務業績(續)

截至12月31日止年度	2024年 千港元	2023年 千港元	變化 千港元	%	說明
航運服務	298,878	241,861	57,017	24	主要由於來自塗料及船舶貿易代理的分部經營溢利同比增加，加上2024年1月完成收購海寧保險經紀令來自保險顧問的分部經營溢利增加所致。
一般貿易	(16,615)	(45,059)	28,444	(63)	主要由於貿易應收款減值撥備回撥所致。
其他	5,827	2,014	3,813	189	
公司匯兌(虧損)/收益淨額	(30,978)	12,404	(43,382)	(350)	
公司費用，扣除收益	(64,119)	(64,723)	604	(1)	
源自公司總部的分部收益對銷	(659)	(626)	(33)	5	
經營溢利	192,334	145,871	46,463	32	
財務收益—淨額	271,767	264,884	6,883	3	主要由於存款利率同比上升所致。
應佔合營企業溢利	303,111	237,582	65,529	28	主要由於中遠佐敦及常熟耐素的銷售量增加及毛利率同比有所改善。
應佔聯營公司溢利	16,670	14,426	2,244	16	主要由於浙江四兄繩業的整體毛利率同比上升所致。
所得稅前溢利	783,882	662,763	121,119	18	
所得稅費用	(67,605)	(54,157)	(13,448)	25	
年內溢利	716,277	608,606	107,671	18	

財務業績(續)

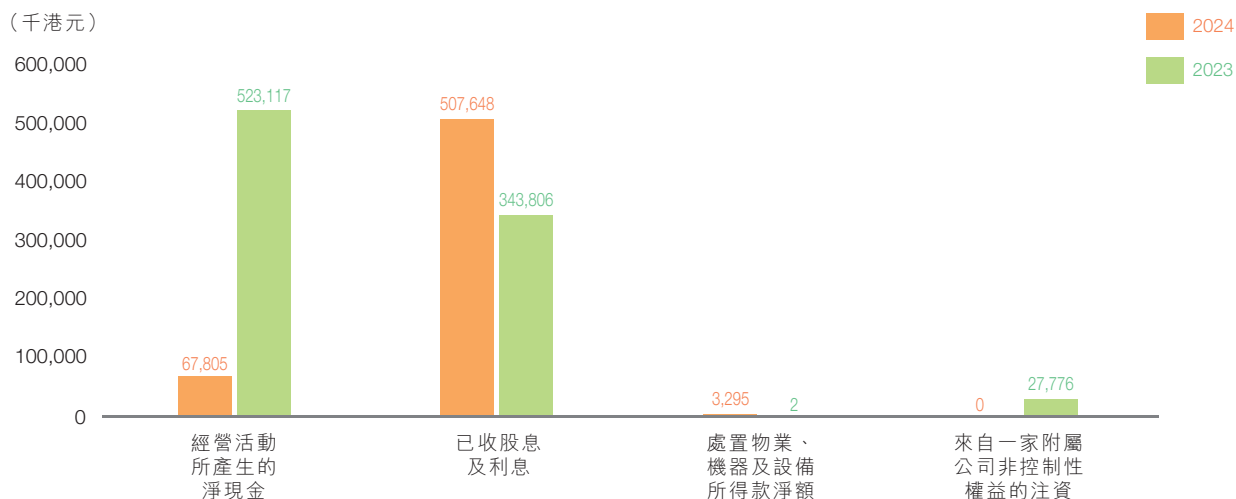
於12月31日	2024年 千港元	2023年 千港元	變化 千港元	% 說明
無形資產	359,764	106,843	252,921	237
物業、機器及設備、使用權資產及投資物業	374,526	402,451	(27,925)	(7)
於合營企業的投資	759,695	668,448	91,247	14
於聯營公司的投資	166,139	159,961	6,178	4
其他非流動資產	109,903	98,049	11,854	12
存貨	401,734	298,333	103,401	35
貿易應收款—淨值	524,080	551,671	(27,591)	(5)
其他應收款	689,191	654,300	34,891	5
現金(包括受限制銀行存款和流動存款 以及現金及現金等價物)	5,943,477	6,261,376	(317,899)	(5) (A), (B)
其他流動資產	5,061	3,797	1,264	33
總資產	9,333,570	9,205,229	128,341	1
遞延所得稅負債	77,334	64,035	13,299	21
貿易應付款、其他應付款及合約負債	1,010,675	918,228	92,447	10
當期所得稅負債	20,619	17,956	2,663	15
租賃負債	15,603	17,611	(2,008)	(11)
非控制性權益	336,753	347,944	(11,191)	(3)
總負債及非控制性權益	1,460,984	1,365,774	95,210	7
權益持有人應佔淨資產	7,872,586	7,839,455	33,131	0



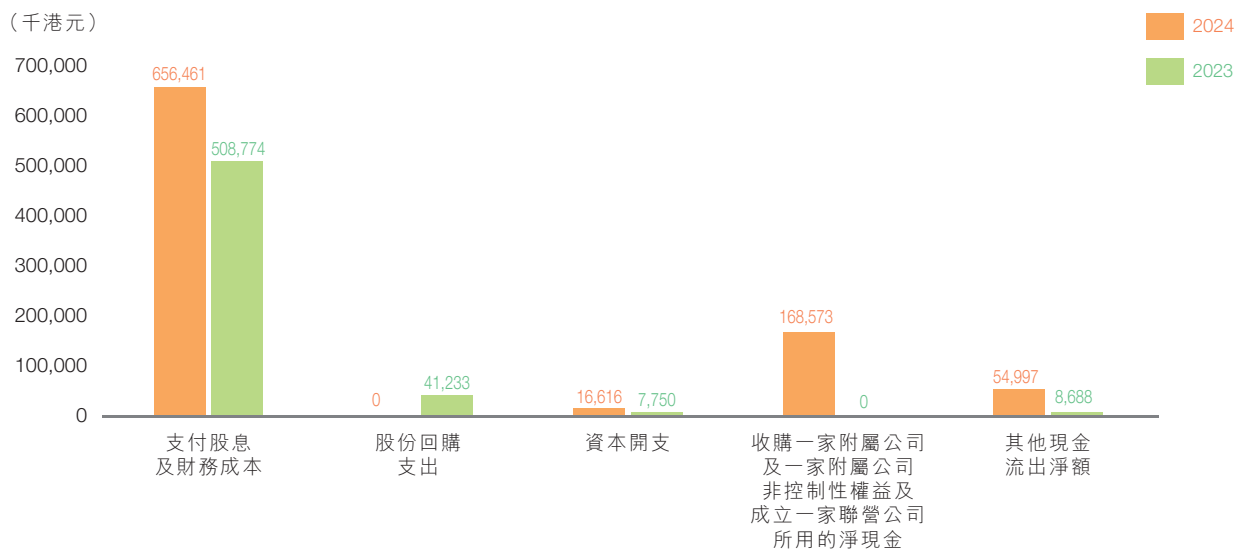
管理層討論及分析

(A) 現金的主要來源及應用情況

現金流入



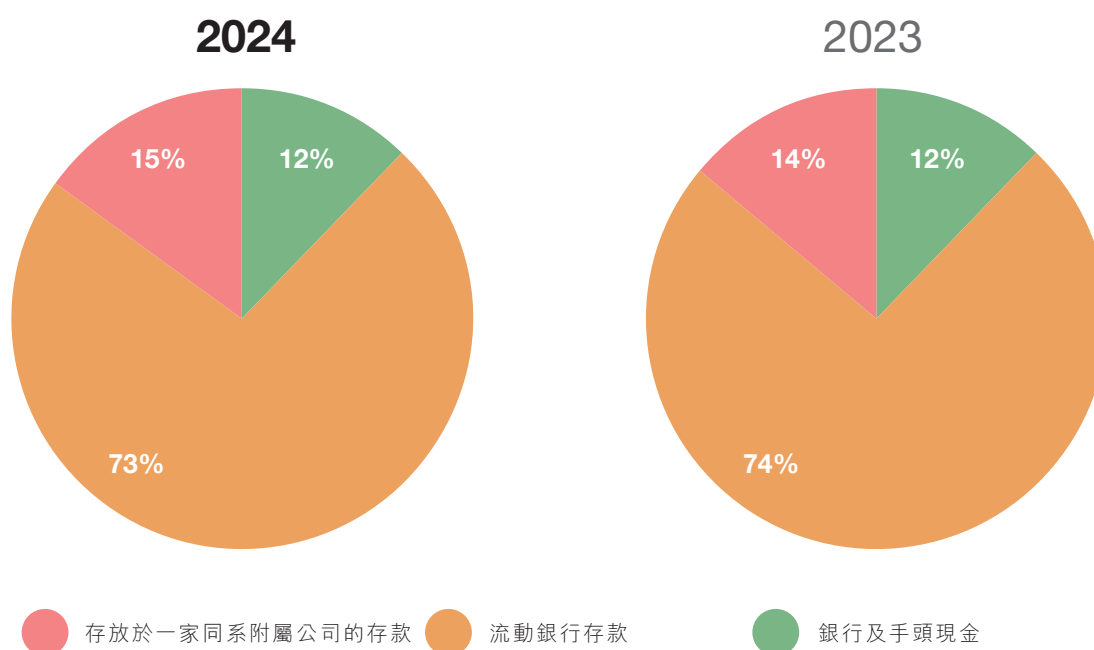
現金流出



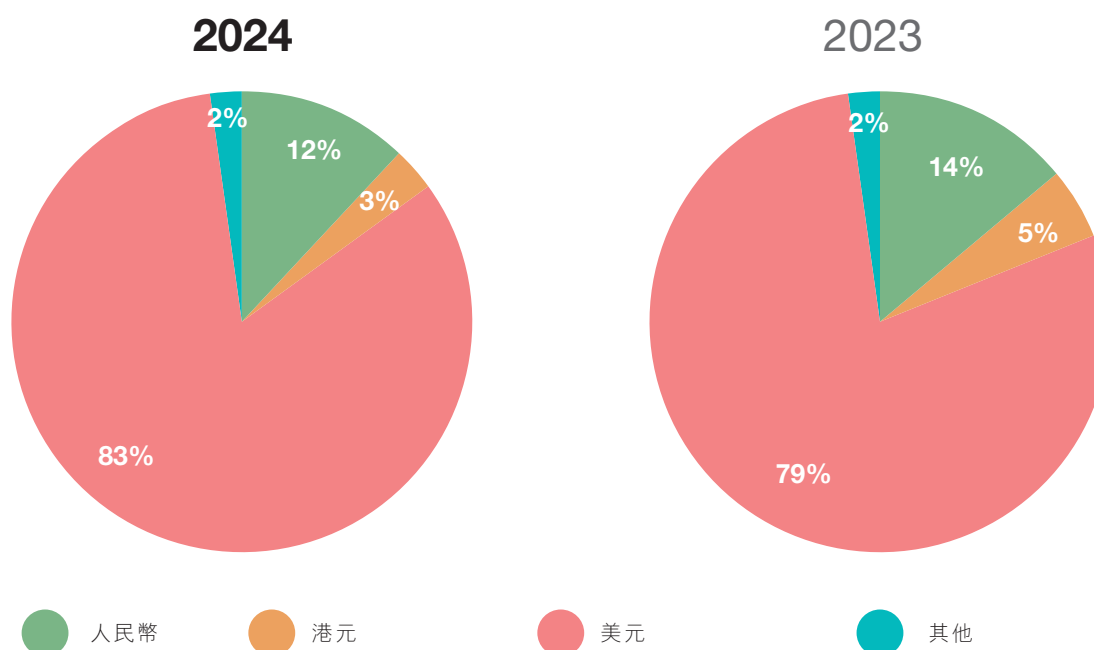
年內，現金（包括受限制銀行存款和流動存款以及現金及現金等價物）共減少317,899,000港元。現金來源主要包括經營活動所產生的淨現金67,805,000港元；已收股息及利息507,648,000港元；處置物業、機器及設備所得款淨額3,295,000港元。現金運用主要包括支付股息及財務成本656,461,000港元；資本開支16,616,000港元；收購一家附屬公司及一家附屬公司非控制性權益及成立一家聯營公司所用的淨現金168,573,000港元及其他現金流出淨額54,997,000港元。

(B) 現金分析

性質分類



貨幣分類





管理層討論及分析

資本結構、流動資金及財務資源

本集團採用審慎而靈活的財務管理方案，目標是維持穩健的財務狀況表、低借貸水平及充足的流動資金。董事會相信此方案有利於確保財務資源充足，以迎接符合本集團策略方向的併購機會，以及符合本集團的長遠發展目標。

本集團流動資金的主要來源包括現金、銀行結存及非承擔未動用銀行信貸。流動資金主要是為滿足一般營運資金需要、支付股息及未來的資本開支。於2024年12月31日，本集團所持有的存款和現金及現金等價物佔本集團流動資產總額的79% (2023年：81%)。

於2024年12月31日，本集團的總資產增加1%至9,333,570,000港元 (2023年：9,205,229,000港元)。總負債增加10%至1,124,231,000港元 (2023年：1,017,830,000港元)。本集團對圍繞著航運服務業的潛在信貸風險維持審慎態度。所有業務單元全力聚焦於內部管理、應收款管理、營運資金管理及成本控制。

股東應佔資產淨值為7,872,586,000港元 (2023年：7,839,455,000港元)。每股資產淨值乃按年底已發行股份數目1,465,971,429股 (2023年：1,465,971,429股) 計算，為5.37港元 (2023年：5.35港元)，較2023年年底輕微增加。

於2024年12月31日，本集團的短期借貸總額為零 (2023年：零)。本集團的手頭現金總額 (即受限制銀行存款及流動存款以及現金及現金等價物總額) 下跌5%至5,943,477,000港元 (2023年：6,261,376,000港元) 及非承擔未動用備用銀行信貸總額減少14%至470,029,000港元 (2023年：548,887,000港元)。負債比率 (即借貸總額佔總資產比例) 為零 (2023年：零)。

債務分析

於2024年12月31日，本集團的借貸總額為零 (2023年：零)。

本集團的受限制銀行存款為5,399,000港元 (2023年：5,517,000港元)，為符合保險顧問服務於中國業務的法定要求保證金。

考慮本集團目前的現金及銀行結存水平、營運所產生的內部資金、尚未動用的可用銀行額度，以及低債務水平後，董事會有信心本集團將具備充裕資源，以滿足其可預見的資本開支及流動資金需求。

庫務政策

本集團主要在香港、中國及海外營運，須承擔多種外幣產生的外匯風險，主要與人民幣及美元有關。外匯風險來自商業交易、已確認的資產及負債，以及海外業務投資淨額。本集團通過將營運成本及借貸與貿易應收款互相配對，以管理其外匯風險。然而，本集團仍然須承受人民幣及美元匯價波動的相關外匯風險，本集團的利潤可能相應地受到影響。

本集團繼續視乎市況不時監察及調整其債務組合，目標為降低潛在的利率風險、改善債務結構及降低利息開支。

就現金管理而言，本集團根據安全度、回報率及流動性的平衡選擇合適的現金投資工具，以確保本集團於不同航運週期皆具備充裕的資金及維持適當的流動資金水平應付其所有債務。

本集團的現金狀況穩健。於2024年12月31日，本集團擁有淨現金（即受限制銀行存款及流動存款以及現金及現金等價物總額）為5,943,477,000港元（2023年：6,261,376,000港元）。本集團根據風險、回報及流動性的適度平衡，投資於穩健及保守的金融產品，當中包括隔夜存款、定期存款及離岸定期存款，以提高本集團的財務收益，並同時確保現金可適時用以應付本集團的承擔及需要。本集團的現金及存款存放於香港、中國、新加坡、日本、德國及美國聲譽卓著的金融機構。年內，本集團加強資金管理，積極與各往來銀行協商，為手頭龐大的流動資金爭取更高的存款息率。本集團的本年度現金回報率達4.49%（2023年：4.37%），同比高出12個基點。本集團並無使用金融工具作為利率對沖目的。

主要客戶及供應商

截至2024年12月31日止年度，本集團來自最大客戶的銷售額及來自五大客戶的銷售總額分別佔本集團總收入5%及19%（2023年：分別佔9%及29%），而向最大供應商的採購額及向五大供應商的採購總額則分別佔本集團總銷售成本4%及18%（2023年：分別佔11%及24%）。

概無董事或彼等聯繫人於任何五大客戶及供應商中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，擁有本公司逾5%股份的股東於五大客戶及供應商中概無擁有權益。

僱員

於2024年12月31日，除合營企業及聯營公司以外，本集團有809名（2023年：860名）僱員，其中201名（2023年：195名）為香港僱員。年內，包括董事酬金及公積金的僱員福利費用總額為522,270,000港元（2023年：446,150,000港元）。僱員薪酬乃根據其表現及經驗而釐定。薪酬待遇包括參考市場狀況和個人表現而釐定的薪金及酌情年終花紅。年內，所有香港僱員均已參加強制性公積金計劃或認可的職業退休計劃。

本公司的股票期權激勵計劃已於2020年4月9日舉行之本公司股東特別大會上經股東採納（「股票期權激勵計劃」）。



管理層討論及分析

於2020年4月28日，本公司根據股票期權激勵計劃向本公司若干董事及本集團若干僱員授予合共23,830,000份股票期權，可按每股2.26港元的價格認購合共23,830,000股本公司股份。待若干條件達成後，該等股票期權可於2022年4月28日至2026年4月27日分批行使。

於2020年10月6日，本公司根據股票期權激勵計劃向本集團若干僱員授予合共2,460,000份股票期權，可按每股2.184港元的價格認購合共2,460,000股本公司股份。待若干條件達成後，該等股票期權可於2022年10月6日至2026年10月5日分批行使。

於2021年4月7日，本公司根據股票期權激勵計劃向本集團若干僱員授予合共1,370,000份股票期權，可按每股2.72港元的價格認購合共1,370,000股本公司股份。待若干條件達成後，該等股票期權可於2023年4月7日至2027年4月6日分批行使。

上述各批股票期權可於下述期間內行使：(a) 33.3%股票期權可由各授予日起24個月(滿兩週年)後的首個交易日起至各授予日起36個月的最後一個交易日當日止行使；(b) 33.3%股票期權可由各授予日起36個月(滿三週年)後的首個交易日起至各授予日起48個月的最後一個交易日當日止行使；及(c) 33.4%股票期權可由各授予日起48個月(滿四週年)後的首個交易日起至各授予日起72個月的最後一個交易日當日止行使。

業務營運回顧

2024年，全球航運業在多重挑戰中展現韌性。儘管地緣政治摩擦、區域性武裝衝突、貿易壁壘升級、氣候變化加劇及環保法規收緊等因素導致全球供應鏈承壓、航運市場謹慎情緒升溫，但行業仍實現逆勢增長。克拉克森研究公司資料顯示，全年海運貿易量同比增長2.6%至126.6億噸，印證航運需求基本面保持穩健。

面對運距拉長、運輸效率下滑、船舶老齡化與國際海事組織(IMO)減排目標的疊加壓力，航運企業加速推進船隊結構性升級。新造船市場迎來爆發式增長，全年簽約訂單量達6,307萬修正總噸(CGT)，同比激增46.6%，創近十年行業峰值。三大核心指標同步攀升：造船完工量、新造船交付量、手持訂單量同比增幅均超過18%，旺盛需求推動克拉克森新造船價格指數突破2008年歷史高點。

中遠海運國際緊扣航運數智化與綠色低碳轉型主線，聚焦「綠色數智船舶服務平台」和「船用綠色新能源平台」兩大發展方向，通過培育數字技術、新能源應用、低碳服務等新質生產力，強化核心競爭力並推動航運服務業分部之間的協同發展，營業績效持續提升，在2024年實現了理想佳績，本集團核心業務航運服務業的所得稅前溢利創下歷史新高，本公司權益持有人應佔溢利創下2011年以來新高。

為進一步優化資產結構、提升整體經營效益及完善和延伸服務鏈條，本集團於2024年進行了多項內部資源整合的舉措，包括對中遠關西(天津)進行清算關閉(詳見本公司日期為2024年6月28日的公告)，以及由遠通公司向COSCO SHIPPING (North America) Inc.(中遠海運(北美)有限公司*)收購Yuan Hua Technical & Supply Corporation(遠華技術和供應公司*)(「遠華」)49%的股權(詳見本公司日期為2024年12月30日的公告)。收購完成後，遠華已成為遠通公司及本公司的全資附屬公司。

1. 核心業務—航運服務業

本集團核心業務航運服務業主要包括船舶貿易代理服務、保險顧問服務、船舶設備及備件供應、塗料生產和銷售及航運服務科技等。

年內，來自本集團航運服務業的收入為3,487,682,000港元(2023年：2,777,649,000港元)，同比上升26%。航運服務業的所得稅前溢利為627,800,000港元(2023年：500,338,000港元)，同比上升25%。各主要分部業績均錄得可觀同比增長。

* 僅供識別



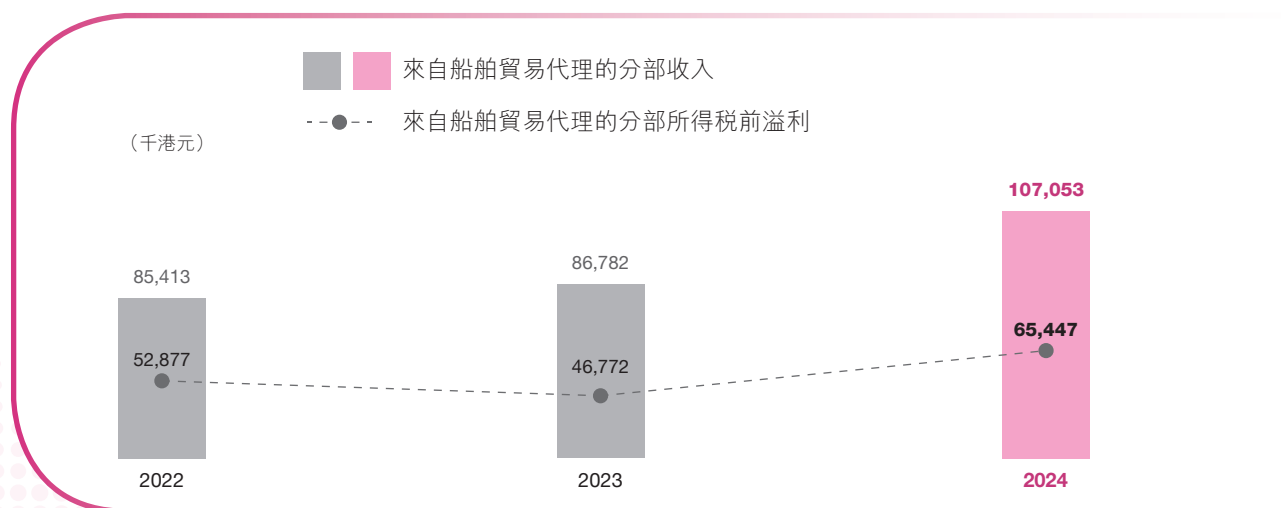
船舶貿易代理服務

1.1 船舶貿易代理服務

本集團的船舶貿易代理業務主要從事為航運企業提供船舶建造、買賣和租賃的代理服務。

年內，本集團來自船舶貿易代理的分部收入為107,053,000港元(2023年：86,782,000港元)，同比上升23%。分部所得稅前溢利為65,447,000港元(2023年：46,772,000港元)，同比上升40%。主要是新造船訂單和交付量同比均錄得明顯增長，新造船價格上升也帶動佣金收入增加。

年內，本集團的新造船交付量共32艘(2023年：16艘)，累計1,919,272載重噸(2023年：792,200載重噸)。代理新造船訂單共89艘(2023年：57艘)，累計8,401,500載重噸(2023年：4,207,750載重噸)。另外，代理二手船買賣共23艘(2023年：17艘)，累計1,169,600載重噸(2023年：1,928,030載重噸)。



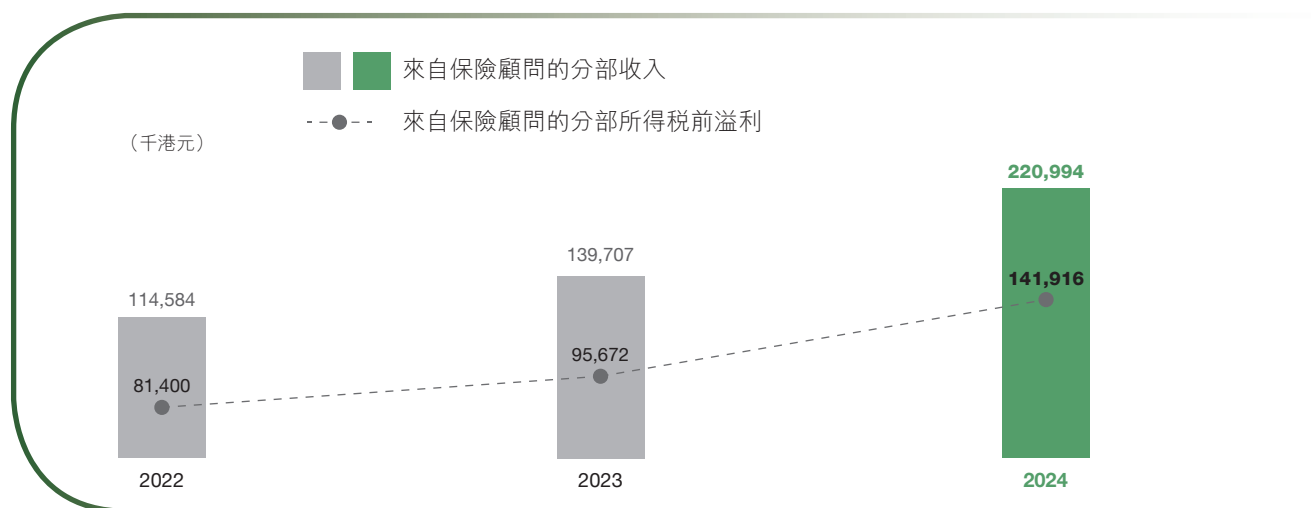


保險顧問服務

1.2 保險顧問服務

本集團的保險顧問服務業務主要經營水險及非水險的保險及再保險仲介業務，包括為國內外客戶提供風險評估與分析、擬定保險及再保險計劃、商討承保、審核保單、案件理算、理賠等專業保險諮詢服務，並收取服務佣金。

年內，本集團來自保險顧問服務的分部收入為220,994,000港元（2023年：139,707,000港元），同比上升58%。分部所得稅前溢利為141,916,000港元（2023年：95,672,000港元），同比上升48%，主要受惠於2024年年初完成收購海寧保險經紀後，本集團客戶基礎進一步擴展，市場份額進一步擴大。此外，船殼險、保賠險及戰爭險費率均出現較大幅上漲。



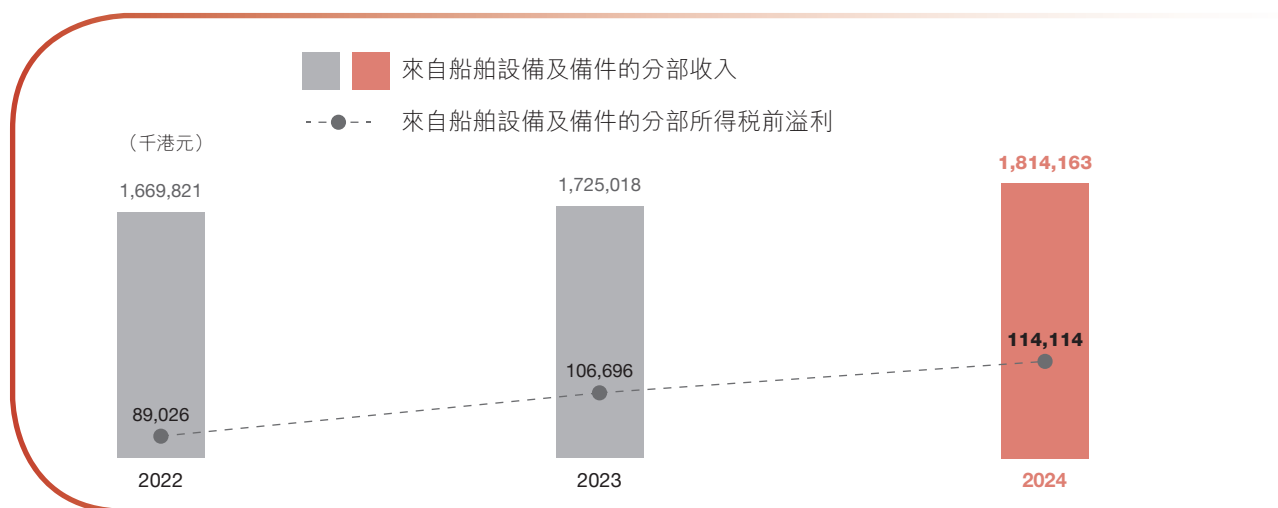


船舶設備及備件供應

1.3 船舶設備及備件供應

本集團的船舶設備及備件供應業務主要是從事現有船舶及新造船隻的設備、備件和可供海上、離岸、岸站及陸地使用的無線通訊系統、衛星通訊及導航系統設備的銷售和安裝，船舶物料供應以及船舶航修業務。業務網絡覆蓋香港、上海和北京等城市，以及日本、新加坡、德國和美國等國家。

年內，本集團來自船舶設備及備件的分部收入為1,814,163,000港元（2023年：1,725,018,000港元），同比上升5%。主要是受惠於新客戶和港口服務項目的開拓，中遠海運集團系外客戶收入錄得較快增長，推動整體業務量持續上升。分部所得稅前溢利為114,114,000港元（2023年：106,696,000港元），同比上升7%。除受惠業務規模擴大外，存款利息收益增加也帶動了所得稅前溢利的增長。

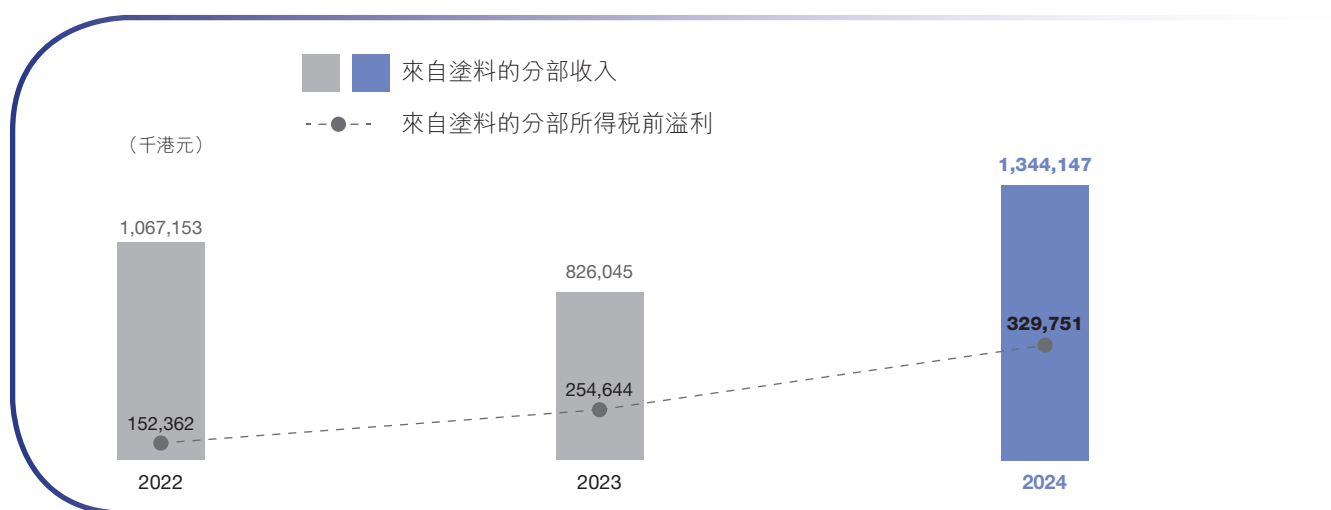




塗料生產和銷售

1.4 塗料生產和銷售

本集團的塗料業務主要包括集裝箱塗料、工業用重防腐塗料和船舶塗料的生產和銷售。中遠關西(珠海)、中遠關西塗料(上海)及中遠關西(上海)均為本公司的非全資附屬公司。持有工廠的中遠關西(珠海)及中遠關西塗料(上海)主要從事塗料的生產和銷售，而中遠關西(上海)主要從事塗料銷售。本公司與跨國塗料供應商挪威佐敦集團各持有50%股權的合營企業中遠佐敦，主要從事船舶塗料的生產和銷售。本公司持有33%股權的常熟耐素主要從事研發、生產及銷售生物材料應用產品，包括表面活性劑、塗料原材料及添加劑，以及樹脂改性劑等。



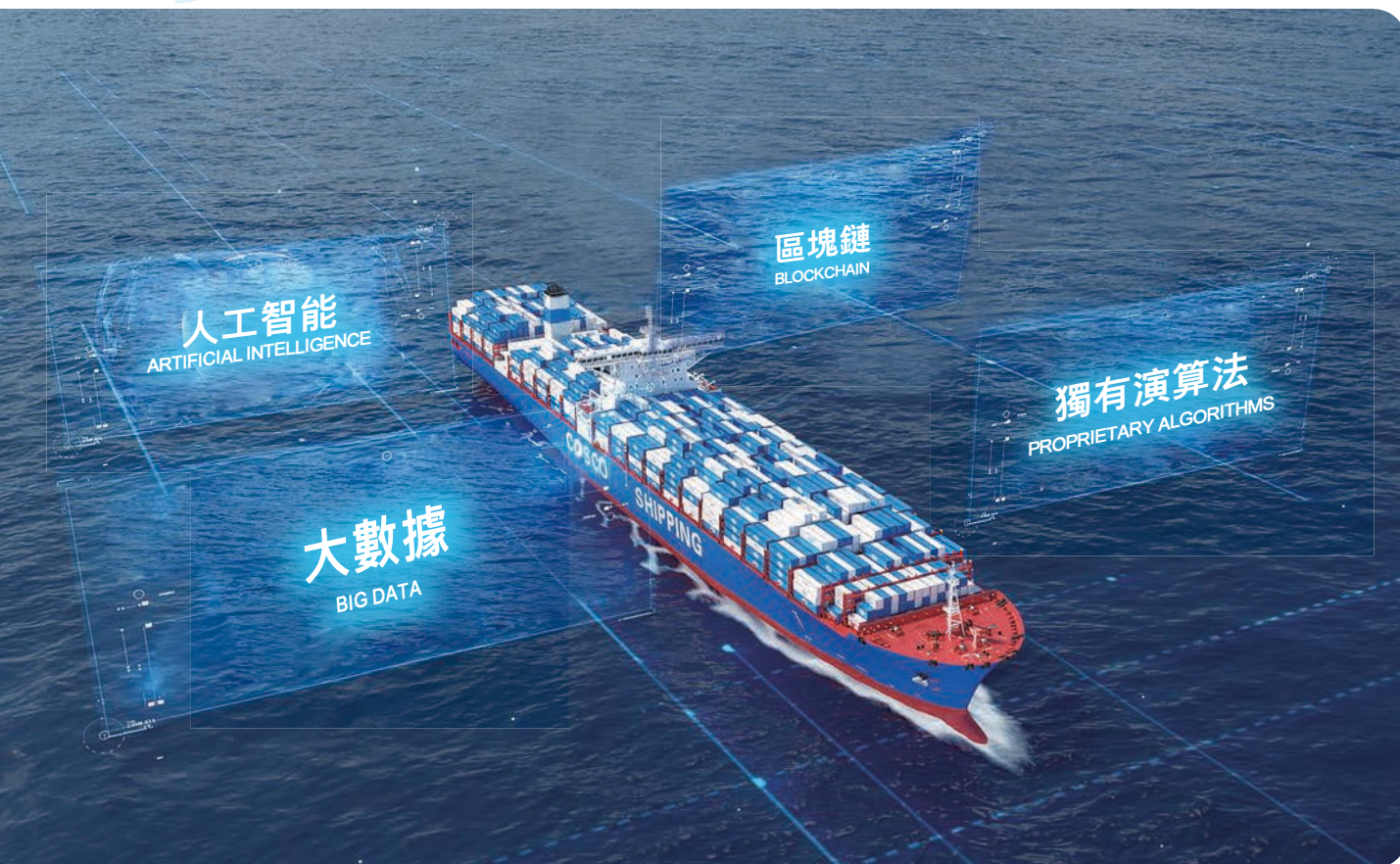
年內，本集團來自塗料的分部收入為1,344,147,000港元(2023年：826,045,000港元)，同比大增63%。分部所得稅前溢利為329,751,000港元(2023年：254,644,000港元)，同比上升29%。

集裝箱塗料方面，受到港口擁堵、集裝箱船繞行增加等因素影響，集裝箱回流受阻，以及老舊集裝箱更替等因素，導致市場造箱量需求大幅增加。2024年，中國新造集裝箱產量超770萬標準箱，同比大增297%。集裝箱需求旺盛，推動集裝箱塗料銷量攀升。年內，集裝箱塗料銷售量同比大增248%至40,909噸(2023年：11,750噸)。

工業用重防腐塗料含車間底漆銷售量為21,925噸(2023年：19,119噸)，同比上升15%。國內基礎設施建設投資力度持續加大，為防腐塗料市場提供穩定的增長空間。

船舶塗料方面，中遠佐敦的船舶塗料銷售量為123,704,000升(約相等於166,898噸)(2023年：109,277,000升(約相等於147,524噸))，同比上升13%。其中，新造船塗料銷售量為80,639,000升(2023年：75,030,000升)，同比上升7%；維修保養塗料銷售量為43,065,000升(2023年：34,247,000升)，同比上升26%。年內，本集團應佔中遠佐敦溢利為288,324,000港元(2023年：232,255,000港元)，同比上升24%，主要由於銷售量及毛利率均錄得增幅。

年內，本集團應佔常熟耐素溢利為11,674,000港元(2023年：2,617,000港元)，同比大幅上升346%，主要由於集裝箱塗料市場景氣和新增產能帶動業務規模擴大。



航運服務科技

1.5 航運服務科技

本集團的航運服務科技業務旨在為航運產業提供全生命週期綠色低碳數智化解決方案。本公司與中遠海運科技股份有限公司合資成立綠智船服，其中本公司持有51%的股權。綠智船服主要從事船舶數智化解決方案的開發與應用。

年內，綠智船服的收入為1,325,000港元（2023年：97,000港元）及所得稅前虧損為23,428,000港元（2023年：所得稅前虧損3,446,000港元）。該虧損主要由於綠智船服仍處於初創期間投入和產品研發的費用。

2. 一般貿易

本集團的一般貿易業務主要從事瀝青的貿易、倉儲、加工、供應及其他綜合性貿易。

年內，本集團來自一般貿易的分部收入為139,444,000港元(2023年：564,080,000港元)，同比下跌75%。瀝青銷售量同比下跌62%至42,344噸(2023年：113,036噸)，反映本集團逐步縮減瀝青業務的進程進展順利。分部所得稅前溢利為4,926,000港元(2023年：所得稅前虧損30,940,000港元)，由虧轉盈主要是由於貿易應收款減值撥備回撥所致。

年內，本集團應佔浙江四兄繩業的溢利為10,010,000港元(2023年：7,946,000港元)，同比上升26%。主要由於整體毛利率上升所致。

根據本公司於2024年11月14日刊發有關訴訟之內幕消息公告，本公司一家非直接全資附屬公司新峰公司曾於2024年11月7日收到一家第三方商業銀行向新加坡共和國高等法庭普通審判庭對新峰公司提出索賠。根據評估，該訴訟對本集團的整體業務或日常營運並無重大不利影響，且該訴訟對本集團並無重大財務影響。

重大收購或出售事項

於2023年11月10日，本公司與中遠海運發展(香港)有限公司就收購海寧保險經紀全部股權訂立股權轉讓協議，代價為270,980,600港元，須待股份轉讓協議所述條件達成後方告完成。海寧保險經紀為一家於香港註冊成立的有限公司，其主要業務為提供水險經紀服務。於2023年12月28日，本公司股東特別大會上獲得獨立股東通過了收購海寧保險經紀全部已發行股本的決議案。股權轉讓協議內所述條件已達成後，該收購於2024年1月15日已告完成，而海寧保險經紀已成為本公司的直接全資附屬公司。有關詳情，請參閱本公司2023年11月10日的公告及2023年12月6日的通函。

除上述披露外，截至2024年12月31日止年度並無重大收購或出售事項。





展望未來，全球經濟處於持續的低增長、弱復蘇狀態，去全球化和貿易碎片化影響經濟增長動能，全球經濟的不確定性和貿易保護主義風險急劇上升，以及業內法規變革和技術更替都將共同塑造全球航運市場的發展趨勢。但航運業加速向綠色低碳化和數字智能化升級轉型的確定性仍毋庸置疑，傳統船舶服務業數智化、綠色化的轉型升級覆蓋面會更廣、程度會更深，且將持續加速。

2025年是國家「十四五」規劃的收官之年，也是開啟「十五五」規劃的關鍵節點。中遠海運國際將結合「十五五」規劃，全力打造科技型航運服務公司，聚焦於數字智慧、綠色低碳兩大賽道，積極推動船舶服務數智化、智慧化與船用綠色新能源的創新突破。

中遠海運國際將秉持數智驅動與技術引領理念，以「綠色數智船舶服務平台」為抓手，借助人工智能模型、區塊鏈及自有專業演算法，有序推進相關產業的整合提升，最大程度地發揮協同效益，致力成為線上線下一站式集成供應商，助力航運智慧化與數智化。同時，順應航運低碳大潮，中遠海運國際將以綠色甲醇生產示範項目建設為重點，積極探索船用新能源產業的佈局，在為航運可持續發展貢獻更多力量的同時，加快構建本集團的新發展格局，紮實推動高品質發展，全力推動公司發展再上新台阶。

分業務板塊看：船舶貿易代理服務業務方面，供需關係將繼續主導新船價走勢，考慮到目前多數船廠交船位稀缺，短期產能增量有限，預期船價將仍然堅挺。但新訂單量在去年的高基數下，2025年較大概率出現階段性回檔。其中，受2024年集裝箱船訂單和交付釋放後，船東訂造積極性或將出現階段性回落；而乾散貨船和油輪的新造船交付量則很可能在2025年得到釋放。本公司將密切關注本集團船隊發展規劃，努力提升服務質素，同時不斷總結並穩固與集團外部公司合作開展系外業務的新模式。

船舶備件業務方面，目前來看，市場上營運船舶的技術改造項目仍相對充裕，船東對船舶備件採購需求持續，預期船舶備件業務將繼續穩步前行。本集團也將加緊船舶備件業務和航運服務科技業務的協同發揮，探討數智化環境下的新業務模式，進一步完善備件業務線上線下一體化運營和全球化服務網絡，不斷完善和延伸服務鏈條，持續提升客戶滿意度，提高創效能力。

保險顧問業務方面，隨著新造船和買賣船市場活躍、新運力陸續投入，將帶動水險業務規模持續穩定增長。保險顧問業務亦將精準把握客戶需求，制定個性化的行銷策略，積極主動開發新業務類型，進一步拓展內外部市場；並積極參與「綠色數智船舶服務平台」的建設，推動線上營銷升級，並將業務發展場景嵌入數智化經營過程當中，提升對客戶保障服務需求的綜合解決能力。

集裝箱塗料業務方面，考慮到去年市場需求和產能同時激增，使得各造箱工廠乃至集裝箱塗料供應商均進行了各項產能擴大準備，可能會加劇集裝箱塗料供過於求的局面，預期2025年市場競爭將更為激烈，對售價和毛利率水平構成壓力。但中遠關西公司將加大市場拓展力度，集裝箱塗料業務力爭更大的市場份額。工業用重防腐塗料業務在環保政策的推動下，將朝著環保化、功能化和可持續化的方向發展，將會加速環保化和可持續化轉型，從而對水性塗料、粉末塗料和紫外光(UV)固化塗料等環保技術應用的需求帶來正面作用。本公司將努力把握優勢領域以拉開與主要競爭對手的差距。

船舶塗料業務方面，需求端將會繼續受惠於今年較高水平的造船完工量，而且，碳達峰和碳中和目標對船舶塗料技術的先進性及環保性提出了更高要求，對擁有行業領導地位的中遠佐敦而言有更大的發展優勢。為迎合市場規模增長，中遠佐敦青島廠房最近亦成功擴充產能，由原來約8,000萬升的年產量提升至1.2億升，新增產能將帶動業務規模和利潤潛力進一步擴大。中遠佐敦將致力於鞏固市場領先地位，確保重點項目，穩定市場份額。

航運服務科技業務方面，本集團將繼續在綠色低碳、航行安全和智慧供應鏈三個方向上發力，穩步推進「綠色數智船舶服務平台」的建設工作，期望隨著更多服務及產品上線，規模效益將會愈加明顯，並將會為本集團各核心分部業務之間發揮更好的協同效益奠定堅實基礎。

在「船用綠色新能源平台」的發展方面，本集團以投資於上海吉遠綠色能源為起點，落實建設綠色甲醇產業鏈的戰略目標，該項目的啟動建設正在穩步推進，並計劃於2025年4月正式施工，力爭於2026年下旬開始投產。本集團會持續跟蹤船用新能源產業的市場動態，探索合適本集團長遠發展的新能源技術路線，推進本集團的可持續發展業務版圖。



董事及高級管理人員簡介

董事



朱昌宇先生

(主席兼董事總經理)

52歲，自2023年4月起出任本公司執行董事、董事會主席兼董事總經理，並為本公司企業管治委員會、戰略發展委員會及風險管理委員會主席，以及薪酬委員會及提名委員會成員。朱先生領導本公司的整體營運及策略發展等事務。他亦為中遠海運(香港)有限公司(直接控股股東)董事兼總裁及本公司同系附屬公司Piraeus Port Authority S.A.(於雅典上市)副主席兼非執行董事。他曾任中海集團國際貿易有限公司企劃部業務主管、科長(主持部門工作)、市場部副經理，深圳市中海海盛瀝青有限公司採購部經理、總經理助理，中海集團國際貿易有限公司綜合貿易部經理，中海集團投資有限公司發展研究部經理、投資部經理、總經理助理，中國海運(集團)總公司研究室副主任、辦公廳秘書室高級經理、戰略發展部副總經理，中國遠洋海運集團有限公司(最終控股股東)整合管理辦公室副主任、戰略與企業管理本部總經理／深化改革辦公室主任等職位。他在戰略規劃、資本運作、公司治理、整合重組等方面擁有豐富的經驗。他畢業於上海海運學院(現稱上海海事大學)運輸管理工程專業，擁有碩士研究生學歷，為高級經濟師。

董事及高級管理人員簡介



馬向輝先生

50歲，自2024年6月起出任本公司非執行董事，並為本公司風險管理委員會成員。他為中國遠洋海運集團有限公司(最終控股股東)財務管理本部總經理、中遠海運(香港)有限公司(直接控股股東)董事及中遠海運集團財務有限責任公司董事長、黨委書記。馬先生亦為中遠海運港口有限公司(於香港上市)非執行董事、中遠海運特種運輸股份有限公司(於上海上市)董事及中國國有企業混合所有制改革基金有限公司董事。他曾任齊魯高速公路股份有限公司(於香港上市)非執行董事兼副董事長直至2024年12月辭任、中國遠洋控股股份有限公司財務部資金管理經理、中遠國際控股有限公司(本公司的前稱)財務部總經理、中國遠洋運輸(集團)總公司(現稱中國遠洋運輸有限公司)／中國遠洋控股股份有限公司(現稱中遠海運控股股份有限公司)戰略實施管理辦公室業務經理、中國遠洋海運集團有限公司資本運營本部副總經理，中遠海運(香港)有限公司副總裁及本公司副總經理。馬先生在財務金融、資本運作、投資併購、戰略規劃等方面具有豐富的經驗。馬先生畢業於中國金融學院投資經濟管理專業，持有對外經濟貿易大學經濟學碩士學位，為資深特許公認會計師(FCCA)及高級會計師。



張雪雁女士

51歲，自2025年1月起出任本公司非執行董事及本公司提名委員會成員。她亦為中國遠洋海運集團有限公司(最終控股股東)資本運營本部副總經理，並為中遠海運發展股份有限公司(於上海及香港上市)非執行董事及上海農村商業銀行股份有限公司(於上海上市)非執行董事。她曾任中國遠洋運輸(集團)總公司(現稱中國遠洋運輸有限公司)／中國遠洋控股股份有限公司(現稱中遠海運控股股份有限公司)戰略發展部資本運營室副經理，及中國遠洋海運集團有限公司資本運營本部資本運營室經理等職務。張女士畢業於北京師範大學國際投資與國際貿易專業，取得經濟學碩士學位，為高級經濟師及註冊會計師。

董事及高級管理人員簡介



王勇先生

51歲，自2025年1月起出任本公司執行董事，亦為本公司環境、社會及管治委員會主席，戰略發展委員會及風險管理委員會成員，本公司總會計師及本公司多家附屬公司的董事。他亦為中遠海運(香港)有限公司(直接控股股東)總會計師。王先生曾任中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)財務部歐洲地區結算業務副經理、財務部SAP應用項目部業務經理、財務部SAP應用項目部總負責人、中遠海運集裝箱運輸有限公司財務共享中心副總經理、總經理，以及中遠集運歐洲有限公司財務部總經理，中遠海運集運(歐洲)有限公司財務管理部總經理。王先生在財務管理、投資管理及資本運作具有豐富的經驗。王先生畢業於上海海運學院(現稱上海海事大學)會計學專業。



徐耀華先生

75歲，於2004年2月起出任本公司獨立非執行董事，並為本公司提名委員會主席，審核委員會、薪酬委員會及企業管治委員會成員。徐先生為中國工商銀行(亞洲)有限公司董事及多家於香港上市的公司之獨立非執行董事，分別是太平洋網絡有限公司、華領醫藥及騰盛博葯生物科技有限公司。他亦為兩家於海外上市的公司包括ATA Creativity Global(於納斯達克上市)獨立董事及新濠博亞娛樂有限公司(於納斯達克上市)獨立非執行董事。徐先生畢業於美國田納西州大學，獲授理學士學位及工程學碩士學位及修畢美國哈佛大學甘迺迪政府研究院政府高級經理管理學課程。他於2001年至2004年曾任香港證券專業學會主席、於2000年曾任香港交易及結算所有限公司營運總裁，以及於2001年7月至2002年6月出任深圳證券交易所諮詢顧問及理事。他在財務及行政、企業及策略規劃、資訊科技以至人力資源管理等方面具有多年經驗。徐先生於2006年至2016年曾任華高和昇財務顧問有限公司主席及董事。

董事及高級管理人員簡介



蔣小明先生

71歲，自2007年4月起出任本公司獨立非執行董事，並為本公司薪酬委員會主席，審核委員會、提名委員會及企業管治委員會成員。他為中國石油天然氣股份有限公司（於香港、上海及紐約上市）的獨立非執行董事及賽博國際有限公司董事長。蔣先生亦為中國殘疾人福利基金會理事及英國劍橋大學Judge管理學院的高級會士。蔣先生持有北京外國語大學學士學位、澳洲國立大學碩士學位及英國劍橋大學經濟博士學位。蔣先生曾任聯合國職員退休金投資部的副主管、劍橋大學中國發展基金會的託管人及第十一屆及第十二屆中國人民政治協商會議全國委員會會員及聯合國投資委員會委員。他擁有豐富投資管理經驗。



鄭志強先生

75歲，自2020年7月起出任本公司獨立非執行董事，並為本公司審核委員會主席，提名委員會、薪酬委員會及企業管治委員會成員。鄭先生亦為多家於香港上市的公司之獨立非執行董事，包括雅居樂集團控股有限公司、周大福珠寶集團有限公司、豐盛生活服務有限公司、恒基兆業發展有限公司及恒基兆業地產有限公司。他亦為本公司同系附屬公司Piraeus Port Authority S.A.（於雅典上市）的獨立非執行董事。他亦曾任新創建集團有限公司（現稱周大福創建有限公司）獨立非執行董事直至2022年11月退任。鄭先生於1972年畢業於香港大學，取得社會科學學士學位，並分別為英格蘭及威爾斯特許會計師公會以及香港會計師公會的資深會員。鄭先生於1984年至1998年期間為一家國際四大會計師事務所的合夥人，並於1992年至1997年期間曾出任香港聯合交易所有限公司理事會獨立理事，在任期間，擔任香港聯合交易所有限公司上市委員會及監察委員會召集人。他於會計及核數方面擁有逾40年的經驗。



董事及高級管理人員簡介

董事須知會本公司及聯交所有關於2024年12月31日其持有根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部所指之本公司及其相聯法團股份及相關股份中的權益，已詳列於董事會報告之「董事的證券權益」項下。

朱昌宇先生為香港中遠海運董事兼總裁。馬向輝先生為中遠海運財務管理本部總經理及香港中遠海運董事。張雪雁女士為中遠海運資本運營本部副總經理。王勇先生為香港中遠海運總會計師。香港中遠海運是本公司主要股東，為中遠海運全資附屬公司，據此，香港中遠海運及中遠海運均被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文需向本公司披露的本公司股份權益。有關詳情已詳列於董事會報告之「主要股東」項下。

除各董事於「董事及高級管理人員簡介」及本年報其他部分所披露之履歷詳情外，於2025年3月31日，各董事(a)於過去三年並無在香港或海外的其他公眾上市公司擔任任何董事職務；(b)並無於本公司及其附屬公司擔任任何其他職務；及(c)與本公司之任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何其他關係。

於「董事及高級管理人員簡介」所指的董事各自與本公司已簽署委任聘書，有關詳情已於董事會報告之「董事服務合約」項下作出披露。

於「董事及高級管理人員簡介」所指的董事(現任董事馬向輝先生、張雪雁女士及王勇先生，及前董事陳冬先生及孟昕女士除外)收取的2024年年度董事酬金，參照當時市場情況、董事的工作經驗、資格及在本公司需承擔的責任而釐定。截至2024年12月31日止年度董事之酬金以具名方式已詳列於財務報表附註24。

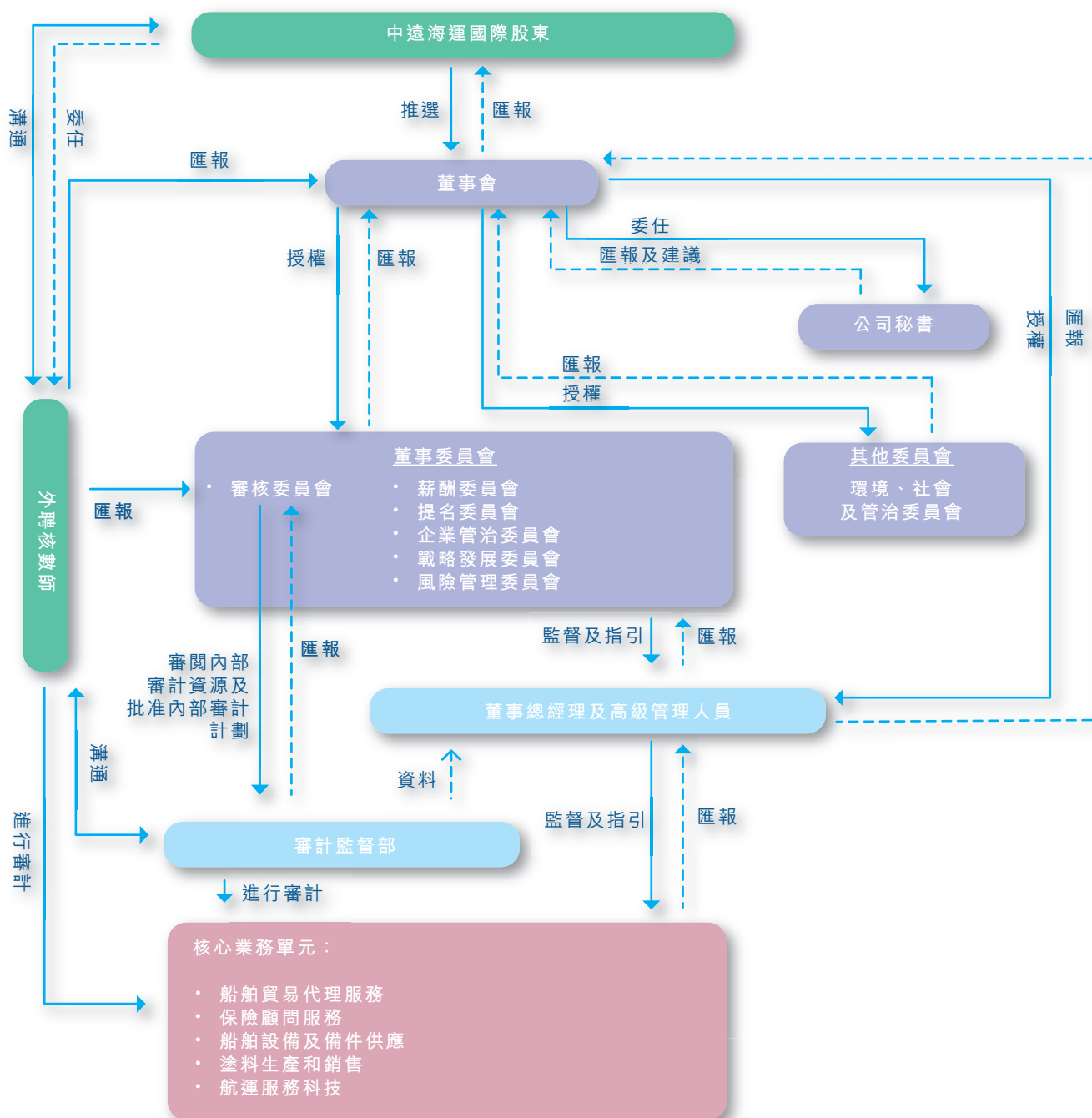
高級管理人員

招瑞雪女士

58歲，自2005年10月起出任本公司公司秘書，並為本公司六個董事委員會的秘書及本公司多家附屬公司的公司秘書。招女士主要負責本公司企業管治、法律、風險管理、公司秘書、投資者關係及相關事務。招女士獲胡佛漢頓大學授予法律學士學位，並在香港城市大學修畢法律學深造證書，招女士在香港獲認許為律師，此外，彼為香港律師會會員，亦為特許公司治理公會及香港公司治理公會資深會士，持有特許秘書及公司治理師雙重資格。在加入本公司前，招女士曾任職於多家機構，包括會計師行、律師行及上市公司。她熟悉商業法及公司法並在私人企業及上市公司的公司秘書、企業管治及法律事務等方面擁有豐富經驗及專業知識。

本公司之承諾及守規情況

董事會及本公司管理層致力於本集團整體實現及維持高水平企業管治常規及程序。本公司相信高水平企業管治能為本集團奠定良好架構，紮穩根基，不單有助管理業務風險及提高透明度，亦能維持高水平問責性，保障本公司及其股東利益，並提升股東價值。



本公司於截至2024年12月31日止年度內一直遵守上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)內的守則條文，惟(A)主席朱昌宇先生及時任非執行董事的陳冬先生因其他公務安排而未能出席於2024年5月31日舉行之本公司股東週年大會(「2024年股東週年大會」)，分別與企業管治守則F.2.2及C.1.6的守則條文有所偏離；及(B)主席與董事總經理的角色現由朱昌宇先生同一人士擔任，與企業管治守則C.2.1的守則條文有所偏離。就偏離企業管治守則F.2.2及C.1.6的守則條文而言，儘管朱昌宇先生及陳冬先生未能出席2024年股東週年大會，然而時任執行董事孟昕女士及其他相關委員會主席均出席了2024年股東週年大會。出席2024年股東週年大會的董事會成員能夠回答股東提問，以確保與股東有效溝通。就偏離企業管治守則C.2.1的守則條文，儘管本公司主席與董事總經理由同一人士擔任，但董事會認為(i)所有董事均意識到並承諾履行其作為董事的受信責任，其中包括，以本公司的裨益和最佳利益行事；(ii)權力權限的平衡是由董事會的運作來確保；及(iii)本公司的整體戰略及其他主要業務，財務和運營政策乃透過董事會和本公司高級管理層層面進行詳細討論後共同制定，故董事會主席和董事總經理角色由同一人士擔任並不會損害董事會與本公司管理層之間的權力權限平衡，除此之外並無其他事項與企業管治守則有所偏離。本公司致力持續按最佳應用標準檢視及提高本公司的企業管治水平。

本公司企業管治框架以一系列企業指引、政策和程序為基礎，引領本集團達成其符合企業文化和核心價值的目標。董事和員工應貫徹及完全遵守該等本公司企業管治政策和

指引(載列如下)，以支持董事會實現高水平企業管治，並符合企業管治守則的守則條文：

- 企業管治政策
- 董事及僱員進行證券交易的守則
- 舉報政策
- 信息管理辦法
- 董事任命政策
- 各董事委員會的職權範圍書
- 董事會成員多元化政策
- 僱員多元化政策
- 股東通訊政策
- 關連交易管理辦法

董事會不時檢討及更新該等指引、政策和程序，使其與經修訂的適用規則及規例和現行市場慣例一致(於本公司網站可供查閱)。

本公司亦設有員工管理辦法，就僱員的道德標準、業務操守、僱員操守及舉報本集團內部任何失當行為等事宜，向僱員提供指引。該員工管理辦法確保本集團所有僱員嚴格遵守當中所載政策。本公司透過管理層之表現約章及適當評估機制，得以將管理層及全體員工之利益，與本公司之增長及表現掛鉤。本公司特別著眼於締造理想企業文化。憑藉全體員工之鼎力支持，本公司已因應其獨特情況，確立、制訂及推行其認為合適之企業文化，以確保本集團旗下各層面於任何時間均維持良好企業管治。除遵守適用法規規定外，本公司將參考本地及國際最佳常規，持續檢討及提升其企業管治常規。

董事會

董事會現時由七名董事組成，包括執行董事朱昌宇先生（主席兼董事總經理）及王勇先生；非執行董事馬向輝先生及張雪雁女士；以及獨立非執行董事徐耀華先生、蔣小明先生及鄭志強先生，彼等之履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員簡介」內，並於本公司網站可供查閱。按類別列明彼等的角色及職能的最新董事名單於聯交所及本公司網站可供查閱。

執行董事主要負責本公司的日常營運及管理。非執行董事（包括獨立非執行董事）均明確了解並積極履行彼等之職能，包括但不限於在董事會會議作出獨立判斷、在出現潛在利益衝突時發揮牽頭領導作用及仔細監察本公司表現。非執行董事及獨立非執行董事不時就本公司的策略發展，尤其是本公司的內部監控事項，向董事會作出具建設性的寶貴意見。此外，各獨立非執行董事均擔任董事委員會成員，詳情載於本報告「董事會」一節內「董事委員會」分節。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條之規定，就確認其獨立性作出之年度書面確認書。本公司已評估所有獨立非執行董事之獨立性，並經考慮載於確認函中根據上市規則獨立性準則的要求，獨立非執行董事並無參與本集團的日常營運及管理，且不存在可能干預彼等作出獨立判斷的任何關係，確認全體獨立非執行董事均屬獨立。

年內，主席與獨立非執行董事舉行了一次其他董事避席之會議。董事會視該會議為意見交流會，藉此公開討論範圍

廣泛之策略及業績事宜。為履行職責，所有董事均有權於有需要時尋求獨立專業意見，在適當情況下費用由本公司支付。本公司已投買並每年檢討董事及管理人員之責任保險。本公司業務之整體管理由董事會負責。

董事會共同向本公司股東及利益相關者負責及問責，致令本集團取得長期成功。董事會在制定本公司的目的、價值及策略，在本集團推廣文化及監督其行為及事務方面擔當領導角色及承擔最終責任，以促進本集團的長期成功，並確保於有效控制框架內發揮領導作用。董事會負責監管本公司一切主要事務，包括制訂及批准本公司的經營策略、管理政策、內部監控及風險管理系統；檢討本公司企業管治的政策及常規；為管理層釐定目標及指標以提升股東價值；監察管理層表現並向管理層提供指引。董事須客觀行事，所作決策須符合本公司及股東的利益。

董事會委派董事總經理及本公司高級管理人員負責處理本公司日常管理、行政及營運事宜以及戰略執行，包括評估業務及營運表現確保董事會的決定有效執行、確保資金充足以及監察本集團管理層的表現。

董事會與管理層之間的職責及責任的區分已於本公司內部指引中明確界定。本公司高級管理人員透過董事總經理受到董事會的密切監察，並為本公司的表現負責。本公司的表現以董事會所設定的業務目標及管理方針為計量指標。董事總經理與本公司相關附屬公司及部門的管理人員密切溝通，檢討及討論營運及財務事宜，從而加強及鞏固本集團內部溝通及合作。本公司定期檢討所委派之職能及工作。

董事薪酬

本公司人力資源部提供相關薪酬數據及市場狀況資料供薪酬委員會考慮，以協助薪酬委員會履行其職責。董事及本公司高級管理人員的薪酬乃經參考彼等的行業專業知識及經驗、本公司表現、盈利能力，以及其他上市公司的薪酬基準和當時的市場狀況後釐定。執行董事及高級管理人員的薪酬待遇、晉升及具體薪酬調整由薪酬委員會決定。非執行董事（包括獨立非執行董事）的董事袍金由薪酬委員會向董事會推薦並由董事會決定。每名有利益關係的董事應避免與自身薪酬有關事項的利益衝突，就相關決議案放棄投票。年內，向董事及按組別劃分的本公司高級管理人員支付的酬金於本年報財務報表附註23至24披露。

董事提名、委任及重選

本公司已採納董事任命政策（於本公司網站可供查閱），為任命具備才能及能力帶領本公司達致持續發展的高質素董事提供機制及標準。提名委員會負責物色並提名合適人選供董事會考慮。根據本公司之章程細則，任何獲委任填補臨時空缺或增添董事會成員的董事將留任至其委任後本公司首次股東週年大會為止，屆時將合資格於該大會膺選連任，而每名董事須最少每三年輪席退任一次，退任董事將合資格於本公司應屆股東週年大會膺選連任。在重新委任任何已服務董事會超過九年之獨立非執行董事時，將由股東以獨立決議案批准通過。此外，提名委員會對本公司股東週年大會董事重選議案作出推薦意見。獨立非執行董事徐耀華先生、蔣小明先生及鄭志強先生各自於2024年5月31日與本公司簽訂委任聘書，任期由2024年5月31日開始至本公司2026年股東週年大會結束為止。非執行董事馬向

輝先生於2024年6月26日與本公司簽訂委任聘書，任期由2024年6月26日開始至本公司2026年股東週年大會結束為止。非執行董事張雪雁女士於2025年1月24日與本公司簽訂委任聘書，任期由2025年1月24日開始至本公司2027年股東週年大會結束為止。上述各委任聘書可於任何一方給予一個月的事先書面通知或雙方同意的其他較短通知期終止。除獨立非執行董事及非執行董事，所有執行董事已按特定任期獲委任，並於委任聘書中訂明有關委任之主要條款及條件，有關詳情載於本年報「董事會報告」內。

除上文披露者外，董事會於年內一直遵從上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事，且其中至少一名獨立非執行董事具備適當之專業資格或會計或相關財務管理專長之規定和審核委員會由三名獨立非執行董事組成。

董事會成員多元化

本公司致力於維持多元化的董事會，深明董事會由不同性別、年齡、種族、技能、地區及行業經驗或專業經驗、文化、教育背景及其他特質的個人組成的好處。於2024年，董事會通過提名委員會檢討董事會成員多元化政策，確保本公司繼續推動多元化，並提供董事會認為有助於為董事會注入動力的一系列觀點，以與最新企業管治常規保持一致。董事會成員多元化政策載於本公司網站，其中列明實現董事會成員多元化的方法。董事會成員的委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件，充分顧及董事會成員多元化的裨益。董事會成員之間概無財務、業務、家屬或其他重大／相關的關係。

於本報告日期，董事會七名董事中有一名女性董事，約佔董事會14.29%。本公司將繼續尋求方法持續提名及甄選候選人，以在各方面(包括但不限於性別、技能及擁有的經驗)實現董事會成員多元化。於考慮董事會的繼任計劃時，會從最廣泛意義上考慮多元化。技能矩陣乃提名委員會用以向董事會報告繼任計劃討論的關鍵工具。提名委員會將根據董事會成員多元化政策以及為實現董事會多元化而設定的目標及期望，考慮董事會的潛在繼任者。

為致力保持所有員工團隊(包括高級管理人員)(不包括合營企業及聯營公司)的性別多元化，本公司將維持平等的就業機會政策，確保所有應徵者得到公平透明的對待，並基於其資格及經驗進行評估而非其性別。就本集團員工(包括本公司高級管理人員)的多元化情況，於2024年12月31日，男性員工佔整體員工69.84%，女性員工佔整體員工30.16%。由於航運服務業被廣泛認為是男性主導的行業，本公司認為員工團隊(包括本公司高級管理人員)整體的性別多元化處於合理水平。本公司將繼續不時檢討性別多元化，並採取必要措施促進多元化，以符合行業、文化及最佳市場慣例。有關本公司招聘常規的詳情，請參閱環境、社會及管治報告「員工賦能」一節。

董事會目前由七位成員組成，彼等獲公認在會計、企業融資、公司管理、戰略規劃、資訊科技以及人力資源管理方面具有豐富的經驗，彼等賦有洞察力的意見，精妙地融匯各種技能及豐富的商業經驗，有助於本公司未來的發展及對董事會的制衡。

入職指導及持續專業發展

每名新任董事均會收到一份全面資料包，包括本集團營運及業務介紹、董事責任指引、證券權益披露概要、買賣本公司證券政策、內幕消息披露指引以及上市規則項下上市公司的披露責任等資料。在委任生效前，本公司聘請合資格就香港法律提供意見的律師事務所的外部法律顧問向其就適用法律法規或上市規則要求下的所有董事職責及責任提供意見。馬向輝先生於2024年6月26日獲委任為非執行董事。張雪雁女士及王勇先生於2025年1月24日分別獲委任為非執行董事及執行董事。就其委任而言，馬向輝先生、張雪雁女士及王勇先生確認明白其各自作為本公司董事的責任及其各自已分別於2024年6月12日、2025年1月17日及2025年1月22日取得上市規則第3.09D所述法律意見。公司秘書就董事履行職務所需的事項向彼等提供上市規則及適用法律及監管規定的最新發展及變動。朱昌宇先生、馬向輝先生、張雪雁女士、王勇先生、徐耀華先生、蔣小明先生及鄭志強先生(現任董事)以及陳冬先生及孟昕女士(前任董事)已透過參加工作坊及／或研討會及／或閱讀資料及／或會見本公司及／或其附屬公司管理層等方式參與持續專業發展，以發展及更新彼等的知識和技能。

董事之財務匯報及披露責任

本公司管理層須提交詳盡報告及解釋，以供董事會可就所提交而須其批准的財務及其他資料作出知情審批。

本公司管理層向董事會全體成員提供月度報告，內容包括有關本公司業務經營表現、潛在項目進度(如有)、投資者關係工作以及股價詳情之最新及易於理解的資料，以便各董事能履行其職責及作出知情決定。

董事確認其編製本集團財務報表的責任。董事概不知悉有任何重大不確定事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營之能力。本公司旨在對其財務狀況及前景作出清晰及平衡之評估。董事會必須確保編製本集團之財務報表是真實而中肯地反映本集團之財務狀況。經審計財務報表按上市規則之披露規定刊發。董事及外聘核數師之申報責任於本年報之「獨立核數師報告」內進一步闡述。就上市規則項下所規定之其他財務披露事項已根據法例規定作出披露。本公司致力確保關連交易的處理符合上市規則、適用法例及規例項下之監管規定。因此，本公司推行多項內部監控機制，以落實及監控關連交易，確保關連交易按一般商業條款或屬公平合理之條款進行，並已妥為披露且(如需要)根據上市規則獲獨立股東批准。關連人士將按要求在股東大會上放棄投票。本公司於年內進行之關連交易詳情載於本年報「董事會報告」內。

董事及相關僱員進行證券交易

本公司已採納董事及僱員進行證券交易的守則(「證券守則」)(於本公司網站可供查閱)，其條款不會較上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所載規定準則寬鬆。為確保董事於買賣本公司證券時遵守標準守則及證券守則，本公司已成立委員會，以處理有關交易。本公司已向全體董事就2024年年度是否有任何未遵守標準守則及證券守則作出具體查詢，全體董事確認彼等於年內已遵守標準守則及證券守則所載規定準則。

董事會會議

董事會於2024年定期舉行四次常規會議。會議通知於各常規董事會會議前最少十四天向董事發出。董事獲邀將其認為合適的任何事項納入議程內。會議議程及備有充足資料的董事會文件於會議前最少三天送交全體董事，以確保彼等有充裕時間審閱該等董事會文件，並就會議作出準備。於各常規董事會會議上，董事已就本公司現狀及該等會議上所提呈的事項獲得適當的簡報。執行董事及／或董事委員會主席及／或本公司高級管理人員就不同方面，包括業務表現、財務狀況、企業管治、風險管理及內部監控(如適用)等向董事會作出匯報。本公司高級管理人員會就董事的提問作出即時回應。本公司鼓勵董事積極投入董事會事務，並表達彼等的意見與關注事宜。董事獲給予充足時間討論彼等關注的事宜。就任何未能或將未能出席常規董事會會議的董事而言，其會預先就將予討論事宜獲得適當的簡報，而其於會議前所表達的意見會向董事會匯報。

董事會及董事委員會的會議記錄均對已討論事宜及作出的決定有充分詳細記錄。會議記錄初稿於各會議後合理時間內（一般為七天內）分別送交董事及董事委員會成員審閱及提供意見。各會議的會議記錄的最終定稿已送交董事或相關董事委員會成員。

董事透過發表其意見及積極參與討論，在本公司的會議上擔當重要角色。各董事於年內舉行的董事會會議、董事委員會會議及股東大會的出席記錄載列如下：

	股東週年大會	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	企業管治委員會會議	戰略發展委員會會議	風險管理委員會會議／書面決議案
執行董事								
朱昌宇先生	0/1	3/4	不適用	4/4	2/2	2/2	1/1	1/1
王勇先生 ⁽⁴⁾	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
非執行董事								
馬向輝先生 ⁽²⁾	不適用	2/2	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
張雪雁女士 ⁽⁴⁾	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事								
徐耀華先生	1/1	4/4	3/3	4/4	2/2	2/2	不適用	不適用
蔣小明先生	1/1	4/4	3/3	4/4	2/2	2/2	不適用	不適用
鄭志強先生	1/1	4/4	3/3	4/4	2/2	2/2	不適用	不適用
前任董事								
陳冬先生 ⁽¹⁾	0/1	0/1	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
孟昕女士 ⁽³⁾	1/1	3/4	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用

附註：

- (1) 陳冬先生於2024年股東週年大會結束後退任非執行董事。
 (2) 馬向輝先生於2024年6月26日獲委任為非執行董事。
 (3) 孟昕女士於2025年1月24日辭任執行董事。
 (4) 張雪雁女士及王勇先生於2025年1月24日分別獲委任為非執行董事及執行董事。

董事委員會

董事會不時向董事委員會授予權力及職權，以確保營運效率及具體事宜由具備相關專業的人士處理。董事會轄下現有六個董事委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、企業管治委員會、戰略發展委員會及風險管理委員會，各董事委員會均訂立職權範圍書，清晰列明其職權及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍書可於聯交所及本公司的網站查閱。企業管治委員會、戰略發展委員會及風險管理委員會的職權範圍書則可於本公司網站查閱。各董事委員會主席定期向董事會匯報其工作、發現及建議。所有董事委員會均獲適時提供準確及充足的資料以便董事委員會能按本公司利益作出知情決定，並獲提供充足資源以履行其職責，且於需要時可尋求外部專業意見，費用由本公司支付。

(a) 審核委員會

成員 目前由三名獨立非執行董事，鄭志強先生(委員會主席)、徐耀華先生及蔣小明先生組成。

主要職責	— 審閱會計政策及監督本公司的財務申報流程； — 監察內部及外聘核數師兩者的工作表現； — 監察財務申報、風險管理及內部監控系統的成效； — 確保遵守適用法定會計及申報規定； — 審閱本公司財務資料；及 — 擔任本公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察兩者的關係，包括涉及提供非審核服務。
------	--

於2024年進行的 主要工作	— 審閱及建議董事會批准2023年全年業績公告、截至2023年12月31日止年度經審計綜合財務報表、2024年中期業績公告、2024年中期報告及截至2024年6月30日止六個月的未經審計簡明綜合財務資料； — 審閱外聘核數師報告； — 審閱本集團分別截至2023年12月31日止年度及截至2024年6月30日止六個月的持續關連交易； — 透過對風險進行分類、識別可能的監控弱項並採取適當措施，並結合本集團各業務部門風險管理和內部監控系統的年度評估，審閱截至2023年12月31日止年度本集團風險管理及內部監控系統之成效； — 檢討截至2023年12月31日止年度本集團遵守行為守則自我評估報告； — 向董事會提出建議，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司外聘核數師，惟須待股東於2024年股東週年大會上批准方可作實； — 審閱內部審計工作，以及批准2025年內部審計計劃及截至2024年12月31日止年度的外部審計計劃；及 — 檢討本公司在會計、內部審計、財務匯報職能及環保、社會及管治表現及報告方面的資源、員工資歷和經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算的足夠性。
-------------------	--

年內，審核委員會就上述所進行的主要工作召開三次會議。

本公司已於本公司網站上載最新舉報政策。根據舉報政策，本集團僱員及與本公司有業務往來的人士獲提供渠道及指引以保密及匿名方式舉報本集團內部任何失當行為、不當行為或不法行為。該政策包括設立電子舉報郵箱及熱線為舉報渠道。所有舉報將會獲審慎保密的方式處理。董事會授權審核委員會主席或審計監督部複查有關投訴及決定如何進行調查。年內，並無收到本集團僱員及與本公司有業務往來的人士之投訴。

(b) 薪酬委員會

成員	目前由三名獨立非執行董事，蔣小明先生(委員會主席)、徐耀華先生及鄭志強先生；以及一名執行董事，朱昌宇先生組成。
----	---

主要職責	— 就董事及本公司高級管理人員薪酬政策的制訂向董事會提出建議； — 確保所給予董事及本公司高級管理人員的薪酬就相關職務而言屬恰當，且符合市場慣例； — 獲董事會授予責任，釐定個別執行董事及本公司高級管理人員的薪酬待遇；及 — 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議。
------	--

於2024年進行的 主要工作	— 審閱並就2024年獨立非執行董事的董事袍金向董事會提出推薦建議； — 審閱本集團薪酬報告，包括釐定本公司高級管理人員薪酬待遇；及 — 審議通過新任董事馬向輝先生及若干現任董事委任聘書中的條款。
-------------------	--

年內，薪酬委員會就上述所進行的主要工作召開四次會議。

(c) 提名委員會

成員 目前由三名獨立非執行董事，徐耀華先生(委員會主席)、蔣小明先生及鄭志強先生；一名執行董事，朱昌宇先生；以及一名非執行董事，張雪雁女士組成。

主要職責

- 檢討董事會架構、人數及組成；
- 就董事之委任及繼任計劃向董事會提出推薦建議；
- 評核獨立非執行董事的獨立性；
- 監察董事會成員年度檢討及評估，包括非執行董事的適合性及付出時間的充裕性；及
- 監察及檢討董事會成員多元化政策的成效及執行情況。

於2024年進行的
主要工作

- 就董事會成員多元化、獨立非執行董事之獨立性評估及董事會成員之貢獻作出檢討，以及就本公司2025年股東週年大會建議董事重選作出推薦意見；及
- 經審閱馬向輝先生的經驗、專長、知識及技能以配對本公司需要，推薦提名馬向輝先生為非執行董事。

年內，提名委員會就上述所進行的主要工作召開兩次會議。

(d) 企業管治委員會

成員 目前由一名執行董事，朱昌宇先生(委員會主席)；及三名獨立非執行董事，徐耀華先生、蔣小明先生及鄭志強先生組成。

主要職責

- 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- 檢討及監察董事及／或本公司高級管理人員的培訓及持續專業發展；及
- 檢討本公司企業管治守則的遵守情況及年報內企業管治報告的披露。

於2024年進行的
主要工作

- 檢討董事持續專業發展、本公司於截至2023年12月31日止年度企業管治守則的遵守情況及於2023年年報內企業管治報告的披露；及
- 檢討本公司於截至2024年6月30日止六個月企業管治守則的遵守情況。

年內，企業管治委員會就上述所進行的主要工作召開兩次會議。

(e) 戰略發展委員會

成員 目前由兩名執行董事，朱昌宇先生(委員會主席)及王勇先生組成。

主要職責

- 審議本公司年度戰略發展計劃及監察戰略的執行情況；
- 審議重要投資項目及融資方案；
- 審議重大資本運作及資產經營項目；
- 審議本公司業務及經營管理的策略性方向；及
- 審議及評估項目評估系統。

於2024年進行的
主要工作

- 檢討及討論2023年年度戰略發展規劃的執行情況以及2024年年度戰略發展規劃報告。

年內，戰略發展委員會就上述所進行的主要工作召開一次會議。

(f) 風險管理委員會

成員 目前由兩名執行董事，朱昌宇先生(委員會主席)及王勇先生；以及一名非執行董事，馬向輝先生組成。

主要職責

- 監察風險管理框架，以識別及處理本集團所面對的風險(包括營運、監管及財務風險等)；
- 檢討及評估本集團風險管理框架；及
- 監察風險控制的執行情況。

於2024年進行的
主要工作

- 檢討風險管理評估報告，內容有關2025年所識別的風險分析(包括環境、社會及管治風險，尤其氣候議題)、涵蓋主要風險因素的風險管理計劃及其預防措施，以及本公司合規管理系統的改進。

年內，有關上述所進行主要工作的書面決議案已由風險管理委員會全體成員傳閱並簽署。書面決議案與親身出席會議通過的決議案同樣有效。

其他委員會

除上述董事委員會外，本公司亦設立環境、社會及管治委員會，其職權範圍清晰列明其職權及職責。董事會已向環境、社會及管治委員會授予環境、社會及管治職能。環境、社會及管治委員會的職權範圍書於本公司網站可供查閱。

成員 委員會現由不少於四名成員組成，包括一名執行董事王勇先生（委員會主席），以及分別來自運營管理部、總經理辦公室、戰略發展部、人力資源部及公共關係部的一名代表。

主要職責

- 協助識別、評估及管理環境、社會及管治方面的風險、機遇及重大性議題；
- 監察本公司環境、社會及管治政策及實踐的落實與成效；及
- 統籌年度環境、社會及管治報告的編製，並向董事會匯報與提出建議。

於2024年進行的
主要工作

- 審閱本公司截至2023年12月31日止年度的環境、社會及管治報告。

年內，環境、社會及管治委員會就上文進行的主要工作召開一次會議，所有委員會成員均出席前述會議。

董事會獨立性

本公司深明董事會獨立性對於良好的企業管治至關重要。本集團已建立有效的機制支持強大獨立的董事會，並向董事會傳達獨立觀點及意見。

本公司設有適當的機制確保董事會獲悉獨立觀點及意見。獨立非執行董事乃根據本公司的董事任命政策及董事會成員多元化政策並參考上市規則第3.13條以及彼等的優點及對本公司的潛在貢獻而委任，確保彼等均具備品德、誠信、獨立性及經驗履行職務。

獨立非執行董事的人數符合上市規則的獨立性規定，其中至少一名董事擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識，以確保作出符合本公司最佳利益的公正決策。提名委員會每年評估及監察各獨立非執行董事的獨立性、

適合性及付出時間的充裕性。董事（包括獨立非執行董事）將獲得足夠的資源，包括對本公司高級管理人員的評估及獨立專業意見，以履行其職責。此外，於考慮獨立財務顧問的意見（視情況而定）後，獨立非執行董事將在處理關連交易或持續關連交易時提供獨立意見。

內部控制及風險管理

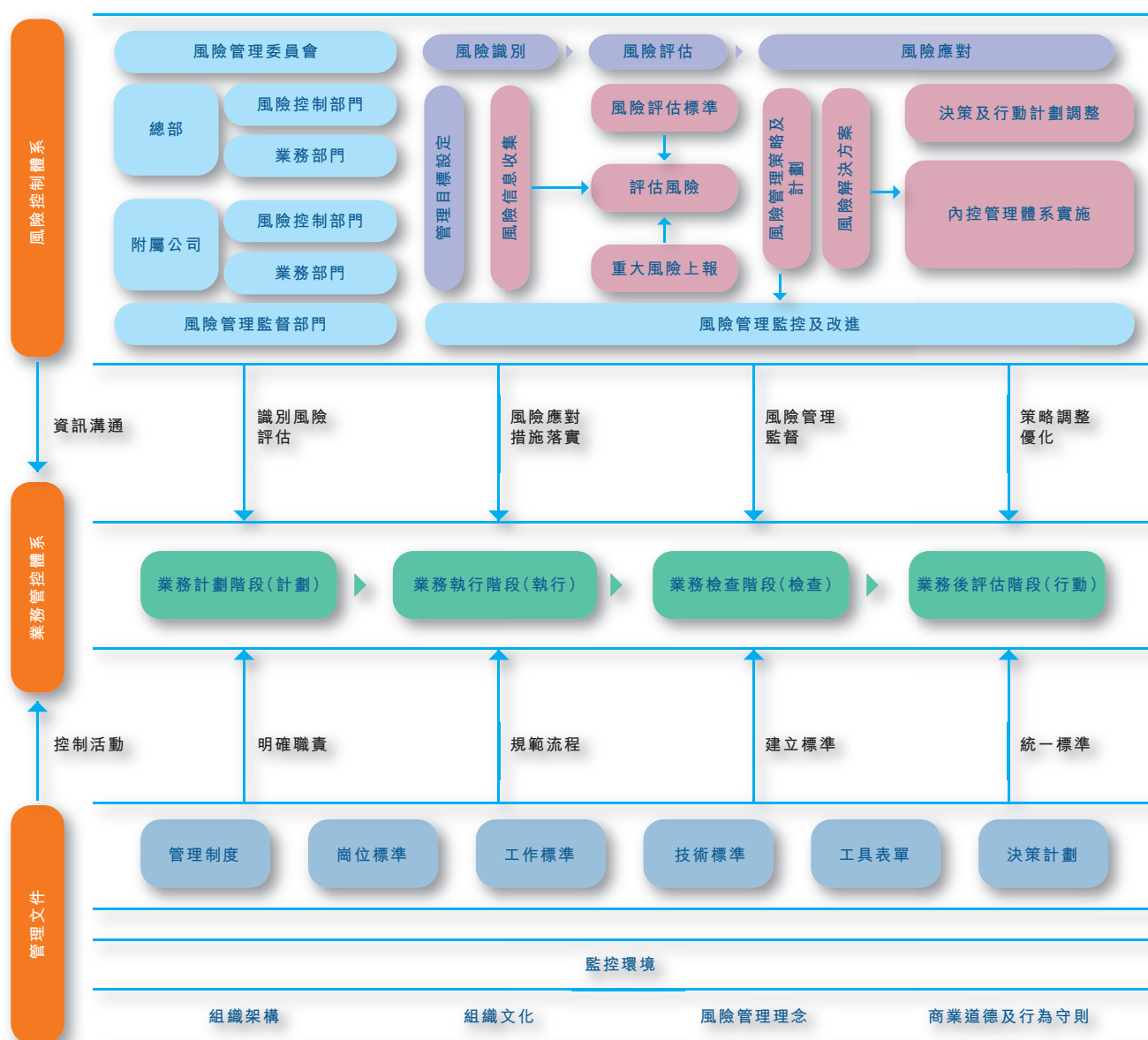
職責

董事會整體負責確保維持有效的風險管理及內部監控系統以保障本公司資產及股東權益。董事會一直將風險管理視為重要工作，並相信有效的企業風險管理是良好企業管治的重要元素。董事會轄下成立了風險管理委員會及審核委員會，負責監察及檢討本集團的風險管理及內部監控系統。

框架及方法

本集團已採納香港會計師公會建議的美國Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission所制訂的風險管理框架。本公司的風險管理程序旨在識別及管理風險，以使本公司能達致其策略及財務目標。本集團制訂風險管理程序時充分考慮該風險管理框架中的八個元素：控制環境、目標設定、風險識別、風險評估、風險應對、控制活動、信息與溝通，以及監控及改進。

本集團的風險管理框架



控制環境

本集團深信風險管理乃本集團內每位人員的責任，旨在以風險警覺性及監控責任為基礎建立集團文化及作為內部控制系統。內部控制系統適用於本集團的重大業務流程，包括策略發展、業務規劃、投資決策、資金分配及日常營運。本集團亦深信企業管治通常與商業道德有關。為透過員工的誠實、忠誠及道德行為提高本公司聲譽，本集團已制訂正式的員工守則及舉報政策。此外，本集團不時安排由高級管理層至前線員工等各階層員工參與由本公司或中遠海運集團舉行的一系列商業道德講座，藉以加強員工對員工守則的認同及承擔。管理層每年亦會進行自我檢查，以檢視員工守則中所載規則及指引是否已經妥善遵從，以及各相關書面聲明已經存檔並向審核委員會匯報。

控制活動

本集團各核心航運服務業務單元的控制活動建基於定期高規格檢討、權責劃分及實質監控。目前，內部監控系統的主要特點包括：

- 策劃具備明確職責範圍及授權的組織架構；
- 設立並遵守本公司及各業務單元授權及批准限制；
- 制訂政策及流程支持管理層指令的部署；
- 持續識別及減低風險的系統及程序；及
- 於業務過程中應用企業資源規劃(ERP)系統及其他相關資訊科技(如：客戶合規風險系統等)以加強內部監控及提高內部效率。

此外，信息管理辦法規範本公司的信息管理工作，並確保內幕消息恰當地傳遞及適時披露。就有關處理及發佈內幕消息的程序及內部控制措施而言，本公司根據證券及期貨事務監察委員會及聯交所發出的函件或所刊發的公告，將最新的規則及規定知會所有董事、高級管理層及有關員工；以及已建立內幕消息披露流程及機制以評估有關內幕消息的披露是否屬必須。

風險管理程序

本集團致力將風險管理特點融入日常營運當中。本集團於每年均會對於業務營運中可能影響達成業務目標的現有或潛在風險進行風險評估。評估包括已識別風險發生的可能性、頻率及影響。就已識別風險而言，會定期進行溝通並向風險管理委員會及董事會匯報。本集團釐定行動計劃及管理目標。本集團各業務單元的管理層負責管理各自日常營運風險，並執行減低有關風險的措施。

董事會委派風險管理委員會監督風險管理的執行情況，持續定期檢討執行計劃及內部監控。

主要經營風險因素及措施

年度風險評估以調查問卷、訪談等形式開展，參與人員覆蓋本公司主要部門和業務單元，問卷針對本公司風險框架中風險發生的可能性、頻率和影響程度三個維度進行評估。

根據本公司的風險評估預測結果，我們釐定的2025年度五大風險為銷售價格波動風險、原材料價格波動風險、經濟波動風險、競爭對手風險及匯率風險。

就銷售價格波動風險而言，市場的不確定性引發價格浮動，且需求增速放緩，主要競爭對手可能降低價格而達到促銷目的，從而引起行業惡性價格競爭，影響整體盈利水平。各業務單元及時認知市場競爭環境及競爭者或潛在競爭者的商業動態，審視與分析自身產品和運營策略，爭取更多高利潤率產品的銷售訂單，提高產品質素，降低管理成本，為持續健康發展和應對銷售價格波動風險奠定良好基礎。

就原材料價格波動風險而言，原材料供應價格上漲，生產成本上升，影響各業務單元的整體盈利水平。本公司對原材料市場的重要信息進行及時跟蹤和風險提示。業務部門就原材料價格走勢進行分析，積極尋求及建立與多個供應商的穩定合作關係，減少對單一供應商的依賴，將原材料存貨維持在合理水平。

就經濟波動風險而言，由於國內外的政治、經濟及社會環境出現重大變動，加上本集團業務對宏觀經濟依存度高，未來經營發展及戰略實施的不確定性因素增加，可能對本集團的業績及財務狀況產生不利影響。本公司及其附屬公司加強對政策和市場的觀望，堅持穩健發展、永續經營策略。為積極應對宏觀經濟環境對航運服務業的業務影響，本集團及時調整業務活動，提早作出應對方案，盡量減少損失和避免引起糾紛，提升對風險響應的時效性。

就競爭對手風險而言，由於對競爭對手或競爭對手使用新的市場戰略或戰術缺乏瞭解，可能導致業務單元在競爭市場中處於不利地位。管理層密切關注行業動態並通過靈活的溝通機制，及時認知目前市場競爭環境以及現有競爭者或潛在競爭者的商業動態。各業務部門不斷提升服務質量

和安全生產水平，以更優質的增值服務贏取客戶，提高產品競爭力。

匯率風險方面，匯率持續波動可能帶來負面影響，例如出口業務收入減少、進口業務成本上漲、外幣債務增加及貨幣匯兌引致的匯兌虧損等。於2025年，受中美貿易關係和美聯儲貨幣政策預期的影響，匯率波動可能進一步加劇。本集團須密切注意匯率波動對其業務及財務狀況的重要影響。附屬公司應加強對匯率風險的監控及評估，及時採取相應風險管理措施，應付匯率波動的不利影響，例如採取靈活的定價策略以降低匯率風險敞口。

內部審核及監控成效

本公司設有內部審核職能。其根據經審核委員會批准的年度審計計劃對本公司的內部監控作出定期檢討。

年度審計計劃是以風險為基礎的方法釐定內部審計活動的優先次序。審核委員會擁有年度審計計劃的最終審批決定權，亦可就審核委員會或管理層不時所識別的關注範疇進行特別檢討。審核委員會透過檢討審計監督部的工作及其發現，以評估內部監控系統的成效。審計監督部將會於審計獲回應當日起計約三至六個月作出跟進檢討，以釐定審計推薦建議是否獲執行。跟進工作將會持續進行直至全部推薦建議已獲妥善處理。

業務單元的管理層負責確保協定的行動計劃於適當時間內實施。管理層亦必須每年確認其風險管理及內部監控系統的有效性及其負責的業務單元已經或正在進行適當程序，以處理審計監督部作出之所有重要建議。

年內，審計監督部已根據經批准的內部審計計劃，檢討本集團於香港、中國內地及海外營運的所有重要事項。審計監督部的工作涵蓋所有主要財務、營運及合規監控。關於內部監控不足的發現和推薦建議已經詳細知會管理層，以便管理層制訂行動計劃應對所發現的問題。至於審計後之檢討亦已經按計劃作出安排，以確保行動計劃按時執行。每項內部控制主要發現的審查結果均會交審核委員會審閱。

審核委員會每年檢討由審計監督部進行之內部審計工作，當中包括檢討涵蓋所有重要監控事項(包括財務、營運及合規監控)的本集團風險管理及內部監控系統之有效性。年內已進行有關工作。審核委員會認為本集團的風險管理及內部監控系統是有效及足夠，其意見已獲董事會認可。此外，審核委員會主席最少每年兩次向董事會匯報任何重要發現。惟該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且董事會只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。年內，概無發現可能影響股東的重大關注範疇。

外聘核數師

年內，本公司向外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所就其向本集團提供審計服務及非審計服務已付或應付的酬金分別約為2,700,000港元及1,207,000港元。該等金額不包括已付或應付本公司附屬公司的其他外聘核數師的酬金，該等金額已計入財務報表附註22所披露的核數師酬金內。

上述非審計服務包括稅務專業諮詢、有關本公司中期業績及持續關連交易的專業服務等。

公司秘書

公司秘書在支援董事會方面擔當重要角色，確保董事會成員之間資訊流通良好，以及遵循相關政策及程序。公司秘書協助主席編製常規董事會會議議程。董事會成員可享用公司秘書的服務，公司秘書負責就管治事宜向董事會提供意見，並協助董事入職及專業發展，提供為其而設的入職資料，並向董事提供上市規則及適用監管規定的最新發展及變動。

年內，公司秘書已遵守上市規則第3.29條的相關培訓要求。

股東權利 股東召開股東特別大會(「股東特別大會」)的程序

根據本公司章程細則及百慕達1981年公司法(「公司法」)，持有附帶本公司股東大會投票權的本公司繳足股本不少於十分之一的股東，可向Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda(「本公司註冊辦事處」)及香港皇后大道中183號中遠大廈47樓(「本公司主要辦事處」)呈交書面要求，要求董事會召開股東特別大會以處理該要求所指定的任何事務，而董事會須於該要求呈交後二十一天內召開有關大會。該書面要求必須列明股東大會目的、由相關股東簽署，並可包括數份格式類似的文件，每份由一名或多名該等股東簽署。

倘要求符合規定，公司秘書將要求董事會召開股東特別大會，並根據法定要求向全體登記股東送達充分通知。相反，倘要求無效，相關股東將獲知會結果，且本公司將不會按要求召開股東特別大會。

倘董事未能於要求呈交當日起計二十一天內妥為召開股東大會，要求一方或佔該等人士總投票權一半以上的任何人士可自行召開股東大會，惟據此召開的任何股東大會不得於上述日期起計滿三個月後舉行。

股東查詢

股東如對其名下持股有任何問題，可向本公司的股份過戶登記香港分處卓佳證券登記有限公司提出。股東可隨時要求索取本公司的資料，惟有關資料須屬公開資料。股東亦可透過本公司網站或聯絡公共關係部代表向董事會作出提問或索取資料。

股東於股東大會提出建議的程序

根據公司法，(a)持有全體有權於股東大會投票的股東總投票權不少於二十分之一的股東；或(b)不少於100名股東，可提交書面要求，闡述於股東週年大會上擬動議的決議案，或就任何建議決議案提述的事項或特定股東大會處理的事務提交不超過1,000字的陳述。有關書面要求／陳述必須由相關股東簽署並送交本公司註冊辦事處及本公司主要辦事處。如屬需要就決議案發出通告的要求，則須於股東週年大會舉行前不少於六個星期送交；如屬任何其他要求，則須於股東大會舉行前不少於一個星期送交。

倘書面要求符合規定，公司秘書將要求董事會(a)將決議案納入股東週年大會議程內；或(b)傳閱股東大會的陳述，惟相關股東須繳付由董事會合理釐定的金額，以足夠支付本

公司根據法定要求向全體登記股東送達決議案通告及／或向彼等傳閱相關股東提呈的陳述的費用。相反，倘要求無效或相關股東未能繳付足夠金額以支付本公司用於上述目的的費用，相關股東將獲知會結果。因此，該建議決議案將不會被納入股東週年大會議程；或不會就股東大會傳閱該陳述。

股東建議推選一名人士為董事的程序

有關建議推選一名人士為董事的程序，請參閱本公司網站企業管治一節所載程序。

章程文件

為令本公司章程細則與上市規則強制公司通訊須以電子形式發佈的修訂符合一致，董事會已建議對本公司章程細則作出若干修訂，並於2024年股東週年大會上獲股東批准。

有關本公司章程細則的修訂詳情，請參閱本公司日期為2024年4月10日的公告及日期為2024年4月26日的通函。經修訂章程細則的副本已於2024年5月31日上載至聯交所網站。

除上文所披露者外，於截至2024年12月31日止年度，本公司組織章程大綱及章程細則並無變動。

資料披露

本公司就其財務報表的披露事項秉持高水平原則。為促進本公司、其股東與潛在投資人士間定期雙向溝通，本公司指派公共關係部回應股東及公眾人士的查詢。此外，本公司盡量善用其網站，作為及時提供最新資訊及加強與公眾人士及股東間溝通的渠道。

股東通訊

為確保股東可全面、平等且及時取得平衡及易於理解的有關本公司的資訊，本公司已採納股東通訊政策（於本公司網站可供查閱），且董事會負責定期檢討該政策以確保其實施及成效。

董事會致力透過於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(hk.coscoshipping.com)刊發通告、公告、通函、中期及年度報告，以向股東提供有關本集團的清晰詳盡資料。

董事會相信，股東大會為股東與董事會成員進行溝通提供契機。年內，本公司已就2024年股東週年大會向股東發出不少於二十一天的通知。年內，儘管主席朱昌宇先生因其他公務安排而未能出席2024年股東週年大會，時任執行董事孟昕女士及其他相關委員會主席均出席了2024年股東週

年大會。出席2024年股東週年大會的董事會成員回答股東提問，以確保與股東有效溝通。本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所の代表已出席2024年股東週年大會，並就有關審計工作、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問作出回應（如需要）。2024年股東週年大會設有問答環節供股東提問。2024年股東週年大會的主席已於該會議上解釋以投票方式表決的詳細程序。在2024年股東週年大會上，各個重大獨立事項提呈獨立決議案以避免捆綁決議案。2024年股東週年大會的投票表決結果已分別於會議舉行後當天在聯交所及本公司網站公佈。

通過上述安排，股東通訊政策視為已於年內有效實施。除上述者外，本公司已實施本公司章程細則規定的其他有效措施以支持董事會在本公司成員之間公平行事，詳情載於本報告「股東權利」一節。

承董事會命

招瑞雪
公司秘書

2025年3月26日

投資者關係

2024年，環球經濟表現優於市場預期、成熟經濟體步入降息周期，以及人工智能冒起刺激投資市場情緒的形勢下，全球股市氣氛良好，代表美國科技行業的納斯達克指數全年飆升接近三成。中港股市則得益於中國的宏觀經濟刺激政策，扭轉過去幾年的弱勢表現，恒生指數經歷連續四年下跌的歷史性事件後，在2024年錄得同比上升，自2023年底17,047點上升接近18%至20,059點。

中遠海運國際運營績效卓越，業績表現亮眼，本公司權益持有人應佔溢利創下自2011年以來的高點，這一優異成績有力地增強了市場對公司未來發展的信心，推動股價上升，為股東創造了豐厚的價值回報，也為公司的持續發展奠定了堅實基礎。公司股價在2024年乘風而行，從去年底3.04港元上升40%至4.26港元，截至2024年底，公司市值達到6,245,038,000港元。

投資者關係管理策略

中遠海運國際的投資者關係管理策略高度重視合規性、主動性、平等性和誠實守信。

為促進公司與投資者的有效溝通、持續提升公司治理水平和在資本市場的競爭力，我們設立並嚴格遵守既定的投資者關係管理制度、內幕消息管理制度和資訊公開管理制度，以保護各層面投資者的合法權益、強化股東回報的可持續性及企業價值最大化。

我們積極與資本市場人士保持緊密的雙向互動溝通，積極通過多元的溝通渠道與投資者進行及時、廣泛和深入的交流，真實、準確、完整、及時、公平地向投資者溝通公司發展戰略、經營管理、環境、社會和治理以及其他對投資者有價值的資訊，使之充分了解公司的戰略定位、經營情況、業績表現和發展前景，使之充分了解公司的戰略定位、經營情況、業績表現和發展前景，持續強化投資者對公司的信心及支持。我們也會實時向公司董事會和管理層反饋監管機構、股東和資本市場對公司的意見和期望，此舉有利公司與投資群之間建立良性迴圈，推動公司價值和股東回報的長期可持續增長。

多元、實時、透明的溝通渠道

中遠海運國際致力維持高水平企業管治和企業透明度，一直採用高標準的披露準則，及時準確發佈公司資訊。其中，公司年報是股東及投資者了解公司發展的重要渠道之一，本公司秉持易於閱讀、切合公司背景文化、簡約的原則，每年盡善盡美準備公司年報，令投資者能迅速掌握公司的企業架構、業務範疇、重要數據和當年精萃。隨著時代進步，本公司堅持多元的實時溝通手段，通過公司網站、微信平台、公司期刊等，讓資本市場能從不同渠道實時緊貼公司最新發展。



全面的投資者關係維護工作

除了日常迅速回應投資者的疑問，我們也會定期舉辦交流活動，包括路演、新聞發佈、投資者分析會、基金經理會面、傳媒聚會等，主動向資本市場和新晉投資者推廣中遠海運國際的投資價值和發展潛力，吸引資本市場的關注。

股東結構優化是一個長期的動態過程，我們會定期進行股東身份識別和結構分析工作，統計機構股東和散戶持股比例、機構股東的投資取向類型和地區分佈等，密切跟蹤不同類型投資者的股權變化，以了解本公司在資本市場的地位、協助進行恆常的投資者關係維護工作，並以之為基礎，開拓更廣闊的股東群和多元化的股東結構。

根據彭博終端機顯示，於2024年底，中遠海運國際十大機構股東持股量佔本公司已發行總股本為2.87% (2023年底：2.72%)，這些機構股東分別來自香港、美國、新加坡、歐洲等地，屬於長期持有型的價值投資者，是業內享負盛名的大型投資機構。

派息政策

在未來重大投資項目取得實質進展前，中遠海運國際年度派息比率為不少於淨利潤的50%。若本公司刊發涉及主要交易投資項目公告，本公司的年度派息比率將按照屆時本公司業績、可派發儲備及現金流量情況，維持在不少於淨利潤的25%水平。

股東及投資者於2024年重點關注的事項

- 中國造船業景氣對公司航運服務業務，尤其是船舶貿易業務和船舶塗料業務所帶來持續的正面影響
- 公司在綠色新能源業務的具體發展計劃和時間表
- 甲醇項目的潛在收入及利潤空間，相關的投資金額及預期回報
- 龐大閒置現金的運用計劃
- 未來股息政策的方向
- 公司股票被納入港股通的可能性

股價表現

於2024年最後一個交易日，中遠海運國際股票收市價為每股4.26港元（2023年：3.04港元），已發行在外普通股股數為1,465,971,429股（2023年：1,465,971,429股），總市值為6,245,038,000港元（2023年：4,456,553,000港元）。年內，本公司股價最高為4.50港元，最低為2.68港元，股票平均每日成交量和平均每日成交金額分別為1,410,000股（2023年：953,000股）及5,400,000港元（2023年：2,819,000港元）。

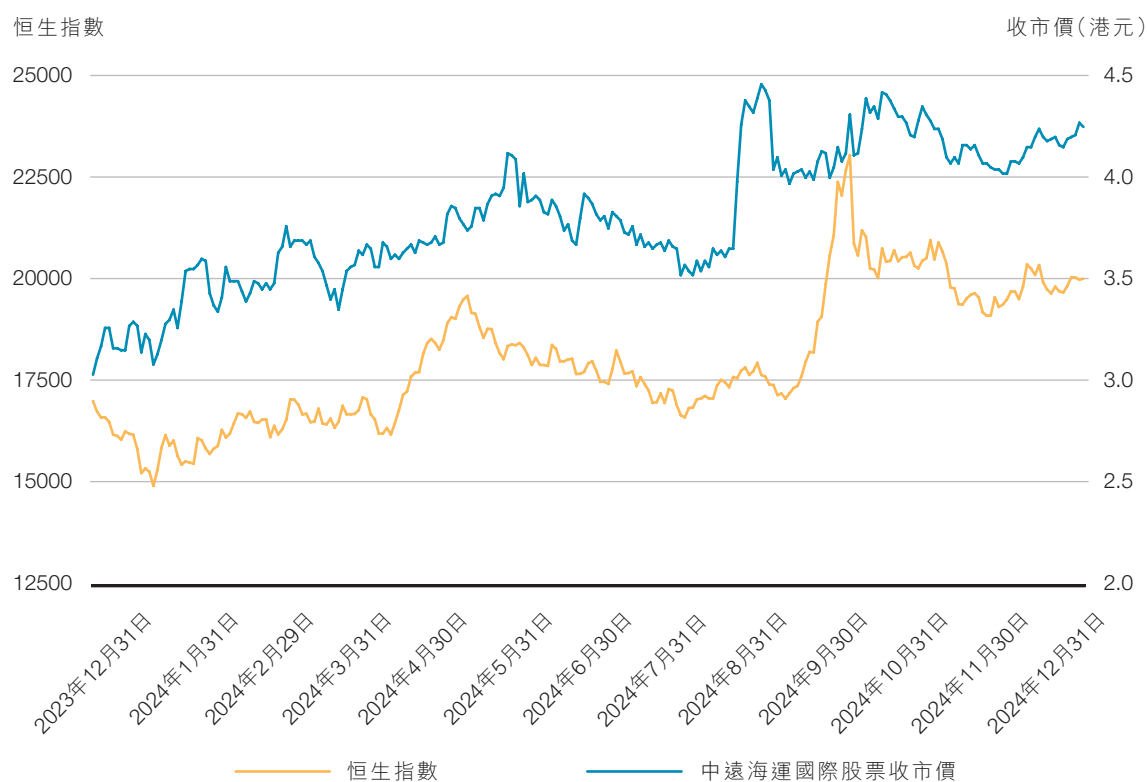
註：以上均為除息後股價

每股盈利及每股股息

2024年，本公司每股基本及攤薄盈利為48.38港仙（2023年：40.33港仙）。董事會建議派發2024年末期股息每股21.5港仙（2023年：17.5港仙），連同已派發中期股息每股26.5港仙（2023年：22.5港仙），2024年每股股息總額為48.0港仙（2023年：40.0港仙）。

2024年的年度派息比率為99%（2023年：99%）。

2024年中遠海運國際股價表現與恒生指數比較



五年財務統計數據一覽

截至及於12月31日止年度	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
已發行股份總數(百萬)	1,533	1,533	1,482	1,466	1,466
市值 ^{註1} (億港元)	36.3	36.5	37.3	44.6	62.5
每股基本盈利(港仙)	22.08	18.81	22.74	40.33	48.38
市盈率 ^{註1} (倍)	10.7	12.7	11.1	7.5	8.8
每股股息(港仙)	22.0	19.0	22.5	40.0	48.0
派息比率(%)	99.6	101	99	99	99
每股資產淨值(港元)	5.29	5.26	5.27	5.35	5.37
總資產回報率(%)	3.5	2.9	3.7	6.4	7.7
股東權益回報率(%)	4.2	3.6	4.4	7.6	9.0
現金股東權益比率(%)	80	77	76	80	75
流動比率(倍)	6.0	6.5	7.6	8.3	7.3
速動比率(倍)	5.7	6.2	7.3	8.0	6.9
利息覆蓋率(倍)	83.0	48.6	212.1	362.8	355.2

註：

1 於每年最後一個交易日

環境、社會及管治報告

1. 關於本報告

本報告呈列中遠海運國際(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)及合營企業中遠佐敦的環境、社會及管治(「ESG」)表現，旨在滿足利益相關方的期望。

a. 報告期及範圍

本報告涵蓋2024年1月1日至2024年12月31日期間(「報告期」)。報告範圍涵蓋本集團主要業務的可持續發展表現及措施，包括船舶貿易代理服務、保險顧問服務、船舶設備及備件供應、塗料生產和銷售及航運服務科技以及其他船舶相關產品及服務的貿易等。

除非另有說明，本報告中的一般披露反映本集團所採取的ESG相關策略、政策、目標、管理方式及舉措。關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)涵蓋本集團所有附屬公司，並以匯總數據展示。儘管合營企業中遠佐敦的環境及社會數據並無被綜合呈列，但本報告亦包括其ESG活動相關資料。

本年度報告範圍在延續上一年度覆蓋範圍的基礎上，進一步納入新增業務內容，包括2024年新成立的綠智船服及新收購的海寧保險經紀。

b. 報告準則和原則

本報告乃按照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)發佈的主板上市規則附錄C2《環境、社會及管治報告守則》(「ESG守則」)編製而成。為確保本報告所呈列的報告內容及數據質量，我們嚴格遵循ESG守則中所規定的原則。該等原則包括：

重要性	量化	平衡	一致性
我們進行利益相關方溝通及重要性評估，以確保所訂立的ESG議題仍對我們的業務運作及利益相關方具有相關性和重要性。	我們定期收集並監測量化指標，以評估ESG舉措及目標的進展。	為了客觀地呈報我們的可持續發展表現，本報告重點體現我們的成果及待改善的範疇。	為確保以一致的方式對ESG績效作出有效比較，本報告在數據編纂方式或範圍發生任何變動時提供註釋。

作為具有責任感的企業公民，我們致力不斷改善可持續的運營環境和做法。我們的目標是為股東創造最大的長期回報，並積極推動我們所在社區的發展與福祉。



2. 企業環境、社會及管治的管理理念及方針

2.1 可持續發展願景

可持續發展已經全面融入於我們的商業理念和日常運作中。儘管我們的行業面臨多重的挑戰，我們意識到利益相關方（包括監管機構）仍對可持續發展表現出較高的期望。因此，我們不斷努力調整策略及運營與可持續發展願景保持一致，並致力於抓住可持續發展轉型帶來的機遇。

由於中遠關西公司的能源消耗量佔本集團能源消耗量的90%以上，我們已為中遠關西公司設立與可持續發展相關的具體目標，相對於2020年的基線，力爭於2030年之前實現該等目標：

- 將溫室氣體排放量（範圍1及範圍2）減少10%。
- 將揮發性有機化合物（「VOCs」）及苯的排放量減少5%。
- 將能源使用量減少10%。

為實現既定目標，中遠關西公司於過去三年中穩步推進，將水性塗料佔總產量的比例提升至超過50%。該措施旨在有效減少VOCs總體排放量。為配合上述可持續發展的目標，本集團將持續測量及監控其能源消耗量及相關排放量，同時尋求改善整體成本及生產效益的方法。

2.2 環境、社會及管治架構

本集團深知聯交所發佈現行ESG守則中提出的期望日益提高，其特別強調董事會對ESG治理議題上的參與。我們始終堅持對本集團的環境及社會目標保持的堅定承諾，並明確界定董事會的具體角色及本集團的內部管理架構。這堅實的基礎使我們得以朝著可持續發展的長期成功方向邁進。

2.3 董事會聲明

董事會充分知悉有效實施可持續發展實踐並將ESG元素納入關鍵業務決策的重要性，董事會對ESG策略和報告承擔最終責任，並監督各項ESG事務的管理方針及策略。為協助董事會監督本集團的ESG相關策略、政策和發展計劃，我們已成立環境、社會及管治委員會（「ESG委員會」）。ESG委員會由一名執行董事和分別來自運營管理部、總經理辦公室、戰略發展部、人力資源部及公共關係部的一名代表組成。

ESG委員會每年至少召開一次會議，或按需要召開會議，以識別和應對與ESG相關的機遇、議題和風險。ESG委員會亦制訂本集團的ESG願景、策略和目標，以引導本集團的ESG方向並評估其表現。鑒於監管要求日趨嚴格，ESG委員會負責監督ESG報告的編製工作，確保遵守相關法律法規。ESG委員會每年向董事會報告其於ESG相關事項的最新工作、進展及／或建議。

2.4 環境、社會及管治的管理方針

為支持本集團的可持續發展，我們在制訂各項策略時考慮多項ESG因素。由於本集團業務營運多元化，我們的政策乃根據附屬公司的業務模式量身定製，並為該等公司進行獨立的ESG風險評估。隨著業務環境迅速變化，我們持續優化本集團的政策，通過審視管理方式，緊貼最新的市場趨勢、行業發展以及監管需求，確保其相關性及適用性。

為配合國際標準化組織(「ISO」)的環境管理體系認證的管理措施，本集團旗下各附屬公司依照相關標準制定環境政策，以應對公眾對環境保護的日益關注及日趨嚴謹的生態限制。除了獲得權威機構的認證外，我們還致力於將業務對環境的影響降至最低。我們繼續投資現代化設備，以減少VOCs的排放。此外，中遠佐敦已制訂「一廠一策」，確立應對空氣污染的應急程序。

從社會角度來看，我們致力於在運營中保證最高水平的職業健康及安全和產品質量。我們的承諾體現在持續獲得質量管理系統認證(ISO 9001)、環境管理系統認證(ISO 14001)及職業健康及安全管理系統認證(ISO 45001:2018)。

為促進可持續發展，本集團著重提升各附屬公司間的內部協調。本集團繼續戰略性參與制訂整體可持續發展計劃，同時附屬公司須每年向總部提供年度量化表現數據，以及其管理方法、實踐及倡議的報告，以供年度審視。本集團密切監察及報告戰略實施及其他ESG相關事項的進度，以確保運營效率。

3. 重大議題的判定

3.1 利益相關方溝通

利益相關方的反饋對我們的發展路徑至關重要。我們重視可能受我們運營影響的利益相關方團體的觀點，以及在我們關注領域具有專業知識的外部組織的意見。我們通過多個平台與彼等溝通，並定期收集反饋意見。該等觀點對我們的持續評估以及制訂企業策略及可持續發展計劃至關重要。



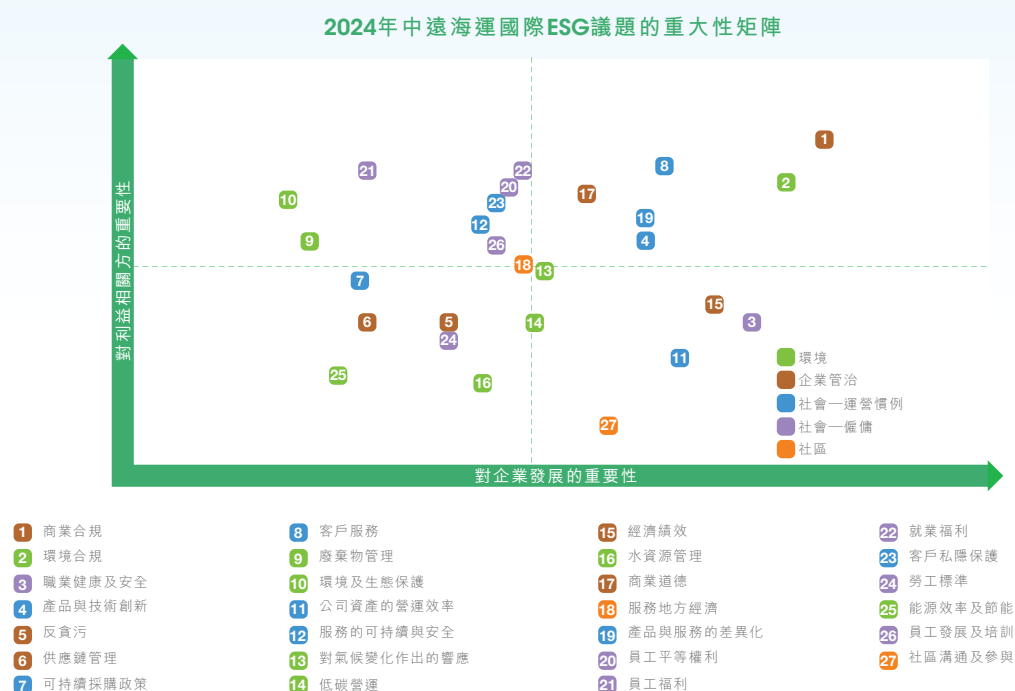
環境、社會及管治報告

以下為我們日常運營中與特定利益相關方相關的溝通渠道概要：

利益相關方團體	溝通渠道	溝通目標	溝通頻率
政府部門	- 問卷調查 - 討論會議 - 現場考察 - 信息報送	- 守法經營 - 環境治理 - 幫助社會 - 依法納稅	不定期
股東及投資者	- 路演 - 公司拜訪 - 投資峰會 - 定期報告及公告 - 電話會議、電郵、微信等方式	溝通匯報本公司最新發展及未來方向	- 半年度／年度 - 會議、電話及電郵等實時溝通
集團員工	- 培訓和教育活動 - 員工滿意度調查 - 員工年度會議 - 工作會議	- 減少員工流失率 - 增強職業安全健康意識 - 確保員工權利及福利	- 年度 - 每周管理層會議 - 月度、季度、半年度或年度工作總結匯報
商業合作夥伴、客戶及供應商	- 公司拜訪 - 電話會議、電郵及其他電子方式 - 社交媒體 - 檢視及評估	- 確保穩定及高效的供應鏈管理 - 可持續採購政策	- 半年度／年度 - 不定期會議
當地社區及非政府組織（「NGOs」）	- 社區服務計劃 - 協作項目 - 公益項目	- 社區溝通及參與 - 低碳營運 - 創造社會效益	不定期

3.2 重大性評估

我們確定了27個重大議題涵蓋環境、社會、社區及企業管治，反映我們於管治公司時對ESG的考慮，並於編製及匯編本報告時得到仔細考慮。2024年，我們向主要利益相關方分發了調查問卷，以重新審議該等重大議題的關注度，確定了ESG重大性評估結果。有關議題概述於以下重大性矩陣。



4. 榮譽獎項

中遠海運國際2024年度在綠色、可持續發展領域所獲得以下代表性榮譽獎項：

- **榮獲「卓越僱主大獎」與「卓越社會責任企業大獎」**

中遠海運國際積極營造良好的工作氛圍，在員工滿意度、工作環境、企業文化和招聘及留才策略等方面具備優秀的表現，同時踐行企業社會責任，並在《Job Market求職廣場》舉辦的2024年度「卓越僱主大獎」評選中，首度榮獲「卓越僱主大獎」和「卓越社會責任企業大獎」兩項殊榮。此項榮譽提升了公司在香港勞動力市場上的競爭力 and 知名度，彰顯了公司作為在港央企在社會參與工作方面的突出貢獻。



環境、社會及管治報告

• 連續第二年獲頒「15年Plus商界展關懷」標誌

從2008年起，中遠海運國際已連續16年獲頒「商界展關懷」標誌，也是連續第二年獲頒「15年Plus商界展關懷」標誌，該獎項表明我們過去16年持之以恆地開展公益活動、員工福祉、環境及社會方面所作出的貢獻受到社會的認可和肯定。



• 連續兩年獲評為「積金好僱主」

中遠海運國際憑藉在強積金行政管理及員工退休福利保障等方面的卓越表現，榮獲2023-24年度香港強制性積金計劃管理局「積金好僱主」嘉許，同時，本公司還榮獲了以表揚僱主提高效率和支持綠色環保「電子供款獎」和表揚僱主協助僱員管理強積金賬戶的「積金推廣獎」兩個特別獎項。未來，本公司將繼續恪守強積金法例，積極為員工提供更為全面的福利及退休保障。

• 榮獲「2024年度防腐塗料影響力品牌」、榮獲Intertek頒發「ETL證書」

中遠關西(上海)將堅持以發展新質生產力為抓手推動高質量發展，以科技創新為手段向創建世界一流專業領軍示範企業的目標邁進，成為客戶值得信賴的塗料品牌。榮獲慧聰塗料網頒佈的「2024年度防腐塗料影響力品牌」稱號，以及獲得Intertek頒發的「ETL證書」，此等榮譽充分體現了市場、行業及客戶對於中遠關西公司的認可。



• 榮獲「綠色技術優秀項目獎」

中遠關西(上海)應邀參加2024中國集裝箱行業協會年度大會，並榮獲「中國集裝箱行業協會2024年度集裝箱綠色技術優秀項目」。在山東省青島高新區舉辦的「e企炬鏈」外企專場暨2024外資企業主題沙龍活動中，中遠佐敦榮獲「攜手奮進獎」和「突出貢獻獎」兩大獎項。這些榮譽獲得不僅是對本集團優秀的產品質量、創新能力和市場影響力的肯定，更是對本集團未來發展的鼓勵和期許。

5. 環境保護

本集團始終秉持綠色發展理念，將環境可持續發展深度融入日常運營，致力於最大限度降低業務活動對環境的負面影響。在推動航運業綠色轉型的征程中，我們不僅嚴格遵循法規要求，更以超前的戰略眼光，積極投身於減少碳排放、優化資源利用以及保護生物多樣性等關鍵領域。除了推出更具環保特色及環保考量的商品外，我們還不斷探索及採用尖端技術。我們亦努力打造更環保的工作場所，並通過各種培訓提高員工對可持續發展及資源保護的理解。

本集團嚴格遵守所有相關環保法律法規，涵蓋廣泛要求，例如：

- 《中華人民共和國環境保護法》；
- 《中華人民共和國大氣污染防治法》；
- 《中華人民共和國水污染防治法》；
- 《中華人民共和國清潔生產促進法》；
- 《中華人民共和國環境影響評價法》；
- 《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》；
- 《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》；
- 《中華人民共和國環境保護稅法》；及
- 所有運營當地有關廢棄危險化學品的污染防治、空氣污染物及綜合污水排放的其他規則及標準。

為確保附屬公司秉持運營標準以持續改進績效，本集團制訂一套符合ISO 14001要求的政策，並實施全面的環境管理體系，以實現我們的內部環境目標。同時，報告期內中遠關西公司和中遠佐敦繼續持有ISO 14001環境管理體系認證。此外，本集團亦已建立完善的內部風險控制體系和管理框架，以確保所有風險在運營層面得到妥善管理。該體系採用由上而下的方針，用以識別日常運營中產生的所有環境危害。

為追求持續改進，本集團亦定期對業務運營進行第三方審核，並識別廢水管理、廢氣管理及噪音控制等各種環境問題的改進領域。按照經營許可證的規定，中遠關西公司已採取額外措施以符合日趨嚴謹的排污限制。

2024年，我們的運營沒有出現任何違規個案。



5.1 綠色運營

5.1.1 減少氣體排放

本集團的主要氣體排放物為塗料生產業務產生的VOCs，主要包括苯、甲苯和二甲苯以及顆粒物。隨著國家和城市排放法規日益趨嚴，我們積極探索各種舉措，例如產品開發、材料選取、生產方法及提升效率，以加強對VOCs排放的控制及監測。我們將溶劑型塗料轉型至水性塗料，使VOCs排放量顯著減少，2024年度水性塗料在中遠關西公司的塗料生產量佔比已提升至57.9%。同時，我們進一步推動了新一輪技術革新，積極引入更加先進的排放控制技術，以確保符合最新的環保要求。2024年底，我們進一步縮減瀝青業務，中遠海運國際貿易有限公司（「中遠海運國貿」）附屬公司靖州聯儲物流貿易有限公司完全停產，能源消耗和VOCs排放降為零。

2024年，中遠關西公司升級更新了多項廢氣排放處理設施，以建立更完善的廢氣排放控制機制，進一步加強廢氣治理。同時，通過優化生產工藝和提高治污效率，有效降低了污染物排放，並在應急減排措施中明確了不同預警級別下的污染物排放標準與排放限值。

此外，中遠關西公司與蓄熱式熱氧化器(RTO)設備廠家合作，優化了廢氣收集系統和加強了設施的運行維護，並積極更新廢氣在線檢測設備和數據採集系統，使得數據採集更加準確，實現了對焚燒後廢氣排放的實時監控，進一步加強了廢氣排放管理。

我們的工廠遵守中華人民共和國政府制訂的指導方針，定期接受檢查。2024年，中遠關西塗料(上海)順利通過清潔生產審核驗收，工廠將繼續提升清潔生產水平，減少污染物排放和能耗，以實現更加環保和高效的生產目標。

5.1.2 廢棄物管理

由於塗料行業特性，生產過程對環境存在潛在影響。本集團高度重視廢棄物管理，從生產各環節入手，秉持減量化、資源化、無害化理念，附屬公司也通過分級管理體系協同推進固體廢物規範化治理：中遠佐敦建立《固體廢物管理》及配套制度，實現固體廢物分類處置、有害廢棄物標籤標準化及崗位責任全覆蓋；中遠關西公司制定《危險品庫管理規定》及《廢棄物管理規定》強化危險品倉儲與廢棄物處理規範；中遠海運國貿針對直管及租賃瀝青庫專項出台有害廢棄物管理制度，有效確保合規運營與風險防控。

在資源回收利用與有害廢棄物處理能力提升上，中遠關西公司和中遠佐敦積極開發先進生產方式，通過回收重用廢氣處理設施殘餘物、生產車間和研發實驗室廢棄物、清潔溶劑、化學原料及其包裝等，有效減少碳足跡。其中，中遠關西公司在2024年增加了合資格的第三方處置有害廢棄物的數量，以提升有害廢棄物轉移處置能力，進一步確保有害廢棄物處置的合理有效。

在廢棄物存放和處置環節，中遠關西公司設置具有防滲、防腐蝕的專用現場倉庫存放有害廢棄物，聘請有資質的第三方機構進行處置，無害廢棄物則每月處理並存放於獨立倉庫。並於2024年，新增購置了兩台攪拌機，結合已有設備構建一套年回收量約170噸的廢溶劑回收系統，大量回收原來因風險不可控等因素而作為有害廢棄物處理的廢溶劑，減少了公司全年有害廢棄物產生量和有害廢棄物處理成本。

2024年，中遠佐敦全年共產生廢棄物1,816噸，其中有害廢棄物1,237噸，一般固體廢棄物579噸，並通過使用內襯袋包裝中間產品和色漿，有害廢棄物桶的使用數量降低了100噸。

5.1.3 廢水管理

水資源短缺是全球眾多國家面臨的日益嚴峻的問題，保護這一珍貴資源，是每個人義不容辭的責任。雖然我們的塗料生產過程中不會使用和排放大量的淡水和廢水，但我們仍致力於以負責任的態度管理淡水消耗及廢水排放。我們每季度開展一次廢水分析，確保排放的廢水質量完全符合《污水綜合排放標準》等適用標準。在排放廢水前，我們會進行有效管理，同時聘請具備專業資質的服務商協助處理廢水，以進一步保障處理效果。

報告期內，中遠關西公司始終嚴格遵循《B44廢棄物管理規定》，通過環境自動監控平台對廢水進行實時監控，一旦發現pH值、化學需氧量(COD)濃度等指標異常，會立即啟動排查工作，並對異常工況進行及時處理，全力確保廢水持續達標排放，為守護水資源貢獻企業力量。同時，中遠佐敦雖不涉及工藝廢水，但會定期檢測事故池廢水和雨水，報告期內，所有檢測結果均符合標準。

5.1.4 資源優化

本集團始終致力於確保多種資源的有效利用，不斷提升生產設施的可持續發展水平。在塗料生產行業，節能技術的應用愈發廣泛。2024年，中遠關西塗料(上海)成功通過能源管理體系審核認證，獲得能源管理體系認證證書，並設定了綜合能耗、產品單位綜合能耗等使用效益目標，同時，根據制訂的《能源資源節約控制程序》，為員工在生產過程中如何有效利用水、電、蒸汽等相關資源提供明確指示。



環境、社會及管治報告

在實際運營中，中遠關西塗料(上海)的金山工廠積極踐行節能減排與生產效能提升策略，對場內物流設備進行更新換代，淘汰兩台柴油叉車，降低場內移動源的能源消耗與污染物排放。同時，在員工洗手間照明系統中引入人體感應式智能照明控制裝置，以人體熱釋電感應技術實現照明燈具的自動啟停，有效降低非必要照明能耗。此外，對生產設備進行升級，更新數台砂磨機、自動包裝機等關鍵設備，優化生產流程，有效提升生產效率，促進資源的高效配置與利用，降低整體能源損耗。

中遠關西(珠海)的珠海工廠針對生產工藝痛點，對原有的3台定頻攪拌機實施變頻調速技術改造。定頻攪拌機在面對不同工藝對攪拌速度的多樣化需求時存在局限性，而變頻改造通過運用變頻調速技術，精準調節電機轉速，不僅滿足了不同生產工藝對攪拌速度的差異化要求，而且顯著降低了電機運行過程中的電能消耗，實現了生產電耗的有效節約。同時，因攪拌速度的精準控制，提升了塗料產品的混合均勻度與質量穩定性。經實際數據監測，改造前後對比顯示，總節電量達到59,000 kWh。

中遠佐敦通過多元化綠色能源佈局實現資源優化升級：2024年，中遠佐敦通過第三方採購綠電5,840,000 kWh，實現全年用電100%綠色化，較挪威佐敦集團設定的可再生能源使用目標提前6年達標，年度減碳量超3,600噸；同年12月建成創新性太陽能光伏車棚項目，採用357 kWp(峰瓦)裝機容量的光伏板替代傳統車棚頂棚，通過「自發自用+併網」模式實現年發電438,000 kWh，可覆蓋工廠約10%的年用電需求，相當於每年再減少292噸二氧化碳排放，形成外購綠電與自產綠電協同發展的清潔能源體系。



創新太陽能光伏車棚項目

在非生產部門方面，我們致力於通過各種節約資源的措施，營造綠色辦公室和工作環境。中遠關西公司通過制定空調溫控規範、定期巡檢關閉閑置電器減少用電；倡導綠色通勤，鼓勵員工乘公共交通上下班，出差選低碳方式，推行數字化辦公以替代實地出差；記錄車輛燃油等能源消耗數據，分析潛在節能點；在辦公室張貼海報，提升員工資源節約意識。

5.2 生物多樣性及海洋環境保護

作為全球重要的航運服務提供商，本集團致力於通過不同策略保護海洋環境及生物多樣性，作為本公司為客戶創造價值之基礎。

我們的產品嚴格遵守所有適用法律法規，包括國際海事組織(IMO)制訂的《保護塗層性能標準》(PSPC)、《國際控制船舶有害防污底系統公約》(AFS公約)和《防止船舶污染國際公約》(MARPOL公約)，確保在全球市場上，公司的塗料產品都能滿足最高的環保與質量標準，為市場提供安全、環保、合規的優質產品。同時，自2020年GB 30981《工業防護塗料中有害物質限量》實施起，公司便將其作為首要關注重點，組織研討會向研發團隊傳達限制要求，嚴格審查產品配方。

中遠佐敦推出的Sea Quantum更獲公認為全球頂級綠色矽基防污塗料之一。該產品採用最先進的矽烷技術，由丙烯酸甲酯矽烷聚合物組成，遇海水會水解，從而很好地保護了海洋生物多樣性。2024年，中遠佐敦繼續向客戶推廣省油型丙烯酸矽烷防污塗料，還推出了有機矽自拋光防污塗料SeaQuest Endura，其防污抑制劑含量低，對海洋環境產生零影響。

為展現我們對保護生物多樣性的決心，中遠關西公司和中遠佐敦均簽署了《土壤污染防治責任書》，並聘請第三方顧問為公司制訂土地利用調查計劃和進行地下水的水質監測。此外，中遠佐敦亦根據《中遠佐敦土壤自行監測方案》進行評估，以監察任何潛在的土壤污染風險。

5.3 綠色產品及服務創新

作為行業領先企業，我們不斷圍繞集團科技創新戰略、智能製造與數字化轉型、船用新能源技術等專題展開綠色產品及技術創新，聚焦低碳領域，推進低碳產品創新，為科技創新發展築牢根基。

報告期內，我們聯合吉林電力股份有限公司、上港集團能源(上海)有限公司，共同成立上海吉遠綠色能源有限公司。作為我們發展綠色甲醇業務的試點，此項目將會有200,000噸綠色甲醇的年產能，有助推動航運業的綠色轉型和可持續發展。三方憑藉其自身在航運物流、港口供應鏈和新能源生產的優勢攜手合作，共同為全球能源轉型貢獻力量。

同時，中遠佐敦利用先進技術，通過精密的大數據分析、實時船體監控系統和高科技防污塗料科技，推出船體性能解決方案(「HPS」)，最大限度優化船體性能。自2011年以來，已有超過2,300艘船舶應用該解決方案，減少逾8,000萬噸二氧化碳排放。中遠佐敦於2020年推出船體煥新解決方案(「HSS」)，結合尖端防污塗層技術、大數據應用和水下自動清潔機器人組合，實現顯著節能和減少碳足跡。2024年，中遠佐敦憑藉其HPS在溫室氣體減排方面的卓越貢獻，榮獲2024亞洲塗料環保先鋒獎。



環境、社會及管治報告

2024年，綠智船服在綠色低碳產品基礎上深入研究。運用實船與新能源數據，融合行業大數據和算法模型，分析初始裝載與船舶航態，提供航速建議，和在航次結束後自動進行能效分析。在集團智能船、航標數據開放下，實現運營船舶碳排放科學計量、數字化監測與可視化監管。結合船東船隊碳排放總量、碳市場價格和資金成本，設計模型，助力船東以低成本滿足EU-ETS規則履約，指導綠色運營，打造行業數字化綠色減排和碳資產數字化管理平台。目前該產品中CII計算器已獲船級社認可證書。此外，綠智船服配合總部調研歐盟排放配額（「EUA」）現狀，完成EUA平台建設方案。

5.4 適應氣候相關風險

中遠海運國際設立了專門的ESG委員會，在一名執行董事的領導下，統籌協調氣候環境戰略規劃與重大決策，並定期組織員工培訓，提升全員環保意識與可持續發展理念。各部門之間建立了高效的協同機制，全方位踐行綠色發展，確保本公司在業務推進中有效落實氣候環境責任。

在ESG委員會牽頭下，我們持續評估氣候風險對我們業務的影響，並提升自身內部能力以有效應對持續增加的氣候變化相關風險，特別是面對熱帶氣旋、季節性風暴頻繁和異常降雨等極端天氣事件。根據氣候相關財務揭露工作小組（TCFD）的建議，我們識別了以下與運營相關的氣候相關風險，並提出了緩解措施：

氣候風險類型	具體風險	時期	風險說明	緩解措施
物理風險 (急性)	極端天氣情況 (例如熱帶氣旋、 暴雨)	短期	日益頻繁的極端天氣事件可能導致生產工廠的資產和設施損壞，從而危及員工的安全。	1) 強化設施防護，在生產工廠周邊安裝高精度氣象監測設備，與專業氣象機構建立實時數據對接，提前獲取極端天氣預警信息。 2) 完善人員安全保障，制定並定期演練極端天氣應急預案，例如，中遠佐敦建立了《自然災害現場處置方案》，並每年進行演練。

氣候風險類型	具體風險	時期	風險說明	緩解措施
物理風險 (急性)	極端天氣情況 (例如暴雪、冰凍)	短期	道路結冰致使交通陷入癱瘓狀態，貨物運輸因此停滯不前。低溫環境下，車輛以及各類機械設備故障頻發，這直接導致運輸效率顯著降低，物流配送環節受到極大影響，進而可能引發相關產業的連鎖反應，帶來諸多困擾與損失。	1) 採用高強度的建築材料，增強屋頂和牆體的承重能力，確保廠房和設施能夠承受較厚的積雪壓力。 2) 工廠應儲備足夠的應急物資，如手電、火柴、保暖衣物等，以應對暴雪天氣可能導致的電力中斷和物資短缺。同時，準備備用電源，如發電機等，確保在電力中斷時，關鍵設備和照明系統能夠正常運行，維持工廠的基本運營。
物理風險 (慢性)	持續高溫	中期及長期	長時間的高溫會導致耗電量增加，可能不利於員工的健康生產，降低生產工廠的生產力。	1) 優化設備能耗，在生產工廠部署高效節能的智能溫控系統，動態調控制冷設備的功率和運行時間。 2) 強化員工安全意識培訓，建立高溫作業輪班制度，合理安排工作時長。



環境、社會及管治報告

氣候風險類型	具體風險	時期	風險說明	緩解措施
物理風險 (慢性)	海平面上升	中期及長期	海平面上升可能威脅到沿海地區的工廠，導致土地鹽碱化、地下水位上升等問題，影響工廠的基礎設施和生產運營。此外，海平面上升還可能增加暴雨的風險。	1) 將重要設備和物資放置在較高的位置，減少暴雨對工廠的影響。 2) 加強對海岸線的監測和維護，及時發現和處理海岸侵蝕等問題。
過渡風險	監管合規風險	中期及長期	考慮到更加嚴格的环境法規和碳稅對企業的影響，本集團務必全面了解該等事宜，以確保遵守法律法規。	1) 完善內部合規審查制度，設立獨立的合規審查小組，定期對公司各項業務流程進行主動性審查。 2) 主動與環境監管部門和相關行業協會建立常態化溝通機制，積極參與政策研討會議，獲取監管部門的指導。

氣候風險類型	具體風險	時期	風險說明	緩解措施
過渡風險	聲譽風險	中期及長期	客戶對本集團向低碳經濟轉型中所承擔的行為或看法可能影響本集團的聲譽。本集團的業務模式須符合低碳經濟的原則，任何不符合之處均可能導致客戶產生負面觀感。	1) 定期發佈詳細的企業低碳發展報告，展示在新能源應用、碳排放減少等方面的成果，宣傳企業在低碳轉型中的正面形象。 2) 設立環境問題投訴綠色通道，及時收集客戶對企業低碳轉型的看法和疑問，主動化解可能產生的負面觀感。

中遠海運國際全力構建全面且系統的ESG相關風險全流程管理體系，旨在積極應對複雜多變的市場環境，確保企業在可持續發展道路上穩健前行。

在風險識別階段，中遠海運國際採用了多種手段。一方面，借助大數據分析技術，深度挖掘現有行業數據、政策法規信息以及企業內部運營數據，篩選出可能與ESG相關的風險信號。另一方面，積極開展行業內對標工作，學習先進經驗，找出自身可能存在的風險點。同時，定期組織研討會議、內部培訓，共同剖析企業在ESG實踐中面臨的潛在風險。

在風險評估環節，本公司引入了ESG風險評估模型，對識別出的各類ESG風險進行打分評級。對於可能性和影響程度都較高的風險，評定為高風險等級；對於可能性較低、影響程度也較小的風險，劃分為低風險等級。

在風險監測方面，中遠海運國際構建了智能化的實時動態監測系統。依託信息化平台以及智能化設備，對各類ESG風險狀態進行持續跟蹤。一旦風險指標超出預設閾值，會立即啟動預警機制，向相關部門和責任人發出警報。

5.4.1 過渡風險情景分析

以下是中遠海運國際設計的氣候過渡風險情景分析框架，包含情景設計、量化過程和量化結果。分析基於央行和監管機構綠色金融網絡 (Central Banks and Supervisors Network for Greening the Financial System, 「NGFS」)¹情景，考慮到未來不同碳定價制度及氣候情景下碳定價的差異和不確定性，選擇了三種不同的氣候情景，評估其潛在財務影響。本次測試期間為2024年至2050年。

氣候情景設定

為滿足壓力測試的要求，結合國際政策導向與行業數據，並參考NGFS情景框架及同業主流情景的選擇，設計了三種情景：攝氏1.5度情景、攝氏2度情景和當前政策情景。這一設計體系充分考慮了《巴黎協定》的溫控目標要求，三種情景設計如下：

測試情景	情景描述
攝氏1.5度情景	通過嚴格的氣候政策和創新，將全球平均氣溫較工業化前水平升高幅度控制在攝氏1.5度以內。
攝氏2度情景	將逐漸增加氣候政策的嚴格度，從而有67%的機會將全球變暖限制在攝氏2度以下。
當前政策情景	假定只保留目前執行的政策，從而導致了高物理風險。

我們採用了碳敏感性情景分析的方法，這是一種評估企業在不同碳排放情景下可能面臨的風險和機會的系統性工具。通過使用NGFS提供的碳價和碳減排趨勢數據，我們能夠模擬和量化在各種可能的未來情景下，不同碳定價機制和減排力度對企業財務狀況、策略規劃和營運決策的影響。

我們的方法首先對NGFS提供的碳價路徑和減排目標的深入研究，這些數據為企業提供了一個框架，以理解在低碳轉型過程中可能遇到的挑戰和機會。通過這種分析，我們能夠辨識出企業目前營運模式下的碳風險敞口。

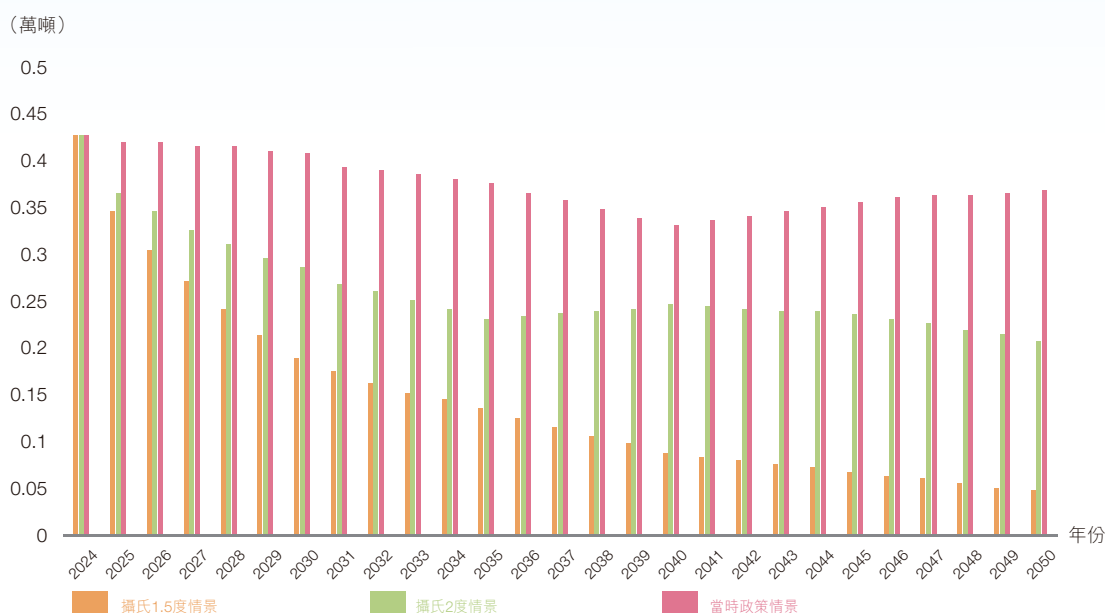
¹ 該組織致力於推動金融體系對環境風險的評估和管理。NGFS情景分析方法用於評估氣候相關風險對金融穩定的影響。

量化分析結果

碳排放量

基於NGFS框架，構建了面向航運與製造業的碳排放預測模型，對攝氏1.5度溫控目標情景、攝氏2度情景及當前政策情景下的碳排放軌跡進行了系統性預測分析。該模型創新性地整合了航運貨運量動態增長預測、製造業生產規模變化、能源結構轉型路徑、設備電氣化進程以及運營效率提升等多維度關鍵驅動因素，確保了預測結果的科學性和可靠性。同時，模型還特別考慮了製造業供應鏈綠色轉型及航運業低碳燃料替代等因素，為企業制定碳中和路徑提供了精準的數據支撐和決策依據。

所需的減碳量



情景分析結果顯示，碳排放量在不同氣候政策情景下均呈現顯著下降趨勢。隨著氣候政策約束力的增強，碳減排力度和降幅顯著增加。具體而言，

在攝氏1.5度情景下，本公司通過加速清潔能源替代、全面推廣電氣化設備、優化製造業生產流程以及推動供應鏈綠色轉型等綜合措施，實現了顯著的碳減排成效。

在攝氏2度情景下，本公司通過穩步推進能源結構轉型和技術升級，碳排放量也呈現顯著下降，但降幅略低於攝氏1.5度情景。



在當前政策情景下，本公司碳排放量雖有所下降，但由於政策約束力較弱，減排力度相對有限。

航運業在交通業碳強度相對較低，從國際能源署(IEA)得悉2018年全世界分交通運輸方式的碳排放構成中，航運只佔10.5%，且對氣候政策變遷的敏感度較低，因此整體達峰時間較晚，這種較晚的達峰時間賦予了航運業一個獨特的技術迭代窗口期。在社會整體中和的時點，相對於2022年的時間節點，航運業仍然保留30%-40%的排放。

中遠海運國際處於產業鏈的下游，受上游需求變化的影響相對較小，因此在短期內，過渡風險對其碳排放量下降的壓力相對較小。

碳減排成本預測

本公司碳減排成本的計算公式為：本公司碳減排成本 = 碳減排量 × 碳價²。這個公式簡潔明了地揭示了碳減排成本與碳減排量及碳價之間的直接關係，碳減排量的計算是基於科學合理的會計方法和準確的監測數據，碳價則應參考碳交易市場的合理預測值。

碳減排成本



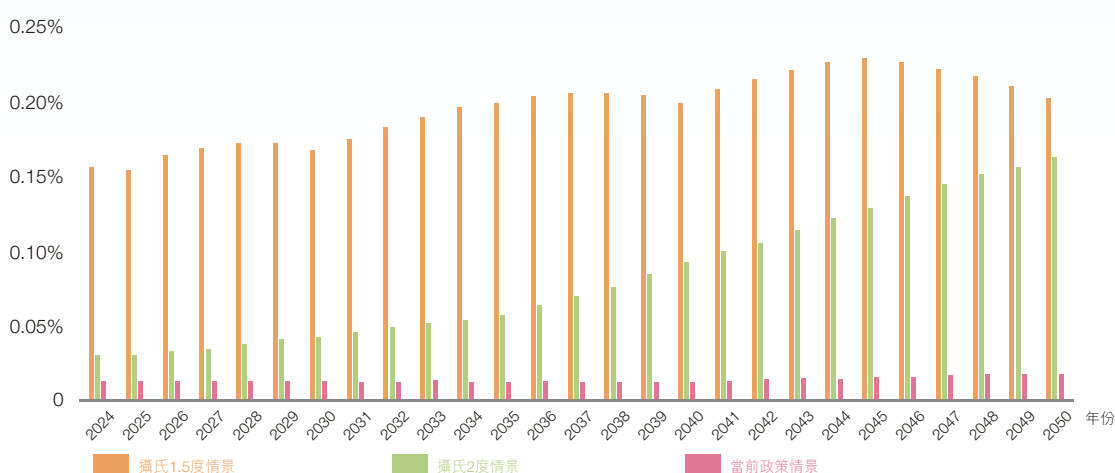
結果表明，不同氣候政策情景下的碳減排成本存在顯著差異，呈現攝氏1.5度情景 > 攝氏2度情景 > 當前政策情景的梯度特徵。在攝氏1.5度情景下，由於減排要求最為嚴格，企業面臨較高的碳減排成本和較大的經營壓力。

² 碳價：參考NGFS第五版情景數據REMIND-MagPIE 3.3-4.8模型。

碳在險價值 (「CVaR」)

碳在險價值 (Carbon Value-at-Risk, 即 CVaR) 是通過系統評估企業在不同碳排放情景下面臨的財務風險量化其因碳價格波動、政策變化或市場向低碳經濟轉型所導致的潛在損失或收益。其計算過程主要包括設定多種碳排放情景，結合碳價格預測模型、企業碳排放數據以及碳成本傳導能力，綜合測算企業在未來一定時期內可能面臨的碳相關成本或資產減值風險。通過這一評估，碳在險價值能夠幫助企業識別和管理與碳相關的財務風險，為制定科學合理的低碳轉型策略提供數據支持，同時助力本公司在低碳經濟背景下實現可持續發展目標。

碳在險價值 (CVaR%)



結果顯示，氣候政策的嚴格程度與企業碳成本風險呈現顯著正相關關係。具體而言，在攝氏1.5度溫控目標情景下，2050年企業CVaR³達到0.2%，顯著高於攝氏2度情景下的0.16%和當前政策情景下的0.02%。這一發現凸顯了不同氣候政策情景對企業碳成本風險的差異化影響，其中，攝氏1.5度情景下的政策約束最為嚴格，導致企業面臨的碳成本風險也相應最高。即使在最嚴格的氣候政策情境下，中遠海運國際財務仍展現出較強的風險抵禦能力和氣候韌性，這表明其具備應對高強度氣候政策約束的潛在實力。

情景類型

2050年碳在險價值 (CVaR)

攝氏1.5度情景	0.20%
攝氏2度情景	0.16%
當前政策情景	0.02%

³ 企業 CVaR = 企業碳減排成本 / 企業價值；企業價值 = (市值 + 負債 + 少數股東權益 + 優先股) - 現金及現金等價物。



5.4.2 物理風險情景分析

以下是中遠海運國際設計的氣候物理風險情景分析框架，包含情景設計、量化過程和量化結果。分析基於NGFS情景，考慮到不同溫升狀況下自然災害發生頻率、發生強度的變化，選擇了代表性濃度路徑(Representative Concentration Pathways (「RCP」))情景和共享社會經濟路徑(Shared Socioeconomic Pathways (「SSP」))的氣候情景對其進行總體分析和區域性分析，評估其潛在財務沖擊影響。本次測試期間為2024年至2050年。

氣候情景設定

RCP情景和SSP情景是政府間氣候變化專門委員會第五次評估報告(IPCC AR5)和第六次評估報告(IPCC AR6)兩種不同的氣候變遷情景框架，它們在氣候變遷研究中扮演重要角色。

RCP情景主要關注溫室氣體濃度的變化，描述了未來大氣中溫室氣體和其他因素可能達到的水平，這些水平會影響地球吸收太陽能量的能力(稱為「輻射強迫」)。RCP情景包括RCP2.6、RCP4.5、RCP6.0和RCP8.5情景等，分別對應不同的輻射強迫值(以瓦特/平方米，「W/m²」為單位)，用於探討不同溫室氣體排放路徑下的氣候變遷。

SSP情景則著重於社會經濟因素，如人口、經濟成長、教育、都市化和技術發展等，這些因素決定了溫室氣體排放的程度。每個情景都描述了未來社會經濟體系發展的不同軌跡，反映了社會經濟發展模式與氣候變遷風險之間的關聯。

RCP情景和SSP情景可以結合使用，整合了環境和社會經濟因素以提供更全面的氣候變遷情景分析。

情景	輻射強迫值	溫升目標	社會經濟路徑	排放特點	適用場景
SSP1-2.6	2.6 W/m ²	攝氏1.5度以內	可持續發展	大幅減排，碳中和，可再生能源主導	攝氏1.5度目標可行性研究
SSP2-4.5	4.5 W/m ²	攝氏2.0–3.0度	中間路徑	中等減排，化石燃料仍佔一定比例	當前政策承諾下的氣候變化研究
SSP5-8.5	8.5 W/m ²	攝氏4.0度以上	高經濟增長	高排放，化石燃料主導	極端氣候變化風險和後果研究

物理風險總體分析

對不同氣候情景下的物理風險進行分析，通過氣候模型分析不同辦公場所及工廠所在地的災害頻率和災害強度的情況，以及收集地理位置信息、樓層及海拔信息等進行具體調研，發現這些風險對公司的資產、運營和供應鏈等方面產生了顯著的影響，在最嚴重的情形下，主要影響如下表所示。

物理風險在險值 (Physical Value-at-Risk, 即「PVaR」)⁴

辦公場所及工廠所在地	PVaR
北京	
上海	
天津	
香港	
珠海	

位於珠三角的珠海工廠，因獨特的地理位置，易受乾旱、雨澇、霜凍等氣象災害侵襲，同時，風暴潮、海浪等海洋災害也頻繁發生，且工業用地周邊的生態系統自我調節和恢復能力較弱。故而，該區域務必予以高度關注，其PVaR值偏高。

PVaR的多種災害分析結果

物理風險 辦公場所 及工廠所在地	暴雨			熱帶氣旋			暴雪			高溫			海平面上升		
	基準	RCP4.5	RCP8.5	基準	RCP4.5	RCP8.5	基準	RCP4.5	RCP8.5	基準	RCP4.5	RCP8.5	基準	RCP4.5	RCP8.5
北京															
上海															
天津															
香港															
珠海															

本分析結果運用RCP情景對2050的氣候狀況進行預測，旨在顯示公司在不同情景下可能面臨的物理風險，為本公司制定相應對策提供依據。RCP4.5及RCP8.5情景下，海平面上升速度顯著加快，上海和珠海等沿海城市的大片低窪地區將面臨被淹沒的風險。沿海工廠和辦公地點可能遭受嚴重的海水侵蝕和暴雨災害，導致廠房、設備和基礎設施被毀壞，熱帶氣旋、暴雨等極端天氣事件的強度和頻率大幅增加，成為沿海工廠面臨的常態化風險。頻繁的強熱帶氣旋可能造成嚴重的物理破壞，暴雨引發的洪水可能導致工廠被淹，造成大量貨物損失和環境污染。高溫天氣的頻率和強度將大幅增加。工廠將面臨極端高溫天氣的頻繁襲擊，高溫天氣可能會持續數周甚至數月，對工廠的生產運營產生嚴重影響。

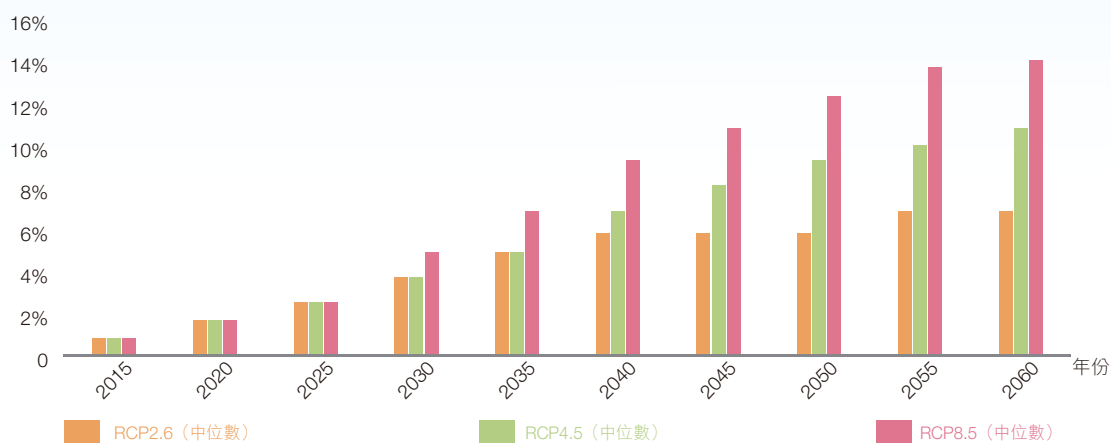
⁴ PVaR是指在特定情景下，由於物理風險（如自然災害、氣候變化等）導致的潛在損失或負面影響的量化評估。



熱帶氣旋影響評估⁵ — 急性災害區域評估

在RCP8.5高排放情景下，廿一世紀末香港受影響的熱帶氣旋中心風速可能顯著提升。主要原因是西北太平洋表層水溫上升，為熱帶氣旋生成和發展提供了更多能量，同時氣候變暖導致大氣濕度增加，大氣的持水能力增強，使得熱帶氣旋內核的對流活動更加劇烈，進一步強化了風速。根據RCP8.5高排放情景預測，至2050年，香港地區相關指標的相對增幅將較1986–2005年基準期超過12%。綜合分析顯示，儘管當前及預期的財務影響相對有限，但未來風險水平存在顯著上升的可能性。

香港地區因熱帶氣旋造成的年度預期損害相對變化



海平面上升影響評估 — 慢性災害區域評估

據香港天文台預測，在中等(SSP2-4.5)及很高(SSP5-8.5)溫室氣體排放情景下，2050年的香港年平均海平面可能較1995–2014年平均(香港海圖基準面以上1.45米)分別上升0.13–0.28米及0.16–0.32米⁶。

經過詳細分析，儘管香港沿海地區面臨海平面上升和極端天氣的雙重威脅，但詳細分析顯示由於辦公場地所在樓層較高，目前暫無被淹沒的風險。這雖為企業築牢了日常運營的安全防線，但考慮到長期的氣候變化趨勢，以及暴雨、風暴潮、風浪、海平面上升疊加、交織為多災種新興風險形態，本集團必將保持高度警惕，持續追蹤風險動態，提前布局應對舉措。

⁵ 香港熱帶氣旋年預期損失的相對變化來自<https://climate-impact-explorer.climateanalytics.org/impacts>

⁶ 海平面上升影響評估來自https://www.weather.gov.hk/sc/climate_change/proj_hk_msl.htm

5.4.3 氣候風險機遇分析

重要影響機遇分析

氣候風險類型	機遇分析	潛在財務影響
過渡風險	綠色燃料生產及供應項目的機遇：隨著全球對綠色航運的需求增加，可以抓住市場機遇，通過事先佈局參與綠色燃料生產項目，跨部門合作(能源、基建等)搶佔綠色燃料供應鏈先機，形成技術輸出能力。 綠色船舶服務研發與港口節能減排：加大在綠色船舶相關服務研發、港口節能減排等方面的投入，積極實踐綠色發展理念，可以提升企業的社會形象和品牌价值，吸引更多的客戶和投資者，開拓新的市場空間。 環境友善船舶塗料的開發：開發海洋生物污損及環境友善船舶防污塗料，降低船體與海水之間的摩擦阻力，減少燃油消耗和碳排放，提供長期穩定的防污保護。	營業收入增加，提升市場競爭力，進而帶來長期的財務收益。

重要影響機遇分析(續)

氣候風險類型	機遇分析	潛在財務影響
物理風險	• 應對慢性物理風險的機遇：長期的氣候變遷可能導致海水溫度上升、海平面上升等慢性影響。可以在新造船舶設計中採用抗腐蝕能力高的物料，增加市場競爭力。 • 智慧船舶技術的開發：開發智慧船舶技術，可以幫助即時監測船舶的狀態和周圍環境，提前預警潛在的物理風險，如設備故障、碰撞風險等，並及時採取措施進行預防和處理。 • 新興市場的機遇：拓展新興市場，優化業務佈局，避免過度集中於特定區域，以分散物理風險。通過選擇自然環境相對穩定且發展潛力較大的地區，進一步提升業務的抗風險能力和可持續發展能力。	• 業務多元化、營業收入增加，提升市場競爭力，進而帶來長期的財務收益。

6. 確保健康及安全

本集團把員工的健康和安全放在首位。我們根據「一崗雙責、齊抓共管、失職追責」及「管行業必須管安全、管業務必須管安全、管生產經營必須管安全」這兩個核心原則，制訂了一套安全生產和監督管理規則。我們鼓勵員工和部門之間的問責制。所有員工均有責任促進安全的工作場所文化，而所有部門均有責任確保職業健康和產品安全。本集團總部及相應部門負責人將進一步監督安全生產事宜。

我們遵守中國內地及香港所有相關的安全法律法規，包括但不限於：

- 《中華人民共和國安全生產法》；
- 《中華人民共和國消防法》；
- 《中華人民共和國職業病防治法》；
- 《中華人民共和國危險化學品企業特殊作業安全規範》；
- 《中華人民共和國危險化學品倉庫儲存通則》；及
- 《職業安全及健康條例》(香港)。

報告期內，本集團並無違反任何職業健康安全相關法律法規。

6.1 安全委員會

「安全第一，預防為主，綜合治理」一直是我們在促進工作場所的職業健康和安全的指導原則。為實現此目標，我們於2006年成立安全委員會。委員會由本集團董事牽頭負責，並由人力資源、財務管理、審計監督等總部多個部門的高級管理人員組成，他們作為成員監督安全生產事宜。

安全委員會的職責如下：

1. 監督安全方面的問題，制訂安全生產總體計劃，為本集團提供安全生產指導；
2. 審議及釐定本集團年度安全生產目標，提出主要安全生產措施方面的建議，解決重大安全生產問題；及
3. 監督本集團安全生產計劃的關鍵進展，並提供相關建議。

6.2 生產安全管理

全面的安全生產管理體系乃實現可持續經濟成功的關鍵。我們持續評估我們在職業健康及安全方面的績效，並保持實現「零傷亡」的長期安全目標。我們每年定期審視並更新內部職業健康及安全目標，並對內部職業健康及安全目標進行評估，並根據需要作出必要調整。本集團總部已於2022年完成對《生產安全事故隱患排查治理管理規定(並用)》的修訂，並制訂《安全生產風險管理規定(並用)》，以確保有效管控安全隱患，落實風險管控。我們每年都會對內部職業健康及安全目標進行評估，並根據需要作出必要調整。我們達成2024年的目標，無發生重大火災事故、交通事故、設備事故及職業死亡事故，年度工傷率低於5%。



環境、社會及管治報告

其中，中遠關西公司及中遠佐敦的業務主要從事製造活動，極易受到安全風險的影響。為確保安全方針和標準的有效實施，中遠關西公司制訂了「職業健康與安全管理程序」，明確規定各部門的安全生產責任。該程序還為在各種業務活動中如何進行正確的職業健康與安全措施提供指示。中遠關西公司各公司定期進行職業健康及安全風險識別，目的是早期識別和控制職業健康及安全風險，從而進一步降低風險。此外，中遠關西公司主動構建政企協同安全治理機制，接受由當地生態環境部門及第三方專業機構定期對公司危險品倉庫、有害廢棄物處置流程開展的實地檢查，並針對檢查中提出的建議和必要行動進行整改。

為確保符合國際標準，中遠關西公司及中遠佐敦的生產設施均獲最新的ISO 45001標準認證。我們亦制訂了職業健康及安全手冊，以避免和管理可預防的工作場所事故。在實施職業健康安全手冊中列出的預防措施之前，管理團隊會對潛在的職業健康及安全風險進行全面檢查和評估。我們亦編製了職業健康及安全風險控制指南，詳細說明如何保護員工免受化學品、灰塵、噪音、高溫、不衛生條件和手動起吊等各種危險。

在製造廠工作的員工接觸化學品和有害物質的風險較高。為減少對員工健康的負面影響，我們採取「STOP」原則，意思是「替代」、「培訓和預防措施」、「運營與工程控制」及「個人防護」。除了實施該原則外，我們還會提供合適的個人防護裝備。

STOP原則

替代

- 使用含有較少危險化合物或造成最小物理接觸風險的替代材料(如液體或膏狀物)代替粉末。

培訓和預防措施

- 為員工提供培訓，以加強其對使用有害物質風險的意識。
- 定期評估化學物質的暴露水平。
- 為高風險崗位的員工提供與風險相關的健康評估。

運營與工程控制

- 根據所儲存物質的特性，提供足夠的通風設施及制訂特定技術要求。

個人防護

- 為高危員工提供個人防護裝備。
- 要求員工始終遵守所有個人防護裝備保護規定及要求。

此外，報告期內本集團持續舉辦安全生產管理培訓班，參與者均為公司本部及境內外所屬單位的一線安全管理人員參加，包含各級人員，針對參加者實際需求結合企業發展與人才培養規劃合理設課。例如，在2024年11月舉辦的第二期安全生產管理培訓班內容涵蓋安全檢查、風險管控等多領域，還安排了在青島佐敦工廠現場教學。藉以緊湊高效的培訓推動學員認清形勢、繃緊安全弦，助力夯實安全管理基礎，推進2024年安全目標。

6.2.1 生產工廠的生產安全

本集團始終將生產工廠員工的安全置於首位，全方位構建安全生產管理體系，致力於為員工打造安全、健康、和諧的工作環境。在日常運營中，我們要求工廠制訂完善的控制措施，以監控高度工程控制和個人防護，始終將生產安全放在首位，通過一系列舉措確保工廠的安全生產和員工的人身安全。

中遠關西公司多管齊下，全力保障生產安全。在安全保障上，採購防護性能更佳的防爆炸貨車，消除爆炸或起火風險，並要求員工操作機械前取得相關證書或完成培訓。同時，成立內部安全調查小組，每季度進行一次安全檢查，小組成員由電氣、機械和運營等相關領域的專業人員組成，一旦發現安全隱患，立即通知相應管理部門並確保採取適當後續措施。

中遠佐敦制訂了《化學品安全技術說明書》，提供有關化學品危險的詳細信息，並記錄工業活動所用化學品對環境和人類的潛在風險。為確保危險化學品和有毒物質得到妥善處理，我們根據規範向員工提供清晰的生產操作指示，使其盡量減少接觸二甲苯和乙苯。我們亦制訂化學接觸急救、消防、化學品洩漏、廢棄物處理等各類事故應急預案。為確保塗料的妥善運輸，我們根據聯合國、國際航空運輸協會及國際海事組織的「國際海運危險貨物規則」等國際標準制定操作規範，並定期開展全面的安全檢查。

本集團對公司直管瀝青庫，以及由公司承擔安全管理責任的租賃瀝青庫有中遠海運國貿《安全生產風險管理規定》所屬瀝青庫在停產狀態下仍堅持每天進行一次安全巡查，公司本部每月進行一次消防安全檢查。共發現隱患問題5項，整改率100%。



案例：中遠關西塗料(上海)開展全面安全檢查

2024年9月，中遠關西塗料(上海)的金山工廠開展了全面的安全檢查工作，聚焦於排查和消除潛在的安全隱患，為節日期間的生產安全築牢防線。儘管工廠面臨生產任務緊張、人員不足的挑戰，但金山工廠積極應對，加強生產現場的安全檢查力度，密切關注員工是否嚴格按規程操作、是否正確佩戴勞保用品，並及時制止「三違」行為，全力保障生產現場的安全穩定。





案例：「人人講安全、個個會應急 — 暢通生命通道」

2024年6月，中遠佐敦青島工廠舉辦了第十二屆安全日活動，以「人人講安全、個個會應急 — 暢通生命通道」為主題，對員工進行消防安全培訓及分享意外案例。工廠亦在生產車間開展由靜電引致的化學品火災爆炸事故的現場實驗及應急演練，其間，應急總指揮、現場總指揮、義務消防隊及洩漏處置團隊各司其職，有條不紊。獲得了來自應急管理部、消防大隊及環保局領導的肯定。此外，青島工廠還開展了從安全知識遊戲比賽到團隊建設活動等多彩多姿的活動，不僅豐富了員工的安全知識和技能，更進一步強化了員工的安全意識，營造了濃厚的安全生產氛圍，為工廠的安全生產工作提供了有力保障。



6.2.2 安全管理自我評價體系

自2012年起，本集團實施安全管理自我評價體系(SMSA)，依據《中華人民共和國安全生產法》、《危險化學品安全管理條例》、《危險化學品從業單位安全標準化通用規範》、《塗裝企業安全生產標準化實施指南》及《塗料生產企業安全技術規範》等國家塗料行業安全技術標準而制訂，用於評估塗料業務公司安全措施有效性。SMSA主要從治理架構、風險及環境因素控制等10個關鍵安全管理層面進行監控，每半年運用可能性暴露後果方法檢查一次。若檢查發現潛在危險，相關部門需在規定期限內制定糾正措施或補救行動。

在實際執行中，我們組織合規性評價小組，每年依據評價計劃，通過對比記錄資料、會議討論等形式，對法律法規、公司承諾及合同遵守情況進行評審。2024年中遠關西公司評審結果為優秀，體現了本集團持續保障安全管理的能力。

SMSA評估使用以下評級表：

SMSA分數	低於90	90至105	106至135	135至150
評級	不合格	合格	良好	優秀

下表概述過往年度中遠關西公司多個生產設施的SMSA評估結果：

年度	天津工廠		上海工廠		珠海工廠	
	上半年	下半年	上半年	下半年	上半年	下半年
2024年	138	139	140	139	140	138
由2012年至2024年 評估的平均值	138	138	139	139	139	138

6.2.3 工作場所的職業健康及安全

作為負責任僱主，本集團始終將員工安全與健康視為發展根基，全力營造安全工作環境，以ISO 45001職業健康安全管理体系認證為基礎，構建多維度防護網絡。例如，中遠關西塗料(上海)通過「職業衛生13項+安全89項」雙軌體系築牢作業防線；中遠佐敦依託《風險分級管控》程序實施四色動態預警等，以建立多元場景的立體化安全治理體系，護航企業可持續發展。

我們始終將員工安全視為重中之重，全力強化員工對安全操作程序關鍵意義的深刻理解，築牢員工安全防線。2024年，本集團積極開展反習慣性違章專項整治工作，旨在有效糾正員工長期形成的不良行為習慣，從根源上減少安全風險隱患。

在專項整治期間，本集團構建了嚴密的安全檢查體系，融合每日安全巡查、月度安委會檢查、節假日前後期安全檢查以及特別防控期安全巡查等多種檢查方式，結合反習慣性違章及三位一體考核獎勵辦法，全面、深入地排查各類安全風險隱患。一旦排查出問題，立即依據「五定」原則，即定整改責任人、定整改措施、定整改完成時間、定整改資金、定整改驗收入，將問題明確下發至相應責任部門，確保整改工作落實到位，切實保障安全生產環境。



環境、社會及管治報告

此外，本集團一直為員工提供常態、多元化的全面培訓和演習（例如火災應急演習、溶劑洩漏演習等），以減少工傷和事故，並加強員工的安全意識。培訓涵蓋的主題包括消防安全、器材使用、職業衛生、醫療急救、現場處置等。在新入職員工開始工作前，我們亦會向其提供書面材料，當中概述須額外注意的職業健康及安全事宜。



案例：中遠關西（珠海）的工廠演練提升應急響應能力與安全管理

中遠關西（珠海）的工廠演練日常儲罐區二甲苯儲罐法蘭洩漏事件，演練涵蓋了人員疏散、物資調配、緊急救援等多個環節。演練開始前，珠海工廠制定了詳細的演練方案，明確了各個環節的責任人和操作流程。演練過程中，員工們迅速反應，依照預案執行了緊急停機、現場堵漏、險情匯報等一系列操作，不僅檢驗了應急預案的實用性和可操作性，還揭示了員工在應急處理方面存在的不足和短板，為工廠的安全生產工作積累了寶貴的經驗和教訓。



6.3 非生產安全管理

儘管我們的非生產業務（包括船舶貿易代理服務、保險顧問服務、船舶設備及備件供應等）相關的員工面對的健康及安全風險較低，但本集團始終堅守「安全第一」的核心理念，採取了一系列全面且細致的安全舉措，旨在進一步降低非生產業務辦公環境中的職業健康及安全風險。

在本年度，我們組織鼓勵非生產員工踴躍參與「安全月」活動，通過豐富多元的培訓課程與實際演練，切實增強了面對突發事故時的安全防範意識。活動期間，不僅開展了消防安全專項培訓，還組建了專業檢查小組，對辦公室及相關物業進行地毯式安全檢查，確保每一項預防措施都精準落地。同時，集團總部採用了教學與實踐相結合的方式，積極主持新入職人員安全培訓活動。

6.4 報告及調查機制

本集團建立了完善的安全事件報告及調查機制，嚴格實施問責制，明確各負責人的具體責任。一旦安全事故發生，相關人員必須即刻向各部門負責人報告，務必在60分鐘內通知安委辦，並提交一份內容詳實、全面的事故報告。安委辦在接到通知後，會對事故展開細緻、深入的調查，隨後將調查結果匯報至本集團的安全委員會。同時，依據事件嚴重程度，本集團會派遣專門的調查小組開展內部調查；必要時，還會邀請內部和外部專家共同參與，深入剖析事故的根本原因，評估損失情況。專家們將憑藉專業知識，協助確定責任方，並針對風險降低提出極具價值的建議。

在問責制度方面，根據安全事故的嚴重程度，涉事員工可能會接受警告性面談或者誠勉談話。若員工存在瞞報、延遲報告、遺漏報告等情況，或者無法證明已立即且持續開展改善工作，都將受到相應的紀律處分。

2024年，本集團沒有錄得任何涉及重大影響的相關法律、法規及標準等不合規事項。並無發生因工死亡個案，亦無發生任何重大生產安全事故。

7. 員工賦能

人力資本是本集團最寶貴的資產，也是構成公司核心競爭力的關鍵因素之一。我們秉承「以員工為本」的人力資源管理理念，致力於為員工提供多元化和包容性的工作環境。我們制定了四大管理原則的人力管理策略，分別為依照規程管理、建立公平公開制度、任人唯賢、強調權利與義務並重。人力資源部核查應徵者的基本信息(如年齡)，切實杜絕僱用童工和任何形式的強制勞工；一經錄用，與新員工簽訂僱傭合約，確保員工理解相關僱傭條件，明確僱傭關係，杜絕強制勞工。

為了吸引和挽留人才，我們提供全面和具競爭力的薪酬及福利，以及建基於信譽良好的考核及表揚制度的良好發展機會。我們致力於培養未來人才的發展，並營造持續進修的文化。

我們於業務中致力保持優質、專業及商業誠信。本集團嚴格遵守相關僱傭條例及法規，包括但不限於：

- 《2022年僱傭(修訂)條例》(香港)；
- 《僱員補償條例》(香港)；
- 《中華人民共和國勞動法》；
- 《中華人民共和國勞動合同法》；
- 《禁止使用童工規定》；及
- 《中華人民共和國殘疾人保障法》。

報告期內，我們的僱傭安排並無任何違反上述法例及規則。

7.1 平等就業

我們制定了多元化與包容性政策，致力為員工打造良好的工作環境，在招聘、晉升等職業機會方面，堅持一視同仁，科學合理設置招聘崗位的任職資格條件，讓每一名員工不論其性別、年齡、家庭狀況、種族、宗教、國籍、性取向或殘疾均得到公平對待和尊重。通過修改完善標準化的招聘規範及全面的僱傭法規，例如《境內員工招聘管理實施細則》、《境外員工招聘管理實施細則》和《僱員多元化政策》，定期對員工招聘工作進行質量評估，對新員工績效表現、流失率、用人部門滿意度等進行評價，持續優化招聘工作，不斷提升招聘效率和質量。

7.2 薪酬福利

在薪酬福利方面，我們制定了《直管公司工資總額管理辦法》及《香港當地員工薪酬管理辦法》等管理制度。我們提供具有競爭力的薪酬待遇，包括基本薪酬、與表現掛鉤的花紅及強制性公積金。為了激勵和保留人才，調整員工薪酬結構，增加員工崗位工資金額，充分發揮工資薪酬的正向激勵作用。同時，調整年底雙薪發放條件，將年底雙薪作為鼓勵員工留任的手段。

此外，我們為員工提供豐富多元化的福利待遇，包括有薪年假、有薪病假、醫療保險、醫療福利、持續進修的機會及培訓津貼。我們亦按照員工的個別需要提供有薪婚假、員工侍產假等額外假期選項。

為給女性僱員營造更和諧、包容的工作環境，2024年3月，中遠關西公司組織開展形式多樣的慶「三八」國際勞動婦女節系列活動，包括中遠關西(上海)工會舉辦「書香潤心·閱讀閱美麗」為主題的婦女節閱讀分享會、中遠關西(天津)工會舉辦「金玉滿堂『10柿』如意」乒乓球趣味競賽、珠海工廠全體女員工開展「春日踏青採摘遊」活動、中遠關西塗料(上海)工會組織全體女員工參觀「凍齡夢工廠」等活動。



中遠關西(上海)舉辦婦女節閱讀分享會

除了支援女性僱員外，致力保障全體僱員的福祉亦是我們的主要目標之一。中遠關西塗料(上海)的金山工會發揮工會組織優勢，把關愛員工專項撥付資金落到實處，在2024年9月份時完成對一線員工更衣櫃的更新，積極改善員工休息室環境。此外，休息室增加了冰箱、充電器和熱水壺等便利設備。金山工會還考慮到了員工的健康需求，在休息室內配備了急救藥箱。這些周到的設計讓員工在忙碌的工作間隙感受到了更多的關懷和便利，也為員工的安全提供了堅實的保障。

7.3 員工培訓及發展

確保員工獲得必要培訓及知識對本集團的可持續發展至關重要。為提升員工能力及獲取相關技能及專業知識，我們制訂了一套提供全面指引的《專業人才庫建設管理辦法》。本集團提供架構完善的領袖發展計劃，由人力資源部領導的專業團隊負責管理及監督。我們定期評估按不同業務及行業分類的人才庫。為了促進優秀人才的成長，我們設有激勵機制包括提供花紅和專業發展機會，例如培訓課程、學術會議及交流計劃。

為營造持續學習文化並提升員工能力，我們建立了完善的培訓與發展系統，當中設有四個培訓類別以滿足員工的個別培訓需求：

- **入職培訓：**所有新入職員工需要接受全面的入職培訓，以了解本集團的公司戰略規劃、組織架構、政策制度等，培訓將重點強調我們的職業健康及安全標準、運營程序以及員工的崗位職責，確保新員工能夠迅速融入團隊，明確工作方向。2024年，我們舉辦了新入職校招院校生員工集中培訓。
- **定期評估：**人力資源部定期收集各部門培訓需求，並結合公司實際情況，制定培訓計劃。有需要時，我們會聘請相關專家及專業人士舉辦培訓班及進行演講，確保員工與時並進，各司其職。
- **定期培訓：**我們將定期組織職業健康培訓、業務培訓，以提高員工的職業健康意識和業務能力。2024年，舉辦「戰新產業與科技創新」系列培訓，幫助全體員工了解、熟悉包括數字化轉型、科技創新管理、船用新能源等知識；為提高香港公司科技創新管理能力，舉辦為期5天的「科研人員專項培訓」；為進一步提高公司高級管理人員專業水平和能力，舉辦高級管理人員專項培訓，委託上海交通大學安泰經管學院提供培訓課程。



環境、社會及管治報告

- **外部培訓項目：**我們鼓勵員工積極自我提升，對於參加與本崗位密切相關的學歷教育提升、報名中等任職資格或中級以上職稱評定的員工，可按照《員工管理辦法》、《教育培訓管理辦法》和《僱員多元化政策》的相關規定，給予一定比例的教育費用報銷，以支持員工的職業發展。2024年，我們持續為個人進修、專業協會等外部培訓及項目提供資助，共資助人數超60人。

報告期內，附屬公司舉辦多項培訓項目，促進員工持續進修及發展，為他們提供最新知識及技能，進一步提升員工業務能力及綜合素養，增強企業核心競爭力。中遠關西公司2024年培訓課程包括「合同法及實務」專題培訓、「綠色低碳數字化」專題課程分享、Excel數據處理技巧及「粉末和高固體分塗料作為海洋和近海應用的防腐解決方案」培訓課程。2024年11月，遠通公司邀請二衝程發動機廠家WinGD來訪並舉辦新型船用發動機介紹會，旨在幫助員工了解最新研發的二衝程船用發動機，促進雙方技術交流與合作。



中遠關西公司開展「合同法及實務」專題培訓



遠通公司舉辦新型船用發動機介紹會

7.4 員工福祉

7.4.1 員工溝通

本集團認為建立與員工的開放溝通渠道對培養互信及尊重至關重要。為此，我們積極尋求並通過不同溝通渠道收集員工的反饋和意見。通過《合理化建議獎勵實施辦法》，我們鼓勵員工向管理層提交建議方案，並為提出建議的員工提供獎勵。為確保本集團能得到實際利益，我們的建議小組獲委託負責評估和審查建議，就優秀員工建議授予財務獎勵。通過結合員工觀察所得及建立開放式溝通，此計劃旨在營造具活力及高透明度的企業文化，以帶動本集團的內部發展。

為加強員工溝通，本集團於內聯網主頁特設人力資源郵箱，作為員工定期表達彼等疑問及關注事項的平台。人力資源部在收集所收到電郵並轉發至相關部門方面擔當重要角色，確保為所有員工的福祉採取必要的跟進行動。

中遠佐敦通過東北亞地區進行定期的《員工敬業度調查》(2023年)，2024年根據調查結果落實行動方案。另外，推動「大聲說Speak Up」機制，加強員工溝通，提升員工滿意度。

7.4.2 員工的工作與生活平衡

本集團致力於推動工作與生活平衡，改善員工整體健康與福祉。我們組織了各種文體活動，豐富員工的娛樂文化活動，增強員工體質，提升各個部門員工之間的交往互動與凝聚力，以增強生產力及工作歸屬感。

近年，香港政府鼓勵企業推動工作間母乳喂哺的友善政策，本集團從2020年起就與聯合國兒童基金會香港委員會合作，加入了「Say Yes to Breastfeeding」運動，在公司本部設置「母乳喂哺友善工作間」，備有桌子、座椅、紙巾、電源插座和儲存母乳的雪櫃供使用，為有需要喂哺母乳的員工提供合適、友善的環境，讓母親們在一個安心又衛生的地方為寶寶準備母乳。2024年，本集團榮獲聯合國兒童基金會香港委員會頒發「歡迎母乳喂哺」感謝狀，以嘉許公司支援和推廣「母乳喂哺友善工作間」。

2024年，緊扣企業人才發展，廣大員工對身心健康的追求等主題，組織開展了一系列有利於提升企業凝聚力和員工個人發展的活動。如舉辦首屆「龍騰香江賀元宵」茶話活動，增進了員工對中國傳統文化的認識，也增強了員工之間的了解；開展慶回歸27周年暨建國75周年員工繪畫及攝影比賽，加強了內地與香港兩地員工同頻共振；首次開辦公司書法學習班、繼續開辦廣受員工歡迎的午間瑜珈班，同時為期半年的廣東話培訓班圓滿結課。此外，首次舉辦了員工健康知識講座，為廣大員工樹立健康理念、預防未病提供了有益指導和幫助。





環境、社會及管治報告

2024年，中遠關西公司安排一系列活動以促進工作與生活平衡。10月份，舉辦羽毛球比賽，比賽加強了員工間交流與溝通，展現了員工積極進取、勇於拼搏的精神風貌。11月份，中遠關西公司上海工會組織開展2024年秋季團建活動，活動以「暖心聚力，怡心健體，活力同行」為主題，通過一系列精心設計的團隊建設活動，增進了員工間的溝通與合作，提升團隊凝聚力，同時讓員工在緊張的工作之餘，享受運動的樂趣，放鬆身心。同月，中遠關西公司30名員工和家屬受邀參加「心隨『律』動—2024年歡樂健康行」活動，參與者齊聚上海奉賢海灣森林公園，共同迎接激情與挑戰，感受行進的力量。本次活動面向全體員工及家屬開放，旨在弘揚綠色健康的生活理念，激發大家參與體育運動的熱情，並借此契機加強各單位間的溝通與合作。



中遠關西公司組織開展2024年秋季團建活動



中遠關西公司參加2024年歡樂健康行活動

2024年遠通公司為豐富員工業餘文體生活、促進公司員工交流，舉辦了茶話會等活動，提高團隊凝聚力，同時借此活動幫助新加入的同事們快速融入到集體中。

8. 業務發展及合作

本集團堅信，與業務夥伴的緊密合作以及持續提供優質的產品和服務，是推動我們實現可持續經濟增長的關鍵因素。我們致力於構建負責任、符合道德標準的供應鏈，同時優先確保客戶的滿意度。本集團秉持相關規則及標準，以指引我們的操守及營運、降低潛在風險，並堅守商業道德的承諾。此等措施的實施旨在保證我們的誠信，並確保業務得以長期可持續發展。

8.1 供應鏈管理

8.1.1 可持續採購

作為負責任的企業公民，我們致力於構建環保且負責任的供應鏈體系。為此，我們通過審慎甄選供應商，確保其符合我們嚴格的可持續發展標準。我們實施標準化的採購流程，將供應商的環境和社會影響納入綜合考量，從而優化供應商的甄選與評估程序，推動供應鏈的可持續發展。我們根據《採購管理辦法》及《供應商管理細則》的指引甄選供應商，有關管理辦法包含安全相關條件。此外，我們實施多項可持續採購政策，包括《招標採購管理辦法》、《非招標採購管理辦法》及《特殊關聯企業管理辦法》，以促進供應商的委聘及合作。

我們已制定了內部採購政策，能夠依據必要的認證(如ISO 9001、ISO 14001和ISO 45001)進行初步篩選，從而為我們的塗料公司謹慎選擇供應商。此外，合約亦納入相關條款，確保持續合規。符合特定標準的供應商會被納入本集團的採購供應商庫，使採購部門能委聘該等供應商。2024年，中遠關西公司根據《供應商評估程序》接納合共12家供應商。在添加新供應商時，將會進行綜合評估，所考量因素包括技術能力、產品性能、企業規模及付款條款等。超過60分以上的供應商將視為合資格供應商，並經相應管理層批准後納入本集團的供應商主數據庫。

為維護整個供應鏈的可持續發展表現及商譽，我們定期評估獲選供應商的合規情況。採購供應商主數據庫每三年更新一次，以剔除任何未有遵循相關法律法規的供應商。如發生任何違反安全標準的情況，我們會終止與違規供應商的合約及合作關係。然而，倘供應商採取合適措施處理及解決問題，我們會評估其措施的成效及其恢復合作的意願。



環境、社會及管治報告

除加強對供應商可持續採購管理外，本集團積極響應國務院國資委、發改委《關於規範中央企業採購管理工作的指導意見》的文件精神，致力提供全球領先的航運產業全生命周期綠色低碳數智化解決方案，通過科技創新保障供應鏈安全、強化供應鏈優勢。

借助Smart Sailing平台，綠智船服實現了船舶備件採購的全留痕、全流程、全數據呈現，在該平台上經由遠通公司所涉系內備件採購業務已經全部切換至船服Smart Sailing平台進行操作。借助Smart Sailing平台與遠通公司ERP系統的有機結合，進一步實現了備件採購業務從詢價、報價、多方比價、訂購、訂單確認、物流跟蹤、簽收、費用明細分攤、開票、收款等全流程業務操作，並通過商、物流可視化實現全流程展現。綠智船服將繼續優化平台功能，逐步形成備件採購全生命周期智能化解決方案，將原本割裂的備件業務過程轉變成一個良性的循環：



本集團正致力於廣泛推廣全生命周期解決方案，並不斷深化數智化產品的研發與創新。我們的目標是為船東提供有力支持，確保船舶安全運營的同時，有效降低備件庫存、採購及物流成本，進而提升備件管理效率，實現數字化與智能化的全面賦能。

8.1.2 供應商監管機制

我們通過年度供應商監管機制，採用全面的量化指標評核及評估供應商在不同領域的表現，包括基本資質、成本競爭力、供貨履約、質量控制、客戶服務、商業創新以及安全環保等。我們根據評估結果，向供應商提供預防措施及改善建議，監督其實施情況，以提高其產品和服務質量。如供應商被發現違反安全和環境標準、進行賄賂或其他商業不當行為，則會面臨懲罰並立即終止合作關係。此外，中遠關西公司採用質量保證體系作為供應商篩選及準入流程的一部分，當中環境及社會考慮因素擔當重要角色，佔供應商整體分數的10%。此外，在日常供應商管理中不定期更新質量認證記錄。

作為供應商監察流程的一環，我們設立供應商等級表，根據評價結果評估供應商並進行及分級，我們將優先選擇在可持續發展方面表現出色的供應商。

以下為供應商評價等級表：

等級	定義
A 戰略供應商	在可持續發展方面取得良好進展及與本集團的決心一致的優秀供應商
B 優秀供應商	在一些關鍵指標上表現遠超基本要求的良好供應商
C 合格供應商	符合我們基本指標要求的合格供應商
D 消極供應商	未能滿足我們一些指標要求的較差供應商
E 淘汰供應商	被淘汰並從我們的供應商庫中剔除的劣質供應商

於2024年10月至11月期間，中遠關西公司的供應採購部門負責協調技術中心、生產管理部、品管部及倉儲部進行年度供應商評估。根據評估結果，合格供應商204家，備選供應商82家，16家供應商被視為不合格。綜合得分低於60分的供應商將列入「不合格供應商名單」，其SAP主數據將被凍結，且供應商名稱將被標注「淘汰」。獲得較高評級的供應商將優先取得合作機會或繼續與我們保持合作關係。未有參與年檢、年檢不合格或連續三年未曾與本集團合作的供應商將不會納入數據庫。此外，本集團積極推動供應鏈本地化，以縮短交貨時間，減少運輸相關的环境影響，並刺激當地經濟增長。



8.2 產品質量與責任

作為業內領導者，我們承諾向消費者提供優質、健康及安全的產品和服務。為此，我們維持嚴格監察技術標準，秉持產品生命周期每個階段的產品及服務質量，包括原材料採購、生產、銷售、營銷、召回、退貨和更換流程。我們致力於確保產品安全及質量，遵循內部政策及國際標準：

- 中國集裝箱業協會發佈的《集裝箱行業降低油漆鉛含量實施方案》；
- 中華人民共和國國家標準GB30000系列《化學品分類和標籤規範》；
- 《中華人民共和國產品質量法》；
- 《中華人民共和國監控化學品管理條例》；
- 《易製毒化學品管理條例》；及
- 《新化學物質環境管理辦法》。

為符合國際和國內的法律法規和標準，我們制定內部《健康、安全、環境及質量(HSEQ)政策》，尤其針對化學品生產附屬公司。該等政策作為指引，確保符合安全及環境規定。為維持塗料產品的質量，我們實施嚴格的控制措施。我們對半製成品和成品進行全面檢測和檢驗，秉持質量控制標準，不合格產品按照程序文件要求隔離並進行處理，確保產品符合質量要求。在施工過程中按照施工工藝流程對塗裝質量進行檢測，確保產品質量符合各項工藝要求。

除了確保產品質量外，我們更將可持續發展視為企業責任與使命。作為集裝箱塗料行業的主要供應商，中遠關西公司始終專注於研發和生產綠色環保型集裝箱塗料產品。



案例：中遠關西塗料(上海)喜獲集裝箱塗料行業首張「EPD」證書

2024年9月，中遠關西塗料(上海)水性集裝箱塗料產品成功通過中國船級社認證有限公司的環境產品聲明(EPD)評價，榮獲集裝箱塗料行業首張EPD證書。EPD是基於生命周期評估的一種信息披露方式，詳細披露某一產品在原材料獲取、生產、運輸、消費及報廢處理等全生命周期階段對環境的影響。該聲明經過第三方驗證，提供科學、可比的產品全生命周期環境影響數據，是推動綠色生產、綠色消費和綠色貿易的關鍵工具。本次認證確定了產品的環境影響類別及潛在影響值，為企業未來綠色產品開發設計、生產過程中的環保低碳改進提供了依據，增強了產品的綠色競爭力。

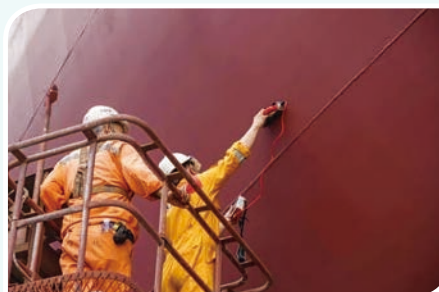


在致力滿足客戶需求時，我們積極尋求創新方法及運用最新科技，始終如一地提供創造性的解決方案。我們通過更充分地了解各種新型船舶的塗料需求，致力降低塗料的腐蝕風險，從而降低船舶維修的頻率。中遠佐敦與中遠關西公司作為中國船舶及基礎設施防腐塗料的領軍企業，在2024年分別通過其專業的塗裝技術和創新的塗料解決方案，展現了在推動航運業綠色發展與重大工程項目防腐保護方面的卓越能力。



案例：中遠佐敦助力WINNING ZEPHYR乘風破浪

2024年10月，中遠佐敦憑藉專業的塗裝技術和創新的塗料解決方案，成功完成了青島韋立國際船舶管理有限公司WINNING ZEPHYR輪的塢修塗裝工作。在WINNING ZEPHYR輪的塗裝過程中，中遠佐敦選用的高性能塗料甲基丙烯酸矽烷低阻自光滑防污漆SeaQuantum X200，防污性能卓越，能夠顯著延長船舶在水下運行期間的維護周期，有效降低船舶航行阻力，減少運營中的速度損失，大大提升船舶的航行效率。SeaQuantum X200不僅提供出色的防污保護，還通過減少船舶燃油消耗，助力韋立航運在環保和經濟效益上實現雙贏。



中遠佐敦立足船體性能解決方案(HPS)，致力於踐行清潔航運使命。這一成果不僅體現了中遠佐敦在船舶塗料技術方面的領先地位，也彰顯了其在推動綠色航運發展方面的積極貢獻。



案例：中遠關西公司防腐塗料助力粵港澳大灣區新動脈

2024年12月11日，黃茅海跨海通道通車試運營，全長約31公里，其中海域段約15公里，由黃茅海大橋和高欄港大橋（主跨700米斜拉橋）構成。建設期間，大橋面臨強颱風、高烈度地震、強海水腐蝕及高船撞力等極端挑戰。在此背景下，中遠關西公司憑藉防腐塗料領域專長，成功中標上海振華重工承建的鋼結構G1標段，涵蓋高欄港大橋，總重3.6萬噸，防腐油漆用量近800噸。

中遠關西公司為該項目提供EPOFEND系列環氧富鋅底漆與高固氟碳面漆等優質防腐塗料，自2022年9月起提供全程技術支持，各部門緊密協作，確保項目順利實施。此跨海通道防腐塗料工程展現了中遠關西公司在防腐塗料領域的深厚實力與對重大工程的卓越貢獻，再次證明了其在極端環境下保護基礎設施的專業能力。





環境、社會及管治報告



案例：中遠關西公司為深中通道海底隧道披上堅實「護甲」

2024年6月30日，深中通道正式開通。作為深中通道項目的重要參與者，中遠關西公司於2018年成功中標深中通道沉管隧道鋼殼重防腐塗料供應項目，為32萬噸鋼殼提供近2700噸高性能「環氧玻璃鱗片」重防腐塗料。該塗料具有優異的耐酸、耐堿、耐油和耐海水性能，且VOCs排放遠低於國家標準，符合綠色環保要求。中遠關西公司從原料採購、生產檢測到物流配送全程嚴格把控，並派駐技術人員現場指導智能機器人噴塗，確保塗料供應的高效與高質量。

中遠關西公司歷時六年完成全部鋼殼塗裝，以精細化施工確保塗層耐久性，助力工程2024年順利通車，獲多方高度認可。中遠關西公司通過提供高性能、低排放的防腐解決方案，展現了其在綠色基建領域的領導力，為全球可持續發展貢獻了中國智慧與力量。



8.3 客戶關懷

8.3.1 客戶滿意度

本集團認為，客戶反饋對推動持續業務改進至關重要。我們相當重視監察客戶體驗的各個領域，包括銷售及技術服務人員的服務質量、交付過程、下達訂單程序、出具發票以及與我們接觸的整體體驗。我們通過問卷調查密切監察及評估該等領域事宜，確保客戶享受優越體驗。

我們已實施處理投訴的程序，以有效回應消費者對於產品及服務的關注。中遠關西公司與中遠佐敦已制訂《客戶反饋管理程序》，確保以公平、一致和迅速的方式處理投訴。當接獲投訴後，指定人員會調查事件，並採取適當行動避免再出現類似情況。此外，我們的《退漆流程》訂明管理層應知悉不合格產品的回收情況，以及應採取的必要措施以解決問題。我們及時了解客戶對投訴解決情況的滿意度，加強對投訴反饋的跟進，改進對客戶投訴的回應。我們亦對投訴原因進行詳細分析，及時處理任何產品或服務質量問題。此外，我們將投訴個案用於相關部門的宣傳教育培訓。

於報告期內，我們並無任何與服務相關的投訴尚未解決，亦無產品因安全及健康理由而須回收。

我們致力於建立及保持與客戶的緊密關係，更深入了解其需要，從而提供能獲得積極反饋的產品和服務。於2024年，我們繼續實行高頻率客戶訪問計劃，與戰略性客戶及主要客戶進行多議題技術交流，與客戶分享技術知識，並向客戶展示新產品。另外，我們利用新媒體傳播速度迅速的特點，通過網絡直播平台定期開展技術講座，介紹我們的產品及其應用。此措施旨在促進行業利益相關者的技術交流。



案例：中遠佐敦亮相綠色船舶技術中國2024峰會

9月26日，中遠佐敦在第十三屆綠色船舶技術中國峰會(Green Shiptech China Congress 2024)上亮相，公司總經理Nikos Markakis先生發表題為「清潔船體，確保更清潔的運營」的主旨演講，彰顯公司在可持續發展方面的堅定承諾。Nikos Markakis先生在演講中，強調了船舶塗料在提升航運業可持續性和運營效率中的關鍵作用，並介紹了公司如何通過先進的船舶塗料技術減少燃油消耗、降低排放，從而減輕對環境的影響。中遠佐敦在峰會上展出了多款創新產品和解決方案，彰顯公司支持航運業向綠色未來轉型的決心。



我們堅持以客戶為中心，致力於提供符合客戶需求和期望的優質塗料解決方案，不斷提升服務質量和客戶滿意度，贏得了廣大客戶的信賴和好評。2024年，中遠佐敦榮膺中國船舶集團「金牌供應商」、被授予廣船國際年度「優秀供應商」，獎項取得不僅意味著客戶對於中遠佐敦深度合作關係的充分認可，也肯定了中遠佐敦在技術創新、產品質量、綜合服務等方面的持續努力。



中遠佐敦榮膺中國船舶集團「金牌供應商」



中遠佐敦被授予廣船國際年度「優秀供應商」



報告期內，本集團不斷創新服務模式，針對客戶需求的多元化和個性化特點，跨部門組建服務小組，為客戶量身定製保險方案。例如，針對中國船東互保協會（「中船保」）再保業務，組建了CPI小組，以滿足其再保險種的多樣性需求。作為中船保的長期合作夥伴，本集團一直致力於為其提供優質的再保險服務。在2024年度續保中，我們成功為中船保提供了Gard、UK和西英三家國際保賠協會的再保險服務，涉及813艘各類船舶，總噸位更是達到歷史新高的3,760萬總噸。這些成績的取得，不僅充分展示了本集團在再保險領域的專業實力，也進一步加深了雙方之間的合作與友誼。

8.3.2 客戶私隱

本集團在所有業務運營活動中高度重視客戶的私隱保護，同時嚴格遵守相關的地方、國家及國際法律法規，例如香港的《個人資料（私隱）條例》。此外，中遠佐敦秉持遵循《歐盟一般資料保護規範（GDPR）》，並通過實施《企業約束規則（BCR）》確保員工遵循相同的私隱保護框架。

我們嚴格按照國際國內法律要求實施了各種內部程序，以確保資料保密及避免洩露持份者的敏感資料。我們的散播信息策略《信息管理辦法》秉持四項基本價值，即「真實、準確、完整、適時」。為保護商業秘密，我們遵循《中華人民共和國反不正當競爭法》、國務院國有資產監督管理委頒佈的《中央企業商業秘密保護暫行規定》和中國遠洋海運集團有限公司制定的《商業秘密保護管理辦法》，已制定《保護商業秘密行政措施》。我們亦已實施《員工管理辦法》，防止員工向任何第三方披露客戶數據和戰略合作協議。

為提高員工對數據私隱與保護的理解，2024年7月，本集團舉辦「數字素養技能提升和網絡安全培訓」活動，本次培訓內容包括：網絡安全基礎介紹、安全意識培養、網絡安全威脅和對策、密碼學簡介、網絡安全事件響應和管理原則、網絡安全新興技術與未來發展趨勢、網絡攻擊和防禦演示、案例分享等，不僅落實了國資委科創局關於開展「2024年全民數字素養與技能提升月」的有關工作要求，也進一步提高了全員對數字技術應用的了解和使用技能，提升了員工網絡安全的防範意識。我們將繼續加強網絡安全宣傳，提升員工面對風險的識別和防範能力，為公司的穩健發展保駕護航。

此外，各附屬公司加強員工商業秘密保密教育，組織員工觀看國安宣傳片，開展釣魚郵件防範等相關培訓，員工各項密碼定期更換強密碼，開展多次集團演練活動。為了保證數據的機密性、完整性和可用性，本集團在4月8日及9日組織全體員工分批參加了香港中遠海運加強釣魚郵件防範意識的培訓。

於報告期內，本集團並無任何有關違反消費者私隱或遺失客戶資料的投訴。

8.4 反貪腐

8.4.1 反貪腐政策

我們始終堅守誠信與合法的最高標準，嚴格遵守《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》以及《中華人民共和國招標投標法》。我們深明商業道德和反貪腐措施的重要性，將商業道德及行為守則納入本集團的風險管理框架，密切監控實施情況。

本集團已制訂《中遠海運國際員工職業道德及行為守則》（「守則」），確保員工明白並遵守上述原則，從而維持高誠信和道德標準。守則為員工在可能面臨各種情景下的適當行為提供指引。具體而言，守則禁止員工利用職權行賄或收受不正當利益、奪取本集團的商業機會、利用本集團任何財產謀取個人利益及從事可能損害本集團利益的其他活動。此外，員工應與客戶、承包商及供應商保持長期且值得信賴的關係。任何違反守則的員工將會受到紀律處分，包括終止聘用。本集團有責任向有關當局匯報任何懷疑違反監管規定或違法行為，並配合調查。本公司制定相應的反賄賂政策，制定了上交禮品登記、處理工作的若干規定。

8.4.2 舉報政策

報告期內，本集團修訂《舉報政策》，列明員工及與本公司有業務往來的人士可通過匿名渠道舉報任何可疑貪腐行為的細節。此措施旨在推廣廉潔，提升透明度及維持問責性。《舉報政策》秉持保密原則，確保不會在未經同意的情況下透露或洩露舉報人身份。董事會負責確保此政策有效實施及執行，以維持高水平的企業公義。任何試圖妨礙調查人士均視作嚴重違紀行為。中遠關西公司紀委每季度召開紀委工作會議，會議將對照情況採取相應監管措施。拓寬舉報渠道，有專門舉報郵箱。

8.4.3 監察反貪腐行為

本集團明確嚴禁任何形式的貪腐行為，包括但不限於收受供應商所提供的利益和回扣、勾結供應商進行欺詐和虛報銷量。我們以「誰主管誰負責」為原則，凡有涉事行為的員工及有關經理均須負責。如發現任何利益輸送的行為，我們將進行全面調查，涵蓋涉事人員以至整個業務部門。根據《直管公司績效考核管理辦法》，經營業務考核中會密切監察和評估有關管理交易、風險和內部控制以及對員工道德和反貪腐之其他要求的約束性指標。

專責部門和各業務部門嚴格執行反貪政策，為鏟除不道德的商業行為付出極大努力。本公司總部的審計監督部負責監督集團層面的相關事務。根據《特殊關聯企業管理辦法》，審計監督部亦負責通過定期或不定期專項檢查、效能監察、審計等多種渠道對特殊關聯業務展開管理。各業務部門的代表負責實施反貪計劃，審計監督部負責監督及評估執行情況，而各部門則負責指導所屬供應商提供符合本集團



環境、社會及管治報告

採購及供應鏈管理政策的商品及服務。此外，附屬公司負責向審計監督部匯報員工違反公司政策的情況。中遠關西公司2024年4月組織各級幹部簽訂了廉潔從業責任書，8月份組織中層幹部簽訂了《經商辦企業及關聯交易情況承諾書》共49份，增強了廉潔自律意識，進一步壓緊壓實抓好遵規守紀的責任。

為加深員工對商業道德實踐的認識，我們的目標是在各部門及附屬公司進行年度僱員自我評估調查。此項調查涵蓋守則所載各個範疇，例如誠信和公平、聲明和披露利益、利益沖突、維護機密信息及公司資產，以及與客戶、供應商和承包商的關係。於報告期內，全部員工已完成自我評估調查。

本集團於報告期內均遵守所有相關標準、法律及法規。本集團並無面臨任何有關貪污的訴訟個案。

8.4.4 反貪腐培訓

反貪腐培訓無疑是加強員工反貪腐意識的最重要預防措施。

2024年6月，中遠海運國際董事、管理層及員工參加了由香港中國企業協會攜手香港廉政公署舉辦的第二期「企業管理人員反腐敗專業課程」培訓，通過本次培訓，更好地吸收掌握了香港反貪腐的最新政策動向和法例要求，為更好地推動廉潔誠信文化建設、提高反貪腐管理能力起到了積極的作用。2024年我們組織了在港員工學習《防止賄賂條例》及填寫問卷。

9. 社區投資

我們致力於支持和投入經營所在社區的發展進步。本集團《捐款政策》於2014年制訂，應對各個社區的權益和當地需求。該政策概述我們與地區NGOs和慈善機構的合作策略，以及管理慈善工作的方式。該政策亦載有年度慈善捐款預算的細節以及釐定社區投資或捐贈的金額和方法的確切準則。

2024年，本集團秉持「根植香港，服務香港」的精神，積極組織和參與不同形式的慈善公益活動，重點關注慈善捐贈、支援弱勢群體、資助學生教育、環境保護等方面，傳遞關愛社會、服務社群的信息，為社會可持續發展作出貢獻。

我們成立了義工團隊，組織熱衷於支持當地慈善機構的員工，與我們一起為有需要的人士奉獻善心和幫助。為鼓勵員工積極參與義工活動，並感謝其長期支持和熱心，我們為在義工活動日貢獻2小時以上但4小時以下的員工提供半天有薪假期，而參與4小時或以上義工活動的員工則可獲得一天有薪假期。

9.1 社區貢獻

本集團以「熱心服務、造福社群」為團隊口號，強調在參與不同的義工項目時堅持我們對社區投資的承諾。本集團亦定期檢討社區投資計劃，以善用本集團投入社區的時間和資源。我們的社區貢獻主要聚焦五大領域：慈善捐贈、環境保護、教育、幫助弱勢群體和支援社區。

9.1.1 慈善捐贈

下表列出本集團在報告期內對其作出直接捐贈以造福社群的具體組織：

慈善組織	捐款金額(港元)
世界自然(香港)基金會(「世界自然基金會」)	100,000
鄰舍輔導會	23,000
聯合國兒童基金會香港委員會(「聯合國兒童基金會」)	50,000
苗圃行動	232,640
捐款總額	405,640

9.1.2 環保公益

作為一家航運服務提供商，本集團深明自身首要環保責任始於海洋，並延伸至海洋之外。我們意識到社會對海洋污染等環境問題日益關注，因此致力於減少人類活動對環境造成的負面影響。

本集團繼續支持世界自然基金會的工作，於報告期內捐款100,000港元，升級為黃金會員，繼續致力於企業會籍計劃下與世界自然基金會合作，支持其環境保育項目，如米埔及濕地、海洋、野生生物、本地生物多樣性、可持續金融，以及公眾參與及教育等工作，支持香港成為更加可持續發展的城市。除捐款外，我們亦舉辦交流活動，宣揚環境保護與保育的重要性。2024年4月，圍繞節能降碳、綠色發展理念，中遠關西公司各地工會組織開展了「同赴新程展風采綠色低碳我先行」的主題活動，包括徒步活動、線上知識競賽等活動，該活動加強了工會成員間的交流合作，同時積極推廣綠色低碳和節能環保的理念。

9.1.3 教育

青年是社會未來的中堅力量。我們堅信，平等的教育機會是每個人的權利。本集團積極履行社會責任，持續投入青年教育與發展事業，給孩子們提供更多的經濟和精神上的支持，助力年輕一代茁壯成長、逐夢啟航！



環境、社會及管治報告

2024年9月，中遠佐敦「春蕾班」首屆優秀畢業生頒獎暨2024屆新生開班儀式在雲南省鶴慶縣金墩初級中學舉行，中遠佐敦總經理Nikos Markakis先生一行參加儀式，激勵學生努力學習，勇於探索，奮發向上！經過三年的寒窗苦讀，春蕾班學子取得了令人矚目的成績，所有學生均順利進入高一級學校就讀，其中4位同學排名進入全縣前100名。2024年中遠佐敦向春蕾班捐助助學款人民幣240,000元，獎勵優秀學生人民幣10,000元，捐助舊電腦10台。

9.1.4 援助長者、弱勢兒童和基層家庭

我們尊重每個人的獨特性，明白每個人在日常生活中面臨的挑戰各不相同。我們積極與本地NGOs合作，有效調動資源切實回應社區不同群體的需求。通過舉辦不同形式的義工服務，傳遞關愛社會、服務社群的信息，促進社會共融及社區包容。

報告期內，我們於與鄰舍輔導會合作，籌辦一系列社區活動：

關愛長者

2024年1月27日，在春節臨近之際，我們的義工隊一行42人參加由「鄰舍輔導會」舉辦的「傳承愛『深』寒冬送暖」關懷探訪活動，向居住在深水埗石硤尾公共屋村的獨居或雙老長者，送上裝有米、食油及圍巾等物品的禮物包以及新春祝福。長者們感謝義工們的探訪，還帶來這麼多豐富的慰問品，讓他們感受到了社區的溫暖和關心。



2024年9月14日，在中秋佳節來臨之際，我們的義工隊伍參加「鄰舍輔導會」組織的「傳承愛『深』中秋探訪」活動，79名義工前往石硤尾澤安邨，帶著裝有月餅等食物的禮物包分組上門探訪長者。義工們與長者親切交談，叮囑他們日常生活中注意保重身體、保持良好的心情，同時送上節日祝福。此次活動成功探訪了110名居住在澤安邨的獨居長者或雙老長者，這不僅是物質上的幫助，更是精神上的鼓舞，讓長者們感受到中秋佳節的喜慶氣氛和社區的關懷溫暖，同時也彰顯了本集團對社會責任的擔當。



2024年12月7日，我們組織15名義工，陪同29位長者參加「與耆同遊之探索沙頭角」活動。該活動是本公司與鄰舍輔導會深水埗康齡社區服務中心合辦，本公司自2017年起已連續多年贊助「與耆同遊」系列活動，受到長者的積極參與和好評。熱心的義工團隊安排了專為長者而設的遊覽活動，內容包括參觀大埔鐵路博物館、道觀雲泉仙館、沙頭角等景點，長者們享受豐富多彩的快樂一天遊。



關愛弱勢群體

2024年11月，中遠關西公司組織青年員工參加上海志願者項目「愛心牽手，你我同行」，陪伴視障人士遊覽上海嘉定古猗園。志願者與視障朋友一一結對參觀古猗園，遇到過馬路、上下台階或公共障礙時，大家都會特別提醒和小心攙扶。「讓我做你的眼睛，陪你看世界」這次活動讓大家深刻體會到幫助他人的快樂，志願者們用自己的行動，為視障朋友們打開了一扇了解世界的窗戶，讓他們感受到了社會的關愛和溫暖。未來我們將繼續關注社會中的弱勢群體，為他們提供更多的幫助，展現企業責任與擔當。





環境、社會及管治報告

援助弱勢兒童及基層家庭

我們於2024年度亦向聯合國兒童基金會捐款50,000港元，以支持兒童權利及福祉。該捐款將支援聯合國兒童基金會確保兒童獲得安全的食水資源，受益於高質量教育，免受剝削和暴力，並遠離可預防疾病。由於兒童是社會的未來支柱，每個孩子都應該得到平等的關懷和機會。今後，我們將繼續在弱勢兒童保護工作方面作出更多貢獻。

2024年8月31日，本公司派出10名義工參加「捉住暑假的尾巴」義工活動，義工們與來自29名低收入家庭兒童到大埔海濱公園及沙頭角禾田喜山種植園遊玩，讓小朋友在開學前，盡情玩耍，放鬆心情，為新學年的到來做好準備，也為暑假劃上圓滿的句號。通過參加戶外的各項活動，小朋友在親近大自然的同時，挑戰自我，增進溝通能力和動手能力。



2024年10月，本公司派出109名由員工、家屬及嘉賓組成的隊伍分別參加「苗圃挑戰12小時」慈善越野馬拉松的3公里賽親子組、14公里賽個人和隊際組，為本地基層家庭服務及其他資助項目籌款。活動當日，在城門水塘主壩14公里賽的起步前，公司獲苗圃行動頒發紀念獎座。公司參賽隊伍與其他逾1,300名參賽者，通過步行體驗山區學童長途跋涉上學的艱辛。大家在享受香港自然山徑的美景的同時，為苗圃行動的助學項目善款。中遠海運國際對社會公益活動一直不遺餘力，從2008年至今，已連續16年贊助「苗圃挑戰12小時」籌款活動，籌集捐款超過300萬港元，受惠的學生逾2,900人次，遍及香港、四川、雲南、甘肅等地。



表現數據概要 — 環境

指標	單位	2024 年	2023 年	2022 年
溫室氣體排放				
範圍1 附註1				
排放總量	公噸	682	412	470
汽油 附註2		188	76	70
柴油 附註2		154	101	117
天然氣 附註2		340	235	283
範圍2				
排放總量	公噸	3,625	3,479	3,970
電力 附註3		3,625	3,479	3,970
範圍3 附註4				
排放總量 附註4, 5	公噸	4,487,755	824	202
購買的貨物和服務 附註5		71,004 附註5	65	97
燃料和能源相關活動 (未包括在範圍1和範圍2中的部分)		4,416,201	附註11	附註11
上游運輸和分配		2.22	附註11	附註11
運營中產生的廢物		144	附註11	附註11
出差		320	759	105
僱員通勤		84	附註11	附註11
溫室氣體排放總量				
範圍1、2及3	公噸	4,492,062	4,715	4,642
每平方米樓面面積的溫室氣體排放量(範圍1、2及3)	公噸/平方米	96	0.10	0.10
每名僱員的溫室氣體排放量(範圍1、2及3)	公噸/僱員	5,553	5.48	5.52
廢氣				
VOCs及苯	公噸	2.46	2.37	4.14
甲苯 附註6		0.06	0.20	0.25
二甲苯 附註6		0.15	0.19	0.33
顆粒物		0.48	0.17	0.20
其他廢氣排放		0	0	0.36
能源總耗量 附註7				
直接能源耗量				
柴油	升	58,129	38,185	44,342
汽油	升	70,722	28,608	25,752
天然氣	立方米	157,033	108,719	131,091
間接能源耗量				
耗電量	kWh	6,800,110	4,372,681	4,897,969
每平方米樓面面積的耗電密度	kWh/平方米	146.03	95.46	106.92
每名僱員的耗電密度	kWh/僱員	8,405.57	5,084.51	5,803.28
耗水量 附註8				
總耗水量	公噸	43,992	31,713	33,971
耗水密度	公噸/平方米	1.20	0.87	0.93
廢棄物管理 附註9				
固體廢物(有害)	公噸	2,734	1,016	1,063
固體廢物(無害)		259.81	229.7	212.2
廢水				
廢水	公噸	17,181	15,769	16,626
包裝材料 附註10				
塗料包裝物料	公噸	7,046	3,691	4,205



環境、社會及管治報告

附註：

- 1 範圍1溫室氣體排放的排放系數和全球暖化潛勢值(GWP)乃按聯交所《附錄2：環境關鍵績效指標匯報指引》所提供者應用。
- 2 2024年，由於中遠關西(珠海)及中遠關西塗料(上海)各自工廠的生產滿負荷運轉導致汽油、柴油、天然氣的消耗量大幅增加，因此，導致範圍1的相關排放總量上升。
- 3 範圍2溫室氣體排放的排放系數以地區區分，中國香港地區採用《港燈電力投資2023年可持續發展報告》所提供的發電碳排放強度，中國地區採用《2022年電力二氧化碳排放因子》所提供的電力碳排放因子。同時，由於電力因子更新，所以在2024年用電量增加的情況下，範圍2溫室氣體排放強度未出現大幅增長。
- 4 範圍3溫室氣體排放核算參考《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準》、《企業價值鏈(範圍三)核算與報告標準》、聯交所《附錄2：環境關鍵績效指標匯報指引》、《中國產品全生命周期溫室氣體排放系數庫》及《美國環境擴展輸入輸出模型(USEEIO)供應鏈溫室氣體排放因子》等多項標準。
- 5 範圍3溫室氣體排放量顯著上升，主要由於根據上市規則的新要求，擴大了統計範圍，包括購買的貨物和服務、燃料和能源相關活動(不含範圍1和範圍2的部分)，上游運輸和分配、運營中產生的廢物及僱員通勤)的排放數據。報告期內的耗紙量統計已包含在購買的貨物和服務中。
- 6 甲苯，二甲苯的減少主要由於中遠關西(天津)工廠已經停產，其廢氣排放量為零。
- 7 能源總耗量明顯上升主要由於中遠關西公司年產量增加導致用電量上升所致。
- 8 耗水量和密度數據上升主要由於中遠關西公司生產滿負荷導致耗水量上升。
- 9 廢棄物的變動主要由於中遠關西公司的生產及銷量增長所致。
- 10 塗料包裝物料耗用量的上升主要由於中遠關西公司的生產量增加所致。
- 11 根據上市規則相關要求，在以往年度的報告中已披露耗紙量及出差的排放數據，但我們已按新要求識別和量化了範圍3的6項類別，未來本集團將持續推動全面涵蓋供應鏈及產品生命周期等間接排放的目標。

表現數據概要 — 社會

指標	單位	2024年	2023年	2022年
僱員				
僱員總數	人數	809	860	851
按僱傭類型劃分				
全職	人數	808	859	850
合同或短期僱用		1	1	1
按性別劃分				
男	人數	565	615	629
女		244	245	222
按地區劃分				
香港	人數	201	195	179
中國內地		580	638	642
海外		28	27	30
按年齡組別劃分				
30歲或以下	人數	79	62	55
31至50歲		548	585	606
50歲以上		182	213	190
整體僱員流失比率				
流失比率	%	4	4	4
按性別劃分				
男	%	4	4	5
女		4	5	4
按地區劃分				
香港	%	9	12	3
中國內地		2	2	5
海外		0	0	7
按年齡組別劃分				
30歲或以下	%	4	6	7
31至50歲		4	4	4
50歲以上		2	4	4
僱員發展及培訓				
接受培訓總時數	小時	70,342	75,063	86,342



環境、社會及管治報告

表現數據概要 — 社會(續)

指標	單位	2024年	2023年	2022年
受訓僱員百分比(按性別劃分) ^{附註a}				
男	%	99	91	96
女		97	99	94
受訓僱員百分比(按僱傭類別劃分) ^{附註a}				
高級管理層	%	94	73	89
中級管理層		92	94	93
一般僱員		100	100	99
平均受訓時數(按性別劃分)				
男	小時／人	98	98	107
女		66	68	81
平均受訓時數(按僱傭類別劃分)				
高級管理層	小時／人	95	92	144
中級管理層		97	101	127
一般僱員		86	87	91
供應鏈管理				
供應商總數	家	1,734	1,589	1,613
供應商數目(按地區劃分)				
中國內地	家	817	841	823
香港		395	232	247
其他國家		522	516	543
僱員健康及安全				
因工死亡(人)	人數	無	無	無
因工受傷個案(個案)	人數	無	無	無
因工受傷損失工作日數	日	無	無	無
社區投資				
企業慈善捐款及資助	港元	405,640	375,800	265,000
義工參與				
參與人次	人數	255	320	28
服務時數	小時	1,128	1,304	168
受惠者				
受惠人數	人數	1,526	747	124

附註：

a 按類別劃分的員工培訓率(百分比)=報告期末該類別培訓員工數目／該相關類別員工總數×100%

聯交所《ESG守則》索引

A. 環境		有關章節／聲明	頁數
層面A1：排放物			
一般披露	披露聲明	環境、社會及管治的管理方針； 廢棄物管理	69, 74–75
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據	表現數據概要 — 環境	117
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量	表現數據概要 — 環境	117
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量	表現數據概要 — 環境	117
關鍵績效指標A1.5	所訂立的排放量目標及所採取的步驟	可持續發展願景；減少氣體排放	68, 74
關鍵績效指標A1.6	處理有害及無害廢棄物的方法，及所訂立的 減廢目標及所採取的步驟	廢棄物管理	74–75
層面A2：資源使用			
一般披露	披露聲明	資源優化；產品質量與責任	75–76, 106
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及 密度	表現數據概要 — 環境	117
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度	表現數據概要 — 環境	117
關鍵績效指標A2.3	所訂立的能源使用效益目標及所採取的步驟	可持續發展願景；資源優化	68, 75–76
關鍵績效指標A2.4	求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的 的用水效益目標及所採取的步驟	環境保護；廢水管理；生物多樣性 及海洋環境保護	73, 75, 77
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量	表現數據概要 — 環境	117
層面A3：環境及天然資源			
一般披露	披露聲明	環境、社會及管治的管理方針； 環境保護；生物多樣性及 海洋環境保護	69, 73, 77
關鍵績效指標A3.1	業務活動對環境及天然資源的重大影響及已 採取管理有關影響的行動	環境保護；生物多樣性及 海洋環境保護	73, 77



環境、社會及管治報告

B. 社會		有關章節／聲明	頁數
層面B1：僱傭			
一般披露	披露聲明	員工賦能：社區投資	97-98, 112
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	表現數據概要 — 社會	119
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	表現數據概要 — 社會	119
層面B2：健康與安全			
一般披露	披露聲明	環境、社會及管治的管理方針； 確保健康及安全	69, 91-97
關鍵績效指標B2.1	過去三年每年因工亡故的人數及比率	表現數據概要 — 社會	120
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數	表現數據概要 — 社會	120
關鍵績效指標B2.3	所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	確保健康及安全	91-97
層面B3：發展及培訓			
一般披露	披露聲明	工作場所的職業健康及安全； 員工培訓及發展	95, 99
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比	表現數據概要 — 社會	120
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	表現數據概要 — 社會	120
層面B4：勞工準則			
一般披露	披露聲明	員工賦能	97
關鍵績效指標B4.1	檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	平等就業	98
關鍵績效指標B4.2	在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	平等就業	98
層面B5：供應鏈管理			
一般披露	披露聲明	業務發展及合作	103-105
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目	表現數據概要 — 社會	120
關鍵績效指標B5.2	有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法	供應鏈管理	103
關鍵績效指標B5.3	有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法	可持續採購	103
關鍵績效指標B5.4	在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法	供應商監管機制	105

B. 社會(續)		有關章節／聲明	頁數
層面B6：產品責任			
一般披露	披露聲明	產品質量與責任	106
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	客戶滿意度	108-109
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	客戶滿意度	108-109
關鍵績效指標B6.3	與維護及保障知識產權有關的慣例	不適用 — 對本集團的營運而言，此項指標並非重要議題	不適用
關鍵績效指標B6.4	質量檢定過程及產品回收程序	產品質量與責任；客戶滿意度	106-110
關鍵績效指標B6.5	消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	客戶私隱	110
層面B7：反貪污			
一般披露	披露聲明	反貪腐政策	111
關鍵績效指標B7.1	已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	監察反貪腐行為	111-112
關鍵績效指標B7.2	貪污防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	舉報政策	111
關鍵績效指標B7.3	向董事及員工提供的反貪污培訓	反貪腐培訓	112
層面B8：社區投資			
一般披露	披露聲明	社區投資	112
關鍵績效指標B8.1	專注社區貢獻範疇	社區貢獻	113-116
關鍵績效指標B8.2	專注社區貢獻範疇所動用資源	社區貢獻	113-116
D. 氣候相關披露			
管治	氣候相關風險和機遇的治理架構及管治流程	適應氣候相關風險	78-90
策略和決策	氣候相關風險和機遇識別、對業務影響及採取措施	適應氣候相關風險	78-90
	氣候韌性	適應氣候相關風險	78-90
風險管理	氣候風險和機遇管理流程	適應氣候相關風險	78-90
指標和目標	溫室氣體排放	表現數據概要 — 環境	117

本報告已根據聯交所上市規則附錄C2《環境、社會及管治報告守則》的最新披露要求編製。儘管守則中的關鍵績效指標A1.2已刪除，惟本公司仍對關鍵績效指標A1.2：直接(範圍1)及間接能源(範圍2)溫室氣體排放量及密度進行統計及披露，該等數據已包含在「D.氣候相關披露」項下「指標和目標」內。



董事會報告

本公司董事會（「董事」或「董事會」）謹此提呈本董事會報告（「本報告」）連同本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2024年12月31日止年度之經審計綜合財務報表。

主要業務

本公司主要業務為投資控股。本集團主要業務包括航運服務及一般貿易。主要附屬公司之業務載於財務報表附註35。年內，本集團之收入及分部資料的分析載於財務報表附註5。

業績及盈利分配

本集團截至2024年12月31日止年度之業績載於本年報第151頁的綜合收益表內。董事會建議派發截至2024年12月31日止年度末期股息每股21.5港仙（2023年：17.5港仙）。待本公司股東（「股東」）於2025年5月30日舉行之本公司股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後，約315,184,000港元將於2025年6月25日向於2025年6月13日名列本公司股東名冊上的股東派付。建議之末期股息連同中期股息每股26.5港仙，2024年每股股息總額為48.0港仙（2023年：40.0港仙）。

業務回顧

本集團主要從事提供航運服務及一般貿易。本集團之核心業務航運服務業務包括船舶貿易代理服務、保險顧問服務、船舶設備及備件供應、塗料生產和銷售，以及航運服務科技。本集團一直通過持續實施關閉不必要照明等措施，致力於推動環保辦公，積極落實節能減排及循環再用。此外，相對其他業務，本集團的塗料業務對環境的影響更為明顯，因此本公司的國內塗料生產附屬公司嚴格遵守中華人民共和國（「中國」）的相關法律及法規。本集團秉承以人為本的精神，致力確保全體員工獲得合理薪酬，並與其客戶及供應商維持良好的關係。根據香港《公司條例》（第622章）附表5的要求，本集團就業務的進一步討論及分析（包括對本集團業務的中肯審視、對本集團面對的主要風險及不明朗因素的描述、於2024年財政年度終結後發生的且對本集團有影響的重大事件的詳情、本集團業務相當可能有的未來發展的揭示、運用財務關鍵表現指標進行的分析、對本集團的環境政策及表現以及遵守對本集團有重大影響的有關法律及規例的情況探討，以及本集團與其僱員、顧客及供應商以及其他對本集團有重大影響而與本集團興盛所繫之人士的主要關係的說明）載於本年報的「主席報告」、「管理層討論及分析」、「展望」、「企業管治報告」、「環境、社會及管治報告」以及「五年財務概要」章節內。此外，本集團的財務風險管理目標及政策載於財務報表附註3。

物業、機器及設備

年內，本集團的物業、機器及設備之變動詳情載於財務報表附註7。

可分配儲備

本公司於2024年12月31日，根據百慕達公司法計算的可分配儲備為6,422,583,000港元（2023年：6,514,654,000港元）。

借貸

須應要求或一年內償還之借貸歸類為流動負債。於2024年12月31日，本集團的借貸總額為零。

儲備

年內，本集團及本公司的儲備變動詳情分別載於財務報表附註19及附註34。

股本

年內，本公司的股本變動詳情載於財務報表附註18。

股票掛鈎協議

除載於第136至141頁的「股票期權激勵計劃」一節及據該計劃而授予的任何尚未行使的股票期權外，本公司於年內概無訂立或存在可能導致本公司發行股份的股票掛鈎協議。

捐款

年內，本集團作出捐款金額約為405,640港元（2023年：375,800港元）。

五年財務概要

本集團的五年財務概要載於第227至228頁。



董事

於截至2024年12月31日止年度（「報告期」）內及截至本報告日期止的董事如下：

執行董事

朱昌宇先生（主席兼董事總經理）

王勇先生（於2025年1月24日獲委任）

孟昕女士（於2025年1月24日辭任）

非執行董事

馬向輝先生（於2024年6月26日獲委任）

張雪雁女士（於2025年1月24日獲委任）

陳冬先生（於2024年5月31日退任）

獨立非執行董事

徐耀華先生

蔣小明先生

鄭志強先生

根據本公司章程細則第99條，每名董事須最少每三年一次輪流依章告退，退任董事將合資格於該屆本公司股東週年大會膺選連任。根據本公司章程細則第102(B)條，獲委任填補臨時空缺或增添董事會成員之任何董事僅將任職至其獲委任後的本公司首屆股東週年大會，且屆時合資格在該大會膺選連任。根據本公司章程細則第99條及第102(B)條，朱昌宇先生、馬向輝先生、張雪雁女士、王勇先生、徐耀華先生及鄭志強先生將於本公司應屆股東週年大會上依章告退並合資格膺選連任。

陳冬先生因工作變更於2024年5月31日退任非執行董事，而孟昕女士因工作安排於2025年1月24日辭任執行董事。彼等各自確認與董事會並無任何意見分歧而需通知股東。

董事服務合約

執行董事朱昌宇先生已於2023年4月17日與本公司簽訂委任聘書，任期由2023年4月17日開始至2025年股東週年大會結束為止。非執行董事馬向輝先生已於2024年6月26日與本公司簽訂委任聘書，任期由2024年6月26日開始至本公司2026年股東週年大會結束為止。非執行董事張雪雁女士及執行董事王勇先生已各自於2025年1月24日與本公司簽訂委任聘書，任期由2025年1月24日開始至2027年股東週年大會結束為止。獨立非執行董事徐耀華先生、蔣小明先生及鄭志強先生已各自於2024年5月31日與本公司簽訂委任聘書，任期由2024年5月31日開始至本公司2026年股東週年大會結束為止。前執行董事孟昕女士已於2024年5月31日與本公司簽訂委任聘書，任期由2024年5月31日開始至2026年股東週年大會結束為止。前非執行董事陳冬先生於2022年5月31日與本公司簽訂委任聘書，任期由2022年5月31日開始至本公司2024年股東週年大會結束為止。

上述各委任聘書可於任何一方給予一個月事先書面通知或雙方同意的其他較短通知期終止。

擬於本公司應屆股東週年大會上膺選連任的董事概無與本集團任何成員公司訂立不可由本集團有關成員公司於一年內終止而毋須賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事在交易、安排或合約中的重大利益

截至本年度年結日或年內任何時間，本公司附屬公司、同系附屬公司或其母公司概無存續任何本公司董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有重大利益且與本集團業務有關的重大交易、安排或合約。

獲准許的彌償條文

在適用的法例下，時任董事根據本公司章程細則規定，可以以本公司資產作為彌償保證及擔保，以免因彼等或彼等任何一方於執行職務或彼等各自職位之假定職務期間或關於執行職務所作出、同意或遺漏之任何行為而將會或可能招致或蒙受的任何訴訟、費用、收費、損失、損害及開支而受到損害。此外，本公司已為本集團董事投買合適的董事及管理人員責任保險。

購買股份或債券之安排

除「董事的證券權益」一節披露者外，年內任何時間，本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益。

董事於競爭性業務中擁有之權益

年內及截至本報告日期，現任董事朱昌宇先生、馬向輝先生、張雪雁女士、王勇先生及前任董事陳冬先生及孟昕女士在於航運服務業務中擁有權益的中遠海運及／或其聯繫人擔任董事或高級管理人員職位。

董事會認為，本集團有能力獨立經營業務而不受上段所述權益所影響。當對本集團之航運服務業務作出決策時，有關董事已經並將會繼續履行其作為董事之職責，本著本集團之最佳利益行事。除上文所披露外，概無董事及彼等各自之聯繫人於直接或間接與或可能與本集團業務構成競爭之業務中擁有權益。

關連交易

根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第14A章規定，以下為須於本年報內披露的本集團關連交易及／或持續關連交易：

A. 持續關連交易

1. (a) 本公司與本公司直接控股公司中遠海運(香港)有限公司(即本公司關連人士)(「香港中遠海運」)於2022年10月18日訂立供應主協議(「供應主協議」)，內容有關於截至2025年12月31日止三個財政年度內，(1)由本集團有關成員公司向本公司的最終控股公司中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)及其附屬公司及聯繫人(本集團除外)(即本公司的關連人士)(「中遠海運集團」)有關成員公司提供船舶及一般保險中介服務以及其他服務；及(2)由本集團有關成員公司向中遠海運集團有關成員公司提供航運服務、銷售航運相關物料及產品，以及銷售涉及本集團一般貿易業務的其他物料及產品，包括但不限於：(a)提供有關船舶建造、船舶買賣、租賃業務及船舶設備買賣的船舶代理服務，以及其他相關服務；(b)就(i)船舶設施及配件(包括船舶、鑽油、海上或陸上項目及碼頭的設備、物料及備件)；(ii)無線電通訊、衛星通訊、導航設備及其他物料；及(iii)建造材料及設施、化學品及資訊管理系統提供供應及安裝、維修、物流及代理服務；及(c)銷售塗料(統稱「供應持續關連交易」)。根據供應主協議，中遠海運集團應付之服務費將主要以本集團採納的預定計算公式釐定(例如保險中介服務及船舶代理服務將參按主體事項價值之若干固定百分比收費，當中參考向獨立第三方客戶提供可比較服務時之相關固定百分比收費)。就本集團所提供的服務及銷售航運相關物料及產品，以及銷售涉及本集團一般貿易業務的其他物料及產品而向中遠海運集團提供的價格，則按市價或不遜於本集團有關成員公司分別就可比較服務及類似物料及產品(根據相近數量及規格)給予獨立第三方客戶的價格釐定。為釐定服務費及銷售物料及產品的市場價格，本集團將分別考慮向獨立第三方客戶提供可比較服務之主體事項價值之若干固定百分比的收費及類似物料及產品(根據相近數量及類似規格)的價格，並與向中遠海運集團所提供者作比較。尤其是，本集團內相關公司之相關銷售部門將就可比較服務及類似物料或產品(根據相近數量及類似規格)(視乎情況而定)分別向不同客戶(包括中遠海運集團及至少三名獨立第三方客戶)提供之(就服務費而言)主體事項價值之固定百分比及(就銷售物料及產品的價格而言)售價(視乎各自情況)作比較。截至2023年、2024年及2025年12月31日止各財政年度的供應持續關連交易總金額將不超過「與中遠海運集團的上限金額」一表所載的相關上限金額(「供應上限金額」)。

- (b) 本公司與中遠海運的附屬公司中遠海運集團財務有限責任公司(即本公司的關連人士)(「中遠海運財務」)於2022年10月18日訂立財務服務主協議(「財務服務主協議」)，內容有關於截至2025年12月31日止三個財政年度內由中遠海運財務向本集團提供一系列財務服務，包括存款服務、貸款服務(須以本集團有關成員公司的資產作為抵押的貸款除外)、結算服務、匯款服務、委託貸款服務(在本集團成員公司之間的委託貸款安排中擔任貸款代理)、開立承兌匯票服務、外匯服務及經中國銀行保險監督管理委員會批准中遠海運財務可能提供的其他服務(統稱「財務服務持續關連交易」)。財務服務主協議項下擬進行的交易將按一般商業條款進行並按公平原則商議，交易條款(包括本集團應收的利息以及根據財務服務應付中遠海運財務的費用(包括服務費及手續費))將按市價或不遜於中遠海運財務給予獨立第三方或本集團有關成員公司獲獨立第三方給予的價格(視乎情況而定)釐定。協議雙方已協定，本集團應付或應收的利息(視乎情況而定)或本集團就服務應付的服務費為(a)有關存款服務的利率不得低於：(i)中國人民銀行不時規定同類存款服務的利率下限；(ii)中國獨立商業銀行提供同類存款服務之利率；及(iii)中遠海運財務向其他中遠海運集團成員公司提供同類、同等條件下存款服務之利率；(b)有關貸款及委託貸款服務的利率不得高於：(i)中國人民銀行不時規定同類貸款服務的利率上限；及(ii)同期中國獨立商業銀行同類貸款服務所收取的利率；而(c)存款服務及貸款服務以外的服務之服務費須根據以下定價原則釐定：(i)價格須符合中國人民銀行或中國銀行保險監督管理委員會規定的收費標準；(ii)不得高於中國獨立商業銀行就類似性質服務所收取的費用；及(iii)不得高於中遠海運財務向其他中遠海運集團成員公司提供類似服務所收取的費用。截至2023年、2024年及2025年12月31日止各財政年度的財務服務持續關連交易總金額將不超過「與中遠海運集團的上限金額」一表所載的相關上限金額(「財務服務上限金額」)。
- (c) 本公司與香港中遠海運於2022年10月18日訂立採購主協議(「採購主協議」)，內容有關於截至2025年12月31日止三個財政年度內由中遠海運集團有關成員公司向本集團有關成員公司提供航運及其他服務、銷售航運相關物料及產品，以及銷售涉及本集團一般貿易業務的其他物料及產品，包括但不限於：(a)提供代理服務、技術服務及相關服務，包括收集市場信息；技術諮詢、宣傳及市場推廣；協調供應商及客戶；向供應商採購原材料及產品；就收回銷售所得款項提供協助，及獲得或提供若干售後服務；(b)提供物流和運輸服務以及商旅服務；(c)銷售其他物料及產品，包括建造材料及化學品；(d)中遠海運集團向本集團招攬及引薦業務，包括向中遠海運集團客戶及製造商推薦本集團所製造的產品；及(e)銷售航運相關物料及產品(統稱「採購持續關連交易」)。中遠海運集團根據採購主協議向本集團提供之不同種

類服務將使用不同定價政策。中遠海運集團提供的部分服務將採用預定計算方式收費(例如提供代理服務、技術服務及相關服務以及業務招攬及引薦將參考可比較服務的市價按主體事項價值的若干固定百分比收費)，而其餘服務將由中遠海運集團按每單位固定代價收費(例如提供物流、運輸及差旅服務將根據所涉及主體事項之數量及目的地距離及地點按每單位固定價格收費)。中遠海運集團就向本集團提供的服務及向本集團銷售其他物料及產品(包括建造材料及化學品)而提供的價格應按市價或不遜於獨立第三方供應商就可比較服務及類似物料及產品(根據相近數量及規格)分別向本集團有關成員公司提供的價格釐定。尤其是，本集團內相關公司之相關採購部門將就可比較服務及類似物料或產品(根據相近數量及規格)分別向不同供應商(包括中遠海運集團及至少三名獨立第三方供應商)取得報價以作比較。中遠海運集團按每單位固定代價(包括保險費(如有))收取服務費時，將向至少三名獨立第三方供應商就可比較服務取得每單位固定代價(包括保險費(如有))的報價以作比較。按此獲得的每單位固定代價報價(包括保險費(如有))將用於釐定相關服務的每單位固定代價(包括保險費(如有))收費。截至2023年、2024年及2025年12月31日止各財政年度的採購持續關連交易總金額將不超過「與中遠海運集團的上限金額」一表所載的相關上限金額(「採購上限金額」)。

- (d) 本公司與香港中遠海運於2022年10月18日訂立管理服務主協議，內容有關於截至2025年12月31日止三個財政年度內，中遠海運集團有關成員公司向本集團有關成員公司提供包括資訊科技及辦公室通訊網絡支援、業務管理及人力資源(包括但不限於在本集團不時進行的業務方面擁有專業知識及經驗的人力資源及人力資源管理)、技術支援以及其他行政及相關支援(包括但不限於共享辦公室處所、辦公室設備、網絡及通訊系統、資訊科技、其他技術支援、系統管理、財務系統以及保養)的行政服務，以及本集團有關成員公司共享辦公室處所(「管理服務主協議」)，截至2023年、2024年及2025年12月31日止各財政年度的年度上限分別為14,000,000港元、15,000,000港元及16,000,000港元(「管理服務上限金額」)。此外，本公司與香港中遠海運於2024年9月12日訂立了補充管理服務主協議(「補充管理服務主協議」)將截至2024年及2025年12月31日止財政年度的年度上限分別由15,000,000港元修訂至31,000,000港元及由16,000,000港元修訂至32,000,000港元(統稱「經修訂管理服務上限金額」)。管理服務主協議及補充管理服務主協議項下擬進行的交易統稱為管理服務持續關連交易。管理費將按(aa)本集團按比例分佔的共同行政成本(將按本集團與中遠海運集團所共用員工的工作量所佔用時間的統計數據或辦公室支援功能及網絡系統使用率(視乎所提供的管理服務類別而定)釐定)及中遠海運集團於其向本集團提供行政服務過程中涉及的實際成本、費用及開銷計算；或(bb)每單位固定代價釐定。須考慮於過往兩、三年由中遠海運集團提供本集團行政服務的過往使用，本集團共用員工的工作量所佔用時間的統計數

據及辦公室支援功能及網絡系統及共享辦公室處所的使用率(視乎所提供的管理服務類別而定)以及中遠海運集團於其向本集團提供行政服務過程中涉及的實際成本、費用及開銷計算。每單位固定代價(通脹率用作年度調整，視乎所提供的管理服務類別而定)將用作釐定本集團應付年度服務費用。本集團將考慮由提供類似服務的獨立第三方所收取費用的報價，並與中遠海運集團的報價進行比較。尤其是，本集團內相關公司的相關部門將就類似服務向不同服務提供商(中遠海運集團及至少三名獨立第三方)索取報價作比較。截至2023年、2024年及2025年12月31日止各財政年度的管理服務持續關連交易總金額將不超過「與中遠海運集團的上限金額」一表所載的相關上限金額。

- (e) 本公司與香港中遠海運於2022年10月18日訂立租賃主協議，內容有關於2023年1月1日至2025年12月31日期間任何時間，中遠海運集團有關成員公司向本集團有關成員公司租賃或分租中遠海運集團不時擁有或租賃的任何物業(「租賃主協議」)，截至2023年、2024年、2025年12月31日止各財政年度的年度上限分別為36,000,000港元、38,000,000港元、39,000,000港元(「租賃上限金額」)。此外，本公司與香港中遠海運於2024年9月12日訂立了補充租賃主協議(「補充租賃主協議」)將截至2024年及2025年12月31日止財政年度的年度上限分別由38,000,000港元修訂至42,000,000港元及由39,000,000港元修訂至46,000,000港元(統稱「經修訂租賃上限金額」)。租賃主協議及補充租賃主協議項下擬進行的交易統稱為租賃持續關連交易。本集團應付中遠海運集團的租金及其他收費及費用將按固定單位代價釐定。本集團將考慮獨立第三方就類似物業(基於類似地點及類似面積)所提供收取的租金，並與中遠海運集團所提供收取的租金比較。尤其是，本集團內相關公司的相關部門將向不同人士(包括中遠海運集團及至少三名獨立第三方)索取的類似物業(基於類似地點及類似面積)的報價作比較。截至2023年、2024年及2025年12月31日止各財政年度的租賃持續關連交易總金額將不超過「與中遠海運集團的上限金額」一表所載的相關上限金額。

根據上市規則第14A章，採購主協議、管理服務主協議、租賃主協議、採購上限金額、管理服務上限金額及租賃上限金額獲豁免遵守股東批准的規定，有關詳情於本公司日期為2022年10月18日及2022年11月8日的公告內披露。補充管理服務主協議、補充租賃主協議、經修訂管理服務上限金額及經修訂租賃上限金額獲豁免遵守上市規則第14A章項下有關股東批准的規定，有關詳情於本公司日期為2024年9月12日的公告內披露。供應主協議、財務服務主協議、供應上限金額及財務服務上限金額已於2022年12月5日舉行的本公司股東特別大會上獲獨立股東批准，有關詳情分別於本公司日期為2022年10月18日及2022年11月8日的公告及日期為2022年11月14日的通函內披露。

與中遠海運集團的上限金額

	截至2023年 12月31日止年度 的上限金額	截至2024年 12月31日止年度 的上限金額	截至2025年 12月31日止年度 的上限金額
本集團就供應主協議項下擬進行交易應收的總金額	2,513,000,000港元	2,723,000,000港元	2,950,000,000港元
本集團成員公司就財務服務主協議項下擬進行交易（不包括有關提供貸款服務的交易）於中遠海運財務設立的所有現金存款賬戶的每日現金結餘（連同相關應計利息）及本集團應付中遠海運財務的所有費用（包括結算服務、匯款服務、委託貸款服務、開立承兌匯票服務、外匯服務及經中國銀行保險監督管理委員會批准中遠海運財務可提供的其他服務的服務費及手續費）	人民幣716,000,000元	人民幣721,000,000元	人民幣726,000,000元
本集團成員公司就財務服務主協議項下擬進行貸款交易於中遠海運財務設立的所有貸款賬戶的每日結欠餘額（連同相關應計利息）及本集團應付中遠海運財務貸款服務的所有服務費及手續費用*	人民幣150,000,000元	人民幣150,000,000元	人民幣150,000,000元
本集團就採購主協議項下擬進行交易應付的總金額	63,000,000港元	66,000,000港元	68,000,000港元
本集團就管理服務主協議及補充管理服務主協議項下擬進行交易應付中遠海運集團的總金額	14,000,000港元	31,000,000港元	32,000,000港元
本集團就租賃主協議及補充租賃主協議項下擬進行交易應付中遠海運集團的總金額（即本集團應付中遠海運集團的租金及其他收費及費用的年度最高總額）	36,000,000港元	42,000,000港元	46,000,000港元

* 由於財務服務主協議項下的貸款交易將按一般商業條款或對本集團更佳的條款進行，且將不會以本集團資產作抵押，根據上市規則第14A.90條，財務服務主協議項下擬進行之貸款交易獲全面豁免遵守股東批准及年度審閱規定。

截至2024年12月31日止財政年度，供應持續關連交易、財務服務持續關連交易、採購持續關連交易、管理服務持續關連交易及租賃持續關連交易（統稱「與中遠海運集團的持續關連交易」）的金額如下：

本集團就供應主協議項下擬進行交易應收的總金額	2,119,739,711 港元
本集團成員公司就財務服務主協議項下擬進行交易（不包括有關提供貸款服務的交易）於中遠海運財務設立的所有現金存款賬戶的每日現金結餘（連同相關應計利息）及本集團應付中遠海運財務的所有費用（包括結算服務、匯款服務、委託貸款服務及承兌匯票服務、外匯服務以及經中國銀行保險監督管理委員會批准中遠海運財務可能提供的其他服務的服務費及手續費）	不超過 人民幣721,000,000元 及每日最高結餘為 人民幣709,677,441元
本集團成員公司就財務服務主協議項下擬進行貸款交易於中遠海運財務設立的所有貸款賬戶的每日結欠餘額（連同相關應計利息）及本集團應付中遠海運財務貸款服務的所有服務費及手續費*	不超過 人民幣150,000,000元 及每日最高結餘為零
本集團就採購主協議項下擬進行交易應付的總金額	33,417,794 港元
本集團就管理服務主協議及補充管理服務主協議項下擬進行交易應付中遠海運集團的總金額	19,765,824 港元
本集團就租賃主協議及補充租賃主協議項下擬進行交易應付中遠海運集團的總金額（即本集團應付中遠海運集團的租金及其他收費及費用的年度最高總額）	32,793,876 港元

* 由於財務服務主協議項下的貸款交易將按一般商業條款或對本集團更佳的條款進行，且將不會以本集團資產作抵押，根據上市規則第14A.90條，財務服務主協議項下擬進行之貸款交易獲全面豁免遵守股東批准及年度審閱規定。

- 於2022年12月30日，本公司、香港中遠海運及中遠海運訂立香港中遠海運管理服務總協議（「香港中遠海運管理服務主協議」），內容有關本公司於截至2025年12月31日止三個財政年度內提供有關香港中遠海運及其附屬公司及其聯繫人（與本集團及Piraeus Port Authority S.A.有關者除外）（「香港中遠海運集團」）日常業務營運及管理的管理服務（統稱「香港中遠海運管理服務持續關連交易」）。本公司將收取的管理費將由本公司與香港中遠海運集團相關成員公司公平磋商釐定，並按「成本加成率」原則定價，即委託過程中經常發生的費用（包括人力資源、專業知識及資源的成本）加本公司與香港中遠海運集團相關成員公司經公平磋商協定的加

成率。提供管理服務的成本將取決於本公司需要投入的資源，包括業務管理及人力資源(包括但不限於在本公司不時進行的業務方面擁有專業知識及經驗的人力資源以及人力資源管理)、技術支援以及其他行政及相關支援的行政服務。有關成本在香港中遠海運集團與本公司之間的分配視乎招致成本的本公司部門而定。在實際操作上，成本一般而言將按以下方式分配：(a)若某一部門專門為某一香港中遠海運集團成員公司提供服務，則該部門所招致的成本將全數分配予該成員公司；(b)若基於部門的主要職責及所提供服務的性質，香港中遠海運集團及本公司預計某一部門的工作量可按若干比例歸因於香港中遠海運集團及本公司，故同意該部門所招致的成本按該比例在香港中遠海運集團及本公司之間作分配，則該部門所招致的成本將據此分配；及(c)在任何其他情況下，某一部門所招致的成本，將按香港中遠海運集團及本公司於簽訂香港中遠海運管理服務主協議前最近的連續五個財政年度各自的平均綜合收入(各扣除香港中遠海運集團與本集團之間的交易所產生的收入)佔香港中遠海運於相同期間的綜合賬的平均總收入的比例，在香港中遠海運集團與本公司之間作分配。本公司有權定期依據中國國家統計局最新公佈的通貨膨脹率、本公司員工薪酬水平及其他管理成本的價格變化等因素對管理費進行相應調整，具體須由香港中遠海運集團與本公司磋商確定。於釐定加成率時，本公司經調研後，將考慮市場承受能力及／或一般稅務機構及／或轉讓定價規例所認可的加成率、服務的範圍、類型及規模，並按正常商業條款及一般稅務機構及／或轉讓定價規例所認可的加成率，由本公司與香港中遠海運集團相關成員公司經公平磋商後確定。本公司將與(其中包括)獨立第三方在日常業務過程中就在相同或鄰近地區提供相似服務的條款進行比較，確保本公司向香港中遠海運集團收取的費用會根據市場實際情況計算(如透過進行轉讓定價可比性分析，以獨立第三方所採用的加成率計算獨立交易的加成率區間，確保採用的加成率位於有關區間內)。截至2023年、2024年及2025年12月31日止各財政年度的香港中遠海運管理服務持續關連交易總金額將分別不超過130,000,000港元、140,000,000港元及150,000,000港元(「香港中遠海運管理服務上限金額」)。根據上市規則第14A章，香港中遠海運管理服務總協議及香港中遠海運管理服務上限金額獲豁免遵守股東批准的規定，有關詳情於本公司日期為2022年12月30日的公告內披露。

截至2024年12月31日止財政年度之香港中遠海運管理服務持續關連交易金額為94,570,241港元。

與中遠海運集團的持續關連交易的價格及條款已根據本公司日期為2022年10月18日、2022年11月8日及2024年9月12日之公告及本公司日期為2022年11月14日之通函所披露的定價政策釐定。香港中遠海運管理服務持續關連交易的價格及條款已根據本公司日期為2022年12月30日之公告所披露的定價政策釐定。如財務報表附註33(a)(i)、33(a)(ii)、33(a)(iii)、33(a)(iv)、33(a)(v)、33(a)(vi)、33(a)(vii)、33(a)(viii)、33(b)(i)、33(b)(ii)、33(b)(iii)、33(b)(iv)、33(b)(v)及33(b)(vi)所載，本集團若干關連人士交易亦構成上述所披露之本集團之持續關連交易。

獨立非執行董事已審核(1)供應持續關連交易；(2)財務服務持續關連交易；(3)採購持續關連交易；(4)管理服務持續關連交易；(5)租賃持續關連交易；及(6)香港中遠海運管理服務持續關連交易(統稱「本集團持續關連交易」)，並認為截至2024年12月31日止財政年度，本集團持續關連交易乃：

- (i) 於本集團的日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 按一般商業條款或更佳條款進行；及
- (iii) 根據有關協議進行，條款公平合理，並且符合股東的整體利益。

就上市規則第14A.56條關於本集團持續關連交易而言，董事會委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」，並參閱實務說明第740號(修訂)「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對截至2024年12月31日止年度本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，本公司核數師已就截至2024年12月31日止年度本集團持續關連交易發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。本公司已將上述核數師函件副本提供予聯交所。

B. 關連交易

1. 收購海寧保險經紀有限公司的全部已發行股本

於2023年11月10日，本公司與中遠海運發展(香港)有限公司(「中遠海發香港」)訂立股權轉讓協議(「股權轉讓協議」)，據此，本公司同意購買而中遠海發香港同意出售海寧保險經紀有限公司(「海寧保險經紀」)全部已發行股本，代價為270,980,600港元(「收購事項」)。由於本公司的最終控股公司中遠海運連同其聯繫人持有中遠海運發展股份有限公司(「中遠海運發展」)約45.85%股權，因此中遠海運發展及中遠海發香港(中遠海運發展的直接全資附屬公司)均為中遠海運之聯繫人及本公司之關連人士(定義見上市規則)。因此，收購事項亦構成本公司的關連交易，須遵守上市規則第14A章有關申報、公告及獨立股東批准的規定。收購事項已於2023年12月28日舉行的本公司股東特別大會獲獨立股東批准，有關詳情已於本公司日期為2023年11月10日的公告及日期為2023年12月6日的通函中披露。收購事項已於2024年1月完成。完成後，海寧保險經紀成為本公司的直接全資附屬公司。

2. 收購遠華技術和供應公司49%股權

於2024年12月30日，遠通海運設備服務有限公司（「遠通公司」）（為本公司全資附屬公司，其持有Yuan Hua Technical & Supply Corporation（遠華技術和供應公司*）（「遠華」）51%股權）與COSCO SHIPPING (North America) Inc.（中遠海運（北美）有限公司*）（「中遠海運（北美）」）訂立股份購買協議，據此，遠通公司同意從中遠海運（北美）收購遠華餘下49%的股權，代價為292,524美元（「49%收購事項」）。由於中遠海運（北美）為本公司最終控股公司中遠海運的全資附屬公司，故中遠海運（北美）為中遠海運的聯繫人，亦為本公司的關連人士（定義見上市規則）。因此，49%收購事項亦構成本公司的一項關連交易，有關詳情於日期為2024年12月30日的公告中披露。49%收購事項於2024年12月31日完成。完成後，遠華已成為本公司的全資附屬公司。

關連人士交易

本集團之重大關連人士交易已載列於財務報表附註33。就該等同時構成上市規則所界定之本集團關連交易或持續關連交易之關連人士交易，已按照上市規則第14A章遵守相關披露規定。

股票期權激勵計劃

本公司股票期權激勵計劃於2020年4月9日的股東特別大會上獲股東採納（「股票期權激勵計劃」）。

於2020年4月28日，董事會認為授予期權的所有條件均已達成，並決定向71名符合條件的參與者授予合共23,830,000份股票期權，並已處理有關授予股票期權的所有必要事宜。

繼上述授出股票期權後，本公司於2020年10月6日向8名合資格參與者授出合共2,460,000份股票期權及於2021年4月7日向5名合資格參與者授出合共1,370,000份股票期權，並已辦妥授出股票期權所需的一切事宜。

有關股票期權激勵計劃及每次授出的詳情，請參閱本公司日期為2020年3月24日的通函及日期分別為2020年4月28日、2020年10月6日及2021年4月7日的公告。

根據上市規則披露的股票期權激勵計劃概要如下：

1. 股票期權激勵計劃的目的

股票期權激勵計劃的目的（其中包括）：

- (a) 進一步完善本公司法人治理結構，統一股東、本公司決策層和執行層的利益均衡機制，將本公司高級管理人員和核心骨幹員工的薪酬收入與股東價值表現緊密地結合起來，使參與者的行為與本公司戰略目標保持一致，促進股東價值的最大化和國有資產保值增值；

* 僅供識別

- (b) 建立、健全長效激勵約束機制，與本公司長期業績連接，增強高級管理人員和核心骨幹員工對實現本公司持續、健康發展的使命感與責任感，關注和傳遞本公司中長期的戰略導向，推動本公司長遠發展戰略的落實；及
- (c) 進一步加強本公司凝聚力，提升本公司在人才市場上的競爭優勢，吸引、留住和激勵實現本公司戰略目標所需的本公司高級管理人員和核心骨幹員工，促進本公司長期戰略目標的實現，為本公司的長遠發展提供原動力。

2. 股票期權激勵計劃的參與者

- (a) 對本公司中長期業績發展具有領導角色的高級管理人員；
- (b) 對本公司具體業務發展和內部管理效率提升具有顯著作用的中級管理人員；及
- (c) 對本公司經營業績和持續發展有直接影響的核心管理人員及業務骨幹員工。

3. 股票期權激勵計劃下按可供發行的證券總數

根據於2020年4月9日批准之股票期權激勵計劃授予之全部股票期權獲行使後可予發行之本公司普通股股份（「股份」）總數為30,660,000股股份，截至該日佔本公司已發行股份約2%。

截至本報告日期，倘根據股票期權激勵計劃授予但未獲行使的全部股票期權獲行使，合共8,278,490股股份可予發行，佔本公司已發行股份約0.56%。

截至本報告日期，概無額外股票期權可根據股票期權激勵計劃授出。

4. 根據股票期權激勵計劃各參與者的最高權利

根據股票期權激勵計劃及本公司其他股票期權計劃行權（包括已行使及未行使的期權）後已經或可能向每名參與者發行的股份總數不得超過已發行股份的1%。授予參與者的股票期權數量應基於獲授股票期權預期價值不高於其獲授股票期權時年度薪酬總水平40%（含已授予股票期權的預期價值）釐定。

授予每名參與者的股票期權數量亦可根據公司管理層需要及該參與者的績效考核結果予以調整。授予每名參與者的股票期權數量及其行權價格應作進一步調整，以符合當時生效的相關規定及規則。

5. 根據股票期權激勵計劃承授人可行使股票期權的期限

本公司根據股票期權激勵計劃於2020年4月28日向本公司若干董事及本集團僱員授予合共23,830,000份股票期權，可按每股2.26港元的價格認購合共23,830,000股股份。待若干條件達成(包括須滿足本公司業績條件和參與者績效條件)後，該等股票期權可於2022年4月28日至2026年4月27日分批行使。

本公司根據股票期權激勵計劃於2020年10月6日向本集團若干僱員授予合計2,460,000份股票期權，可按每股2.184港元的價格認購合共2,460,000股股份。待若干條件達成(包括須滿足本公司業績條件和參與者績效條件)後，該等股票期權可於2022年10月6日至2026年10月5日分批行使。

於2021年4月7日，本公司根據股票期權激勵計劃向本集團若干僱員授予合共1,370,000份股票期權，可按每股2.72港元的價格認購合共1,370,000股本公司股份。待若干條件達成(包括須滿足本公司業績條件和參與者績效條件)後，該等股票期權可於2023年4月7日至2027年4月6日分批行使。

各批股票期權可於下述期間內行使：(a)33.3%股票期權可由各授予日起24個月(滿兩週年)後的首個交易日起至各授予日起36個月的最後一個交易日當日止行使；(b)33.3%股票期權可由各授予日起36個月(滿三週年)後的首個交易日起至各授予日起48個月的最後一個交易日當日止行使；及(c)33.4%股票期權可由各授予日起48個月(滿四週年)後的首個交易日起至各授予日起72個月的最後一個交易日當日止行使。

6. 根據股票期權激勵計劃授予的股票期權的歸屬期

根據股票期權激勵計劃項下的股票期權的歸屬期應被視為股票期權在授予日期之後的可行使期(詳情於上文第5項披露)。

7. 申請或接納股票期權時需要支付之款項及股款或催繳股款予支付或有關貸款須予償付的期限

當承授人正式簽署有關函件副本後，有關股票期權將被視為已獲接納。倘要約於指定期限內並未以上述所指方式獲接納，則將被視為不可撤銷地遭拒絕。

8. 釐定行權價格的依據

行權價格按公平市場價格原則確定。行權價格以下列最高者為準：(a)授予日股份於聯交所每日報價表所列的當日股份收市價；(b)授予日前股份連續五個交易日於聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及(c)股份的面值。

9. 股票期權激勵計劃之餘下年期

股票期權激勵計劃的有效期為自其生效之日起計的十年。股票期權下的相關股份須於自有關授予日起計六年的期間內認購。

股票期權

於年內，根據股票期權激勵計劃授予之股票期權變動詳情如下：

類別	行使價 (港元)	於2024年	於年內 授予	於年內 更改類別	於年內 行使	於年內 失效	於年內 被註銷	授出日期	於2024年	佔2024年	行使期	附註
		1月1日 尚未行使							12月31日 尚未行使	12月31日 已發行股份 總數百分比		
前任董事												
孟昕女士*	2.26	156,510	—	—	—	(156,510)	—	28/4/2020	—	—	28/04/2023– 27/04/2024	1, 4, 5, 10
	2.26	156,980	—	—	—	—	—	28/4/2020	156,980	0.01%	28/04/2024– 27/04/2026	1, 4, 5
		313,490	—	—	—	(156,510)	—		156,980			
持續合約僱員及其他	2.26	6,486,840	—	—	—	(6,486,840)	—	28/4/2020	—	—	28/04/2023– 27/04/2024	1, 4, 5, 10
	2.26	6,506,320	—	—	—	—	—	28/4/2020	6,506,320	0.44%	28/04/2024– 27/04/2026	1, 4, 5
	2.184	699,300	—	—	—	(699,300)	—	6/10/2020	—	—	06/10/2023– 05/10/2024	2, 4, 5, 10
	2.184	701,400	—	—	—	—	—	6/10/2020	701,400	0.047%	06/10/2024– 05/10/2026	2, 4, 5
	2.72	456,210	—	—	—	(456,210)	—	7/4/2021	—	—	07/04/2023– 06/04/2024	3, 4, 5, 10
	2.72	456,210	—	—	—	—	—	7/4/2021	456,210	0.03%	07/04/2024– 06/04/2025	3, 4, 5
	2.72	457,580	—	—	—	—	—	7/4/2021	457,580	0.03%	07/04/2025– 06/04/2027	3, 4, 5
		16,077,350	—	—	—	(7,798,860)	—		8,278,490			

* 孟昕女士於2025年1月24日辭任執行董事

附註：

- 股票期權乃根據股票期權激勵計劃於2020年4月28日以行使價每股2.26港元授予。待相關歸屬條件達成後，股票期權將在各自的限制期結束後分批歸屬，即(a)33.3%股票期權於2022年4月28日歸屬；(b)33.3%股票期權於2023年4月28日歸屬；(c)33.4%股票期權於2024年4月28日歸屬。
- 股票期權乃根據股票期權激勵計劃於2020年10月6日以行使價每股2.184港元授予。待相關歸屬條件達成後，股票期權將在各自的限制期結束後分批歸屬，即(a)33.3%股票期權於2022年10月6日歸屬；(b)33.3%股票期權於2023年10月6日歸屬；(c)33.4%股票期權於2024年10月6日歸屬。
- 股票期權乃根據股票期權激勵計劃於2021年4月7日以行使價每股2.72港元授予。待相關歸屬條件達成後，股票期權將在各自的限制期結束後分批歸屬，即(a)33.3%股票期權於2023年4月7日歸屬；(b)33.3%股票期權於2024年4月7日歸屬；(c)33.4%股票期權於2025年4月7日歸屬。
- 根據股票期權激勵計劃，該等股票期權待達成相關條件後可分批行使，而各批股票期權可在下述期間內行使：(a) 33.3%的股票期權可由各授予日起第24個月(滿兩週年)後的首個交易日起至各授予日起第36個月的最後一個交易日當日止可行使；(b) 33.3%的股票期權可由各授予日起第36個月(滿三週年)後的首個交易日起至各授予日起第48個月的最後一個交易日當日止可行使；及(c) 33.4%的股票期權可由各授予日起第48個月(滿四週年)後的首個交易日起至各授予日起第72個月的最後一個交易日當日止可行使。
- 該等股票期權指參與者作為實益擁有人所持有的個人權益。
- 於截至2024年12月31日止年度，概無股票期權根據股票期權激勵計劃獲行使。
- 除上述披露者外，截至2024年12月31日止年度，概無根據股票期權激勵計劃失效或註銷任何股票期權。
- 已授予的股票期權公允價值按「二項式期權定價模式」估算，有關公允價值及該模式的主要參數如下：

	股票期權 的公允價值 (港元)	於授予日 的股份價格 (港元)	行使價 (港元)	預期股價 回報標準差	預期股票 期權年期	預期派息率	無風險利率
於2020年4月28日授予之 股票期權	4,372,286	2.26	2.26	21.0%–23.2%	三至六年	5.5%	0.38–0.41%
於2020年10月6日授予之 股票期權	472,891	2.18	2.184	22.3%–24.2%	三至六年	5.5%	0.19–0.28%
於2021年4月7日授予之 股票期權	298,722	2.72	2.72	22.5%–24.6%	三至六年	6.65%	0.34–0.89%

預期股價回報標準差的波幅乃按照相關授予日之前本公司的過往股價變動計算。主觀參數假設之變動對公允價值的估計可能有重大影響。本集團於整個歸屬期在綜合損益表內確認股票期權之公允價值為開支。股票期權之公允價值於授予日計量。

- 9 股份於緊接2020年4月28日、2020年10月6日及2021年4月7日股票期權授予日期前一天的收市價分別為2.26港元、2.18港元及2.69港元。
- 10 上述失效的股票期權乃由於行使期已過。
- 11 截至2024年12月31日止年度全年(包括年初及年末)，概無根據股票期權計劃進一步授予任何股票期權。
- 12 報告期初，根據股票期權計劃可發行的股份總數為16,077,350股股份，佔報告期內已發行股份的加權平均數約1.01%。其中，報告期內因行使期屆滿而失效的股票期權為7,798,860份，報告期末未行使的股票期權為8,278,490份，分別佔報告期間已發行股份加權平均數的0.53%及0.56%。

董事的證券權益

於2024年12月31日，各董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」))的股份、相關股份及債券中，擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文董事被視作或當作擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊的權益及淡倉；或(c)根據上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

1. 於本公司股本衍生工具相關股份的好倉

詳情載於上文「股票期權激勵計劃」中的「股票期權」分節。

2. 於相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	身份	權益性質	佔相聯法團有關類別	
				所持相聯法團 普通股總數	已發行股份總數的 概約百分比
鄭志強先生	中遠海運港口有限公司	實益擁有人	個人	250,000	0.0075%

除上文及「股票期權激勵計劃」中的「股票期權」分節披露者外，於2024年12月31日，概無董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例)的股份、相關股份及債券中，擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文董事被當作或視作擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊的任何權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉。

主要股東

於2024年12月31日，根據證券及期貨條例第336條規定存置的登記冊所記錄，除董事或本公司最高行政人員外，下列人士及實體在本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉。

股東名稱	身份	權益性質	所持本公司 普通股總數	佔本公司已發行股本 總數的概約百分比
中遠海運	受控制公司權益	公司權益	1,051,183,486	71.70%
中國海運集團有限公司 (「中國海運」)	受控制公司權益	公司權益	1,051,183,486	71.70%
香港中遠海運	實益擁有人	實益權益	1,051,183,486	71.70%

附註：香港中遠海運於本公司1,051,183,486股股份中擁有實益權益。由於香港中遠海運為中國海運的全資附屬公司，而中國海運為中遠海運的全資附屬公司，根據證券及期貨條例，香港中遠海運的權益被視作中國海運的權益，而中國海運的權益則被視作中遠海運的權益。

除上文披露者外，於2024年12月31日，本公司並無接獲任何人士或實體通知彼等擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的本公司股份及相關股份的權益及淡倉。

公眾持股量

截至本報告日期，根據本公司得悉的公開資料及董事所知悉，本公司已按照上市規則之規定維持指定數額的公眾持股量。

優先購買權

本公司註冊成立的司法權區百慕達並無有關優先購買權的規定。

管理合約

年內，本公司並無就全部或任何重大部分業務訂立或存有任何管理及行政合約。

獨立核數師

本年度財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核。在過去三年內，本公司未有更換核數師。

於2025年3月26日，董事會宣佈，於即將召開的股東週年大會結束時，羅兵咸永道會計師事務所的應屆任期將告屆滿，屆時將會退任並不會接受續聘。

根據本公司審核委員會（「審核委員會」）的建議，董事會議決於股東週年大會上提呈決議案，委任信永中和（香港）會計師事務所有限公司為本公司新任核數師。該建議任命須經股東週年大會上股東批准。有關詳情於本公司日期為2025年3月26日的公告內披露。

購買、出售或贖回上市證券

於截至2024年12月31日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

維持高水平企業管治一直為本公司的首要任務之一。透過董事會有效適時披露資料，及積極推行投資者關係計劃，將有助達致此目標。本公司將繼續實行多項措施，進一步加強企業管治及整體風險管理。董事會相信，本公司於截至2024年12月31日止年度內一直遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，惟(A)主席朱昌宇先生及時任非執行董事陳冬先生因其他公務安排而未能出席於2024年5月31日舉行之本公司股東週年大會（「2024年股東週年大會」），分別與企業管治守則F.2.2及C.1.6的守則條文有所偏離；及(B)主席與董事總經理的角色現由朱昌宇先生同一人士擔任，與企業管治守則C.2.1的守則條文有所偏離。就偏離企業管治守則F.2.2及C.1.6的守則條文，儘管朱昌宇先生及陳冬先生未能出席2024年股東週年大會，然而時任執行董事孟昕女士及其他相關委員會主席均出席了2024年股東週年大會。出席2024年股東週年大會的董事會成員能夠回答股東提問，以確保與股東有效溝通。就偏離企業管治守則C.2.1的守則條文，儘管本公司主席與董事總理由同一人士擔任，但董事會認為(i)所有董事均意識到並承諾履行其作為董事的受信責任，其中包括，以本公司的裨益和最佳利益行事；(ii)權力權限的平衡是由董事會的運作來確保；及(iii)本公司的整體戰略及其他主要業務，財務和運營政策乃透過於董事會和高級管理層層面進行詳細討論後共同制定，故董事會主席和董事總經理角色由同一人士擔任並不會損害董事會與本公司管理層之間的權力權限平衡。除以上所述者外，並無其他事項與企業管治守則有所偏離。本公司致力持續按最佳應用標準檢視及提高本公司的企業管治水平。



審核委員會由三名獨立非執行董事組成，其主席由一名執業會計師擔任。審核委員會的主要職責包括審閱會計政策及監督本公司的財務申報；監察內部及外聘核數師的工作表現；檢討及評核財務申報、風險管理及內部監控系統的成效；確保遵守適用法定會計及申報規定。審核委員會已與本公司管理層討論內部監控及財務申報事宜，並已審閱本集團截至2024年12月31日止年度之業績公告及經審計綜合財務報表。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均屬獨立。

本公司已採納有關董事及僱員進行證券交易的守則（「證券守則」），其條款不會較標準守則所載規定準則寬鬆。為確保董事於買賣本公司證券時遵守標準守則及證券守則，本公司已成立委員會以處理有關交易。本公司已向全體董事就截至2024年12月31日止年度內是否有任何未遵守標準守則及證券守則行為作出具體查詢，全體董事確認於年內已遵守標準守則及證券守則所載規定準則。

上文提及的本年報其他章節、報告或財務報表附註，均構成本報告的一部分。

代表董事會

朱昌宇

主席兼董事總經理

2025年3月26日



致中遠海運國際(香港)有限公司全體股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

羅兵咸永道

意見

我們已審計的內容

中遠海運國際(香港)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第150至225頁的綜合財務報表，包括：

- 於2024年12月31日的綜合財務狀況表、
- 截至該日止年度的綜合收益表、
- 截至該日止年度的綜合全面收益表、
- 截至該日止年度的綜合權益變動表、
- 截至該日止年度的綜合現金流量表及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於2024年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項是關於貿易應收款的減值測試。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

貿易應收款的減值測試

請參閱綜合財務報表附註2(j)、4(a)及16。

於2024年12月31日， 貴集團擁有貿易應收款總額為549.1百萬港元(2023年：606.0百萬港元)，其減值撥備為25.1百萬港元(2023年：54.3百萬港元)。

減值撥備反映管理層對貿易應收款預期信貸虧損的評估。為計量預期信貸虧損，所有貿易應收款已根據共享信貸風險特徵及賬齡資料進行分組。預期虧損率是根據過往歷史信貸虧損計算。歷史虧損率會因應宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料而調整以反映影響客戶結算貿易應收款的能力。

基於貿易應收款結餘龐大以及在評估預期信貸虧損撥備時作出的重大判斷，這事項構成關鍵審計事項。

我們對貿易應收款的減值評估實施的程序包括：

- 了解、評估和測試管理層有關貿易應收款的信貸評估程序及管理層估計貿易應收款所需減值撥備之基準及方法，並通過考慮估計不確定性和其他固有風險因素的程度，評估了重大錯報的固有風險；
- 評估了所採用的預期信貸虧損撥備方法的適當性；
- 抽樣測試主要輸入數據，包括貿易應收款的賬齡；
- 透過內部估值專家的參與，質詢釐定預期信貸虧損所採用的假設，包括歷史及前瞻性資料；
- 抽樣測試貿易應收款於年結日後的結算情況，如追蹤結算款項至相應銀行收款(如適用)；及
- 評估了在香港財務報告準則披露要求下，貿易應收款的減值評估相關的披露的充分性。

根據已執行的工作，我們認為管理層對貿易應收款的減值評估有可得的證據支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達1981年《公司法》第90條向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於貴集團內實體或業務單位財務信息的充足和適當的審計憑證，以對綜合財務報表形成審計意見提供基礎。我們負責指導、監督和覆核為集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔總體責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是龐飛浩。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2025年3月26日



綜合財務狀況表

於2024年12月31日

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
資產			
非流動資產			
無形資產	6	359,764	106,843
物業、機器及設備	7	195,902	208,363
使用權資產	8	42,257	48,155
投資物業	9	136,367	145,933
於合營企業的投資	10	759,695	668,448
於聯營公司的投資	11	166,139	159,961
按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產	13	84,772	64,949
遞延所得稅資產	14	25,131	33,100
		<u>1,770,027</u>	<u>1,435,752</u>
流動資產			
存貨	15	401,734	298,333
貿易及其他應收款	16	1,213,271	1,205,971
可收回當期所得稅		5,061	3,797
受限制銀行存款	17	5,399	5,517
流動存款以及現金及現金等價物	17	5,938,078	6,255,859
		<u>7,563,543</u>	<u>7,769,477</u>
總資產		<u><u>9,333,570</u></u>	<u><u>9,205,229</u></u>
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	18	146,597	146,597
儲備	19	7,725,989	7,692,858
		<u>7,872,586</u>	<u>7,839,455</u>
非控制性權益		<u>336,753</u>	<u>347,944</u>
總權益		<u><u>8,209,339</u></u>	<u><u>8,187,399</u></u>
負債			
非流動負債			
租賃負債	8	11,808	15,197
遞延所得稅負債	14	77,334	64,035
		<u>89,142</u>	<u>79,232</u>
流動負債			
貿易及其他應付款	20	807,372	705,489
合約負債	20	203,303	212,739
當期所得稅負債		20,619	17,956
租賃負債	8	3,795	2,414
		<u>1,035,089</u>	<u>938,598</u>
總負債		<u><u>1,124,231</u></u>	<u><u>1,017,830</u></u>
總權益及負債		<u><u>9,333,570</u></u>	<u><u>9,205,229</u></u>

朱昌宇
董事

王勇
董事

第156至225頁的附註乃本經審計綜合財務報表的整體部分。

綜合收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
收入	5	3,627,126	3,341,729
銷售成本		(2,781,557)	(2,678,095)
毛利		845,569	663,634
管理費收益	33(a)	94,570	82,954
其他收益及(虧損)—淨額	21	(14,943)	(6,346)
銷售、行政及一般費用	22	(732,862)	(594,371)
經營溢利		192,334	145,871
財務收益	25	273,980	266,716
財務成本	25	(2,213)	(1,832)
財務收益—淨額	25	271,767	264,884
應佔合營企業溢利	10	303,111	237,582
應佔聯營公司溢利	11	16,670	14,426
所得稅前溢利		783,882	662,763
所得稅費用	26	(67,605)	(54,157)
年內溢利		716,277	608,606
應佔溢利：			
本公司權益持有人		709,211	593,673
非控制性權益		7,066	14,933
		716,277	608,606
本公司權益持有人應佔每股盈利			
—基本及攤薄，港仙	27	48.38	40.33

第156至225頁的附註乃本經審計綜合財務報表的整體部分。



綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 千港元	2023年 千港元
年內溢利	716,277	608,606
其他全面(虧損)/收益		
可能於其後重新分類至損益的項目：		
應佔合營企業的貨幣換算差異	(11,519)	(9,916)
應佔附屬公司、一家合營企業及一家聯營公司的法定儲備，扣除稅項	4,751	397
貨幣換算差異	(50,142)	(23,496)
將不會重新分類至損益的項目：		
按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產的公允價值收益淨額	19,823	11,100
年內其他全面虧損	(37,087)	(21,915)
年內總全面收益	679,190	586,691
應佔總全面收益：		
本公司權益持有人	678,158	577,118
非控制性權益	1,032	9,573
	679,190	586,691

第156至225頁的附註乃本經審計綜合財務報表的整體部分。

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

附註	本公司權益持有人應佔				非控制性	總權益
	股本 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元	權益 千港元	千港元
於2024年1月1日的結餘	146,597	578,451	7,114,407	7,839,455	347,944	8,187,399
年內溢利	—	—	709,211	709,211	7,066	716,277
其他全面(虧損)/收益						
應佔合營企業的貨幣換算差異	19	(11,519)	—	(11,519)	—	(11,519)
應佔法定儲備，扣除稅項：						
— 附屬公司	19	2,335	—	2,335	—	2,335
— 一家合營企業	19	618	—	618	—	618
— 一家聯營公司	19	461	—	461	—	461
— 非控制性權益	—	—	—	—	1,337	1,337
貨幣換算差異：						
— 附屬公司	19	(36,342)	—	(36,342)	—	(36,342)
— 合營企業	19	(2,839)	—	(2,839)	—	(2,839)
— 聯營公司	19	(3,590)	—	(3,590)	—	(3,590)
— 非控制性權益	—	—	—	—	(7,371)	(7,371)
按公允價值透過其他全面收益記賬 財務資產的公允價值收益淨額	19	19,823	—	19,823	—	19,823
截至2024年12月31日止年度 總全面(虧損)/收益	—	(31,053)	709,211	678,158	1,032	679,190
與擁有人的交易						
儲備間轉撥	19	9,294	(9,294)	—	—	—
收購一家附屬公司的非控制性權益	—	—	—	—	(2,277)	(2,277)
已付股息	19	—	(645,027)	(645,027)	(9,946)	(654,973)
與擁有人的交易總額	—	9,294	(654,321)	(645,027)	(12,223)	(657,250)
於2024年12月31日的結餘	146,597	556,692	7,169,297	7,872,586	336,753	8,209,339

第156至225頁的附註乃本經審計綜合財務報表的整體部分。



綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

本公司權益持有人應佔					非控制性 權益	總權益
附註	股本 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元	千港元	千港元
於2023年1月1日的結餘	148,169	608,858	7,045,560	7,802,587	318,993	8,121,580
年內溢利	—	—	593,673	593,673	14,933	608,606
其他全面(虧損)/收益						
應佔合營企業的貨幣換算差異	19	—	(9,916)	(9,916)	—	(9,916)
應佔一家聯營公司的法定儲備，扣除稅項	19	—	397	397	—	397
貨幣換算差異：						
— 附屬公司	19	—	(14,083)	(14,083)	—	(14,083)
— 合營企業	19	—	(1,795)	(1,795)	—	(1,795)
— 聯營公司	19	—	(2,258)	(2,258)	—	(2,258)
— 非控制性權益		—	—	—	(5,360)	(5,360)
按公允價值透過其他全面收益記賬						
財務資產的公允價值收益淨額	19	—	11,100	11,100	—	11,100
截至2023年12月31日止年度						
總全面(虧損)/收益	—	(16,555)	593,673	577,118	9,573	586,691
與擁有人的交易						
儲備間轉撥	19	—	25,809	(25,809)	—	—
來自一家附屬公司非控制性權益的注資		—	—	—	27,776	27,776
已付股息	19	—	(499,017)	(499,017)	(8,398)	(507,415)
回購及註銷股份	19	(1,572)	(39,661)	(41,233)	—	(41,233)
與擁有人的交易總額		(1,572)	(13,852)	(524,826)	19,378	(520,872)
於2023年12月31日的結餘	146,597	578,451	7,114,407	7,839,455	347,944	8,187,399

第156至225頁的附註乃本經審計綜合財務報表的整體部分。

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
源自經營活動的現金流量			
營運所產生的現金	29(a)	139,696	575,950
已付所得稅		(71,891)	(52,833)
經營活動所產生的淨現金		67,805	523,117
源自投資活動的現金流量			
到期日超過三個月的現金存款減少		2,777,887	605,672
已收利息		292,592	248,626
收取來自按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產的股息		7,272	2,541
收取來自合營企業的股息		196,567	85,319
收取來自聯營公司的股息		11,217	7,320
處置物業、機器及設備所得款淨額		3,295	2
購入無形資產	6	(4,335)	(166)
購入物業、機器及設備	7	(12,281)	(7,584)
收購一家附屬公司所用的淨現金	32	(162,442)	—
成立一家聯營公司所用的淨現金	11	(3,854)	—
收購一家附屬公司非控制性權益所用的淨現金		(2,277)	—
投資活動所產生的淨現金		3,103,641	941,730
源自融資活動的現金流量			
來自一家附屬公司非控制性權益的注資		—	27,776
股份回購支出		—	(41,233)
租賃付款的本金部分		(4,719)	(12,907)
已付財務成本		(1,488)	(1,359)
向本公司權益持有人支付股息	34(a)	(645,027)	(499,017)
向非控制性權益支付股息		(9,946)	(8,398)
融資活動所用的淨現金		(661,180)	(535,138)
現金及現金等價物增加淨額		2,510,266	929,709
年初現金及現金等價物		1,938,284	1,016,836
現金及現金等價物匯兌虧損		(34,996)	(8,261)
年末現金及現金等價物	17(g)	4,413,554	1,938,284

第156至225頁的附註乃本經審計綜合財務報表的整體部分。



財務報表附註

1 一般資料

中遠海運國際(香港)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事提供航運服務及一般貿易。

本公司為於百慕達註冊成立的有限責任公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。本公司的主要營業地點為香港皇后大道中183號中遠大廈47樓。

本公司的最終控股公司為於中華人民共和國(「中國」)成立的國有企業中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)。

除另有所指外，本綜合財務報表以港元呈列。

本綜合財務報表已於2025年3月26日獲董事會批准刊發。

2 重大會計政策概要

編製本綜合財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有所指外，此等政策在所呈報的所有年度內均貫徹應用。

(a) 編製基準

本公司綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。本綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，並經按公允價值透過其他全面收益記賬(「按公允價值透過其他全面收益記賬」)的財務資產以及按公允價值列賬的投資物業的重估修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計，這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度判斷或高度複雜性的範疇，或對綜合財務報表屬重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。

2 重大會計政策概要(續)

(a) 編製基準(續)

(i) 採納對現有準則的修訂

於2024年，本集團已採納以下由香港會計師公會所頒佈與其業務有關的現有準則的修訂：

自下列日期或之後
開始的會計期間生效

香港會計準則(「香港會計準則」) 第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動	2024年1月1日
----------------------------	--------------	-----------

採納上述對現有準則的修訂對本集團會計政策並無任何重大影響，且對本集團的業績及財務狀況並無任何重大影響。

(ii) 尚未生效的新準則及對現有準則的修訂

以下新準則及對現有準則的修訂已由香港會計師公會頒佈，並與本集團的業務有關。該等修訂於2024年1月1日開始之會計期間尚未生效，亦未經由本集團提早採納。

自下列日期或之後
開始的會計期間生效

香港會計準則第21號的修訂	缺乏可兌換性	2025年1月1日
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號的修訂	金融工具的分類及計量	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號的修訂	投資者及其聯營公司或合營企業間的 資產出售或注入	待定

本集團已開始評估採納上述新準則及對現有準則的修訂的相關影響。預期採納該等新準則及對現有準則的修訂對本集團的業績及財務狀況將無任何重大影響。

2 重大會計政策概要(續)

(b) 綜合

(i) 附屬公司

附屬公司乃本集團擁有控制權的所有實體。倘本集團面臨或有權取得所參與實體的可變動報酬，並有能力透過行使其於該實體的權力而影響該等回報，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團當日起全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止日起停止綜合入賬。

本集團使用收購會計法為業務合併入賬。收購附屬公司所轉讓的代價為所轉讓的資產、對被收購方的前擁有人所產生的負債及本集團所發行股本權益之公允價值。所轉讓代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債的公允價值。收購相關的成本於產生時列為費用。於業務合併時所收購的可識別資產及所承擔的負債及或然負債按收購日公允價值初始計量。按個別收購情況，本集團以公允價值或非控制性權益按比例應佔被收購方可識別資產淨值的確認金額，確認於被收購方的任何非控制性權益。

轉讓代價及被收購方的任何非控制性權益的公允價值超出所收購可識別資產淨值及所承擔負債的公允價值的差額確認為商譽。倘在議價購入的情況下，如轉讓代價、已確認非控制性權益及先前持有的權益總額低於所收購附屬公司資產淨值的公允價值，則有關差額將直接在綜合收益表內確認。

集團內公司之間的內部交易、結餘及交易的未變現利得在綜合時對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非該交易提供所轉讓資產的減值證據。附屬公司呈報的金額在有需要時作出調整，以符合本集團所採納的政策。

在本公司財務狀況表內，於附屬公司的投資按成本扣除減值入賬。成本予以調整，以反映或然代價修訂產生的代價變動。成本亦包括投資的直接應佔成本。本公司按已收及應收股息的基準為附屬公司的業績入賬。

(ii) 附屬公司未發生控制權變動之擁有權益變動

沒有導致失去控制權的與非控制性權之交易入賬作權益交易，即以擁有人之身份與附屬公司之擁有人進行之交易。所支付之任何代價之公允價值與相關應佔所收購附屬公司資產淨值之賬面值之差額於權益內入賬。對於向非控制性權益出售所產生的利得或虧損亦於權益內入賬。

(iii) 出售附屬公司

倘本集團不再擁有控制權，其於該實體的任何保留權益於喪失控制權當日按其公允價值重新計量，而賬面值變動則於綜合收益表內確認。就其後將保留權益入賬列作聯營公司、合營企業或財務資產而言，公允價值即初始賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益表確認的金額重新分類至綜合收益表。

2 重大會計政策概要(續)

(c) 合營安排

本集團已將香港財務報告準則第11號應用於所有合營安排。根據香港財務報告準則第11號，於合營安排的投資分類為共同經營或合營企業，視乎各投資者的合約權利及責任而非合營安排之法律框架而定。本集團已評估其合營安排的性質，並釐定該等合營安排為合營企業。於合營企業的投資使用權益會計法入賬。

根據權益會計法，於合營企業的投資按成本初始確認，此後經調整以在綜合收益表內確認本集團應佔合營企業收購後溢利或虧損，以及在其他全面收益內確認本集團應佔合營企業收購後變動。已收或應收合營企業股息確認為於合營企業的投資賬面值減少。

於收購合營企業之擁有權益時，合營企業成本與本集團應佔合營企業可識別資產及負債的公允價值淨值間的任何差額入賬列作商譽，計入投資的賬面值。本集團應佔合營企業可識別資產及負債的公允價值淨值超出投資成本的任何部分，於收購投資期間在釐定本集團應佔合營企業溢利或虧損時計入收益。

倘本集團應佔合營企業虧損相等於或超逾其在合營企業的權益，包括任何其他無抵押應收款，則本集團不確認進一步的虧損，除非本集團已代合營企業承擔責任或支付款項。

本集團與合營企業間交易的未變現利得，按本集團在該等合營企業的權益為限對銷。除非該交易提供所轉讓資產的減值證據，否則未變現虧損亦予對銷。合營企業的會計政策已按需要作出更改，以確保與本集團所採納政策貫徹一致。

於合營企業的投資的賬面值根據附註2(h)進行減值測試。

在本公司財務狀況表內，於合營企業的投資以成本值扣除減值虧損撥備(如有)列賬。本公司按已收及應收股息的基準將合營企業的業績入賬。

合營企業權益攤薄的利得或虧損於綜合收益表內確認。

2 重大會計政策概要(續)

(d) 聯營公司

聯營公司乃本集團對其有重大影響力而無控制權的所有實體，且一般附帶持有20%至50%投票權的股權。於聯營公司的投資以權益會計法入賬。

根據權益會計法，於聯營公司的投資按成本初始確認，此後經調整以在綜合收益表內確認本集團應佔聯營公司收購後溢利或虧損，以及在其他全面收益內確認本集團應佔聯營公司收購後變動。已收或應收聯營公司股息確認為於聯營公司的投資賬面值減少。

於收購聯營公司之擁有權益時，聯營公司成本與本集團應佔聯營公司可識別資產及負債的公允價值淨值間的任何差額入賬列作商譽，計入投資的賬面值。本集團應佔聯營公司可識別資產及負債的公允價值淨值超出投資成本的任何部分，於收購投資期間在釐定本集團應佔聯營公司溢利或虧損時計入收益。

倘本集團應佔聯營公司虧損等於或超逾其在聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款，則本集團不確認進一步的虧損，除非本集團已代聯營公司承擔法律或推定責任或支付款項。

本集團與聯營公司間交易的未變現利得，按本集團在該等聯營公司的權益為限對銷。除非該交易提供所轉讓資產的減值證據，否則未變現虧損亦予對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與本集團所採納政策貫徹一致。

於聯營公司的投資的賬面值根據附註2(h)進行減值測試。

如於聯營公司的擁有權權益減少但仍保留重大影響，則先前已於其他全面收益內確認的金額，只有按比例應佔部分會重新分類至損益(如適用)。

聯營公司權益攤薄的利得或虧損於綜合收益表內確認。

2 重大會計政策概要(續)

(e) 無形資產

(i) 商譽

收購附屬公司產生的商譽將計入無形資產。商譽不予攤銷，惟每年或(倘事件或情況變動顯示可能出現減值)更頻繁地進行減值測試，並按成本減累計減值虧損列賬。商譽減值虧損不予撥回。出售某實體的利得或虧損包括與被出售實體有關的商譽賬面值。

商譽分配至現金產生單位以進行減值測試。商譽乃分配至預期可藉按業務分部產生及識別該商譽的業務合併協同效益而得益的現金產生單位或現金產生單位組別。商譽所分配的各單位或單位組別，為實體內就內部管理目的而檢視商譽的最低層次。商譽乃於業務分部層次進行檢視。

(ii) 電腦軟件

購入電腦軟件許可證按購入及使該特定軟件達到可使用時所產生的成本撥充資本。此等成本按其估計可使用壽命(三至五年)以直線法攤銷。

與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。

(iii) 客戶關係

客戶關係作為業務合併的一部分而獲得。其按於收購日期的公允價值確認，其後根據客戶關係現金流量預測的時間並按其估計可使用年期(十三至十九年)以直線法攤銷。

2 重大會計政策概要(續)

(f) 投資物業

倘物業的持有目的為獲得長期租金回報或資本增值或同時兼具兩者，且本集團內的公司並無佔用，則分類為投資物業。投資物業按成本(包括相關交易成本)及借貸成本(如適用)初始計量。初始確認後，投資物業按公允價值列賬。

公允價值乃根據活躍市場價格計算，並按具體資產的不同性質、位置或狀況於需要時作出調整。該等估值根據香港測量師學會和國際估值標準委員會頒佈的指引(如適用)進行，並由外聘估值師每年審閱。

僅當相關項目的未來經濟利益很可能流入本集團，且項目的成本能可靠計量時，後續開支方會計入該資產的賬面值。所有其他維修及保養成本於其產生的財政期間在綜合收益表內支銷。

公允價值變動於綜合收益表內確認。

倘擁有人佔用的物業成為將以公允價值列賬的投資物業，本集團將該物業折舊及確認截至用途改變日期已產生的任何減值虧損。本集團以重估物業、機器及設備之相同方式處理該物業於該日的賬面值及公允價值之間的任何差額。

任何因而減少的物業賬面值於綜合收益表內確認。然而，倘該物業金額計入物業重估儲備，該在重估儲備中扣除有關減項。

任何因而增加的賬面值於綜合收益表內確認，惟以還原該物業過往的減值虧損為限。於綜合收益表所確認的金額不可超過把賬面值恢復至沒有確認減值虧損而原應釐定的賬面值(扣除折舊)。任何剩餘增值將直接於物業重估儲備的權益中入賬。其後出售該投資物業時，重估儲備轉撥至保留盈利，而毋須透過綜合收益表處理。

2 重大會計政策概要(續)

(g) 物業、機器及設備

物業包括樓宇。物業、機器及設備以歷史成本減累計折舊、攤銷及減值虧損列賬。歷史成本包括收購該等項目直接有關的開支。

僅當相關項目的未來經濟利益很可能流入本集團，且項目的成本能可靠計量時，後續成本方會計入該資產賬面值或確認為獨立資產(倘適用)。重置部分的賬面值會被取消確認。所有其他維修及保養成本於其產生的財政期間在綜合收益表內支銷。

其他資產的折舊使用以下的估計可使用壽命將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

樓宇	三十年或剩餘租賃年期(較短者)
機器	五至十年
設備及汽車	三至五年
租賃物業裝修	三至五年
傢俬及裝置	三至五年

在建工程不計提折舊。

資產的剩餘價值及可使用壽命於各報告期末予以審閱及調整(如適用)。

倘資產賬面值大於其估計可收回數額，則即時將其賬面值下調至可收回數額。

處置物業、機器及設備的利得或虧損，即銷售所得款項淨額與相關資產賬面值之差額，於綜合收益表內確認入賬。

有關建造物業、機器及設備的所有直接及間接成本(包括於建造期間內相關借款資金之融資成本及匯兌差額)，乃資本化處理為資產成本。

2 重大會計政策概要(續)

(h) 於附屬公司、合營企業、聯營公司及非財務資產的投資的減值

可使用壽命無期限的商譽及無形資產毋須攤銷，並於每年或(倘事件或情況變動顯示可能出現減值)更頻繁地測試減值情況。其他資產在出現顯示其賬面值可能無法收回的事件或情況變化時進行減值測試。確認減值虧損的數額為資產賬面值超出其可收回數額之差額。可收回數額為資產的公允價值減出售成本及使用值兩者中較高者。評估減值時，資產按具獨立可識別現金流量的最小單位(現金產生單位)分類。除商譽外，受減值的非財務資產在每個報告日期均就減值是否可以撥回進行檢討。

當收到附屬公司、合營企業或聯營公司投資的股息時，倘股息超過附屬公司、合營企業或聯營公司在股息宣佈期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值，則必須對單獨財務報表中的有關投資進行減值測試。

(i) 存貨

存貨按成本及可變現淨值二者之較低者列賬。瀝青的成本以先進先出法釐定，其他存貨的成本以加權平均法釐定，製成品及在製品成本包括直接原材料、直接勞工及所有生產經常開支之適當部分，不包括借貸成本。可變現淨值指日常業務過程中估計售價減估計完成成本及估計銷售所需成本。

(j) 財務資產

本集團按以下計量類別對其財務資產進行分類：

- 其後按公允價值透過其他全面收益記賬的財務資產；及
- 以攤銷成本計量的財務資產。

該分類取決於實體管理財務資產的業務模式以及現金流量的合約條款。

就並非持有作買賣的權益工具投資而言，因本集團在初始確認時已作出不可撤銷的選擇，以按公允價值透過其他全面收益記賬的方式將股權投資列賬，所以收益及虧損將計入其他全面收益。

2 重大會計政策概要(續)

(j) 財務資產(續)

計量

於初始確認時，本集團按財務資產的公允價值加上(倘財務資產並非按公允價值透過損益記賬(「按公允價值透過損益記賬」))收購財務資產直接應佔的交易成本計量。以按公允價值透過損益記賬財務資產的交易成本計入損益。

權益工具

本集團其後按公允價值計量所有股權投資。倘本集團管理層已選擇於其他全面收益呈列股權投資的公允價值收益及虧損，則於終止確認此類投資後，公允價值收益及虧損不再重新分類至損益。當本集團已確立收取股息的權利時，此類投資的股息繼續於損益中確認為其他收益。按公允價值透過其他全面收益記賬的股權投資的減值虧損(及減值虧損撥回)不會與公允價值的其他變動分開呈報。

減值

對於以攤銷成本記賬的債務工具，本集團按前瞻性基礎評估其相關的預期信貸虧損。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，在初始確認時計量應收款整個存續期的預期信貸虧損。

(k) 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用的日期已確認為使用權資產及相應負債。各租賃付款已在負債及財務成本之間分配。財務成本在整個租期計入綜合收益表，以就各期間之負債餘額提供固定利率。使用權資產乃按資產可用年期或租期(以較短者為準)以直線法計提折舊。

由租賃產生的資產及負債初步根據現值進行計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值(如適用)：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃獎勵；
- 基於指數或利率的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下的承租人預期應付款項；
- 採購權的行使價格(倘承租人合理地確定行使該權利)；及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃條款反映承租人行使權利終止租約)。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以折現。倘無法釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即承租人在類似條款和條件的類似經濟環境中借入獲得類似價值資產所需資金所必須支付的利率。

2 重大會計政策概要(續)

(k) 租賃(續)

使用權資產按成本計量，包括以下各項(倘適用)：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前的任何租賃付款減任何已收租賃獎勵；
- 任何首次直接成本；及
- 修復費用。

短期租賃及租賃低值資產相關的付款已以直線法於綜合收益表內確認為費用。短期租賃即租期為十二個月或以下且不包含購買權的租賃。短期租賃及低值資產包括汽車、辦公室傢俬及設備。

(l) 貿易及其他應收款

貿易應收款為在日常業務運作中就商品銷售或服務履行而應收客戶的款項。如貿易及其他應收款的收回預期在一年或以內(或如仍在業務正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動資產；否則呈列為非流動資產。

貿易及其他應收款以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

(m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金以及存放於銀行及一家同系附屬公司的存款。就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及自存款日期起計少於三個月存款期的存款。

(n) 貿易及其他應付款

貿易應付款為在日常業務運作中自供應商購買商品或服務而應支付的責任。如貿易及其他應付款的支付日期在一年或以內(或如仍在業務正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動負債；否則呈列為非流動負債。

貿易及其他應付款以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2 重大會計政策概要(續)

(o) 撥備

在出現以下情況時，就法律索償確認撥備：本集團因過往事件而產生現有的法律或推定責任；很可能需要資源流出以償付責任；及金額已被可靠估計。重組撥備包括租賃終止罰款和僱員離職付款。不就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其需要在償付中流出資源的可能性，根據對責任的類別整體考慮釐定。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備根據預期須用作償付責任的開支的現值，並採用反映現有市場對貨幣時間值的評估及該責任特定的風險的稅前利率而計算。因為時間過去而增加的撥備金額，將確認為利息費用。

(p) 或然負債

或然負債指因為過往事件而可能引起之責任，而確認其存在只能基於非本集團完全控制之內的一宗或多宗不確定未來事件是否出現。或然負債亦可能是因過往事件引致之現有責任，但由於很可能不需要流出經濟資源或責任金額不能可靠計量而不確認入賬。

或然負債不作確認，惟會在財務報表附註披露。倘資源流出之可能性有變導致很可能出現資源流出，則其後將確認為撥備。

(q) 當期及遞延所得稅

期內稅項費用包括當期及遞延稅項。稅項於綜合收益表內確認，惟與於其他全面收益或直接於權益確認的項目相關者則除外。於此情況下，稅項亦會分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

當期所得稅支銷乃根據本公司、其附屬公司、聯營公司及合營企業經營並產生應課稅收入的國家在報告日期已頒佈或實際已頒佈的稅法而計算。管理層在適用稅務法規有待詮釋的情況下定期評估報稅表的狀況，並在適當情況下根據預期向稅務機構支付的稅款設立撥備。

遞延所得稅採用負債法就資產和負債的稅基與綜合財務報表賬面值之間的暫時性差異作全數撥備。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易(企業合併除外)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計處理或應課稅溢利或虧損，則不作確認。遞延所得稅以在報告日期前已頒佈或實際已頒佈，並在相關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用之稅率(及法例)而釐定。

2 重大會計政策概要(續)

(q) 當期及遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產的確認以很可能有未來應課稅溢利可用以抵銷暫時性差異為限。

遞延所得稅就於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資所產生之暫時性差異而提撥，但本集團可以控制暫時性差異之返還時間，且暫時性差異在可預見未來很可能不會返還的遞延所得稅負債則除外。

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

(r) 外幣換算

(i) 功能及呈報貨幣

本集團各實體財務報表所載列的項目乃使用該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以本公司的功能與呈報貨幣港元呈列。董事認為，以港元呈報綜合財務報表有助分析本集團的財務資料。

(ii) 交易及結餘

外幣交易以交易日或重新計量項目時的估值日匯率換算為功能貨幣。因結算有關交易及以年終匯率換算以外幣為單位的貨幣資產與負債所產生的匯兌利得及虧損於綜合收益表內確認入賬，惟於權益遞延為合資格現金流量對沖者則除外。

匯兌利得及虧損於綜合收益表內的「其他收益及(虧損)—淨額」呈列。

以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的匯率折算。以公允價值計量的資產和負債的換算差額作為公允價值損益的一部分進行報告。舉例而言，非貨幣資產的換算差額，例如證券分類為按公允價值透過其他全面收益記賬的財務資產，均在其他全面收益中確認。

2 重大會計政策概要(續)

(r) 外幣換算(續)

(iii) 集團成員公司

綜合賬目時，倘所有集團實體(概無任何實體持有通脹嚴重經濟體系的貨幣)的功能貨幣與呈列貨幣不同，其業績及財務狀況均按下文所述換算為呈列貨幣：

- 呈列於各財務狀況表的資產與負債以報告日的收市匯率換算；
- 各收益表的收益與費用以平均匯率換算，惟倘該平均數並非合理接近交易日時匯率的累計影響，則收益與費用以交易日匯率換算；及
- 所有匯兌差異於其他全面收益內確認。

於綜合賬目時，換算海外業務的投資淨額，及換算被指定作為對沖該等投資的借貸及其他貨幣工具時產生的匯兌差異乃計入於其他全面收益。當出售或銷售部分海外業務時，記錄在權益的匯兌差異則於綜合收益表中確認為出售利得或虧損的一部分。

收購海外實體產生的商譽及公允價值調整被視為海外實體的資產及負債，並以財務狀況表之報告日期的收市匯率換算。

(s) 僱員福利

(i) 退休金及退休福利

本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的界定供款計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。本集團之供款於產生時支銷。該等計劃中之資產由獨立管理基金保管並與本集團其他資產分開處理。

本集團亦就若干中國附屬公司向市政府成立之僱員退休金供款。市政府承諾負責本集團現時及未來所有退休僱員之退休福利承擔。此等計劃所作之供款於產生時於綜合收益表內支銷。

2 重大會計政策概要(續)

(s) 僱員福利(續)

(ii) 以股份支付的員工福利

本集團推行若干按股權結算、以股份支付的員工福利計劃。為換取授予股票期權而獲得的僱員服務的公允價值乃確認為開支。於歸屬期內列作開支的總金額乃參照已授予股票期權的公允價值釐定，惟不包括任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件已包括在有關預期將予行使的股票期權數目的假設中。於各報告期末，本集團會修改其估計預期將予行使的股票期權的數目。本集團亦會於綜合收益表中確認修改原來估算數字的影響(如有)，並對權益作相應調整。

當股票期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款項(扣除任何直接應佔交易成本)均列入股本(面值)及股份溢價中。

(iii) 辭退福利

辭退福利於正常退休日期前被本集團終止僱用時或當僱員接受自願遣散以換取此等福利時應予以支付。倘實體有一項詳細的正式計劃終止現有僱員的僱用(沒有撤回的可能性)，以證明本集團承諾終止僱用，則本集團確認辭退福利。倘本集團為鼓勵自願遣散而提出要求，辭退福利根據預期接受要求的僱員數目計量。於報告期末後超過十二個月到期的福利折現至彼等之現值。

(t) 收入及收益確認

(i) 銷售塗料、船舶設備及備件、瀝青及其他產品

源自銷售塗料、船舶設備及備件、瀝青及其他產品之收益於產品控制權轉讓時確認，一般與按照銷售協議付運貨品予客戶及擁有權轉移之時間相符。

收入僅於極大可能不會產生重大撥回時確認。由於大部分銷售的信貸期為30天至120天，符合市場慣例，故並不存在融資因素。

應收款於貨品交付時確認，因為此時收回對價的權利是無條件，本集團僅需等待客戶付款。

於收入確認前收取的客戶付款確認為合約負債。

2 重大會計政策概要(續)

(t) 收入及收益確認(續)

(ii) 船舶貿易代理及保險顧問佣金收益

本集團提供船舶貿易代理服務及保險顧問服務。來自提供該等服務的收入於提供服務的會計期間予以確認。部分合約之客戶同時接受及使用該等服務之利益。

倘情況有變，則會修訂收入、成本或完工進度的估計。修改後導致預計收入或成本的增加或減少，反映在管理層所知悉的引起該修改情況所發生期間的損益中。

(iii) 租金收益

投資物業之租金收益按直線法於各租賃期間確認。

(iv) 股息收益

股息收取自按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產。股息於收取付款的權利確立時於損益中確認。

(v) 政府補貼收益

倘存在合理保證政府補貼收益將能夠收取，且本集團將遵守所有附帶條件，則會按公允價值確認政府補貼收益。與成本有關的政府補貼收益予以遞延並於損益確認，以使其與擬補償的成本相匹配。

(vi) 利息收益

按攤銷成本計量之財務資產及按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產之利息收入使用實際利率法計算，並作為財務收益計入損益中。

利息收入透過對財務資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值之財務資產除外。就出現信貸減值之財務資產，實際利率應用於財務資產之淨賬面值(扣除虧損撥備後)。

(u) 分部報告

經營分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式呈報。首席經營決策者負責分配資源和評估經營分部的表現。作出策略性決定的執行董事被視為首席經營決策者。

(v) 股息分派

向本公司股東分派的股息於本公司股東或董事按適當批准股息的期間在本集團的綜合財務報表內確認為負債。

2 重大會計政策概要(續)

(w) 股本

普通股分類為權益。

與發行新股或股票期權直接有關的遞增成本，均列入權益作為所得款項扣減(扣除稅項)。

倘任何集團公司購買本公司權益股本(庫存股份)，所支付的代價(包括扣除所得稅後的直接相關遞增成本)於本公司擁有人應佔權益內扣除，直至股份註銷或重新發行為止。倘該等普通股其後重新發行，則任何已收代價(扣除直接相關遞增交易成本及相關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔權益中。

3 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團的業務使其面臨各種財務風險：市場風險(包括外幣風險、利率風險及價格風險)、信貸風險及流動性風險。管理層管理及監控該等風險，以確保及時與有效地採取適當措施。本集團整體風險管理計劃專注於金融市場的不可預知性及尋求盡量減低其對本集團財務表現的潛在不利影響。年內，本集團已訂立衍生金融工具以對沖若干風險。

風險管理由管理層根據董事會批准的政策實行。管理層與本集團營運單位緊密合作以辨別、評估及對沖財務風險。董事會提供涵蓋外幣風險及利率風險等特定領域的書面政策。

(i) 市場風險

(1) 外幣風險

本集團在香港、中國及海外經營業務，並面臨來自不同貨幣的外匯風險，其中主要為美元。外匯風險主要來自於(a)功能貨幣為港元的業務；及(b)功能貨幣為人民幣的業務；以美元計值的未來商業交易及已確認資產及負債。

(a) 功能貨幣為港元的業務所產生的外幣風險

於2024年12月31日，倘所有其他變動因素維持不變，港元兌美元減值／增值0.25%(2023年：0.25%)，年內稅後溢利會增加／減少9,736,000港元(2023年：9,839,000港元)，此乃主要由於因換算以美元計值的貿易及其他應收款、存款以及現金及現金等價物而產生的外匯利得／虧損，及因換算以美元計值的貿易及其他應付款而產生的外匯虧損／利得所致。

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(1) 外幣風險(續)

(b) 功能貨幣為人民幣的業務所產生的外幣風險

於2024年12月31日，倘所有其他變動因素維持不變，人民幣兌美元減值／增值5%(2023年：5%)，年內稅後溢利會增加／減少348,000港元(2023年：894,000港元)，此乃主要由於因換算以美元計值的貿易及其他應收款、存款以及現金及現金等價物而產生的外匯利得／虧損，及因換算以美元計值的貿易及其他應付款而產生的外匯虧損／利得所致。

管理層監控外匯風險，並在需要時考慮使用遠期外匯合約對沖重大外幣風險。

(2) 利率風險

除存款以及現金及現金等價物(合稱「附息資產」)外，本集團並無其他重大附息資產。

倘所有其他變動因素維持不變，利率上調／下調50個基點，財務收益淨額(即附息資產利息收益)的相應增加／減少將使本集團稅後溢利淨增加／減少28,696,000港元(2023年：30,072,000港元)。

(3) 價格風險

本集團面臨股本證券價格風險乃由於本集團若干投資被劃分為按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產，該資產均須按其公允價值列賬(請參閱下文公允價值估計)。

本集團於其他實體股權的股權投資均可公開買賣。本集團選擇持有該等投資乃因其長期增長潛力，並定期監察其與預期比較之表現以及市場條件的變化。下表概述本集團股權投資市價上升／下降5%的影響：

	稅後溢利增加／減少		投資重估儲備增加／減少	
	2024年 千港元	2023年 千港元	2024年 千港元	2023年 千港元
市價增加／減少5%	—	—	4,239	3,247

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險

信貸風險主要來自貿易及其他應收款、應收集團及關連公司的結餘以及於金融機構的存款。本集團為了限制其來自銀行結餘及存款的信貸風險，故限制選擇由外部信貸機構評級為有可接受信貸評級的金融機構，且於2024年12月31日本集團大部分銀行結餘乃存放於國有及上市銀行。管理層認為該等結餘須面對的信貸風險輕微。

本集團之貿易及其他應收款受預期信貸虧損模式限制。

貿易及其他應收款

本集團應用香港財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損乃使用存續期預期虧損撥備並適用於貿易應收款。為計量預期信貸虧損，貿易應收款已根據共享信貸風險特徵及賬齡資料進行分組。預期虧損率是根據過往歷史信貸虧損計算。歷史虧損率會因應宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料而調整以反映影響客戶結算應收款項的能力。

就所有其他應收款，預期信貸虧損根據信貸風險自初始確認起有否大幅增加，計量為十二個月預期信貸虧損或終身預期信貸虧損。倘自初始確認起其他應收款的信貸風險大幅增加，減值將計量為終身預期信貸虧損。

據此基準，於2024年12月31日及2023年12月31日的貿易應收款預期虧損撥備如下：

	預期虧損率	賬面總值 千港元	預期虧損撥備 千港元
於2024年12月31日的賬齡分析			
當期-90天	0.1%	364,084	291
91天-180天	1.9%	89,624	1,705
181天-365天	3.3%	68,006	2,259
超過1年	75.9%	27,419	20,798
		549,133	25,053
於2023年12月31日的賬齡分析			
當期-90天	0.1%	386,558	496
91天-180天	0.9%	86,792	809
181天-365天	3.5%	56,304	1,979
超過1年	66.8%	76,303	51,002
		605,957	54,286

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險(續)

倘若沒有合理預期可收回，貿易及其他應收款則被撇銷。沒有合理預期可收回的指標包括債務人無法與本集團約定還款計劃。

貿易及其他應收款的減值虧損以經營溢利內的淨減值虧損列示。隨後收回的已撇銷賬款則記入同一項目。

於2024年12月31日，本集團之貿易及其他應收款減值撥備分別為25,053,000港元及22,332,000港元(2023年：分別為54,286,000港元及19,173,000港元)。年內，貿易應收款減值撥備撥回淨額及其他應收款減值撥備分別為28,649,000港元及3,637,000港元(2023年：撥備淨額及撥備分別為29,135,000港元及143,000港元)。

(iii) 流動性風險

本集團採用審慎的流動性風險管理，包括維持充足銀行結餘及現金、透過取得充裕的承諾信貸融資獲得可動用資金以及平倉的能力。由於相關業務的多變性質，本集團致力保持承諾信貸可動用額度以維持資金供應的靈活性。

下表為本集團按相關到期組合分析將要結算的財務負債，並按於報告日至合約到期日的剩餘期限分類。表中所披露的金額均為合約未貼現現金流量。

	一年內 千港元	超過一年 千港元
本集團		
於2024年12月31日		
貿易及其他應付款	807,372	—
租賃負債	4,364	12,358
於2023年12月31日		
貿易及其他應付款	705,489	—
租賃負債	3,100	16,317

3 財務風險管理(續)

(b) 資本風險管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以為權益持有人帶來回報，同時兼顧其他利益相關者的利益，並維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團或會調整支付予權益持有人的股息金額、發行或回購本公司股份。

與行業內其他公司一致，本集團根據負債比率監控資本。該比率按本集團總借貸除以總資產計算。本集團自過往年度以來即秉承維持低負債比率的策略。於2024年及2023年12月31日的負債比率如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
總借貸	—	—
總資產	9,333,570	9,205,229
負債比率	—	—

(c) 公允價值估計

下表按估值法分析按公允價值列賬的金融工具及投資物業。不同級別的定義如下：

- 於活躍市場有相同資產或負債的報價(未經調整)(第一級別)。
- 對資產或負債有不屬於第一級別的報價，但有可觀察輸入，不論是直接(即價格)或間接(即從價格中引伸)(第二級別)。
- 資產或負債的輸入並非依據可觀察的市場數據(即不可觀察輸入)(第三級別)。

3 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

下表呈列本集團於2024年12月31日以公允價值計量的財務資產及投資物業。

	第一級別 千港元	第二級別 千港元	第三級別 千港元	總計 千港元
資產				
按公允價值透過其他全面收益記賬				
財務資產				
— 股本證券	84,772	—	—	84,772
投資物業				
— 商業 — 香港	—	—	29,600	29,600
— 商業 — 海外	—	—	34,478	34,478
— 住宅 — 香港	—	—	23,900	23,900
— 住宅 — 中國	—	—	48,389	48,389
	84,772	—	136,367	221,139

下表呈列本集團於2023年12月31日以公允價值計量的財務資產及投資物業。

	第一級別 千港元	第二級別 千港元	第三級別 千港元	總計 千港元
資產				
按公允價值透過其他全面收益記賬				
財務資產				
— 股本證券	64,949	—	—	64,949
投資物業				
— 商業 — 香港	—	—	29,700	29,700
— 商業 — 海外	—	—	35,602	35,602
— 住宅 — 香港	—	—	27,200	27,200
— 住宅 — 中國	—	—	53,431	53,431
	64,949	—	145,933	210,882

年內第一級別、第二級別與第三級別之間並無轉撥。

在活躍市場中交易的金融工具的公允價值是基於報告日期的市場報價。如果該報價可以容易地及經常地從交易市場、經銷商、經紀人、產業集團、報價服務機構或監管機構中獲得，並且這些報價是在公平交易的基礎上的真實及經常發生的市場交易，則該市場被視為活躍。本集團持有的財務資產使用的市場報價是現行出價。該類工具屬於第一級別。第一級別包括的工具主要包括分類為按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產的股權投資。

3 財務風險管理(續)

(d) 用以產生第二級別公允價值的估值方法

第二級別包括並非計入公允價值等級第一級別的其他可觀察輸入或根據可觀察市場數據或可觀察市場數據支持的市場證實輸入。

於2024年及2023年並無第二級別財務及非財務資產。

(e) 使用重要的不可觀察輸入的公允價值計量(第三級別)

於各報告期末，管理層經考慮最近期之獨立估值後更新彼等對各項物業公允價值之評估。採用的估值方法為直接比較法及不可觀察輸入為總樓面建築面積之價格。於2024年12月31日的不可觀察輸入範圍為每平方呎4,322港元至15,000港元(2023年：每平方呎4,171港元至19,740港元)。每平方呎公允價值與投資物業公允價值之間呈正相關關係。

倘一項或以上重要輸入並非以可觀察的市場數據為基礎，則該工具計入第三級別。

(f) 估值程序

本集團財務部門管理為財務匯報所需的財務資產及財務負債估值(包括第三級別公允價值)，每半年呈列估值結果予管理層以供審閱及批准。財務部門於適當時分析第二級別及第三級別公允價值變動，並連同公允價值變動原因報告予管理層。

4 關鍵會計估計及判斷

估計和判斷會作持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下被認為合理的未來事件預期。本集團就日後事件作出估計及假設。按定義，所產生之會計估計甚少與實際結果一致。本集團採用會計政策時具重大風險導致須對下個財務年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估計、假設及判斷於下文討論。

(a) 貿易應收款減值撥備

貿易應收款減值撥備是基於對違約風險和預期虧損率的假設而計算的。本集團在做出假設和選擇計算的輸入值時，按照本集團以往經驗、現有市場條件以及於各報告期末的前瞻性估計進行判斷。詳情披露於附註3(a)(ii)。

5 收入及分部資料

年內於某一時點確認的營業額(即收入)如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
塗料銷售	1,344,147	826,045
船舶設備及備件銷售	1,814,163	1,725,018
船舶貿易代理佣金收益	107,053	86,782
保險顧問佣金收益	220,994	139,707
航運服務科技	1,325	97
一般貿易	139,444	564,080
	3,627,126	3,341,729

執行董事被視為首席經營決策者。執行董事審閱本集團的內部報告，以就將分配至分部的資源作出決定以及評估其表現。管理層從產品角度審視業務，並已按該等報告基準識別下列可報告分部：

可報告分部	業務活動
塗料	生產及銷售塗料，以及持有於合營企業的投資，即中遠佐敦船舶塗料(香港)有限公司(「中遠佐敦」)及常熟耐素生物材料科技有限公司(「常熟耐素」)
船舶設備及備件	船舶設備及備件貿易及供應，以及持有於合營企業的投資
船舶貿易代理	提供有關船舶建造、船舶買賣及光租船業務的代理服務，以及持有於一家合營企業及一家聯營公司的投資
保險顧問	提供保險顧問服務
航運服務科技	提供航運產業全生命週期綠色低碳數智化解決方案
一般貿易	瀝青及其他產品的貿易、倉儲、加工及供應，以及持有於聯營公司的投資，包括浙江四兄繩業有限公司(「浙江四兄繩業」)

其他主要包括本集團持有的按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產，以及新峰航運服務有限公司及上海吉遠綠色能源有限公司(「上海吉遠綠色能源」)的業績。

管理層根據對所得稅前溢利的計量來評估營運分部的表現。

5 收入及分部資料(續)

截至2024年12月31日止年度及於該日

	航運服務						一般貿易	其他	分部間對銷	總計
	船舶設備及備件		船舶貿易代理		航運服務科技		總計			
	塗料 千港元	千港元	千港元	保險顧問 千港元	千港元	千港元				
損益項目：										
分部收入	1,344,147	1,814,163	107,053	221,936	3,425	3,490,724	139,444	—	(3,042)	3,627,126
分部間收入	—	—	—	(942)	(2,100)	(3,042)	—	—	3,042	—
外部客戶收入	1,344,147	1,814,163	107,053	220,994	1,325	3,487,682	139,444	—	—	3,627,126
分部經營溢利／(虧損)	27,884	100,670	60,909	133,121	(23,706)	298,878	(16,615)	5,827	—	288,090
財務收益	2,499	12,108	3,741	9,119	278	27,745	5,088	2,237	—	35,070
財務成本	(630)	(1,065)	(5)	(324)	—	(2,024)	(146)	(9)	—	(2,179)
應佔合營企業溢利	299,998	2,401	712	—	—	303,111	—	—	—	303,111
應佔聯營公司溢利／(虧損)	—	—	90	—	—	90	16,599	(19)	—	16,670
分部所得稅前溢利／(虧損)	329,751	114,114	65,447	141,916	(23,428)	627,800	4,926	8,036	—	640,762
所得稅費用	(8,927)	(20,982)	(12,535)	(25,508)	—	(67,952)	(279)	—	—	(68,231)
分部所得稅後溢利／(虧損)	320,824	93,132	52,912	116,408	(23,428)	559,848	4,647	8,036	—	572,531
資產負債表項目：										
總分部資產	1,902,744	1,183,879	260,184	776,361	28,965	4,152,133	575,715	138,790	(787)	4,865,851
總分部資產包括：										
— 合營企業	742,194	11,107	6,394	—	—	759,695	—	—	—	759,695
— 聯營公司	—	—	1,810	—	—	1,810	160,569	3,760	—	166,139
總分部負債	391,526	283,916	49,016	287,218	1,388	1,013,064	34,536	1,071	(787)	1,047,884
其他項目：										
折舊及攤銷(扣除已資本化金額)	(15,608)	(1,850)	(764)	(13,064)	(63)	(31,349)	(4,059)	—	—	(35,408)
貿易應收款減值(撥備)／ 撥備撥回淨額	(5,360)	231	—	—	—	(5,129)	33,778	—	—	28,649
其他應收款減值撥備	—	—	—	—	—	—	(3,637)	—	—	(3,637)
存貨減值撥備淨額	(5,473)	—	—	—	—	(5,473)	(4,318)	—	—	(9,791)
政府補貼收益	2,180	511	—	18	—	2,709	141	—	—	2,850
非流動資產的添置(按公允價值 透過其他全面收益記賬財務 資產及遞延所得稅資產除外)	6,437	3,369	1,481	5,156	96	16,539	150	—	—	16,689

5 收入及分部資料(續)

截至2023年12月31日止年度及於該日

	航運服務						一般貿易	其他	分部間對銷	總計
	船舶設備及備件			船舶貿易			總計	科技	總計	
	塗料 千港元	千港元	代理 千港元	保險顧問 千港元	千港元	千港元				
損益項目：										
分部收入	826,045	1,725,018	86,782	140,773	97	2,778,715	570,060	—	(7,046)	3,341,729
分部間收入	—	—	—	(1,066)	—	(1,066)	(5,980)	—	7,046	—
外部客戶收入	826,045	1,725,018	86,782	139,707	97	2,777,649	564,080	—	—	3,341,729
分部經營溢利／(虧損)	15,928	97,521	41,029	90,908	(3,525)	241,861	(45,059)	2,014	—	198,816
財務收益	4,177	8,236	4,708	5,047	79	22,247	1,748	2,376	(1,604)	24,767
財務成本	(333)	(989)	(13)	(283)	—	(1,618)	(1,789)	(5)	1,604	(1,808)
應佔合營企業溢利	234,872	1,928	782	—	—	237,582	—	—	—	237,582
應佔聯營公司溢利	—	—	266	—	—	266	14,160	—	—	14,426
分部所得稅前溢利／(虧損)	254,644	106,696	46,772	95,672	(3,446)	500,338	(30,940)	4,385	—	473,783
所得稅抵免／(費用)	246	(21,044)	(10,274)	(16,603)	—	(47,675)	(7,940)	—	—	(55,615)
分部所得稅後溢利／(虧損)	254,890	85,652	36,498	79,069	(3,446)	452,663	(38,880)	4,385	—	418,168
資產負債表項目：										
總分部資產	1,706,128	1,206,005	355,900	329,520	52,282	3,649,835	666,621	114,349	(547)	4,430,258
總分部資產包括：										
— 合營企業	652,754	9,548	6,146	—	—	668,448	—	—	—	668,448
— 聯營公司	—	—	1,760	—	—	1,760	158,201	—	—	159,961
總分部負債	283,916	360,239	85,819	142,078	532	872,584	61,365	210	(547)	933,612
其他項目：										
折舊及攤銷(扣除已資本化金額)	(14,205)	(5,289)	(685)	(1,631)	(3)	(21,813)	(4,530)	—	—	(26,343)
貿易應收款減值撥備撥回／ (撥備)淨額	3,958	636	—	—	—	4,594	(33,729)	—	—	(29,135)
其他應收款減值撥備	—	—	—	—	—	—	(143)	—	—	(143)
存貨減值撥備淨額	(3,537)	—	—	—	—	(3,537)	—	—	—	(3,537)
政府補貼收益	2,776	665	—	2,300	—	5,741	371	—	—	6,112
非流動資產的添置(按公允價值 透過其他全面收益記賬財務 資產及遞延所得稅資產除外)	22,868	469	20	1,799	157	25,313	244	—	—	25,557

5 收入及分部資料(續)

下列為可報告分部所得稅前溢利的總計與本集團所得稅後溢利的對賬表：

	2024年 千港元	2023年 千港元
可報告分部所得稅前溢利	632,726	469,398
其他分部所得稅前溢利	8,036	4,385
所有分部所得稅前溢利	640,762	473,783
源自公司總部的分部收益對銷	(659)	(626)
公司財務收益	238,910	241,949
公司財務成本	(34)	(24)
公司匯兌(虧損)/收益淨額	(30,978)	12,404
公司費用，扣除收益	(64,119)	(64,723)
本集團所得稅前溢利	783,882	662,763
所有分部所得稅費用	(68,231)	(55,615)
公司所得稅抵免	626	1,458
本集團所得稅後溢利	716,277	608,606

下列為可報告分部的總資產與本集團總資產的對賬表：

	2024年 千港元	2023年 千港元
可報告分部總資產	4,727,848	4,316,456
其他分部總資產	138,790	114,349
分部間應收款對銷	(787)	(547)
所有分部總資產	4,865,851	4,430,258
公司資產(主要為存款以及現金及現金等價物)	4,816,568	5,012,267
公司總部與分部的應收款對銷	(348,849)	(237,296)
本集團總資產	9,333,570	9,205,229

下列為可報告分部的總負債與本集團總負債的對賬表：

	2024年 千港元	2023年 千港元
可報告分部總負債	1,047,600	933,949
其他分部總負債	1,071	210
分部間應付款對銷	(787)	(547)
所有分部總負債	1,047,884	933,612
公司負債	425,196	321,514
公司總部與分部的應付款對銷	(348,849)	(237,296)
本集團總負債	1,124,231	1,017,830

5 收入及分部資料(續)

本公司位於香港。本集團來自香港及香港以外其他地方(主要是中國)的外部客戶收入分別為1,344,424,000港元(2023年：1,146,831,000港元)及2,282,702,000港元(2023年：2,194,898,000港元)。

除按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產及遞延所得稅資產外，位於香港及香港以外其他地方的非流動資產總額分別為1,066,631,000港元(2023年：738,665,000港元)及593,493,000港元(2023年：599,038,000港元)。

6 無形資產

	商譽 千港元	電腦軟件 千港元	客戶關係 千港元	總計 千港元
成本：				
於2023年1月1日	105,884	24,244	—	130,128
貨幣換算差異	67	(224)	—	(157)
添置	—	166	—	166
於2023年12月31日	105,951	24,186	—	130,137
貨幣換算差異	(558)	(396)	—	(954)
收購一家附屬公司(附註32)	96,352	981	163,741	261,074
添置	—	4,335	—	4,335
處置	—	(1,105)	—	(1,105)
於2024年12月31日	201,745	28,001	163,741	393,487
累計攤銷及減值：				
於2023年1月1日	5,984	15,423	—	21,407
貨幣換算差異	—	(141)	—	(141)
攤銷(附註22)	—	2,028	—	2,028
於2023年12月31日	5,984	17,310	—	23,294
貨幣換算差異	—	(152)	—	(152)
攤銷(附註22)	—	2,110	9,576	11,686
處置	—	(1,105)	—	(1,105)
於2024年12月31日	5,984	18,163	9,576	33,723
賬面淨值：				
於2024年12月31日	195,761	9,838	154,165	359,764
於2023年12月31日	99,967	6,876	—	106,843

6 無形資產(續)

商譽減值測試

商譽分配至本集團航運服務業務分部的現金產生單位如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
有關船舶建造、船舶買賣及光租船業務的代理服務	46,739	46,983
提供保險顧問服務	131,397	35,046
船舶設備及備件貿易	17,625	17,938
	195,761	99,967

上述業務單位之可收回數額乃根據使用價值計算方法釐定。該等計算方法是根據管理層批准的五年期財務預算中的現金流量並此後以長期增長率3%(2023年：3%)預測。管理層根據過往表現及其對市場發展的預期釐定預測盈利能力。未來現金流量按每年12%(2023年：12%)折現。所用折現率為稅前並反映有關分部的特定風險。該等假設已用於分析經營分部內各現金產生單位。管理層將五年預測期內各業務單位的長期增長率及折現率釐定為主要假設。

本集團對年度商譽減值測試所採用的關鍵假設進行了敏感度分析。商譽減值測試所採用的關鍵假設的合理可能變化不會導致任何現金產生單位的賬面值超出其各自的可收回數額。

7 物業、機器及設備

	樓宇 千港元	機器、設備 及汽車 千港元	租賃物業 裝修 千港元	傢俬及 裝置 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
成本：						
於2023年1月1日	285,667	159,788	19,335	35,773	—	500,563
貨幣換算差異	(3,259)	(1,939)	3	(500)	—	(5,695)
添置	—	4,217	1,621	1,746	—	7,584
處置	—	(6,792)	—	(427)	—	(7,219)
於2023年12月31日	282,408	155,274	20,959	36,592	—	495,233
貨幣換算差異	(6,269)	(2,942)	(190)	(534)	(6)	(9,941)
收購一家附屬公司(附註32)	—	142	—	—	—	142
添置	—	6,093	3,823	1,939	426	12,281
處置	(456)	(17,749)	(676)	(16,616)	—	(35,497)
於2024年12月31日	275,683	140,818	23,916	21,381	420	462,218
累計折舊：						
於2023年1月1日	99,402	128,323	18,419	32,581	—	278,725
貨幣換算差異	(1,192)	(1,609)	11	(462)	—	(3,252)
折舊(附註22(a))	8,923	7,957	470	1,247	—	18,597
處置	—	(6,779)	—	(421)	—	(7,200)
於2023年12月31日	107,133	127,892	18,900	32,945	—	286,870
貨幣換算差異	(2,496)	(2,432)	(145)	(471)	—	(5,544)
折舊(附註22(a))	8,825	8,913	746	1,750	—	20,234
處置	(444)	(17,568)	(676)	(16,556)	—	(35,244)
於2024年12月31日	113,018	116,805	18,825	17,668	—	266,316
賬面淨值：						
於2024年12月31日	162,665	24,013	5,091	3,713	420	195,902
於2023年12月31日	175,275	27,382	2,059	3,647	—	208,363

本集團物業權益按其賬面淨值的分析如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
香港以外的租賃物業		
— 按十年至五十年租約持有	162,119	174,629
— 按十年以下租約持有	546	646
	162,665	175,275

8 租賃

(i) 於綜合財務狀況表中確認的金額

綜合財務狀況表列示以下與租賃有關的金額：

	2024年 千港元	2023年 千港元
使用權資產		
租賃土地及樓宇	16,263	20,765
機器、設備及汽車	13	144
預付土地租賃費用	25,981	27,246
	42,257	48,155
租賃負債(附註12)		
流動	3,795	2,414
非流動	11,808	15,197
	15,603	17,611

年內，添置使用權資產2,673,000港元(2023年：18,296,000港元)，其中1,603,000港元於收購一家附屬公司(附註32)時添置。

(ii) 於綜合收益表中確認的金額

綜合收益表列示以下與租賃有關的金額：

	2024年 千港元	2023年 千港元
使用權資產折舊(附註22(b))		
— 租賃土地及樓宇	6,335	8,632
— 機器、設備及汽車	130	163
— 預付土地租賃費用	693	702
	7,158	9,497
利息費用(計入財務成本)(附註25)	725	473
短期租賃相關費用	35,880	30,538

截至2024年12月31日止年度，租賃負債的現金流出總額為4,719,000港元(2023年：12,907,000港元)，包括支付租賃負債予同系附屬公司1,303,000港元(2023年：3,863,000港元)。截至2024年12月31日止年度，短期租賃的現金流出總額為35,880,000港元(2023年：30,538,000港元)。

(iii) 本集團的租賃活動及其入賬方法

本集團租用若干樓宇、機器、設備及汽車。租約期一般固定為一年至五年。租賃條款乃按個別基準進行磋商，並載有不同條款及條件。租賃協議並無施加任何契約。

9 投資物業

	已落成的 商業物業 — 香港 千港元	已落成的 商業物業 — 海外 千港元	已落成的 住宅物業 — 香港 千港元	已落成的 住宅物業 — 中國 千港元	總計 千港元
於2023年1月1日	30,700	33,364	31,200	56,041	151,305
貨幣換算差異	—	776	—	(788)	(12)
公允價值(虧損)/利得(附註21)	(1,000)	1,462	(4,000)	(1,822)	(5,360)
於2023年12月31日	29,700	35,602	27,200	53,431	145,933
貨幣換算差異	—	(1,124)	—	(1,083)	(2,207)
公允價值虧損(附註21)	(100)	—	(3,300)	(3,959)	(7,359)
於2024年12月31日	29,600	34,478	23,900	48,389	136,367

本集團投資物業權益的分析如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
香港以內持有		
— 按五十年以上租約	53,500	56,900
香港以外持有		
— 按十年至五十年租約	48,389	53,431
— 按永久業權土地	34,478	35,602
	136,367	145,933

本集團的估值程序

本集團按公允價值計量其投資物業。

於香港的投資物業由與本集團並無關連的獨立合資格估值師領域測量師行有限公司及戴德梁行有限公司分別於2024年及2023年12月31日重新估值，該等公司持有獲認可的相關專業資格，及有近期在該投資物業的地點及分部的估值經驗。

於中國的投資物業由與本集團並無關連的獨立合資格估值師領域測量師行有限公司分別於2024年及2023年12月31日重新估值，該公司持有獲認可的相關專業資格，及有近期在該投資物業的地點及分部的估值經驗。

9 投資物業(續)

本集團的估值程序(續)

海外投資物業由與本集團並無關連的獨立合資格估值師Pioneer Property Consultants LLP分別於2024年及2023年12月31日重新估值，該公司持有獲認可的相關專業資格，及有近期在該投資物業的地點及分部的估值經驗。

本集團的財務部門設有一個小組，審閱由獨立估值師就財務匯報目的每年執行的估值。該小組直接向高級管理人員匯報。管理層及獨立估值師會至少每年進行一次有關估值過程及結果之討論。

於各財政年度末，財務部門：

- 核實獨立估值報告內所有主要數據；
- 評估物業估值相較往年估值報告的變動；及
- 與獨立估值師展開討論。

估值方法

採用重大不可觀察輸入計量公允價值(第三級別)

已落成商業及住宅物業的公允價值一般以直接比較法產生。該估值方法乃基於將要估值之物業與最近曾有交易之其他可資比較物業作直接比較。然而，由於房地產物業之異質性，通常需要對可能影響所考慮物業可達致的價格的任何質化差異作出適當調整。

10 於合營企業的投資

	2024年 千港元	2023年 千港元
於1月1日	668,448	527,896
貨幣換算差異(附註19)	(2,839)	(1,795)
應佔溢利	303,111	237,582
應佔其他全面虧損(附註19)	(10,901)	(9,916)
已收股息	(198,124)	(85,319)
於12月31日	759,695	668,448

於2024年12月31日本集團的合營企業詳情載於財務報表附註36。

10 於合營企業的投資(續)

本集團一家重大合營企業的財務資料概要

下文載列重大合營企業中遠佐敦的財務資料概要。

財務狀況表概要

	2024年 千港元	2023年 千港元
非流動資產	233,667	243,029
流動資產		
現金及現金等價物	587,023	406,076
其他流動資產	1,730,872	1,714,802
總流動資產	2,317,895	2,120,878
流動負債		
財務負債(不包括貿易及其他應付款以及撥備)	(164,444)	(247,871)
其他流動負債	(1,151,668)	(1,051,461)
總流動負債	(1,316,112)	(1,299,332)
非流動負債		
遞延所得稅負債	(34,229)	(26,318)
其他非流動負債	(3,055)	(3,528)
總非流動負債	(37,284)	(29,846)
資產淨值	1,198,166	1,034,729

全面收益表概要

	2024年 千港元	2023年 千港元
收入	4,235,892	3,907,763
折舊及攤銷	42,431	47,465
利息收入	13,126	4,614
利息費用	427	3,821
所得稅前溢利	762,361	603,719
所得稅費用	(185,714)	(139,209)
年內溢利	576,647	464,510
其他全面虧損	(21,501)	(19,396)
總全面收益	555,146	445,114

上述披露資料反映該合營企業根據香港財務報告準則編製的財務報表內所呈列的金額。

10 於合營企業的投資(續)

財務資料概要的對賬表

所列財務資料概要與本集團於中遠佐敦權益的賬面值的對賬表。

	2024年 千港元	2023年 千港元
於1月1日的年初資產淨值	1,034,728	756,702
年內溢利	576,647	464,510
股息	(391,708)	(167,088)
其他全面虧損		
貨幣換算差異	(21,501)	(19,396)
於12月31日的年末資產淨值	1,198,166	1,034,728
於合營企業的權益(50%)	599,083	517,364
商譽	7,097	7,097
賬面值	606,180	524,461

管理層認為個別非重大合營企業之賬面總值為153,515,000港元(2023年：143,987,000港元)。年內本集團分佔該等非重大合營企業之溢利及其他全面虧損總額分別為14,787,000港元(2023年：5,327,000港元)及150,000港元(2023年：218,000港元)。

11 於聯營公司的投資

	2024年 千港元	2023年 千港元
於1月1日	159,961	154,716
貨幣換算差異(附註19)	(3,590)	(2,258)
成立一家聯營公司	3,854	—
應佔溢利	16,670	14,426
應佔其他全面收益(附註19)	461	397
已收股息	(11,217)	(7,320)
於12月31日	166,139	159,961

由於管理層認為2024年及2023年並無個別重大之聯營公司，故無載列聯營公司財務資料概要。

於2024年5月，就成立上海吉遠綠色能源(一家本公司持有35%股權的聯營公司)繳付首期資本金人民幣3,500,000元。

於2024年12月31日本集團的聯營公司詳情載於財務報表附註36。

12 按類別劃分的金融工具

本集團將其金融工具分類如下：

	按攤銷成本的 財務資產 千港元	按公允價值透過 其他全面收益 記賬財務資產 千港元	總計 千港元
根據綜合財務狀況表的資產			
於2024年12月31日			
按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產(附註13)	—	84,772	84,772
貿易及其他應收款(不包括預付款)(附註16)	1,213,271	—	1,213,271
受限制銀行存款、存款以及現金及現金等價物(附註17)	5,943,477	—	5,943,477
總計	7,156,748	84,772	7,241,520
於2023年12月31日			
按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產(附註13)	—	64,949	64,949
貿易及其他應收款(不包括預付款)(附註16)	1,205,971	—	1,205,971
受限制銀行存款、存款以及現金及現金等價物(附註17)	6,261,376	—	6,261,376
總計	7,467,347	64,949	7,532,296

	按攤銷成本的 財務負債 千港元
--	-----------------------

根據綜合財務狀況表的負債

於2024年12月31日	
貿易及其他應付款(不包括非財務負債)(附註20)	807,372
租賃負債(附註8)	15,603
總計	822,975
於2023年12月31日	
貿易及其他應付款(不包括非財務負債)(附註20)	705,489
租賃負債(附註8)	17,611
總計	723,100

13 按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產

	2024年 千港元	2023年 千港元
於香港上市的股本證券的市值，以港元計值	84,772	64,949

14 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就暫時性差異以報告日期實際頒佈的稅率悉數計算。

年內，遞延所得稅負債淨額的變動如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
於1月1日	(30,935)	(26,805)
貨幣換算差異	785	(65)
收購一家附屬公司(附註32)	(27,049)	—
轉入當期所得稅負債	9,121	1,291
於綜合收益表支銷淨額(附註26)	(4,125)	(5,356)
於12月31日	(52,203)	(30,935)

就結轉稅項虧損而確認的遞延所得稅資產，僅限於很可能通過未來應課稅溢利而實現有關稅務利益的情況下確認。於2024年12月31日，本集團有未確認稅項虧損82,792,000港元(2023年：70,544,000港元)，可結轉以抵銷未來應課稅溢利，其中11,276,000港元(2023年：11,337,000港元)可無限結轉。其餘稅項虧損之到期日為五年以內。

當遞延所得稅涉及同一財政機關，且有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，則可將遞延所得稅資產與遞延所得稅負債互相抵銷。以下金額(在同一稅務司法權區內作了適當的抵銷後釐定)於綜合財務狀況表中列示：

	2024年 千港元	2023年 千港元
遞延所得稅資產	25,131	33,100
遞延所得稅負債	(77,334)	(64,035)
遞延所得稅負債淨額	(52,203)	(30,935)

14 遞延所得稅(續)

未作抵銷之賬面與稅務會計的總計差異如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
遞延所得稅資產總額	29,171	38,278
遞延所得稅負債總額	(81,374)	(69,213)
	(52,203)	(30,935)

遞延所得稅資產及負債之可收回性如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
遞延所得稅資產總額：		
— 十二個月後收回	26,120	24,426
— 十二個月內收回	3,051	13,852
	29,171	38,278
遞延所得稅負債總額：		
— 十二個月後結算	(80,419)	(67,943)
— 十二個月內結算	(955)	(1,270)
	(81,374)	(69,213)
	(52,203)	(30,935)

14 遞延所得稅(續)

年內，遞延所得稅資產及負債之變動(沒有計及在同一稅務司法權區內抵銷結餘)如下：

(a) 遞延所得稅資產

	應計負債 千港元	減值虧損 及其他 千港元	稅項虧損 千港元	租賃負債 千港元	總計 千港元
於2023年1月1日	14,709	15,827	10,019	1,069	41,624
貨幣換算差異	(204)	(186)	(175)	(35)	(600)
於綜合收益表(支銷)/記入	(1,018)	(9,886)	4,837	3,321	(2,746)
於2023年12月31日	13,487	5,755	14,681	4,355	38,278
貨幣換算差異	(270)	(178)	(142)	(89)	(679)
於綜合收益表記入/(支銷)	1,261	1,997	(11,298)	(388)	(8,428)
於2024年12月31日	14,478	7,574	3,241	3,878	29,171

(b) 遞延所得稅負債

	加速稅項 折舊 千港元	公允價值 利得及其他 千港元	預扣稅 千港元	使用權資產 千港元	總計 千港元
於2023年1月1日	(1,829)	(27,791)	(37,716)	(1,093)	(68,429)
貨幣換算差異	(20)	385	103	67	535
轉入當期所得稅負債	—	—	1,291	—	1,291
於綜合收益表記入/(支銷)	—	1,831	(289)	(4,152)	(2,610)
於2023年12月31日	(1,849)	(25,575)	(36,611)	(5,178)	(69,213)
貨幣換算差異	29	496	844	95	1,464
收購一家附屬公司(附註32)	—	(27,049)	—	—	(27,049)
轉入當期所得稅負債	—	—	9,121	—	9,121
於綜合收益表記入/(支銷)	—	4,930	(1,670)	1,043	4,303
於2024年12月31日	(1,820)	(47,198)	(28,316)	(4,040)	(81,374)

15 存貨

	2024年 千港元	2023年 千港元
原料	49,682	47,696
在製品	803	1,713
製成品	351,249	248,924
	401,734	298,333

確認為費用並計入銷售成本的存貨成本為2,781,557,000港元(2023年：2,678,095,000港元)。

於2024年12月31日，56,630,000港元(2023年：30,020,000港元)的存貨按可變現淨值列賬。

16 貿易及其他應收款

	2024年 千港元	2023年 千港元
貿易應收款		
— 第三方	343,999	374,945
— 同系附屬公司(附註(d))	193,409	220,792
— 相關公司(附註(d))	5,639	4,593
— 合營企業(附註(d))	5,623	5,414
— 一家聯營公司(附註(d))	89	—
— 非控制性權益(附註(d))	374	213
	549,133	605,957
減：減值撥備(附註(b))	(25,053)	(54,286)
貿易應收款—淨值(附註(a))	524,080	551,671
應收票據		
— 第三方	156,354	156,103
— 同系附屬公司(附註(d))	36,653	3,230
— 非控制性權益(附註(d))	363	662
預付款	225	896
按金及其他應收款		
— 第三方	441,649	463,434
— 同系附屬公司(附註(d))	18,322	6,754
— 相關公司(附註(d))	32,173	22,319
應收同系附屬公司款(附註(d))	3,452	902
	1,213,271	1,205,971

16 貿易及其他應收款(續)

附註：

- (a) 於12月31日，按發票日的貿易應收款(扣除減值撥備)的賬齡分析如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
當期-90天	363,793	386,062
91天-180天	87,919	85,983
超過180天	72,368	79,626
	524,080	551,671

在塗料、船舶設備及備件、瀝青及其他產品銷售方面，大部份銷售的信貸期為30天至120天。除獲授信貸期的發票外，所有發票均須於提呈時付款。

- (b) 本集團應用香港財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸虧損，為貿易應收款作出全期預期虧損撥備，並經評估於2024年12月31日已減值之應收結餘為25,053,000港元(2023年：54,286,000港元)。

貿易應收款減值撥備的變動如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
於1月1日	54,286	26,461
貨幣換算差異	(568)	(524)
減值(撥備撥回)/撥備淨額(附註21)	(28,649)	29,135
撤銷金額	(16)	(786)
於12月31日	25,053	54,286

- (c) 貿易及其他應收款的賬面值與其公允價值相若，並以下列貨幣計值：

	2024年 千港元	2023年 千港元
人民幣	661,858	605,401
港元	79,480	73,689
美元	364,155	186,616
其他	107,778	340,265
	1,213,271	1,205,971

- (d) 與同系附屬公司、相關公司、合營企業、一家聯營公司及非控制性權益的結餘為無抵押、免息及無固定還款期，惟根據各自信貸期而償還的相關貿易結餘及應收票據除外。

- (e) 於報告日期的最高信貸風險乃上述各類應收款的公允價值。於2024年及2023年12月31日，本集團並無持有任何抵押品作抵押。

17 受限制銀行存款、流動存款以及現金及現金等價物

	2024年 千港元	2023年 千港元
受限制銀行存款(附註(a))	5,399	5,517
存放於一家同系附屬公司的流動存款(附註(b))	698,788	753,028
流動銀行存款	4,341,964	4,631,928
銀行及手頭現金	897,326	870,903
流動存款以及現金及現金等價物	5,938,078	6,255,859
總存款以及現金及現金等價物	5,943,477	6,261,376

附註：

- (a) 受限制銀行存款即為符合中國保險顧問業務的法定要求而存放的存款。
- (b) 存放於一家為中國金融機構的同系附屬公司的存款以現行市場利率計息。
- (c) 於2024年12月31日，本集團的信託基金為201,973,000港元(2023年：105,761,000港元)，即就保險經紀業務，向核保人支付保費而保留的客戶款項，以及向保單持有人支付的賠款。有關款項不得用作一般企業用途。
- (d) 總存款以及現金及現金等價物的賬面值與其公允價值相若，並以下列貨幣計值：

	2024年 千港元	2023年 千港元
人民幣	740,929	884,780
港元	182,367	321,716
美元	4,927,538	4,939,628
其他	92,643	115,252
	5,943,477	6,261,376

- (e) 本集團以人民幣計值的現金及現金等價物乃主要存放於中國的銀行及一間同系附屬公司。該等以人民幣計值的結餘兌換為外幣及將資金匯出中國須受中國政府頒佈的外匯管制規則及規例所監管。
- (f) 於報告日期的最高信貸風險乃上述結餘的賬面值。

17 受限制銀行存款、流動存款以及現金及現金等價物(續)

附註：(續)

(g) 就綜合現金流量表而言，本集團的現金及現金等價物包括以下各項：

	2024年 千港元	2023年 千港元
總存款以及現金及現金等價物	5,943,477	6,261,376
減：受限制銀行存款	(5,399)	(5,517)
到期日自存款日期起計超過三個月的現金存款	(1,524,524)	(4,317,575)
現金及現金等價物	4,413,554	1,938,284

18 股本

	2024年		2023年	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
已發行及繳足：				
於1月1日	1,465,971,429	146,597	1,481,693,429	148,169
回購及註銷(附註)	—	—	(15,722,000)	(1,572)
於12月31日	1,465,971,429	146,597	1,465,971,429	146,597

附註：

截至2023年12月31日止年度，本公司已回購並註銷在市場上的15,722,000股普通股。回購及註銷已於股東週年大會上獲股東批准，並以本公司的可分配溢利撥付。回購股份的平均價格為每股2.613港元，價格範圍為2.48港元至2.71港元。回購股份所支付的總額為41,233,000港元(包括交易費用153,000港元)，已從股東權益中的股本及股份溢價中扣除(附註19)。

18 股本(續)

股票期權

於2020年4月9日，一項股票期權激勵計劃(「股票期權激勵計劃」)於本公司股東特別大會上獲採納。股票期權激勵計劃旨在(其中包括)吸引、留住及激勵本公司高級管理人員及核心骨幹員工，促進本公司長期戰略目標的實現，為本公司的長遠發展提供原動力。

年內本公司已授予股票期權詳情及變動如下：

截至2024年12月31日止年度								
股票期權數目								
授予日	可行使年份	行使價	於2024年	於年內 授予	於年內 行使	於年內 失效	於年內 註銷	於2024年
			1月1日 尚未行使					12月31日 尚未行使
2020年4月28日	附註(a)	2.26港元	13,306,650	—	—	(6,643,350)	—	6,663,300
2020年10月6日	附註(b)	2.184港元	1,400,700	—	—	(699,300)	—	701,400
2021年4月7日	附註(c)	2.72港元	1,370,000	—	—	(456,210)	—	913,790
			16,077,350	—	—	(7,798,860)	—	8,278,490

附註：

- (a) 於2020年4月28日，本公司根據股票期權激勵計劃向71名合資格本公司董事及本集團僱員授予合共23,830,000份股票期權，行使價為每股2.26港元，以認購本公司股本中合共23,830,000股每股面值0.10港元的股份。
- (b) 於2020年10月6日，本公司根據股票期權激勵計劃向8名合資格本集團僱員授予合共2,460,000份股票期權，行使價為每股2.184港元，以認購本公司股本中合共2,460,000股每股面值0.10港元的股份。
- (c) 於2021年4月7日，本公司根據股票期權激勵計劃向5名合資格本集團僱員授予合共1,370,000份股票期權，行使價為每股2.72港元，以認購本公司股本中合共1,370,000股每股面值0.10港元的股份。

18 股本(續)

股票期權(續)

根據股票期權激勵計劃，行使三批股票期權受分別為期兩年、三年及四年的歸屬期所限，期間激勵對象不得行使獲授予的任何股票期權。各歸屬期屆滿後，激勵對象可分別自相關授予日起計第三年、第四年及第五年分三批行使股票期權。

已授予的股票期權公允價值按「二項式期權定價模式」估算，有關公允價值及該模式的主要參數如下：

	股票期權的 公允價值 (港元)	於授予日的 股份價格 (港元)	行使價 (港元)	預期 股價回報 標準差	預期 股票期權 年期	預期 派息率	無風險利率
於2020年4月28日							
授予的股票期權	4,372,286	2.26	2.26	21.0%–23.2%	三至六年	5.5%	0.38%–0.41%
於2020年10月6日							
授予的股票期權	472,891	2.18	2.184	22.3%–24.2%	三至六年	5.5%	0.19%–0.28%
於2021年4月7日							
授予的股票期權	298,722	2.72	2.72	22.5%–24.6%	三至六年	6.65%	0.34%–0.89%

預期股價回報標準差的預期波幅乃按照授予日之前本公司的過往股價變動計算。

年內概無確認僱員股票期權福利開支(2023年：無)。

於2024年12月31日，本公司尚未行使的股票期權為8,278,490份(2023年：16,077,350份)，其中7,820,910份尚未行使的股票期權屬已歸屬。然而，該批次股票期權的行使條件尚未滿足，概無可行使的股票期權。本公司並無法定或推定責任以現金購回或償付股票期權。

年內概無股票期權獲行使或註銷(2023年：無)，而7,798,860份股票期權則根據股票期權激勵計劃已失效(2023年：7,522,650份股票期權已失效)。

19 儲備

	股份溢價 千港元	法定儲備 (附註(b)) 千港元	實繳盈餘 (附註(c)) 千港元	匯兌儲備 千港元	物業重估 儲備 千港元	投資重估 儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元
於2024年1月1日結餘	13,958	174,093	676,218	(52,773)	34,942	(267,987)	7,114,407	7,692,858
轉撥至法定儲備(附註(b))	—	9,294	—	—	—	—	(9,294)	—
應佔合營企業的貨幣換算差異 (附註10)	—	—	—	(11,519)	—	—	—	(11,519)
應佔法定儲備，扣除稅項：								
— 附屬公司	—	2,335	—	—	—	—	—	2,335
— 一家合營企業(附註10)	—	618	—	—	—	—	—	618
— 一家聯營公司(附註11)	—	461	—	—	—	—	—	461
貨幣換算時的差異：								
— 附屬公司	—	—	—	(36,342)	—	—	—	(36,342)
— 合營企業(附註10)	—	—	—	(2,839)	—	—	—	(2,839)
— 聯營公司(附註11)	—	—	—	(3,590)	—	—	—	(3,590)
按公允價值透過其他全面收益記賬 財務資產之公允價值收益，淨額	—	—	—	—	—	19,823	—	19,823
本公司權益持有人應佔溢利(附註(a))	—	—	—	—	—	—	709,211	709,211
已付股息	—	—	—	—	—	—	(645,027)	(645,027)
於2024年12月31日結餘	13,958	186,801	676,218	(107,063)	34,942	(248,164)	7,169,297	7,725,989
等於：								
儲備	13,958	186,801	676,218	(107,063)	34,942	(248,164)	6,854,113	7,410,805
2024年擬派末期股息	—	—	—	—	—	—	315,184	315,184
	13,958	186,801	676,218	(107,063)	34,942	(248,164)	7,169,297	7,725,989

19 儲備(續)

	股份溢價 千港元	法定儲備 (附註(b)) 千港元	實繳盈餘 (附註(c)) 千港元	匯兌儲備 千港元	物業重估 儲備 千港元	投資重估 儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元
於2023年1月1日結餘	53,619	147,887	676,218	(24,721)	34,942	(279,087)	7,045,560	7,654,418
轉撥至法定儲備(附註(b))	—	25,809	—	—	—	—	(25,809)	—
應佔合營企業的貨幣換算差異(附註10)	—	—	—	(9,916)	—	—	—	(9,916)
分佔一家聯營公司的法定儲備，扣除稅項(附註10)	—	397	—	—	—	—	—	397
貨幣換算時的差異：								
— 附屬公司	—	—	—	(14,083)	—	—	—	(14,083)
— 合營企業(附註10)	—	—	—	(1,795)	—	—	—	(1,795)
— 聯營公司(附註11)	—	—	—	(2,258)	—	—	—	(2,258)
按公允價值透過其他全面收益記賬								
財務資產之公允價值收益，淨額	—	—	—	—	—	11,100	—	11,100
本公司權益持有人應佔溢利(附註(a))	—	—	—	—	—	—	593,673	593,673
已付股息	—	—	—	—	—	—	(499,017)	(499,017)
回購及註銷股份	(39,661)	—	—	—	—	—	—	(39,661)
於2023年12月31日結餘	13,958	174,093	676,218	(52,773)	34,942	(267,987)	7,114,407	7,692,858
等於：								
儲備	13,958	174,093	676,218	(52,773)	34,942	(267,987)	6,857,862	7,436,313
2023年擬派末期股息	—	—	—	—	—	—	256,545	256,545
	13,958	174,093	676,218	(52,773)	34,942	(267,987)	7,114,407	7,692,858

附註：

- (a) 本公司權益持有人應佔溢利709,211,000港元(2023年：593,673,000港元)包括應佔合營企業的純利303,111,000港元(2023年：237,582,000港元)及應佔聯營公司的純利16,670,000港元(2023年：14,426,000港元)。
- (b) 法定儲備即若干附屬公司、合營企業及聯營公司的中國法定儲備。
- (c) 於2004年，本公司股份溢價賬貨項的部分金額與2003年12月31日的全部累計虧損1,680,335,000港元對銷，而餘下的股份溢價賬貨項金額676,218,000港元則轉撥至實繳盈餘。

20 貿易及其他應付款以及合約負債

	2024年 千港元	2023年 千港元
貿易應付款		
— 第三方	419,697	283,104
— 同系附屬公司(附註(b))	69,618	50,317
— 合營企業(附註(b))	1,452	3,108
— 一家聯營公司(附註(b))	—	2
— 非控制性權益(附註(b))	4,069	—
	494,836	336,531
應付票據		
— 第三方	22,284	21,085
其他應付款		
— 第三方	241,834	286,609
— 同系附屬公司(附註(b))	18,351	24,727
— 一家合營企業(附註(b))	8,380	8,437
— 非控制性權益(附註(b))	—	2,681
應計負債	10,890	14,818
應付直接控股公司款(附註(b))	10,797	9,278
應付同系附屬公司款(附註(b))	—	1,323
	807,372	705,489
合約負債 — 銷售貨品(附註(d))		
— 第三方	88,742	57,521
— 同系附屬公司(附註(b))	93,741	139,825
— 相關公司(附註(b))	20,820	15,393
	203,303	212,739
	1,010,675	918,228

20 貿易及其他應付款以及合約負債(續)

附註：

(a) 於12月31日，貿易應付款按發票日賬齡分析如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
當期-90天	423,110	267,282
91天-180天	40,441	16,949
超過180天	31,285	52,300
	494,836	336,531

(b) 與直接控股公司、同系附屬公司、相關公司、合營企業、一家聯營公司及非控制性權益之結餘為無抵押、不計息及無固定還款期，惟根據各自信貸期而須償還的相關貿易結餘及應付票據除外。

(c) 貿易及其他應付款之賬面值與其公允價值相若，並以下列貨幣計值：

	2024年 千港元	2023年 千港元
人民幣	451,957	387,443
港元	80,188	102,602
美元	256,718	134,156
其他	18,509	81,288
	807,372	705,489

(d) 與承前合約負債有關於本報告期間確認的收入：

	2024年 千港元	2023年 千港元
由年初合約負債結餘中確認的收入	211,324	301,430

21 其他收益及(虧損)—淨額

	2024年 千港元	2023年 千港元
其他收益／(費用)：		
— 租金收益	3,024	3,717
— 產生租金收益的直接經營費用	(73)	(68)
— 按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產的股息收益	7,272	2,541
其他收益 — 淨額	10,223	6,190
其他利得／(虧損)：		
— 處置物業、機器及設備利得／(虧損)淨額	3,042	(17)
— 投資物業公允價值虧損(附註9)	(7,359)	(5,360)
— 貿易應收款減值撥備撥回／(撥備)淨額(附註16(b))	28,649	(29,135)
— 其他應收款減值撥備	(3,637)	(143)
— 存貨減值撥備淨額	(9,791)	(3,537)
— 匯兌(虧損)／收益淨額	(42,122)	13,987
— 政府補貼收益	2,850	6,112
— 其他	3,202	5,557
其他(虧損)—淨額	(25,166)	(12,536)
其他收益及(虧損)—淨額	(14,943)	(6,346)



22 銷售、行政及一般費用

	2024年 千港元	2023年 千港元
銷售費用	187,004	148,298
物業、機器及設備折舊(附註22(a))	3,025	4,487
無形資產攤銷(附註6)	11,686	2,028
使用權資產折舊(附註22(b))	6,691	8,449
短期租賃相關費用	33,582	28,221
包括在行政費用內的僱員福利費用	383,252	325,599
研發費用	61,902	33,275
核數師酬金(附註)	5,441	5,379
其他	40,279	38,635
	732,862	594,371

(a) 物業、機器及設備折舊

	2024年 千港元	2023年 千港元
年內支銷(附註7)	20,234	18,597
在銷售成本支銷	(13,657)	(9,849)
在銷售費用支銷	(986)	(1,567)
在存貨作資本化	(2,566)	(2,694)
	3,025	4,487

(b) 使用權資產折舊

	2024年 千港元	2023年 千港元
年內支銷(附註8)	7,158	9,497
在銷售成本支銷	(293)	(820)
在銷售費用支銷	(174)	(228)
	6,691	8,449

附註：

在上述核數師酬金中，2,700,000港元(2023年：3,187,000港元)是已付或應付予本公司之核數師。

23 僱員福利費用

包括在銷售成本、銷售、行政及一般費用的僱員福利費用如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
工資、薪金及其他短期福利(包括董事酬金)(附註24(a))	475,425	411,718
退休福利成本 — 界定供款計劃(附註)	32,045	33,624
辭退福利	14,800	808
	522,270	446,150

納入以下各項：

	2024年 千港元	2023年 千港元
銷售成本	44,984	41,478
銷售、行政及一般費用	477,286	404,672
	522,270	446,150

附註：

年內並無動用被沒收供款(2023年：無)，於年結日亦無被沒收供款可用作扣減日後供款(2023年：無)。於年結日，並無應付基金的供款(2023年：無)。

23 僱員福利費用(續)

(a) 五名最高酬金人士

本年度本集團五名最高酬金人士包括一名(2023年：一名)董事，彼等的酬金已於附註24(a)內反映。年內其餘四名(2023年：四名)人士的酬金詳情如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
基本薪金、津貼及實物利益	8,994	7,270
酌情支付的花紅	—	—
退休福利成本 — 界定供款計劃	1,253	905
	10,247	8,175

該等人士的酬金屬於的組別如下：

酬金組別	2024年 人數	2023年 人數
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	1	4
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	3	—

(b) 高級管理人員之酬金

除附註24(a)已披露的董事酬金外，高級管理人員的酬金屬於的組別如下：

酬金組別	2024年 人數	2023年 人數
低於 1,000,000 港元	1	2
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	—	—
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	—	—
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	1	1

24 董事福利及利益

(a) 董事酬金

截至2024年12月31日止年度，本公司董事之酬金詳情如下。執行董事亦為本公司主要管理人員。

董事姓名	基本薪金、津貼 及實物利益		總計
	袍金 千港元	千港元	
執行董事：			
朱昌宇先生	—	3,510	3,510
孟昕女士(於2025年1月24日辭任)	—	—	—
獨立非執行董事：			
徐耀華先生	320	—	320
蔣小明先生	320	—	320
鄺志強先生	320	—	320
	960	3,510	4,470

截至2023年12月31日止年度，董事(亦為本公司主要管理人員)之酬金詳情如下：

董事姓名	基本薪金、津貼 及實物利益		總計 千港元
	袍金 千港元	千港元	
執行董事：			
朱昌宇先生(於2023年4月17日獲委任)	—	1,618	1,618
朱建輝先生(於2023年4月17日辭任)	—	2,671	2,671
孟昕女士	—	—	—
獨立非執行董事：			
徐耀華先生	320	—	320
蔣小明先生	320	—	320
鄺志強先生	320	—	320
	960	4,289	5,249

附註：

上述金額代表就擔任本公司或其附屬公司董事的個人服務已付或應收的酬金。

本年度並無就本公司董事或前任董事的退休金計劃供款(2023年：無)。

(b) 董事在交易、安排或合約之重大利益

截至本年度年結日或年內任何時間，本公司概無簽訂任何本公司董事直接或間接擁有重大利益且與本集團業務有關的重大交易、安排及合約。

25 財務收益 — 淨額

	2024年 千港元	2023年 千港元
利息收益源自：		
— 一家同系附屬公司(附註33(a))	12,532	10,042
— 銀行存款	261,448	256,674
財務收益總額	273,980	266,716
租賃負債利息費用(附註8)	(725)	(473)
其他財務支銷	(1,488)	(1,359)
財務成本總額	(2,213)	(1,832)
財務收益 — 淨額	271,767	264,884

26 所得稅費用

香港利得稅已就年內估計應課稅溢利按稅率16.5%(2023年：16.5%)計提撥備。

中國企業所得稅已就年內本集團在中國經營業務產生的估計應課稅溢利按25%(2023年：25%)計算。惟於2023年，根據獲相關稅務機關批准的當地不同所得稅優惠政策，一家附屬公司按經扣減後的稅率15%繳稅除外。

其他海外稅項已就年內估計應課稅溢利按本集團經營所在國家的通行稅率計算。年內，該等稅率介乎17%至35%(2023年：17%至35%)不等。

於2021年12月，經濟合作與發展組織公佈「數碼化經濟引起的稅務挑戰—全球反稅基侵蝕規則(「支柱二」)：稅基侵蝕與利潤轉移的包容性框架」(「支柱二法規架構」)。本集團屬支柱二法規架構範圍之內。德國及日本，漢遠技術服務中心有限公司及新中鈴株式會社註冊成立的司法權區，已頒佈支柱二法規，並分別自2024年1月1日及2024年4月1日起生效。而於本集團註冊成立所在的其他國家，支柱二法規架構於報告日期尚未生效。本集團正評估其在支柱二法規架構生效時所面對的風險。基於應用法規的複雜性，本集團尚未能合理估計量化影響。按於2023年7月頒佈的香港會計準則第12號的修訂所載，本集團應用確認及披露有關支柱二所得稅的遞延稅項資產及負債相關資料的例外情況。

26 所得稅費用(續)

	2024年 千港元	2023年 千港元
當期所得稅		
— 本年度		
— 香港利得稅	30,890	21,369
— 中國企業所得稅	25,092	22,793
— 其他海外稅項	7,758	7,475
— 過往年度(超額撥備)/撥備		
— 香港利得稅	(673)	(538)
— 中國企業所得稅	371	(2,349)
— 其他海外稅項	42	51
遞延所得稅支銷 — 淨額(附註14)	4,125	5,356
所得稅費用	67,605	54,157

本集團所得稅前溢利之稅款與假若採用香港(本公司經營地點)利得稅稅率計算而產生的理論稅款金額並不相同，差異載列如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
所得稅前溢利(不包括應佔合營企業及聯營公司溢利)	464,101	410,755
按16.5%(2023年：16.5%)的稅率計算	76,577	67,774
中國及其他海外國家不同稅率的影響	13,232	6,114
毋須課稅之收益	(42,499)	(43,418)
不可扣稅之費用	18,798	10,946
未確認稅項虧損	13,410	5,364
動用先前未確認的稅項虧損	(9,398)	—
過往年度超額撥備淨額	(260)	(2,836)
撥回確認的稅項虧損	—	840
撥回確認的暫時性差異	278	8,024
未確認的暫時性差異	2,086	9,097
預扣稅		
— 利息收益	—	28
— 股息收益	5,237	53
— 附屬公司、合營企業及聯營公司未匯出的盈利	(5,312)	289
中國投資物業的土地增值稅	(2,959)	(1,834)
特殊抵免稅額	(1,585)	(6,284)
所得稅費用	67,605	54,157

27 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按本公司權益持有人應佔溢利709,211,000港元(2023年：593,673,000港元)及年內流通的普通股加權平均數(已就年內回購及註銷的股份進行調整)1,465,971,429股(2023年：1,472,160,717股)計算。

本年度及上一年度均不存在潛在攤薄普通股。

28 股息

	2024年 千港元	2023年 千港元
已派中期股息每股普通股0.265港元(2023年：0.225港元)	388,482	329,844
擬派末期股息每股普通股0.215港元(2023年：0.175港元)	315,184	256,545
	703,666	586,389

於2025年3月26日舉行的董事會會議上，本公司董事建議派發截至2024年12月31日止年度的末期股息每股普通股0.215港元。該等擬派股息尚未在截至2024年12月31日止年度財務報表內確認為負債，惟將列作截至2025年12月31日止年度的保留溢利分配。

29 綜合現金流量表附註

(a) 經營溢利與營運產生的現金的對賬表

	2024年 千港元	2023年 千港元
經營溢利	192,334	145,871
無形資產攤銷	11,686	2,028
物業、機器及設備折舊，扣除已資本化金額	17,668	15,903
使用權資產折舊	7,158	9,497
處置物業、機器及設備(利得)/虧損淨額	(3,042)	17
投資物業公允價值虧損	7,359	5,360
貿易應收款減值(撥備撥回)/撥備淨額	(28,649)	29,135
其他應收款減值撥備	3,637	143
存貨減值撥備淨額	9,791	3,537
股息收益	(7,272)	(2,541)
營運資金變動前的經營溢利	210,670	208,950
存貨(增加)/減少	(118,745)	1,311
貿易及其他應收款減少	3,561	456,759
應收同系附屬公司款(增加)/減少	(2,550)	5,880
貿易及其他應付款增加/(減少)	101,526	(5,547)
合約負債減少	(55,480)	(92,745)
應付直接控股公司款增加	1,519	574
應付同系附屬公司款(減少)/增加	(805)	768
營運產生的現金	139,696	575,950

29 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債的對賬表如下：

	租賃負債 千港元	總計 千港元
於2023年1月1日	15,911	15,911
貨幣換算差異	(209)	(209)
租賃付款的本金部分	(12,907)	(12,907)
添置租賃	14,343	14,343
租賃負債的財務成本	473	473
於2023年12月31日	17,611	17,611
貨幣換算差異	(351)	(351)
租賃付款的本金部分	(4,719)	(4,719)
收購一家附屬公司(附註32)	1,752	1,752
添置租賃	1,070	1,070
終止租賃	(485)	(485)
租賃負債的財務成本	725	725
於2024年12月31日	15,603	15,603

30 資本承諾

(a) 本集團資本開支的資本承諾如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
已訂約惟未提撥	6,215	811

(b) 本集團應佔一家合營企業有關固定資產投資的資本承諾如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
已訂約惟未提撥	4,292	6,292

31 租賃承諾

- (a) 根據關於土地及樓宇以及設備的不可撤銷短期租賃，未來最低租金支出總數為25,633,000港元(2023年：15,504,000港元)。
- (b) 根據不可撤銷的經營租賃，未來最低應收租金總數如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
一年內	1,722	2,652
第一年至第二年內	843	764
第二年至第三年內	52	108
	<u>2,617</u>	<u>3,524</u>

本集團的經營租約年期介乎一至三年。

32. 業務合併

於2023年11月10日，本公司與中遠海運發展(香港)有限公司就收購海寧保險經紀全部股權訂立股權轉讓協議，代價為270,980,600港元，須待股份轉讓協議所述條件達成後方告完成。海寧保險經紀為一家於香港註冊成立的有限公司，其主要業務為提供水險經紀服務。於2024年1月15日，股權轉讓協議內所述條件已達成，該收購已告完成，而海寧保險經紀已成為本公司的直接全資附屬公司。

就收購事項支付的代價及收購事項產生的商譽如下：

	千港元
以現金支付的購買代價	270,980
已收購可識別資產淨值的公允價值	<u>(174,628)</u>
商譽(附註6)	<u>96,352</u>

32. 業務合併(續)

已收購可識別資產及已承擔負債的已確認金額如下：

	公允價值 千港元
無形資產(附註6)	164,722
物業、機器及設備(附註7)	142
使用權資產(附註8)	1,603
貿易及其他應收款	23,621
流動存款以及現金及現金等價物	108,538
貿易及其他應付款	(94,168)
當期所得稅負債	(1,029)
租賃負債(附註29(b))	(1,752)
遞延所得稅負債(附註14)	(27,049)
總可識別資產淨額	174,628

收購事項現金及現金等價物流出淨額：

	千港元
以現金支付的購買代價	270,980
已收購現金及現金等價物	(108,538)
收購一家附屬公司所用的淨現金	162,442

附註：

- (a) 所收購業務由2024年1月15日至2024年12月31日期間為本集團貢獻收入12,275,000港元及淨利潤807,000港元。倘收購事項於2024年1月1日發生，則年內之綜合備考收入及利潤將分別為3,629,489,000港元及718,120,000港元。該等金額乃使用該附屬公司之業績計算，並假設無形資產的公允價值調整自2024年1月1日起適用而扣除之額外攤銷，連同相應的稅項影響而作出調整。
- (b) 收購事項相關成本並不重大且已支銷。
- (c) 就關連人士交易披露的目的而言，向中遠海運發展(香港)有限公司支付的總代價為270,980,600港元。
- (d) 所獲取的客戶關係的公允價值為163,741,000港元。本集團確認相關遞延所得稅負債為27,017,000港元。
- (e) 商譽乃由於收購海寧保險經紀預期產生的成本協同效應。商譽已分配至保險顧問分部。商譽不可扣稅。

33 重大關連人士交易

本集團由於香港註冊成立的中遠海運(香港)有限公司(「香港中遠海運」)控制，而香港中遠海運於2024年12月31日擁有本公司71.70%股份。本公司餘下28.30%股份則由多名其他人士持有。香港中遠海運的最終控股公司為中遠海運。

中遠海運為一家國有企業，由擁有中國大部分生產資產的中國政府成立及控制。根據香港會計準則第24號(修訂)，中國政府直接或間接控制、共同控制或對其有重大影響的政府相關實體及其附屬公司被界定為本集團關連人士。據此，關連人士包括中遠海運、其附屬公司(除本集團外)及聯營公司、由中國政府直接或間接控制的其他國有企業及其附屬公司，以及本公司有權控制或行使重大影響力的其他實體及企業及本公司及中遠海運的主要管理人員及其緊密的家庭成員。

於2024年及2023年，本集團與由中國政府控制、共同控制或對其有重大影響的實體的重大交易，主要包括大部分銀行存款及相關利息收益，以及部分貨品及服務的銷售及購買。該等交易的價格及其他條款載於規管該等交易的協議中或由雙方協定。

33 重大關連人士交易 (續)

除了上述與政府相關實體的交易及於財務報表另行載列的關連人士資料外，以下為年內本集團在正常業務運作中曾進行重大關連人士交易之概要：

(a) 向控股公司、同系附屬公司、相關公司及其他關連人士銷售貨品及提供服務

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
銷售塗料予：	(i)		
— 同系附屬公司		482,681	157,859
— 相關公司		3,598	4,343
— 非控制性權益		4,392	4,339
— 一家合營企業		20,039	3,377
銷售船舶設備及備件予：	(ii)		
— 同系附屬公司		1,391,229	1,325,698
— 相關公司		49,860	40,783
— 合營企業		6,212	2,510
— 一家聯營公司		175	685
向以下公司提供船舶貿易代理服務的佣金收益：	(iii)		
— 同系附屬公司		53,096	56,639
— 一家合營企業		4,975	6,616
向以下公司提供保險顧問服務的佣金收益：	(iv)		
— 同系附屬公司		123,469	88,232
— 相關公司		3,715	1,710
— 一家控股公司		950	705
— 一家合營企業		2	4
銷售船舶供應物及其他產品予：	(v)		
— 同系附屬公司		48	20
— 一家相關公司		—	848
— 一家控股公司		—	33
— 一家聯營公司		—	289
向以下公司提供綠色低碳數智化解決方案的服務費收益：	(vi)		
— 同系附屬公司		371	51
— 一家聯營公司		10	—
源自一家同系附屬公司的利息收益(附註25)	(vii)	12,532	10,042
向以下公司提供管理服務的管理費收益：	(viii)		
— 同系附屬公司		24,435	22,170
— 一家控股公司		70,135	60,784

33 重大關連人士交易 (續)

(a) 向控股公司、同系附屬公司、相關公司及其他關連人士銷售貨品及提供服務 (續)

附註：

- (i) 向同系附屬公司、相關公司、非控制性權益及一家合營企業銷售塗料，均按照規管此等交易的協議所載的條款進行。
- (ii) 向同系附屬公司、相關公司、合營企業及一家聯營公司銷售船舶設備及備件，均按照規管此等交易的協議所載的條款進行。
- (iii) 本公司之若干附屬公司出任同系附屬公司及一家合營企業就(a)買賣新船及二手船隻；(b)光租船業務；及(c)新造船項目的船舶設備買賣之代理人。根據有關之聘用／佣金協議的條款，本集團就上述交易向賣家、船東及設備生產商收取佣金收益。佣金按照規管此等交易的協議所載的條款計算。
- (iv) 向同系附屬公司、相關公司、一家控股公司及一家合營企業提供保險顧問服務之佣金收益，均按照規管此等交易的協議所載的條款計算。
- (v) 向同系附屬公司、一家相關公司、一家控股公司及一家聯營公司銷售船舶供應物及其他產品，均按照規管此等交易的協議所載的條款進行。
- (vi) 服務費收益源自向同系附屬公司及一家聯營公司提供綠色低碳數智化解決方案，均按照規管此等交易的協議所載的條款進行。
- (vii) 利息收益源自存放於一家同系附屬公司的現金存款及以現行市場利率計算。
- (viii) 管理費收益源自向同系附屬公司及一家控股公司提供管理服務，均按照規管此等交易的協議所載的條款進行。

(b) 向同系附屬公司、相關公司及其他關連人士購買貨品及服務

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
就同系附屬公司提供與土地及樓宇租賃合約相關的			
短期租賃費用	(i)	31,270	23,354
就銷售塗料支付佣金費用予同系附屬公司	(ii)	12,154	1,442
就銷售船舶設備支付佣金費用予一家相關公司	(iii)	5,257	1,858
向以下公司購買原材料：	(iv)		
— 一家同系附屬公司		27	25
— 非控制性權益		2,656	659
— 一家合營企業		25,936	11,488
向一家同系附屬公司購買船舶備件	(iv)	9,825	12,076
向同系附屬公司支付運輸費用	(v)	3,232	6,443
向非控制性權益支付技術使用費	(vi)	1,746	1,513
向同系附屬公司支付服務費	(vii)	22,688	10,397

33 重大關連人士交易 (續)

(b) 向同系附屬公司、相關公司及其他關連人士購買貨品及服務 (續)

附註：

- (i) 年內，本集團向同系附屬公司租用於香港、中國及其他海外國家的若干辦公室及其他物業，乃按照規管此等交易的協議所載的條款進行。
- (ii) 向同系附屬公司支付佣金乃按照規管此等交易的協議所載的條款所規定銷售額的若干百分比計算。
- (iii) 一家相關公司已獲委任為代理人，就有關在中國銷售船舶設備提供代理服務。佣金支出乃按照該相關公司採購的銷售額若干百分比計算。
- (iv) 向同系附屬公司、非控制性權益及一家合營企業購買原材料及船舶備件，乃按照規管此等交易的協議所載的條款進行。
- (v) 向同系附屬公司支付運輸費用，乃按照規管此等交易的協議所載的條款進行。
- (vi) 向非控制性權益支付技術使用費，乃按照規管此等交易的協議所載的條款所規定銷售淨額的若干百分比計算。
- (vii) 向同系附屬公司支付的服務費，乃與其向本集團提供行政服務、人力資源、技術支援及其他補助支援及與本集團分享辦公室有關，並按照規管此等交易的協議所載的條款進行。

34 本公司財務狀況表及儲備變動

本公司財務狀況表

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備		1,435	2,357
於附屬公司的投資		1,414,346	1,143,365
於合營企業的投資		249,248	249,248
於聯營公司的投資		5,944	2,090
		1,670,973	1,397,060
流動資產			
應收附屬公司款		535,518	613,132
其他應收款		58,666	71,511
流動存款以及現金及現金等價物		4,748,210	4,912,978
		5,342,394	5,597,621
總資產		7,013,367	6,994,681
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本		146,597	146,597
其他儲備	(a)	690,176	690,176
保留溢利	(a)	5,746,365	5,838,436
總權益		6,583,138	6,675,209
負債			
流動負債			
應付直接控股公司款		10,797	9,278
應付附屬公司款		368,382	240,602
其他應付款		51,050	69,592
總負債		430,229	319,472
總權益及負債		7,013,367	6,994,681

本公司財務狀況表已於2025年3月26日獲董事會批准，並由以下代表簽署。

朱昌宇
董事

王勇
董事

34 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

本公司財務狀況表(續)

附註：

(a) 本公司儲備變動

	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元
於2023年1月1日	729,837	5,838,171
年內溢利	—	499,282
已付股息	—	(499,017)
回購及註銷股份	(39,661)	—
於2023年12月31日	690,176	5,838,436
年內溢利	—	552,956
已付股息	—	(645,027)
於2024年12月31日	690,176	5,746,365

35 主要附屬公司

於2024年12月31日，本集團主要附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊成立／經營 地點及法人類別	已發行股本／ 註冊資本	主要業務	所持應佔股本權益	
				2024年	2023年
北京中遠海運船舶貿易有限公司 [#]	中國，外商獨資企業	1,300,000美元	提供船舶貿易業務的代理服務	100%	100%
中遠關西塗料化工(上海)有限公司 [#]	中國，中外合資合營企業	7,000,000美元	塗料銷售	63.07%	63.07%
中遠關西塗料化工(天津)有限公司 [#]	中國，中外合資合營企業	5,000,000美元	塗料生產及銷售	63.07%	63.07%
中遠關西塗料化工(珠海)有限公司 [#]	中國，外資合資合營企業	10,000,000美元	塗料生產及銷售	64.71%	64.71%
中遠關西塗料(上海)有限公司 [#]	中國，外資合資合營企業	25,600,000美元	塗料生產及銷售	63.07%	63.07%
中遠海運(香港)保險顧問有限公司 [#]	香港，有限責任公司	5,000,000港元 普通股本	提供保險顧問及相關服務	100%	100%
中遠海運(香港)船舶貿易有限公司 (前稱香港遠祥有限公司) [#]	香港，有限責任公司	500,000港元普通股本	提供船舶貿易業務的代理服務	100%	100%
Graceful Nice Limited [#]	英屬處女群島，有限責任 公司	1股普通股每股1美元	投資控股	100%	100%
海寧保險經紀有限公司 [#]	香港，有限責任公司	3,000,000港元普通股本	提供保險顧問及相關服務	100%	—
Raycle Match Development Ltd. [#]	英屬處女群島，有限責任 公司	1股普通股每股1美元	投資控股	100%	100%
遠通海運設備服務有限公司 [#]	香港，有限責任公司	208,352,000港元 普通股本	船舶設備及備件貿易	100%	100%
中遠海運綠色數智船舶服務有限公司 [#]	中國，中外合資合營企業	人民幣50,000,000元	提供航運產業全生命週期 綠色低碳數智化解決方案	51%	51%

35 主要附屬公司(續)

名稱	註冊成立／經營 地點及法人類別	已發行股本／ 註冊資本	主要業務	所持應佔股本權益	
				2024年	2023年
中遠海運國際貿易有限公司	中國，外商獨資企業	人民幣480,633,044.22元	瀝青、船舶設備及配件貿易	100%	100%
漢遠技術服務中心有限公司	德國，有限責任公司	102,259歐元	船舶設備及備件貿易	100%	100%
靖州聯儲物流貿易有限公司	中國，有限責任公司	人民幣500,000元	瀝青儲存及處理以及改性瀝青的 加工	100%	100%
深圳中遠保險經紀有限公司	中國，中外合資合營企業	人民幣50,000,000元	提供保險顧問專業服務	55%	55%
新中鈴株式會社	日本，有限責任公司	1,600股普通股 每股237,500日圓	船舶設備及備件貿易	100%	100%
新峰航運服務有限公司	新加坡，有限責任公司	7,000,000股普通股 每股1美元	船舶燃料及其他相關產品貿易	100%	100%
新遠(新加坡)有限公司	新加坡，有限責任公司	100,000股普通股 每股1新加坡元	船舶設備及備件貿易	100%	100%
遠華技術和供應公司	美國，有限責任公司	400,000美元	材料及備件供應以及船舶 支援服務	100%	51%
遠通海務貿易(上海)有限公司	中國，外商獨資企業	3,200,000美元	船舶設備及備件貿易	100%	100%

本公司直接持有其股份。

36 合營企業及聯營公司

於2024年12月31日，本集團合營企業及聯營公司的詳情如下：

名稱	註冊成立／經營 地點及法人類別	已發行股本／ 註冊資本	主要業務	所持應佔股本權益	
				2024年	2023年
(a) 合營企業					
天津中遠海運船舶技術服務有限公司 (前稱天津中散國際貿易有限公司) [#]	中國，中外合資合營企業	人民幣1,500,000元	船舶及設備貿易諮詢	49%	49%
中遠佐敦船舶塗料(香港)有限公司 [#]	香港／中國，有限責任公司	2,400港元普通股	投資控股及銷售塗料	50%	50%
常熟耐素生物材料科技有限公司 [#]	中國，中外合資合營企業	人民幣182,907,725元	研發、生產及銷售生化產品	33%	33%
大連中遠海運電子科技有限公司	中國，中外合資合營企業	人民幣1,000,000元	提供海洋電子工程服務	40%	40%
上海越洋無線電有限公司	中國，中外合資合營企業	250,000美元	船用設備貿易及提供維修和保養	25%	25%
天津海上電子有限公司	中國，中外合資合營企業	200,000美元	提供海洋電子工程服務	25%	25%
(b) 聯營公司					
青島中遠海運國際船舶貿易 有限公司 [#]	中國，中外合資合營企業	人民幣3,000,000元	船舶工程及技術支援	20%	20%
廣州中遠海運船舶供應有限公司	中國，有限責任公司	人民幣30,442,100元	供應及存儲貨運的有關材料	20%	20%
南京杰曼綁扎件製造有限公司	中國，中外合資合營企業	663,000美元	製造、銷售集裝箱軟件及相關產品 並提供售後服務	20%	20%
上海吉遠綠色能源有限公司 [#]	中國，中外合資合營企業	人民幣10,000,000元	專注於包括綠色甲醇在內的可再 生燃料的投資平台	35%	—
浙江四兄繩業有限公司	中國，中外合資合營企業	人民幣63,076,923元	製造合成繩索(用於海洋及漁業)	48%	48%

[#] 本公司直接持有其股份。



主要物業一覽表

於2024年12月31日

概況	現有用途	概約面積	租約年期	本集團應佔權益百分比
持有供自用物業				
(1) 中國珠海高欄港經濟區	工業	地盤面積 67,882.00平方米	由2006年4月18日至 2056年4月17日	64.71
(2) 中國上海金山第2工業園區	工業	地盤面積 61,097.30平方米	由2013年7月5日至 2063年7月4日	63.07
(3) 中國上海通州路188號9號地庫1	車位	1個車位	由1998年6月28日至 2068年6月27日	100
(4) 中國上海通州路188號第8座201室	住宅	總樓面面積 228.29平方米	由1998年6月28日至 2068年6月27日	100
持有供投資物業				
(1) 香港皇后大道中359-361號南島商業大廈19樓	商業	總樓面面積 320.51平方米	自1852年2月7日起計 999年	100
(2) 新加坡亨德申工業園亨德申路207號 #01-03／#03-03(郵政編碼：159550)	商業	實用面積782平方米	永久業權	100

五年財務概要

綜合收益表

	截至12月31日止年度				
	2024年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
收入	3,627,126	3,341,729	3,962,539	4,533,549	3,442,894
經營溢利	192,334	145,871	202,831	277,545	132,500
財務收益 — 淨額	271,767	264,884	96,351	40,807	132,696
應佔合營企業溢利	303,111	237,582	117,529	63,711	108,807
應佔聯營公司溢利／(虧損)	16,670	14,426	8,647	(40,889)	31,022
所得稅前溢利	783,882	662,763	425,358	341,174	405,025
所得稅費用	(67,605)	(54,157)	(58,461)	(37,568)	(57,489)
年內溢利	716,277	608,606	366,897	303,606	347,536
應佔溢利：					
本公司權益持有人	709,211	593,673	347,062	288,341	338,523
非控制性權益	7,066	14,933	19,835	15,265	9,013
	716,277	608,606	366,897	303,606	347,536

綜合財務狀況表

	於12月31日				
	2024年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
資產					
非流動資產					
無形資產	359,764	106,843	108,721	107,664	109,044
物業、機器及設備	195,902	208,363	221,838	255,817	279,908
使用權資產	42,257	48,155	43,815	41,412	45,459
投資物業	136,367	145,933	151,305	158,545	144,543
於合營企業的投資	759,695	668,448	527,896	499,999	562,668
於聯營公司的投資	166,139	159,961	154,716	237,786	167,403
按公允價值透過其他全面收益記賬財務資產	84,772	64,949	53,849	62,621	57,590
遞延所得稅資產	25,131	33,100	40,531	42,810	37,931
	1,770,027	1,435,752	1,302,671	1,406,654	1,404,546
流動資產	7,563,543	7,769,477	7,931,822	8,335,570	8,534,148
總資產	9,333,570	9,205,229	9,234,493	9,742,224	9,938,694
股本及儲備					
股本	146,597	146,597	148,169	153,296	153,296
儲備	7,725,989	7,692,858	7,654,418	7,907,721	7,959,747
總股東權益	7,872,586	7,839,455	7,802,587	8,061,017	8,113,043
非控制性權益	336,753	347,944	318,993	333,579	314,671
總權益	8,209,339	8,187,399	8,121,580	8,394,596	8,427,714
負債					
非流動負債					
租賃負債	11,808	15,197	6,969	4,738	6,194
遞延所得稅負債	77,334	64,035	67,336	63,308	83,233
	89,142	79,232	74,305	68,046	89,427
流動負債					
短期借貸	—	—	—	42,807	89,111
其他流動負債	1,035,089	938,598	1,038,608	1,236,775	1,332,442
	1,035,089	938,598	1,038,608	1,279,582	1,421,553
總負債	1,124,231	1,017,830	1,112,913	1,347,628	1,510,980
總權益及負債	9,333,570	9,205,229	9,234,493	9,742,224	9,938,694



hk.coscoshipping.com





中遠海運國際(香港)有限公司
COSCO SHIPPING INTERNATIONAL (HONG KONG) CO., LTD.

47th Floor, COSCO Tower, 183 Queen's Road Central, Hong Kong
香港皇后大道中 183 號中遠大廈 47 樓

電話 Telephone : (852) 2809 7888
傳真 Facsimile : (852) 3568 4426
電郵 E-mail : ir517@coscoshipping.com
網址 Website : hk.coscoshipping.com

