

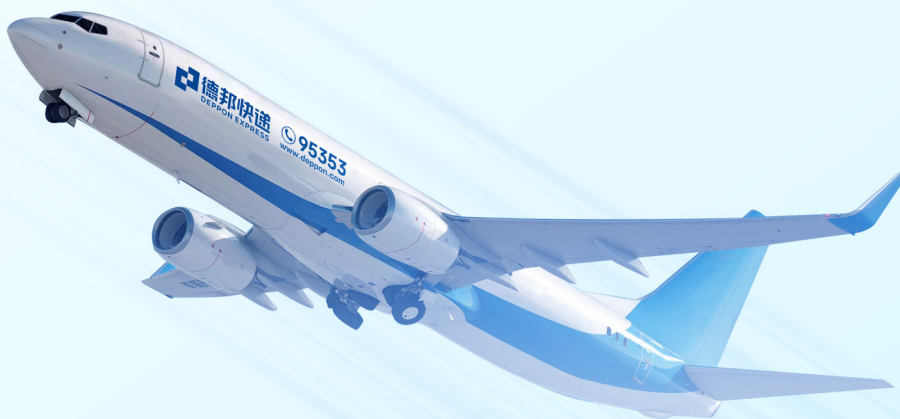


2024年 年度报告

股票简称: 德邦股份

股票代码: 603056

德邦物流股份有限公司



重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人黄华波、主管会计工作负责人丁永晟及会计机构负责人（会计主管人员）赵庆运声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计，德邦物流股份有限公司 2024 年归属于母公司股东的净利润为人民币 860,603,601.89 元，截至 2024 年 12 月 31 日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币 5,019,756,822.43 元。公司 2024 年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每股派发现金红利 0.144 元（含税）。截至 2025 年 4 月 24 日，公司总股本 1,019,815,388 股，以此计算合计拟派发现金红利 146,853,415.87 元（含税）。本年度不存在以现金为对价，采用集中竞价方式、要约方式回购及注销股份的情况，公司现金分红总额 146,853,415.87 元，占本年度归属于上市公司股东净利润的 17.06%。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股、回购股份、员工持股计划、股权激励授予股份回购注销、重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交公司股东会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本年度报告“管理层讨论与分析”有关章节中详细描述了公司可能面对的风险，敬请投资者关注。

十一、其他

适用 不适用

目录

CONTENTS

第一节	/ 释义	001
第二节	/ 公司简介和主要财务指标	003
第三节	/ 管理层讨论与分析	010
第四节	/ 公司治理	063
第五节	/ 环境与社会责任	096
第六节	/ 重要事项	102
第七节	/ 股份变动及股东情况	118
第八节	/ 优先股相关情况	129
第九节	/ 债券相关情况	131
第十节	/ 财务报告	133

备查文件目录

载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。

载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

报告期内在中国证监会指定网站、指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

01 释义

INTERPRETATION



第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
上年同期	指	2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日
本公司、公司、母公司、德邦、德邦物流、德邦股份	指	德邦物流股份有限公司
控股股东、德邦控股	指	宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司
京东集团	指	京东集团股份有限公司，JD.com, Inc.
京东物流	指	京东物流股份有限公司，JD Logistics, Inc.
京东卓风	指	宿迁京东卓风企业管理有限公司
京东科技	指	京东科技控股股份有限公司
京东工业	指	京东工业股份有限公司
韵达股份	指	韵达控股集团股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
B2B	指	Business-to-Business，指公司收派端客户都为企业客户
2C	指	to-Consumer，指面向个人消费者提供服务
零担	指	一张货物运单托运的货物重量或容积不够装一车的货物
一线	指	经营和运作业务部门的统称
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》

本报告中部分合计数若出现与各加数直接相加之和在尾数上有差异，均为四舍五入所致。

02 公司简介和 主要财务指标

COMPANY PROFILE
AND MAIN FINANCIAL INDEXES



第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	德邦物流股份有限公司
公司的中文简称	德邦股份
公司的外文名称	DEPPON LOGISTICS Co., LTD.
公司的外文名称缩写	DEPPON
公司的法定代表人	黄华波

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄金龙	韩爽
联系地址	上海市青浦区徐泾镇徐祥路 316 号 1 幢	上海市青浦区徐泾镇徐祥路 316 号 1 幢
电话	021-39288106	021-39288106
电子信箱	ir@deppon.com	ir@deppon.com

三、基本情况简介

公司注册地址	上海市青浦区徐泾镇徐祥路 316 号 1 幢
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	上海市青浦区徐泾镇徐祥路 316 号 1 幢
公司办公地址的邮政编码	201702
公司网址	www.deppon.com
电子信箱	ir@deppon.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	证券部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A 股	上海证券交易所	德邦股份	603056	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区延安东路 222 号 30 楼
	签字会计师姓名	朱慧、黄宇翔

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024 年	2023 年		本期比上年同期增减 (%)	2022 年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
营业收入	40,362,717,665.64	36,278,925,072.96	36,278,925,072.96	11.26	31,391,543,663.30	31,391,543,663.30
归属于上市公司股东的净利润	860,603,601.89	745,715,721.81	745,715,721.81	15.41	658,050,724.82	658,050,724.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	636,842,291.12	567,703,646.80	567,703,646.80	12.18	321,152,940.57	321,152,940.57
经营活动产生的现金流量净额	3,336,048,481.59	3,267,816,873.51	3,267,816,873.51	2.09	3,599,961,503.44	3,599,961,503.44
	2024 年末	2023 年末		本期末比上年同期末增减 (%)	2022 年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	8,463,386,906.24	7,683,916,322.91	7,683,916,322.91	10.14	6,934,864,010.90	6,934,864,010.90
总资产	16,969,516,203.37	17,512,980,656.58	17,577,264,674.42	-3.10	15,013,788,074.74	15,034,604,637.86

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024 年	2023 年		本期比上年同期增减 (%)	2022 年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
基本每股收益 (元/股)	0.85	0.74	0.74	14.86	0.65	0.65
稀释每股收益 (元/股)	0.85	0.73	0.73	16.44	0.65	0.65
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元/股)	0.63	0.56	0.56	12.50	0.32	0.32
加权平均净资产收益率 (%)	10.66	10.20	10.20	增加 0.46 个百分点	9.80	9.80
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	7.89	7.77	7.77	增加 0.12 个百分点	4.78	4.78

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

2017 年 5 月 10 日，财政部发布了财会 [2017]15 号文，对《企业会计准则第 16 号——政府补助》进行了修订，该准则自 2017 年 6 月 12 日起施行。根据修订后的《企业会计准则第 16 号——政府补助》规定，政府补助可以采用总额法和净额法两种方法进行核算。根据公司业务发展的需要，为更符合公司业务发展实质，公司决定从 2024 年 1 月 1 日起，对符合净额法核算条件的政府补助采用净额法进行核算，并对会计政策的相关内容进行调整，采用追溯调整法变更相关财务报表列报。具体内容详见公司于 2024 年 4 月 27 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《德邦物流股份有限公司关于会计政策及会计估计变更公告》(公告编号：2024-012)。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	9,295,131,488.97	9,151,262,013.69	9,849,779,047.32	12,066,545,115.66
归属于上市公司股东的净利润	92,791,928.12	240,121,786.72	184,159,659.88	343,530,227.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	15,582,902.16	182,022,955.50	153,697,337.44	285,539,096.02
经营活动产生的现金流量净额	1,046,035,953.21	786,199,939.76	464,224,733.85	1,039,587,854.77

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

 适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	116,833,872.48	27,633,825.17	345,759.44
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	211,802,574.19	329,106,982.64	417,871,388.62
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-8,813,911.64	-95,421,632.86	-13,197,266.00
委托他人投资或管理资产的损益	19,009,713.44	5,995,477.69	37,800,223.53
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,219,802.15	1,515,863.09	843,618.55
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-36,540,252.98	-1,856,553.17	4,436,270.77
减：所得税影响额	81,366,683.91	88,224,109.93	110,191,016.75
少数股东权益影响额（税后）	383,802.96	737,777.62	1,011,193.91
合计	223,761,310.77	178,012,075.01	336,897,784.25

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	0.00	1,481,271,045.93	1,481,271,045.93	29,982,638.47
其他权益工具投资	299,886,501.91	236,934,577.83	-62,951,924.08	1,130,414.98
其他非流动金融资产	309,785,442.10	285,770,810.26	-24,014,631.84	-19,786,836.67
应收款项融资	29,978,086.12	487,074,748.96	457,096,662.84	-2,171,841.03
合计	639,650,030.13	2,491,051,182.98	1,851,401,152.85	9,154,375.75

十二、其他

适用 不适用

03 管理层讨论与分析

MANAGEMENT DISCUSSION
AND ANALYSIS



第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

(一) 业务概览



业务收入结构

快运业务为公司核心业务，公司以零担业务起家，2013 年开始战略转型，定位为货物重量 3kg 以上大件货物的综合物流服务商，将业务聚焦的公斤段从 30kg 以上延伸至 3kg 以上的大件市场，致力于为客户提供高性价比的大件寄递服务。同时，为满足部分客户全公斤段发货需求，为低票重、小件货提供标准快递服务。2024 年快运业务收入占比为 90.33%，快递业务收入占比为 5.43%，其他业务主要为供应链业务，收入占比为 4.24%。



业务发展阶段

公司深耕快运业务近 30 年，拥有行业领先的网络布局、市场渠道、服务体验、运营管理模式，享有较高的品牌知名度与美誉度，致力于为客户提供不同公斤段货物多元、优质的快运服务。目前我国零担行业较为分散，对比美国成熟的零担市场，我国零担行业集中度仍有较大提升空间，公司将持续推进产品创新升级、运营模式变革，促进核心业务实现有质量、可持续的增长，逐步拓展市场份额，并通过各业务环节运营效率的提升，带来公司整体盈利能力的持续提升。



公司经营策略

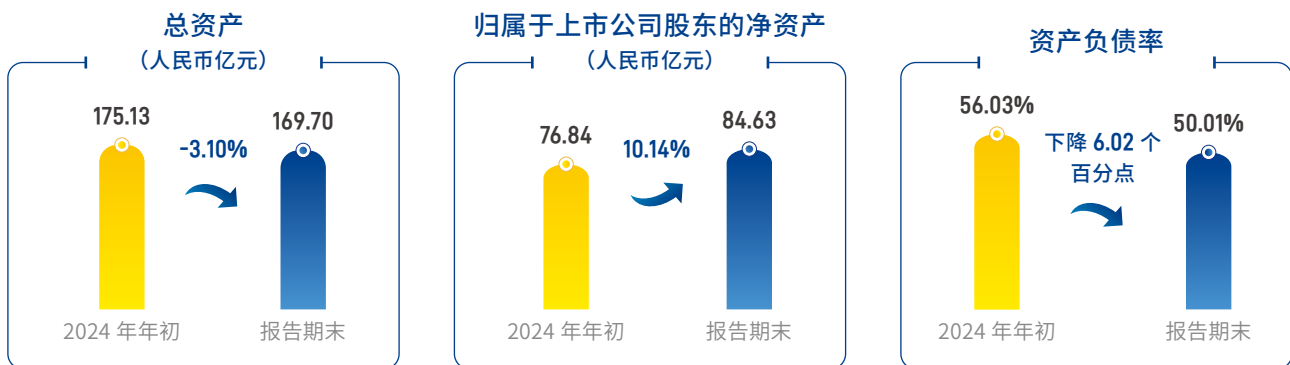
公司采取差异化竞争策略，聚焦大件配送市场，通过各个操作环节及支撑环节的针对性投入，不断完善大件配称体系，保障客户全流程服务体验，提升大件业务核心竞争力。公司经营将围绕三个方面展开：通过收派服务提升、全程履约率提升、运输品质改善等，实现客户“极致的体验”；通过模式创新、流程优化、精益管理等，实现运营“极低的成本”；通过销售变革、强化客户责任制、营销赋能等，实现“极强的销售”；进而实现收入和利润稳健、可持续的增长，保持公司在公路快运领域的领先地位。

(二) 经营业绩分析



资产状况

报告期末，公司总资产 **169.70** 亿元，较年初减少 **3.10%**；归属于上市公司股东的净资产 **84.63** 亿元，较年初增长 **10.14%**；资产负债率为 **50.01%**，较年初下降 **6.02** 个百分点，主要为公司逐步偿还短期借款、应付债券等有息债务，在负债规模降低的同时，负债结构进一步优化；并且经营业绩的稳步增长带来净资产的持续提升，共同促进资产负债率的不断下降。整体来看，公司财务状况呈现积极向好的趋势，资产负债结构合理、稳健，偿债能力持续增强。



营收情况

公司 2024 年营业收入为 **403.63** 亿元，同比增长 **11.26%**。

01 快运业务：营业收入为 **364.60** 亿元，同比增长 **12.95%**；一方面，公司持续提升交付质量，不断完善客户体验，收派质量、时效履约稳步提升，货物破损、客户投诉显著改善；同时，公司持续推动产品升级创新、运营模式变革，以满足更多客户的多元化需求，提升产品竞争力，并不断强化销售能力建设，实现主营业务规模持续增长。2024 年，公司快运核心业务¹ 货量同比增长超过 **15%**。另一方面，网络融合项目² 稳步推进，共同促进快运业务规模进一步增长。

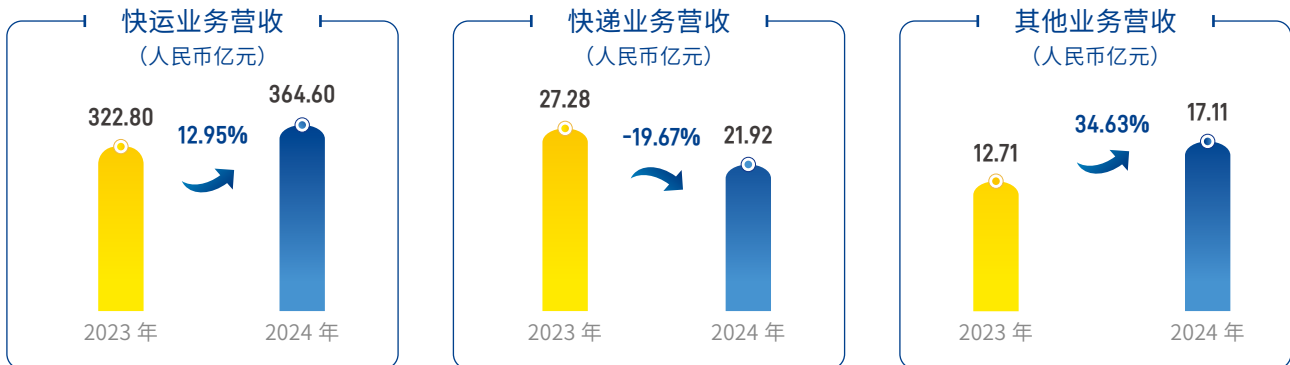
02 快递业务：营业收入为 **21.92** 亿元，同比减少 **19.67%**。

03 其他业务：其他业务主要为供应链业务，营业收入为 **17.11** 亿元，同比增长 **34.63%**。

¹ 快运核心业务货量指不含整车业务、网络融合的快运业务货量。

² 网络融合项目指京东物流将原独立运营的快运业务的中转、运输等环节交由公司操作。

各块业务营收情况



成本情况

公司 2024 年营业成本为 **372.88** 亿元，同比增长 **12.55%**。具体来看：

01 人工成本：150.12 亿元，同比减少 **0.45%**，占收入比同比下降 **4.37** 个百分点。主要为公司持续升级收派服务，针对性投入资源，提升末端网络覆盖能力，如通过同行共配、乡镇代理等多元化派送模式提高乡镇全境派送覆盖率等。同时，公司积极推动各项精益管理举措，促进收派、中转等操作环节人效稳步提升，一线文职人员逐步转型。此外，业务结构发生变化，高运费低人工的整车、网络融合、供应链等业务体量提升，进一步拉低人工成本占收入比。

02 运输成本：177.38 亿元，同比增长 **33.49%**，占收入比同比上升 **7.32** 个百分点，主要受两方面影响：一方面，业务结构发生变化，高运费低人工的整车、网络融合、供应链等业务体量提升，促使运输成本占收入比同比上升。同时，公司持续增加运输资源投入，以保障时效产品高兑现率，提升运输时效稳定性。报告期内，主营产品全程履约率同比提升 **3.1** 个百分点。另一方面，公司持续推进路由优化、线路拉直、车型升级、运力集采等降本增效举措，控制运输成本过快增长。

03 房租费及使用权资产折旧：17.56 亿元，同比减少 **2.28%**，占收入比同比下降 **0.60** 个百分点。自 2023 年下半年起，公司全面接管网络融合项目的 **83** 个转运场，相关场地的房租成本同比增加。对此，公司通过持续推进末端网点聚合与升级，有效提升网点评效及综合功能；有序推进中转、运输环节的双网融合，逐步优化富余分拨中心，并积极开展房租降免谈判，推动原有房租成本下降。在上述措施综合影响下，房租费用及使用权资产折旧总额同比保持基本稳定。

04 折旧摊销：10.39 亿元，同比减少 **6.68%**，占收入比同比下降 **0.49** 个百分点。主要为公司持续加强资产精细化管理与统筹调配，不断提升资产使用效能，实现存量资源高效盘活。同时，结合业务需求动态优化资本性支出投资策略，灵活调整长期资产购置节奏，推动折旧摊销成本同比减少。

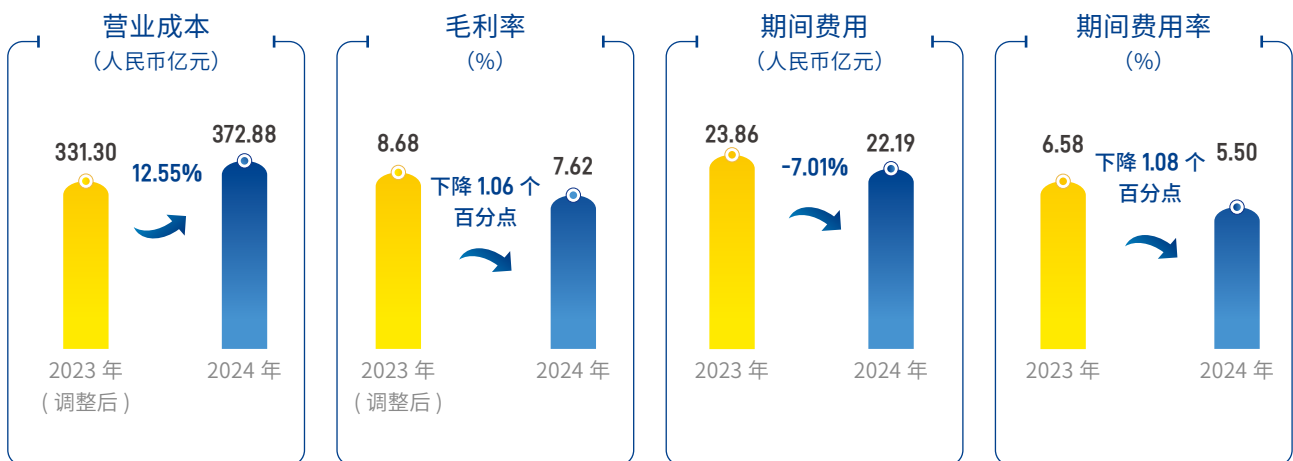
05 其他成本：17.43 亿元，同比减少 **5.86%**，占收入比同比下降 **0.79** 个百分点，其他成本主要为包材、物料、理赔等成本。公司持续提升业务运营质量，货物丢失率、破损率同比显著下降，理赔成本相应减少。同时，随着公司精细化管理水平的不断改善，包装材料、维修费、低值易耗品等成本同比减少。



费用情况

公司 2024 年期间费用为 **22.19 亿元**，同比减少 **7.01%**，占收入比同比下降 **1.08** 个百分点。其中，销售费用 **6.86 亿元**，同比增长 **43.04%**，占收入比同比提升 **0.38** 个百分点，主要为公司持续强化销售能力建设，加大销售资源投入，如引入销售精英、扩充销售团队、增设奖励机制等，激发销售人员积极性，提升创收能力，销售部门人工成本同比增长。管理费用 **12.41 亿元**，同比减少 **20.40%**，占收入比同比下降 **1.22** 个百分点，一方面，公司通过推进科技赋能、流程优化，实现职能组织持续提效；另一方面，公司全面推进销售转型，部分业务职能人员转岗为专职销售人员，促进销售团队业务能力更趋专业化、全面化。

成本及费用情况



盈利情况

公司 2024 年归属于上市公司股东的净利润为 **8.61 亿元**，同比增长 **15.41%**，扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润为 **6.37 亿元**，同比增长 **12.18%**。

归属于母公司所有者的净利润
(人民币亿元)



扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润
(人民币亿元)



(三) 其他经营数据

2024 年，公司继续深耕大件配送领域，完善大件配称体系建设，从收、转、运、派各环节的业务痛点逐个突破，进行针对性投入及优化，满足市场多元化的大件运输需求，提升客户的服务体验：

收派环节，升级配送工具，持续提升收派及时率，强化上楼服务建设。同时，推进多元化派送模式，如同行共配、乡镇代理等，升级行政区划地图，实现乡镇覆盖范围更广、更精准。报告期内，上楼投诉率同比下降 **77.5%**，妥投率同比提升 **4.6** 个百分点，截至报告期末，快递员末端收派四轮车 **30,574** 辆，乡镇覆盖率 **94.94%**。

中转环节，持续加强自动化建设，优化作业流程、升级操作标准。同时，通过场地聚合调优，减少中转次数，实现分拣效率与质量的同步提升。截至报告期末，公司投入使用自动化设备场地 **48** 个、投入使用即装即卸设备场地 **96** 个，报告期内，主营产品破损率持续改善，同比下降 **37.1%**。

运输环节，基于全网资源，通过智能路由规划，优化线路布局，保障运输质量，并提高运输时效稳定性。截至报告期末，公司自有干支线车辆 **16,046** 辆，报告期内，干线线路拉直 **383** 条，全程履约率同比提升 **3.1** 个百分点。

公司不断夯实底盘建设，持续提升交付质量，致力于为客户提供更加高效、可靠的物流服务，实现客户“极致的体验”，2024 年，客户万票有责投诉率同比下降 **38.6%**。直营模式下稳定的网络布局、不断升级的服务品质、持续提升的客户体验，共同保障公司大件业务收入的稳定增长和可持续发展。

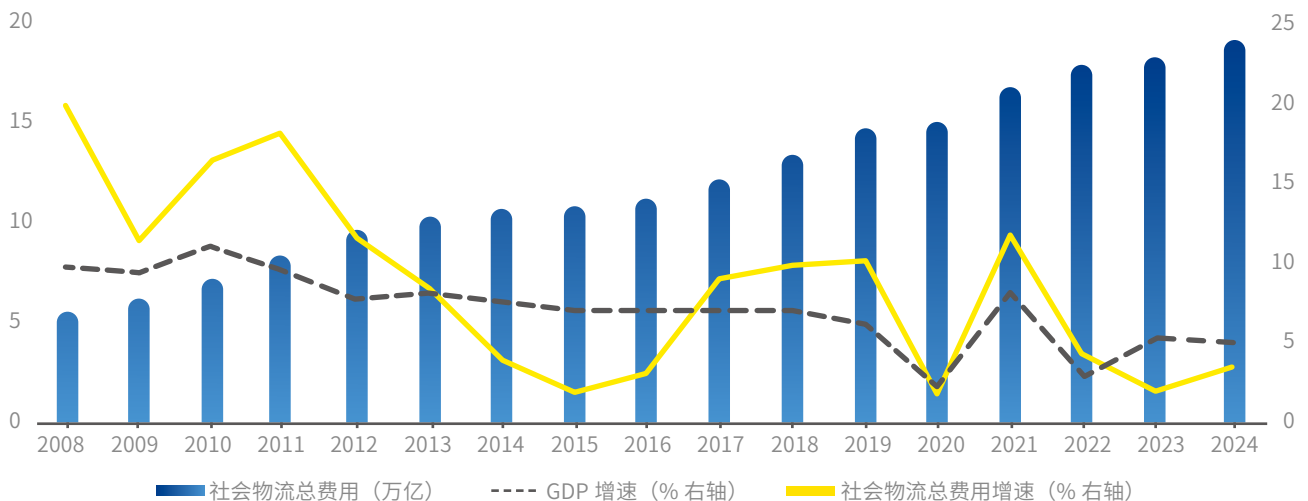
二、报告期内公司所处行业情况

(一) 物流行业为基础民生行业，与宏观经济增长速度呈现较强的正相关性

物流作为国民经济循环畅通的关键环节，不仅是支撑国家发展的基础性产业，更是具有战略意义和引领作用的先导性产业，与宏观经济增长的协同性高，是推动国家经济进步的重要力量。

根据中国物流与采购联合会公布的数据，我国社会物流总费用逐年增长，2016 年已超过美国，跃升为全球最大的物流市场，体现了我国社会经济活动对物流服务的强劲需求。2024 年中国经济增速继续保持全球领先地位，增速高于全球平均水平，显著领先于主要发达经济体。根据国家统计局发布的数据，中国 GDP 总量达 134.91 万亿元，按不变价计同比增长 5.0%。中国物流行业也得到进一步发展，2024 年社会物流总费用 19.0 万亿元，同比增长 4.1%，社会物流总费用与 GDP 的比率为 14.1%，持续下降，社会物流运行效率稳步提升。

社会物流总费用稳步增加，且其增速与 GDP 增速有明显的正相关性



数据来源：国家统计局，中国物流与采购联合会

（二）公路货运是物流行业的重要组成部分，多式联运加速发展

根据中国物流与采购联合会公布的数据，社会物流总费用包含运输费用、保管费用、管理费用，其中，运输费用是最大组成部分，2024 年达 10.3 万亿元，占社会物流总费用的 50% 以上。运输环节又包括航空、铁路、水路、公路等运输方式，公路运输占比达 70% 以上，持续占据物流运输的主导地位，在中国物流体系中发挥着重要的作用。

随着物流行业公共数据资源逐步开放互联，企业物流数据要素市场化流通日益活跃，铁路、港口基础设施衔接水平不断提升，多式联运业务快速发展。根据中国物流与采购联合会公布的数据，2024 年集装箱铁水联运量约 1,150 万标准箱，同比增长 15% 左右，费用构成中多式联运与运输代理运输方式占比较上年提高 0.3 个百分点。多式联运的逐渐兴起，有助于进一步优化货物运输结构，为物流行业的高效发展注入新活力。

（三）零担行业分散，市场集中度不断提升

零担运输主要针对工业生产、商贸流通的 B2B 货运需求，在货物公斤段、市场规模等方面介于快递与整车物流之间。快运为零担货运行业向高端行业延伸形成的细分市场，主要指时效快且稳定、覆盖区域广的零担运输服务，具有明显的网络规模化运营特征。近年国内经济供需双侧承压，叠加供给侧结构性改革深化，制造业及商贸流通领域物流需求增速放缓，零担市场随之进入调整周期，部分时段甚至出现规模收缩。但在国家政策支持和产业升级的推动下，零担物流市场仍保持着较强的韧性和发展潜力，正在朝着高质量发展的方向迈进。

按照网络覆盖程度以及服务范畴，零担企业可以分为全网型货运运营商、区域型货运运营商及专线；按照经营模式，参与者可分为直营制与加盟制企业；按照业务性质，参与者又可以分为第三方物流公司、电商自建物流公司、品牌商自建物流公司等。整体来看，我国零担货运市场进入门槛低，个体私营车主可凭借合同订单开展低端专线运输，但成长壁垒高，整体呈现“小、散、弱”的局面，行业集中度较低，大型零担企业屈指可数。根据第五次全国经济普查数据，当前我国物流相关法人单位超过 90 万个，个体经营户超过 810 万个。

随着我国制造业转型升级不断深化、要素信息透明度不断提高，客户对零担运输的需求也在发生转变，对服务、时效等要求更高，头部零担快运企业具备非常明显的全流程竞争优势：①运输网络覆盖范围广，可为单一客户提供全线路、更便捷的服务；②数字化程度高，发达的信息系统为客户提供全程可视的货物轨迹，运输时效更稳定；③规模效应显著，可凭借一定的规模优势降低成本；④资金实力雄厚，运营管理能力强，有更强的抗风险能力。上述竞争优势可助力头部企业抢占存量市场，提升行业集中度。中共中央办公厅、国务院办公厅印发的《有效降低全社会物流成本行动方案》鼓励头部企业通过数字化能力和规模效应整合中小运力。同时，随着资本深度介入整合，行业整合速度也将进一步加快。运联研究院发布的《2024 中国零担企业 30 强排行榜》数据显示，前 10 强企业的收入合计占 30 强企业总收入的比例从 2017 年的 69.3% 提升至 2024 年的 90.4%，头部企业与尾部企业间的差距逐渐拉大，零担行业集中度不断提升，马太效应愈加明显。但整体来看，对比美国成熟的零担市场，我国零担行业集中度仍有较大提升空间。

（四）柔性化供应链及大件电商渗透，促进快运业务服务不断升级

数字化水平提升，推动供应链柔性化升级。在传统商贸、零售供应链模式中，货物通常需要在工厂与各级经销商之间层层递进，最终到达销售端，环节冗长，市场信息更新较为滞后。随着中国产业数字化水平的不断提升，市场需求响应速度显著提升，生产与流通 JIT 模式兴起，生产需求更加敏捷，货物周转速率加快，货物移动趋于碎片化、高频化，柔性化供应链管理需求显著提升，对快运业务的运输时效准确性、服务品质等要求也在不断提升。

大件电商不断渗透，大件市场成长空间可期。在电商平台的高速发展下，线上电商品类由起步阶段的低价值、小体积商品，逐步向家电、家具、建材、卫浴、酒类等高价值、大体积、非标准化外形的商品渗透。越来越多消费者开始选择线上购买家具、家电等大件物品，大件商品网购渗透率不断提升。根据国家家用电器工业信息中心发布的《2024 年中国家电行业年度报告》，中国家电线上渗透率从 2019 年的 38.7% 上升至 2024 年的 55.2%。大件货物因其重量体积大、货品价值高、难以使用快递柜等特点，对物流服务提出更高的要求，如收派服务的质量、货物破损率的控制以及时效的稳定性等。因此，大件配送物流企业需要通过提高服务质量及运输品质，增厚自身竞争壁垒。

（五）物流业多维改革深化降本增效与绿色智慧转型，助力经济高质量发展与中国式现代化

物流行业持续推进成本优化与效率提升。物流成本降低具有显著的杠杆效应，通过物流领域的成本优化带动关联领域同步提质增效，已成为推动经济高质量发展的重要动能。在智慧物流网络全面构建、自动化装备深度普及及行业标准体系系统化改革的协同作用下，我国社会物流总费用占 GDP 的比重呈现稳步下降态势，从 2014 年的 16.2% 逐步降至 2024 年的 14.1%，十年间累计下降 2.1 个百分点，成本集约化进程持续加速。这一变革显著优化了产业链运营生态，为优化实体经济发展环境、提高国民经济整体运行效率提供了有力支撑。

2024 年 11 月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《有效降低全社会物流成本行动方案》，同月，交通运输部、国家发展改革委出台《交通物流降本提质增效行动计划》，系统部署“降本”与“提质”双轮驱动战略。两大政策聚焦深化体制机制改革、优化运输结构、推进多式联运、建设智慧物流等重点领域，明确到 2027 年实现社会物流总费用占 GDP 比重降至 13.5%、铁路货运周转量增长 10% 等量化目标，通过健全国家物流枢纽网络、培育国际竞争力企业、强化物流信息共享等举措，构建支撑新发展格局的现代化物流体系。

物流体制改革助推中国式现代化。2024 年 7 月，中国共产党第二十届中央委员会第三次全体会议审议通过了《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》。在此次《决定》中，“物流”及相关词汇被多次提及，并明确提出要“完善流通体制，加快发展物联网，健全一体衔接的流通规则和标准，降低全社会物流成本”“健全提升产业链供应链韧性和安全水平制度”“深化综合交通运输体系改革，推进铁路体制改革，发展通用航空和低空经济，推动收费公路政策优化”，为物流行业的未来发展指明了方向。

物流业深化绿色低碳发展与智慧创新升级。2024 年 7 月，中共中央、国务院印发《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》，进一步明确了加快经济社会发展全面绿色转型的时间表、路线图和施工图，要求做到坚持全面转型、协同转型、创新转型、安全转型。其中提出要加快产业结构绿色低碳转型、稳妥推进能源绿色低碳转型、推进交通运输绿色转型等，更明确了大力推进多式联运“一单制”“一箱制”发展，加快货运专用铁路和内河高等级航道网建设，推进主要港口、大型工矿企业和物流园区铁路专用线建设，提高绿色集疏运比例，持续提高大宗货物的铁路、水路运输比重。完善城乡物流配送体系，推动配送方式绿色智能转型。到 2030 年，营运交通工具单位换算周转量碳排放强度比 2020 年下降 9.5% 左右。到 2035 年，新能源汽车成为新销售车辆的主流。

三、报告期内公司从事的业务情况

公司成立于1996年，经过在物流领域近30年的深耕细作，建立了坚实的网络基础、成熟的运作模式、完善的服务流程、高效的管理团队、强大的人才储备及优质的品牌形象，并凭借深刻的市场洞悉，围绕客户需求持续创新，深挖不同应用场景下客户的个性化需求，为各行业的客户提供多元、灵活、高效、可靠的物流选择，提升客户物流体验及商业价值，最终实现公司“物畅其流，人尽其才”的企业使命。



（一）快运业务

快运业务为公司的传统主业，公司以前瞻性战略布局、差异化产品创新持续驱动快运业务迭代升级：2001年，首创零担精准产品——“卡车航班”，以“空运速度，汽运价格”重构零担物流模式，率先抢占中高端市场。2008年，构建覆盖网点、管理、流程与数据的全链路标准化体系，实现网络规模化快速复制，奠定公司在国内公路零担领域的强者地位。2013年，战略布局大件快递业务，综合考虑自身经营优势、行业竞争格局、市场战略机会及品牌相对优势等因素，定位为“中国性价比最高的重货快递”，实现与其他快递公司的差异化服务。2019年，首推零担、快递融合化产品——“重包入户”，专注于票重60-200kg大件货物的寄递服务，以“包接包送”一站式解决方案打通2C入户与B2B门到门的业务

场景。2020 年，全面升级零担基础产品价格体系，引入快递化首续重计费模式，实现价格透明化，优化客户发货体验。2023 年，拓展快运业务免费派送范围，进一步提升客户体验。同时，搭建运力资源平台，对外接入网络货运头部平台，对内建立“全国运力一盘棋”，储备丰富的运力资源，精准筛选优质运力，在保证运输质量的同时，有效降低运营成本，提升产品市场竞争力。

2024 年，公司全面梳理产品体系，持续创新产品、升级服务，进一步巩固市场竞争力。公司深入不同业务场景，挖掘客户核心需求，通过不断升级时效产品、研发定制化产品，设计针对性的解决方案，满足不同客户群体的个性化需求：针对高时效要求客户，推出极致时效产品，为客户提供专取专派、限时送达的极致时效服务；针对工业园区、商贸批发等 B 端客户，推出强竞争力产品，为客户提供高性价比、时效稳定的运输服务；针对超高公斤段货物运输需求客户，推出标准计费大票产品，为客户提供快速报价、规范收费的大票货物运输服务。

公司根据市场竞争情况及客户需求变化，不断调整快运业务发展策略，升级产品服务，提升交付质量，满足客户多元化服务需求。2024 年，公司快运业务实现收入 364.60 亿元，同比增长 12.95%。

（二）快递业务

公司深耕快运行业，聚焦大件业务，涉及少量小件快递业务，主要为满足部分客户“大小件齐发”的需求，为低票重的小件货物提供标准快递运输服务，实现公斤段不断层，多产品全覆盖。2024 年，快递业务实现收入 21.92 亿元，同比减少 19.67%。

（三）国际业务³

随着国家“一带一路”倡议的深入推进及跨境电商的迅猛发展，公司于 2016 年 5 月开通国际业务，目前已成功构建了 FBA 进仓、电商小包、国际快件、国际联运、海外仓配五位一体的立体式产品布局，实现货物全程跟踪，并提供多种增值服务，以满足不同客户在国际物流方面的多元化需求。截至报告期末，公司国际业务覆盖美国、欧洲、加拿大、日韩、东南亚、港澳台等 220 多个国家及地区，开通 1,950 条线路，提供海运、空运、班列、陆运等多式联运服务。

³ 公司国际业务不单独披露收入，按照开单类型并入快运、快递业务收入。

(四) 供应链业务

公司聚焦客户全场景物流服务需求，升级战略布局，于2015年10月推出供应链服务，为客户提供端到端的仓配一体化解决方案。供应链业务依托于公司全网布局及大件能力，通过自主研发的CPS(客户自助系统)、DPC(订单调配系统)、WMS(仓库管理系统)、TMS(运输管理系统)等业务系统，支撑渠道、订单、仓储及运输一体化，实现企业供应链系统集成及数据交换，助力客户快速迭代升级供应链能力，缩短供应链流程化、系统化、数据化、自动化的能力构建周期，从而提升配送体验、降低物流成本、节约管理精力。截至报告期末，德邦供应链在全球拥有195个仓库，总面积126.45万平方米，已为多家国内外知名企业提供仓配一体化服务及供应链变革服务。

快运主要产品

时效产品



6-12h
特快当日
时效稳定(6-12小时)、
专享服务、超时退费



24-48h
特快次日
时效稳定(今发明至)、
服务致优、优先操作



48-72h
特快隔日
时效稳定(48-72小时)、
精准高效、性价比高

标准产品



大件快递
上楼无忧、包接包送、件数不限、
计费简单、旺季不限收



精准卡航
全网覆盖、全程可视、安全送达、
8大增值服务

定制化产品



精准大票
越重越优惠、包接包送货、
增值服务全、网络覆盖广



经济大票
直发低破损、特惠高保障、
接运送无忧、全轨迹可视



精准整车
到车及时、成本更优、
安全保障、客制服务

快递主要产品



标准快递
小件标快产品，安全可靠、服务专业、
稳定准时



特快专递
高时效、高品质产品，时效保障、
精准高效、服务致优

国际业务主要产品



国际业务

FBA 进仓：为跨境电商提供空运快递（快时效）、空运专线（经济时效）、海运（慢时效）三种运输方式

电商小包：为跨境电商出口卖家提供邮政小包（全球覆盖）和热门线路的国际专线（邮政价格，快递时效）

国际快件：门到门，时效稳定，安全可靠，业务范围覆盖美国、加拿大、欧洲全境、中国港澳台、日韩、东南亚等 220 个国家及地区

国际联运：为客户提供全球范围内的港到港或门到门的多式联运服务

海外仓配：提供一站式海外仓配解决方案，包含头程、入库、仓储、出库等多种增值服务，覆盖欧美主流国家，系统对接，全程可视

供应链主要产品



供应链

依托德邦全网布局及大件能力，通过自主研发仓储、配送等管理系统，实现企业供应链系统集成与数据交换，为客户提供一站式仓储配送等综合服务

聚焦家具、家电、快消等行业，提供定制化解决方案、精细化仓储管理、定制化系统、客服及项目管理等服务

主要增值服务



代收货款



保价运输



安全包装



签收回单



预约派送



送货进仓

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

(一) 网络布局完善，具备专业性物流服务能力

畅通全国、高效、均衡、稳定的网络是公司获取客户、持续经营、维持竞争力的核心资源。公司公路运输网络由三部分组成：高覆盖率且可达可派的末端网点、处于关键区域节点的分拨中心和精心规划的运输线路。公司不断进行战略性投入，优化资源配置，夯实底盘建设：合理布局的网点、精心培训的收派员、适宜大件的派送工具，保障了末端高公斤段收派能力与优质的收派服务质量；直接控制的分拨中心、不断升级的运输车辆、持续投入的自动化设备，既能有效降低货物破损，又能提高运输时效。2023年下半年，公司启动网络融合项目，全面接管原京东物流运营的快运中转场，进一步拓展快运网络。2024年，公司逐步推进双网融合，依托骨干网络全网资源进行统一规划，通过资源整合和路由优化，促进场站、车线融合，打造一个辐射更广、效率更高的运输网络。此外，公司积极开拓新业务领域，不断扩大供应链网络及国际网络，为公司业务发展注入新活力，为客户提供涵盖快运、快递、国际、供应链等多领域、综合性、专业优质的物流服务。

快递员

截至报告期末



公司共有各种用工
模式快递员

5.56 万人

公司高度重视快递员的成长，通过精心培训、福利关怀、团队文化建设等提升快递员身份认同感及工作积极性，不断提升收派效率的同时保障末端服务的稳定性。

营业网点

截至报告期末



公司共有网点

7,773 个

其中



直营网点
4,807 个



合伙人网点
2,966 个

已基本实现全国地级、
区级城市的全覆盖，乡
镇覆盖率

94.94%

运输网络

截至报告期末



公司共有干支线线路

2.36 万条

其中

干线线路



0.36 万条

支线线路



2.00 万条



公司全网运营管理车辆

4.71 万辆

其中

干支线运输车辆



1.60 万辆

末端收派四轮车及其他业务车辆



3.11 万辆

分拨中心

截至报告期末



公司共有分拨中心

153 个



分拨中心总面积

291.48 万平方米

同比减少

13.88%

供应链网络

截至报告期末



公司共有仓库

195 个

总面积达 **126.45** 万平方米，遍布全国各地及部分海外地区，依托德邦全网布局及大件能力，通过自主研发 CPS、DPC、WMS、TMS，实现企业供应链集成与数据交换，为客户提供一站式仓储配送等综合服务。

国际网络

截至报告期末



公司已开通国际线路

1,950 条

覆盖美国、加拿大、欧洲全境、中国港澳台、日韩、东南亚等 220 多个国家及地区，联通海、陆、空等多种运输方式。

其中



海运

1,097 条



空运

595 条



班列

115 条



陆运

143 条

（二）直营经营模式，拥有全流程强力管控能力

公司坚持直营为主的经营模式，对全网络拥有强有力的管控能力，确保业务运营的高效与稳定。企业战略层面，公司以全局视野进行战略布局，上下一心，“力出一孔、利出一孔”，展现出较强的战略聚焦能力及组织调整能力，形成从战略规划到执行落地的完整闭环，有效保障战略与经营目标的达成。经营管理层面，公司按照一定的标准对网点、分拨中心、运输线路进行科学布局，统一调配人力、财力、物力等资源，为网络构建提供坚实的资源保障，确保人、货、车高效有序运转；总部对各区域实施统一管理，在业务范围内组织揽收、运输、中转、派送，对各个环节具有强而有力的管控能力，保证经营的连续性与稳定性。客户经营层面，公司统一进行数据管理与分析，有效保障客户信息安全，并快速、灵活、有针对性地根据客户需求推出更合适的产品。同时，公司按照严格的标准对一线员工进行培训及考核，员工较高的综合素质、较强的服务意识及公司充分激发潜能的考核激励方式，使得一线员工对客户开发动力更足、客情关系的建立与维护更用心，进而为客户提供更优质的全流程服务体验。品牌管理层面，公司能够统一车体形象、店面形象、员工形象和操作风格，更好地展示公司高端品牌形象，提升客户粘性和产品美誉度。合规经营层面，公司从总部到网点均采用标准化、统一化的管理模式，确保业务经营、内部管理、企业治理、客户信息管理等方面严格遵循相关法规和监管要求，更好地维护客户权益，保障股东利益。



（三）大件基因优势，保障运输品质及服务水平

公司深耕快运行业近 30 年，在大件配送领域积累了丰富的运作经验。公司布局大件快递业务后，聚焦高公斤段门到门的行业痛点，结合自身大件基因优势和战略定位，通过不断地基础设施建设、科学技术应用，持续提升交付质量，逐步完善大件运营配称体系。同时，公司不断完善客户服务体系，提升下单、收件、运输、派件及异常处理的全流程客户体验，加强货物破损、客户理赔等售后服务管理，让贴心的服务体现到每个环节。

1、货物破损率不断下降

公司委托第三方机构对大件客户的调研结果显示，破损率高是客户流失及不满的主要原因之一，在建材、3C、家具、家电、酒类等行业尤为明显。公司将低破损率视为大件业务的核心竞争力之一，不断投入人力、财力、物力，一方面，加强科技研发，应用智慧末端、智慧场站、防暴力分拣等系统，进行系统智能预警；另一方面，完善收转运派各环节操作标准、作业流程，优化基础管理，稳步降低大件货物破损率。例如，收件环节，针对家电、医药等高损行业特性，系统性推进围板箱规模化应用与流程优化，研发推广电视循环箱、发泡缓冲包装等新型材料，通过包装优化提高货物防护能力，降低运营破损风险；转运环节，全面配置定制化大托盘、梯凳及即装伸缩机护栏等专用设备，有效降低装卸又分违规作业风险；推进人工分拣、直卸入库流程优化及定人定岗操作模式，促进现场作业标准化管理体系的全面落地；此外，建立高价值客户专项降损机制，为其制定全链路定制化货损解决方案，实现高价值客户破损精细化管理改善。2024 年公司主营业务破损率同比下降 **37.1%**，通过持续的信息化建设、流程优化及基础管理提升，公司货物破损率逐年改善，在行业同公斤段产品中处于较低水平。

2、交付质量持续提升

大件货物重量、体积较大的特点，使得客户对末端收派服务质量尤为关注。公司将末端服务能力及品质持续提升作为重要考核项，通过培训、宣传、活动开展、内部监督等多种方式增强员工服务意识，强化员工“以客户为中心”的理念，不断提升员工的服务水平和专业能力，提高客户满意度。收货环节，公司通过系统功能提醒，人员合理调配实现按约收件，提升货物揽收及时性，保持主营业务揽收率处于高位水平。送货环节，公司通过提前联系，及时与客户交互实现按需送货，同时，持续强化送货上楼能力建设，2024 年妥投率同比提升 **4.6** 个百分点，上楼投诉率同比下降 **77.5%**。随着交付质量的持续提升，客户投诉率稳步下降，2024 年公司客户万票有责投诉率同比下降 **38.6%**。

3、科技驱动服务，提供更好的全流程体验

公司不断的完善客户服务体系，实现更精准、高效的解决客户的异常问题。除 95353 服务热线提供人工在线服务之外，公司通过语音识别、语义理解、意图识别、语音合成等智能语音应答技术应用实现了全场景语音机器人与客户直接交互；通过客户体验数字化管理体系，深度分析客户评价数据，系统性地挖掘客户诉求，输出针对性解决方案，为客户提供更高标准、更优质的服务体验。截至报告期末，公司智能语音分流业务量达 **69.8%**。此外，公司运用多项科技实现了 7×24 小时的不间断自主在线服务，包括：优化在线客服智能互动服务机器人，通过动态载入、意图理解、深度推理、多轮对话等技术，实现客户问题实时解答、历史订单实时推送，客户服务前置化；完善多渠道自主服务功能，客户可通过微信、APP 等多渠道进行理赔自主申请，理赔申请便捷化、全流程可视化、客户服务定制化等持续提升售后体验。2024 年，客户投诉一次性解决率同比提升 **3.6** 个百分点，客户理赔满意度同比提升 **3.9** 个百分点。

（四）品牌形象优质，赢得客户美誉及社会认可

公司 1996 年成立，深耕物流领域多年，积累了深厚的行业经验，并以标准化的服务引领零担运输行业，在客户群体中塑造了高端优质、安全可靠的品牌形象，享有较高的品牌知名度与美誉度。

2013 年，面对不断加剧的行业竞争，公司战略转型，开始涉足大件快递领域，综合考虑行业格局、战略规划、公司现状、品牌策略后制定出“大件快递发德邦”的产品宣传口号，明确公司产品定位，进一步强化品牌差异。

经过多年的市场磨合和探索，公司在大件领域积累了充足的人员、车辆、场地、设备等资源和经验，操作效率高、交付品质佳，得到了广大消费者的认可。为了更加清晰地传达公司的产品定位和核心优势，2024 年 1 月 1 日，公司发布新品牌口号：“超过 3 公斤，大件发德邦！”为使品牌形象深入人心，公司同步发布 IP 形象，以“负重强、速度快”的飞象为原型，结合德邦大件快递纸箱，创作了一个承载快递盒的飞象。飞象可爱的表情彰显德邦快递员“亲切服务”的精神；飞象承载的 3 个不同公斤段的快递盒，突出德邦 3 公斤到 60 公斤再到 500 公斤的优势领域。“大象”常给人以“稳重踏实”的印象，与德邦“扛重、踏实、值得信赖”的品牌印象十分契合。



同时，公司积极承担社会责任，参与抗震救灾、助农扶贫、公益活动等，获得社会各界高度认可。近年来，公司荣获了“第三届邮政行业科学技术奖”“2022 中国服务业民营企业 100 强”“2022 中国民营企业 500 强”“全国商贸物流重点联系企业（2023 年）”“2024 年中国物流杰出企业”等多项荣誉称号。

（五）人才储备充裕，确保经营稳定及人企双赢

1、良好的人才培养体系和卓越的管理团队

公司的人才培养体系在行业内独树一帜。在员工招聘方面，公司认为校招生是未来中高层干部的重要来源，亦是公司培养自有人才的基石。公司从 2006 年起逐步开始本硕博校园招聘，经过十多年的发展，累计招聘 17,788 名本科生、2,699 名硕士及博士研究生。截至 2024 年 12 月 31 日，公司在职工中大学本科及以上学历者占比为 21.0%，大专及以上学历者占比达到 41.0%，人员整体素质较高，有利于提升公司对外服务的质量。

在晋升培养方面，公司制定了管理和专业双晋升通道，通过多种形式的培养不断提升不同岗位员工所需的管理和专业能力：搭建人才分层培养体系，落实管理层储备机制，引进干部竞聘机制，公开、公平地甄选高潜人才；坚持推进一线与职能之间轮岗学习的“之”字形发展路线，帮助员工成长为懂业务、会管理的复合型人才；大力引进物流行业资深人才以及销售精英，补充新鲜血液，激发组织活力。

在日常培训方面，文化与成长部作为公司培训规划和培训标准的构建者，师资力量雄厚，针对不同群体制定相应的培训方案：针对新员工，围绕“融入—理解—践行”，设计多样的培训环节，带领学员走入现场亲身体会，增进对企业文化的理解认同，帮助新员工快速融入职场。针对快递员，实行特色走动培训和导师制，助力快速成长；开展精准赋能，根据业务弱项定向改善；组织技能大比武，树立快递员标杆，营造竞技学习氛围。针对销售人员，建立分层培训体系，根据岗位差异化培养，进行实战训战、案例研讨赋能；完善全周期成长路径、培训课程体系，打造高效作战的销售铁军。此外，文化与成长部围绕“邦帮帮”平台和“知识分享”平台不断推出线上培训，同时邀请公司内部优秀讲师，通过直播形式将知识传导至基层，为学员提供多渠道学习路径。截至 2024 年底，“邦帮帮”平台日活率达 93%；“知识分享”关键岗位学习率 86%，案例沉淀累计 2.2 万例，课程浏览 96.1 万人次；2024 年公司级学习日直播开展 44 期，总观看量达 38.3 万人次。

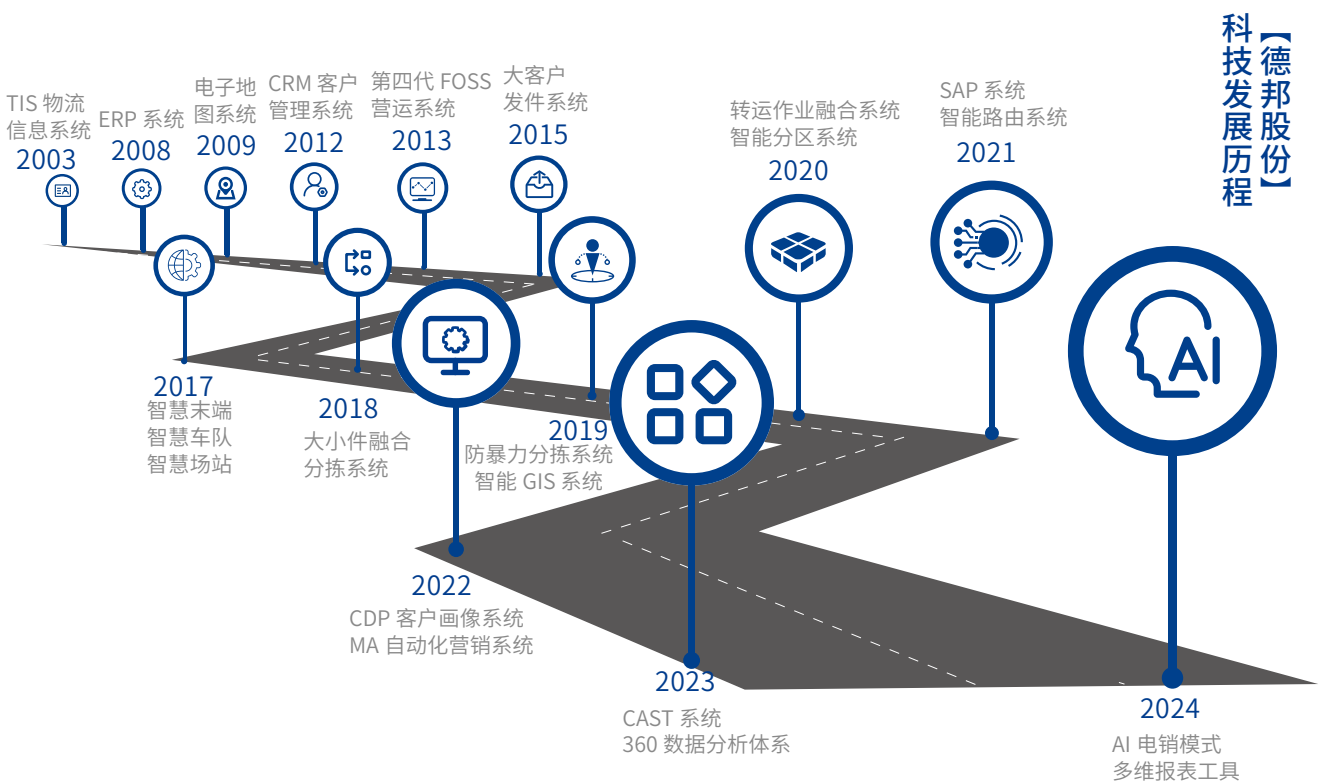
公司拥有一支经验丰富、锐意进取、年富力强的管理团队。公司管理层平均年龄 32 岁，在公司的平均工作时间超过 7 年，其中核心中高层管理团队平均年龄 37 岁，在公司的平均工作时间已超过 13 年。

2、全面且具有竞争性的薪酬福利体系，充分调动员工积极性

为了吸引和留住优秀人才，公司为员工提供富有竞争力的薪酬待遇，薪酬结构主要包含固定收入、浮动奖金、津贴补贴及特色福利。固定收入、浮动奖金和津贴补贴作为薪酬的主要部分，特色福利等作为薪酬的补充部分。同时，公司积极尝试运用多种工具探索现金与股权的全面薪酬体系，目前已经实施两期员工持股计划，充分调动员工积极性。公司还为员工提供各种相匹配的福利方案，目前主要包括“亲情 1+1”、中秋寄情、家庭全程无忧、住房保障基金等。

（六）科技布局前沿，助力降本增效及客户体验

随着物联网、大数据、云计算、自动化、人工智能等前沿技术的快速发展，物流行业正逐步从人力驱动转向科技驱动，通过科技创新实现成本节降和效率提升。公司致力于打造前瞻性的信息平台以促进业务运营和管理决策的持续升级和优化，并使之成为公司核心竞争力之一。经过数年的积累与投入，德邦科技始终立足于业务，坚持以用户需求为核心，不断通过科技创新为业务运营、客户服务以及管理决策注入强大的科技动力，推动公司向更高水平的智能化、数字化迈进。



业务运营端，公司深入分析业务流程各环节痛点，持续研发能够切实帮助一线“打粮食”的科技成果，助力业务部门降本增效。

收派环节，公司持续研发高效便捷的营销工具，如“销管家”“客户画像”“自动化营销”等，帮助一线挖掘优质销售线索，快速开发客户；推出“1小时揽收”，确保快递小哥能够迅速响应，及时上门收件；构建更精准的行政区划地图，升级GIS地址解析能力，提升乡镇地址识别准确率，实现末端精准覆盖，减少派送异常；推出片区诊断功能，结合AOI技术、地图数据分析以及收派实际情况，识别问题片区，输出针对性解决方案，实现快递员智能定人定区，提高收派效率。

中转环节，公司持续推进场站自动化升级，引入大小件融合分拣系统、分拣机器人等先进设备，极大地提高中转分拣效率；推出防暴力分拣系统，通过视频追踪，将实时干预与事后查处相结合，实现货物破损全程可视化、差错管理自动化，降低货物破损，提升中转质量；研发货量预测模型，升级智慧场站数字化系统，将装卸车、分拣预测货量与外场人效相结合，自动生成人员出勤计划，实现资源系统化配置，提升管理效率，降低外场风险，确保中转环节的高效与稳定。

运输环节，公司持续升级智能路由系统，全面考虑时效、成本和客户体验等多重要素，实现动态路由实时调整，输出全网最优路由方案；研发自动调度系统，结合实时货量动态调整车货匹配，实现运输调度数智化，极大地提高司机、快递员接送货效率；推出驾驶路径可视化管理功能，分析历史线路驾驶情况，系统自动测算、推荐最优的经济驾驶路径，在确保运输计划能够按时保质完成的同时，实现运输成本的最优化，提升运输环节的运营效率和经济效益。

运营支撑端，公司研发各项管理工具，持续改善客户体验，提高客户满意度，不断提升数据驱动决策能力，支撑管理提效。

客户体验方面，公司构建客户体验数字化管理体系，通过CAST系统将信息技术与客户体验管理相结合，在整个服务链路中收集客户即时有效反馈，持续监测评价数据，以便针对性地出具差异化的解决方案，实现系统与客户的互动从下单到售后全生命周期的覆盖；研发战略客户揽收看板，为每个战略客户输出定制化揽收数据报告，深入分析客户揽收痛点，提供个性化的服务方案，有效提升客户满意度。

管理支撑方面，公司搭建360数据分析体系，围绕核心管理指标，梳理业务逻辑，运用多维分析技术快速识别短板，逐层下钻精准定位问题根源，为管理人员提供充分有力的数据支撑，辅助快速决策，提升管理效率；研发流程支持系统，明确各部门职责和操作标准，保障业务流程顺畅运行和持续优化，有助于各部门高效协同，减少工作摩擦和误差。



收派环节

- 销管家：人工智能助力营销
- 智能分区：快递员智能定人定区
- 智慧收派：聚焦公司末端收派管理
- 客户画像：构建用户标签画像体系，精准识别用户



运输环节

- 智能 GIS：智慧地图技术，精准线路匹配
- 智慧路由：动态路由，实时调整
- 自动调度：司机、快递员接送货效率提升
- 驾驶路径管理：最优经济路径，可视化管理



中转环节

- 场站自动化：大小件融合分拣、分拣机器人
- 防暴力分拣系统：科技手段降低破损
- 智能场站：数据预测，资源系统配置



协同服务

- 供应链业务系统：系统集成，可视化运营
- 国际业务系统：全流程系统支撑
- 合伙人智能管理平台：合伙人管理移动化、线上化



智慧服务

- 智能语音：智能语音查询、咨询、下单
- 大客户发件系统：客户批量自助下单，打印面单
- 运单查询系统：可视化查询客户运单
- CAST 系统：客户体验数字化管理体系



信息安全

- 信息安全漏洞管理系统：信息安全漏洞管理系统化
- 信息安全运营平台：信息安全风险预警能力、处理能力



智慧办公

- SAP：企业财务、人事、采购等综合管理系统
- 邦帮帮：快递员综合应用 APP
- 智能一体化服务平台：企业内部各系统的智能服务平台
- 360 数据分析体系：快速识别短板，辅助管理决策



五、报告期内主要经营情况

详见第三节“管理层讨论与分析”相关内容。

(一) 主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	40,362,717,665.64	36,278,925,072.96	11.26
营业成本	37,288,152,844.52	33,129,808,432.14	12.55
销售费用	686,470,542.59	479,924,029.25	43.04
管理费用	1,241,465,545.14	1,559,708,316.25	-20.40
研发费用	183,674,991.62	228,998,712.74	-19.79
财务费用	107,219,837.38	117,577,029.59	-8.81
经营活动产生的现金流量净额	3,336,048,481.59	3,267,816,873.51	2.09
投资活动产生的现金流量净额	-2,172,245,294.52	-775,255,753.38	-180.20
筹资活动产生的现金流量净额	-2,672,957,911.76	-1,124,529,958.26	-137.70

营业收入变动原因说明：公司持续提升交付质量，不断完善客户体验，强化销售能力建设，实现主营业务收入持续增长；同时，叠加网络融合项目稳步推进，促进收入规模进一步增长。

营业成本变动原因说明：随着营业收入稳步增长，营业成本也不断增长；同时，公司不断深入挖掘各项精益管理举措，持续提升人员效率、资产效能，合理、有效控制成本费用。

销售费用变动原因说明：主要是为推动业务增长，增加销售人员所致。

管理费用变动原因说明：主要是持续进行组织结构优化，职能部门管理效率持续提升所致。

财务费用变动原因说明：主要是发行的中期票据到期，借款及借款利率下降所致。

研发费用变动原因说明：主要是研发项目较同期减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是报告期内公司盈利能力提升所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是报告期内购买理财产品支出增加影响所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是报告期内公司借款减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	40,362,717,665.64	37,288,152,844.52	36,278,925,072.96	33,129,808,432.14
合计	40,362,717,665.64	37,288,152,844.52	36,278,925,072.96	33,129,808,432.14

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
综合物流服务	40,362,717,665.64	37,288,152,844.52	7.62	11.26	12.55	减少 1.06 个百分点
合计	40,362,717,665.64	37,288,152,844.52	7.62	11.26	12.55	减少 1.06 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
快运	36,460,059,426.66	/	/	12.95	/	/
快递	2,191,773,672.53	/	/	-19.67	/	/
其他	1,710,884,566.45	/	/	34.63	/	/
合计	40,362,717,665.64	/	/	11.26	/	/
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东	14,471,767,628.18	/	/	27.43	/	/
华南	5,938,018,232.75	/	/	-12.18	/	/
华北	9,271,455,110.58	/	/	15.42	/	/
西南	2,260,053,443.77	/	/	-33.78	/	/
华中	7,074,198,946.64	/	/	35.65	/	/
东北	981,339,345.43	/	/	-10.79	/	/
西北	365,884,958.29	/	/	-8.43	/	/
合计	40,362,717,665.64	/	/	11.26	/	/

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内，公司已根据会计准则相关规定按资源项性质准确核算营业成本，由于物流行业内各项资源在各业务板块中存在高度交叉共享的特点，各业务板块和产品内部结算较多，因此，无不同产品及不同地区的成本分解信息。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
人工成本	15,011,566,624.49	40.26	15,079,636,073.06	45.52	-0.45	主要是公司精益管理促进各营运环节人效稳步提升，以及网络融合、整车等高运费低人工的业务量提升所致。
运费	17,738,270,376.51	47.57	13,288,039,700.62	40.11	33.49	主要是高运费低人工的业务量提升以及为保障运输时效、质量的稳定性，公司主动增加运输资源投入所致。
房租费	1,755,840,503.80	4.71	1,796,851,192.74	5.42	-2.28	主要是原有场地房租成本节降所致。
折旧摊销	1,039,006,683.89	2.79	1,113,348,986.72	3.36	-6.68	主要是长期资产规模下降所致。
其他	1,743,468,655.83	4.67	1,851,932,479.00	5.59	-5.86	主要是公司持续提升营运质量，推进精益管理，理赔、包材等成本显著下降。
合计	37,288,152,844.52	100.00	33,129,808,432.14	100.00	12.55	/

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 655,332.70 万元，占年度销售总额 16.24%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 559,904.55 万元，占年度销售总额 13.87%。

单位：元 币种：人民币

客户	销售额	占年度销售总额比例 (%)
客户一	5,599,045,473.17	13.87
客户二	342,531,844.28	0.85
客户三	278,096,052.07	0.69
客户四	222,083,279.16	0.55
客户五	111,570,398.11	0.28
合计	6,553,327,046.79	16.24

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 402,104.37 万元，占年度采购总额 13.02%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0.00 万元，占年度采购总额 0.00%。

单位：元 币种：人民币

供应商	采购额	占年度采购总额比例 (%)
供应商一	1,173,240,772.32	3.80
供应商二	809,828,177.54	2.62
供应商三	721,386,200.00	2.33
供应商四	700,152,632.86	2.27
供应商五	616,435,893.91	2.00
合计	4,021,043,676.63	13.02

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	情况说明
销售费用	686,470,542.59	479,924,029.25	43.04	主要是为推动业务增长，增加销售人员所致。
管理费用	1,241,465,545.14	1,559,708,316.25	-20.40	主要是持续进行组织结构优化，职能部门管理效率持续提升所致。
研发费用	183,674,991.62	228,998,712.74	-19.79	主要是研发项目较同期减少所致。
财务费用	107,219,837.38	117,577,029.59	-8.81	主要是发行的中期票据到期，借款及借款利率下降所致。
合计	2,218,830,916.73	2,386,208,087.83	-7.01	

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	183,674,991.62
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	183,674,991.62
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.46
研发投入资本化的比重 (%)	0.00

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	306
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	0.41
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	18
本科	181
专科	101
高中及以下	6
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	53
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	243
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	10
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	0
60 岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动现金流入小计	43,440,442,518.10	37,845,430,581.02	14.78
经营活动现金流出小计	40,104,394,036.51	34,577,613,707.51	15.98
经营活动产生的现金流量净额	3,336,048,481.59	3,267,816,873.51	2.09
投资活动现金流入小计	6,268,070,697.70	871,592,867.90	619.15
投资活动现金流出小计	8,440,315,992.22	1,646,848,621.28	412.51
投资活动产生的现金流量净额	-2,172,245,294.52	-775,255,753.38	-180.20
筹资活动现金流入小计	2,161,545,387.66	2,619,554,135.07	-17.48
筹资活动现金流出小计	4,834,503,299.42	3,744,084,093.33	29.12
筹资活动产生的现金流量净额	-2,672,957,911.76	-1,124,529,958.26	-137.70
现金及现金等价物净增加额	-1,514,379,125.18	1,366,133,115.41	-210.85

- 1、经营活动现金流情况：主要是报告期内公司盈利能力提升所致。
- 2、投资活动现金流情况：主要是报告期内购买理财产品支出增加影响所致。
- 3、筹资活动现金流情况：主要是报告期内公司借款减少所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	金额	占利润总额比例 (%)	是否具有可持续性	形成原因说明
其他收益	205,464,764.02	19.74	否	主要为与日常经营活动相关的政府补助和增值税加计扣除等税收优惠。
资产处置收益	116,833,872.48	11.23	否	主要是转让子公司产生的收益。

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

(1). 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,349,946,793.19	7.96	2,852,709,993.43	16.29	-52.68	主要是报告期内净现金流减少所致。
交易性金融资产	1,481,271,045.93	8.73	0.00	0.00	不适用	主要是报告期内新增理财产品购买所致。
应收票据	38,037,488.41	0.22	0.00	0.00	不适用	主要是报告期内新增商业承兑汇票结算的业务所致。

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收款项融资	487,074,748.96	2.87	29,978,086.12	0.17	1,524.77	主要是报告期内新增与关联方京东科技的应收账款保理业务所致。
存货	14,425,740.28	0.09	23,094,957.36	0.13	-37.54	主要是报告期内部分存货的领用大于采购所致。
投资性房地产	360,490,077.47	2.12	44,053,492.93	0.25	718.30	主要是报告期内部分项目完工结转至投资性房地产所致。
在建工程	44,079,793.28	0.26	256,465,595.00	1.46	-82.81	主要是报告期内部分项目完工结转至投资性房地产所致。
无形资产	239,631,605.17	1.41	500,039,376.55	2.86	-52.08	主要是报告期内部分项目完工结转至投资性房地产所致。
其他非流动资产	336,984,189.33	1.99	139,553,011.22	0.80	141.47	主要是报告期内增加一年期以上的定期存款所致。
短期借款	298,219,110.49	1.76	1,300,840,277.73	7.43	-77.07	主要是报告期内偿还到期借款所致。
预收款项	43,442,538.35	0.26	19,164,174.51	0.11	126.69	主要是报告期内预存业务增加所致。
合同负债	159,975,067.67	0.94	109,190,236.64	0.62	46.51	主要是报告期内预收综合物流服务增加所致。
应交税费	188,127,913.00	1.11	296,242,381.14	1.69	-36.50	主要是报告期内应交所得税减少所致。
持有待售负债	29,777,642.97	0.18	10,724,564.36	0.06	177.66	主要是转让子公司所致。
一年内到期的非流动负债	841,305,733.78	4.96	1,372,641,776.07	7.84	-38.71	主要是报告期内中期票据到期及一年以内到期的租赁负债减少所致。
长期应付职工薪酬	9,236,970.96	0.05	47,349,615.84	0.27	-80.49	主要是年度奖金发放方式调整所致。
预计负债	68,092,896.75	0.40	51,008,730.93	0.29	33.49	主要是报告期内未决诉讼增加所致。

其他说明：

无

(2). 境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产 477,630,869.80（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 2.81%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

(3). 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见第十节 财务报告之七、合并财务报表项目注释：31。

(4). 其他说明

适用 不适用

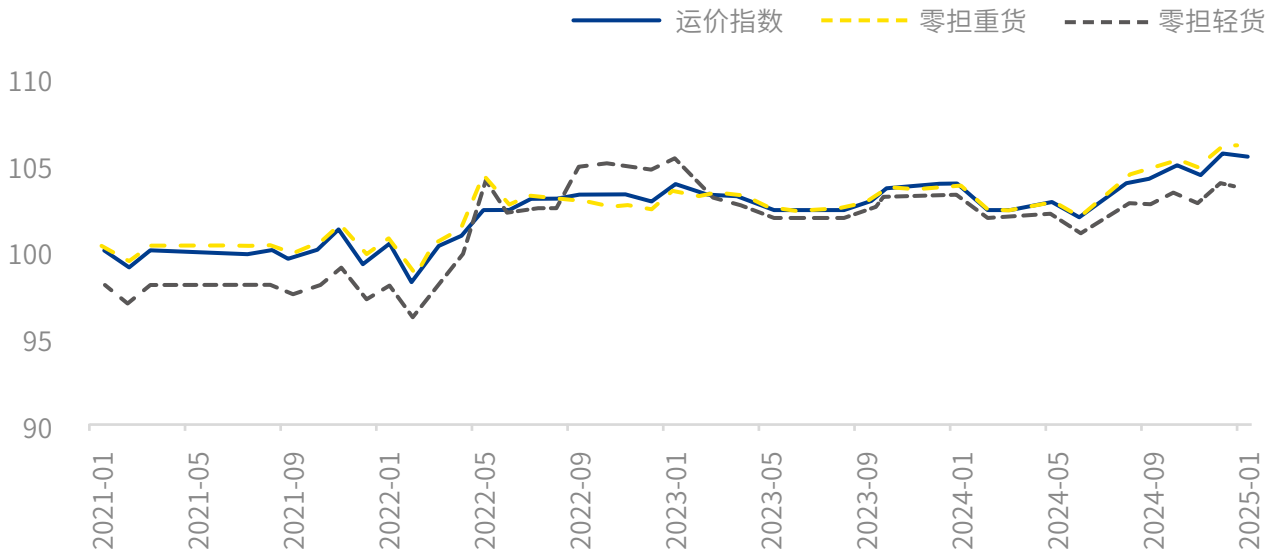
(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

1、物流业稳健提质，公路货运价量齐升，服务升级驱动高质量发展

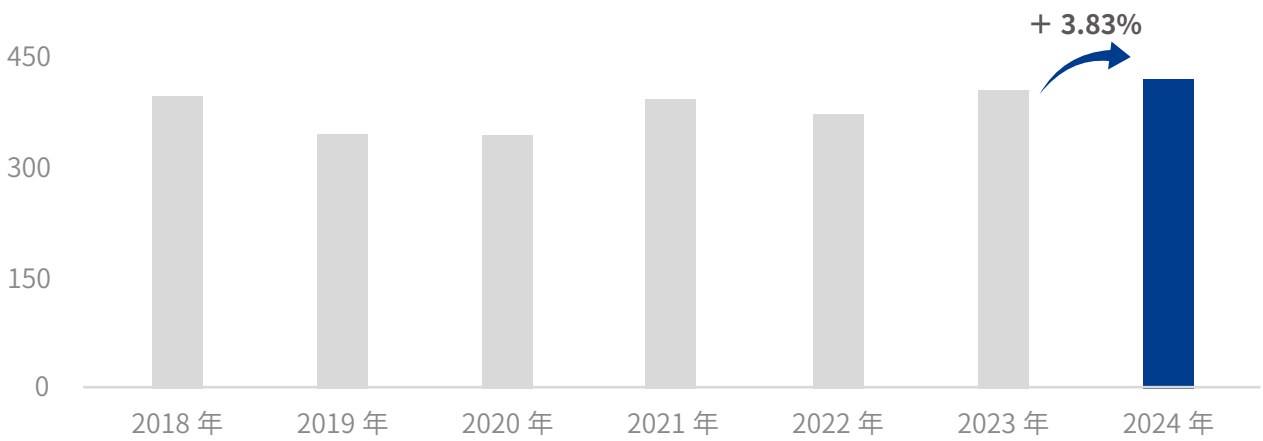
根据中国物流与采购联合会数据，2024 年物流业景气指数平均为 51.7%，同比基本持平，物流业整体平稳发展，2024 年公路物流价格指数年平均值为 103.7 点，同比上涨 1.6%，小幅上扬；根据国家统计局公布的数据，2024 年中国公路货运量为 418.81 亿吨，同比增长 3.83%，稳中有升，公路货运价格与货运量均呈现出企稳回升的良好势头。在“反内卷”的政策引导和企业自主转型升级等因素的推动下，市场竞争趋于规范，逐步由追求“价格优势”转换为提升“综合服务竞争力”，由“低价增量”转化为“高质量增长”。

中国公路物流运价指数



数据来源：中国物流与采购联合会

中国公路货运量 (亿吨)



数据来源：国家统计局

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期投资额	上期投资额	本期投资额较上期变动金额	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
对外股权投资	101,283,480.81	19,546,581.17	81,736,899.64	418.16

(1). 重大的股权投资

适用 不适用

(2). 重大的非股权投资

适用 不适用

(3). 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售 / 赎回金额	其他变动	期末数
股票	44,791,129.94		-622,688.28			44,168,441.66		0.00
私募基金	158,618,356.13	1,480,680.00					-3,929,674.27	156,169,361.86
银行理财		11,271,045.93			6,888,500,000.00	5,418,500,000.00		1,481,271,045.93
其他	436,240,544.06	-21,565,637.57	-18,160,794.14		834,469,022.74	377,372,359.90		853,610,775.19
合计	639,650,030.13	-8,813,911.64	-18,783,482.42		7,722,969,022.74	5,840,040,801.56	-3,929,674.27	2,491,051,182.98

证券投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601156	东航物流	205,000,000.00	自有资金	44,791,129.94		-622,688.28		44,168,441.66		0.00	其他权益工具投资
合计	/	/	205,000,000.00	/	44,791,129.94		-622,688.28		44,168,441.66		0.00	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资公司的名称	投资成本	占该公司股权比例 (%)	期末账面价值	公允价值变动损益	现金分红收益	当年增资 (减资以“-”号表示)	会计核算科目	资金来源
珠海高瓴翔远企业管理中心 (有限合伙)		8.80	110,771,570.92	8,699,194.48	98,120.90		其他非流动资产	自有
芜湖歌斐景泽投资中心 (有限合伙)	26,920,912.34	1.64	45,397,790.94	-7,218,514.48	3,929,674.27		其他非流动资产	自有
合计	26,920,912.34	/	156,169,361.86	1,480,680.00	4,027,795.17		/	/

衍生品投资情况

适用 不适用

(4). 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

2023 年 10 月 21 日，公司披露《德邦物流股份有限公司关于转让子公司股权的公告》（公告编号：2023-052），公司拟将子公司宁波德汉供应链管理有限公司（以下简称“宁波德汉”）持有的西安德秦物流服务有限公司（以下简称“德秦”）股权、子公司宁波德楚供应链管理有限公司（以下简称“宁波德楚”）持有的淮安德宣供应链管理有限公司（以下简称“德宣”）股权、子公司宁波德晋供应链管理有限公司（原名为“上海德晋供应链有限公司”，以下简称“宁波德晋”）持有的厦门德咸供应链有限公司（以下简称“德咸”）股权、子公司宁波德基供应链管理有限公司（以下简称“宁波德基”）持有的青岛德金供应链管理有限公司（以下简称“德金”）股权转让给厦门永邦企业管理有限公司（以下简称“厦门永邦”），暂定交易价款合计 940,504,185.85 元。

1、德秦、德宣、德咸股权转让进展

2024 年 1 月 12 日，公司披露《德邦物流股份有限公司关于转让子公司股权的进展公告》（公告编号：2024-001），公司子公司宁波德汉、宁波德楚、宁波德晋按股权转让协议约定完成了德秦、德宣、德咸的交割。2024 年 7 月 2 日，公司披露《德邦物流股份有限公司关于转让子公司股权的进展公告》（公告编号：2024-024），厦门永邦认可公司在律师见证下取得的相关部门同意转让德咸 100% 股权的访谈会议纪要，确认不再就转让后义务对双方的合同权利义务进行反转。公司后续将继续努力促成有关部门、公司及厦门永邦控股股东鼎晖股权投资管理（天津）有限公司之间签署补充协议（以下简称“三方协议”），并同意德咸共管账户中不超过 2,000 万元的资金仅在该三方协议妥当签署及生效后予以解付。2024 年 8 月 16 日，公司披露《德邦物流股份有限公司关于转让子公司股权的进展公告》（公告编号：2024-035），宁波德汉、宁波德楚、宁波德晋分别与厦门永邦签署《最终标的股权转让价款确认函》，确认德秦、德宣、德咸股权最终交易价款，合计 616,306,083.87 元。截至报告期末，除德咸共管账户内的资金（不超过 2,000 万元）尚未解付外，《最终标的股权转让价款确认函》约定的相关款项厦门永邦均已支付。报告期内，确认德秦、德宣、德咸股权转让产生的资产处置收益 89,406,873.41 元，占本报告期利润总额的 8.59%。

2、德金股权转让进展

2025 年 1 月 7 日，公司披露《德邦物流股份有限公司关于转让子公司股权的进展公告》（公告编号：2025-001），宁波德基与厦门永邦签署了《交割确认书》，按股权转让协议约定完成德金的交割。截至本报告披露日，厦门永邦已支付第一笔标的股权转让价款和新增借款。

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海德启信息科技有限公司	子公司	信息科技领域内的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让、计算机软硬件开发、计算机软硬件硬件开发与销售	1,500.00	24,847.47	24,065.45	61,609.27	24,289.85	21,686.48

报告期内取得和处置子公司的情况

详见第十节 财务报告之九、合并范围的变更。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

1、头部企业多维优势强化，推动市场资源加速向龙头集中，马太效应凸显

行业分化呈现加速态势，头部企业凭借资源积累、技术创新及货量规模等构建多重护城河。其优势首先体现为全链路服务能力，从生产端的厂内物流到消费端的末端交付，提供覆盖供应链全场景的一体化解决方案；其次，数字化工具深度嵌入运营流程，实现路由规划、异常处理等环节的智能化决策，显著提升响应速度与稳定性；此外，头部企业的成本控制能力通过规模化采购、绿色能源应用及自动化设备摊销持续强化，形成对中小竞争者的降维打击。资本与政策资源进一步向头部倾斜，推动其在基础设施、技术研发等领域的投入，加剧了行业“强者愈强”的竞争格局。

根据运联研究院发布的《2024 中国零担企业 30 强排行榜》，零担 30 强企业的总收入实现持续增长，前 10 强占 30 强榜单总收入的 90.4%，相较于 2023 年增加了 4.8 个百分点，第一梯队已经呈现绝对领先的态势。

2、行业竞争逐步从价格厮杀向价值创造演变

市场存量竞争时代，行业价值重心从“低价获客”转向“服务赋能”。客户对时效确定性、货品安全性与定制化服务的需求超越价格，促使企业重构竞争力内核，不断探索和创新服务模式，以满足市场的新需求；同时，绿色低碳技术与循环包装解决方案不仅响应政策要求，更成为企业获取优质客户、提升议价能力的重要抓手。技术驱动的效率革新与 ESG（环境、社会、治理）转型进一步拓宽价值创造维度，标志着粗放价格战的终结和“质量溢价”新周期的开启。

快运企业聚焦渠道优化、成本管控、服务提升与数字转型四个战略维度构建核心竞争力：

（1）渠道体系升级

行业已步入从快速规模扩张向价值深耕的转型阶段。直营体系需围绕区域产业带、工业区等布局强化终端运营能力与客户开发能力，加盟网络则需提升网点渗透率以增强服务响应。快运企业同步推进大客户战略，通过差异化服务方案与动态定价机制提升客户留存率，实现业务结构优化。

（2）全链路成本精控

运输环节，依托智能算法实施线路直发率提升与运力动态调配；分拨环节，通过操作流程重构减少中转搬卸次数并提升自动化效能；采购环节，强化总部集采优势，针对燃油、外包服务等核心成本项建立全品类管理体系，通过供应链议价能力持续降本。

（3）品质服务闭环

基于分拨网络调优减少货物中转次数，同步构建装卸操作标准化规程与破损监控体系。建立“预防 - 监测 - 修复”三级品控机制，完善客诉响应系统并固化限时处理标准，驱动服务体验系统性提升。

（4）场景化数字赋能

搭建覆盖经营决策、运输调度、场站管理、客户服务等场景的数字化矩阵。以智能运输系统为例，通过货量预测模型生成最优车线规划，结合实时路况、车型适配与油耗参数动态优化行车路径，实现运输效率与成本的最优平衡。

3、物流网络加快升级，制造业协作迎来新变革

在制造业深度变革的当下，订单结构已呈现显著的即时化、碎片化特征，传统规模经济导向的集中式物流体系面临系统性挑战。现代物流基础设施通过构建智能化协同网络，正演进为工业生产的神经中枢：依托全国布局的分布式仓储节点，形成渗透制造终端的柔性配送网络；基于实时数据中台对生产设备状态的全域感知，实现原料动态补货机制与在制品精准调度系统；通过产能波动预测模型，提前预警产线瓶颈，驱动运力资源预配置。这种深度耦合使物流系统突破物理位移的固有属性，演化为贯穿生产周期的流动性产能要素，实现物料流与生产节拍的毫秒级同步。制造企业由此消解了库存冗余与供应中断的双重风险，产业链运行模式从周期性计划向数据驱动的动态博弈转型。当前物流体系的范式革新，标志着供应链已深度嵌入先进制造的价值内核，成为重构工业时空秩序的关键支撑。

4、快运行业绿色转型加速，政策引导、技术革新与市场重构共筑低碳未来

绿色低碳已成为快运行业格局重塑的重要变量，快运行业的绿色转型已从理念逐步落地为实践。政策层面，国家通过碳排放限额、清洁能源补贴等硬性措施，倒逼企业升级运输设备、优化运营模式。电动货车凭借能耗成本低、污染排放少的优势，逐步占据城市配送和区域干线运输市场，部分长途线路也试点氢能源货车，进一步降低环境负担。

行业内部，技术革新与资源循环成为两大抓手。企业普遍采用智能路径规划系统，动态调整运输路线以节省能耗；仓储环节引入光伏发电、节能温控技术，减少能源依赖；包装材料则从“一次性消耗”转向标准化可循环设计，通过共享租赁模式降低资源浪费。

行业格局随之重构，环保能力直接影响企业生存空间。头部企业凭借绿色技术形成成本优势，而依赖传统燃油车、高耗能模式的企业，不仅面临燃油价格波动压力，还需承担环保罚款与政策风险。低碳转型进度、能源利用效率等指标也已成为资本市场衡量企业长期价值的关键因素。绿色化，正从加分项演变为行业准入的基本门槛。

5、全球化浪潮推动快运行业迈向国际舞台

当前，全球化进程不断深化，快运行业的国际化已成为必然趋势。一方面，跨境电商的蓬勃发展、制造业向全球多地的转移，以及各国间贸易合作的增强，催生了大量跨国物流需求。无论是小批量商品的频繁运输，还是产业链上下游的全球协同，都要求快运企业打破地域限制，建立高效的国际网络，以满足客户对跨境运输的一站式服务期待。另一方面，技术的进步为国际化铺平了道路。例如，智能化的通

关系统能快速处理跨国手续，多语言平台可无缝连接不同地区的物流信息，而数字支付技术则让跨境结算更便捷。这些创新显著降低了国际运输的复杂性和成本，使快运企业“走出去”更加可行。此外，随着全球对环保和社会责任的重视，构建绿色低碳的跨国运输体系也成为行业共识，企业需通过优化国际运输路线、整合资源来减少碳足迹，从而适应国际市场的监管与消费者偏好。综合来看，无论是市场需求、技术条件还是可持续发展要求，都在推动快运行业将视野投向全球，加速国际化布局以赢得未来竞争力。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

1、聚焦核心业务，持续强化核心业务的竞争力

公司深耕物流领域近三十年，通过不断完善的大件运营体系及特有的直营模式，为客户提供多样化、高品质的物流服务，实现业务的持续稳定增长。未来公司将持续聚焦核心业务竞争力的提升，包括客户收派服务体验改善、全程时效履约率提升、破损率下降、持续性降本等，在大件领域积累市场口碑，加强差异化竞争优势，追求业务可持续增长。大件快递业务方面，持续巩固提升网络覆盖、运输时效、送货上楼等基础能力，同时，升级核心优势产品，例如异地调货产品，通过持续改进产品体验，完善场景化功能点，进一步巩固产品竞争力；零担业务方面，持续加强末端收派能力建设、运营模式变革等方式，以更高效、更贴合客户需求的运营模式，实现更好地满足客户运输服务需求，同时，各环节操作效率也能进一步提升。

2、以客户为中心，推进产品创新，提升客户体验

公司坚持以客户为中心，始终围绕时效、安全、服务、品质等客户核心需求点，为广大客户提供快捷、安全、专业、满意的物流服务，力争树立行业标杆。在客户营销方面，公司将加强客户销售能力的建设，通过销售模式变革，扩大销售团队，更好地了解客户的需求，提供更精准的产品服务和更高效的售后服务，提高客户满意度和粘性；在产品创新方面，继续提升公司优势产品竞争力，大力发展大件业务，并根据特殊行业、特殊商品、特定场景需求推出针对性解决方案；在货物操作方面，通过现代化系统、管理者回归现场的方式，提升运营的效率 and 品质：以分拣系统的广泛使用弥补人工操作效率不足的问题，让管理者深入一线，更好地了解业务实际操作情况，及时发现问题、解决问题，使“精益管理”“以客户为中心”的理念真正地落到每个实际操作环节；在员工素质建设方面，通过培训、宣传、活动开展、内部监督等多种方式增强服务意识，强化员工“以客户为中心”的理念，不断提升员工的服务水平和专业能力，提高客户满意度。

3、坚持数字化战略转型，助力公司业绩和竞争力持续提升

信息化是现代物流发展的必由之路，数字化战略转型是德邦持续努力的方向。公司将围绕流程化、线上化、数智化的科技战略方向，实现“业务决策节点持续被流程覆盖，业务动作、操作、事件等持续系统留痕并产生数据，商业智能数据分析持续覆盖业务的决策需求，操作及决策环节自动化持续覆盖，算法及人工智能在不同场景下取代人工操作和决策”的目标，持续建设敏捷的科技交付能力、提升数据驱动决策能力，提升客户满意度，并支撑业务增收降本、管理决策提效，加速业务发展。科技部门也将实现由“被动承接”向“业务协同共创”并最终向“驱动业务变革”转变，保持公司在信息化技术领域的领先水平，增厚公司竞争力壁垒。

4、以人才为杠杆撬动发展，重视员工的培养和选拔

人力资源是精益管理中非常重要的一环，是公司长远发展的基石。正如公司使命“物畅其流，人尽其才”所述，公司一直以来都非常重视员工的培养和选拔，通过内部全面培养提升员工综合素质，通过大胆任用使员工在最合适的岗位更好地实现自我价值，与公司共同成长。随着公司不断发展壮大、面临的外部环境愈发复杂、内部管理难度也在逐步加大，公司将围绕员工结构、员工权益、员工福利、培养晋升体系等多方面进行优化，形成完善的人才体系，为公司的长远发展打下坚实基础。

（三）经营计划

适用 不适用

1、产品规划与客户管理

（1）优化标准产品，突破升级场景化产品

相较于传统小件市场，大件市场客户有更多场景化的服务需求。首先，公司需要持续提升标准化产品的基础能力。2025 年，公司将围绕产品分层策略，持续加强网络覆盖、收派服务、破损改善、时效履约等基础能力建设。其次，针对不同业务场景下的差异化运输服务需求，坚持通过产品创新、模式变革持续进行迭代突破，提升场景产品的竞争力。2025 年，公司将针对场景化产品进一步突破升级，例如：针对产业带场景，通过提升线路直发率减少中转次数，降低货物破损，通过联运模式整合外部资源，降低运营成本，进一步提升相应市场产品竞争力；针对工业园场景，通过梳理客户交付堵点输出解决方案，通过网点规划、人员投放及提升四轮车、尾板车占比强化底盘建设，持续改进客户产品体验。针对传统的优势场景产品，如异地调货、送货进仓、展会服务等，持续进行迭代，巩固产品竞争力。

(2) 客户分群，实现客户精细化管理

大客户：针对集团大客户，公司将充分发挥全网型直营物流企业在异地调货、信息系统、送货上楼、售后服务响应等方面的优势，通过项目打靶、深挖客户份额等方式，逐步提升大客户收入占比。建立战略客户销售团队，明确核心行业、头部客户，通过项目制打靶方式，逐步提升合作客户数量。同时，公司对集团大客户采取项目制运营，在商务、解决方案、运维、客服、信息化等方面推行专人专责，赋予其调动公司资源的权利，并在此基础上进一步深挖客户全场景业务需求。

中小客户：公司将聚焦以大件为主要品类的行业，针对重点行业客户痛点研究整体解决方案，提升大件服务能力、降低运营成本，为中小企业客户提供更具性价比的标准化大件运输服务，提升客户粘性。同时，加强中小企业客户管理，从流程及组织上优化管理机制，提升客户收入兑现率，降低客户异常流失率，保障双方利益。

散客：散客存量较大，对价格敏感程度相对较低，快递公司口碑及服务体验对其决策影响较大。2025年，公司将持续拓展散客服务场景，针对专业市场、工业园区、重点社区、展会、校园、商业区、雪具、酒店、洗衣等重点场景，从产品与营销维度持续优化提升。产品方面，为提升散客货物运输全流程的服务体验，公司将从客户下单、上门取件、送货上楼、异常处理等方面持续改善服务体验。其中，在客户下单环节，不断优化客户操作界面，如更精准的产品推荐及优惠活动推送等；在末端收派环节，通过加强上门取件、送货上楼管理及快递员激励等举措，提升快递员上门取件及时率和派件妥投率，降低送货上楼客诉率；在异常处理环节，通过线上化监控和完善异常解决机制等，提升客户异常处理体验；散客营销方面，公司将持续通过品牌推广、完善节点营销、拓展场景营销等方式，提升公司在消费者心中的寄件心智，带动新散客客户的增长。

(3) 深耕电商渠道，拓展平台收入

随着大件商品线上渗透率不断提高，公司收入构成中来自于电商平台的收入保持较好的增长。公司将持续深耕传统电商渠道，继续加强与传统电商平台及平台商家的友好合作，拓展新型合作模式与合作机会，如电商中转集运仓、电商逆向退货等；加强对高增长渠道的渗透，密切关注后起电商及内容电商的业务发展，加速与其生态合作。同时，通过优化快递员电商件补贴政策、提高电商件服务指标要求等措施，更好地支撑电商渠道客户拓展。

2、底盘建设

公司专注于构建大件配称体系，通过对各环节不断建设及优化，满足客户大件运输的需求，实现业务持续增长。公司将持续聚焦大件配称能力建设，全面提升网络、时效、品质、服务、价格五方面的竞争力，更好地响应客户需求，巩固公司在大件领域的领先地位。

（1）高效的运输网络

持续推进末端网点升级。末端网点及快递员是公司接触客户的直接触点，承担了“最后一公里”的服务工作，网点的合理布局及功能设置是快递员提供高效、高质量服务至关重要的因素之一。2021 年公司开始推进末端网点升级，新建功能更多、面积更大的经营分部逐步替代传统低效的营业门店，并配套更适合大件收派的工具设备，实现了客户接送货环节服务体验的改善及效率提升。2025 年，公司按照新的网点规划，持续推进末端网点升级，通过新增、搬迁、合并网点等方式，进一步提升网点整体功能性及坪效。同时，通过提升收派人员四轮车、尾板车占比，提高大件收派能力和效率，2024 年公司快递员四轮车占比已提升至 60% 左右，2025 年公司将根据各网点需求，动态优化四轮车、尾板车的配置情况，以更好地满足客户接送货需求，接送货环节的成本效率也能进一步改善。

持续推进分拣场地聚合。2023 年 9 月末，公司全面接管京东物流快运业务 83 个转运中心及部分资产。2024 年公司开始有序推进与京东物流快运业务中转、运输环节的网络融合，截至 2024 年底，约三分之二的场地已融合完毕，融合效益逐步显现。2025 年公司将结合业务发展情况，加速推进剩余场地的融合进展。此举有利于双方分拣、运输环节的资源整合，形成一张运营能力更强、效率更高的网络，最终实现转运环节成本与时效的持续性改善。

（2）稳定的运输时效

公司聚焦大件市场，收入主要来源于 B 端客户，该类客户对时效稳定性要求更高。公司将充分发挥直营优势，持续发掘各环节影响时效准确性的操作点，通过流程梳理及固化、信息化监控、加强考核等措施持续提升时效稳定性。公司将从以下几个环节进行改善：收派环节，通过改善揽收、约车、派送等多个流程节点，提升收派及时率；分拣环节，通过场内准点分层管理、卸车口同库同板等方式，提升货物进出效率；运输环节，通过加强运力供应商管理、优化临时合车操作及异常天气应对等流程，提升线路运输的准点率。

（3）安全的货物交付

因货物重、体积大，操作难度更高，大件运输更容易产生破损，货品价值高等特点又导致货物破损、丢失后极大地影响客户体验并产生高昂的理赔成本。2025 年，公司将持续针对破损、丢货等问题逐一改善。

① **破损改善：**持续深化收转运派全链路货损治理体系，进一步打开致损盲区，全面提升破损防控能力。收件环节，通过循环包装规模化应用、线上化管理、适配性包装方案推广等举措，驱动包装持续改善。通过开箱验货、生鲜揽收筛单、人工件单独打标签等，降低揽收环节的出险率。分拣环节，首先，加强现场管理，严抓现场操作，设立违规质检组，对现场发现致损点实时反馈、及时改善，形成闭环。其次，完善分拣设备自检流程，进行季度例检，实时整改。最后，配置专用工具，例如：推广异形件码放工具（长

条车)、循环防损隔板及车尾防掉货网兜等。运输环节,定制适配货源特性的标准化笼车,配套开发笼车智能管理系统,并制定场内、干支线专项装载及循环方案,系统性降低运输挤压致损风险。公司期望通过以上措施能实现破损率同比持续性下降。

②丢货治理: 聚焦内件短少、整件丢失治理,围绕流程优化、系统支撑进行规划。2025 年核心规划举措如下:分拣环节,通过卸车差异系统看板实现管理层过程干预,及时处理差异,减少丢货上报,通过优化无标签系统实现系统自动核实运单信息,输出疑似单号,助力一线快速核实无标签货物;派送环节,实现长期滞留件预警,针对超期未签收货物系统自动上报丢货,协助区域确认货物安全。同时,公司还开发了融合视频追溯系统和差异处理系统,打造一体化找货平台,通过在线查询货物图片操作视频等,实现精准快速找货。

(4) 高效的收派服务

公司一直将客户收派服务体验作为重要考核项,通过挂钩业绩奖金、培训、宣传等多种方式增强员工服务意识,并持续提升上门接送货响应速度。2025 年,针对快递员收派服务的提升,首先,创新流程模式,通过低货量网点合并、推进班车到达规划,实现班车早到,优化快递员收派时长。其次,推进系统及工具迭代升级,对排班预警、线上化约车、IMAP 新地图系统等功能进行持续优化,实现片区调整更合理、排班更准确、出车效率更高。最后,通过搭建四轮车投入模型,提升快递员四轮车占比。

针对售后服务,2025 年公司将持续完善客户服务体系建设,更精准、高效地解决客户异常:通过拓宽客户投诉渠道,优化客服权限配置等方式,持续提升客户问题一次性解决率;通过优化合同客户理赔处理机制、推动散客理赔全流程触点改善,不断缩短客户理赔处理时长。

3、职能支撑

(1) 数字化建设,提升后台管理效率

为客户带来更优质的全流程体验,支撑公司不断壮大的业务量,公司科技部门持续聚焦客户、业务部门及管理部门需求,推进数字化建设,为公司发展提供强有力的后台支撑。

坚持客户价值导向,优化客户体验。 公司持续以客户需求为导向,通过大数据、人工智能等技术实现数据的捕捉、传输、沉淀和应用,满足不同客户的个性化需求,提供更丰富的解决方案,以数字化赋能客户,提升用户全链路在线数字化体验。

建立以数据驱动的高效运营体系。 针对业务端到端的运营管理,通过自动化技术(机器人、自动化分拣线、射频识别技术等)、AI 人工智能(语音、视频识别等)、云计算等实现收派、中转、运输全链路运营数字化,结合大数据预测、可视化的监控与预警,实现全域智能规划调度、资源动态匹配,提升网络运营效率。

深挖数据价值，实现智能分析决策。公司将持续推动业财一体化系统底盘建设，深入联动多业务体系，基于标准化、数字化基础，形成一套精细化、智能化成本分析体系，支撑公司实时洞察业务情况，更灵活快速、精准地调整市场策略，驱动公司精细化管理水平不断提升。

(2) 组织效率提升与人才梯队建设保障公司长远发展

人才是企业发展的重要资源，培养并精准投放人才是公司增加收益、提升效率的制胜法宝。公司将始终坚持兼顾企业的发展和员工的切身利益，给员工更多的荣誉感和归属感。基于扎实的人才基础及强有力的系统支撑，公司将持续推进组织结构优化，减少组织层级，拓宽管理跨度，不断提升流程执行效率，加快问题响应速度，缩短决策链条，推进后台单位管理费用有质量的降低。

(3) 新品牌形象及口号的宣传，进一步提升品牌认知度与美誉度

公司坚持直营为主的经营模式，聚焦大件配送市场，且随着电商平台客户、线下 B 端散客及 C 端用户不断增加，公司品牌的重要性逐渐突显。经过多年的市场磨合和探索，公司在大件领域积累了充足的人员、车辆、场地、设备等资源和经验，操作效率高、交付品质佳，得到了广大消费者的认可。为了更加清晰地传达公司的产品定位和核心优势，2024 年 1 月 1 日，公司发布新品牌口号：“超过 3 公斤，大件发德邦！”为使品牌形象深入人心，公司同时发布 IP 形象，以“负重强、速度快”的飞象为原型，结合德邦大件快递纸箱，创作了一个承载快递盒的飞象。飞象可爱的表情彰显德邦快递员“亲切服务”的精神；飞象承载的 3 个不同公斤段的快递盒，突出德邦 3 公斤到 60 公斤再到 500 公斤的优势领域。“大象”常给人以“稳重踏实”的印象，与德邦“扛重、踏实、值得信赖”的品牌印象十分契合。

(4) 重视营运安全管理，保障员工权益和企业生产

公司不断加强安全管理体系建设，多举措并行全方面保障营运安全。顶层设计层面，公司营运安全相关部门将全面梳理营运安全责任条线，建立有效、可落地的管理流程，制定相应的安全管理指标并完善安全管理考评机制，充分发挥管理抓手作用。员工教育层面，公司将增设基层员工入职流程，加强员工技术培训以提高人员质量，落实安全教育专项活动以增强全员安全防范意识及抗事故能力。寄递安全层面，公司将坚持全面贯彻落实相关法律法规、行业监管制度及公司安全管理规定，通过安全设备投入、鼓励差错上报、对收取违禁品行为加大负激励力度等方式，加强寄递渠道安全管理。车辆管理层面，采取建立自有车维修保养预警系统、增加外请车资质审核、建立车辆管理数字化系统等措施提升管理层隐患识别能力，提高车辆管理效率。消防安全层面，除持续开展消防安全教育培训、建立健全消防隐患预防和整治长效机制，也将通过门店引入智能充电设备、场站引入智慧用电防御系统等防控电路安全事故。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、外部环境风险

(1) 宏观经济波动风险

物流行业是国民经济的基础产业，总体上与宏观经济增长速度呈现较强的正相关性，同时也与客户所处行业及其增速、经济结构密切相关。因此，宏观经济形势或下游行业景气的变动对物流业有较大的影响。近年来，中国宏观经济进入结构性调整转型期，增速持续放缓，且面临的挑战更加复杂多样。宏观经济的波动将对整个社会经济活动产生不同程度的影响，进而对我国物流行业的整体发展及本公司未来业务增长带来不确定性。

(2) 政策变更风险

① 行业监管法规及产业政策变化带来的风险

快递业务属于许可经营项目，为促进快递行业持续、快速、健康的发展，我国各级主管部门陆续出台了多项规定及鼓励政策。目前，快递行业主要受《中华人民共和国邮政法》《快递暂行条例》《快递业务经营许可管理办法》《快递市场管理办法》《浙江省快递业促进条例》《关于做好快递员群体合法权益保障工作的意见》等行业法律法规的监管与《快递服务》国家标准（GB/T27917.1-2011）、《快递末端网点备案暂行规定》《快递业务操作指导规范》等行业规范标准的约束。

2023年12月17日，交通运输部公布新修订的《快递市场管理办法》，于2024年3月1日正式施行。本次修订重点在加强快递服务行为规制、强化市场秩序管理要求、严格快递运单及码号管理规定等七个方面作出调整。该办法规定，保障快件安全，防止快件丢失、损毁、内件短少，不得抛扔、踩踏快件；未经用户同意，不得代为确认收到快件，不得擅自将快件投递到智能快件箱、快递服务站等快递末端服务设施等。修订后的《快递市场管理办法》推动全链条安全管控，物流快递企业违规成本可能上升。

公路货运业务属于一般经营项目，涉及运输、仓储、配送等多个环节，应遵守国家《中华人民共和国反恐怖主义法》《中华人民共和国安全生产法》《危险化学品安全管理条例》《中华人民共和国公路法》《中华人民共和国道路运输条例》《道路货物运输及场站管理规定》《收费公路管理条例》《汽车货物运输规则》《铁路货物运输管理规则》《道路运输从业人员管理规定》《道路运输行政处罚规定》等安全生产及道路、

铁路、民用航空运输类法律法规。如若未来快递行业相关监管法规或行业标准发生较大变化，或将影响公司的经营业绩。

② 各类政府补助政策变化带来的风险

报告期内，公司享受的政府补助优惠主要为产业扶持资金、行业补贴与奖励、财政返还等。报告期内，公司享受的计入当期损益的政府补助总计 1.89 亿元。如果政府补助优惠政策发生重大变动，将对公司经营业绩和利润水平产生一定程度的影响。

③ 其他监管政策变化带来的风险

作为劳动密集型企业，劳动用工相关法规政策的变化对公司用工成本产生的影响需要特别关注。各种类型及型号的机动车辆为物流企业重要的运输工具，中转场地、末端网点等是公司物流网络必不可少的组成部分，政策在土地规划、消防安全、路桥收费、环境保护、节能减排等方面的变更及加码可能导致公司在相关方面支出增加，影响公司经营业绩。

(3) 上游生产要素价格波动风险

运输成本占公司总成本比例超过 40%，为公司最主要的成本项目。燃油成本是运输成本的重要组成部分。燃油价格受诸多不可抗力影响，如自然或人为灾害、不利天气条件、政治事件、武装冲突、世界供求失衡、关税、制裁、配额或贸易协定的其他变化。若未来燃油价格大幅上涨，将可能对公司经营结果产生不利影响。

此外，物流行业为劳动密集型行业，人工成本是公司主要的成本项目，一线从业者众多。行业用工模式、用工安排复杂，且随着全社会劳动力成本上涨，公司也面临着人工成本的上涨压力。

(4) 市场竞争风险

零担运输及整车行业的进入门槛相对较低，行业内从事点对点或区域性运输业务的小型规模企业众多，提供的产品和服务同质化程度高，市场竞争激烈。快递行业因资质审核、网络布局、规模效应明显等因素，进入壁垒高，市场集中度高，但因产品及服务同质化严重，客户忠诚度较低，竞争仍十分激烈。公司业务定位于大件货物市场，虽然与传统的小件快递及商务快递不属同一赛道，但该市场也面临着现代化快运企业的竞争。目前，快运行业和快递行业区分界限已较为模糊，细分行业相互渗透，加之部分大型生产企业及电子商务企业自建物流体系以降低对第三方物流企业的依赖，进一步加剧了市场竞争。

公司对业务定位和发展有长期发展战略和运营计划，但仍面临着市场激烈的竞争。如公司不能采取积极有效的措施应对市场竞争、保持原客户并获取新客户的支持与信任，可能面临业务增速放缓、市场份额下降的风险。同时，公司结合业务开展的实际情况，适时对部分区域及部分产品和服务做出针对性的价格调整，推出相关优惠活动及给予大客户一定折扣，可能导致公司面临产品平均单价、毛利率及盈利水平下降的风险。

(5) 下游客户需求变化带来的风险

随着我国经济发展和人民生活水平的不断提高，终端客户对物流行业服务的需求也日益提升。不同类型客户对货物运输服务产品的不同要求，对公司在进一步提升服务专业化水平及提供差异化服务以符合客户需求等方面亦提出了更高的要求。若公司未能根据客户需求的变化及时调整经营策略并不断完善产品类型，提升服务专业化水平，则可能面临失去进一步扩大客户范围机遇的风险。

(6) 自然灾害及不可抗力风险

自然灾害风险指因自然力的不规则变化产生的现象所导致危害经济活动、生产或生命安全的风险，如地震、水灾、火灾、风灾、雹灾、冻灾、旱灾、虫灾等自然现象。暴雨、暴雪、冰冻及能见度低的沙尘暴天气等影响地区生产、交通出行的相关灾害也会影响到物流企业的正常运营。如公司不能提前合理规划，可能造成时效降低、货物积压、客户流失等不利影响。

(7) 股价波动风险

公司于 2018 年 1 月 16 日登陆资本市场。公司严格按照各类监管规定进行相关信息披露，并持续提升公司治理与管理水平，按照既定的战略计划推进公司稳步发展，希望给广大投资者良好的业绩回报，但仍有诸多不可控的因素影响公司股票在二级市场的表现，这些因素包括但不限于：

- 实际或预期经营业绩的变化
- 有关公司业务发展的公告
- 证券分析师建议或预测的变化
- 公司关键人员变动
- 同行其他公司的经营和股票表现
- 交易量波动，包括重要股东增减持
- 社会、经济和资本市场状况
- 政府、监管机构的各类政策的调整
- 投资者对环境、社会及公司治理（ESG）报告相关事宜的关注
- 资本配置计划，包括现有或潜在的股份回购计划、股息支付计划、股权激励计划等
- 市场情绪
- 新闻报道与公司或行业相关的趋势、关注点和其他问题
- 其他重大事项

公司将持续提升公司治理及信息透明度，积极按照监管要求与市场投资者进行沟通，帮助投资者更好地理解公司业务模式、行业情况及其他重大事项进展。上述多种因素公司无法控制也无法预判，公司股票价格可能会持续产生与业绩无关的波动。

2、内部经营风险

(1) 战略调整风险

随着我国经济发展和人民生活水平的不断提高，终端客户对物流行业服务的要求也日益提升，对公司进一步提升专业化水平、提供差异化服务等方面亦提出了更高的要求。公司仍处于变革发展阶段，要求密切关注行业发展趋势及市场竞争格局，清晰自身竞争优势，积极探索细分行业客户的多元化、个性化需求并为之提供对应的物流服务。此过程可能会涉及调整战略方向及业务发展重点、布局新业务等动作。如公司未能充分发挥竞争优势、及时适应客户需求变化、完善产品类型、提升服务专业化水平，未来将面临业务增长放缓及市场份额下降的风险；布局新业务可能对公司现有业务造成冲击，并出现新业务发展不及预期、亏损甚至退出的风险。

(2) 成本管控风险

人工成本是公司主要成本之一，报告期内，该项成本占本公司营业成本的 40.26%。物流快递企业在收转运派各个操作环节均有较大的用工需求，随着人口红利的逐渐消失将引发全社会职工薪酬持续上涨，如果公司无法获取足够的业务量支撑较大幅度的人力成本增加，或者公司无法有效管控成本投入，单位人力成本上升将对公司盈利能力带来一定压力。

长远来看，公司可通过提升运输网络优化、车型升级、运输能效提升、运力集采等措施降低运输成本，通过业务操作标准化、人均效率提升、提高生产自动化和信息化水平等措施降低人工成本，控制成本上行压力，但也面临着成本控制不及预期、经营利润率下降的风险。

(3) 资金管理风险

物流企业资金流动量大且运转密集，一般情况下，公司通过日常经营活动中产生的现金流量及短期借款满足日常生产经营需要及资本性支出。从公司长远发展来看，可能需要额外的长期资本以匹配公司更长期的投资活动，公司也会积极研究各类融资政策，抓住时机灵活运用各类融资工具帮助公司实现更长远的发展。如果公司经营活动无法产生足够的资金、公司通过债券市场和股票市场等渠道筹集资金受限或融资代价过高，都会对公司长期发展产生不利影响。

(4) 生产经营风险

《快递暂行条例》《快递市场管理办法》等对快件寄递安全相关内容进行了详细规定，但因部分寄件人对相关规定了解不够、缺乏安全意识或对寄递物品属性无法判断，以及部分一线快递人员因整体教育水平较低、实操经验缺乏或操作不规范等行为收寄违禁物品，进而造成安全事故，给快递企业的安全管理增加难度，相关安全事故的发生也会对公司利润产生明显的不利影响。

除此之外，公司业务性质使公司可能面临各种与劳工和雇佣、人身伤害、财产损害、货物索赔、交通事故、合同守约、环境责任和其他事项有关的索赔和诉讼。公司严格遵守国家法律法规、行业规范要求及社会公序良俗，提升公司、股东、员工、客户、社会公众的整体利益，并建立了较为成熟的体系和流程妥善处理前述事项，但仍存在该类事项未处置得当的情况，可能会对公司名誉及业务造成损害。

(5) 管理风险及人员流失风险

物流行业为劳动密集型行业，子分公司数量多、营业网点覆盖范围广，在揽件、分拣、转运、派件等各个环节的从业人员数量众多，企业子分公司管理及人员管理的难度大，管理风险不容忽视。

相比发达国家，我国物流行业仍属于发展的初期，高端专业人才较为紧缺，吸引并留住经验丰富的高端专业人才对公司未来的经营业绩与发展前景有着重要的影响。如未来行业人才竞争加剧或公司无法持续提供令员工满意的事业发展平台及富有竞争力的薪酬，则可能面临各层级人才和高端专业人才流失的风险。公司通过特有激励方案提高人员留存率，并通过完善的培养体系，使得公司各个层级后备军充足，基本可以随时补足相关岗位的空缺，但仍有可能出现短期过渡困难的风险，进而将对公司经营稳定性及财务状况产生一定影响。

(6) 信息系统风险

信息系统的数智化建设逐步成为大型物流快递企业的核心竞争力之一。随着公司业务的多元化发展，为满足客户多样化、个性化需求，公司搭建了多套信息系统。经过多年的运营积累和精细管理，公司信息系统已基本实现对业务流程和内部管理全过程的覆盖，积淀了大量的客户信息、业务数据以及内部管理资料，并建立了一系列信息安全管控措施，但人为操作失误和系统故障等信息安全风险仍然无法完全避免。同时，随着数据安全和个人信息保护相关法律法规的出台以及公众隐私保护意识的日益提高，监管机构对数据管理的规范性要求越来越严格，公司可能还面临着隐私合规风险。

(7) 设备技术落后风险

物流行业设备技术快速更新迭代，一方面，竞争对手可能采用新技术，以提高产能、改善体验、降低价格进而增加市场份额，如果公司未在技术上领先或及时跟进，落后的设备技术可能对公司经营成果产生不利影响；另一方面，由于技术快速更新，现有设备可能会被过早淘汰，对公司准确进行设备相关的资本性投入提出了更高的要求，若公司不能准确判断、详细规划，淘汰设备剩余价值难以变现，将产生较高的资产处置损失。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

04 公司治理

CORPORATE GOVERNANCE



第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规的要求，从实现公司发展的战略目标出发，不断完善各项制度建设，优化法人治理结构，切实维护全体股东的利益。公司的股东会、董事会、监事会和经营管理层职责明晰、相互协调、密切配合，有效提高了公司的管理效率。公司严格依法对外披露上市公司信息，通过多种途径和各类投资者沟通，维护公司与投资者之间的良好关系。公司注重内部制度建设，各项规章制度有效保障了公司的科学管理、高效决策，规范了公司的运营行为，进一步提高了公司的治理水平，为公司长期稳健发展提供了制度保障。

（一）关于股东和股东会

公司严格按照《公司法》《证券法》等相关法律法规的要求及《公司章程》和《股东会议事规则》召集、召开股东会。公司聘请律师对股东会的召集、召开和表决程序进行见证并出具法律意见，确保全体股东特别是中小股东能够充分行使自己的合法权利。报告期内，公司共召开年度股东会 1 次，临时股东会 2 次，会议的召集、召开和表决程序均符合法律法规的要求。

（二）关于董事和董事会

公司严格按照《公司法》《公司章程》和《董事会议事规则》的规定履行自身职责，落实股东会作出的决策。公司董事会的人员构成和任职资格均符合相关法律法规的要求，各位董事任职期间积极出席董事会会议，认真审议各项议案，勤勉尽责。独立董事能够独立客观地履行职责，在董事会中发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用。公司董事会下设四个专门委员会：战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，各专门委员会在各自职责范畴内，为董事会的科学决策提供了充分保障，发挥了积极作用。

（三）关于监事和监事会

公司严格按照《公司法》《公司章程》等相关法律法规选举产生监事人选，监事会人数和人员构成符合法律法规的要求。公司监事能够按照《公司章程》和《监事会议事规则》等要求积极履行自身职责，本着对公司及股东负责的原则，对公司重大事项、财务状况以及董事和高级管理人员履职的合法合规性等进行了有效监督。

（四）关于信息披露与透明度

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》《信息披露管理制度》的规定，确保信息披露真实、准确、完整、及时，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。公司的各类公告可以在上交所网站（www.sse.com.cn）和《上海证券报》《证券时报》《中国证券报》等网站和报纸查阅。公司认真履行信息披露义务，确保所有投资者有平等的机会获取公司信息。

（五）关于投资者关系管理

公司不断加强投资者关系管理，通过接待投资者调研、召开业绩说明会、参加券商策略会和参加投资者开放日活动等方式保持与投资者交流的频率和深度，并通过电话、邮件和上证 e 互动平台等及时客观地回复投资者问题，积极与投资者交流，帮助其更全面地了解公司，同时让公司更多地倾听投资者的意见，为自身的经营发展提供决策依据。

（六）关于完善制度建设

报告期内，公司结合最新的法规要求并根据实际情况，修订《独立董事工作制度》《会计师事务所选聘制度》《内部审计制度》《董事、监事、高级管理人员薪酬与考核管理制度》《公司章程》《对外担保管理制度》《股东会议事规则》《募集资金管理制度》《信息披露暂缓与豁免业务管理办法》《董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度》，废止《独立董事年报工作制度》，完善了公司治理体系。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》等相关法律法规要求规范运作，具有完整的业务体系和独立经营的能力，在资产、人员、财务、机构、业务等方面均独立于控股股东及其控制的其他企业。控股股东依照法律法规的要求通过董事会、股东会等治理机构行使权利并履行义务。公司不断健全法人治理体系、完善管理决策机制，持续保障自身的独立性。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

公司间接控股股东京东物流为一家一体化供应链解决方案及物流服务商，其普通股于香港联合交易所有限公司主板上市，证券代码为“2618”。基于京东物流与公司公开信息披露的产品收入构成，京东物流与德邦股份目前在主营业务领域存在部分业务重合情况。京东物流将在符合相关法律法规、中国证券监督管理委员会的相关规章以及境内外证券交易所相关监管要求的条件下，自京东卓风要约收购完成之日（以要约收购取得股票过户之日为准）起五年内，遵循保护德邦股份及其全体股东利益的原则，结合行业产业政策、企业经营市场环境及德邦股份主营业务发展实际情况，依法履行相关决策程序采取法律法规及监管规则允许的包括但不限于委托运营、业务整合等具有可操作性的方式，逐步解决京东物流与德邦股份的同业竞争问题。

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023 年年度股东大会	2024/6/5	上交所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《德邦物流股份有限公司 2023 年年度股东大会决议公告》(2024-021)	2024/6/6	1、《关于公司 2023 年年度报告及其摘要的议案》 2、《关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案》 3、《关于公司 2023 年度监事会工作报告的议案》 4、《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》 5、《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》 6、《关于公司 2024 年度银行授信及担保额度预计的议案》 7、《关于公司购买董事、监事、高级管理人员责任险的议案》 8、《关于修订〈德邦物流股份有限公司独立董事工作制度〉的议案》 9.00、《关于选举公司第六届董事会非独立董事的议案》 9.01、《关于选举胡伟先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 9.02、《关于选举陈岩磊先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 9.03、《关于选举吴昊先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 9.04、《关于选举黄华波先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 10.00、《关于选举公司第六届董事会独立董事的议案》 10.01、《关于选举潘嵩先生为公司第六届董事会独立董事的议案》 10.02、《关于选举陈洁女士为公司第六届董事会独立董事的议案》 10.03、《关于选举李学军女士为公司第六届董事会独立董事的议案》 11.00、《关于选举公司第六届监事会股东代表监事的议案》 11.01、《关于选举江卫华先生为公司第六届监事会股东代表监事的议案》 11.02、《关于选举王广巍先生为公司第六届监事会股东代表监事的议案》

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	2024/9/4	上交所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《德邦物流股份有限公司 2024 年第一次临时股东大会决议公告》(2024-036)	2024/9/5	1、《关于续聘 2024 年度审计机构的议案》 2、《关于签署保理业务合作协议暨关联交易的议案》 3、《关于修订〈德邦物流股份有限公司董事、监事、高级管理人员薪酬与考核管理制度〉的议案》
2024 年第二次临时股东大会	2024/12/27	上交所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《德邦物流股份有限公司 2024 年第二次临时股东大会决议公告》(2024-046)	2024/12/28	1、《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》 2、《关于变更回购股份用途并注销暨减少注册资本的议案》 3.00、《关于修订〈公司章程〉和部分治理制度的议案》 3.01、《关于修订〈德邦物流股份有限公司章程〉的议案》 3.02、《关于修订〈德邦物流股份有限公司对外担保管理制度〉的议案》 3.03、《关于修订〈德邦物流股份有限公司股东会议事规则〉的议案》 3.04、《关于修订〈德邦物流股份有限公司募集资金管理制度〉的议案》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

上述股东大会的议案全部审议通过，不存在否决议案的情况。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额 (万元)	是否在公司关联方获取报酬
胡伟	董事	男	42	2023/7/17	2027/6/4	0	0	0	/	0.00	是
	董事长			2023/8/16	2027/6/4						
陈岩磊	董事	男	44	2023/3/31	2027/6/4	0	0	0	/	0.00	是
	副董事长			2023/4/20	2027/6/4						
吴昊	董事	男	39	2024/6/5	2027/6/4	0	0	0	/	0.00	是
黄华波	董事	男	46	2024/6/5	2027/6/4	0	0	0	/	188.40	否
	总经理			2022/8/24	2027/6/4						
潘嵩	独立董事	男	50	2022/9/30	2027/6/4	0	0	0	/	20.00	否
陈洁	独立董事	女	55	2022/9/30	2027/6/4	0	0	0	/	20.00	否
李学军	独立董事	女	61	2022/9/30	2027/6/4	0	0	0	/	20.00	否
江卫华	监事	男	50	2022/9/30	2027/6/4	0	0	0	/	0.00	是
	监事会主席			2022/10/17	2027/6/4						
王广巍	监事	男	38	2024/6/5	2027/6/4	0	0	0	/	0.00	是
姚资	职工监事	男	39	2022/9/30	2027/6/4	0	0	0	/	133.59	否
丁永晟	副总经理、财务负责人	男	44	2022/8/24	2027/6/4	0	0	0	/	135.80	否
罗琪	副总经理	男	41	2022/8/24	2027/6/4	2,800	2,800	0	/	145.70	否
左高鹏	副总经理	男	35	2022/8/24	2027/6/4	0	0	0	/	148.60	否
黄金龙	董事会秘书	男	36	2022/8/24	2027/6/4	0	0	0	/	79.80	否
单甦	董事 (离任)	男	43	2022/9/30	2024/6/5	0	0	0	/	0.00	是
符勤	董事 (离任)	男	49	2022/9/30	2024/6/5	0	0	0	/	0.00	是
吉星	监事 (离任)	男	48	2022/9/30	2024/6/5	0	400	400	离任后购入	0.00	是
合计						2,800	3,200	400		891.88	

姓名	主要工作经历
胡伟	男，1983 年出生，于 2005 年 6 月获得四川农业大学土地资源管理教育学士学位，并于 2022 年 11 月获得中欧国际工商学院工商管理硕士学位，中国国籍。胡伟先生自 2006 年 11 月至 2010 年 1 月担任成都市人人乐商业有限公司人力资源经理。自 2010 年 1 月至 2015 年 4 月担任京东集团物流部人力资源部总监，自 2015 年 5 月至 2017 年 11 月担任京东集团物流部西南地区总经理，自 2017 年 12 月至 2019 年 3 月担任京东物流华北地区总经理，自 2019 年 4 月至 2023 年 6 月担任京东智能产发股份有限公司首席执行官。2022 年 2 月至 2023 年 8 月担任中国物流资产控股有限公司的董事，2022 年 2 月至 7 月担任中国物流资产控股有限公司的董事长、执行董事兼首席执行官，2021 年 2 月至 2023 年 6 月担任 ESR Group Limited 的非执行董事。自 2023 年 6 月至今担任京东物流执行董事，首席执行官，负责京东物流的整体战略规划及业务方向。2023 年 8 月至今担任本公司董事长。
陈岩磊	男，1981 年出生，就读于长江商学院 EMBA，中国国籍。陈先生于 2007 年加入京东，曾担任过京东物流华南区负责人、京东物流京喜达事业部和供应链产品群负责人、京东集团京喜事业群负责人、京东物流华东区负责人，现为京东集团副总裁、京东物流供应链事业部负责人。2023 年 4 月至今担任本公司副董事长。
吴昊	男，1986 年出生，中国国籍，拥有中国地质大学管理学学士学位和北京大学光华管理学院工商管理硕士学位，在财会、金融、风控等领域拥有丰富的经验。吴昊先生于 2008 年 7 月至 2014 年 5 月就职于文思海辉技术有限公司（此前于纳斯达克上市：PACT），曾任审计总监，并于 2014 年 5 月加入京东，曾任京东集团内控总监，风控总监及审计部负责人。自 2023 年 5 月至今担任京东物流首席财务官。2024 年 6 月至今担任本公司董事。
黄华波	男，1979 年出生，大学专科学历，中国国籍，无境外永久居留权。黄华波先生 2001 年 7 月至 2005 年 10 月担任广州市德邦物流服务有限公司营业部经理、大区区长、汽运专线经理；2005 年 11 月至 2009 年 8 月任广东德邦物流有限公司运营中心副总监、品管部总监、财务负责人；2009 年 7 月至 2019 年 3 月担任德邦股份财务负责人、营运事业群总裁、轮值 CEO、副总经理；2018 年 8 月至 2019 年 5 月任公司董事；2019 年 8 月至 2022 年 4 月担任公司效率与客户体验管理中心总裁、运营管理中心总裁，2022 年 4 月至 2022 年 8 月任公司总裁特别助理，2022 年 8 月至今任本公司总经理，2024 年 6 月至今任本公司董事。
潘嵩	男，1975 年出生，毕业于美国斯坦福大学商学院，研究生学历，中国注册会计师，加拿大特许专业注册会计师，中国国籍，无境外永久居留权。潘嵩先生曾任普华永道中天会计师事务所北京分所高级经理、承德天宝矿业集团有限公司首席财务官。现任北京峰谷资本管理有限公司合伙人、北京雪迪龙科技股份有限公司独立董事。2022 年 9 月至今担任本公司独立董事。
陈洁	女，1970 年出生，毕业于北京大学，法学博士，中国国籍，无境外永久居留权。陈洁女士 1992 年 7 月至 1996 年 9 月于福建省高级人民法院担任书记员，2002 年 9 月至今任职于中国社科院法学所，担任研究员；2022 年 9 月至今担任本公司独立董事。
李学军	女，1964 年出生，毕业于中国人民大学，法学博士，中国国籍，无境外永久居留权。李学军女士曾任湖北省警官学院教师，现任中国人民大学法学院教师、北京市地石律师事务所兼职律师、中国人民大学物证技术鉴定中心兼职鉴定人；2022 年 9 月至今担任本公司独立董事。
江卫华	男，1975 年出生，毕业于北京科技大学，工商管理硕士，中国国籍。江卫华先生 1995 年 11 月至 2011 年 12 月任职于沃尔玛中国投资有限公司，担任资产保护总监；2012 年 1 月至 2020 年 3 月任职于京东集团，担任监察部副总裁，2020 年 4 月至 2020 年 9 月任职于京东零售，担任大商超全渠道事业群人力资源部副总裁，2020 年 10 月至 2021 年 12 月任职于京东科技，担任人力资源部副总裁；2022 年 1 月至 2024 年 4 月任职于京东工业，担任人力资源部副总裁。2024 年 4 月至今任职于京东集团，担任厂直防损部负责人。2022 年 10 月至今担任本公司监事会主席。

姓名	主要工作经历
王广巍	男，1987 年出生，毕业于英国杜伦大学，法学硕士，中国国籍。王广巍先生于 2012 年至 2016 年任职于京东集团，担任法务高级经理；2016 年至 2019 年任职于京东集团，担任京东零售法务组副总监；2020 年至 2022 年任职于京东零售，担任京东零售营销风控部副总监、用户增长部会员运营部副总监；2022 年至今任职于京东集团，先后担任京东零售法务、物流法务负责人，2024 年 6 月至今担任本公司监事。
姚资	男，1986 年出生，本科学历，中国国籍。姚资先生自 2009 年 10 月加入德邦，历任运营统计组经理、高级经理、总监、营运品质服务部高级总监、线路支持部高级总监、组织与人才发展部高级总监；2021 年 3 月至今任公司区域总政委。2022 年 9 月至今担任本公司职工监事。
丁永晟	男，1981 年出生，毕业于对外经济贸易大学，国际贸易学硕士，中国注册会计师及美国注册会计师，中国国籍，无境外永久居留权。丁永晟先生于 2006 年 8 月至 2012 年 2 月任职于普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙），担任审计经理；2012 年 2 月至 2022 年 8 月任职于京东集团，历任财务报告团队负责人、财务部负责人等职务；2022 年 8 月至今任本公司副总经理、财务负责人。
罗琪	男，1984 年出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。罗琪先生 2007 年 8 月至 2018 年 3 月历任德邦股份经理、高级经理、总监、营运办公室主任、上海枢纽中心总裁、顺德枢纽中心总裁；2018 年 3 月至 2019 年 9 月先后任阿里巴巴集团控股有限公司高级物流专家、明通重型物流集团股份有限公司集团副总裁；2019 年 9 月至 2022 年 4 月任公司运营管理办公室主任、华南经营本部总裁；2022 年 4 月至今担任公司体验与效率中心（原运营管理中心）总裁，2022 年 8 月至今任本公司副总经理。
左高鹏	男，1990 年出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。左高鹏先生自 2012 年 6 月加入德邦，历任核心业务研究专员、经理、高级经理、总监、快递市场与产品支持部高级总监、快递市场本部总裁、湖北事业部总裁；2022 年 4 月至今担任公司销售与产品中心（原收入管理中心）总裁，2022 年 8 月至今任本公司副总经理。
黄金龙	男，1989 年出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。黄金龙先生 2012 年 9 月至 2019 年 5 月任德邦股份财务会计师、财务经理、高级经理、总监；2019 年 5 月至 2022 年 8 月任公司投资者关系部总监、证券部高级总监；2022 年 8 月至今任本公司董事会秘书。

其它情况说明

 适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
胡伟	京东物流股份有限公司	执行董事、CEO	2023 年 6 月	/
	京东物流供应链有限公司	执行董事、总经理	2023 年 8 月	/
	宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	董事长	2024 年 5 月	/
陈岩磊	宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	董事、总经理、法定代表人	2024 年 5 月	/
吴昊	宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	董事	2024 年 5 月	/
	京东物流股份有限公司	首席财务官	2023 年 5 月	/
江卫华	宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	监事会主席	2022 年 7 月	2025 年 4 月
单甦	宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	董事	2022 年 7 月	2024 年 5 月
	京东集团股份有限公司	首席财务官	2023 年 5 月	/
吉星	宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	监事	2022 年 7 月	2025 年 4 月
王广巍	宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	监事	2025 年 4 月	/
黄金龙	宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	董事	2022 年 4 月	2025 年 4 月
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
胡伟	江苏新川海连供应链管理有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2024 年 3 月	/
	跨越速运集团有限公司	董事	2023 年 8 月	/
	江苏京东货运航空有限公司	董事长	2024 年 11 月	/
陈岩磊	跨越速运集团有限公司	董事	2023 年 8 月	/
	北京京邦达贸易有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2023 年 4 月	/
单甦	江苏京东货运航空有限公司	董事	2022 年 10 月	2024 年 8 月
	Dada Nexus Limited	董事会主席	2023 年 12 月	2024 年 8 月
		董事	2024 年 8 月	/
吴昊	跨越速运集团有限公司	董事	2023 年 8 月	/
	江苏京东货运航空有限公司	董事	2024 年 8 月	/
符勤	韵达控股集团股份有限公司	董事、副总裁	2017 年 1 月	/
	上海坤仕商务咨询有限公司	法定代表人、执行董事	2019 年 10 月	/
	安诺韵融资租赁（天津）有限责任公司	董事	2017 年 11 月	/
	上海韵毅实业有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2019 年 12 月	/
	上海申毅餐饮管理有限公司	监事	2019 年 7 月	/
	宁波梅山保税港区橙逸投资管理有限公司	监事	2018 年 5 月	2024 年 7 月
潘嵩	中科泓泰（北京）信息科技股份有限公司	董事	2020 年 7 月	/
	北京雪迪龙科技股份有限公司	独立董事	2020 年 1 月	/
	北京峰谷资本管理有限公司	董事、合伙人	2017 年 3 月	/
陈洁	中国人寿保险股份有限公司	独立董事	2022 年 7 月	/
	中国社科院法学所	研究员	2002 年 9 月	/
李学军	中国人民大学法学院	教授、博士生导师	1991 年 7 月	/
	北京市地石律师事务所	兼职律师	1996 年 7 月	/
	中国人民大学物证技术鉴定中心	兼职鉴定人	1991 年 7 月	/

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
江卫华	阳光惟诚(北京)企业管理有限公司	法定代表人、执行董事	2018年3月	/
	张家港惠迈贸易有限公司	监事	2022年6月	2025年2月
	合肥云喜产业服务有限公司	监事	2022年7月	/
	苏州慧迈贸易有限公司	监事	2022年9月	2025年2月
	芜湖慧迈贸易有限公司	监事	2022年9月	2025年2月
	上海瀚英拍卖有限公司	监事	2022年8月	/
	青岛京东大药房有限公司	监事	2022年9月	/
	京东大药房(杭州)有限公司	监事	2022年9月	/
	无锡京惠玉供应链有限公司	监事	2022年10月	/
	苏州京熠供应链有限公司	监事	2022年10月	2024年5月
	常州京武供应链有限公司	监事	2022年11月	2025年1月
	浙江珍兴供应链有限公司	监事	2022年12月	/
	南通京迅递供应链管理有限公司	监事	2022年11月	/
	宁波德卫置业管理有限公司	监事	2022年9月	2024年7月
	宁波德隋供应链管理有限公司	监事	2022年9月	2024年7月
	宁波德宋置业管理有限公司	监事	2022年9月	2024年7月
	京东元健大药房(杭州)有限公司	监事	2023年2月	/
	合肥云喜产业服务有限公司	监事	2022年7月	/
	浙江珍兴供应链有限公司	监事	2022年12月	/
	无锡京鸿玉供应链有限公司	监事	2023年6月	/
	上海瑗鲲溪德实业有限公司	监事	2023年9月	/
	宿迁源泉物流有限公司	监事	2023年9月	/
	南京金万吉物流有限公司	监事	2023年2月	2024年6月
	上海京卓启迪商业管理有限公司	监事	2023年2月	/
	正创创东(合肥)供应链管理有限公司	监事	2023年2月	/
	无锡京惠玉供应链有限公司	监事	2022年10月	/
	苏州港城物流园有限公司	监事	2023年7月	/
	常州京武供应链有限公司	监事	2022年11月	2025年1月
	京东大药房(无锡)有限公司	监事	2022年8月	/
	上海京车会场中汽车服务发展有限公司	监事	2023年9月	/

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
江卫华	合肥东达贸易有限公司	监事	2023 年 7 月	2025 年 2 月
	义乌市园迈贸易有限公司	监事	2023 年 8 月	2025 年 2 月
	苏州京相贸易有限公司	监事	2023 年 4 月	2025 年 1 月
	嘉兴京迅递物流有限责任公司	监事	2023 年 8 月	2025 年 1 月
	达疆网络科技（上海）有限公司	监事	2024 年 4 月	2024 年 11 月
	泰州市京康诊所有限公司	监事	2023 年 11 月	/
	上海京东盈嘉贸易有限公司	监事	2024 年 4 月	/
	合肥京东大药房有限公司	监事	2024 年 4 月	/
	上海创元同益供应链管理有限公司	监事	2024 年 4 月	/
王广巍	江苏京东货运航空有限公司	监事	2024 年 11 月	/
	京东大药房（广东）药业连锁有限公司	监事	2024 年 4 月	/
	海口惠而邦企业管理有限公司	监事	2024 年 4 月	/
	珠海京东达想企业管理有限公司	监事	2024 年 5 月	/
	广州达新企业管理有限公司	监事	2024 年 3 月	/
	柳州京东高汇贸易有限公司	监事	2024 年 3 月	/
吉星	中铁京东物流有限公司	监事	2021 年 2 月	/
丁永晟	上海德顺资产管理咨询有限公司	执行董事、法定代表人	2024 年 5 月	/
	宁波德邦基金投资管理有限公司	执行董事、法定代表人	2024 年 5 月	/
	宿迁市京东数据中心职业培训学校有限公司	监事	2019 年 11 月	2024 年 8 月
	安徽弘邦拓先物流有限公司	监事	2019 年 12 月	/
	宿迁信石创业投资管理有限公司	监事	2020 年 1 月	2024 年 8 月
	南京拍拍蓝天信息技术有限公司	监事	2020 年 1 月	2024 年 9 月
	安徽省京邦达供应链科技有限公司	监事	2020 年 1 月	2024 年 6 月
	浙江众邮物流科技有限公司	监事	2020 年 1 月	/
	江苏京东健禾医药供应链管理有限公司	监事	2020 年 1 月	2024 年 11 月
	宿迁上征物流有限公司	监事	2020 年 3 月	2024 年 5 月
	无锡京东乾丞贸易有限公司	监事	2020 年 3 月	/
	宿迁京东金翼企业管理有限公司	监事	2020 年 3 月	2024 年 7 月
	宿迁京东宝泰贸易有限公司	监事	2020 年 3 月	2024 年 8 月
	宿迁京东锦泉企业管理有限公司	监事	2020 年 3 月	2024 年 7 月
	宿迁京东科润企业管理有限公司	监事	2020 年 3 月	2024 年 7 月
	宿迁京东鸣丰企业管理有限公司	监事	2020 年 4 月	2024 年 7 月

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
丁永晟	宿迁辉远投资管理有限公司	监事	2020 年 5 月	2024 年 7 月
	江苏汇吉空间科技有限公司	监事	2020 年 6 月	/
	安徽京东医药供应链有限公司	监事	2020 年 6 月	2024 年 12 月
	浙江京鸿供应链管理有限公司	监事	2020 年 12 月	/
	义乌世信惠行物流有限公司	监事	2021 年 3 月	2024 年 5 月
	合肥鲸瀚供应链管理有限公司	监事	2021 年 8 月	2024 年 8 月
	台州圆迈贸易有限公司	监事	2021 年 8 月	2024 年 9 月
	滁州京东奥成贸易有限公司	监事	2021 年 8 月	2024 年 9 月
	山西京东金科信息技术有限公司	监事	2021 年 10 月	2025 年 2 月
	京车会（上海）汽车服务有限公司	监事	2021 年 11 月	2024 年 7 月
	镇江京速递供应链管理有限公司	监事	2022 年 4 月	/
	南昌宇培智慧物联有限公司	监事	2022 年 6 月	2024 年 5 月
	昆山京算东力科技发展有限公司	监事	2022 年 7 月	2023 年 9 月
	京东惠品（张家港）供应链有限公司	监事	2022 年 3 月	2024 年 3 月
	台州翔升物流有限公司	监事	2020 年 11 月	2024 年 3 月
	嘉兴京东奥生贸易有限公司	监事	2020 年 5 月	2024 年 3 月
	丽水京东云计算有限公司	监事	2020 年 4 月	2024 年 3 月
	南京京东广融贸易有限公司	监事	2021 年 8 月	2024 年 2 月
	杭州京东晟行贸易有限责任公司	监事	2020 年 6 月	2024 年 2 月
	上海京东技术有限公司	监事	2021 年 2 月	2024 年 2 月
	杭州京东惠景贸易有限公司	监事	2020 年 6 月	2024 年 2 月
	南通储兴物流有限公司	监事	2020 年 3 月	2024 年 2 月
	常州京东云计算有限公司	监事	2020 年 4 月	2024 年 2 月
	苏州京东云计算有限公司	监事	2020 年 10 月	2024 年 2 月
	南京鲸翎供应链物流有限公司	监事	2021 年 4 月	2024 年 1 月
	南通京东云计算有限公司	监事	2020 年 7 月	2024 年 1 月
	苏州越众贸易有限公司	监事	2020 年 12 月	2024 年 1 月
	南昌京东星能光伏发电有限公司	监事	2021 年 12 月	2024 年 1 月

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
黄金龙	上海木蚁机器人科技有限公司	董事	2024 年 5 月	/
	明通装备科技集团股份有限公司	董事	2024 年 5 月	/
	成都纵连展会物流有限公司	董事	2024 年 6 月	/
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

适用 不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事、高级管理人员薪酬按照公司董事会、监事会、股东会通过的《董事、监事、高级管理人员薪酬与考核管理制度》的有关规定执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	2025 年 4 月 23 日公司召开第六届董事会薪酬与考核委员会第三次会议，审议通过了《关于公司 2024 年度高级管理人员薪酬的议案》和《关于公司 2024 年度董事薪酬的议案》。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	报告期内，按照公司已制定的《董事、监事、高级管理人员薪酬与考核管理制度》，结合年初确定的经营指标及绩效考核方案发放薪酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详见“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计 891.88 万元。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
吴昊	董事	选举	选举
黄华波	董事	选举	选举
单甦	董事	离任	届满离任
符勤	董事	离任	届满离任
王广巍	监事	选举	选举
吉星	监事	离任	届满离任

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

报告期内，公司完成了董事会、监事会及公司经营层的换届工作。2024年5月22日，公司召开2024年第一次职工代表大会，选举姚资先生为公司第六届监事会职工代表监事。

2024年6月5日，公司召开2023年年度股东大会，选举胡伟先生、陈岩磊先生、吴昊先生、黄华波先生为公司第六届董事会非独立董事，选举潘嵩先生、陈洁女士、李学军女士为公司第六届董事会独立董事，选举江卫华先生、王广巍先生为公司第六届监事会股东代表监事。

2024年6月5日，公司召开第六届董事会第一次会议，聘任黄华波先生为公司总经理，聘任左高鹏先生、罗琪先生为公司副总经理，聘任丁永晟先生为公司副总经理和财务负责人，聘任黄金龙先生为公司董事会秘书。

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第五届董事会第二十四次会议	2024/4/26	<ol style="list-style-type: none"> 1、《关于公司 2023 年年度报告及其摘要的议案》 2、《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》 3、《关于公司 2023 年度总经理工作报告的议案》 4、《关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案》 5、《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》 6、《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》 7、《关于公司 2023 年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》 8、《关于公司 2024 年度使用自有资金进行委托理财的议案》 9、《关于公司 2024 年度银行授信及担保额度预计的议案》 10、《关于公司 2023 年度内部控制评价报告的议案》 11、《关于公司 2023 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告的议案》 12、《关于公司董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况的议案》 13、《关于召开公司 2023 年年度股东大会的议案》 14、《关于公司购买董事、监事、高级管理人员责任险的议案》 15、《关于公司 2023 年度高级管理人员薪酬的议案》 16、《关于公司变更会计政策及会计估计的议案》 17、《关于修订〈德邦物流股份有限公司独立董事工作制度〉的议案》 18、《关于公司对会计师事务所履职情况评估的议案》 19、《关于 2023 年度独立董事独立性自查情况的议案》
第五届董事会第二十五次会议	2024/5/22	<ol style="list-style-type: none"> 1、《关于选举公司第六届董事会非独立董事的议案》 <ol style="list-style-type: none"> 1.01、《关于选举胡伟先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 1.02、《关于选举陈岩磊先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 1.03、《关于选举吴昊先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 1.04、《关于选举黄华波先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 2、《关于选举公司第六届董事会独立董事的议案》 <ol style="list-style-type: none"> 2.01、《关于选举潘嵩先生为公司第六届董事会独立董事的议案》 2.02、《关于选举陈洁女士为公司第六届董事会独立董事的议案》 2.03、《关于选举李学军女士为公司第六届董事会独立董事的议案》

会议届次	召开日期	会议决议
第六届董事会第一次会议	2024/6/5	1、《关于选举公司第六届董事会董事长的议案》 2、《关于选举公司第六届董事会副董事长的议案》 3、《关于选举公司第六届董事会专门委员会委员的议案》 3.01、《关于选举公司第六届董事会战略委员会委员的议案》 3.02、《关于选举公司第六届董事会审计委员会委员的议案》 3.03、《关于选举公司第六届董事会提名委员会委员的议案》 3.04、《关于选举公司第六届董事会薪酬与考核委员会委员的议案》 4、《关于聘任公司总经理的议案》 5、《关于聘任公司副总经理的议案》 5.01《关于聘任左高鹏先生为公司副总经理的议案》 5.02《关于聘任罗琪先生为公司副总经理的议案》 5.03《关于聘任丁永晟先生为公司副总经理的议案》 6、《关于聘任公司财务负责人的议案》 7、《关于聘任公司董事会秘书的议案》 8、《关于聘任公司证券事务代表的议案》
第六届董事会第二次会议	2024/8/15	1、《关于公司 2024 年半年度报告及其摘要的议案》 2、《关于修订公司部分治理制度的议案》 2.01、《关于修订〈德邦物流股份有限公司会计师事务所选聘制度〉的议案》 2.02、《关于修订〈德邦物流股份有限公司内部审计制度〉的议案》 2.03、《关于修订〈德邦物流股份有限公司董事、监事、高级管理人员薪酬与考核管理制度〉的议案》 3、《关于续聘 2024 年度审计机构的议案》 4、《关于签署保理业务合作协议暨关联交易的议案》 5、《关于增加 2024 年度使用自有资金进行委托理财额度的议案》 6、《关于公司会计政策变更的议案》 7、《关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案》
第六届董事会第三次会议	2024/10/30	1、《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》
第六届董事会第四次会议	2024/12/10	1、《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》 2、《关于变更回购股份用途并注销暨减少注册资本的议案》 3、《关于修订〈公司章程〉和部分治理制度的议案》 3.01、《关于修订〈德邦物流股份有限公司章程〉的议案》 3.02、《关于修订〈德邦物流股份有限公司对外担保管理制度〉的议案》 3.03、《关于修订〈德邦物流股份有限公司股东会议事规则〉的议案》 3.04、《关于修订〈德邦物流股份有限公司募集资金管理制度〉的议案》 3.05、《关于修订〈德邦物流股份有限公司信息披露暂缓与豁免业务管理办法〉的议案》 3.06、《关于修订〈董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度〉的议案》 4、《关于废止〈德邦物流股份有限公司独立董事年报工作制度〉的议案》 5、《关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案》

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
胡伟	否	6	6	6	0	0	否	3
单甦	否	2	2	2	0	0	否	1
陈岩磊	否	6	6	6	0	0	否	2
符勤	否	2	2	2	0	0	否	0
潘嵩	是	6	6	5	0	0	否	3
陈洁	是	6	6	6	0	0	否	3
李学军	是	6	6	6	0	0	否	1
吴昊	否	4	4	4	0	0	否	2
黄华波	否	4	4	2	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	第六届：潘嵩、李学军、吴昊
提名委员会	第六届：陈洁、潘嵩、胡伟
薪酬与考核委员会	第六届：李学军、陈洁、陈岩磊
战略委员会	第六届：胡伟、陈岩磊、吴昊

(二) 报告期内审计委员会召开 6 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/3/29	公司内审部门汇报审计工作	无异议	无
2024/4/25	1、《关于公司 2023 年年度报告及其摘要的议案》 2、《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》 3、《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》 4、《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》 5、《关于公司 2023 年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》 6、《关于公司 2023 年度内部控制评价报告的议案》 7、《关于公司董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况的议案》 8、《关于公司变更会计政策及会计估计的议案》 9、《关于公司对会计师事务所履职情况评估的议案》	无异议	无
2024/6/5	1、《关于选举公司第六届董事会审计委员会主任委员的议案》 2、《关于聘任公司财务负责人的议案》	无异议	无
2024/8/14	1、《关于公司 2024 年半年度报告及其摘要的议案》 2、《关于修订公司部分治理制度的议案》 2.1、《关于修订〈德邦物流股份有限公司内部审计制度〉的议案》 2.2、《关于修订〈德邦物流股份有限公司会计师事务所选聘制度〉的议案》 3、《关于续聘 2024 年度审计机构的议案》 4、《关于签署保理业务合作协议暨关联交易的议案》	无异议	无
2024/10/29	1、《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》	无异议	无
2024/12/10	1、《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》	无异议	无

(三) 报告期内提名委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/5/22	1.00、《关于选举公司第六届董事会非独立董事的议案》 1.01、《关于选举胡伟先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 1.02、《关于选举陈岩磊先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 1.03、《关于选举吴昊先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 1.04、《关于选举黄华波先生为公司第六届董事会非独立董事的议案》 2.00、《关于选举公司第六届董事会独立董事的议案》 2.01、《关于选举潘嵩先生为公司第六届董事会独立董事的议案》 2.02、《关于选举陈洁女士为公司第六届董事会独立董事的议案》 2.03、《关于选举李学军女士为公司第六届董事会独立董事的议案》	无异议	无
2024/6/5	1、《关于选举公司第六届董事会提名委员会主任委员的议案》 2、《关于聘任公司总经理的议案》 3、《关于聘任公司副总经理的议案》 4、《关于聘任公司财务负责人的议案》 5、《关于聘任公司董事会秘书的议案》	无异议	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/4/25	1、《关于公司 2023 年度高级管理人员薪酬的议案》 2.00、《关于公司 2023 年度董事薪酬的议案》 2.01、《关于独立董事潘嵩 2023 年度薪酬的议案》 2.02、《关于独立董事陈洁 2023 年度薪酬的议案》 2.03、《关于独立董事李学军 2023 年度薪酬的议案》 2.04、《关于非独立董事 2023 年度薪酬的议案》 3、《关于公司购买董事、监事、高级管理人员责任险的议案》	无异议	无
2024/6/5	1、《关于选举公司第六届董事会薪酬与考核委员会主任委员的议案》	无异议	无
2024/8/15	1、《关于修订〈德邦物流股份有限公司董事、监事、高级管理人员薪酬与考核管理制度〉的议案》	无异议	无

(五) 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/6/5	1、《关于选举公司第六届董事会战略委员会主任委员的议案》	无异议	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况



员工情况

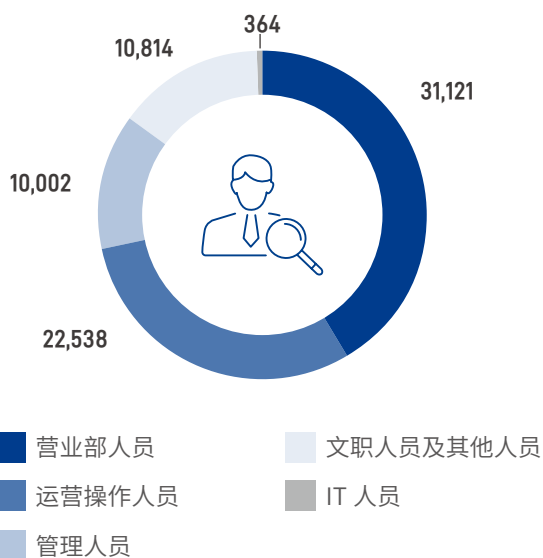
母公司在职员工的数量 **42**

主要子公司在职员工的数量 **74,797**

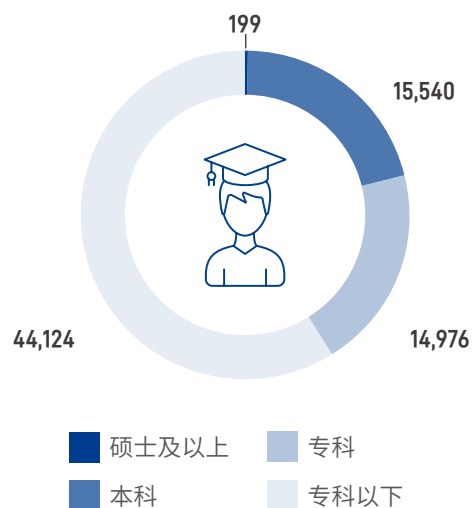
在职员工的数量合计 **74,839**

母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 **0**

专业构成类别
(人)



教育程度类别
(人)



(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司根据《中华人民共和国劳动法》《劳动合同法》等法律法规，结合公司实际情况制定了一系列薪酬制度，包括《薪酬福利管理制度》《考核管理制度》等。公司的主要薪酬制度内容如下：

公司的薪酬理念：公司建立全面薪酬理念，为员工提供富有竞争力的薪酬待遇，吸引和保留优秀人才。薪酬的评定以能力、贡献、责任为主，按照工作岗位、工作经验、工作能力、工作绩效的差异确定不同的工资级别。

公司的薪酬策略：公司的薪酬策略是将企业战略和薪酬理念、外部环境有机结合而制定的薪酬管理的指导原则。对于不同级别的员工，通过快速晋升通道以及特色福利，使全面薪酬具有良好的竞争力。

公司的薪酬结构：公司实行基本工资、补贴、奖金相结合的薪酬结构，具体包括岗位工资标准、食宿补贴、贡献奖、晚班补贴、高温取暖补贴、话费补贴、勤工津贴、绩效奖金、提成工资、公司福利等。岗位工资原则上根据岗位级别确定；绩效奖金由公司绩效、部门绩效、个人绩效决定，不同层级、不同性质的岗位采用不同的绩效奖金计算方法。公司福利主要包括“亲情 1+1”、中秋寄情、家庭全程无忧、住房保障基金等。

公司的绩效考核：公司根据级别不同分别制定了不同的考核方式，包括月度考核、半年度考核和年度考核。

在实际执行过程中，公司能够严格执行上述薪酬制度，对员工进行考核，提取并发放绩效奖金，充分发挥员工的积极性和创造性，提高公司整体绩效，实现公司战略目标。

(三) 培训计划

适用 不适用

德邦快速发展过程中，一直追求与员工的共同成长。为保障公司培训开展的准确性和合理性，保证员工培养工作在各组织落实到位，公司建立了自上而下、权责明晰的培训组织体系，保证各项培训工作有专人负责且贯彻落实到位。

1、文化与成长部：文化与成长部作为公司培训规划和培训标准的构建者，坚持“训战结合、让最优秀的人培养更优秀的人”的培训理念，负责全公司的业务赋能、文化传承和优秀经验萃取。文化与成长部专注公司关键人才培养项目的设计、实施以及培训资源、培训平台的搭建，通过能力提升培训、岗位技能培训、线上化培训平台建设及知识分享等方式保障德邦人才梯队建设。

2、各级区域人才发展组织：负责各组织员工培训管理，专注各组织业务领域的日常培训计划、实施、跟踪等管理工作。

3、各级管理人员：是其下属员工的能力培养责任人，充分发挥“保驾护航”的作用，将下属培养纳入到日常工作中，为公司输出人才。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	213,556,222.25 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	581,628.24

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据《公司章程》规定，公司利润分配政策如下：

1、利润分配原则：公司实行持续、稳定的利润分配政策，公司利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的资金需求以及可持续发展。公司每年将根据当期的经营情况和资金需求计划，在充分考虑股东利益的基础上正确处理公司的短期利益及长远发展的关系，确定合理的股利分配方案。

2、利润分配方式：公司可以采取现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利，具备现金分红条件的，优先采用现金分红方式进行利润分配。其中，现金分红政策目标为固定股利支付率、剩余股利和其他。在公司实现盈利、不存在未弥补亏损、有足够现金实施现金分红且不影响公司正常经营的情况下，公司每年以现金方式分配的利润不少于当年度实现的可分配利润的 10%，且连续三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的 30%。如董事会认为出现公司股票价格与公司股本规模不匹配等情况，可以在确保足额现金分红的前提下，采取股票股利方式进行利润分配。公司以现金为对价，采用要约方式、集中竞价方式回购股份的，视同公司现金分红，纳入现金分红的相关比例计算。

公司进行利润分配时，董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、债务偿还能力、是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应当达到 80%；（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应当达到 40%；（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应当达到 20%；

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前款第（3）项规定处理。

现金分红在本次利润分配中所占比例为现金股利除以现金股利与股票股利之和。

3、利润分配时间间隔：公司召开年度股东会审议年度利润分配方案。同时，可审议批准下一年中期现金分红的条件、比例上限、金额上限等。年度股东会审议的下一年中期分红上限不应超过相应期间归属于上市公司股东的净利润。董事会根据股东会决议在符合利润分配的条件下制定具体的中期分红方案。

2024 年 4 月 26 日公司第五届董事会第二十四次会议及 2024 年 6 月 5 日 2023 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》，公司拟以利润分配实施公告指定股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 0.79 元（含税）。截至董事会决议日，公司总股本扣除回购专户中股份后为 1,019,815,388 股，以此计算，预计合计派发现金股利 80,565,415.65 元（含税），母公司剩余未分配利润 4,272,927,494.59 元结转入下一年度。公司本年度实施现金分红比例占 2023 年度归属于上市公司普通股股东净利润的 10.80%。

（二）现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

（三）报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

（四）本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.44
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	146,853,415.87
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	860,603,601.89
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	17.06
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0.00
合计分红金额（含税）	146,853,415.87
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	17.06

（五）最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	227,418,831.52
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	26,309.61
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	227,445,141.13
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	754,790,016.17
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	30.13
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	860,603,601.89
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	5,019,756,822.43

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司高级管理人员根据董事会批准的薪酬管理制度，按其在公司所任职务的薪酬标准领取报酬。公司建立了以业绩为导向的差异化激励考评体系。高级管理人员根据年初制定的公司年度计划和个人工作目标进行考核，年末按照实际完成情况判定等级，并进一步将高级管理人员年度奖金激励和公司业绩结合起来，在做到公平、公正、合理的同时，达到个人与公司共同发展、共同获益的目的。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》和中国证监会等有关部门的相关法律法规建立了内控管理体系，有序开展内控监督与体系优化工作，有力防范化解各类风险，确保公司内部控制有效，促进公司高质量发展。详见公司于 2025 年 4 月 25 日披露在上交所网站 (www.sse.com.cn) 的《2024 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司结合行业特点和业务拓展实际经营情况，加强对子公司的管理，持续强化内部控制监督检查机制，对子公司的管理控制有效。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对公司财务报告内部控制的有效性发表了审计意见，根据德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《公司内部控制审计报告》（德师报（审）字（25）第 S00309 号）：公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 25 日披露在上交所网站（www.sse.com.cn）的《德邦物流股份有限公司 2024 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十六、其他

适用 不适用

05 环境与社会责任

ENVIRONMENTAL
AND SOCIAL RESPONSIBILITIES



第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	否
报告期内投入环保资金（单位：万元）	0.00

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

（二）重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1、因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

序号	被处罚主体	处罚事由	处罚金额（元）	监管单位	处罚文件
1	天津全程德邦物流有限公司	车辆尾气排放不合格	1,000.00	北京市房山区生态环境局	房环保车罚字 [2023]469-470 号
2	北京德启运输有限公司	车辆尾气排放不合格	300.00	北京市通州区生态环境局	通环车当罚柴字 [2024] D9-009 号
3	北京德邦货运代理有限公司	车辆尾气排放不合格	2,400.00	北京市房山区生态环境局	房环保车罚字 [2024]40-43、47、104 号
4	北京智邦运输有限公司	车辆尾气排放不合格	300.00	北京市房山区生态环境局	房环保车罚字 [2024]105 号
总计			4,000.00		

2、参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。公司积极承担和履行企业环保的责任和义务，严格遵守各项环保政策，有效落实环保措施，加强管理监测。

3、未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

公司积极响应国家“双碳”目标，积极推行快递绿色化，将绿色环保、循环经济的理念融入到包装、运输、转运、办公等各个环节，多措并举推进节能减排，共建绿色家园。

公司加快绿色转型的步伐，持续推进绿色运输，提升新能源车辆占比减少排放，通过线路拉直，提升装载率等方式提升资源利用效率；持续推进绿色园区建设，通过优化仓库管理、投入使用电叉车、投入使用循环纤袋、循环围板箱、采购全降解防水袋和全降解胶带等多种方式，提升资源循环效率，减少在园区运营过程中对环境的影响；通过标语、宣传片播放等形式宣传推广环保理念，提倡推行垃圾分类管理，减少废弃物产生；内部推行线上会议，普及 OA、SAP 等企业办公和管理软件，倡导双面打印，使用电子发票，减少日常办公过程的纸张浪费，推进无纸化办公；对办公室及员工宿舍用电、外场射灯使用、货区照明灯使用、电动叉车充电使用等做出相关规定，合理控制用电时间，通过 IT 手段夜间关闭电脑，避免浪费。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量 (单位: 吨)	不适用
减碳措施类型 (如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等)	采购新能源车、使用绿色包装、全降解包装等

具体说明

适用 不适用

公司通过运用科技手段, 加强对物流运输管理、运输线路、供应链流程的优化, 监测车辆能耗使用情况对异常情况及时处理, 并通过引进清洁能源、优化能源结构等措施, 减少能源消耗和降低排放, 致力于构建绿色运输体系。此外, 公司严格执行《邮件快件包装管理办法》《邮件快件绿色包装规范》等政策文件要求, 积极响应《商贸物流高质量发展专项行动计划(2021-2025年)》, 秉持实用、安全、环保原则, 节约使用资源, 使用绿色可降解材料, 避免过度包装, 防止污染环境。德邦持续加强与同行、院校、第三方机构合作, 推动产学研衔接, 深化探索包装创新, 共同推进快递包装绿色化、减量化、可循环化。

公司持续推广使用循环纤袋、循环围板箱、小型聚丙烯中空箱、智能循环箱、无胶带纸箱等绿色包装材料, 进一步加强包装瘦身和包装循环的行动力度, 减少物流过程中的二次包装, 身体力行地向更多消费者传递绿色环保理念, 推动行业绿色转型。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

2025 年 4 月 25 日发布了《2024 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

详见公司披露在上交所网站（www.sse.com.cn）上的《2024 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

公司积极响应国家乡村振兴的战略部署、国家邮政局《“十四五”邮政业发展规划》，持续落实中央财办等部门关于推动农村流通高质量发展的指导意见，利用自身业务优势，推动县、乡、村物流服务体系的建设，推进物流基础设施下沉，扩大物流可到可派的服务范围，实现“物流进村”“村村通物流”，帮助越来越多的农产品走出大山销往全国及全球，助力更多农民脱贫致富，构建起乡村振兴“快车道”。截至 2024 年 12 月 31 日，公司已在全国范围内开设 7,773 个网点，乡镇覆盖率 94.94%。

公司持续采用组合策略，将优质的物流服务深度下沉到偏远地区，延伸终端配送触角，助力农村消费升级、帮助农产品外销、提升农民收入。

组合策略①：与各地政府签订农产品采购战略合作协议，实现上门取送货，为全国各地农民和消费者解决“最后一公里”的难题；

组合策略②：定制绿色包装，以专业的包装方案保证农产品在运输途中的完好性；

组合策略③：推出产地直发线路，实现从采摘地到目的地的直达配送，针对偏远地区则采用干线铁路、空运线路直发；

组合策略④：充分利用公司“邦安选”等自有电商平台，将各地农产品上架，助力产品外销。

作为“新华社民族品牌工程乡村振兴行动”的合作企业之一，公司主动承担助农兴农的重任，充分发挥直营、大件优势，为国内各地的茶叶、鲜花、水果、生鲜食品等特色农产品定制运输解决方案，提供一站式的“包装 - 揽收 - 派送”服务，构建起高质量的助农物流通道，助力全国多地的农产品外销，在业内起到了很好的引领示范作用。2024 年，公司为 100 余个农产品专业市场提供运输服务。

06 重要事项

SIGNIFICANT EVENTS



第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	京东卓风	收购人将在符合相关法律法规、中国证券监督管理委员会的相关规章以及境内外证券交易所相关监管要求的条件下，自本次要约收购完成之日（以本次要约收购取得股票过户之日为准）起五年内，遵循保护德邦股份及其全体股东利益的原则，结合行业产业政策、企业经营市场环境及德邦股份主营业务发展实际情况，依法履行相关决策程序采取法律法规及监管规则允许的包括但不限于委托运营、业务整合等具有可操作性的方式，逐步解决京东物流与德邦股份的同业竞争问题。	2022年9月6日	是	以本次要约收购取得股票过户之日为准起五年内	是	/	/
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	京东卓风	如减持发行人股份，将遵守中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的相关规定，提前将减持意向及拟减持数量等信息书面通知发行人，由发行人及时予以公告，自公告之日起3个交易日后方可减持股份。	2021年1月16日	是	长期	是	/	/
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	德邦控股	1、本公司及本公司控制的其它企业未以任何方式（包括但不限于单独经营、通过合资经营、直接持有或通过他人代持另一公司或企业的股份及其他权益等）从事与德邦物流及其子公司经营业务构成直接或间接竞争的业务或活动，也未以任何方式为竞争企业提供业务上的帮助。2、本公司及本公司控制的其它企业将不以任何方式（包括但不限于单独经营、通过合资经营、直接持有或通过他人代持另一公司或企业的股份及其他权益等）从事可能与德邦物流及其子公司经营业务构成直接或间接竞争的业务或活动，也不会以任何方式为竞争企业提供业务上的帮助，不会在任何可能与德邦物流及其子公司主营业务产生同业竞争的企业担任高级管理人员或核心技术人员，保证将采取合法及有效的措施，促使本公司不以任何方式直接或间接从事与德邦物流及其子公司的经营运作相竞争的任何业务或活动。3、如德邦物流及其子公司进一步拓展其业务范围，本公司及本公司控制的其它企业将不与德邦物流及其子公司拓展后的业务相竞争；可能与德邦物流及其子公司拓展后的业务产生竞争的，本公司及本公司控制的其它企业将按照如下方式退出与德邦物流及其子公司的竞争：A、停止与德邦物流及其子公司构成竞争或可能构成竞争的业务；B、将相竞争的业务通过合法合规的方式纳入到德邦物流及其子公司来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。4、如本公司及本公司控制的其它企业有任何从事、参与可能与德邦物流的经营运作构成竞争活动的商业机会，本公司应立即将上述商业机会通知德邦物流，在通知所指定的合理期间内，德邦物流作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会按照不差于提供给本公司或任何独立第三方的条件给予德邦物流。5、如违反以上承诺，本公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给德邦物流造成的所有直接或间接损失。	2015年3月10日	是	长期	是	/	/

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决关联交易	德邦控股	1、本公司将充分尊重发行人的独立法人地位，保障发行人独立经营、自主决策，确保发行人的业务独立、资产完整、人员独立、财务独立，以避免、减少不必要的关联交易；本公司将严格控制与发行人及其子公司之间发生的关联交易。2、本公司及本公司控制的其他企业承诺不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用、挪用发行人及其子公司资金，也不要求发行人及其子公司为本公司及本公司控制的其他企业进行违规担保。3、如果发行人在今后的经营活动中与本公司发生不可避免的关联交易，本公司将促使此等交易按照国家有关法律法规的要求，严格执行发行人公司章程和关联交易决策制度中所规定的决策权限、决策程序、回避制度等内容，充分发挥监事会、独立董事的作用，并认真履行信息披露义务，保证遵循市场交易的公开、公平、公允原则及正常的商业条款进行交易，本公司及本公司控制的其他企业将不会要求或接受发行人给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保护发行人其他股东和发行人利益不受损害。4、如违反以上承诺，本公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给发行人及发行人其他股东造成的所有直接或间接损失。发行人将有权暂扣本公司持有的发行人股份对应之应付而未付的现金分红，直至违反本承诺的事项消除。如本公司或本公司控制的其他企业未能及时赔偿发行人因此而发生的损失或开支，发行人有权在暂扣现金分红的范围内取得该等赔偿。	2018年1月16日	是	长期	是	/	/
与再融资相关的承诺	股份限售	韵达股份	发行对象韵达股份承诺，认购德邦股份2020年度非公开发行的A股股票自本次发行结束之日起三十六个月内不得转让。若所认购股份的锁定期与中国证监会、上交所等监管部门的规定不相符，则锁定期将根据相关监管部门的规定进行相应调整。发行对象所认购的A股股票因发行人分配股票股利、资本公积转增等情形所衍生取得的股份亦应遵守上述股份锁定安排。上述锁定期满后，该等股份的解锁及减持将按中国证监会及上交所等相关法律法规及规范性文件执行。	2021年4月21日	是	发行后36个月	是	/	/
与再融资相关的承诺	其他	韵达股份	韵达股份承诺：在股份认购价款缴付通知规定的期间内支付全部认购款项，保证用于支付本次发行认购款项的全部资金来源合法并符合中国证监会的有关规定，否则，由此产生的一切后果由韵达股份承担全部责任。韵达股份通过本次发行所认购股份为其真实持有股份，不存在委托持股、信托持股或代持股权情形。	2021年4月21日	是	长期	是	/	/
与再融资相关的承诺	其他	德邦股份董事、高级管理人员	德邦股份董事、高级管理人员就公司2020年度非公开发行被摊薄即期回报采取填补措施能够得到切实履行承诺如下：1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、对本人的职务消费行为进行约束；3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、未来公司如实施股权激励，则拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。如违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，将依法承担补偿责任。	2021年4月21日	是	长期	是	/	/
与再融资相关的承诺	其他	德邦控股	公司控股股东德邦控股就公司2020年度非公开发行被摊薄即期回报采取填补措施能够得到切实履行承诺如下：不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。如违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，将依法承担补偿责任。	2021年4月21日	是	长期	是	/	/

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	德邦控股	为进一步避免产业园业务的同业竞争，发行人控股股东德邦控股于 2020 年 6 月出具承诺，相关承诺主要内容如下：“（1）本公司郑重声明，截至本承诺函签署日，本公司控制的企业中，除成都德基供应链管理有限公司（以下简称“成都德基”）、重庆德基仓储服务有限公司（以下简称“重庆德基”）、大连德邦物流管理有限公司（以下简称“大连德邦”）已分别在成都双流区、重庆江津综保区、大连保税区汽车产业园区各取得一宗土地并拟建设物流产业园外，本公司控制的除德邦股份及其子公司外的其他企业未涉及产业园业务。（2）成都德基、重庆德基、大连德邦仅在截至本承诺函出具日已取得的地块上负责产业园的投资及报建、筹建等建设工作，产业园建成后，成都德基、重庆德基、大连德邦及本公司控制的除德邦股份及其子公司外的其他企业均不会对已建成的产业园进行运营与管理，成都德基、重庆德基、大连德邦将在各自建设的产业园完成竣工验收后 90 个工作日内通过托管等方式将产业园交由德邦股份或其下属子公司运营与管理，避免就产业园业务与德邦股份产生同业竞争。成都德基、重庆德基、大连德邦与德邦股份将以一般商业性原则及市场上公平的条款及价格进行前述交易，并将按照相关法律法规的规定，履行德邦股份必要的审议程序，不会损害德邦股份及德邦股份股东的利益。（3）成都德基、重庆德基、大连德邦将在本承诺函出具之日起五年内，按照合法程序，并采取包括但不限于资产收购、股权转让等有效措施，将已建成后的产业园注入德邦股份或转让给无关联的第三方，以解决就产业园业务与德邦股份的同业竞争。（4）除上述情形外，本公司及本公司控制的除德邦股份及其子公司外的其他企业未来将不从事可能与德邦股份及其子公司经营的产业园业务构成竞争的业务或活动。（5）本公司及本公司控制的除德邦股份及其子公司外的其他企业若违反上述承诺给德邦股份造成损失的，本公司将依法及时予以赔偿。（6）本承诺函一经签署即发生法律效力，在本公司作为德邦股份股东期间持续有效。”	2020 年 6 月 23 日	是	长期	是	/	/
与再融资相关的承诺	其他	德邦股份	公司根据主营业务的发展需要，经营业务中包含保理业务。公司申请 2020 年度非公开发行 A 股股票，根据中国证监会《再融资业务若干问题解答》的相关要求，本公司就不再新增对类金融业务的资金投入相关事项出具《承诺函》，具体承诺如下：1、本公司不会将募集资金直接或变相用于本公司保理业务；如本公司在本承诺函出具后开展其他类金融业务，本公司开展其他类金融业务亦同样遵循前述承诺。2、本公司承诺在 2020 年度非公开发行 A 股股票的募集资金使用完毕前或募集资金到位 36 个月内，不再新增对与主营业务无关的类金融业务的资金投入（包含增资、借款等各种形式的资金投入）。3、如果因未履行相关承诺事项给投资者造成损失的，本公司将依照相关法律法规规定向投资者承担赔偿责任，赔偿金额通过与投资者协商确定或由有权机关根据相关法律法规进行认定。	2020 年 6 月 23 日	是	2021 年 3 月 26 日 - 2024 年 3 月 25 日	是	/	/

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

详见第十节 财务报告之五、重要会计政策和会计估计：40

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

公司于 2024 年 4 月 26 日召开第五届董事会第二十四次会议、第五届监事会第二十三次会议审议通过《关于公司变更会计政策及会计估计的议案》，该议案在提交董事会审议前已经第五届董事会审计委员会第二十次会议审议通过。详见公司于 2024 年 4 月 27 日披露于上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn/>) 的《德邦物流股份有限公司关于会计政策及会计估计变更公告》（公告编号：2024-012）。

公司于 2024 年 8 月 15 日召开第六届董事会第二次会议、第六届监事会第二次会议，审议通过《关于公司会计政策变更的议案》。详见公司于 2024 年 8 月 16 日披露于上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn/>) 的《德邦物流股份有限公司关于会计政策变更的公告》（公告编号：2024-034）。

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	349.80
境内会计师事务所审计年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	朱慧、黄宇翔
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	朱慧（3 年）、黄宇翔（1 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	95.40

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司召开第六届董事会审计委员会第二次会议、第六届董事会第二次会议、第六届监事会第二次会议及 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司续聘 2024 年度审计机构的议案》，为保持公司审计工作的连续性，同意公司续聘德勤华永会计师事务所为公司 2024 年度财务会计报告和内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20% 以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于 2023 年 11 月 30 日召开第五届董事会第二十三次会议、第五届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于公司 2024 年度日常关联交易预计的议案》。详见公司于 2023 年 12 月 1 日披露于上交所网站（www.sse.com.cn）的《德邦物流股份有限公司关于公司 2024 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2023-067）。

公司于 2024 年 12 月 10 日召开第六届董事会第四次会议、第六届监事会第四次会议，审议通过了《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》。详见公司于 2024 年 12 月 11 日披露于上交所网站（www.sse.com.cn）的《德邦物流股份有限公司关于公司 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-042）。

公司 2024 年年度日常关联交易实际情况如下：

单位：万元 币种：人民币

关联交易类别	关联人	2024 年预计金额 (不含税)	2024 年实际发生金 额 (不含税)
向关联方采购 商品	京东物流及其控制的企业（以下简称“京东物流”）	10.00	2.75
	京东集团及其控制的企业（除京东物流外）	4,537.94	2,485.63
	京东集团及其控制的企业小计	4,547.94	2,488.38
小计		4,547.94	2,488.38
向关联方提供 劳务	京东物流	778,809.02	558,807.23
	京东集团及其控制的企业（除京东物流外）	1,171.25	1,328.57
	京东集团及其控制的企业小计	779,980.26	560,135.80
	京东科技及其控制的企业	10.00	224.68
小计		779,990.26	560,360.47
接受关联方提 供的劳务	京东物流	40,699.00	3,665.43
	京东集团及其控制的企业（除京东物流外）	529.81	1,511.64
	京东集团及其控制的企业小计	41,228.81	5,177.08
	京东科技及其控制的企业	3,199.72	277.27
小计		44,428.53	5,454.34
向关联方租入 资产	京东物流	12,416.92	9,076.35
	京东集团及其控制的企业（除京东物流外）	5,133.95	4,333.80
	京东集团及其控制的企业小计	17,550.88	13,410.15

关联交易类别	关联人	2024 年预计金额 (不含税)	2024 年实际发生金额 (不含税)
	小计	17,550.88	13,410.15
向关联方出租资产	京东物流	4,650.60	1,612.32
	小计	4,650.60	1,612.32
	总计	851,168.21	583,325.66

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于 2023 年 1 月 20 日召开第五届董事会第十四次会议、第五届监事会第十三次会议，审议通过了《关于出售参股公司股权暨关联交易的议案》，公司全资子公司宁波德邦基业投资管理有限公司（以下简称“德邦基业”）与上海能运物流有限公司（以下简称“上海能运”，非德邦股份控股子公司）、上海能运实际控制人薛民先生以及高菲女士签订《上海能运物流有限公司 薛民 高菲与宁波德邦基业投资管理有限公司关于上海能运物流有限公司之股份回购协议》，由上海能运、薛民、高菲回购德邦基业所持有的上海能运合计 12.40% 股权（对应注册资本人民币 775 万元），回购价款合计为人民币 7,413.5308 万元，独立董事已事前认可该事项并在董事会上发表了独立意见。详见公司于 2023 年 1 月 21 日披露于上交所网站（www.sse.com.cn）的《德邦物流股份有限公司关于出售参股公司股权暨关联交易的公告》（2023-004）。截至本报告期末，上海能运已根据协议安排支付完股权回购价款。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于2024年8月15日召开第六届董事会第二次会议、第六届监事会第二次会议，审议通过了《关于签署保理业务合作协议暨关联交易的议案》。为满足公司业务发展的需要，加快应收账款回收，进一步提高资金使用效率，公司与京东科技控股股份有限公司全资子公司上海邦汇商业保理有限公司（以下简称“邦汇保理”）签署《保理业务合作协议》，邦汇保理为公司及其子公司正常经营过程中产生的应收账款提供保理服务，合同自双方签署之日起有效期3年，每年服务金额不超过7亿元，合同总金额不超过21亿元。详见公司于2024年8月16日披露于上交所网站（www.sse.com.cn）的《德邦物流股份有限公司关于签署保理业务合作协议暨关联交易的公告》（公告编号：2024-030）。

2024 年，公司及其子公司接受邦汇保理提供的无追索权保理服务金额 7,584.55 万元。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	0.00
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	0.00
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	0.00
报告期末对子公司担保余额合计（B）	81,377.73
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	81,377.73
担保总额占公司净资产的比例（%）	9.62
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0.00
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保金额（D）	81,377.73
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（E）	0.00
上述三项担保金额合计（C+D+E）	81,377.73
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	2024 年 6 月 5 日召开的 2023 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度银行授信及担保额度预计的议案》，同意公司新增对外担保（公司及其子公司对子公司提供担保）预计额度不超过 8 亿元。本报告期内，公司及其子公司对外担保发生额为 0.00 元，截至报告期末，公司及其子公司对外担保余额为 81,377.73 万元，其中，公司及其子公司对子公司的担保余额为 81,377.73 万元（使用 2023 年度担保预计额度），占最近一期公司净资产 9.62%，公司及其子公司不存在逾期对外担保的情况。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	2,500,281,491.95	1,685,580,908.62	0.00

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

07 股份变动 及股东情况

SHARE CHANGES
AND SHAREHOLDER DETAILS



第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减 (+, -)				本次变动后		
	数量	比例 (%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份	66,957,470	6.52				-66,957,470	-66,957,470	0	0.00
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	66,957,470	6.52				-66,957,470	-66,957,470	0	0.00
其中：境内非国有法人持股	66,957,470	6.52				-66,957,470	-66,957,470	0	0.00
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	959,997,795	93.48				66,957,470	66,957,470	1,026,955,265	100.00
1、人民币普通股	959,997,795	93.48				66,957,470	66,957,470	1,026,955,265	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,026,955,265	100.00				0	0	1,026,955,265	100.00

2、股份变动情况说明

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会出具的《关于核准德邦物流股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2021]612号）的核准，公司向韵达控股集团股份有限公司（曾用名：韵达控股股份有限公司）非公开发行人民币普通股（A股）66,957,470股，并于2021年4月21日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续，股份限售期为自本次发行结束之日起三十六个月。2024年4月22日，公司上述非公开发行限售股票66,957,470股上市流通。详见《德邦物流股份有限公司关于非公开发行限售股解禁并上市流通的公告》（公告编号：2024-005）。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

（二）限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
韵达控股集团股份有限公司	66,957,470	66,957,470	0	0	非公开发行限售	2024年4月22日
合计	66,957,470	66,957,470	0	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数（户）	21,468
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	18,452
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	0	682,890,461	66.50	0	无	0	境内非国有法人
宿迁京东卓风企业管理有限公司	10,752,296	66,528,379	6.48	0	无	0	境内非国有法人
崔维星	-10,752,296	32,256,888	3.14	0	质押	32,256,888	境内自然人
基本养老保险基金八零二组合	4,490,437	10,208,665	0.99	0	无	0	其他
全国社保基金一一三组合	9,850,199	9,850,199	0.96	0	无	0	其他
德邦物流股份有限公司—第二期员工持股计划	0	7,133,300	0.69	0	无	0	其他
全国社保基金一一二组合	6,298,600	6,298,600	0.61	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	2,320,911	5,821,325	0.57	0	无	0	其他
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	2,586,100	4,311,539	0.42	0	无	0	其他
中意资管—工商银行—中意资产—稳健添利 11 号资产管理产品	3,105,750	3,390,050	0.33	0	无	0	其他

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	682,890,461	人民币普通股	682,890,461
宿迁京东卓风企业管理有限公司	66,528,379	人民币普通股	66,528,379
崔维星	32,256,888	人民币普通股	32,256,888
基本养老保险基金八零二组合	10,208,665	人民币普通股	10,208,665
全国社保基金一一三组合	9,850,199	人民币普通股	9,850,199
德邦物流股份有限公司—第二期员工持股计划	7,133,300	人民币普通股	7,133,300
全国社保基金一一二组合	6,298,600	人民币普通股	6,298,600
香港中央结算有限公司	5,821,325	人民币普通股	5,821,325

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	4,311,539	人民币普通股	4,311,539
中意资管—工商银行—中意资产—稳健添利 11 号资产管理产品	3,390,050	人民币普通股	3,390,050
前十名股东中回购专户情况说明	德邦物流股份有限公司回购专用证券账户持有 7,139,877 股。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	根据公司 2020 年 5 月 18 日披露的《德邦物流股份有限公司第二期员工持股计划（草案）》，德邦物流股份有限公司—第二期员工持股计划及该计划持有人放弃因直接或间接持有公司股票所享有的表决权。		
上述股东关联关系或一致行动的说明	第一大股东宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司系宿迁京东卓风企业管理有限公司控制的公司。除此之外，公司未知其他前十名股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

单位：股

持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称 (全称)	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	1,725,439	0.17	496,900	0.05	4,311,539	0.42	0	0.00

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借 / 归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司
单位负责人或法定代表人	陈岩磊
成立日期	2009 年 6 月 12 日
主要经营业务	实业投资、投资管理、投资咨询等
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

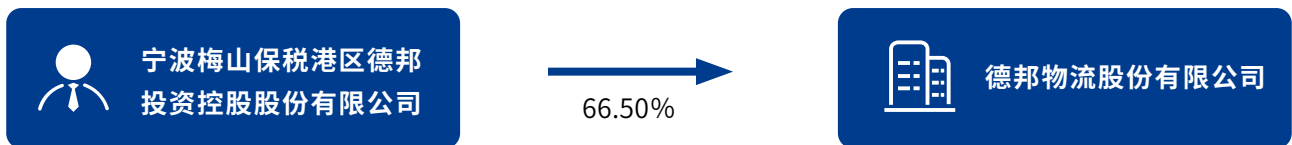
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

名称	JD.com, Inc.
单位负责人或法定代表人	许冉
成立日期	2006年11月6日
主要经营业务	主营业务包括自营零售业务、电商平台业务、营销服务、物流服务及其他增值服务等。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	见下表
其他情况说明	无

持股 5% 以上的被投资公司名称	截至 2024 年 12 月 31 日持股比例 (%)
京东健康股份有限公司	67.19
京东物流股份有限公司	63.26
Dada Nexus Limited	63.40
嘉实京东仓储物流封闭式基础设施证券投资基金	34.08
ATRenew Inc.	34.07
Tuniu Corporation	22.11
永辉超市股份有限公司	11.26
凌雄科技集团有限公司	11.21

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

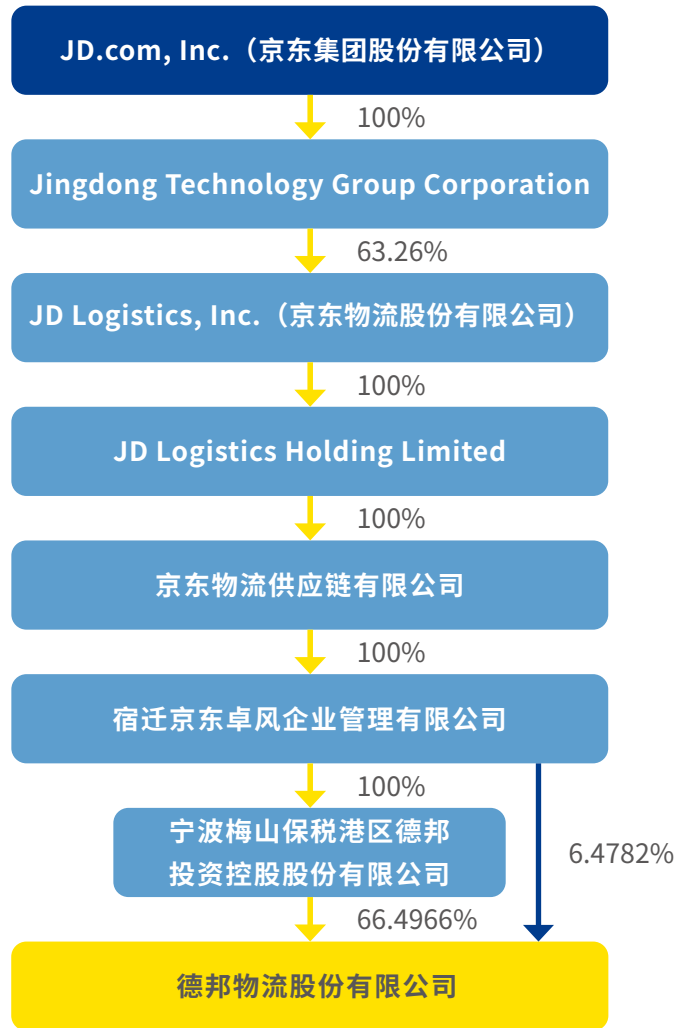
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80% 以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

08 优先股 相关情况

PREFERRED SHARES



第八节 优先股相关情况

适用 不适用

09 债券相关情况

BONDS



第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业 债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

10 财务报告

FINANCIAL STATEMENTS



第十节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

德师报(审)字(25)第 P04566 号

德邦物流股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了德邦物流股份有限公司(以下简称“德邦股份”、“贵公司”)的财务报表,包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表、2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了贵公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于贵公司,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 快运和快递业务收入确认

1、事项描述

如财务报表附注三、24 收入确认及附注六、43 营业收入和营业成本所述，2024 年度，德邦股份共实现综合物流服务收入人民币 40,362,717,665.64 元。综合物流服务为德邦股份提供快运、快递、仓储与供应链等服务。综合物流服务收入主要由快运和快递业务收入构成，2024 年度快运和快递业务收入占综合物流服务收入的比重为 95.76%。

德邦股份快运和快递业务收入具有客户数量众多且较为分散、交易笔数庞大且单笔交易金额较小的特点；德邦股份使用信息系统，持续和实时追踪快运和快递业务的提供情况，收入确认在很大程度上依赖于与信息系统相关的内部控制的设计与运行的有效性。

由于快运和快递业务收入金额重大、交易量庞大且涉及复杂的信息系统，我们将快运和快递业务收入的发生及准确性识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对德邦股份快运和快递业务收入的发生及准确性实施的相关程序主要包括：

(1) 了解快运和快递业务的模式及流程，核对业务合同的关键条款，根据企业会计准则的相关要求评价德邦股份采用的收入确认政策的合理性；

(2) 了解与识别与快运和快递业务收入的发生及准确性相关的关键内部控制活动，评价相关内部控制活动的设计和执行情况，并测试其运行的有效性，包括在信息技术专家的参与下识别与快运和快递业务有关的重要信息系统，并在信息技术专家的协助下执行以下程序：

- 测试与快运和快递业务收入相关的一般信息技术控制程序，包括访问安全、系统变更控制以及数据中心和网络运营的关键控制的有效性；
- 测试系统之间的数据交互接口控制的有效性；
- 测试自动化计算快运和快递服务费的关键控制活动的有效性；

(3) 在信息技术专家的协助下，对快运和快递业务收入执行相关分析性程序，包括收入变动分析、快运和快递业务的交易量及单价水平和同行业公司进行比较，如存在重大波动或不一致，我们询问管理层，了解原因并评价其合理性；

(4) 在信息技术专家的协助下，将财务系统与业务系统数据进行整体核对，并采用统计抽样方法，从业务系统抽取运单，追踪运单发出至运单签收的过程，检查相关业务轨迹，并进一步检查公司与客户的对账单及收款单据。

四、其他信息

德邦股份管理层(以下简称“管理层”)对其他信息负责。其他信息包括德邦股份 2024 年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

德邦股份管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估贵公司的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：朱慧

中国·上海

中国注册会计师：黄宇翔

2025 年 4 月 24 日

二、财务报表

合并资产负债表 2024 年 12 月 31 日

编制单位：德邦物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	1,349,946,793.19	2,852,709,993.43
交易性金融资产	七、2	1,481,271,045.93	
衍生金融资产			
应收票据	七、4	38,037,488.41	
应收账款	七、5	3,857,149,186.10	3,879,259,187.52
应收款项融资	七、7	487,074,748.96	29,978,086.12
预付款项	七、8	366,455,237.24	339,084,576.42
其他应收款	七、9	269,927,055.74	325,061,616.50
其中：应收利息			1,231,187.18
应收股利			
存货	七、10	14,425,740.28	23,094,957.36
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产	七、11	262,696,310.67	258,196,121.20
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	1,572,122,092.60	1,673,208,194.73
流动资产合计		9,699,105,699.12	9,380,592,733.28
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
长期股权投资	七、17	153,420,743.71	153,555,790.63
其他权益工具投资	七、18	236,934,577.83	299,886,501.91
其他非流动金融资产	七、19	285,770,810.26	309,785,442.10
投资性房地产	七、20	360,490,077.47	44,053,492.93
固定资产	七、21	3,262,804,048.48	3,764,062,919.17
在建工程	七、22	44,079,793.28	256,465,595.00
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	2,124,369,710.44	2,397,638,993.44
无形资产	七、26	239,631,605.17	500,039,376.55
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	159,091,110.31	208,876,140.73
递延所得税资产	七、29	66,833,837.97	58,470,659.62
其他非流动资产	七、30	336,984,189.33	139,553,011.22
非流动资产合计		7,270,410,504.25	8,132,387,923.30
资产总计		16,969,516,203.37	17,512,980,656.58

流动负债：

短期借款	七、32	298,219,110.49	1,300,840,277.73
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	61,017,420.70	77,642,168.36
应付账款	七、36	3,632,972,222.87	3,412,976,539.14
预收款项	七、37	43,442,538.35	19,164,174.51
合同负债	七、38	159,975,067.67	109,190,236.64

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应付职工薪酬	七、39	957,383,182.94	998,302,664.89
应交税费	七、40	188,127,913.00	296,242,381.14
其他应付款	七、41	587,608,320.55	521,145,482.79
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债	七、42	29,777,642.97	10,724,564.36
一年内到期的非流动负债	七、43	841,305,733.78	1,372,641,776.07
其他流动负债	七、44	9,598,504.14	6,551,414.10
流动负债合计		6,809,427,657.46	8,125,421,679.73
非流动负债：			
长期借款	七、45		
应付债券	七、46		
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	1,349,976,939.89	1,290,231,462.84
长期应付款			
长期应付职工薪酬	七、49	9,236,970.96	47,349,615.84
预计负债	七、50	68,092,896.75	51,008,730.93
递延收益	七、51	57,116,290.51	69,786,947.61
递延所得税负债	七、29	192,980,620.68	229,006,237.70
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,677,403,718.79	1,687,382,994.92
负债合计		8,486,831,376.25	9,812,804,674.65
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,026,955,265.00	1,026,955,265.00
其他权益工具			
其中：优先股			

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
永续债			
资本公积	七、55	861,125,586.03	850,179,438.59
减：库存股	七、56	75,099,820.08	75,099,820.08
其他综合收益	七、57	118,880,624.75	155,649,252.82
专项储备	七、58		
盈余公积	七、59	513,480,000.00	513,480,000.00
一般风险准备			
未分配利润	七、60	6,018,045,250.54	5,212,752,186.58
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		8,463,386,906.24	7,683,916,322.91
少数股东权益		19,297,920.88	16,259,659.02
所有者权益 (或股东权益) 合计		8,482,684,827.12	7,700,175,981.93
负债和所有者权益 (或股 东权益) 总计		16,969,516,203.37	17,512,980,656.58

公司负责人：黄华波

主管会计工作负责人：丁永晟

会计机构负责人：赵庆运

母公司资产负债表 2024 年 12 月 31 日

编制单位：德邦物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,216,620,537.51	2,739,334,623.12
交易性金融资产		1,481,271,045.93	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	62,764,329.67	65,277,943.28

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应收款项融资		181,806,975.18	1,843,498.81
预付款项		4,981,187.89	3,456,688.51
其他应收款	十九、2	5,600,502,011.65	5,779,619,216.21
其中：应收利息			1,231,187.18
应收股利		836,843.46	483,488.74
存货		1,665,489.00	5,794,202.50
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		36,197,694.15	33,606,942.49
流动资产合计		8,585,809,270.98	8,628,933,114.92
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	1,649,708,703.49	1,648,378,011.14
其他权益工具投资			44,791,129.94
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		30,748,292.25	53,189,217.85
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		578,630.41	295,731.42
无形资产			
其中：数据资源			

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		314,708.55	128,672.94
递延所得税资产		15,371,825.98	9,752,987.01
其他非流动资产		216,519,887.91	5,191,602.11
非流动资产合计		1,913,242,048.59	1,761,727,352.41
资产总计		10,499,051,319.57	10,390,660,467.33

流动负债：

短期借款		260,181,622.08	1,300,840,277.73
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		61,017,420.70	77,642,168.36
应付账款		29,541,847.08	2,259,400.48
预收款项		38,673,455.55	13,645,378.31
合同负债		2,818,307.76	2,844,452.40
应付职工薪酬		87,902,293.91	33,860,769.27
应交税费		14,484,455.42	116,115,426.39
其他应付款		2,663,881,155.27	1,819,068,952.06
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		325,697.63	311,259,395.63
其他流动负债		169,098.47	170,667.15
流动负债合计		3,158,995,353.87	3,677,706,887.78

非流动负债：

长期借款			
------	--	--	--

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		685,941.64	538,422.76
长期应付款			
长期应付职工薪酬		2,537,068.82	12,172,282.92
预计负债		7,450,598.34	18,266,636.13
递延收益		3,604.15	62,972.33
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		10,677,212.95	31,040,314.14
负债合计		3,169,672,566.82	3,708,747,201.92
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,026,955,265.00	1,026,955,265.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		844,285,962.61	836,013,720.02
减：库存股		75,099,820.08	75,099,820.08
其他综合收益		522.79	27,071,190.23
专项储备			
盈余公积		513,480,000.00	513,480,000.00
未分配利润		5,019,756,822.43	4,353,492,910.24
所有者权益（或股东权益）合计		7,329,378,752.75	6,681,913,265.41
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,499,051,319.57	10,390,660,467.33

公司负责人：黄华波

主管会计工作负责人：丁永晟

会计机构负责人：赵庆运

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		40,362,717,665.64	36,278,925,072.96
其中：营业收入	七、61	40,362,717,665.64	36,278,925,072.96
二、营业总成本		39,583,924,571.17	35,591,262,184.96
其中：营业成本	七、61	37,288,152,844.52	33,129,808,432.14
税金及附加	七、62	76,940,809.92	75,245,664.99
销售费用	七、63	686,470,542.59	479,924,029.25
管理费用	七、64	1,241,465,545.14	1,559,708,316.25
研发费用	七、65	183,674,991.62	228,998,712.74
财务费用	七、66	107,219,837.38	117,577,029.59
其中：利息费用		97,861,229.64	118,058,019.45
利息收入		34,042,579.95	51,330,623.07
加：其他收益	七、67	205,464,764.02	321,931,066.39
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	18,403,086.89	18,618,822.75
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		434,799.50	8,365,819.08
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	-8,813,911.64	-95,421,632.86
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、71	-28,449,335.54	-30,614,934.74
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、72	-5,057,328.04	-5,044,833.24
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	116,833,872.48	27,633,825.17
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		1,077,174,242.64	924,765,201.47
加：营业外收入	七、74	42,825,250.80	58,389,243.54

项目	附注	2024 年度	2023 年度
减：营业外支出	七、75	79,365,503.78	60,245,796.71
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		1,040,633,989.66	922,908,648.30
减：所得税费用	七、76	176,992,125.91	174,383,069.79
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		863,641,863.75	748,525,578.51
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		863,641,863.75	748,525,578.51
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		860,603,601.89	745,715,721.81
2. 少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		3,038,261.86	2,809,856.70
六、其他综合收益的税后净额		-10,164,454.05	-16,609,213.97
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-10,164,454.05	-16,609,213.97
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-14,087,611.82	-16,555,286.06
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-14,087,611.82	-16,555,286.06
2. 将重分类进损益的其他综合收益		3,923,157.77	-53,927.91
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			

项目	附注	2024 年度	2023 年度
(3) 应收款项融资信用减值准备		3,869,229.86	
(4) 外币财务报表折算差额		53,927.91	-53,927.91
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		853,477,409.70	731,916,364.54
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		850,439,147.84	729,106,507.84
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		3,038,261.86	2,809,856.70
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益（元/股）	二十、2	0.85	0.74
(二) 稀释每股收益（元/股）		0.85	0.73

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：黄华波

主管会计工作负责人：丁永晟

会计机构负责人：赵庆运

母公司利润表 2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	十九、4	385,963,554.75	464,301,587.33
减：营业成本	十九、4	271,963,275.04	308,152,457.80
税金及附加		592,645.77	425,559.42
销售费用		18,052,230.53	10,714,408.71
管理费用		119,132,814.43	77,387,063.03
研发费用		5,759,644.84	956,958.37
财务费用		31,693,709.01	41,764,344.12
其中：利息费用		26,223,420.80	44,998,838.44

项目	附注	2024 年度	2023 年度
利息收入		29,935,627.92	50,447,141.28
加：其他收益		26,885,926.21	21,497,935.49
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	743,781,654.83	563,426,394.39
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		11,271,045.93	
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-279,252.60	-1,003,084.09
资产减值损失（损失以“－”号填列）			-334.81
资产处置收益（损失以“－”号填列）		110,353.20	-628,988.06
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		720,538,962.70	608,192,718.80
加：营业外收入		10,147,688.97	11,310,802.85
减：营业外支出		747,853.57	6,470,206.13
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		729,938,798.10	613,033,315.52
减：所得税费用		8,364,347.98	7,069,781.19
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		721,574,450.12	605,963,534.33
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		721,574,450.12	605,963,534.33
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-466,493.42	-23,068,594.59
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-467,016.21	-23,068,594.59
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-467,016.21	-23,068,594.59
（二）将重分类进损益的其他综合收益		522.79	

项目	附注	2024 年度	2023 年度
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 应收款项融资信用减值准备		522.79	
六、综合收益总额		721,107,956.70	582,894,939.74
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益 (元 / 股)			
(二) 稀释每股收益 (元 / 股)			

公司负责人：黄华波

主管会计工作负责人：丁永晟

会计机构负责人：赵庆运

合并现金流量表 2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		42,563,829,551.16	36,972,152,634.47
收到的税费返还		10,905,355.38	8,720,892.23
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	865,707,611.56	864,557,054.32
经营活动现金流入小计		43,440,442,518.10	37,845,430,581.02
购买商品、接受劳务支付的现金		29,691,610,915.21	24,315,563,936.28
支付给职工及为职工支付的现金		8,742,799,502.76	8,627,791,630.93
支付的各项税费		707,583,192.91	667,833,239.44
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	962,400,425.63	966,424,900.86
经营活动现金流出小计		40,104,394,036.51	34,577,613,707.51
经营活动产生的现金流量净额		3,336,048,481.59	3,267,816,873.51
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		79,281,942.16	559,636,250.27
取得投资收益收到的现金		24,672,128.42	15,954,364.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		78,595,014.67	83,002,253.09

项目	附注	2024 年度	2023 年度
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		645,848,959.69	
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	5,439,672,652.76	213,000,000.00
投资活动现金流入小计		6,268,070,697.70	871,592,867.90
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,203,551,686.15	1,326,238,398.25
投资支付的现金		1,283,480.81	1,546,581.17
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	7,235,480,825.26	319,063,641.86
投资活动现金流出小计		8,440,315,992.22	1,646,848,621.28
投资活动产生的现金流量净额		-2,172,245,294.52	-775,255,753.38
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			14,624,802.70
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		2,123,500,052.00	2,600,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	38,045,335.66	4,929,332.37
筹资活动现金流入小计		2,161,545,387.66	2,619,554,135.07
偿还债务支付的现金		3,463,500,052.00	2,488,164,683.14
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		191,493,501.39	118,094,114.31
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,179,509,746.03	1,137,825,295.88
筹资活动现金流出小计		4,834,503,299.42	3,744,084,093.33
筹资活动产生的现金流量净额		-2,672,957,911.76	-1,124,529,958.26
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-5,224,400.49	-1,898,046.46
五、现金及现金等价物净增加额		-1,514,379,125.18	1,366,133,115.41
加：期初现金及现金等价物余额		2,679,052,944.46	1,312,919,829.05
六、期末现金及现金等价物余额		1,164,673,819.28	2,679,052,944.46

公司负责人：黄华波

主管会计工作负责人：丁永晟

会计机构负责人：赵庆运

母公司现金流量表 2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		256,412,048.03	512,946,179.32
收到的税费返还		64,757.25	
收到其他与经营活动有关的现金		1,585,031,729.01	1,443,697,640.77
经营活动现金流入小计		1,841,508,534.29	1,956,643,820.09
购买商品、接受劳务支付的现金		194,394,125.22	339,396,802.36
支付给职工及为职工支付的现金		59,005,455.21	54,590,370.78
支付的各项税费		16,822,910.75	416,326.60
支付其他与经营活动有关的现金		855,068,440.81	1,111,202,112.98
经营活动现金流出小计		1,125,290,931.99	1,505,605,612.72
经营活动产生的现金流量净额		716,217,602.30	451,038,207.37
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		147,281,382.64	619,100,573.13
取得投资收益收到的现金		281,163,462.00	361,867,031.89
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,663,843.99	644,880.03
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		645,848,959.69	
收到其他与投资活动有关的现金		3,968,500,000.00	213,000,000.00
投资活动现金流入小计		5,044,457,648.32	1,194,612,485.05
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		7,539,933.48	71,834,886.84
投资支付的现金		100,000,000.00	18,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		5,747,054,592.00	292,174,972.80
投资活动现金流出小计		5,854,594,525.48	382,009,859.64
投资活动产生的现金流量净额		-810,136,877.16	812,602,625.41

项目	附注	2024 年度	2023 年度
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		2,123,500,052.00	2,600,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		7,847.25	4,434,210.66
筹资活动现金流入小计		2,123,507,899.25	2,604,434,210.66
偿还债务支付的现金		3,463,500,052.00	2,450,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		119,855,692.54	44,988,143.99
支付其他与筹资活动有关的现金		1,028,109.29	2,005,348.81
筹资活动现金流出小计		3,584,383,853.83	2,496,993,492.80
筹资活动产生的现金流量净额		-1,460,875,954.58	107,440,717.86
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
		-1,554,795,229.44	1,371,081,550.64
加：期初现金及现金等价物余额		2,642,425,349.44	1,271,343,798.80
六、期末现金及现金等价物余额			
		1,087,630,120.00	2,642,425,349.44

公司负责人：黄华波

主管会计工作负责人：丁永晟

会计机构负责人：赵庆运

合并所有者权益变动表
 2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,026,955,265.00				850,179,438.59	75,099,820.08	155,649,252.82		513,480,000.00		5,212,752,186.58		7,683,916,322.91	16,259,659.02	7,700,175,981.93
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,026,955,265.00				850,179,438.59	75,099,820.08	155,649,252.82		513,480,000.00		5,212,752,186.58		7,683,916,322.91	16,259,659.02	7,700,175,981.93
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					10,946,147.44		-36,768,628.07				805,293,063.96		779,470,583.33	3,038,261.86	782,508,845.19
(一) 综合收益总额							-10,164,454.05				860,603,601.89		850,439,147.84	3,038,261.86	853,477,409.70
(二) 所有者投入和减少资本					10,946,147.44								10,946,147.44		10,946,147.44
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					8,267,474.67								8,267,474.67		8,267,474.67
4. 其他					2,678,672.77								2,678,672.77		2,678,672.77
(三) 利润分配											-80,565,415.65		-80,565,415.65		-80,565,415.65
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-80,565,415.65		-80,565,415.65		-80,565,415.65
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转							-26,604,174.02				26,604,174.02				

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							-26,604,174.02				26,604,174.02				
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取								362,789,250.73					362,789,250.73	362,789,250.73	
2. 本期使用								362,789,250.73					362,789,250.73	362,789,250.73	
(六) 其他											-1,349,296.30		-1,349,296.30	-1,349,296.30	
四、本期期末余额	1,026,955,265.00				861,125,586.03	75,099,820.08	118,880,624.75		513,480,000.00		6,018,045,250.54		8,463,386,906.24	19,297,920.88	8,482,684,827.12

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,026,957,470.00				915,350,207.67	160,239,218.93	471,248,153.50		462,903,487.32		4,218,643,911.34		6,934,864,010.90	-1,175,000.38	6,933,689,010.52
加: 会计政策变更															
前期差错更正															

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
其他															
二、本年期初余额	1,026,957,470.00				915,350,207.67	160,239,218.93	471,248,153.50		462,903,487.32		4,218,643,911.34		6,934,864,010.90	-1,175,000.38	6,933,689,010.52
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-2,205.00				-65,170,769.08	-85,139,398.85	-315,598,900.68		50,576,512.68		994,108,275.24		749,052,312.01	17,434,659.40	766,486,971.41
(一) 综合收益总额							-16,609,213.97				745,715,721.81		729,106,507.84	2,809,856.70	731,916,364.54
(二) 所有者投入和减少资本	-2,205.00				-68,648,453.79	-85,139,398.85							16,488,740.06	14,624,802.70	31,113,542.76
1. 所有者投入的普通股														14,624,802.70	14,624,802.70
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					16,488,740.06								16,488,740.06		16,488,740.06
4. 其他	-2,205.00				-85,137,193.85	-85,139,398.85									
(三) 利润分配									50,576,512.68		-50,576,512.68				
1. 提取盈余公积									50,576,512.68		-50,576,512.68				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转							-298,989,686.71				298,989,686.71				
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
5. 其他综合收益结转留存收益							-298,989,686.71				298,989,686.71				
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取								313,915,436.63					313,915,436.63	313,915,436.63	
2. 本期使用								313,915,436.63					313,915,436.63	313,915,436.63	
(六) 其他					3,477,684.71						-20,620.60		3,457,064.11	3,457,064.11	
四、本期末余额	1,026,955,265.00				850,179,438.59	75,099,820.08	155,649,252.82		513,480,000.00		5,212,752,186.58		7,683,916,322.91	16,259,659.02	7,700,175,981.93

公司负责人：黄华波

主管会计工作负责人：丁永晟

会计机构负责人：赵庆运

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,026,955,265.00				836,013,720.02	75,099,820.08	27,071,190.23		513,480,000.00	4,353,492,910.24	6,681,913,265.41
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,026,955,265.00				836,013,720.02	75,099,820.08	27,071,190.23		513,480,000.00	4,353,492,910.24	6,681,913,265.41
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					8,272,242.59		-27,070,667.44			666,263,912.19	647,465,487.34
(一) 综合收益总额							-466,493.42			721,574,450.12	721,107,956.70
(二) 所有者投入和减少资本					8,272,242.59						8,272,242.59

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额				8,272,242.59							8,272,242.59
4. 其他											
(三) 利润分配										-80,565,415.65	-80,565,415.65
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-80,565,415.65	-80,565,415.65
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转										26,604,174.02	26,604,174.02
1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益										26,604,174.02	26,604,174.02
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取								1,406,526.83			1,406,526.83
2. 本期使用								1,406,526.83			1,406,526.83
(六) 其他										-1,349,296.30	-1,349,296.30
四、本期期末余额	1,026,955,265.00				844,285,962.61	75,099,820.08	522.79		513,480,000.00	5,019,756,822.43	7,329,378,752.75

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,026,957,470.00				904,666,941.73	160,239,218.93	345,513,862.99		462,903,487.32	3,502,380,571.46	6,082,183,114.57
加：会计政策变更											

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,026,957,470.00				904,666,941.73	160,239,218.93	345,513,862.99		462,903,487.32	3,502,380,571.46	6,082,183,114.57
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-2,205.00				-68,653,221.71	-85,139,398.85	-318,442,672.76		50,576,512.68	851,112,338.78	599,730,150.84
(一) 综合收益总额							-23,068,594.59			605,963,534.33	582,894,939.74
(二) 所有者投入和减少资本	-2,205.00				-68,653,221.71	-85,139,398.85					16,483,972.14
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					16,483,972.14						16,483,972.14
4. 其他	-2,205.00				-85,137,193.85	-85,139,398.85					0.00
(三) 利润分配									50,576,512.68	-50,576,512.68	
1. 提取盈余公积									50,576,512.68	-50,576,512.68	
2. 对所有者 (或股东) 的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转							-295,374,078.17			295,374,078.17	
1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							-295,374,078.17			295,374,078.17	
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取								1,883,275.70			1,883,275.70
2. 本期使用								1,883,275.70			1,883,275.70
(六) 其他										351,238.96	351,238.96
四、本期末余额	1,026,955,265.00				836,013,720.02	75,099,820.08	27,071,190.23		513,480,000.00	4,353,492,910.24	6,681,913,265.41

公司负责人：黄华波

主管会计工作负责人：丁永晟

会计机构负责人：赵庆运

三、公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

德邦物流股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）是由广东德邦投资控股股份有限公司（现已更名为宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司，简称“德邦控股”）和崔维星于 2009 年 8 月共同发起设立的股份有限公司，设立时注册资本为人民币 5,000 万元。

经中国证券监督管理委员会证监许可 [2017]2374 号文《关于核准德邦物流股份有限公司首次公开发行股票的批复》核准，公司申请首次向社会公众发行人民币普通股（A 股）10,000.00 万股，每股面值人民币 1 元，实际发行价格人民币 4.84 元 / 股，发行后公司注册资本（股本）变更为人民币 96,000.00 万元，自 2018 年 1 月 16 日起在上海证券交易所主板上市交易，证券简称为“德邦股份”，证券代码为“603056”。

经中国证券监督管理委员会证监许可 [2021]612 号文《关于核准德邦物流股份有限公司非公开发行股票批复》核准，公司向韵达控股股份有限公司非公开发行股票 6,695.747 万股；发行完成后，公司注册资本（股本）变更为人民币 102,695.747 万元。

2023 年 3 月，根据本公司第五届董事会第十六次会议、第五届监事会第十五次会议和 2023 年第一次临时股东大会决议，本公司拟注销回购专用证券账户中的 2,205 股股份，并相应减少公司注册资本。注销完成后，公司注册资本变更为人民币 102,695.5265 万元。

公司统一社会信用代码为 91310000692944327T，注册地址和总部地址：上海市青浦区徐泾镇徐祥路 316 号 1 幢，公司法定代表人为黄华波。

本公司及其子公司实际从事的主要的经营活动为提供快运、快递、仓储与供应链等综合物流服务。

本公司建立了股东大会、董事会、监事会的法人治理结构，董事会下设战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和审计委员会。目前设有公共事务本部、人力资源本部、采购与行政服务中心、销售与产品中心、战略与科技中心、体验与效率中心、审计监察本部、财务本部等部门。

截至报告期末，本公司拥有 132 家子公司。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于 2025 年 4 月 24 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。本公司执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本公司还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

本公司会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。金融工具公允价值的确定方法具体参见第十节 财务报告之五、重要会计政策及会计估计：11。

2. 持续经营

适用 不适用

本公司对自 2024 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大疑虑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本公司正常营业周期短于 12 个月。

4. 记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币；本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币；本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额大于人民币 100 万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额大于人民币 100 万元
重要在建工程	单项大于人民币 1,000 万元及上年已披露并于本期转固项目
重要的合营企业或联营企业	单项长期股权投资权益法下投资损益占公司合并净利润 10% 以上
重要应付账款	单项账龄超过 1 年且大于人民币 100 万元
重要其他应付款	单项账龄超过 1 年且大于人民币 100 万元
重要的预计负债	单项预计负债占预计负债总额的 10% 以上
重要逾期利息	单项逾期超过 1 年且金额大于人民币 100 万元
不涉及当期现金收支的重大活动	单项未来现金流影响大于相对应现金流入或流出总额的 10% 的活动
重要的投资活动	单项现金流影响大于对应现金流入或流出总额的 10% 的活动

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(1) 是否构成业务

① 构成业务的要素

业务是指企业内部某些生产经营活动或资产的组合，该组合一般具有投入、加工处理过程和产出能力，能够独立计算其成本费用或所产生的收入，但不构成独立法人资格的部分。合并方在合并中取得的生产经营活动或资产的组合（以下简称组合）构成业务，通常应具有下列三个要素：

A. 投入，指原材料、人工、必要的生产技术等无形资产以及构成产出能力的机器设备等其他长期资产的投入。

B. 加工处理过程，指具有一定的管理能力、运营过程，能够组织投入形成产出能力的系统、标准、协议、惯例或规则。

C. 产出，包括为客户提供的产品或服务、为投资者或债权人提供的股利或利息等投资收益，以及企业日常活动产生的其他的收益。

②构成业务的判断条件

合并方在合并中取得的组合应当至少同时具有一项投入和一项实质性加工处理过程，且二者相结合对产出能力有显著贡献，该组合才构成业务。合并方在合并中取得的组合是否有实际产出并不是判断其构成业务的必要条件。企业应当考虑产出的下列情况分别判断加工处理过程是否是实质性的：

A. 该组合在合并日无产出的，同时满足下列条件的加工处理过程应判断为是实质性的：

(a) 该加工处理过程对持续产出至关重要；

(b) 具备执行该过程所需技能、知识或经验的有组织的员工，且具备必要的材料、权利、其他经济资源等投入。

B. 该组合在合并日有产出的，满足下列条件之一的加工处理过程应判断为是实质性的：

(a) 该加工处理过程对持续产出至关重要，且具备执行该过程所需技能、知识或经验的有组织的员工；

(b) 该加工处理过程对产出能力有显著贡献，且该过程是独有、稀缺或难以取代的。

企业在判断组合是否构成业务时，应当从市场参与者角度考虑可以将其作为业务进行管理和经营，而不是根据合并方的管理意图或被合并方的经营历史来判断。

③集中度测试

集中度测试是非同一控制下企业合并的购买方在判断取得的组合是否构成一项业务时，可以选择采用的一种简化判断方式。进行集中度测试时，如果购买方取得的总资产的公允价值几乎相当于其中某一单独可辨认资产或一组类似可辨认资产的公允价值的，则该组合通过集中度测试，应判断为不构成业务，且购买方无须按照上述的规定进行判断；如果该组合未通过集中度测试，购买方仍应按照上述的规定进行判断。

(2) 同一控制下的企业合并

本公司支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策不同的，基于重要性原则统一会计政策，即按照本公司的会计政策对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）的余额不足以冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用用于发生时计入当期损益（管理费用）。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(3) 非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中支付的合并对价及取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量，其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策不同的，基于重要性原则统一会计政策，即按照本公司的会计政策对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，首先对合并成本以及合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用用于发生时计入当期损益（管理费用）。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

(1) 合并范围的确定

编制合并财务报表时，合并范围包括母公司及全部子公司，合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司。

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。从取得子公司的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体。

(2) 合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①在编制合并财务报表时，子公司与母公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照母公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对财务报表进行调整。

②合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

③抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

④抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

⑤站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

(3) 报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A. 同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

② 处置子公司或业务

A. 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B. 编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C. 编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(4) 合并抵销中的特殊考虑

① 子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

② “专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③ 本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

④ 子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍应当冲减少数股东权益。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1) 外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

(2) 资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益或确认为其他综合收益。

11. 金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：a. 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；b. 该

金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；c. 该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

（2）金融资产的分类与计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：a. 以摊余成本计量的金融资产；b. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；c. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售商品或提供服务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其减值损失或利得、汇兑损益以及采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益，除此以外，该金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。

另，本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定（仅在初始确认时才能指定）为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本公司持有的金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债。

以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

A. 如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

B. 如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、租赁应收款等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

①信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

B. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

C. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

D. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

E. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

F. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已发生逾期超过（含）30 日，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

②已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

(1) 发行方或债务人发生重大财务困难；

(2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

(3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

(4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

(5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

(6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

无论上述评估结果如何，若金融工具合同付款已发生逾期超过（含）90 日，则本公司推定该金融工具已发生违约。

③ 预期信用损失的确定

对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

④ 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

⑤ 预期信用损失的计量

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于由收入准则规范的交易形成的应收票据、应收账款以及由《企业会计准则第 21 号—租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

本公司对同时符合以下条件的应收账款：(1) 单个客户余额大于人民币 30 万元，(2) 3 个月内未发生交易，(3) 6 个月内无还款记录；以及对债务人发生财务困难的其他应收款进行单项计提。除单项计提外，本公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合分类	范围	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据组合 1	商业承兑汇票	兑付类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
应收款项融资组合 1	应收账款	兑付类型	
应收款项融资组合 2	银行承兑汇票	兑付类型	
应收账款组合 1	关联方应收款项	性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，以应收账款的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。
应收账款组合 2	应收其他客户	性质	

组合分类	范围	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款组合 3	POS 机在途款项	性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
其他应收款组合 1	应收利息	性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
其他应收款组合 2	应收保证金、押金、备用金及职员借支	性质	
其他应收款组合 3	关联方应收款项	性质	
其他应收款组合 4	应收其他款项	性质	

本公司将计提或转回的损失准备计入当期损益。

应收款项融资

A. 预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司在其他综合收益中确认应收款项融资信用损失准备，并将信用减值损失或利得计入当期损益，且不减少应收款项融资在资产负债表中列示的账面价值。

B. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本公司以兑付类型为依据将应收款项融资分为两个组合，本公司应收款项融资兑付类型包括：银行承兑汇票贴现和应收账款保理。

应收账款

A. 预期信用损失的确定方法及会计处理方法

应收账款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

B. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除单项计提外，本公司以共同风险特征为依据将应收账款分为三个组合，本公司采用的共同信用风险特征包括：客户类型和信用风险评级。

C. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

本公司以应收账款的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自应收账款初始确认日起算。

D. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司对同时符合以下条件的应收账款进行单项评估信用风险：(1) 单个客户余额大于人民币 30 万元，(2) 3 个月内未发生交易，(3) 6 个月内无还款记录。

其他应收款

A. 预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对其他应收款确定其信用损失，其他应收款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

B. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除单项计提外，本公司以共同风险特征为依据将其他应收款分为四个组合，本公司采用的共同信用风险特征包括：逾期信息和信用风险评级。

C. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司对债务人发生财务困难的其他应收款进行单项计提坏账准备。

④ 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑤核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(5) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A. 将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B. 将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否保留了对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司未保留对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；

B. 因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B. 终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。

(6) 金融工具公允价值的确定方法

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

① 估值技术

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

12. 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本报告第十节 财务报告之五、重要会计政策及会计估计：11。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13. 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司以共同风险特征为依据将应收账款分为三个组合，本公司采用的共同信用风险特征包括：客户类型和信用风险评级。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本公司以应收账款的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自应收账款初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

本公司对同时符合以下条件的应收账款进行单项计提：(1) 单个客户余额大于人民币 30 万元，(2) 3 个月内未发生交易，(3) 6 个月内无还款记录。

14. 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司以兑付类型为依据将应收款项融资分为两个组合，本公司应收款项融资兑付类型包括：银行承兑汇票贴现和应收账款保理。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15. 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司以共同风险特征为依据将其他应收款分为四个组合，本公司采用的共同信用风险特征包括：逾期信息和信用风险评级。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

本公司对债务人发生财务困难的其他应收款进行单项计提坏账准备。

16. 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(1) 存货的分类

本公司存货全部为低值易耗品。

(2) 存货的计量

本公司存货取得时按实际成本计价，发出时采用移动加权平均法。

资产负债表日，存货按成本与可变现净值孰低计量。

(3) 存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额确定。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本公司通常按照单个类别存货项目计提存货跌价准备，资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17. 合同资产

适用 不适用

18. 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：（一）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（二）出售极可能发生，即本公司已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

当本公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

本公司以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，减记账面价值至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的权益性投资；本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

(1) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(2) 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

本公司能够对被投资单位实施重大影响的，采用权益法核算长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认，本公司与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。

(3) 确定对被投资单位具有重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本公司及与本公司分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

(4) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。长期股权投资减值准备不可转回。

对子公司及联营企业的投资，本公司计提长期资产减值的方法详见本报告第十节 财务报告之五、重要会计政策及会计估计：27。

20. 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠地计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

(1) 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
房屋、建筑物	年限平均法	20-40	0.00	2.50-5.00
土地使用权	年限平均法	40-50	0.00	2.00-2.50

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧 (摊销) 方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

21. 固定资产

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的单位价值较高的有形资产。

(1) 确认条件

适用 不适用

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ① 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ② 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率	年折旧率
运输工具 (电动三轮车)	年限平均法	2	0%	50.00%
运输工具 (除电动三轮车外)	年限平均法	5-6	5%	15.83%-19.00%
机器设备	年限平均法	3-10	0%-5%	9.50%-33.33%
电子及办公设备	年限平均法	2-3	0%	33.33%-50.00%
房屋、建筑物	年限平均法	20-40	0%	2.50%-5.00%

本公司从固定资产达到预定可使用状态的次月起按年限平均法计提折旧，按固定资产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率详见上表。

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。固定资产的减值方法、减值准备计提方法见本报告第十节 财务报告之五、重要会计政策及会计估计：27。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。预计使用寿命、预计净残值和折旧方法与原先估计数有差异的，调整固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法，作为会计估计变更处理。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22. 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用。在建工程不计提折旧。

所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的标准	结转为固定资产的时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工； (2) 建设工程在达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收； (3) 经消防、国土、规划等外部部门验收。	建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
需安装调试的机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕； (2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行。	设备经过资产管理人员和使用人员验收。

23. 借款费用

适用 不适用

24. 生物资产

适用 不适用

25. 油气资产

适用 不适用

26. 无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

本公司无形资产包括软件、商标、非专利技术、土地使用权等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。各类无形资产的摊销方法、摊销年限和残值率如下：

类别	摊销年限 (年)	依据	残值率 (%)
土地使用权	40-50	法定使用权	0.00
软件	3	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	0.00
商标	3	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	0.00

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提长期资产减值方法见本报告第十节 财务报告之五、重要会计政策及会计估计：27。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

① 研发支出的归集范围

研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的工资薪金和福利费用、研发活动设备的折旧费、研发场地租赁和维护费用、研究与试验开发所需的差旅、交通和通讯费用等。

② 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。本公司划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准为：

A. 本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益；

B. 在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

③ 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27. 长期资产减值

适用 不适用

对子公司、联营企业的长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28. 长期待摊费用

适用 不适用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用，主要为租入房屋建筑物装修支出。长期待摊费用在预计受益期中 2 至 5 年内分期平均摊销；对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

29. 合同负债

适用 不适用

本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为贷方余额的，在“合同负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

30. 职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬主要包括短期薪酬、离职后福利和其他长期职工福利，提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

(1) 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司的离职后福利计划为设定提存计划。

设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划。设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司 2014 年度制定了超额收益分享计划，该计划将每年净资产收益率超过目标值后的超额利润的一定比例作为对公司管理团队和核心员工的激励奖金，分三年发放。

本公司采用相应到期日的国债市场收益率对预计将于 1 年后发放的激励奖金进行折现。

31. 预计负债

适用 不适用

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

每个资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核，并作适当调整，确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

32. 股份支付

适用 不适用

(1) 股份支付的种类

股份支付，是指企业为获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

(4) 股份支付计划实施的会计处理

以权益结算的股份支付

① 授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

② 完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

(5) 股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

(6) 股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

① 将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

② 在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用

不适用

34. 收入

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

① 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

② 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

③ 本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④ 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤ 客户已接受该商品。

主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司厘定其承诺的性质是否为一项其自行提供指定商品或服务的履约义务（即本公司为主要责任人）或安排由另一方提供该等商品或服务（即本公司为代理人）。

本公司在向客户提供综合物流服务前能够控制该服务或由本公司直接提供服务，因此，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

快运和快递业务

本公司为企业客户及个人客户提供快运和快递服务。快运和快递服务主要包括揽件、包裹分拣、干线运输及最后一公里配送。每份包裹配送（从收到发件人的包裹起直至将包裹交付予最终收件人）订单被视为一项履约义务。由于包裹自一个地点配送至另一个地点时，客户同时取得本公司服务所提供的利益，快运和快递服务属于在某一段时间内履行的履约义务。因服务通常在一个会计期间的较短时间段内完成，跨越会计期间提供的服务对公司而言并不重大，公司在服务完成时，按照与客户事先达成的合同和价格确认收入。

其他业务

其他业务主要是仓储与供应链业务。仓储与供应链业务由多项服务组成，包括①货物仓储及其管理；②订单处理及分拣服务；③包裹快递或货运代理的管理服务。该等服务相互关联并整合成一体以组合式方式提供，因此被共同视为单一履约义务。由于本公司履约时，客户同时取得本公司履约所提供的利益，本公司在一段时间内确认仓储服务所得收入。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35. 合同成本

适用 不适用

36. 政府补助

适用 不适用

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

(1) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助冲减相关资产的账面价值。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本费用；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，冲减相关成本费用。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入当期损益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

37. 递延所得税资产 / 递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异，能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项，因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- ① 该项交易不是企业合并；
- ② 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）；
- ③ 该项交易不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。

本公司对与子公司、联营公司投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- ① 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- ② 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

(2) 递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A. 商誉的初始确认；

B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损，且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。

②本公司对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A. 本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

(3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项主要包括：其他权益工具投资公允价值变动等形成的其他综合收益、对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益等。

②可弥补亏损和税款抵减

本公司的可弥补亏损以及税款抵减为自身经营产生。可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

③合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

(4) 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

38. 租赁

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同，本公司的使用权资产主要为租入的房屋及建筑物。

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

(2) 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本公司将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：①承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；②该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁。

对于所有短期租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产会计政策：

除短期租赁外，本公司在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本公司使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

②租赁负债会计政策：

除短期租赁外，本公司在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括以下两项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调整的，本公司将差额计入当期损益。

本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

售后回租交易

本公司作为卖方及承租人

本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

① 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司根据《企业会计准则第 14 号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

② 租赁的分类

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。本公司作为出租人的租赁均为经营租赁。

③ 本公司作为出租人记录经营租赁业务

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(1) 租赁变更的会计处理

① 租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- A. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- B. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

② 租赁变更未作为一项单独租赁

- A. 本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B. 本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1) 安全生产费

根据财政部、应急部 2022 年 12 月 13 日“关于印发《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的通知”（财资〔2022〕136 号）规定，本公司主营业务属于“普通货运业务”，按照上年度普通货运业务营业收入的 1% 计提安全生产费用，当上年末安全费用结余达到本公司上年度普通货运业务营业收入的 1.5% 时，经当地县级以上安全生产监督管理部门商财政部门同意，本年度可以缓提或者少提安全费用。

(2) 回购公司股份

① 本公司按法定程序报经批准采用收购本公司股票方式减资的，按注销股票面值总额减少股本，回购股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

② 公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。

③ 库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

40. 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

① 2017 年 5 月 10 日，财政部发布了财会 [2017]15 号文，对《企业会计准则第 16 号——政府补助》进行了修订，该准则自 2017 年 6 月 12 日起施行。根据修订后的《企业会计准则第 16 号——政府补助》规定，政府补助可以采用总额法和净额法两种方法进行核算。

根据公司业务发展的需要，为更符合公司业务发展实质，公司决定从 2024 年 1 月 1 日起，对符合净额法核算条件的政府补助采用净额法进行核算，并对会计政策的相关内容进行调整，采用追溯调整法变更相关财务报表列报。由于对母公司影响小，因此不重述母公司。

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
《企业会计准则第 16 号——政府补助》	固定资产	-64,284,017.84
	总资产	-64,284,017.84
	递延收益	-64,284,017.84
	总负债	-64,284,017.84
	营业成本	-41,756,341.04
	其他收益	-41,756,341.04

影响合并资产负债表报表项目具体如下：

单位：元 币种：人民币

报表项目	变更政策前 2023 年 12 月 31 日余额	变更政策后 2023 年 12 月 31 日余额	调整金额
资产：			
固定资产	3,828,346,937.01	3,764,062,919.17	-64,284,017.84
总资产	17,577,264,674.42	17,512,980,656.58	-64,284,017.84
负债：			
递延收益	134,070,965.45	69,786,947.61	-64,284,017.84
总负债	9,877,088,692.49	9,812,804,674.65	-64,284,017.84
归属于上市公司股东的净资产	7,683,916,322.91	7,683,916,322.91	0.00

影响合并利润表报表项目具体如下：

单位：元 币种：人民币

报表项目	变更政策前 2023 年 1-12 月	变更政策后 2023 年 1-12 月	调整金额
营业成本	33,171,564,773.18	33,129,808,432.14	-41,756,341.04
其他收益	363,687,407.43	321,931,066.39	-41,756,341.04
净利润	748,525,578.51	748,525,578.51	0.00

② 2023 年 10 月 25 日，财政部印发《企业会计准则解释第 17 号》（以下简称“第 17 号解释”），对“关于流动负债与非流动负债的划分”、“关于供应商融资安排的披露”、“关于售后租回交易的会计处理”三方面内容进行进一步规范及明确，自 2024 年 1 月 1 日起施行。

采用第 17 号解释后，未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
《企业会计准则解释第 17 号》	相关规定对本公司财务报表无重大影响	0.00

③ 财政部于 2024 年 12 月 6 日发布了《企业会计准则解释第 18 号》（财会 [2024]24 号），“关于浮动收费法下作为基础项目持有的投资性房地产的后续计量的会计处理”、“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”相关内容自印发之日起施行。相关企业会计解释的施行对公司财务报表无重大影响。

其他说明：

无

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

41. 其他

适用 不适用

会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本公司在运用第十节 财务报告之五、重要会计政策及会计估计所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本公司的估计存在差异。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值做出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

非上市股权投资公允价值

本公司对持有的以公允价值计量的金融工具包括对非上市公司或者基金的投资，确定其公允价值时，需采用估值技术并使用不可观察的输入值。该类投资由于没有活跃市场报价，估值过程中使用的关键参数涉及管理层的重大假设和估计。这些假设和估价的变化可能导致相关金融工具公允价值的重大变化。

固定资产预计可使用年限和预计残值

本公司管理层负责评估确认固定资产的预计使用寿命与预计净残值。这项估计是将性质和功能类似的固定资产过往的实际使用寿命与实际净残值作为基础。在固定资产使用过程中，其所处的经济环境，技术环境以及其他环境有可能对固定资产使用寿命与预计净残值产生较大影响。如果固定资产使用寿命与净残值的预计数与原先估计数有差异，本公司管理层将对其进行调整。

无形资产预计可使用年限和预计残值

本公司就无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新及竞争对手就回应严峻的行业竞争而有重大改变。当无形资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本公司将会提高无形资产的摊销、处置或报废技术过时的资产。

递延所得税资产的确认

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，并确认在转回发生期间的利润表中。

或有负债

本公司在持续经营过程中会面对众多的法律纠纷，相关纠纷的结果具有不确定性。

当与特定法律纠纷有关的经济利益被认为是很可能流出且可以可靠计量时，本公司管理层会根据专业的法律意见计提相应的准备。管理层运用判断决定相关的法律纠纷是否应该计提一项准备或者作为或有负债进行披露。

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	交通运输服务收入、物流辅助服务收入与咨询服务收入、租赁收入、销售商品服务	3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	应纳流转税额	1%、5%、7%
企业所得税	应税所得额	注 (1)
教育费附加	应纳流转税额	3%
地方教育费附加	应纳流转税额	1%、1.5%、2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
本公司	25
子公司	
广西德邦物流有限公司	15
成都全程德邦物流有限公司	15
重庆德邦物流有限公司	15
昆明德邦物流有限公司	15
贵阳全程德邦物流有限公司	15
西安志成德邦物流有限公司	15
乌鲁木齐精准德邦物流有限公司	15
兰州全程德邦物流有限公司	15
内蒙古德邦物流有限公司	15
青海德邦物流有限公司	15

纳税主体名称	所得税税率 (%)
德邦（上海）运输有限公司昆明分公司	15
德邦（上海）运输有限公司贵阳分公司	15
德邦（上海）运输有限公司乌鲁木齐分公司	15
德邦（上海）运输有限公司广西分公司	15
德邦（上海）运输有限公司成都分公司	15
德邦（上海）运输有限公司西安分公司	15
德邦（上海）运输有限公司兰州分公司	15
宁波宣德德邦供应链管理有限公司乌鲁木齐分公司	15
德邦（上海）运输有限公司陕西分公司	15
重庆全程德邦物流有限公司	15
重庆星光德邦物流有限公司	15
江西精准物流有限公司	15
宁夏志成德邦快递有限公司	15
西安星光德邦快递有限公司	15
宁波宣德德邦供应链管理有限公司重庆江津分公司	15
上海德启信息科技有限公司	15
上海德启信息科技有限公司合肥分公司	15
上海燕汐软件信息科技有限公司	0
海口全程德邦物流有限公司	15
德邦（上海）运输有限公司海口分公司	15
德邦（海南）运输有限公司	15
无锡德邦物流有限公司	20
北京宣德运输有限公司	20
北京智邦运输有限公司	20
中山市德邦物流有限公司	20
宁波德轩企业管理有限公司	20
上海德夏供应链有限公司	20
德邦（辽宁）运输有限公司	20
珠海市德邦物流有限公司	20
吉林精准运输有限公司	20

纳税主体名称	所得税税率 (%)
汕头市德邦物流有限公司	20
淮安市星光德邦物流有限公司	20
广东省德邦供应链有限公司	20
北京德邦启航货运代理有限公司	20
上海德唐供应链有限公司	20
南通德邦供应链管理有限公司	20
拉萨市德邦物流有限公司	9
香港德邦物流有限公司	16.5
德邦供应链（香港）有限公司	16.5
德邦供应链（新加坡）有限公司	17
德邦供应链（马来西亚）有限公司	24
澳門德邦物流有限公司	12
德邦供应链（美国）有限公司	21
德邦供应链（越南）有限公司	20
其他子公司	25

2. 税收优惠

适用 不适用

(1) 应交所得税

本公司享受的企业所得税的优惠政策主要包括：

①根据财政部、海关总署、国家税务总局 2011 年 7 月 27 日发布“财税[2011]58 号”《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》，自 2011 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。根据《财政部税务总局国家发展改革委公告 2020 年第 23 号》规定，财税[2011]58 号规定的税收优惠政策实施期限延长到 2030 年 12 月 31 日。子、分公司广西德邦物流有限公司、成都全程德邦物流有限公司、重庆德邦物流有限公司、昆明德邦物流有限公司、贵阳全程德邦物流有限公司、西安志成德邦物流有限公司、乌鲁木齐精准德邦物流有限公司、兰州全程德邦物流有限公司、内蒙古德邦物流有限公司、青海德邦物流有限公司、德邦（上海）运输有限公司昆明分公司、德邦（上海）运输有限公司贵阳分公司、德邦（上海）运输有限公司乌鲁木齐分公司、德邦（上海）运输有限公司广西分公司、德邦（上海）运输有限公司成都分公司、德邦（上海）运输有限公司西安分公司、德邦（上海）运输有限公司兰州分公司、宁波宣德德邦供应链管理有限公司乌鲁木齐分公司、德邦（上海）运输有限公司陕西分公司、重庆全程德邦物流有限公司、重庆星光德邦物流有

限公司、江西精准物流有限公司、宁夏志成德邦快递有限公司、西安星光德邦快递有限公司、宁波宣德德邦供应链管理有限公司重庆江津分公司减按 15% 的税率征收企业所得税。

②根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。经向所属地区税务局备案，上海德启信息科技有限公司、上海德启信息科技有限公司合肥分公司已认证为高新技术企业，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠税率减免，本报告期适用的所得税税率为 15%。执行期限为 2018 年 12 月 29 日起。

③《财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（2020 年第 45 号）自 2020 年 1 月 1 日起，国家鼓励的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。执行期限为 2020 年 1 月 1 日起。目前上海燕汐软件信息科技有限公司按 0% 的税率免征企业所得税。

④根据财税 [2020]31 号文《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》，注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业，减按 15% 征收企业所得税，目前海口全程德邦物流有限公司、德邦（上海）运输有限公司海口分公司、德邦（海南）运输有限公司符合鼓励类产业目录中的企业要求，按 15% 的税率缴纳企业所得税。执行期限为 2020 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。

⑤《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）第一条规定：对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。本公告执行期限为 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）第一条规定：对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。执行期限为 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。目前无锡德邦物流有限公司、北京宣德运输有限公司、北京智邦运输有限公司、中山市德邦物流有限公司、宁波德轩企业管理有限公司、上海德夏供应链有限公司、德邦（辽宁）运输有限公司、珠海市德邦物流有限公司、吉林精准运输有限公司、汕头市德邦物流有限公司、淮安市星光德邦物流有限公司、广东省德邦供应链有限公司、北京德邦启航货运代理有限公司、上海德唐供应链有限公司、南通德邦供应链管理有限公司按 20% 的税率缴纳企业所得税。

⑥根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十九条，民族自治地方的自治机关对本民族自治地方的企业应缴纳的企业所得税中属于地方分享的部分，可以决定减征或者免征。自治州、自治县决定减征或者免征的，须报省、自治区、直辖市人民政府批准。执行期限为 2018 年 12 月 29 日起。目前拉萨市德邦物流有限公司按 9% 的税率缴纳企业所得税。

此外，本公司注册在香港的香港德邦物流有限公司、德邦供应链（香港）有限公司的法定税率为

16.5%；注册在新加坡的德邦供应链（新加坡）有限公司的法定税率为 17%；注册在马来西亚的德邦供应链（马来西亚）有限公司的税率为 24%；注册在澳门的澳門德邦物流有限公司的法定税率为 12%；注册在美国的德邦供应链（美国）有限公司的法定税率为 21%；注册在越南的德邦供应链（越南）有限公司的法定税率为 20%。

除以上外，本公司和其他主要子公司适用 25% 的企业所得税税率。

(2) 增值税优惠

根据“财税[2023]19号”《财政部 税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》为进一步支持小微企业和个体工商户发展，现将延续小规模纳税人增值税减免政策公告如下：对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税；增值税小规模纳税人适用 3% 征收率的应税销售收入，减按 1% 征收率征收增值税；适用 3% 预征率的预缴增值税项目，减按 1% 预征率预缴增值税；本公告执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司部分独立核算的分公司被认定为小规模纳税人，享受免征增值税的优惠政策。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1. 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行存款	1,155,487,608.04	2,670,253,680.17
其他货币资金	194,459,185.15	182,456,313.26
合计	1,349,946,793.19	2,852,709,993.43
其中：存放在境外的款项总额	38,570,196.11	7,908,697.65

其他说明：

(1) 期末其他货币资金中 9,186,211.24 元为存放在第三方支付机构的存款，104,278,494.66 元为存放在银行的备付金，58,717,888.03 元为冻结资金，22,276,591.22 元为保证金；

(2) 外币货币资金详见第十节 财务报告之七、合并财务报表项目注释：81；

(3) 货币资金使用受限情况说明详见第十节 财务报告之七、合并财务报表项目注释：31。

2. 交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,481,271,045.93	0.00	/
其中：			
理财产品	1,481,271,045.93	0.00	/
合计	1,481,271,045.93	0.00	/

其他说明：

适用 不适用

3. 衍生金融资产

适用 不适用

4. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	38,037,488.41	0.00
合计	38,037,488.41	0.00

(2) 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑汇票		38,037,488.41
合计		38,037,488.41

(4) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5. 应收账款

(1) 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
0-3 个月	3,832,283,198.56	3,872,111,702.56
4-6 个月	22,468,349.63	23,739,047.25
7-12 个月	27,512,319.79	19,604,218.53
1 年以内小计	3,882,263,867.98	3,915,454,968.34
1 至 2 年	28,044,770.92	16,408,657.99
2 年以上	15,414,290.95	16,151,728.07
小计	3,925,722,929.85	3,948,015,354.40
减：坏账准备	68,573,743.75	68,756,166.88
合计	3,857,149,186.10	3,879,259,187.52

(2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	18,679,447.17	0.48	18,679,447.17	100.00		22,449,856.59	0.57	22,449,856.59	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	3,907,043,482.68	99.52	49,894,296.58	1.28	3,857,149,186.10	3,925,565,497.81	99.43	46,306,310.29	1.18	3,879,259,187.52
其中：										
组合 1 应收关联客户	1,360,786,010.67	34.66			1,360,786,010.67	1,329,907,826.49	33.69			1,329,907,826.49
组合 2 应收其他客户	2,360,907,803.69	60.14	49,894,296.58	2.11	2,311,013,507.11	2,488,050,393.33	63.02	46,306,310.29	1.86	2,441,744,083.04
组合 3 POS 机在途款项	185,349,668.32	4.72			185,349,668.32	107,607,277.99	2.72			107,607,277.99
合计	3,925,722,929.85	/	68,573,743.75	/	3,857,149,186.10	3,948,015,354.40	/	68,756,166.88	/	3,879,259,187.52

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额				计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)		
100 万以上					
成都浩锐宣商贸有限公司	4,291,966.90	4,291,966.90	100.00		超过信用期且无法还款
广东初美供应链有限公司	3,683,123.00	3,683,123.00	100.00		超过信用期且无法还款
新疆建咨昆仑工程建设有限责任公司	3,014,672.71	3,014,672.71	100.00		超过信用期且无法还款
平乡县尼佳儿童玩具有限公司	1,379,170.00	1,379,170.00	100.00		超过信用期且无法还款
邢台耐雅儿童玩具有限公司	1,231,876.00	1,231,876.00	100.00		超过信用期且无法还款
100 万以下	5,078,638.56	5,078,638.56	100.00		超过信用期且无法还款
合计	18,679,447.17	18,679,447.17	100.00		/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本公司按单项计提坏账准备的应收账款为 18,679,447.17 元，计提坏账准备 18,679,447.17 元。（2023 年 12 月 31 日：22,449,856.59 元）

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：组合 2 应收其他客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
一年以内			
其中：			
0-3 个月	2,303,739,027.05	23,035,980.34	1.00
4-6 个月	18,105,201.04	905,260.05	5.00
7-12 个月	16,388,149.26	3,277,629.85	20.00
1 年以内小计	2,338,232,377.35	27,218,870.24	1.16
1 至 2 年	13,180,190.99	13,180,190.99	100.00
2 年以上	9,495,235.35	9,495,235.35	100.00
合计	2,360,907,803.69	49,894,296.58	2.11

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见本报告第十节 财务报告之五、重要会计政策及会计估计：11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	68,756,166.88	27,001,420.62	2,526,210.53	24,657,633.22		68,573,743.75
合计	68,756,166.88	27,001,420.62	2,526,210.53	24,657,633.22		68,573,743.75

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	24,657,633.22

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	1,532,464,339.87		1,532,464,339.87	39.04	1,716,783.29
合计	1,532,464,339.87		1,532,464,339.87	39.04	1,716,783.29

其他说明：

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 1,532,464,339.87 元，占应收账款期末余额合计数的比例 39.04%，相应计提的坏账准备期末余额合计 1,716,783.29 元。

其他说明：

 适用 不适用

6. 合同资产

(1) 合同资产情况

 适用 不适用

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

 适用 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

 适用 不适用

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票（注）	181,754,696.18	29,978,086.12
应收账款	305,320,052.78	0.00
合计	487,074,748.96	29,978,086.12

注：本集团管理承兑银行为信用等级较高的银行，承兑汇票的业务模式为既以收取合同现金流量又以出售金融资产为目标。该类应收票据分类为以公允价值计量及其变动计入其他综合收益的金融资产，并计入应收款项融资项目。

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	58,999,158.65	
应收账款	48,342,420.76	
合计	107,341,579.41	

(4) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	490,943,978.82	100.00	3,869,229.86	0.79	487,074,748.96	29,978,086.12	100.00			29,978,086.12
其中：										
组合 1 应收账款	309,189,282.64	62.98	3,869,229.86	1.25	305,320,052.78					
组合 2 银行承兑汇票	181,754,696.18	37.02			181,754,696.18	29,978,086.12	100.00			29,978,086.12
合计	490,943,978.82	/	3,869,229.86	/	487,074,748.96	29,978,086.12	/			29,978,086.12

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额				
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
-- 转入第二阶段				
-- 转入第三阶段				
-- 转回第二阶段				
-- 转回第一阶段				
本期计提		3,869,229.86		3,869,229.86
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024 年 12 月 31 日余额		3,869,229.86		3,869,229.86

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明

适用 不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8) 其他说明

适用 不适用

8. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	366,250,811.70	99.94	337,657,969.92	99.58
1 至 2 年	204,425.54	0.06	1,426,606.50	0.42
合计	366,455,237.24	100.00	339,084,576.42	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
安徽货满仓供应链管理有限公司	52,373,867.89	14.29
安徽科大国创慧联运科技有限公司	31,946,801.17	8.72
山东高速信联科技股份有限公司	14,665,618.42	4.00
中宝智运（桦甸）物流科技有限公司	7,755,909.99	2.12
壳牌华北石油集团有限公司	5,431,140.90	1.48
合计	112,173,338.37	30.61

其他说明：

无

其他说明：

 适用 不适用

9. 其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	1,231,187.18
其他应收款	269,927,055.74	323,830,429.32
合计	269,927,055.74	325,061,616.50

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
逾期保理款利息	0.00	1,922,216.23
协定存款利息	0.00	1,231,187.18
减：坏账准备	0.00	1,922,216.23
合计	0.00	1,231,187.18

(2) 重要逾期利息

适用 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
逾期保理利息	1,922,216.23		267,662.00	1,654,554.23		0.00
合计	1,922,216.23		267,662.00	1,654,554.23		0.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收利息	1,654,554.23

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
上海策园实业有限公司	逾期保理款利息	1,654,554.23	拒不履行义务	经管理层审批	否
合计	/	1,654,554.23	/	/	/

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7) 应收股利

适用 不适用

(8) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12) 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13) 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	147,735,309.22	207,181,415.77
1 年以内小计	147,735,309.22	207,181,415.77
1 至 2 年	47,073,194.39	47,934,338.60
2 至 3 年	24,797,438.91	42,934,370.31
3 年以上	64,207,384.73	44,409,378.69
合计	283,813,327.25	342,459,503.37

(14) 按款项性质分类情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金及职员借支	646,226.26	500,459.24
押金及保证金	222,531,652.05	240,222,031.62
其他往来款	60,635,448.94	101,737,012.51
小 计	283,813,327.25	342,459,503.37
减：坏账准备	13,886,271.51	18,629,074.05
合计	269,927,055.74	323,830,429.32

(15) 坏账准备计提情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	14,596,233.15		4,032,840.90	18,629,074.05
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
-- 转入第二阶段				
-- 转入第三阶段	-156,871.44		156,871.44	
-- 转回第二阶段				
-- 转回第一阶段				
本期计提			2,980,557.34	2,980,557.34
本期转回	2,182,070.13		110,000.00	2,292,070.13
本期转销				
本期核销			6,346,321.55	6,346,321.55
其他变动	915,031.80			915,031.80
2024 年 12 月 31 日余额	13,172,323.38		713,948.13	13,886,271.51

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

 适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

 适用 不适用

(16) 坏账准备的情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	18,629,074.05	2,980,557.34	2,292,070.13	6,346,321.55	915,031.80	13,886,271.51
合计	18,629,074.05	2,980,557.34	2,292,070.13	6,346,321.55	915,031.80	13,886,271.51

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用

其他说明：

无

(17) 本期实际核销的其他应收款情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	6,346,321.55

其中重要的其他应收款核销情况：

 适用 不适用

其他应收款核销说明：

 适用 不适用

(18) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备
佛山顺德国通物流城有限公司	31,040.00	0.01	押金	1-2 年	1,552.00
	11,889,971.50	4.19		3 年以上	594,498.58
中国重型汽车集团有限公司	10,520,000.00	3.71	保证金	1 年以内	526,000.00
上海鼎沪实业发展有限公司	8,101,766.94	2.86	押金	3 年以上	405,088.35
京东物流运输有限公司	2,570,000.00	0.91	保证金	1 年以内	0.00
	4,155,130.79	1.46		1-2 年	0.00
	60,000.00	0.02		2-3 年	0.00
瑞景物业（武汉市）有限责任公司	5,231,979.76	1.84	押金	1 年以内	261,598.99
合计	42,559,888.99	15.00	/	/	1,788,737.92

(19) 因资金集中管理而列报于其他应收款

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

10. 存货

(1) 存货分类

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 / 合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 / 合同履约成本减值准备	账面价值
低值易耗品	14,425,740.28		14,425,740.28	23,094,957.36		23,094,957.36
合计	14,425,740.28		14,425,740.28	23,094,957.36		23,094,957.36

(2) 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11. 持有待售资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
青岛德金供应链产业园	262,696,310.67		262,696,310.67	325,114,000.00	1,767,570.00	2025 年 1 月
合计	262,696,310.67		262,696,310.67	325,114,000.00	1,767,570.00	/

其他说明：

本公司拟将青岛德金供应链管理有限公司 100% 股权转让给独立第三方厦门永邦企业管理有限公司，青岛德金供应链管理有限公司持有青岛德金供应链产业园。于 2024 年 12 月 31 日本公司已经与厦门永邦企业管理有限公司签订了青岛德金供应链管理有限公司股权转让协议，预计出售将在 1 年内完成，且已达到立即可出售条件。

12. 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13. 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款	3,433,523.83	
增值税借方余额重分类	1,544,266,345.69	1,647,123,460.81
预缴所得税	24,422,223.08	26,084,733.92
合计	1,572,122,092.60	1,673,208,194.73

其他说明：

无

14. 债权投资

(1) 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2) 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3) 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15. 其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3) 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

适用 不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(5) 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
明通装备科技集团股份有限公司	84,505,086.71			-1,565,179.70						82,939,907.01	
成都纵连展会物流有限公司	28,620,356.87			4,796,842.54			4,532,000.00			28,885,199.41	
山东中一乐邦物流有限公司	2,069,665.45			1,934.94						2,071,600.39	
上海木蚁机器人科技有限公司	20,849,481.85			-2,124,687.66		2,678,672.77				21,403,466.96	
上海贝壳供应链管理有限公司	14,806,464.14			-673,868.77						14,132,595.37	
宁波德念企业管理合伙企业（有限合伙）	2,704,735.61	1,283,480.81		-241.85						3,987,974.57	
小计	153,555,790.63	1,283,480.81		434,799.50		2,678,672.77	4,532,000.00			153,420,743.71	
合计	153,555,790.63	1,283,480.81		434,799.50		2,678,672.77	4,532,000.00			153,420,743.71	

(2) 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

18. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失						其他
东方航空物流股份有限公司	44,791,129.94		44,168,441.66		622,688.28		0.00			出于战略目的而计划长期持有的投资	
北京乐卡车联科技有限公司									4,886,640.05	出于战略目的而计划长期持有的投资	
北京易代储科技有限公司									20,000,000.00	出于战略目的而计划长期持有的投资	
上海生生医药冷链科技股份有限公司	255,095,371.97				18,160,794.14		236,934,577.83	1,130,414.98	203,235,166.56	出于战略目的而计划长期持有的投资	
东北亚煤炭交易有限公司									25,000,000.00	出于战略目的而计划长期持有的投资	
合计	299,886,501.91		44,168,441.66		18,783,482.42		236,934,577.83	1,130,414.98	203,235,166.56	49,886,640.05	/

(2) 本期存在终止确认的情况说明

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
东方航空物流股份有限公司	26,604,174.02		处置
合计	26,604,174.02		/

其他说明：

 适用 不适用

19. 其他非流动金融资产

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
珠海高瓴翔远企业管理中心（有限合伙）	110,771,570.92	102,072,376.44
芜湖歌斐景泽投资中心（有限合伙）	45,397,790.94	56,545,979.69
ForU Worldwide Inc.	104,198,737.56	102,759,402.36
宁波钟德投资合伙企业（有限合伙）	2,500,000.00	2,500,000.00
Inceptio Group Limited	22,902,710.84	45,907,683.61
宁波德卡投资合伙企业（有限合伙）	0.00	0.00
合计	285,770,810.26	309,785,442.10

其他说明：

 适用 不适用

本公司对被投资方没有重大影响，且该等投资合同现金流量特征不满足仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，因此，将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

20. 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	45,199,025.48		45,199,025.48
2. 本期增加金额	223,688,906.23	144,750,868.68	368,439,774.91
(1) 外购			
(2) 存货、固定资产、在建工程转入	223,688,906.23	144,750,868.68	368,439,774.91
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额	45,199,025.48		45,199,025.48
(1) 处置	45,199,025.48		45,199,025.48
(2) 其他转出			
4. 期末余额	223,688,906.23	144,750,868.68	368,439,774.91
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	1,145,532.55		1,145,532.55
2. 本期增加金额	5,062,703.64	2,886,993.80	7,949,697.44
(1) 计提或摊销	5,062,703.64	2,886,993.80	7,949,697.44
3. 本期减少金额	1,145,532.55		1,145,532.55
(1) 处置	1,145,532.55		1,145,532.55
(2) 其他转出			
4. 期末余额	5,062,703.64	2,886,993.80	7,949,697.44
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	218,626,202.59	141,863,874.88	360,490,077.47
2. 期初账面价值	44,053,492.93		44,053,492.93

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21. 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,262,804,048.48	3,764,062,919.17
固定资产清理		
合计	3,262,804,048.48	3,764,062,919.17

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1) 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	78,164,582.99	2,915,506,855.41	4,218,038,280.04	804,900,536.76	8,016,610,255.20
2. 本期增加金额		125,122,673.83	493,858,870.60	25,772,169.76	644,753,714.19
(1) 购置		53,996,462.10	493,858,870.60	18,988,354.92	566,843,687.62
(2) 在建工程转入		71,126,211.73		6,783,814.84	77,910,026.57
3. 本期减少金额	78,164,582.99	127,211,524.12	575,660,209.40	68,508,895.71	849,545,212.22
(1) 处置或报废	78,164,582.99	76,101,114.83	567,522,691.51	67,158,051.70	788,946,441.03
(2) 政府补助净额法抵减		51,110,409.29	8,137,517.89	1,350,844.01	60,598,771.19

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及办公设备	合计
4. 期末余额		2,913,418,005.12	4,136,236,941.24	762,163,810.81	7,811,818,757.17
二、累计折旧					
1. 期初余额	2,056,962.72	1,103,974,938.88	2,412,347,987.91	729,144,734.47	4,247,524,623.98
2. 本期增加金额	1,028,481.34	290,447,184.74	618,103,383.08	48,615,023.07	958,194,072.23
(1) 计提	1,028,481.34	290,447,184.74	618,103,383.08	48,615,023.07	958,194,072.23
3. 本期减少金额	3,085,444.06	57,655,486.63	541,749,784.59	63,210,531.75	665,701,247.03
(1) 处置或报废	3,085,444.06	57,655,486.63	541,749,784.59	63,210,531.75	665,701,247.03
4. 期末余额		1,336,766,636.99	2,488,701,586.40	714,549,225.79	4,540,017,449.18
三、减值准备					
1. 期初余额		4,452,611.54		570,100.51	5,022,712.05
2. 本期增加金额		4,188,017.36			4,188,017.36
(1) 计提		4,188,017.36			4,188,017.36
3. 本期减少金额		23,223.92		190,245.98	213,469.90
(1) 处置或报废		23,223.92		190,245.98	213,469.90
4. 期末余额		8,617,404.98		379,854.53	8,997,259.51
四、账面价值					
1. 期末账面价值		1,568,033,963.15	1,647,535,354.84	47,234,730.49	3,262,804,048.48
2. 期初账面价值	76,107,620.27	1,807,079,304.99	1,805,690,292.13	75,185,701.78	3,764,062,919.17

(2) 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
分拣设备	4,188,017.36		4,188,017.36			
合计	4,188,017.36		4,188,017.36	/	/	/

注：可收回金额按照公允价值减去处置费用后的净额确定。公司预计以上资产预期未来出售价格为人民币 0.00 元，无处置费用，因此，可收回金额为人民币 0.00 元。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22. 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	44,079,793.28	256,465,595.00
合计	44,079,793.28	256,465,595.00

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1) 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	67,376,134.93	23,296,341.65	44,079,793.28	279,761,936.65	23,296,341.65	256,465,595.00
合计	67,376,134.93	23,296,341.65	44,079,793.28	279,761,936.65	23,296,341.65	256,465,595.00

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入 固定资产 金额	本期转入投资性 房地产	本期转入持有待 售资产	本期其他减少 金额	期末 余额	工程累计投入占 预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计 金额	其中：本期利息 资本化金额	本期利息资本化 率 (%)	资金来源
郑州 产业园 项目	231,293,540.92	166,421,075.83	57,267,830.40		223,688,906.23			0.00	96.71	100.00%				自有资金
青岛德 金产业 园项目	198,204,357.57	88,260,863.10	109,943,494.47			198,204,357.57		0.00	100.00	100.00%				自有资金
合计	429,497,898.49	254,681,938.93	167,211,324.87		223,688,906.23	198,204,357.57		0.00	/	/			/	/

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5) 工程物资情况

适用 不适用

23. 生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24. 油气资产

(1) 油气资产情况

适用 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25. 使用权资产

(1) 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	4,224,178,993.90	4,224,178,993.90
2. 本期增加金额	1,179,489,561.13	1,179,489,561.13
(1) 新增	1,179,489,561.13	1,179,489,561.13
3. 本期减少金额	1,376,462,547.35	1,376,462,547.35
(1) 减少	1,376,462,547.35	1,376,462,547.35
4. 期末余额	4,027,206,007.68	4,027,206,007.68
二、累计折旧		
1. 期初余额	1,826,540,000.46	1,826,540,000.46
2. 本期增加金额	1,214,411,691.04	1,214,411,691.04
(1) 计提	1,214,411,691.04	1,214,411,691.04
3. 本期减少金额	1,138,115,394.26	1,138,115,394.26
(1) 处置	1,138,115,394.26	1,138,115,394.26
4. 期末余额	1,902,836,297.24	1,902,836,297.24
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		

项目	房屋及建筑物	合计
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	2,124,369,710.44	2,124,369,710.44
2. 期初账面价值	2,397,638,993.44	2,397,638,993.44

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

26. 无形资产

(1) 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	非专利技术	软件	商标	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	485,416,509.12	53,000.00	270,882,405.75	14,400.00	756,366,314.87
2. 本期增加金额	22,112,958.84		1,305,331.59		23,418,290.43
(1) 购置	22,112,958.84		1,305,331.59		23,418,290.43
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	260,083,467.17				260,083,467.17
(1) 处置	57,694,000.00				57,694,000.00
(2) 结转至投资性房地产	149,797,628.39				149,797,628.39
(3) 结转至持有待售资产	52,591,838.78				52,591,838.78
4. 期末余额	247,446,000.79	53,000.00	272,187,737.34	14,400.00	519,701,138.13
二、累计摊销					
1. 期初余额	23,119,072.52		233,193,465.80	14,400.00	256,326,938.32
2. 本期增加金额	5,788,177.04		29,507,241.76		35,295,418.80
(1) 计提	5,788,177.04		29,507,241.76		35,295,418.80
3. 本期减少金额	11,552,824.16				11,552,824.16
(1) 处置	4,443,981.90				4,443,981.90
(2) 结转至投资性房地产	5,046,759.71				5,046,759.71
(3) 结转至持有待售资产	2,062,082.55				2,062,082.55
4. 期末余额	17,354,425.40		262,700,707.56	14,400.00	280,069,532.96
三、减值准备					

项目	土地使用权	非专利技术	软件	商标	合计
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	230,091,575.39	53,000.00	9,487,029.78		239,631,605.17
2. 期初账面价值	462,297,436.60	53,000.00	37,688,939.95		500,039,376.55

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 0.00%

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27. 商誉

(1) 商誉账面原值

适用 不适用

(2) 商誉减值准备

适用 不适用

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28. 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入房屋建筑物 装修支出	169,125,611.08	40,907,909.37	115,373,094.12	869,310.68	93,791,115.65
其他	39,750,529.65	64,176,085.12	38,626,620.11		65,299,994.66
合计	208,876,140.73	105,083,994.49	153,999,714.23	869,310.68	159,091,110.31

其他说明：

无

29. 递延所得税资产 / 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损	307,834,537.30	63,819,396.11	172,443,703.14	42,291,062.55
尚未支付的职工薪酬 / 未解锁的股份支付	81,053,143.97	19,919,875.85	152,965,113.56	36,551,427.98
预计负债	68,092,896.75	15,693,903.42	51,008,730.93	12,057,833.54
递延收益与计税基础可抵扣暂时性差异	156,284,219.55	29,830,131.14	134,070,965.45	24,238,926.82
信用减值准备	95,385,287.07	22,718,623.79	108,635,188.51	25,769,801.75
计入其他综合收益其他权益工具投资公允价值变动	49,886,640.05	12,471,660.01	49,886,640.05	12,471,660.01
计入公允价值变动损益的其他非流动金融资产公允价值变动	27,590,000.00	6,897,500.00	27,590,000.00	6,897,500.00
租赁负债账面价值与计税基础差异	2,172,012,336.52	523,572,488.69	2,334,806,786.92	563,468,025.23
合计	2,958,139,061.21	694,923,579.01	3,031,407,128.56	723,746,237.88

(2) 未经抵销的递延所得税负债

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产账面价值与计税基础应纳税暂时性差异（注）	1,162,007,560.65	260,078,636.99	1,130,104,361.29	269,386,035.26
计入其他综合收益的其他权益工具投资公允价值变动	203,235,166.56	50,808,791.64	257,490,881.02	64,372,720.26
计入当期损益的公允价值变动	140,519,495.47	35,129,873.91	127,767,769.52	31,941,942.38
使用权资产税会差异	1,971,425,635.56	475,053,059.18	2,184,004,684.22	528,581,118.06
合计	3,477,187,858.24	821,070,361.72	3,699,367,696.05	894,281,815.96

注：本公司对部分运输工具、机械设备、电子及办公设备在计算应纳税所得额时进行了加速折旧，致使固定资产账面价值与计税基础存在暂时性差异。

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	628,089,741.04	66,833,837.97	665,275,578.26	58,470,659.62
递延所得税负债	628,089,741.04	192,980,620.68	665,275,578.26	229,006,237.70

(4) 未确认递延所得税资产明细

 适用 不适用

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

30. 其他非流动资产

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付购建长期资产款项	47,205,782.12		47,205,782.12	46,467,325.58		46,467,325.58
一年以上租赁押金	75,133,198.94		75,133,198.94	89,729,904.64		89,729,904.64
定期存款	214,645,208.27		214,645,208.27	3,355,781.00		3,355,781.00
合计	336,984,189.33		336,984,189.33	139,553,011.22		139,553,011.22

其他说明：

无

31. 所有权或使用权受限资产

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	减值准备	受限类型	受限情况
货币资金	185,272,973.91	185,272,973.91	其他	存放在银行的备付金、法院冻结、保证金	173,657,048.97	173,657,048.97	其他	存放在银行的备付金、法院冻结、保证金
合计	185,272,973.91	185,272,973.91	/	/	173,657,048.97	173,657,048.97	/	/

其他说明：

无

32. 短期借款

(1) 短期借款分类

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	260,000,000.00	1,300,000,000.00
短期借款应付利息	181,622.08	840,277.73
商业承兑汇票	38,037,488.41	
合计	298,219,110.49	1,300,840,277.73

短期借款分类的说明：

保证借款担保情况详见第十节 财务报告之十六、承诺及或有事项：2

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33. 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34. 衍生金融负债

适用 不适用

35. 应付票据

(1) 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	61,017,420.70	77,642,168.36
合计	61,017,420.70	77,642,168.36

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

36. 应付账款

(1) 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
运力采购款及货款	3,415,784,106.40	3,094,870,506.41
设备及工程款	217,188,116.47	318,106,032.73
合计	3,632,972,222.87	3,412,976,539.14

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37. 预收款项

(1) 预收账款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收物流服务费、租赁款等	43,442,538.35	19,164,174.51
合计	43,442,538.35	19,164,174.51

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38. 合同负债

(1) 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
综合物流服务费	159,975,067.67	109,190,236.64
合计	159,975,067.67	109,190,236.64

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	951,671,805.52	8,033,958,607.46	8,072,076,776.64	913,553,636.34
二、离职后福利 - 设定提存计划	11,726,769.47	622,399,321.80	605,641,999.51	28,484,091.76
三、一年内到期的其他福利	34,904,089.90	41,597,847.27	61,156,482.33	15,345,454.84
合计	998,302,664.89	8,697,955,776.53	8,738,875,258.48	957,383,182.94

(2) 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	941,379,854.04	7,441,190,225.98	7,476,168,054.00	906,402,026.02
二、职工福利费	1,959,000.00	114,042,783.98	116,001,783.98	
三、社会保险费	8,028,407.48	282,459,524.00	283,727,328.66	6,760,602.82
其中：医疗保险费	6,327,371.52	235,869,494.27	237,131,367.38	5,065,498.41
工伤保险费	418,523.06	25,434,278.75	25,422,940.57	429,861.24
生育保险费	1,282,512.90	21,155,750.98	21,173,020.71	1,265,243.17
四、住房公积金	304,544.00	189,342,578.05	189,256,114.55	391,007.50
五、工会经费和职工教育经费		5,716,233.66	5,716,233.66	
六、商业保险		1,207,261.79	1,207,261.79	
合计	951,671,805.52	8,033,958,607.46	8,072,076,776.64	913,553,636.34

(3) 设定提存计划列示

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	11,351,015.50	601,813,815.42	584,975,800.89	28,189,030.03
2、失业保险费	375,753.97	20,585,506.38	20,666,198.62	295,061.73
合计	11,726,769.47	622,399,321.80	605,641,999.51	28,484,091.76

其他说明：

 适用 不适用

设定提存计划：

本公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本公司按各公司所在地当地政策按员工基本工资的一定比例每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本公司不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本公司本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币 601,813,815.42 元及人民币 20,585,506.38 元 (2023 年：人民币 483,327,824.85 元及人民币 19,174,968.87 元)。于 2024 年 12 月 31 日，本公司尚有人民币 28,189,030.03 元及人民币 295,061.73 元 (2023 年 12 月 31 日：11,351,015.50 元及人民币 375,753.97 元) 的应缴存费用是于本报告期间到期而未支付给养老保险及失业保险计划的。有关应缴存费用已于报告期后支付。

40. 应交税费

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	46,242,754.40	41,882,662.38
企业所得税	119,590,549.30	229,748,197.87

项目	期末余额	期初余额
个人所得税	15,386,093.12	19,053,151.14
城市维护建设税	3,734,351.57	2,852,286.25
教育费附加及地方教育附加	2,783,720.34	2,309,289.06
其他	390,444.27	396,794.44
合计	188,127,913.00	296,242,381.14

其他说明：

无

41. 其他应付款

(1) 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	587,608,320.55	521,145,482.79
合计	587,608,320.55	521,145,482.79

其他说明：

适用 不适用

(2) 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金	402,104,893.20	333,854,482.35
代收货款	70,077,898.32	78,726,452.80
其他	115,425,529.03	108,564,547.64
合计	587,608,320.55	521,145,482.79

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42. 持有待售负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
青岛德金供应链产业园	29,777,642.97	
西安德秦物流产业园		7,171,191.63
淮安德宣供应链产业园		3,553,372.73
合计	29,777,642.97	10,724,564.36

其他说明：

无

43.1 年内到期的非流动负债

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的应付债券		311,058,904.15
1 年内到期的租赁负债	841,305,733.78	1,061,582,871.92
合计	841,305,733.78	1,372,641,776.07

其他说明：

本公司已于 2024 年 1 月 21 日全额偿还应付债券及利息。

44. 其他流动负债

其他流动负债情况

 适用 不适用

短期应付债券的增减变动：

 适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45. 长期借款

(1) 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46. 应付债券

(1) 应付债券

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付债券		311,058,904.15
减：一年内到期的应付债券		311,058,904.15
合计		0.00

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
德邦物流股份有限公司 2022 年度第一期中期票据（乡村振兴）	100	3.90	2022 年 1 月 21 日	730 天	300,000,000.00	311,058,904.15		641,095.85		311,700,000.00	0.00	否
合计	/	/	/	/	300,000,000.00	311,058,904.15		641,095.85		311,700,000.00	0.00	/

(3) 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47. 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	2,340,976,107.20	2,491,445,951.76
减：未确认融资费用	149,693,433.53	139,631,617.00
减：一年内到期的租赁负债	841,305,733.78	1,061,582,871.92
合计	1,349,976,939.89	1,290,231,462.84

其他说明：

无

48. 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1) 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2) 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49. 长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1) 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利 - 设定受益计划净负债		
二、辞退福利		
三、其他长期福利	9,236,970.96	47,349,615.84
合计	9,236,970.96	47,349,615.84

说明：其他长期福利系本公司 2014 年度制定的超额收益分享计划，该计划将每年净资产收益率超过目标值后的超额利润的一定比例作为对公司管理团队和核心员工的激励奖金，分三年发放；本公司采用相应到期日的国债市场收益率对预计将于 1 年后发放的激励奖金进行折现。

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50. 预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	68,092,896.75	51,008,730.93	涉及诉讼
合计	68,092,896.75	51,008,730.93	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51. 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	69,786,947.61	70,269,223.39	82,939,880.49	57,116,290.51	收到政府补助
合计	69,786,947.61	70,269,223.39	82,939,880.49	57,116,290.51	/

其他说明：

适用 不适用

52. 其他非流动负债

适用 不适用

53. 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减 (+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,026,955,265.00						1,026,955,265.00

其他说明：

无

54. 其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55. 资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	777,019,106.98			777,019,106.98
其他资本公积	73,160,331.61	10,978,737.80	32,590.36	84,106,479.05
合计	850,179,438.59	10,978,737.80	32,590.36	861,125,586.03

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

其他资本公积变动原因：①二期股权激励成本费用分摊增加其他资本公积 8,300,065.03 元；联营公司其他权益变动，导致本公司其他资本公积增加 2,678,672.77 元；②股权激励产生的未来期间可抵扣的金额低于成本费用，冲减其他资本公积 32,590.36 元。

56. 库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	75,099,820.08			75,099,820.08
合计	75,099,820.08			75,099,820.08

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57. 其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	155,703,180.73	-18,783,482.42		26,604,174.02	-4,695,870.60	-40,691,785.84	115,011,394.89
其中：重新计量设定受益计划变动额							
其他权益工具投资公允价值变动	155,703,180.73	-18,783,482.42		26,604,174.02	-4,695,870.60	-40,691,785.84	115,011,394.89
二、将重分类进损益的其他综合收益	-53,927.91	3,941,133.74			17,975.97	3,923,157.77	3,869,229.86
其中：权益法下可转损益的其他综合收益							
外币财务报表折算差额	-53,927.91	71,903.88			17,975.97	53,927.91	
应收款项融资信用减值准备		3,869,229.86				3,869,229.86	3,869,229.86
其他综合收益合计	155,649,252.82	-14,842,348.68		26,604,174.02	-4,677,894.63	-36,768,628.07	118,880,624.75

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58. 专项储备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	0.00	362,789,250.73	362,789,250.73	0.00
合计	0.00	362,789,250.73	362,789,250.73	0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司按照上年度普通货运业务营业收入的 1% 计提安全生产费，主要用于完善、改造和维护安全防护设施设备，配备和更新现场作业人员安全防护用品支出。

59. 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	513,480,000.00			513,480,000.00
合计	513,480,000.00			513,480,000.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的 10% 提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额已达到本公司注册资本 50% 以上的，可不再提取。

60. 未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,212,752,186.58	4,218,643,911.34
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	5,212,752,186.58	4,218,643,911.34
加：本期归属于母公司所有者的净利润	860,603,601.89	745,715,721.81
减：提取法定盈余公积		50,576,512.68
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	80,565,415.65	
转作股本的普通股股利		
其他（注）	25,254,877.72	-298,969,066.11
期末未分配利润	6,018,045,250.54	5,212,752,186.58

注：本年处置非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得从其他综合收益中转出，计入留存收益。

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

61. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	40,362,717,665.64	37,288,152,844.52	36,278,925,072.96	33,129,808,432.14
合计	40,362,717,665.64	37,288,152,844.52	36,278,925,072.96	33,129,808,432.14

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
	营业收入
商品类型	
快运	36,460,059,426.66
快递	2,191,773,672.53
其他	1,710,884,566.45
按经营地区分类	
华东	14,471,767,628.18
华南	5,938,018,232.75
华北	9,271,455,110.58
西南	2,260,053,443.77
华中	7,074,198,946.64
东北	981,339,345.43
西北	365,884,958.29
合计	40,362,717,665.64

注：报告期内，公司已根据会计准则相关规定按资源项性质准确核算营业成本，由于物流行业内各项资源在各业务板块中存在高度交叉共享的特点，各业务板块和产品内部结算较多，因此，无不同产品及不同地区的成本分解信息。

其他说明：

 适用 不适用

(3) 履约义务的说明

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
快运和快递业务	服务完成时	预收款 / 按合同约定逐月计算金额，与客户当月结算并收取相关款项	运输服务	是	0.00	无
其他业务	服务提供时	按合同约定逐月计算金额，与客户当月结算并收取相关款项	仓储和配送服务	是	0.00	无
合计	/	/	/	/	0.00	/

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

 适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 395,914,491.81 元，其中：

395,914,491.81 元预计将于 2025 年度确认收入

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

 适用 不适用

其他说明：

无

62. 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	28,119,091.88	29,838,440.40
教育费附加	21,989,433.68	23,632,204.53
城镇土地使用税	1,578,336.81	1,808,806.36
车船使用税	2,206,594.47	2,185,493.95
印花税	18,820,706.80	13,306,496.71
其他	4,226,646.28	4,474,223.04
合计	76,940,809.92	75,245,664.99

其他说明：

无

63. 销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	635,535,409.30	408,801,925.77
广告促销费	20,753,982.95	36,594,693.46
咨询服务费	1,432,403.70	241,942.00
办公费	19,587,398.95	24,313,317.80
其他	9,161,347.69	9,972,150.22
合计	686,470,542.59	479,924,029.25

其他说明：

无

64. 管理费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	825,157,011.26	1,001,504,548.84
管理咨询费	120,937,027.31	144,285,404.74
房租费及使用权资产折旧	78,412,708.53	103,951,543.91
折旧费	53,574,004.36	99,509,993.59
交通差旅费	48,411,437.32	63,554,220.88
培训招聘费	28,770,102.29	39,244,377.15
办公费	51,751,741.96	61,965,649.96
租入房屋装修支出摊销	12,572,794.10	18,628,898.36
通讯费	10,824,366.86	14,864,972.53
税费	6,553,468.29	7,195,924.05
其他	4,500,882.86	5,002,782.24
合计	1,241,465,545.14	1,559,708,316.25

其他说明：

无

65. 研发费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
折旧与摊销费	244,639.35	843,992.94
职工薪酬	151,443,814.25	176,052,963.30
咨询费及其他	31,986,538.02	52,101,756.50
合计	183,674,991.62	228,998,712.74

其他说明：

无

66. 财务费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	26,298,189.56	45,473,618.67
加：租赁负债利息支出	71,563,040.08	72,584,400.78
减：利息收入	34,042,579.95	51,330,623.07
汇兑净损失	5,224,400.49	1,898,046.46
银行手续费及其他	38,176,787.20	48,951,586.75
合计	107,219,837.38	117,577,029.59

其他说明：

无

67. 其他收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
就业及实习补贴	5,851,779.58	6,665,751.62
其他补助与补贴	9,661,472.81	1,328,511.82
企业发展奖励资金	13,543,600.00	2,856,167.12
行业补贴与奖励	12,308,981.82	26,313,887.87
财政返还	101,370,386.74	86,183,764.53
税收减免	41,931,996.56	155,075,071.03
职工职业培训补贴	0.00	23,048,150.00
递延收益摊销	20,796,546.51	20,459,762.40
合计	205,464,764.02	321,931,066.39

其他说明：

无

68. 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	434,799.50	8,365,819.08
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	18,711,592.54	284,776.86
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,130,414.98	5,958,886.85
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	298,120.90	5,710,700.83
其他	-2,171,841.03	-1,701,360.87
合计	18,403,086.89	18,618,822.75

其他说明：

无

69. 净敞口套期收益

适用 不适用

70. 公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
理财产品的公允价值变动损益	11,271,045.93	
其他非流动金融资产公允价值变动	-20,084,957.57	-95,421,632.86
合计	-8,813,911.64	-95,421,632.86

其他说明：

无

71. 信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-24,475,210.09	-26,480,099.97
其他应收款坏账损失	-420,825.21	-4,134,834.77
其他流动资产信用损失	315,929.62	
应收款项融资信用损失	-3,869,229.86	
合计	-28,449,335.54	-30,614,934.74

其他说明：

无

72. 资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-4,188,017.36	-5,044,833.24
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他	-869,310.68	
合计	-5,057,328.04	-5,044,833.24

其他说明：

无

73. 资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	24,746,229.27	24,319,299.43
使用权资产处置利得或损失	2,680,769.80	3,314,525.74
产业园售后租回利得	89,406,873.41	
合计	116,833,872.48	27,633,825.17

其他说明：

无

74. 营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
盘盈利得	19,820.19		19,820.19
赔偿金、违约金收入	4,272,511.32	4,562,269.43	4,272,511.32
变卖废品收入	511,668.49	4,457,174.66	511,668.49
其他	38,021,250.80	49,369,799.45	38,021,250.80
合计	42,825,250.80	58,389,243.54	42,825,250.80

其他说明：

适用 不适用

75. 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
捐赠支出	254,300.00	172,200.00	254,300.00
违约金、赔偿金	35,575,416.97	10,795,748.98	35,575,416.97
交通违章等罚款及滞纳金	19,296,672.97	23,513,980.14	19,296,672.97
其他	24,239,113.84	25,763,867.59	24,239,113.84
合计	79,365,503.78	60,245,796.71	79,365,503.78

其他说明：

无

76. 所得税费用

(1) 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	207,849,583.02	167,318,144.40
递延所得税费用	-30,857,457.11	7,064,925.39
合计	176,992,125.91	174,383,069.79

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,040,633,989.66
按法定 / 适用税率计算的所得税费用	260,158,497.42
子公司适用不同税率的影响	-87,408,400.12
调整以前期间所得税的影响	8,669,303.13
非应税收入的影响	-391,360.53
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,068,585.85
研发费用加计扣除	-7,273,640.09
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
其他	1,169,140.25
所得税费用	176,992,125.91

其他说明：

适用 不适用

77. 其他综合收益

适用 不适用

详见第十节 财务报告之七、合并财务报表项目注释：57

78. 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到代收代付货款净额		
收到往来款	560,225,399.19	444,658,469.26
收到政府补助及营业外收入	276,162,583.52	368,567,961.99
收到存款利息	29,319,628.85	51,330,623.07
合计	865,707,611.56	864,557,054.32

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付销售费用、管理费用等	330,876,718.67	435,090,930.25
支付代收代付货款净额	8,648,554.48	50,881,419.63
支付往来款	526,191,617.49	374,969,730.86
支付营业外支出	58,506,747.79	56,531,233.37
支付银行手续费等	38,176,787.20	48,951,586.75
合计	962,400,425.63	966,424,900.86

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司所收回的款项	645,848,959.69	
赎回短期理财产品	5,418,500,000.00	173,000,000.00
处置其他权益工具投资所收回的款项	47,281,382.64	509,730,950.45
合计	6,111,630,342.33	682,730,950.45

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买短期理财产品	6,888,500,000.00	173,000,000.00
合计	6,888,500,000.00	173,000,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回短期理财产品	5,418,500,000.00	173,000,000.00
定期存款		40,000,000.00
保函保证金	21,172,652.76	
合计	5,439,672,652.76	213,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买短期理财产品	6,888,500,000.00	173,000,000.00
定期存款	210,000,000.00	3,320,000.00
处置其他权益工具投资所支付的税金	98,554,592.00	121,570,989.10
处置子公司所支付的税金	38,426,233.26	
支付保函保证金		21,172,652.76
合计	7,235,480,825.26	319,063,641.86

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现	38,037,488.41	
收回筹资活动保证金	7,847.25	4,929,332.37
合计	38,045,335.66	4,929,332.37

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付筹资活动保证金	579,909.29	1,197,173.31
偿还租赁负债支付的金额	1,178,929,836.74	1,136,628,122.57
回购股份支付的款项		
合计	1,179,509,746.03	1,137,825,295.88

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,300,840,277.73	2,161,537,540.41	25,657,093.71	3,189,815,801.36		298,219,110.49
应付债券	311,058,904.15		641,095.85	311,700,000.00		0.00
租赁负债	2,351,814,334.76		1,251,052,601.21	1,250,492,876.82	161,091,385.48	2,191,282,673.67
合计	3,963,713,516.64	2,161,537,540.41	1,277,350,790.77	4,752,008,678.18	161,091,385.48	2,489,501,784.16

(4) 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
代收货款	本公司为综合物流服务的企业客户提供代收货款的增值服务,代收货款后立即支付。	代客户收取或支付的现金流入和现金流出可以按照净额列报。	本年度以净额列示的现金净流出 8,648,554.48 元,计入“支付的其他与经营活动有关的现金”

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	863,641,863.75	748,525,578.51
加：资产减值准备	5,057,328.04	5,044,833.24
信用减值损失	28,449,335.54	30,614,934.74
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	958,194,072.23	1,057,036,510.80
投资性房地产折旧	7,949,697.44	2,165,398.38
使用权资产摊销	1,214,411,691.04	1,220,905,040.36
无形资产摊销	35,295,418.80	62,863,901.07
长期待摊费用摊销	153,999,714.23	161,879,389.01
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-116,833,872.48	-27,633,825.17
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	8,813,911.64	95,421,632.86
财务费用（收益以“-”号填列）	98,362,679.03	119,956,065.91
投资损失（收益以“-”号填列）	-20,574,927.92	-18,618,822.75
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-8,395,768.71	4,295,146.73
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-22,461,688.40	-722,253.53
存货的减少（增加以“-”号填列）	8,669,217.08	8,201,000.24
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-498,893,636.90	-1,701,294,359.14
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	589,806,899.40	1,356,880,763.44
递延收益的增加	47,665,094.67	101,339,170.17

补充资料	本期金额	上期金额
其他	-17,108,546.89	40,956,768.64
经营活动产生的现金流量净额	3,336,048,481.59	3,267,816,873.51
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,164,673,819.28	2,679,052,944.46
减：现金的期初余额	2,679,052,944.46	1,312,919,829.05
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,514,379,125.18	1,366,133,115.41

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	646,680,829.11
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	831,869.42
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	645,848,959.69

其他说明：

无

(4) 现金和现金等价物的构成

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,164,673,819.28	2,679,052,944.46
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	1,155,487,608.04	2,670,253,680.17
可随时用于支付的其他货币资金	9,186,211.24	8,799,264.29
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,164,673,819.28	2,679,052,944.46
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

 适用 不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
备付金	104,278,494.66	91,081,766.04	存放在银行的备付金
法院冻结资金	58,717,888.03	30,496,767.11	法院冻结
保证金	22,276,591.22	52,078,515.82	保证金受限
合计	185,272,973.91	173,657,048.97	/

其他说明：

 适用 不适用

80. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81. 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	1,672,226.30	7.1884	12,020,631.53
港币	533,336.78	0.9260	493,869.86
澳元	5.71	4.5070	25.73
马币	851,758.86	1.6199	1,379,764.18
新币	131,303.30	5.3214	698,717.38
其他应收款			
其中：美元	60,107.14	7.1884	432,074.17
港币	244,367.68	0.9260	226,284.47

其他说明：

无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82. 租赁

(1) 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

393,936,955.19 元

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

售后租回交易及判断依据参见第十节 财务报告之五、重要会计政策及会计估计：38。

与租赁相关的现金流出总额 1,644,429,832.01(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83. 数据资源

适用

不适用

84. 其他

适用

不适用

八、研发支出

1. 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
折旧与摊销费	244,639.35	843,992.94
职工薪酬	151,443,814.25	176,052,963.30
咨询费及其他	31,986,538.02	52,101,756.50
合计	183,674,991.62	228,998,712.74
其中：费用化研发支出	183,674,991.62	228,998,712.74
资本化研发支出		

其他说明：

无

2. 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3. 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1. 非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

(2) 合并成本及商誉

适用 不适用

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6) 其他说明

适用 不适用

2. 同一控制下企业合并

适用 不适用

3. 反向购买

适用 不适用

4. 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
淮安德宣供应链管理有限公司	2024/1/10	128,372,343.63	100.00	出售股权	控制权转移	36,554,490.68						
厦门德咸供应链有限公司	2024/1/10	266,140,856.74	100.00	出售股权	控制权转移	80,856,388.89						
西安德秦物流服务有限公司	2024/1/10	221,792,883.50	100.00	出售股权	控制权转移	51,932,531.25						

其他说明：

适用 不适用

本公司将持有的上述子公司股权全部转让予独立第三方厦门永邦企业管理有限公司，转让完成后因本公司业务经营需要，本公司之子公司上海德蜀供应链有限公司，将其中的房屋建筑物与淮安德宣供应链管理有限公司、厦门德咸供应链有限公司、西安德秦物流服务有限公司签订租赁合同后租回，本公司按照原资产账面价值中与租回获得的使用权相关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5. 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

(1) 新设子公司

公司名称	成立时间	注册地	注册资本 (万元)	币种	股权比例	取得方式
天津德邦货物运输有限公司	2024/4/15	天津市	100.00	人民币	100%	新设
海南星光德邦运输有限公司	2024/8/27	海口市	1,000.00	人民币	100%	新设
西安精准运输有限公司	2024/10/25	西安市	100.00	人民币	100%	新设
浙江运驰物流有限公司	2024/10/30	舟山市	1,000.00	人民币	100%	新设
成都精准德邦运输有限公司	2024/11/25	成都市	500.00	人民币	100%	新设
上海燕瀚物流管理有限公司	2024/11/28	上海市	1,000.00	人民币	100%	新设
Deppon International (USA) Logistics Inc	2024/12/10	美国	100.00	美元	100%	新设
DEPPON SUPPLY CHAIN(VIETNAM) COMPANY LIMITED	2024/12/23	越南	362,337.00	越南盾	100%	新设

(2) 清算子公司

本公司子公司宁波诚佑投资管理有限公司、合肥德焯供应链管理有限公司、广州德仁产业园开发管理有限公司于本期注销，不再纳入合并范围。

6. 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	股权比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
常熟德邦物流有限公司	常熟	5,000,000.00	常熟	综合物流	100		方式 1
福州星光德邦物流有限公司	福州	36,000,000.00	福州	综合物流	100		方式 1
贵阳全程德邦物流有限公司	贵阳	11,000,000.00	贵阳	综合物流	100		方式 1
合肥德邦货运代理有限公司	合肥	10,000,000.00	合肥	综合物流	100		方式 1
吉林省德邦货运代理有限公司	长春	2,000,000.00	长春	综合物流	100		方式 1
兰州全程德邦物流有限公司	兰州	20,000,000.00	兰州	综合物流	100		方式 1
南昌德邦物流有限公司	南昌	10,000,000.00	南昌	综合物流	100		方式 1
上海精准德邦物流有限公司	上海	50,000,000.00	上海	综合物流	100		方式 1
上海德启信息科技有限公司	上海	15,000,000.00	上海	软件开发与销售	100		方式 1
香港德邦物流有限公司	香港	81,000,000.00 港币	香港	综合物流	100		方式 1
德邦（上海）运输有限公司	上海	30,000,000.00	上海	综合物流	100		方式 1
嘉兴德邦物流有限公司	嘉兴	10,000,000.00	嘉兴	综合物流	100		方式 1
内蒙古德邦物流有限公司	呼和浩特	1,000,000.00	呼和浩特	综合物流	100		方式 1
山东德邦物流有限公司	潍坊	3,000,000.00	潍坊	综合物流	100		方式 1
青海德邦物流有限公司	青海	1,000,000.00	青海	综合物流	100		方式 1
宁波德邦基业投资管理有限公司	宁波	50,000,000.00	宁波	投资管理、投资咨询	100		方式 1

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	股权比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
乌鲁木齐精准德邦物流有限公司	乌鲁木齐	1,000,000.00	乌鲁木齐	综合物流	100		方式 1
浙江德邦物流有限公司	舟山	50,000,000.00	舟山	综合物流	100		方式 1
宁夏志成德邦快递有限公司	银川	1,000,000.00	银川	综合物流	100		方式 1
广东德邦物流有限公司	广州	50,000,000.00	广州	综合物流	100		方式 1
德邦（广东）运输有限公司	广州	50,000,000.00	广州	综合物流	100		方式 1
精准德邦（上海）运输有限公司	上海	5,000,000.00	上海	综合物流	100		方式 1
德邦（湖北）运输有限公司	湖北	1,000,000.00	湖北	运输	100		方式 1
湖北德邦物流有限公司	湖北	1,000,000.00	湖北	综合物流	100		方式 1
福建德邦物流有限公司	福建	45,000,000.00	福建	综合物流	100		方式 1
福建精准运输有限公司	福建	10,000,000.00	福建	综合物流	100		方式 1
河北德邦物流有限公司	河北	3,000,000.00	河北	综合物流	100		方式 1
河北精准运输有限公司	河北	3,000,000.00	河北	运输	100		方式 1
德邦（海南）运输有限公司	海南	3,000,000.00	海南	综合物流	100		方式 1
拉萨市德邦物流有限公司	西藏	5,000,000.00	西藏	国内快递	100		方式 1
德邦（辽宁）运输有限公司	辽宁	5,000,000.00	辽宁	综合物流	100		方式 1
德邦（芜湖）运输有限公司	芜湖	5,000,000.00	芜湖	综合物流	100		方式 1
北京德启运输有限公司	北京	5,000,000.00	北京	综合物流	100		方式 1
江西精准物流有限公司	赣州	3,000,000.00	赣州	综合物流	100		方式 1
吉林精准运输有限公司	吉林	5,000,000.00	吉林	综合物流	100		方式 1
长沙市德邦物流有限公司	长沙	10,000,000.00	长沙	综合物流	100		方式 2
西安志成德邦物流有限公司	西安	1,000,000.00	西安	综合物流	100		方式 2
汕头市德邦物流有限公司	汕头	1,000,000.00	汕头	综合物流		100	方式 2
青岛德邦物流有限公司	青岛	55,000,000.00	青岛	综合物流	100		方式 2
济南德邦物流有限公司	济南	3,000,000.00	济南	综合物流	100		方式 2
南京德邦物流有限公司	南京	60,000,000.00	南京	综合物流	100		方式 2
无锡德邦物流有限公司	无锡	2,010,000.00	无锡	综合物流	100		方式 2
厦门全程德邦物流有限公司	厦门	35,000,000.00	厦门	综合物流	100		方式 2
重庆德邦物流有限公司	重庆	50,000,000.00	重庆	综合物流	100		方式 2

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	股权比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
成都全程德邦物流有限公司	成都	20,000,000.00	成都	综合物流	100		方式 2
昆明德邦物流有限公司	昆明	7,266,540.00	昆明	综合物流	100		方式 2
东莞市德邦货运有限公司	东莞	500,000.00	东莞	综合物流		100	方式 2
杭州德邦货运代理有限公司	杭州	70,000,000.00	杭州	综合物流	100		方式 2
宁波志成德邦物流有限公司	宁波	22,000,000.00	宁波	综合物流	100		方式 2
温州德邦物流有限公司	温州	41,000,000.00	温州	综合物流	100		方式 2
上海德邦物流有限公司	上海	10,000,000.00	上海	综合物流	100		方式 2
郑州德邦物流有限公司	郑州	43,000,000.00	郑州	综合物流	100		方式 2
哈尔滨德邦货物运输有限公司	哈尔滨	500,000.00	哈尔滨	综合物流	100		方式 2
天津全程德邦物流有限公司	天津	250,000,000.00	天津	综合物流	100		方式 2
石家庄德邦物流有限公司	石家庄	2,000,000.00	石家庄	综合物流	100		方式 2
江门市德邦物流有限公司	江门	17,000,000.00	江门	综合物流	70.59	29.41	方式 2
中山市德邦物流有限公司	中山	10,000,000.00	中山	综合物流		100	方式 2
广东精准德邦物流有限公司	佛山	10,000,000.00	佛山	综合物流	100		方式 2
惠州市德邦物流有限公司	惠州	1,000,000.00	惠州	综合物流		100	方式 2
广西德邦物流有限公司	南宁	17,000,000.00	南宁	综合物流	100		方式 2
沈阳全程德邦物流有限公司	沈阳	5,000,000.00	沈阳	综合物流	100		方式 2
武汉市德邦物流有限公司	武汉	26,000,000.00	武汉	综合物流	100		方式 2
江苏德邦物流有限公司	苏州	341,000,000.00	苏州	综合物流	100		方式 2
珠海市德邦物流有限公司	珠海	1,000,000.00	珠海	综合物流		100	方式 2
广州市德邦物流服务有限公司	广州	30,000,000.00	广州	综合物流	100		方式 2
海口全程德邦物流有限公司	海口	13,000,000.00	海口	综合物流	100		方式 2
深圳市德邦物流有限公司	深圳	30,000,000.00	深圳	综合物流	100		方式 2
北京德邦货运代理有限公司	北京	5,000,000.00	北京	综合物流	100		方式 2
大连星光德邦物流有限公司	大连	2,000,000.00	大连	综合物流	100		方式 2
太原德邦物流有限公司	太原	1,000,000.00	太原	综合物流	100		方式 2
河南德邦运输有限公司	河南	3,700,000.00	河南	综合物流	100		方式 1
德欢（上海）运输有限公司	上海	1,000,000.00	上海	综合物流	100		方式 1

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	股权比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
上海燕汐软件信息科技有限公司	上海	2,000,000.00	上海	软件和信息技术服务业	100		方式 1
深圳市德邦电子商务有限公司	深圳	1,000,000.00	深圳	批发、零售	100		方式 1
北京智邦运输有限公司	北京	5,000,000.00	北京	综合物流	100		方式 1
北京德益运输有限公司	北京	5,000,000.00	北京	综合物流	100		方式 1
北京德创运输有限公司	北京	5,000,000.00	北京	综合物流	100		方式 1
北京卫邦运输有限公司	北京	5,000,000.00	北京	综合物流	100		方式 1
北京宣德运输有限公司	北京	5,000,000.00	北京	综合物流	100		方式 1
宁波德昱企业管理有限公司	宁波	10,000.00	宁波	管理咨询	100		方式 1
北京德邦启航货运代理有限公司	北京	1,000,000.00	北京	综合物流	100		方式 1
精准德邦（上海）物流管理有限公司	上海	1,000,000.00	上海	综合物流	100		方式 1
宁波宣德德邦供应链管理有限公司	宁波	21,343,975.00	宁波	综合物流	89.02	1.73	方式 1
齐河县德邦运输有限公司	齐河	500,000.00	齐河	综合物流	100		方式 1
宁波德轩企业管理有限公司	宁波	1,000,000.00	宁波	管理咨询	100		方式 1
南通德邦供应链管理有限公司	南通	1,000,000.00	南通	综合物流	100		方式 1
漯河德邦运输有限公司	漯河	1,000,000.00	漯河	综合物流	100		方式 1
宁波德楚电子商务有限公司	宁波	1,000,000.00	宁波	互联网销售	100		方式 1
德创包装科技（宁波）有限公司	宁波	1,000,000.00	宁波	包装服务	100		方式 1
揭阳市星光德邦物流有限公司	揭阳	1,000,000.00	揭阳	综合物流		100	方式 1
深圳市德邦道路运输有限公司	深圳	1,000,000.00	深圳	综合物流	100		方式 1
广东省德邦供应链有限公司	广州	5,000,000.00	广州	综合物流	100		方式 1
上海精准德邦货运代理有限公司	上海	10,000,000.00	上海	综合物流	100		方式 1
上海德唐供应链有限公司	上海	300,000,000.00	上海	综合物流	100		方式 1
上海德夏供应链有限公司	上海	10,000,000.00	上海	综合物流		100	方式 1
上海德蜀供应链有限公司	上海	10,000,000.00	上海	综合物流		100	方式 1
上海德魏供应链有限公司	上海	10,000,000.00	上海	综合物流		100	方式 1
上海德青物流有限公司	上海	150,000,000.00	上海	综合物流	100		方式 1

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	股权比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
宁波德晋供应链管理有限公司	宁波	10,000,000.00	宁波	综合物流		100	方式 1
上海德周供应链有限公司	上海	10,000,000.00	上海	综合物流		100	方式 1
青岛德邦货运代理有限公司	青岛	1,000,000.00	青岛	综合物流	100		方式 1
上海德顺资产管理有限公司	上海	1,000,000.00	上海	资产管理、投资管理		100	方式 3
青岛德金供应链管理有限公司	青岛	30,000,000.00	青岛	综合物流		100	方式 3
宁波德汉供应链管理有限公司	宁波	50,000,000.00	宁波	综合物流		100	方式 3
宁波德楚供应链管理有限公司	宁波	50,000,000.00	宁波	综合物流		100	方式 3
宁波德基供应链管理有限公司	宁波	100,000,000.00	宁波	综合物流	100		方式 3
泉州德基供应链管理有限公司	泉州	50,000,000.00	泉州	综合物流		100	方式 3
长沙市德隆仓储有限公司	长沙	70,000,000.00	长沙	综合物流		100	方式 1
郑州德熙仓储有限公司	郑州	120,000,000.00	郑州	综合物流		100	方式 1
苏州德韩供应链管理有限公司	苏州	30,000,000.00	苏州	综合物流		100	方式 1
德邦供应链（香港）有限公司	香港	6,000,000.00	香港	综合物流		100	方式 1
DEPPON SUPPLY CHAIN(SINGAPORE)PTE.LTD.	新加坡	210,000.00 新加坡元	新加坡	综合物流		100	方式 1
DEPPON SUPPLY CHAIN(MALAYSIA) SDN.BHD.	马来西亚	467,658.00 美元	马来西亚	综合物流		100	方式 1
深圳市德夏供应链管理有限公司	深圳	30,000,000.00	深圳	综合物流	100		方式 1
德邦（合肥）运输有限公司	合肥	1,000,000.00	合肥	综合物流	100		方式 1
西安星光德邦快递有限公司	西安	5,000,000.00	西安	综合物流	100		方式 1
重庆全程德邦物流有限公司	重庆	1,000,000.00	重庆	综合物流	100		方式 1
昆明德靖供应链有限公司	昆明	60,000,000.00	昆明	综合物流		100	方式 1
浙江运拓运输有限公司	舟山	10,000,000.00	舟山	综合物流		100	方式 1
淮安市星光德邦物流有限公司	淮安	1,000,000.00	淮安	综合物流	100		方式 1
重庆星光德邦物流有限公司	重庆	5,000,000.00	重庆	综合物流	100		方式 1
上海燕流信息科技有限公司	上海	100,000.00	上海	软件和信息技术服务业		100	方式 1
宿迁星光德邦运输有限公司	宿迁	5,000,000.00	宿迁	综合物流	100		方式 1

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	股权比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
澳門德邦物流有限公司	澳門	1,000,000.00 澳門幣	澳門	综合物流		100	方式 1
天津德邦货物运输有限公司	天津	1,000,000.00	天津	综合物流	100		方式 1
海南星光德邦运输有限公司	海口	10,000,000.00	海口	综合物流	100		方式 1
西安精准运输有限公司	西安	1,000,000.00	西安	综合物流	100		方式 1
浙江运驰物流有限公司	舟山	10,000,000.00	舟山	综合物流		100	方式 1
上海燕瀚物流管理有限公司	上海	10,000,000.00	上海	综合物流	100		方式 1
成都精准德邦运输有限公司	成都	5,000,000.00	成都	综合物流		100	方式 1
Deppon International (USA) Logistics Inc	美国	1,000,000.00 美元	美国	综合物流		100	方式 1
DEPPON SUPPLY CHAIN(VIETNAM) COMPANY LIMITED	越南	3,623,370,000.00 越南盾	越南	综合物流		100	方式 1

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

方式 1 为设立，方式 2 为同一控制下企业合并，方式 3 为非业务收购。

(2) 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3. 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2) 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额 / 本期发生额	期初余额 / 上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	153,420,743.71	153,555,790.63
下列各项按持股比例计算的合计数		
-- 净利润	434,799.50	8,365,819.08
-- 其他综合收益		
-- 综合收益总额	434,799.50	8,365,819.08

其他说明：

无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

 适用 不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

 适用 不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

 适用 不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

 适用 不适用

4. 重要的共同经营

 适用 不适用

5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

 适用 不适用

6. 其他

 适用 不适用

十一、政府补助

1. 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额 4,900,000.00（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

在政府部门内部审批流程中，预计 2025 年可全部收到相关款项。

2. 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产 / 收益相关
递延收益	0.00	64,580,275.00	0.00	3,981,503.81	60,598,771.19	0.00	与资产相关
递延收益	69,786,947.61	5,688,948.39	0.00	16,815,042.70	1,544,562.79	57,116,290.51	与收益相关
合计	69,786,947.61	70,269,223.39	0.00	20,796,546.51	62,143,333.98	57,116,290.51	/

3. 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	3,981,503.81	24,235,400.57
与收益相关	184,802,972.22	329,106,982.64
合计	188,784,476.03	353,342,383.21

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1. 金融工具的风险

适用 不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收账款、应收票据、其他应收款、定期存款、应收款项融资、其他非流动金融资产、其他权益工具投资、借款、应付票据、应付账款、其他应付款、应付债券等，本年末，本公司持有的金融工具详细情况说明见第十节财务报告之七、合并财务报表项目注释。

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收款项融资、应收账款、其他应收款及定期存款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金及定期存款主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收款项融资、应收账款及其他应收款，本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

(1) 信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

(2) 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

(3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。本公司采用减值矩阵确定应收账款和其他应收款的预期信用损失准备。本公司基于债务人的账龄情况对具有类似风险特征的各类应收账款和其他应收款确定相应的损失准备的比例。减值矩阵基于本公司历史逾期比例考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的前瞻性信息。于 2024 年 12 月 31 日，本公司已重新评估历史可观察的逾期比例并考虑了前瞻性信息的变化。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何

其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 39.04%（2023 年 12 月 31 日：36.40%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 15.00%（2023 年 12 月 31 日：14.67%）。

2. 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

2024 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的银行借款额度为人民币 38.50 亿元。

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：元 币种：人民币

项目	1 年以内	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	299,469,177.16				299,469,177.16
应付票据	61,017,420.70				61,017,420.70
应付账款	3,632,972,222.87				3,632,972,222.87
其他应付款	587,608,320.55				587,608,320.55
租赁负债	900,153,982.17	595,608,248.90	526,447,944.33	318,765,931.80	2,340,976,107.20
合计	5,481,221,123.45	595,608,248.90	526,447,944.33	318,765,931.80	6,922,043,248.48

3. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险。

(1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具。

本公司的利率风险主要产生于应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司的带息债务均为固定利率债务。因此，本公司所承担的利率变动市场风险不重大。

(2) 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险较小。

本公司期末外币金融资产和外币金融负债列示见本附注项目注释之外币货币性项目说明。

(3) 其他价格风险

本公司主要因持有以公允价值计量的其他权益工具投资、其他非流动金融资产而面临价格风险。详见第十节财务报告之五、重要会计政策及会计估计：11。

其他价格风险敏感性分析

敏感性分析是基于期末其他权益工具投资、其他非流动金融资产的权益价格变动对权益总额的影响：

单位：元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
增加 5%	21,190,220.16	25,939,725.21
减少 5%	-21,190,220.16	-25,939,725.21

2. 套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3. 金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	263,124,510.20	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收款项融资	94,013,983.15	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	357,138,493.35	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据贴现	263,124,510.20	-1,794,023.17
应收款项融资	保理	94,013,983.15	-377,817.86
合计	/	357,138,493.35	-2,171,841.03

(3) 继续涉入的转移金融资产

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

十三、公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

1. 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值 计量	第二层次公允价值 计量	第三层次公允价值 计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		1,481,271,045.93		1,481,271,045.93
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			236,934,577.83	236,934,577.83
（四）其他非流动金融资产			285,770,810.26	285,770,810.26
（五）应收款项融资		487,074,748.96		487,074,748.96
持续以公允价值计量的资产 总额		1,968,345,794.89	522,705,388.09	2,491,051,182.98

2. 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3. 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日的公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	1,481,271,045.93	现金流量折现法	预期收益率
应收款项融资			
— 银行承兑汇票	181,754,696.18	现金流量折现法	折现率
— 应收账款	305,320,052.78	现金流量折现法	保理融资费率

4. 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日的公允价值	估值技术	重大不可观察输入值	不可观察输入值和公允价值的变动关系
其他非流动金融资产				
— 非上市公司股权投资	25,402,710.84	近期交易价格倒推法	近期交易价格、预期波动率、无风险利率、流动性折扣、赎回概率、IPO 概率、清算概率等	预期波动率越高，公允价值越高。无风险利率越低，公允价值越高。
— 非上市公司股权投资	104,198,737.56	可比公司法	税息折旧及摊销前利润乘数、流动性折扣	税息折旧及摊销前利润乘数越大，公允价值越高。流动性折扣越低，公允价值越高。
— 非上市基金投资	156,169,361.86	组合估值法	组合中各项资产的公允价值	组合中各项资产的公允价值越高，公允价值越高。
其他权益工具投资				
— 非上市公司股权投资	236,934,577.83	可比公司法	税息折旧及摊销前利润乘数、流动性折扣	税息折旧及摊销前利润乘数越大，公允价值越高。流动性折扣越低，公允价值越高。

5. 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	2023 年 12 月 31 日	转入第三层次	当期利得或损失总额		出售或结算	2024 年 12 月 31 日	计入损益的当期未实现利得或损失的变动
			计入公允价值的变动损益	计入其他综合收益			
其他非流动金融资产							
—非上市公司股权投资	151,167,085.97		-21,565,637.57			129,601,448.40	-21,565,637.57
—非上市基金投资	158,618,356.13		1,480,680.00		3,929,674.27	156,169,361.86	1,480,680.00
其他权益工具投资							
—非上市公司股权投资	255,095,371.97			-18,160,794.14		236,934,577.83	

6. 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7. 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9. 其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1. 本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	宁波	实业投资、投资管理、投资咨询	9,387.4768	66.50	66.50

本企业的母公司情况的说明

截至 2024 年 12 月 31 日，德邦控股共有 1 名股东，宿迁京东卓风企业管理有限公司系第一大股东，合计控制公司股份 749,418,840 股，占公司总股本的 72.9748%，系本公司实际控制方。

本企业最终控制方是 JD.com, Inc.

其他说明：

无

2. 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见第十节 财务报告之十、在其他主体中的权益。

3. 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
明通装备科技集团股份有限公司	本公司之联营公司
成都纵连展会物流有限公司	本公司之联营公司
山东中一乐邦物流有限公司	本公司之联营公司
上海木蚁机器人科技有限公司	本公司之联营公司

其他说明：

适用 不适用

4. 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
董事、监事、总经理及副总经理、董事会秘书	关键管理人员
重庆德基仓储服务有限公司	本公司母公司曾控制的公司
大连德邦物流管理有限公司	本公司母公司曾控制的公司
韵达控股集团股份有限公司	公司董事（包括报告期内曾任职的董事）兼职担任董事的其他企业
京东集团	最终控制方
京东科技控股股份有限公司及其子公司	最终控制方的联营企业
中铁京东物流有限公司	最终控制方的联营企业
南京仓吉物流有限公司	最终控制方的联营企业
上海万物新生信息科技集团有限公司	最终控制方的联营企业
永辉超市股份有限公司	最终控制方的联营企业
新东方教育科技集团有限公司	关联自然人相关的公司
百度集团股份有限公司	关联自然人相关的公司

其他说明：

1、JD.com,Inc.、其子公司及关联并表实体（不包括本公司）统称“京东集团”；

2、本公司母公司曾控制的公司：重庆德基仓储服务有限公司已于 2024 年 1 月 11 日转让给厦门永邦企业管理有限公司，自 2025 年 1 月 11 日起，本集团不再将其作为本集团的关联方披露；大连德邦物流管理有限公司已于 2024 年 1 月 5 日转让给厦门永邦企业管理有限公司，自 2025 年 1 月 5 日起，本集团不再将其作为本集团的关联方披露。

3、公司董事（包括报告期内曾任职的董事）兼职担任董事的其他企业，该董事已在 2024 年 6 月 5 日辞任本公司董事职位。根据《上市公司信息披露管理办法》，自 2025 年 6 月 5 日起，本集团不再将其作为本集团的关联方披露。

4、上海万物新生信息科技集团有限公司：原名上海万物新生环保科技集团有限公司，于 2025 年 3 月更名为上海万物新生信息科技集团有限公司。

5. 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品 / 接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交易额 度(如适用)	上期发生额
成都纵连展会物流有限公司	服务费	446,053.36	不适用	不适用	816,380.80
韵达控股集团股份有限公司	运输服务	460,023.19	不适用	不适用	
京东集团	采购商品	24,883,791.66	45,479,387.61	否	26,659,730.04
京东集团	固定资产、周转材料等	2,596,120.59	不适用	不适用	95,494,206.28
京东集团	运输服务	51,770,759.79	412,288,113.21	否	32,646,717.75
京东科技控股股份有限公司及其子公司	采购商品	2,772,653.81	31,997,169.81	否	13,528,259.23

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交易额 度 (如适用)	上期发生额
京东科技控股股份有限公司及其子公司	服务费	333,419.24	不适用	不适用	
中铁京东物流有限公司	运输服务	15,586,950.57	不适用	不适用	55,673,079.58
百度集团股份有限公司	服务费	420,563.01	不适用	不适用	

出售商品 / 提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
关键管理人员及其亲属	运输服务	479.37	2,579.00
其他关联自然人担任董事、高管的企业	运输服务		4,913,459.63
成都纵连展会物流有限公司	运输服务	1,279.25	2,828.60
明通装备科技集团股份有限公司	运输服务		4,622.64
上海木蚁机器人科技有限公司	运输服务		4,151.89
上海木蚁机器人科技有限公司	仓储服务		7,128.87
韵达控股集团股份有限公司	运输服务	44,692.05	4,169.01
重庆德基仓储服务有限公司	咨询服务		854,056.60
大连德邦物流管理有限公司	咨询服务		854,056.60
京东集团	运输服务	5,599,045,473.17	3,231,669,978.95
京东集团	咨询服务	2,312,502.95	6,013,016.33
京东科技控股股份有限公司及其子公司	运输服务	712,044.96	5,536.89
京东科技控股股份有限公司及其子公司	咨询服务	1,534,721.47	
新东方教育科技集团有限公司	运输服务	1,744,154.13	1,453,566.11
百度集团股份有限公司	运输服务	21,306.00	
永辉超市股份有限公司	运输服务	857,751.71	43,370.06
上海万物新生信息科技集团有限公司	运输服务	494,628.30	300,780.88

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2) 关联受托管理 / 承包及委托管理 / 出包情况

本公司受托管理 / 承包情况表：

适用 不适用

关联托管 / 承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理 / 出包情况表

适用 不适用

关联管理 / 出包情况说明

适用 不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
韵达控股集团股份有限公司	场地		3,474.67
京东集团	场地	16,123,184.14	7,747,538.33

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
山东中一乐邦物流有限公司	房屋	51,681.96	162,614.68			51,681.96	162,614.68				
重庆德基仓储服务有限公司	场地					20,115,845.87	7,756,707.34	3,813,962.91	5,351,841.11	18,292,973.53	
大连德邦物流管理有限公司	场地					5,758,673.39	2,220,555.96	1,091,844.22	1,532,101.21	5,236,831.08	
南京仓吉物流有限公司	场地					1,600,342.83		70,231.45		7,515,005.53	
京东集团	场地	9,801,374.21	11,855,140.42			95,188,912.44	40,778,498.36	7,840,767.86	4,574,787.27	35,675,825.91	300,854,198.18

注：支付的租金包含当期支付的长租租金和短租租金。

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5) 关联方资金拆借

适用 不适用

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7) 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	891.88	1,306.88

注：不包含股权激励

(8) 其他关联交易

 适用 不适用

6. 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	重庆德基仓储服务有限公司			301,766.66	
应收账款	大连德邦物流管理有限公司			75,441.66	
应收账款	京东集团	1,360,786,010.67		1,329,907,826.49	
应收账款	韵达控股集团股份有限公司	6,803.73		21,720.59	
应收账款	成都纵连展会物流有限公司			351.00	
应收账款	新东方教育科技集团有限公司	7,727.92		497,725.00	
应收账款	山东中一乐邦物流有限公司	3,500.00			
应收账款	上海万物新生信息科技集团有限公司	41,680.00		40,046.00	
应收账款	京东科技控股股份有限公司及其子公司	580,500.03			
其他应收款	成都纵连展会物流有限公司	351,000.00		323,000.00	
其他应收款	京东集团	10,820,101.80		15,121,391.97	
其他应收款	韵达控股集团股份有限公司	20,000.00			
其他应收款	重庆德基仓储服务有限公司	2,480,867.00			
其他应收款	大连德邦物流管理有限公司	710,212.00			

(2) 应付项目

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	重庆德基仓储服务有限公司		6,919,936.19
应付账款	大连德邦物流管理有限公司		1,775,673.93
应付账款	成都纵连展会物流有限公司	19,742.39	54,387.64
应付账款	京东集团	33,288,272.60	33,276,260.21
应付账款	京东科技控股股份有限公司及其子公司	278,623.50	1,919,798.59
应付账款	中铁京东物流有限公司	18,834.76	26,271,017.65
应付账款	百度集团股份有限公司	91,591.15	
应付账款	韵达控股集团股份有限公司	487,624.58	
其他应付款	京东集团	2,597,280.06	1,348,349.46
其他应付款	京东科技控股股份有限公司及其子公司	200,000.00	50,000.00
其他应付款	百度集团股份有限公司	20,000.00	
其他应付款	韵达控股集团股份有限公司	20,000.00	

(3) 其他项目

 适用 不适用

7. 关联方承诺

 适用 不适用

8. 其他

 适用 不适用

(1) 关联方租赁负债 (包括一年内到期的租赁负债) 列示如下:

单位: 元 币种: 人民币

出租方名称	租赁资产种类	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
重庆德基仓储服务有限公司	场地	133,703,986.50	130,908,893.59
大连德邦物流管理有限公司	场地	38,276,180.25	37,476,012.46
京东集团	场地	201,985,012.95	290,378,143.37
南京仓吉物流有限公司	场地	5,984,894.13	
合计		379,950,073.83	458,763,049.42

(2) 关联方代扣代付业务列示如下:

单位: 元 币种: 人民币

被代理人	种类	本期发生额	上期发生额
京东科技控股股份有限公司及其子公司	京东白条	1,058,892.51	

(3) 关联交易应收账款保理业务列示如下:

单位: 元 币种: 人民币

关联方	种类	本期发生额	上期发生额
京东科技控股股份有限公司及其子公司	本金	75,845,532.82	
京东科技控股股份有限公司及其子公司	利息	333,419.24	

十五、股份支付

1. 各项权益工具

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事（不含独立董事）、高级管理人员及核心管理层人员							735,800.00	8,335,722.74
合计							735,800.00	8,335,722.74

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
董事（不含独立董事）、高级管理人员及核心管理层人员			0.00	2.11 年

其他说明

2020年6月8日，公司2019年年度股东大会审议通过了《关于〈德邦物流股份有限公司第二期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈德邦物流股份有限公司第二期员工持股计划管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理德邦物流股份有限公司第二期员工持股计划有关事项的议案》，2020年6月8日为股权激励计划授予日，授予公司及子公司董事（不含独立董事）、高级管理

人员及核心管理层人员共 31 人，股数合计 7,133,300 股；本计划受让公司回购股票的价格为人民币 0 元 / 股；本计划获授标的股票的锁定期为 60 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至本计划名下时起算；锁定期届满且归属考核期考核合格后对应权益份额即解锁，归属至持有人的所有标的股票权益可予以出售。

2. 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票的收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可解锁职工人数变动、公司业绩条件和激励对象个人绩效考核评定情况等后续信息做出最佳估计，修正预计可解锁的权益工具数量。在可解锁日，最终预计可解锁权益工具的数量与实际可解锁工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	71,767,000.21

其他说明：

无

3. 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4. 本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
董事（不含独立董事）、高级管理人员及核心管理层人员	8,300,065.03	
合计	8,300,065.03	

其他说明：

无

5. 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6. 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
已签约但未拨备的工程合同	33,581,536.94	169,987,341.28
合计	33,581,536.94	169,987,341.28

2. 或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司及子公司之间银行借款保证情况：

担保单位名称	被担保单位名称	担保类型	金额 (万元)	期限	是否执行完毕
德邦运输	本公司	保证担保	10,000.00	2024/1/19-2025/1/19	否
德邦运输	本公司	保证担保	10,000.00	2024/4/22-2025/4/21	否
德邦运输	本公司	保证担保	6,000.00	2024/4/22-2025/4/21	否

注：德邦物流股份有限公司简称“本公司”，德邦（上海）运输有限公司简称“德邦运输”。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司不存在其他应披露的或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

本公司正常业务经营中存在若干法律诉讼与索赔事项。本公司计提的案件及诉讼预计损失参见第十节 财务报告之七、合并财务报表项目注释 :50。

3. 其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1. 重要的非调整事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数
子公司处置	于 2025 年 1 月 5 日，本公司以暂定价款人民币 3.25 亿元处置子公司青岛德金供应链管理有限公司 100% 的股权，并对该子公司持有的物业进行租回，租赁期 10 年。本公司资产负债表日持有待售资产人民币 262,696,310.67 元，及持有待售负债人民币 29,777,642.97 元。已经全部处置完成。最终交易价款金额以交割日子公司资产负债表记载并经双方认可为准。	

2. 利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	146,853,415.87
经审议批准宣告发放的利润或股利	/

公司拟向全体股东每股派发现金红利 0.144 元（含税）。截至 2025 年 4 月 24 日，公司总股本 1,019,815,388 股，以此计算合计拟派发现金红利 146,853,415.87 元（含税）。

本次利润分配方案尚需提交公司股东会审议。

3. 销售退回

适用 不适用

4. 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

无

十八、其他重要事项

1. 前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

适用 不适用

(2) 未来适用法

适用 不适用

2. 重要债务重组

适用 不适用

3. 资产置换

(1) 非货币性资产交换

适用 不适用

(2) 其他资产置换

适用 不适用

4. 年金计划

适用 不适用

5. 终止经营

适用 不适用

6. 分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2) 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4) 其他说明

适用 不适用

7. 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8. 其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

(1) 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
0-3 个月	63,315,340.62	65,772,346.04
4-6 个月	52,174.62	143,922.40
7-12 个月	40,718.37	33,240.69
1 年以内小计	63,408,233.61	65,949,509.13
1 至 2 年	599,925.46	46,552.09
2 年以上	188,745.43	384,217.90
合计	64,196,904.50	66,380,279.12

(2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	64,196,904.50	100.00	1,432,574.83	2.23	62,764,329.67	66,380,279.12	100.00	1,102,335.84	1.66	65,277,943.28
其中：										
组合 1 关联方应收款项	187.30	0.00029			187.30	187.30	0.00028			187.30
组合 2 应收其他客户	64,196,717.20	99.99971	1,432,574.83	2.23	62,764,142.37	66,380,091.82	99.99972	1,102,335.84	1.66	65,277,755.98
合计	64,196,904.50	/	1,432,574.83	/	62,764,329.67	66,380,279.12	/	1,102,335.84	/	65,277,943.28

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：组合 2 应收其他客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内			
其中：			
0-3 个月	63,315,153.32	633,151.54	1.00
4-6 个月	52,174.62	2,608.73	5.00
7-12 个月	40,718.37	8,143.67	20.00
1 年以内小计	63,408,046.31	643,903.94	1.02
1 至 2 年	599,925.46	599,925.46	100.00
2 年以上	188,745.43	188,745.43	100.00
合计	64,196,717.20	1,432,574.83	2.23

按组合计提坏账准备的说明：

 适用 不适用

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

 适用 不适用

(3) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	1,102,335.84	433,459.14	103,220.15			1,432,574.83
合计	1,102,335.84	433,459.14	103,220.15			1,432,574.83

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	0.00

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	1,635,425.15	0.00	1,635,425.15	2.55	16,354.25
合计	1,635,425.15	0.00	1,635,425.15	2.55	16,354.25

其他说明：

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 1,635,425.15 元，占应收账款期末余额合计数的比例 2.55%，相应计提的坏账准备期末余额合计 16,354.25 元

其他说明：

 适用 不适用

2. 其他应收款

项目列示

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	1,231,187.18
应收股利	836,843.46	483,488.74
其他应收款	5,599,665,168.19	5,777,904,540.29
合计	5,600,502,011.65	5,779,619,216.21

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
协定存款利息	0.00	1,231,187.18
合计	0.00	1,231,187.18

(2) 重要逾期利息

适用 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7) 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
北京德创运输有限公司	173,880.76	173,880.76
北京德益运输有限公司	235,480.45	235,480.45
宁波德轩企业管理有限公司	74,127.53	74,127.53
上海精准德邦货运代理有限公司	353,354.72	
合计	836,843.46	483,488.74

(8) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11) 坏账准备的情况

 适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用

其他说明：

不适用

(12) 本期实际核销的应收股利情况

 适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

 适用 不适用

核销说明：

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

其他应收款

(13) 按账龄披露

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	5,594,662,962.20	5,773,896,619.06
1 年以内小计	5,594,662,962.20	5,773,896,619.06
1 至 2 年	1,080,300.00	184,330.00
2 至 3 年	154,830.00	4,080,954.00
3 年以上	4,123,795.00	145,000.00
合计	5,600,021,887.20	5,778,306,903.06

(14) 按款项性质分类情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	6,188,425.00	11,531,584.00
其他往来款	5,593,833,462.20	5,766,775,319.06
合计	5,600,021,887.20	5,778,306,903.06

(15) 坏账准备计提情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	402,362.77			402,362.77
2024 年 1 月 1 日余额在 本期				
-- 转入第二阶段				
-- 转入第三阶段				
-- 转回第二阶段				
-- 转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	50,986.39			50,986.39
本期转销				
本期核销				
其他变动	5,342.63			5,342.63
2024 年 12 月 31 日余额	356,719.01			356,719.01

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(16) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	402,362.77		50,986.39		5,342.63	356,719.01
合计	402,362.77		50,986.39		5,342.63	356,719.01

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
宿迁星光德邦运输有限公司	1,186,108,484.32	21.18	往来款	1 年以内	
德邦（上海）运输有限公司	1,117,190,757.99	19.95	往来款	1 年以内	
上海精准德邦物流有限公司	344,696,261.53	6.16	往来款	1 年以内	
宁波德邦基业投资管理有限公司	287,840,479.11	5.14	往来款	1 年以内	
上海德青物流有限公司	276,165,912.33	4.93	往来款	1 年以内	
合计	3,212,001,895.28	57.36	/	/	

(19) 因资金集中管理而列报于其他应收款

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	5,572,726,038.43
情况说明	集团资金池

其他说明：

 适用 不适用

3. 长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,649,708,703.49		1,649,708,703.49	1,648,378,011.14		1,648,378,011.14
合计	1,649,708,703.49		1,649,708,703.49	1,648,378,011.14		1,648,378,011.14

(1) 对子公司投资

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京德邦货运代理有限公司	1,371,636.73		491,332.56				1,862,969.29	
北京德启运输有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
常熟德邦物流有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
成都全程德邦物流有限公司	19,000,000.00						19,000,000.00	
大连星光德邦物流有限公司	1,456,830.26						1,456,830.26	
德邦(广东)运输有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
德邦(海南)运输有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
德邦(湖北)运输有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
德邦(辽宁)运输有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
德邦(上海)运输有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
德邦(芜湖)运输有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
福建德邦物流有限公司	45,000,000.00						45,000,000.00	
福建精准运输有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
福州星光德邦物流有限公司	36,000,000.00						36,000,000.00	
广东德邦物流有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
广东精准德邦物流有限公司	13,561,692.53		245,666.28				13,807,358.81	
广西德邦物流有限公司	17,282,695.09						17,282,695.09	
广州市德邦物流服务有限公司	27,143,305.33		245,666.28				27,388,971.61	
贵阳全程德邦物流有限公司	11,000,000.00						11,000,000.00	
哈尔滨德邦货物运输有限公司								
海口全程德邦物流有限公司	12,702,940.79						12,702,940.79	
杭州德邦货运代理有限公司	68,777,943.22						68,777,943.22	
合肥德邦货运代理有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
河北德邦物流有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
河北精准运输有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
湖北德邦物流有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
吉林精准运输有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
吉林省德邦货运代理有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
济南德邦物流有限公司	52,921,013.64						52,921,013.64	
嘉兴德邦物流有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
江苏德邦物流有限公司	336,000,000.00						336,000,000.00	
江西精准物流有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
精准德邦 (上海) 运输有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
昆明德邦物流有限公司	6,362,592.32						6,362,592.32	
拉萨市德邦物流有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
兰州全程德邦物流有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
南昌德邦物流有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
南京德邦物流有限公司	58,000,000.00						58,000,000.00	
内蒙古德邦物流有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
宁波德邦基业投资管理有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
宁波志成德邦物流有限公司	22,665,908.87						22,665,908.87	
宁夏志成德邦快递有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
青岛德邦物流有限公司	55,211,804.75						55,211,804.75	
青海德邦物流有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
厦门全程德邦物流有限公司	34,308,849.26						34,308,849.26	
山东德邦物流有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
上海德邦物流有限公司	3,009,411.93		798,415.41				3,807,827.34	
上海德启信息科技有限公司	16,924,385.85		307,082.85	941,720.74			16,289,747.96	
上海精准德邦物流有限公司	10,450,388.18						10,450,388.18	
深圳市德邦物流有限公司	127,210,721.00						127,210,721.00	
沈阳全程德邦物流有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
石家庄德邦物流有限公司	1,704,721.90						1,704,721.90	
太原德邦物流有限公司	664,705.65						664,705.65	
天津全程德邦物流有限公司	148,862,036.57						148,862,036.57	
温州德邦物流有限公司	40,075,495.05						40,075,495.05	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
乌鲁木齐精准德邦物流有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
无锡德邦物流有限公司								
武汉市德邦物流有限公司	25,061,416.57						25,061,416.57	
西安志成德邦物流有限公司	695,465.88						695,465.88	
香港德邦物流有限公司	88,863,677.38						88,863,677.38	
长沙市德邦物流有限公司	9,041,804.53						9,041,804.53	
浙江德邦物流有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
郑州德邦物流有限公司	40,000,000.00						40,000,000.00	
重庆德邦物流有限公司	9,000,000.00						9,000,000.00	
河南德邦运输有限公司	3,698,540.63						3,698,540.63	
德欢 (上海) 运输有限公司								
上海燕汐软件信息科技有限公司			184,249.71				184,249.71	
深圳市德邦电子商务有限公司								
北京智邦运输有限公司								
北京德益运输有限公司								
北京德创运输有限公司								
北京卫邦运输有限公司								
北京宣德运输有限公司								
宁波德昱企业管理有限公司								
北京德邦启航货运代理有限公司								
精准德邦 (上海) 物流管理有限公司								
宁波宣德德邦供应链管理有限公司	6,348,027.23						6,348,027.23	
齐河县德邦运输有限公司								
宁波德轩企业管理有限公司								
南通德邦供应链管理有限公司								
上海精准德邦货运代理有限公司								
漯河德邦运输有限公司								
深圳市德邦道路运输有限公司								
上海德青物流有限公司								
广东省德邦供应链有限公司								

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
青岛德邦货运代理有限公司								
宁波德楚电子商务有限公司								
德创包装科技(宁波)有限公司								
上海德唐供应链有限公司								
深圳市德夏供应链管理有限公司								
德邦(合肥)运输有限公司								
西安星光德邦快递有限公司								
重庆全程德邦物流有限公司								
宁波德基供应链管理有限公司								
江门市德邦物流有限公司	12,000,000.00					12,000,000.00		
淮安市星光德邦物流有限公司								
宿迁星光德邦运输有限公司								
重庆星光德邦物流有限公司								
天津德邦货物运输有限公司								
海南星光德邦运输有限公司								
西安精准运输有限公司								
上海燕瀚物流管理有限公司								
合计	1,648,378,011.14		2,272,413.09	941,720.74		1,649,708,703.49		

(2) 对联营、合营企业投资

 适用 不适用

(3) 长期股权投资的减值测试情况

 适用 不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

4. 营业收入和营业成本

适用 不适用

(1) 营业收入和营业成本情况

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	232,443,437.32	271,963,275.04	333,508,838.52	308,152,457.80
其他业务	153,520,117.43		130,792,748.81	
合计	385,963,554.75	271,963,275.04	464,301,587.33	308,152,457.80

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 履约义务的说明

适用 不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5. 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	730,239,535.10	557,392,549.19
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	15,067,319.60	284,776.86
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		5,958,886.85
其他	-1,525,199.87	-209,818.51
合计	743,781,654.83	563,426,394.39

其他说明：

无

6. 其他

适用 不适用

二十、补充资料

1. 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	116,833,872.48
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	211,802,574.19
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-8,813,911.64
委托他人投资或管理资产的损益	19,009,713.44
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,219,802.15
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-36,540,252.98
减：所得税影响额	81,366,683.91
少数股东权益影响额（税后）	383,802.96
合计	223,761,310.77

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2. 净资产收益率及每股收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

报告期利润	加权平均净资产收 益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.66	0.85	0.85
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.89	0.63	0.63

3. 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4. 其他

适用 不适用

董事长：胡伟

董事会批准报送日期：2025 年 4 月 24 日

修订信息

适用 不适用

