

江苏联合水务科技股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告

本人潘杰，作为江苏联合水务科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会的独立董事，在 2024 年的工作中严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》及《公司章程》《江苏联合水务科技股份有限公司独立董事工作制度》等相关规定和要求，勤勉、尽责、忠实履行独立董事职责，密切关注公司经营情况，按时出席相关会议，认真审议董事会及下设专门委员会各项议案，切实维护了公司和股东尤其是中小股东的利益。现将 2024 年度履行独立董事职责的工作情况汇报如下：

一、独立董事基本情况

（一）独立董事人员情况

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 人，独立董事占董事会人数三分之一，符合相关法律法规及公司制度的规定。

（二）个人工作经历、专业背景以及兼职情况

作为公司独立董事，本人拥有专业资质及能力，在从事的专业领域积累了丰富的理论知识与实践经验。本人个人专业背景、工作经历如下：

潘杰，1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士。1988 年 1 月至 1988 年 5 月任职于上海交通大学机械工程系学生工作组；1988 年 5 月至 1992 年 12 月任上海交通大学党办副主任科员、主任科员；1992 年 12 月至 1998 年 4 月任上海交通大学管理学院培训中心副主任、主任；1998 年 4 月至 2003 年 2 月任上海交通大学管理学院 MBA 办公室主任、培训中心主任、院长助理；2003 年 2 月至 2007 年 12 月任上海交通大学管理学院党委副书记；2007 年 12 月至 2009 年 1 月任上海市人大常委会研究室培工委办公室主任；2009 年 1 月至 2012 年 10 月任上海交通大学上海高级金融学院副院长；2012 年 11 月至 2014 年 11 月任上海交通大学上海高级金融学院党总支书记、副院长；2014 年 11 月至 2023 年 4

月任上海交通大学上海高级金融学院党委副书记、副院长；2020 年 12 月至今任联合水务独立董事。

（三）独立性情况说明

根据证监会《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》的要求，作为公司独立董事，对本人 2024 年度履职独立性情况进行了自查，特说明如下：本人 2024 年度未在公司担任除独立董事以外的任何职务，自身及直系亲属、主要社会关系均未在公司或其附属企业任职，也未在公司主要股东公司担任任何职务，亦不存在为公司及其控股股东或者其各自的附属企业提供财务、法律、咨询等服务的情形，不存在其他可能妨碍本人进行独立客观判断的情形，不存在影响独立董事独立性的情况。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席董事会及其专门委员会、股东大会会议情况

1、出席董事会及股东大会会议情况

2024 年度，公司召开了 8 次董事会、2 次股东大会。本人本着勤勉尽责的态度，亲自出席了 8 次董事会会议，没有缺席或连续两次未亲自出席会议的情况，并出席了 2 次股东大会。2024 年度，本人出席会议情况如下：

出席董事会情况								出席股东大会情况
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	亲自出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席次数
潘杰	8	8	7	1	0	0	否	2

本年度董事会审议议案共 65 项，除回避表决议案外，本人对报告期内董事会审议议案均投了赞成票，无提出异议的事项，也没有反对、弃权的情形。会前，本人仔细分析研究会议材料，主动向公司了解相关情况，对相关审议事项进行了较为全面的调查和了解，为会议决策做好充分准备。会中，本人就审议事项与其他董事进行充分讨论，凭借自身积累的专业知识和执业经验向公司提出合理化建

议，以审慎的态度行使表决权。会后，与公司管理层保持充分沟通，持续关注公司的经营管理、战略规划等信息，及时了解公司的经营与财务状况，针对决议执行中遇到的实际问题及时提出自己的意见和建议，推动决议得到有效贯彻落实。

2、召集及参加专门委员会会议的情况

报告期内，公司董事会下设审计委员会、战略与 ESG 委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，除战略与 ESG 委员会外，各专门委员会均为独立董事占多数，且由独立董事担任召集人。2024 年度，公司召开董事会专门委员会会议共 8 次，其中，召开审计委员会会议 3 次，战略与 ESG 委员会会议 3 次，提名委员会会议 1 次，薪酬与考核委员会会议 1 次。各专门委员会会议的召开均严格按照公司制定的相应工作细则执行。报告期内，本人作为董事会提名委员会主任委员、薪酬与考核委员会委员、审计委员会委员，积极通过专门委员会履行职责，独立、客观、审慎行使表决权，除回避表决议案外，对各项议案均投赞成票且未提出异议。具体出席会议情况如下：

独立董事	战略与 ESG 委员会			审计委员会			薪酬与考核委员会			提名委员会		
	应出席次数	实际出席次数	缺席次数	应出席次数	实际出席次数	缺席次数	应出席次数	实际出席次数	缺席次数	应出席次数	实际出席次数	缺席次数
潘杰	/	/	/	3	3	0	1	1	0	1	1	0

（二）行使独立董事职权的情况

2024 年度，本人依法行使独立董事职权，未对董事会、董事会专门委员会审议事项提出异议，未提议聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或核查，未提议召开董事会或向董事会提议召开股东大会，未公开向股东征集股东投票权等事项。

（三）与内部审计部门及外部审计机构沟通情况

2024 年度，作为公司独立董事、审计委员会委员，本人与公司内部审计部

门及年审会计师事务所进行了积极沟通。本人认真审阅了内审部门工作总结与工作计划汇报，并与内审部门负责人保持沟通交流，对公司的内部审计工作提出了指导性意见，提高了内审部门的工作成效，并积极督促内审部门严格按照计划执行各项工作。此外，本人还积极参与公司年度报告审计工作，就审计计划、审计重点事项、审计进程等与负责公司审计工作的注册会计师进行沟通，并积极协调公司管理层、内部审计部门与外部审计机构进行沟通，助力公司审计工作顺利进行。

（四）维护投资者合法权益方面

2024 年度，本人注重学习法律、法规和各项规章制度，积极参加证券监管部门以各种方式组织的培训特别是独立董事相关培训，2024 年 12 月，本人参加了上海证券交易所开展的“上市公司独立董事反舞弊履职要点及建议”专题培训，进一步加深了对相关法律法规的认识和理解，持续提升独立董事履职能力。

本年度，本人持续关注公司信息披露情况，并对信息披露工作进行监督，督促公司相关人员按照法律法规的要求做好披露工作，保证公司信息披露真实、准确、及时、完整、公平，切实维护公司全体股东的利益。

本人还通过出席股东大会、参加公司业绩说明会等形式与中小股东沟通交流公司发展情况，积极向董事会、管理层传达中小股东的意见与建议，充分发挥独立董事的职能，有效保证了中小股东的合法权益。

（五）现场工作情况

2024 年度，本人严格遵守相关法律法规及《公司章程》《江苏联合水务科技股份有限公司独立董事工作制度》对独立董事履职的要求，通过出席股东大会、董事会会议、董事会专门委员会会议、业绩说明会、实地调研等方式进行现场工作，累计工作时间达到 15 日，符合相关法规的要求。本年度，本人利用现场参加会议的机会及其他时间多次前往公司进行现场实地考察，听取公司管理层的工作汇报，并加强与公司董事长、董事会秘书、首席财务官及其他业务部门负责人的沟通与联系，深入了解公司的经营与财务状况、重大项目的进展情况等。2024 年 7 月，本人与公司董事长、总裁一同前往公司投资的公司 United earth4Earth

Holding (e4E) 武汉办公地点进行实地考察，深入了解了 e4E 在 CCUS (碳捕集、利用与封存) 技术研发方面的最新进展，以及实验室阶段的产品成果，并就产品在相关商业应用领域的潜在机会与有关工作人员进行了深入探讨。

(六) 公司配合独立董事工作的情况

2024 年度，公司董事会、高级管理人员及相关部门工作人员高度重视与独立董事的沟通联系，持续优化独立董事履职保障机制，对于会议组织、议案资料报送、实地考察调研等，公司均能做到合规、合理安排与组织，并在事前就相关事项进行充分沟通，对于关心的问题，能够安排熟悉相关工作的专业人员进行解答，为本人履职提供了必要的工作条件和人员支持。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

(一) 应当披露的关联交易

2024年度，公司不存在应当披露的关联交易。

(二) 上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案

2024年度，公司及相关方不存在变更或者豁免承诺的情形。

(三) 被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

2024年度，公司不存在被收购的情形。

(四) 披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，本人对公司的财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告进行了重点关注和监督，认为公司的财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告真实、完整、准确，符合企业会计准则的要求，没有重大的虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。公司披露的财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告符合相关法律法规和公司制度的规定，决策程序合法，没有发现重大违法违规情况。

(五) 聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所

2024 年 4 月 26 日，公司第二届董事会第六次会议审议通过了《关于续聘 2024 年度会计师事务所的议案》。本人认为立信会计师事务所（特殊普通合伙）具有证券、期货等相关业务执业资格，在为公司提供审计服务中，能够遵照独立、客

观、公正的执业准则，履行审计责任和义务，出具的报告能够客观、真实地反映公司的实际情况、财务状况和经营成果，续聘其为公司 2024 年度审计机构能够满足公司未来业务发展和财务审计工作的要求，且有利于保持审计工作的连续性。2024 年 5 月 20 日，公司 2023 年年度股东大会审议批准续聘立信会计师事务所为公司 2024 年度财务报告及内部控制的审计机构，公司董事会、股东大会合法合规履行了聘任决策程序。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

2024年度，公司不存在聘任或者解聘财务负责人的情形。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

2024年度，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正的情形。

（八）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

2024 年 5 月 20 日，公司第二届董事会第七次会议审议通过了《关于聘任刘猛先生为公司执行总裁的议案》《关于聘任许行志先生为公司副总裁的议案》。本人对拟聘高级管理人员刘猛、许行志的个人简历及相关材料进行审阅，认为拟聘高级管理人员具备履职所需的任职条件和工作经历，符合相关法律法规和《公司章程》有关高级管理人员任职资格的规定，任职提名及审议表决程序符合《公司法》《公司章程》等有关规定。

（九）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

2024 年 4 月 26 日，公司第二届董事会第六次会议审议了《关于确认公司董事、高级管理人员 2024 年度薪酬方案的议案》。本人认为，公司董事、高级管理人员薪酬符合公司实际经营情况及所处行业、地区的薪酬水平。2024 年度，公司严格按照已制定的董事及高级管理人员薪酬和有关考评规定执行，薪酬的发放程序符合有关法律法规及《公司章程》等相关制度规定。

2024年度，公司不存在制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对

象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划的情形。

（十）利润分配情况

（1）2024 年 4 月 26 日，公司第二届董事会第六次会议审议通过了《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》，并经公司 2023 年度股东大会审议批准，公司已按该方案实施完毕权益分派，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元（含税），合计派发现金红利 63,483,090.60 元（含税）。本人认为，公司 2023 年度利润分配方案是基于公司的经营情况、财务状况、资金需求以及公司未来发展规划等所作出的，符合国家有关法律法规及《公司章程》的规定，既考虑了公司的当期经营及可持续发展，又兼顾了投资者的合理回报，不存在损害公司和中小股东利益的情形。

（2）公司 2023 年年度股东大会审议批准授权董事会决定 2024 年中期利润分配事项后，公司于 2024 年 8 月 28 日召开第二届董事会第十次会议，审议通过了《关于公司 2024 年半年度利润分配预案的议案》，公司已按该方案实施完毕本次权益分派，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.35 元（含税），合计派发现金红利 14,812,721.14 元（含税）。本人认为，增加中期利润分配有利于更好地回报投资者，增强分红的稳定性、持续性和可预期性，提振投资者持股信心。

（十一）对外担保及资金占用的情况

2024 年 4 月 26 日，公司第二届董事会第六次会议审议通过了《关于公司 2024 年度对外担保额度预计的议案》。本人认为，统筹安排公司及下属子公司的担保事项，有利于满足公司及下属子公司日常经营和业务发展的资金需要，提高决策效率，担保风险处于公司可控范围内，不会对公司的正常运作和业务发展造成不良影响。该担保事项符合相关规定，决策程序合法、有效，不存在损害公司或公司股东利益的情况。

本人对公司 2024 年度对外担保情况、控股股东及其他关联方资金占用情况进行了认真核实，2024 年度公司亦不存在违规对外担保及资金占用情况。

四、总体评价和建议

2024 年度，本人在履行独立董事职责过程中，公司董事会、高级管理人员及相关工作人员给予了积极有效的协助与配合，在此表示衷心的感谢。作为公司的独立董事，本人严格按照《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》《江苏联合水务科技股份有限公司独立董事工作制度》等规范性文件及公司制度的规定和要求，本着对公司和股东负责的态度，秉持客观、公正、独立的原则，忠实、勤勉地履行独立董事的各项职责，充分发挥了独立董事的作用。2025 年度，本人将继续发挥协调、监督的作用，进一步加强与公司董事、高级管理人员之间的沟通与交流，切实维护全体股东特别是中小股东的合法权益。

特此报告！

江苏联合水务科技股份有限公司

独立董事：潘杰

2025 年 4 月 23 日