申通快递股份有限公司

财务报表及审计报告
2024 年 12 月 31 日止年度

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台（http://acc.mof.gov.cn）”进行查验。
报告编码：沪25GF2HRGYF

申通快递股份有限公司

财务报表及审计报告
2024 年 12 月 31 日止年度

内容	页码
审计报告	1 - 5
合并及母公司资产负债表	6 - 8
合并及母公司利润表	9 - 10
合并及母公司现金流量表	11 - 12
合并及母公司所有者权益变动表	13 - 14
财务报表附注	15 - 115

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
中国上海市延安东路222号
外滩中心30楼
邮政编码: 200002

审计报告

德师报(审)字(25)第 P05188 号
(第 1 页，共 5 页)

申通快递股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了申通快递股份有限公司(以下简称“申通快递”)的财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了申通快递 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于申通快递，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一)与收购转运中心相关的商誉减值测试

事项描述

如财务报表附注(三)、20“长期资产减值”及附注(五)、18“商誉”所示，于 2024 年 12 月 31 日，申通快递账面与收购转运中心相关的商誉余额为人民币 772,337,575.08 元。申通快递管理层聘请独立评估机构于年末对上述商誉进行了减值测试，根据与转运中心相关的资产组组合的预计未来现金流量的现值确定相关资产组组合的可收回金额。在计算相关资产组组合未来现金流量的现值时，需要运用包括收入复合增长率、毛利率及税前折现率等关键假设，涉及管理层的重大会计估计和判断，且商誉金额重大，对财务报表有重大影响，因此我们将与收购转运中心相关的商誉减值测试作为关键审计事项。

三、关键审计事项 - 续

(一)与收购转运中心相关的商誉减值测试 - 续

审计应对

我们针对商誉减值实施的审计程序主要包括：

1、了解和评价与商誉减值相关的关键内部控制的设计和执行，并测试其运行的有效性；

2、对管理层聘请的评估机构的独立性和专业胜任能力进行评估；

3、检查管理层将商誉分摊至资产组组合的依据并评价其合理性；

4、获取管理层聘请的独立评估机构出具的评估报告，在内部评估专家的协助下：

- 评估管理层及独立评估机构所采用的评估方法是否恰当；
- 评估未来现金流量现值预测中所使用的关键假设包括收入复合增长率、毛利率及税前折现率等重要参数是否恰当；

5、获取管理层编制的减值测试计算表，复核未来现金流现值相关计算过程的准确性；

6、将预计未来现金流量所基于的盈利预测与申通快递的历史数据及经营计划进行比较，评价其合理性；

7、将管理层本年实际业绩与上一年度减值测试所采用的预测数据进行比较，评价管理层估计的合理性；

8、检查财务报表中与商誉减值有关的披露是否符合企业会计准则的要求。

(二)快递服务收入确认

事项描述

申通快递的营业收入主要来源于快递服务，如财务报表附注(三)、26“ 收入”及附注(五)、44“营业收入及营业成本”所示，2024 年度申通快递共实现快递服务收入人民币 46,652,479,561.92 元，约占营业收入的 98.90%。申通快递利用信息系统全流程追踪该等服务的提供情况，并依据系统内相关数据确定快递服务收入确认的时点与金额，因此快递服务收入的确认在很大程度上依赖于与信息系统相关的内部控制的设计的合理性与运行的有效性。

由于快递服务收入金额重大，交易发生频繁且高度依赖信息系统，收入确认的固有风险较高，因此我们将快递服务收入确认的发生及准确性作为关键审计事项。

三、关键审计事项 - 续

(二)快递服务收入确认 - 续

审计应对

我们对快递服务收入的发生及准确性实施的审计程序主要包括：

1、了解申通快递关于快递服务的业务模式与流程，检查业务合同的关键条款，评价申通快递采用的收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

2、在信息技术专家的协助下, 了解申通快递与快递服务收入的发生和准确性相关的关键内部控制，评价相关内部控制活动的设计和执行，并测试其运行的有效性；

3、对于计算快递服务收入所基于的价格政策，抽样检查相关审批记录和支持性文件；

4、在信息技术专家的协助下从业务系统抽样获取运单信息，追踪运单发出至运单签收的过程，检查相关业务轨迹，核对该运单运输路径及派送情况以确认收入的真实性；

5、实施函证程序，确认当期收入金额以及期末往来余额的准确性；

6、对快递服务收入执行分析程序，包括但不限于财务数据与业务数据的验证分析等。

四、其他信息

申通快递股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

四、其他信息 - 续

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

申通快递管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估申通快递的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算申通快递、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督申通快递的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对申通快递持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致申通快递不能持续经营。

六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

(5)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6)就申通快递中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
中国·上海

中国注册会计师：
(项目合伙人)

中国注册会计师：

2025 年 4 月 24 日

申通快递股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

合并资产负债表

人民币元

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	(五)1	2,001,003,694.77	2,432,886,327.45
交易性金融资产	(五)2	430,712,043.54	432,813,170.53
应收账款	(五)3	1,095,271,590.05	841,526,240.09
预付款项	(五)4	332,628,490.79	289,976,100.29
其他应收款	(五)5	245,574,074.81	211,355,725.24
存货	(五)6	84,577,996.59	87,797,279.66
一年内到期的非流动资产	(五)7	24,472,070.80	5,948,347.50
其他流动资产	(五)8	2,873,620,205.72	1,933,770,749.90
流动资产合计		7,087,860,167.07	6,236,073,940.66
非流动资产：			
长期应收款	(五)9	15,307,855.43	21,184,237.21
长期股权投资	(五)10	25,070,934.11	42,539,632.44
其他权益工具投资	(五)11	258,127,395.07	767,033,595.07
其他非流动金融资产	(五)12	302,598,211.00	-
投资性房地产	(五)13	150,085,895.68	-
固定资产	(五)14	10,362,057,450.55	9,421,705,102.46
在建工程	(五)15	407,647,337.52	226,496,962.47
使用权资产	(五)16	2,701,178,737.51	2,645,256,902.34
无形资产	(五)17	1,613,374,024.07	1,553,702,267.26
其中：数据资源		1,965,759.65	-
开发支出	(六)2	78,946,106.85	69,384,386.15
商誉	(五)18	791,990,906.53	791,990,906.53
长期待摊费用	(五)19	638,419,243.38	437,757,764.30
递延所得税资产	(五)20	222,104,879.95	174,352,923.22
其他非流动资产	(五)21	657,380,721.79	362,191,351.77
非流动资产合计		18,224,289,699.44	16,513,596,031.22
资产总计		25,312,149,866.51	22,749,669,971.88

申通快递股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

合并资产负债表 - 续

人民币元

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动负债：			
短期借款	(五)23	3,654,077,458.75	2,998,369,713.81
应付账款	(五)24	3,801,301,167.28	3,441,473,376.51
预收款项	(五)25	54,429,826.59	30,283,148.95
合同负债	(五)26	1,539,086,860.01	1,318,806,609.44
应付职工薪酬	(五)27	201,407,338.43	199,315,685.46
应交税费	(五)28	326,176,550.86	245,145,397.81
其他应付款	(五)29	1,269,803,058.63	827,070,602.00
一年内到期的非流动负债	(五)30	698,498,056.17	695,686,431.05
其他流动负债	(五)31	152,682,718.56	320,559,213.02
流动负债合计		11,697,463,035.28	10,076,710,178.05
非流动负债：			
长期借款	(五)32	1,320,200,662.83	1,494,532,345.22
租赁负债	(五)33	2,331,590,934.56	2,237,990,922.75
长期应付款	(五)34	148,320.00	1,780,061.87
预计负债	(五)35	20,523,858.87	34,292,420.23
递延收益	(五)36	122,221,310.03	75,256,911.14
递延所得税负债	(五)20	12,129,492.33	10,328,517.45
非流动负债合计		3,806,814,578.62	3,854,181,178.66
负债合计		15,504,277,613.90	13,930,891,356.71
股东权益：			
股本	(五)37	422,012,153.00	422,012,153.00
资本公积	(五)38	3,054,509,066.30	3,017,583,851.27
减：库存股	(五)39	99,622,000.15	69,522,203.00
其他综合收益	(五)40	13,310,864.32	292,908,638.80
专项储备	(五)41	12,612,045.64	14,022,455.86
盈余公积	(五)42	574,316,910.97	573,961,998.32
未分配利润	(五)43	5,829,541,951.23	4,537,065,998.14
归属于母公司股东权益合计		9,806,680,991.31	8,788,032,892.39
少数股东权益		1,191,261.30	30,745,722.78
股东权益合计		9,807,872,252.61	8,818,778,615.17
负债及股东权益总计		25,312,149,866.51	22,749,669,971.88

附注为财务报表的组成部分

陈德军　　梁波　　谭荣波

法定代表人　　主管会计工作负责人　　会计机构负责人

申通快递股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

母公司资产负债表

人民币元

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		505,945,880.12	210,679,459.53
交易性金融资产		105,320,274.00	101,600,000.00
应收账款		41,425,337.12	-
预付款项		252,240.56	519,025.15
其他应收款	(十七)1	1,445,934,607.10	1,582,005,072.74
存货		12,188.50	-
其他流动资产		2,559,414.05	1,778,804.38
流动资产合计		2,101,449,941.45	1,896,582,361.80
非流动资产：			
长期股权投资	(十七)2	18,655,000,000.00	18,655,000,000.00
固定资产		-	42,178.47
使用权资产		3,966.58	6,233.26
无形资产		2,703,269.40	3,466,545.24
长期待摊费用		42,048.49	58,555.55
递延所得税资产		47,216,981.54	47,835,578.76
非流动资产合计		18,704,966,266.01	18,706,409,091.28
资产总计		20,806,416,207.46	20,602,991,453.08
流动负债：			
应付账款		6,638,772.15	11,558,176.98
合同负债		28,844.15	-
应付职工薪酬		342,181.38	245,438.35
应交税费		2,688,127.76	1,071,248.24
其他应付款		535,064,651.24	107,423,359.77
其他流动负债		1,730.65	200,966,666.68
流动负债合计		544,764,307.33	321,264,890.02
非流动负债：			
预计负债		17,000.00	20,000.00
非流动负债合计		17,000.00	20,000.00
负债合计		544,781,307.33	321,284,890.02
股东权益：			
股本		1,530,802,166.00	1,530,802,166.00
资本公积		18,493,059,643.41	18,456,134,428.38
减：库存股		99,622,000.15	69,522,203.00
盈余公积		183,290,157.30	182,935,244.65
未分配利润		154,104,933.57	181,356,927.03
股东权益合计		20,261,634,900.13	20,281,706,563.06
负债及股东权益总计		20,806,416,207.46	20,602,991,453.08

陈德军　　梁波　　谭荣波

法定代表人　　主管会计工作负责人　　会计机构负责人

申通快递股份有限公司

2024 年 12 月 31 日止年度

合并利润表

人民币元

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		47,169,493,265.65	40,923,638,519.97
其中：营业收入	(五)44	47,169,493,265.65	40,923,638,519.97
二、营业总成本		45,861,617,963.67	40,609,122,759.39
其中：营业成本	(五)44	44,337,498,674.20	39,213,951,690.87
税金及附加	(五)45	83,976,255.29	77,794,870.12
销售费用	(五)46	134,805,143.92	168,344,454.40
管理费用	(五)47	889,037,746.35	800,904,100.66
研发费用	(五)48	178,196,911.07	167,074,627.78
财务费用	(五)49	238,103,232.84	181,053,015.56
其中：利息费用		278,400,210.05	248,195,526.24
利息收入		44,962,817.29	70,630,379.09
加：其他收益	(五)50	59,772,315.10	214,923,486.72
投资收益	(五)51	33,312,445.81	14,114,693.16
其中：对联营企业和合营企业的投资损失		(1,207,553.16)	(1,555,987.56)
公允价值变动收益	(五)52	31,345,142.01	2,110,939.01
信用减值损失	(五)53	(33,346,111.87)	(17,873,512.79)
资产减值损失	(五)54	(52,412,519.73)	(51,501,157.19)
资产处置收益(损失)	(五)55	9,083,388.08	(16,091,512.40)
三、营业利润		1,355,629,961.38	460,198,697.09
加：营业外收入	(五)56	16,009,314.03	22,877,497.37
减：营业外支出	(五)57	68,071,030.65	64,975,167.65
四、利润总额		1,303,568,244.76	418,101,026.81
减：所得税费用	(五)58	277,210,259.27	84,748,443.79
五、净利润		1,026,357,985.49	333,352,583.02
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润		1,026,357,985.49	333,352,583.02
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司所有者的净利润		1,039,952,625.12	340,696,536.70
2.少数股东净亏损		(13,594,639.63)	(7,343,953.68)
六、其他综合收益的税后净额		3,728,270.40	289,180,991.78
(一)归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	(五)40	3,726,673.46	289,183,313.21
1.不能重分类进损益的其他综合收益		(3,619,455.88)	287,348,078.82
(1)其他权益工具投资公允价值变动		(3,619,455.88)	287,348,078.82
2.将重分类进损益的其他综合收益		7,346,129.34	1,835,234.39
(1)外币财务报表折算差额		7,346,129.34	1,835,234.39
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		1,596.94	(2,321.43)
七、综合收益总额		1,030,086,255.89	622,533,574.80
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额		1,043,679,298.58	629,879,849.91
(二)归属于少数股东的综合收益总额		(13,593,042.69)	(7,346,275.11)
八、每股收益			
(一)基本每股收益(元/股)		0.69	0.23
(二)稀释每股收益(元/股)		0.68	0.22

陈德军　　梁波　　谭荣波

法定代表人　　主管会计工作负责人　　会计机构负责人

申通快递股份有限公司

2024 年 12 月 31 日止年度

母公司利润表

人民币元

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	(十七)3	44,933,917.63	316,919,662.63
减：营业成本	(十七)3	4,120,769.75	265,154,476.25
税金及附加		86,532.69	1,095,059.70
销售费用		1,974,141.25	1,834,200.07
管理费用		46,958,960.49	44,340,536.01
财务费用		(8,727,215.51)	(7,549,811.34)
其中：利息费用		1,492,349.71	10,306,630.33
利息收入		10,251,481.43	17,870,396.23
加：其他收益		252,441.02	(7,704,979.81)
投资收益	(十七)4	-	10,138,891.84
公允价值变动收益		3,720,274.00	1,600,000.00
信用减值 (损失) 利得		(280,000.00)	10,000.00
二、营业利润		4,213,443.98	16,089,113.97
加：营业外收入		-	14,729.50
减：营业外支出		45,720.25	2,673,694.92
三、利润总额		4,167,723.73	13,430,148.55
减：所得税费用		618,597.22	3,848,346.17
四、净利润		3,549,126.51	9,581,802.38
(一)持续经营净利润		3,549,126.51	9,581,802.38
五、综合收益总额		3,549,126.51	9,581,802.38

陈德军　　梁波　　谭荣波

法定代表人　　主管会计工作负责人　　会计机构负责人

申通快递股份有限公司

2024年12月31日止年度

合并现金流量表

人民币元

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		52,226,757,554.84	44,042,671,214.90
收到的税费返还		21,292,806.76	109,120,267.64
收到其他与经营活动有关的现金	(五)59	310,851,567.66	679,614,154.98
经营活动现金流入小计		52,558,901,929.26	44,831,405,637.52
购买商品、接受劳务支付的现金		46,171,443,926.84	37,950,128,697.32
支付给职工以及为职工支付的现金		1,570,702,010.13	2,671,334,738.94
支付的各项税费		465,244,980.74	317,054,567.73
支付其他与经营活动有关的现金	(五)59	407,366,643.81	534,674,900.48
经营活动现金流出小计		48,614,757,561.52	41,473,192,904.47
经营活动产生的现金流量净额		3,944,144,367.74	3,358,212,733.05
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		5,694,980,515.66	2,813,746,978.00
取得投资收益收到的现金		27,656,757.61	10,283,351.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		70,643,526.80	47,687,616.42
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		4,999.77	-
收到其他与投资活动有关的现金	(五)59	636,379.47	246,465.76
投资活动现金流入小计		5,793,922,179.31	2,871,964,411.47
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,254,055,577.90	2,856,528,835.64
投资支付的现金		6,223,853,044.16	2,955,000,000.00
投资活动现金流出小计		9,477,908,622.06	5,811,528,835.64
投资活动产生的现金流量净额		(3,683,986,442.75)	(2,939,564,424.17)
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		5,696,640,633.48	5,366,563,987.76
收到其他与筹资活动有关的现金	(五)59	1,186,560.00	5,203,500.00
筹资活动现金流入小计		5,697,827,193.48	5,371,767,487.76
偿还债务支付的现金		5,405,766,248.09	4,244,883,593.75
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		160,875,531.93	126,015,261.36
支付其他与筹资活动有关的现金	(五)59	808,562,255.29	738,638,436.46
筹资活动现金流出小计		6,375,204,035.31	5,109,537,291.57
筹资活动产生的现金流量净额		(677,376,841.83)	262,230,196.19
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(3,197.99)	1,854,432.54
五、现金及现金等价物净(减少)增加额		(417,222,114.83)	682,732,937.61
加：期初现金及现金等价物余额	(五)60	2,359,366,532.87	1,676,633,595.26
六、期末现金及现金等价物余额		1,942,144,418.04	2,359,366,532.87

陈德军　　梁波　　谭荣波

法定代表人　　主管会计工作负责人　　会计机构负责人

申通快递股份有限公司

2024年12月31日止年度

母公司现金流量表

人民币元

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,539,774.27	357,708,941.35
收到其他与经营活动有关的现金		11,607,809.68	1,628,635,401.35
经营活动现金流入小计		18,147,583.95	1,986,344,342.70
购买商品、接受劳务支付的现金		6,590,629.52	629,780,261.41
支付给职工以及为职工支付的现金		1,677,609.44	1,854,990.46
支付的各项税费		590,622.02	11,866,264.80
支付其他与经营活动有关的现金		13,374,666.42	12,114,358.28
经营活动现金流出小计		22,233,527.40	655,615,874.95
经营活动产生的现金流量净额		(4,085,943.45)	1,330,728,467.75
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		134,990,465.64	30,746,977.99
取得投资收益收到的现金		-	25,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		292.19	-
投资活动现金流入小计		134,990,757.83	55,746,977.99
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		106,943.40	-
投资支付的现金		-	310,000,000.00
投资活动现金流出小计		106,943.40	310,000,000.00
投资活动产生的现金流量净额		134,883,814.43	(254,253,022.01)
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		-	199,890,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		427,560,904.99	5,203,500.00
筹资活动现金流入小计		427,560,904.99	205,093,500.00
偿还债务支付的现金		200,000,000.00	999,701,138.75
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		32,768,518.94	25,204,963.74
支付其他与筹资活动有关的现金		30,099,797.15	49,962,303.00
筹资活动现金流出小计		262,868,316.09	1,074,868,405.49
筹资活动产生的现金流量净额		164,692,588.90	(869,774,905.49)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-	(951.67)
五、现金及现金等价物净增加额		295,490,459.88	206,699,588.58
加：期初现金及现金等价物余额		210,455,420.24	3,755,831.66
六、期末现金及现金等价物余额		505,945,880.12	210,455,420.24

陈德军　　梁波　　谭荣波

法定代表人　　主管会计工作负责人　　会计机构负责人

申通快递股份有限公司

2024 年 12 月 31 日止年度

合并股东权益变动表

人民币元

	2024 年度									
	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	422,012,153.00	3,017,583,851.27	69,522,203.00	292,908,638.80	14,022,455.86	573,961,998.32	4,537,065,998.14	8,788,032,892.39	30,745,722.78	8,818,778,615.17
二、本年年初余额	422,012,153.00	3,017,583,851.27	69,522,203.00	292,908,638.80	14,022,455.86	573,961,998.32	4,537,065,998.14	8,788,032,892.39	30,745,722.78	8,818,778,615.17
三、本年增减变动金额(减少)	-	36,925,215.03	30,099,797.15	(279,597,774.48)	(1,410,410.22)	354,912.65	1,292,475,953.09	1,018,648,098.92	(29,554,461.48)	989,093,637.44
(一)综合收益总额	-	-	-	3,726,673.46	-	-	1,039,952,625.12	1,043,679,298.58	(13,593,042.69)	1,030,086,255.89
(二)所有者投入和减少资本	-	36,925,215.03	30,099,797.15	-	-	-	-	6,825,417.88	-	6,825,417.88
1.股份支付计入所有者权益的金额(附注(十三))	-	36,925,215.03	-	-	-	-	-	36,925,215.03	-	36,925,215.03
2.回购库存股(附注(五)、39)	-	-	30,099,797.15	-	-	-	-	(30,099,797.15)	-	(30,099,797.15)
(三)利润分配	-	-	-	-	-	354,912.65	(30,801,119.97)	(30,446,207.32)	(15,961,418.79)	(46,407,626.11)
1.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(30,446,207.32)	(30,446,207.32)	(15,961,418.79)	(46,407,626.11)
2.提取盈余公积	-	-	-	-	-	354,912.65	(354,912.65)	-	-	-
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	(283,324,447.94)	-	-	283,324,447.94	-	-	-
1.其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(283,324,447.94)	-	-	283,324,447.94	-	-	-
(五)专项储备	-	-	-	-	(1,410,410.22)	-	-	(1,410,410.22)	-	(1,410,410.22)
1.本年提取	-	-	-	-	59,690,247.94	-	-	59,690,247.94	-	59,690,247.94
2.本年使用	-	-	-	-	(61,100,658.16)	-	-	(61,100,658.16)	-	(61,100,658.16)
四、本年年末余额	422,012,153.00	3,054,509,066.30	99,622,000.15	13,310,864.32	12,612,045.64	574,316,910.97	5,829,541,951.23	9,806,680,991.31	1,191,261.30	9,807,872,252.61

人民币元

	2023 年度									
	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	422,012,153.00	3,040,650,322.50	77,113,667.62	3,725,325.59	9,777,751.32	573,005,318.08	4,197,341,141.68	8,169,398,344.55	38,091,997.89	8,207,490,342.44
二、本年年初余额	422,012,153.00	3,040,650,322.50	77,113,667.62	3,725,325.59	9,777,751.32	573,005,318.08	4,197,341,141.68	8,169,398,344.55	38,091,997.89	8,207,490,342.44
三、本年增减变动金额(减少)	-	(23,066,471.23)	(7,591,464.62)	289,183,313.21	4,244,704.54	956,680.24	339,724,856.46	618,634,547.84	(7,346,275.11)	611,288,272.73
(一)综合收益总额	-	-	-	289,183,313.21	-	-	340,696,536.70	629,879,849.91	(7,346,275.11)	622,533,574.80
(二)所有者投入和减少资本	-	(23,066,471.23)	(7,591,464.62)	-	-	-	-	(15,475,006.61)	-	(15,475,006.61)
1.股份支付计入所有者权益的金额	-	(23,066,471.23)	(57,553,767.62)	-	-	-	-	34,487,296.39	-	34,487,296.39
2.其他	-	-	49,962,303.00	-	-	-	-	(49,962,303.00)	-	(49,962,303.00)
(三)利润分配	-	-	-	-	-	958,180.24	(958,180.24)	-	-	-
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	958,180.24	(958,180.24)	-	-	-
(四)专项储备	-	-	-	-	4,244,704.54	-	-	4,244,704.54	-	4,244,704.54
1.本年提取	-	-	-	-	48,226,883.90	-	-	48,226,883.90	-	48,226,883.90
2.本年使用	-	-	-	-	(43,982,179.36)	-	-	(43,982,179.36)	-	(43,982,179.36)
(五)其他	-	-	-	-	-	(1,500.00)	(13,500.00)	(15,000.00)	-	(15,000.00)
四、本年年末余额	422,012,153.00	3,017,583,851.27	69,522,203.00	292,908,638.80	14,022,455.86	573,961,998.32	4,537,065,998.14	8,788,032,892.39	30,745,722.78	8,818,778,615.17

陈德军　　梁波　　谭荣波

法定代表人　　主管会计工作负责人　　会计机构负责

申通快递股份有限公司

2024 年 12 月 31 日止年度

母公司股东权益变动表

人民币元

项目	2024 年度					
	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	1,530,802,166.00	18,456,134,428.38	69,522,203.00	182,935,244.65	181,356,927.03	20,281,706,563.06
二、本年年初余额	1,530,802,166.00	18,456,134,428.38	69,522,203.00	182,935,244.65	181,356,927.03	20,281,706,563.06
三、本年增减变动金额(减少)	-	36,925,215.03	30,099,797.15	354,912.65	(27,251,993.46)	(20,071,662.93)
(一)综合收益总额	-	-	-	-	3,549,126.51	3,549,126.51
(二)所有者投入和减少资本	-	36,925,215.03	30,099,797.15	-	-	6,825,417.88
1.股份支付计入所有者权益的金额	-	36,925,215.03	-	-	-	36,925,215.03
2.回购库存股(附注(五)、39)	-	-	30,099,797.15	-	-	(30,099,797.15)
(三)利润分配	-	-	-	354,912.65	(30,801,119.97)	(30,446,207.32)
1.对股东的分配	-	-	-	-	(30,446,207.32)	(30,446,207.32)
2.提取盈余公积	-	-	-	354,912.65	(354,912.65)	-
四、本年年末余额	1,530,802,166.00	18,493,059,643.41	99,622,000.15	183,290,157.30	154,104,933.57	20,261,634,900.13

人民币元

项目	2023 年度					
	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	1,530,802,166.00	18,479,200,899.61	77,113,667.62	181,977,064.41	172,733,304.89	20,287,599,767.29
二、本年年初余额	1,530,802,166.00	18,479,200,899.61	77,113,667.62	181,977,064.41	172,733,304.89	20,287,599,767.29
三、本年增减变动金额(减少)	-	(23,066,471.23)	(7,591,464.62)	958,180.24	8,623,622.14	(5,893,204.23)
(一)综合收益总额	-	-	-	-	9,581,802.38	9,581,802.38
(二)所有者投入和减少资本	-	(23,066,471.23)	(7,591,464.62)	-	-	(15,475,006.61)
1.股份支付计入所有者权益的金额	-	(23,066,471.23)	(57,553,767.62)	-	-	34,487,296.39
2.其他	-	-	49,962,303.00	-	-	(49,962,303.00)
(三)利润分配	-	-	-	958,180.24	(958,180.24)	-
1.提取盈余公积	-	-	-	958,180.24	(958,180.24)	-
四、本年年末余额	1,530,802,166.00	18,456,134,428.38	69,522,203.00	182,935,244.65	181,356,927.03	20,281,706,563.06

陈德军　　梁波　　谭荣波

法定代表人　　主管会计工作负责人　　会计机构负责人

(一)、 公司基本情况

1、公司概况

申通快递股份有限公司(原名浙江艾迪西流体控制股份有限公司，以下简称“公司”或“本公司”)是经国家工商行政管理总局外商投资企业注册局工商外企授函(2008)214 号文件和中华人民共和国商务部商资批(2008)977 号文件批准，于 2008 年 9 月 5 日由玉环艾迪西铜业有限公司整体变更设立的股份有限公司。公司股票于 2010 年 9 月在深圳交易所挂牌交易。于 2016 年 12 月，公司进行资产重组，并更名为申通快递股份有限公司。公司注册地址为浙江省玉环市机电工业园区，公司总部位于上海市青浦区重达路 58 号。

本公司及其子公司(以下简称“本集团”)实际从事的主要经营业务为快递业务。

2、财务报表批准报出日

本公司的公司及合并财务报表于 2025 年 4 月 24 日已经本公司董事会批准。

(二)、 财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定(2023 年修订)》披露有关财务信息。

2、持续经营

截至 2024 年 12 月 31 日止，本集团流动负债合计金额超过流动资产合计金额人民币 4,609,602,868.21 元。本集团管理层综合考虑了包括尚未使用的银行借款等债务融资工具额度以及未来 12 个月内的经营活动现金净流量，认为上述资金来源可以满足集团自身持续经营的需求，因此本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

3、记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

(二)、 财务报表的编制基础 - 续

3、记账基础和计价原则 - 续

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

(三)、 重要会计政策及会计估计

具体会计政策及会计估计提示：

本集团根据快递行业实际经营特点针对重要性标准确定方法和选择依据、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认，制定了具体会计政策及会计估计。本集团在确认重要的会计政策时所运用的重要判断和会计估计及其关键假设，详见附注(三)、31。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2024 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2024 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

3、营业周期

本集团的营业周期短于 12 个月，本集团以 12 个月作为资产和负债流动性划分的标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提的坏账准备	单项计提金额大于人民币 400 万元
重要的应收款项收回、转回及核销	单项收回、转回及核销金额大于人民币 400 万元
重要的其他应收款收回、转回及核销	单项收回、转回及核销金额大于人民币 400 万元
重要在建工程	单个项目的预算大于 1 亿元
单项账龄超过 1 年的重要应付账款	单项大于人民币 400 万元
单项账龄超过 1 年的重要预收款项	单项大于人民币 400 万元
单项账龄超过 1 年的重要其他应付款	单项大于人民币 400 万元
重要的投资活动有关的现金	单项大于人民币 400 万元
重要的非全资子公司	营业收入占合并财务报表营业收入 10%以上
重要的合营企业或联营企业	单个被投资单位的长期股权投资账面价值占合并财务报表净资产的 5%以上或当期确认的投资收益占合并财务报表净利润的 10%以上的合营企业或联营企业

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法 - 续

6.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续

7.2 合并财务报表的编制方法 - 续

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

9.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

9、外币业务和外币报表折算 - 续

9.1 外币业务 - 续

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

9.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算，与交易发生日即期汇率近似的汇率按交易发生当月月末的市场汇价中间价计算确定；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

10、金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注(二)中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号—收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

10.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款、长期应收款、其他流动资产中的定期存款、一年内到期的非流动资产中的长期租赁押金和其他非流动资产中的长期租赁押金及定期存款。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示于一年内到期的非流动资产；取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资，其余取得时期限在一年内(含一年)项目列示于其他流动资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

10.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

10.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

10.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

10.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款以及不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部应收账款，以及由《企业会计准则第 21 号—租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.2 金融工具减值 - 续

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

10.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本集团在应用金融工具减值规定时，将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

(1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
(2) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调；
(3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
(4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
(5) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
(6) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化；这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
(7) 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
(8) 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；
(9) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已发生逾期超过(含)30 日，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.2 金融工具减值 - 续

10.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

(1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
(2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
(3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
(4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
(5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
(6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

无论上述评估结果如何，若金融工具合同付款已发生逾期超过(含)90 日，则本集团推定该金融工具已发生违约。

10.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于财务担保合同(具体会计政策参见附注(三)10.4.1.2.1)，信用损失为本集团就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本集团预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.2 金融工具减值 - 续

10.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

10.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的摊余成本并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的公允价值并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的公允价值，该权利和义务的公允价值为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

10.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

10.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1)该指定能够消除或显著减少会计错配；(2)根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

10.4.1 金融负债的分类、确认及计量 - 续

10.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 - 续

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

10.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

10.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

10.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

10、金融工具 - 续

10.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

10.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

10.5 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11、应收账款

11.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同风险特征为依据将应收账款分为快递行业和非快递行业两个组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：业务类型、客户类型和信用风险评级。

11.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

本集团以应收账款的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自应收账款初始确认日起算。

11.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于发生严重财务困难并且已长期无业务往来的债务人进行单项计提坏账准备。

12、其他应收款

12.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同风险特征为依据，将其他应收款分为备用金押金保证金组合及其他。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

12、其他应收款 - 续

12.2 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对债务人发生财务困难的其他应收款进行单项计提坏账准备。

13、存货

13.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

13.1.1 存货类别

本集团的存货主要包括原材料、库存商品、发出商品、低值易耗品和包装物。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

13.1.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

13.1.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

13.1.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

包装物和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

13.2 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本集团通常按照单一存货类别计提存货跌价准备，资产负债表日，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

14、长期股权投资

14.1 共同控制、重要影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

14.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

14.3 后续计量及损益确认方法

14.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

14、长期股权投资 - 续

14.3 后续计量及损益确认方法 - 续

14.3.1 按成本法核算的长期股权投资 - 续

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

14.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

14.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

15、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类投资性房地产的折旧年限、估计残值率和年折旧率如下：

类别	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20 年	5.00%	4.75%
土地使用权	50 年	0.00%	2.00%

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

16、固定资产

16.1 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

16、固定资产 - 续

16.2 折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧年限、估计残值率和年折旧率如下：

类别	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10-20 年	5.00%	4.75%-9.50%
机器设备	5-10 年	5.00%	9.50%-19.00%
运输设备	4-5 年	5.00%	19.00%-23.75%
办公设备及电子设备	3-5 年	5.00%	19.00%-31.67%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

16.3 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

17、在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的标准	结转为固定资产的时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已完工且； (2) 建造工程达到预定设计要求并完成验收。	建设工程按预定设计要求达到实际可使用状态时。
需安装调试的机器设备	(1) 相关设备及配套设施已安装完毕且； (2) 设备经调试可在一段时间内保持正常稳定的运行。	设备验收可稳定运行之日起。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

18、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

19、无形资产

19.1 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、软件、专利权和数据资源。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命、确定依据和残值率如下：

类别	摊销方法	使用寿命	确定依据	残值率(%)
土地使用权	直线法	10-50 年	产权证书约定的可供使用时间	-
软件	直线法	3-10 年	预计能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	-
专利权	直线法	10 年	预计能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	-
数据资源	直线法	3 年	预计能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	-

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

19.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

19、无形资产 - 续

19.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法 - 续

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

本集团研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的工资薪金和福利费用、研发活动直接消耗的材料、研发活动的设备及软件的折旧与摊销、研究与试验开发所需的差旅、交通和通讯费用等。本集团以研发项目通过评审作为划分研究阶段和开发阶段的具体标准。

20、长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

21、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，主要包括场地装修改造支出。长期待摊费用在预计受益期 3 至 20 年内分期平均摊销。

22、合同负债

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

23、职工薪酬

23.1 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

23.2 离职后福利的会计处理方法

离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

23.3 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

24、预计负债

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

24、预计负债 - 续

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

25、股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

25.1 以权益结算的股份支付

授予职工的以权益结算的股份支付

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

26、收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

26、收入 - 续

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司厘定其承诺的性质是否为一项其自行提供指定商品或服务的履约义务(即本公司为主要责任人)或安排由另一方提供该等商品或服务(即本公司为代理人)。本公司在向客户提供综合物流服务前能够控制该服务或由本公司直接提供服务，因此，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。

26.1 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团的收入主要来源于：

(1) 快递服务收入

本集团的主要业务为快递业务。快递业务模式分为揽收(加盟商负责)、分拣、运转和派送(加盟商负责)四个环节。每份包裹配送(从收到发件人的包裹起直至将包裹交付予最终收件人)订单被视为一项履约义务。由于包裹自一个地点配送至另一个地点时，客户同时取得本集团服务所提供的利益，快递业务属于在某一段时间内履行的履约义务。因服务通常在一个会计期间的较短时间段内完成，跨越会计期间提供的服务对公司而言并不重大，本集团在服务完成时，按照与客户事先达成的合同和价格确认收入。

(2) 仓配业务收入

仓配业务分为仓储、配货两个环节。仓储环节：集团与客户签订仓配一体化合同，提供一定面积的仓库给客户使用并提供基本管理服务。本集团在提供仓储相关服务后确认收入。配货环节：集团与客户签订仓配一体化合同，提供订单处理、装卸货服务、代贴条码与防伪码等服务。由于本集团履约时，客户同时取得本集团履约所提供的利益，本集团在一段时间内确认仓配业务收入。

(3) 其他业务收入

本集团其他业务包括系统支持服务和租赁服务等。由于本集团履约时，客户同时取得本集团履约所提供的利益，本集团在一段时间内确认其他业务收入。

27、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

27、政府补助 - 续

27.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助主要包括固定资产投资补贴，详见附注(九)，由于相关补助系用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，该等政府补助为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内按照直线法分期计入当期损益。

27.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助中主要包括进项税加计抵减等，详见附注(九)，该等政府补助为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

28、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

28.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

28.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

28、递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

28.2 递延所得税资产及递延所得税负债 - 续

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

28.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

29、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

29、租赁 - 续

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

29.1 本集团作为承租人

29.1.1 使用权资产

除短期租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第 4 号—固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号—资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

29.1.2 租赁负债

除短期租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

29、租赁 - 续

29.1 本集团作为承租人 - 续

29.1.2 租赁负债 - 续

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益。

29.1.3 作为承租方对短期租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本集团对场地、宿舍及食堂的短期租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。本集团将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益。

29.1.4 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

29、租赁 - 续

29.1 本集团作为承租人 - 续

29.1.5 售后租回交易

本集团作为卖方及承租人

本集团按照《企业会计准则第 14 号—收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

29.2 本集团作为出租人

29.2.1 作为出租方租赁的分类标准和会计处理方法

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

29.2.1.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

30、其他重要的会计政策及会计估计

30.1 安全生产费用

本集团根据《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资[2022]136 号)有关规定提取安全生产费用。

安全生产费用及维简费于提取时计入相关产品的成本，同时计入“专项储备”科目。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

30、其他重要的会计政策及会计估计 - 续

30.1 安全生产费用 - 续

提取的安全生产费及维简费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

30.2 与回购公司股份相关的会计处理方法

回购股份支付的对价和交易费用从权益中扣除，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

31、会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本集团在运用附注(三)所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

31、会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

非上市公司股权投资及基金投资公允价值

本集团对持有的以公允价值计量的金融工具包括对非上市公司股权、基金和信托产品的投资，确定其公允价值时，需采用估值技术并使用不可观察的输入值。该类投资由于没有活跃市场报价，本集团通过成立内部评估小组或聘请第三方有资质的评估师进行评估，评估需要选择适当的估值技术和相关模型，估计并确定关键参数的输入值。这些假设和估价的变化可能导致相关金融工具公允价值的重大变化。

固定资产预计可使用年限和预计残值

本集团管理层负责评估确认固定资产的预计使用寿命与预计净残值。这项估计是将性质和功能类似的固定资产过往的实际使用寿命与实际净残值作为基础。在固定资产使用过程中，其所处的经济环境，技术环境以及其他环境有可能对固定资产使用寿命与预计净残值产生较大影响。如果固定资产使用寿命与净残值的预计数与原先估计数有差异，本集团管理层将对其进行调整。

无形资产预计可使用年限和预计残值

本集团就无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新及竞争对手就回应严峻的行业竞争而有重大改变。当无形资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将会提高无形资产的摊销、处置或报废技术过时的资产。

应收账款的预期信用损失准备

除单项计提外，本集团按照业务对象的风险特征，将应收账款分为快递行业和非快递行业两个组别，采用减值矩阵确定应收账款的预期信用损失准备。管理层在评估应收账款预期信用损失准备时需要归集已有的信息并运用重大会计估计，需要归集历史坏账记录、违约或延迟付款情况以及应收账款账龄等因素，以估计并复核应收账款的整个存续期内预期信用损失的金额。该预期信用损失准备的金额将随本集团的估计而发生变化，本集团的应收账款的预期信用损失准备的具体情况详见附注(五)、3。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

31、会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。如未来实际产生的应纳税所得额少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，并确认在转回发生期间的利润表中。

或有负债

本集团在持续经营过程中会面对众多的法律纠纷，相关纠纷的结果具有不确定性。

当与特定法律纠纷有关的经济利益被认为是很可能流出且可以可靠计量时，本集团管理层会根据专业的法律意见计提相应的准备。管理层运用判断决定相关的法律纠纷是否应该计提一项准备或者作为或有负债进行披露。

32、重要会计政策变更

财政部于分别于 2023 年 10 月 25 日及 2024 年 12 月 6 日发布了《企业会计准则解释第 17 号》(以下简称“解释第 17 号”)及《企业会计准则解释第 18 号》(以下简称“解释第 18 号”)。

解释第 17 号

解释第 17 号规范了关于流动负债与非流动负债的划分和关于售后租回交易的会计处理(仅适用于未选择 2023 年度提前执行该规定的上市公司)，自 2024 年 1 月 1 日起施行。

关于流动负债与非流动负债的划分

解释第 17 号对《企业会计准则第 30 号—财务报表列报》中流动负债和非流动负债的划分原则进行了修订完善：明确了若企业在资产负债表日没有将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的实质性权利，该负债应当归类为流动负债，企业是否行使上述权利的主观可能性，并不影响负债的流动性划分；明确了对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于契约条件时，应当区别企业在资产负债表日或之前和资产负债表日之后应遵循的契约条件，考虑在资产负债表日是否具有推迟清偿负债的权利；澄清了如果企业负债的交易对手方可以选择以企业自身权益工具进行清偿且该选择权分类为权益工具并单独确认，则相关清偿条款与该负债的流动性划分无关；以及明确了附有契约条件且归类为非流动负债的贷款安排相关信息披露要求。同时要求企业在首次执行本规定时，应当对可比期间信息进行调整。

(三)、 重要会计政策及会计估计 - 续

32、重要会计政策变更 - 续

解释第 17 号 - 续

关于流动负债与非流动负债的划分 - 续

经评估，本集团认为采用上述规定对本集团财务报表并无重大影响。

关于售后租回交易的会计处理

解释第 17 号规定售后租回交易中的资产转让属于销售的，在租赁期开始日后，承租人在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不得导致其确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益，不受上述规定的限制。企业在首次执行时，应当对《企业会计准则第 21 号—租赁》首次执行日后开展的售后租回交易进行追溯调整。

经评估，本集团认为采用上述规定对本集团财务报表并无重大影响。

解释第 18 号

解释第 18 号规范了关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理，自 2024 年 12 月 6 日起施行，允许企业自发布年度提前执行。

关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理

解释第 18 号规定，根据《企业会计准则第 14 号—收入》在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第 13 号—或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应将上述保证类质量保证会计处理涉及的会计科目和报表列报项目的变更作为会计政策变更进行追溯调整。

经评估，本集团认为采用上述规定对本集团财务报表并无重大影响。

(四)、 税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按应税销售收入计征	6%、9%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税计征	1%、5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计征	9%、15%、17%、20%、25%
教育费附加	按实际缴纳的流转税计征	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的流转税计征	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的说明：

纳税主体名称	所得税税率	注
上海申雪供应链管理有限公司	15%	2.1.1
申通快递有限公司柳州分公司、贵州得泽快递有限公司、申通快递有限公司昆明分公司、广西得泽申通快递有限公司	15%	2.1.2
河北申通快递有限公司等 37 家小型微利企业	20%	2.1.3
STO Express Investment Holding Pte. Ltd.	17%	
STO Express Korea Co.,Ltd	应纳税所得额 2 亿韩元以下：9% 应纳税所得额 2 亿韩元至 200 亿韩元以下：19% 应纳税所得额 200 亿韩元至 3,000 亿韩元以下：21% 应纳税所得额超过 3,000 亿韩元：24%	
除上述以外的其他纳税主体	25%	

2、税收优惠

企业所得税

本集团享受的企业所得税的优惠政策主要包括：

2.1.1 上海申雪供应链管理有限公司于 2022 年经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局批准认定为高新技术企业，并取得了《高新技术企业证书》(证书编号 GR202231003288)，证书有效期为 3 年，自 2022 年至 2024 年。上海申雪供应链管理有限公司本年度执行 15%的企业所得税税率。

2.1.2 根据财政部、税务总局、国家发展改革委于 2020 年 3 月 23 日发布“财政部公告 2020 年第 23 号”《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。申通快递有限公司柳州分公司等 4 家公司属于设立在西部地区的鼓励类产业企业，其所得减按 15%的税率缴纳企业所得税。

(四)、 税项 - 续

2、税收优惠 - 续

本集团享受的企业所得税的优惠政策主要包括：- 续

企业所得税 - 续

2.1.3 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)规定，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。河北申通快递有限公司等 37 家小型微利企业享受该所得税优惠。

(五)、 合并财务报表项目注释

1、货币资金

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
库存现金：		
人民币	7,642.20	88,330.99
银行存款(注 1)：		
人民币	1,983,589,463.20	2,400,581,927.22
美元	2,880,846.76	2,936,983.49
新加坡元	35,792.05	150,699.63
韩元	516,053.50	248,045.70
其他货币资金(注 2)：		
人民币	13,973,897.06	28,880,340.42
合计	2,001,003,694.77	2,432,886,327.45
其中：存放在境外的款项总额(注 3)	3,432,692.31	3,335,728.82

注 1： 于 2024 年 12 月 31 日，本集团使用权受到限制的货币资金为人民币 58,859,276.73 元(2023 年 12 月 31 日：人民币 71,752,840.54 元)，主要为业务冻结及诉讼事项司法冻结的银行存款。

注 2： 于 2024 年 12 月 31 日，本集团其他货币资金中包括存放在第三方支付机构的存款人民币 13,873,191.29 元(2023 年 12 月 31 日：人民币 28,778,564.98 元)，存放于证券公司账户的存出投资款人民币 100,705.77 元(2023 年 12 月 31 日：人民币 101,775.44 元)。

注 3： 存放在境外的款项不存在汇回限制。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

2、交易性金融资产

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：银行理财产品	21,261,632.56	331,213,170.53
信托产品	105,320,274.00	101,600,000.00
结构性存款(注)	304,130,136.98	-
合计	430,712,043.54	432,813,170.53

注： 系本集团本年向境内金融机构购买的人民币结构性存款，收益率与彭博资讯“EUR Curncy BFIX”页面公布的欧元兑美元即期汇率价格挂钩，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

3、应收账款

(1) 应收账款账龄分析如下

人民币元

账龄	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	1,118,502,402.45	888,845,180.53
1 至 2 年	49,561,632.93	26,099,972.45
2 至 3 年	20,826,101.62	13,274,981.44
3 年以上	48,212,652.55	38,072,904.38
合计	1,237,102,789.55	966,293,038.80

(2) 坏账准备计提方法分类披露

按单项计提坏账准备：本集团对于发生严重财务困难并且已长期无业务往来的债务人单项计提坏账准备。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

3、应收账款 - 续

(2) 坏账准备计提方法分类披露 - 续

按组合计提坏账准备：除单项计提坏账准备的应收款项外，本集团按照业务类型识别风险特征，将应收账款划分为快递行业组合和非快递行业组合。作为本集团信用风险管理的一部分，本集团以业务分组为基础，利用应收账款账龄来评估应收账款的预期信用损失。本集团在确定预期信用损失率时基于历史实际信用损失率并考虑了当前状况及未来经济状况的预测。2024 年度，本集团的评估方式与重大假设并未发生变化。

人民币元

种类	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	110,274,136.96	8.91	110,274,136.96	100.00	-
按组合计提坏账准备	1,126,828,652.59	91.09	31,557,062.54	2.80	1,095,271,590.05
其中：快递行业	1,124,771,842.64	90.92	30,636,379.53	2.72	1,094,135,463.11
非快递行业	2,056,809.95	0.17	920,683.01	44.76	1,136,126.94
合计	1,237,102,789.55	100.00	141,831,199.50	11.46	1,095,271,590.05

人民币元

种类	2023 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	99,382,520.12	10.28	99,382,520.12	100.00	-
按组合计提坏账准备	866,910,518.68	89.72	25,384,278.59	2.93	841,526,240.09
其中：快递行业	840,784,655.52	87.01	24,303,714.14	2.89	816,480,941.38
非快递行业	26,125,863.16	2.71	1,080,564.45	4.14	25,045,298.71
合计	966,293,038.80	100.00	124,766,798.71	12.91	841,526,240.09

按单项计提坏账准备

人民币元

名称	2024 年 12 月 31 日			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	
单位 A	14,788,610.61	14,788,610.61	100.00	预计款项难以收回
单位 B	5,512,564.89	5,512,564.89	100.00	预计款项难以收回
单位 C	4,151,486.98	4,151,486.98	100.00	预计款项难以收回
其他单项计提客户	85,821,474.48	85,821,474.48	100.00	预计款项难以收回
合计	110,274,136.96	110,274,136.96	100.00	

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

3、应收账款 - 续

(2) 坏账准备计提方法分类披露 - 续

按单项计提坏账准备

人民币元

名称	2023 年 12 月 31 日			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	
单位 A	14,788,610.61	14,788,610.61	100.00	预计款项难以收回
单位 B	5,512,138.39	5,512,138.39	100.00	预计款项难以收回
单位 C	4,152,705.32	4,152,705.32	100.00	预计款项难以收回
其他单项计提客户	74,929,065.80	74,929,065.80	100.00	预计款项难以收回
合计	99,382,520.12	99,382,520.12	100.00	

快递行业组合应收账款的信用风险与预期信用损失情况如下：

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团基于应收账款账龄采用减值矩阵确定快递类业务形成的应收账款的预期信用损失。该类业务涉及大量的客户，其具有相同的风险特征。

人民币元

账龄	2024 年 12 月 31 日			
	预期平均损失率(%)	账面余额	坏账准备	账面价值
1 年以内	0.58	1,095,002,099.43	6,342,035.97	1,088,660,063.46
1 至 2 年	50.00	10,950,799.31	5,475,399.66	5,475,399.65
2 至 3 年	100.00	8,393,411.98	8,393,411.98	-
3 年以上	100.00	10,425,531.92	10,425,531.92	-
合计	2.72	1,124,771,842.64	30,636,379.53	1,094,135,463.11

人民币元

账龄	2023 年 12 月 31 日			
	预期平均损失率(%)	账面余额	坏账准备	账面价值
1 年以内	0.63	817,108,366.71	5,164,932.42	811,943,434.29
1 至 2 年	50.00	9,075,014.18	4,537,507.09	4,537,507.09
2 至 3 年	100.00	4,650,764.86	4,650,764.86	-
3 年以上	100.00	9,950,509.77	9,950,509.77	-
合计	2.89	840,784,655.52	24,303,714.14	816,480,941.38

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

3、应收账款 - 续

(2) 坏账准备计提方法分类披露 - 续

非快递行业组合应收账款的信用风险与预期信用损失情况如下：

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团基于应收账款账龄采用减值矩阵确定非快递类业务形成的应收账款的预期信用损失。该类业务涉及大量的客户，其具有相同的风险特征。

人民币元

账龄	2024 年 12 月 31 日			
	预期平均损失率(%)	账面余额	坏账准备	账面价值
1 年以内	5.00	673,379.98	33,669.00	639,710.98
1 至 2 年	50.00	992,831.92	496,415.96	496,415.96
2 至 3 年	100.00	149,280.31	149,280.31	-
3 年以上	100.00	241,317.74	241,317.74	-
合计	44.76	2,056,809.95	920,683.01	1,136,126.94

人民币元

账龄	2023 年 12 月 31 日			
	预期平均损失率(%)	账面余额	坏账准备	账面价值
1 年以内	0.50	25,029,133.33	125,145.67	24,903,987.66
1 至 2 年	50.00	282,622.09	141,311.04	141,311.05
2 至 3 年	100.00	109,748.02	109,748.02	-
3 年以上	100.00	704,359.72	704,359.72	-
合计	4.14	26,125,863.16	1,080,564.45	25,045,298.71

(3) 坏账准备情况

人民币元

类别	2024 年 1 月 1 日	本年变动金额			2024 年 12 月 31 日
		计提	转回	核销	
信用损失准备	124,766,798.71	34,311,947.37	9,035,491.89	8,212,054.69	141,831,199.50

本年无重要的信用损失准备收回或转回情况。

(4) 本年实际核销的应收账款情况

人民币元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	8,212,054.69

本年无重要的应收账款核销情况。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

3、应收账款 - 续

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

人民币元

单位名称	应收账款年末余额	占应收账款年末余额合计数的比例(%)	坏账准备年末余额
单位 D	408,285,240.78	33.00	2,041,426.20
单位 E	270,163,894.85	21.84	1,744,719.62
单位 F	41,479,598.42	3.35	207,397.99
单位 G	31,315,140.26	2.53	156,575.70
单位 H	23,721,110.86	1.92	118,605.55
合计	774,964,985.17	62.64	4,268,725.06

4、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

人民币元

账龄	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	318,357,272.80	95.71	273,766,234.57	94.41
1 至 2 年	10,208,564.35	3.07	13,339,815.20	4.60
2 至 3 年	2,998,585.23	0.90	2,068,084.49	0.71
3 年以上	1,064,068.41	0.32	801,966.03	0.28
合计	332,628,490.79	100.00	289,976,100.29	100.00

(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款项情况

人民币元

单位名称	2024 年 12 月 31 日账面余额	占预付款项年末余额合计数的比例(%)
单位 I	58,857,783.21	17.69
单位 J	31,798,501.47	9.56
单位 K	22,798,228.42	6.85
单位 L	13,034,562.51	3.92
单位 M	11,402,539.26	3.43
合计	137,891,614.87	41.45

本年末无账龄超过 1 年的重要预付账款。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

5、其他应收款

(1) 其他应收款按账龄披露

人民币元

账龄	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	148,035,797.37	82,803,888.01
1 至 2 年	31,161,920.34	73,824,132.56
2 至 3 年	45,498,432.46	41,212,309.92
3 年以上	44,839,034.16	34,442,855.59
小计	269,535,184.33	232,283,186.08
减：信用减值准备	23,961,109.52	20,927,460.84
合计	245,574,074.81	211,355,725.24

(2) 按款项性质分类情况

人民币元

款项性质	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
押金及保证金	157,901,408.71	198,393,335.98
处置 Cainiao Smart Logistics Network Limited (“Cainiao Smart Logistics”)股权(附注(五)、11)	50,849,578.73	-
备用金	18,812,371.08	13,395,855.79
其他	41,971,825.81	20,493,994.31
小计	269,535,184.33	232,283,186.08
减：信用减值准备	23,961,109.52	20,927,460.84
合计	245,574,074.81	211,355,725.24

(3) 坏账准备计提情况

人民币元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	11,721,755.46	-	9,205,705.38	20,927,460.84
2024 年 1 月 1 日余额在本年				
—转入第三阶段	(89,307.95)	-	89,307.95	-
本年计提	2,976,587.74	-	1,696,850.95	4,673,438.69
本年核销	-	-	(51,811.60)	(51,811.60)
其他转出	(1,587,978.41)	-	-	(1,587,978.41)
合计	13,021,056.84	-	10,940,052.68	23,961,109.52

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

5、其他应收款 - 续

(4) 坏账准备的变动情况

人民币元

类别	2024 年 1 月 1 日	本年变动金额				2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	核销	其他转出	
信用减值准备	20,927,460.84	4,673,438.69	-	51,811.60	1,587,978.41	23,961,109.52

(5) 本年实际核销的其他应收款情况

人民币元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	51,811.60

本年无重要的其他应收账款核销。

(6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

人民币元

单位名称	款项的性质	2024 年 12 月 31 日余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例(%)	坏账准备
Ali CN Investment Holding Limited	处置 Cainiao Smart Logistics 股权款	50,849,578.73	1 年以内	18.87	2,542,478.94
单位 N	押金及保证金	26,580,000.00	2 至 3 年	9.86	1,329,000.00
单位 D	押金及保证金	15,896,380.00	1 年以内	5.90	794,819.00
单位 O	押金及保证金	9,400,000.00	1 年以内	3.49	470,000.00
单位 P	押金及保证金	6,339,950.45	1-2 年、2-3 年	2.35	316,997.52
合计		109,065,909.18		40.47	5,453,295.46

6、存货

人民币元

类别	2024 年 12 月 31 日			2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	5,246,705.80	-	5,246,705.80	6,292,042.57	-	6,292,042.57
库存商品	7,035,025.61	-	7,035,025.61	10,237,206.68	-	10,237,206.68
周转材料	44,098,729.32	-	44,098,729.32	46,507,702.72	-	46,507,702.72
发出商品	28,197,535.86	-	28,197,535.86	24,760,327.69	-	24,760,327.69
合计	84,577,996.59	-	84,577,996.59	87,797,279.66	-	87,797,279.66

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

7、一年内到期的非流动资产

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年内到期的长期租赁押金	19,574,409.53	-
一年内到期的长期应收款(附注(五)、9)	5,876,381.75	5,948,347.50
减：减值准备	978,720.48	-
合计	24,472,070.80	5,948,347.50

8、其他流动资产

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
待认证进项税及留抵增值税	2,335,131,744.96	1,918,684,253.88
预缴企业所得税	16,468,919.48	5,048,455.36
预缴其他税费	451,445.51	811,989.01
定期存款	519,595,850.85	-
其他	1,972,244.92	9,226,051.65
合计	2,873,620,205.72	1,933,770,749.90

9、长期应收款

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日			2023 年 12 月 31 日			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售设备	21,184,237.18	-	21,184,237.18	27,132,584.71	-	27,132,584.71	2.97%
减： 一年内到期的长期应收款(附注(五)、7)	5,876,381.75	-	5,876,381.75	5,948,347.50	-	5,948,347.50	/
合计	15,307,855.43	-	15,307,855.43	21,184,237.21	-	21,184,237.21	/

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

10、长期股权投资

人民币元

被投资单位	2024 年 1 月 1 日	本年增减变动		2024 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额
		权益法下确认的投资损益	计提减值准备		
联营企业					
上海卓御航空服务有限公司	-	-	-	-	899,128.68
蜂网投资有限公司(注)	42,539,632.44	(1,207,553.16)	(16,261,145.17)	25,070,934.11	16,261,145.17
浙江东润新能源有限公司	-	-	-	-	-
合计	42,539,632.44	(1,207,553.16)	(16,261,145.17)	25,070,934.11	17,160,273.85

注： 本集团持有蜂网投资有限公司(“蜂网投资”)20%的股权，蜂网投资的董事会由五名董事组成，其中一名由本集团全资子公司申通快递有限公司(“申通有限”)委任，本集团按照联营企业核算相关投资。于 2024 年 12 月 31 日，本集团按照持有的蜂网投资股权预计可收回金额与其账面价值的差异，计提减值准备人民币 16,261,145.17 元。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

11、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增减变动				2024 年 12 月 31 日	本年确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得(损失)	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本年计入其他综合收益的利得(损失)	外币报表折算差额				
非上市权益工具投资									
其中：Cainiao Smart Logistics	492,057,000.00	-	504,152,101.67	9,017,444.12	3,077,657.55	-	-	-	非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售
杭州溪鸟物流科技有限公司	139,481,000.00	-	-	-	-	139,481,000.00	-	13,781,000.00	非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售
浙江驿栈网络科技有限公司	103,607,100.00	-	-	(15,349,200.00)	-	88,257,900.00	-	(11,742,100.00)	非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售
中达通智慧物流(上海)有限公司	30,000,000.00	-	-	(1,500,000.00)	-	28,500,000.00	-	(1,500,000.00)	非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售
快宝(上海)网络技术有限公司	1,675,495.07	-	-	-	-	1,675,495.07	-	-	非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售
其他零星权益工具投资(共 12 家)	213,000.00	-	-	-	-	213,000.00	-	(186,166.12)	非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售
合计	767,033,595.07	-	504,152,101.67	(7,831,755.88)	3,077,657.55	258,127,395.07	-	352,733.88	

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

11、其他权益工具投资 - 续

(2) 本年终止确认的其他权益工具投资

人民币元

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	终止确认的原因
Cainiao Smart Logistics	283,324,447.94	对外处置股权

注： 于 2024 年 6 月，本集团全资子公司 STO Express Investment Holding Pte. Ltd. (“STO Express Investment”)与 Ali CN Investment Holding Limited (“Ali CN”)签订股份转让协议，约定 STO Express Investment 以每股 0.62 美元的价格将其持有的 Cainiao Smart Logistics 114,094,165 股普通股股份转让给 Ali CN，交易总对价为 70,738,382.30 美元，上述股权交割已于 2024 年 6 月完成。

本集团将持有 Cainiao Smart Logistics 股权期间产生的公允价值变动合计人民币 283,324,447.94 元转入留存收益，详见附注(五)、40。

截至 2024 年 12 月 31 日，尚有对价 7,073,838.23 美元(折合人民币 50,849,578.73 元)未收回，详见附注(五)、5。

12、其他非流动金融资产

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
嘉兴保仓股权投资合伙企业(有限合伙)(注)	302,598,211.00	-

注： 于 2024 年度，本集团全资子公司上海申彻供应链管理有限公司(“申彻供应链”)及上海佰荔物流有限公司(“佰荔物流”)作为有限合伙人，与本集团关联方浙江菜鸟供应链管理有限公司、杭州游鹭企业管理有限公司及其他专业机构共同设立嘉兴保仓股权投资合伙企业(有限合伙) (“嘉兴保仓”)。嘉兴保仓主要投资于浙江菜鸟供应链管理有限公司或其指定关联人士当前持有且由包括但不限于本集团或其关联人士主要承租之位于中国的物流不动产的若干项目公司。

于 2024 年 3 月 26 日、7 月 22 日及 11 月 21 日，申彻供应链及佰荔物流合计出资人民币 279,151,942.00 元购买嘉兴保仓之份额。本集团对被投资方没有重大影响，且该等投资合同现金流量特征不满足仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，因此本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

13、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

人民币元

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.年初余额	-	-	-
2.本年增加金额	122,412,434.30	38,929,943.80	161,342,378.10
(1)固定资产转入	122,412,434.30	-	122,412,434.30
(2)无形资产转入	-	38,929,943.80	38,929,943.80
3.年末余额	122,412,434.30	38,929,943.80	161,342,378.10
二、累计折旧和累计摊销			
1.年初余额	-	-	-
2.本年增加金额	7,752,787.52	3,503,694.90	11,256,482.42
(1)计提或摊销	5,814,590.64	778,598.88	6,593,189.52
(2)固定资产转入	1,938,196.88	-	1,938,196.88
(3)无形资产转入	-	2,725,096.02	2,725,096.02
3.年末余额	7,752,787.52	3,503,694.90	11,256,482.42
三、减值准备			
年初及年末余额	-	-	-
四、账面价值			
1.年末账面价值	114,659,646.78	35,426,248.90	150,085,895.68
2.年初账面价值	-	-	-

(2) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在未办妥产权证书的投资性房地产情况。

(3) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团用于抵押的投资性房地产情况如下：

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日 账面价值	抵押原因
房屋及建筑物	114,659,646.78	借款抵押
土地使用权	35,426,248.90	借款抵押
合计	150,085,895.68	

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

14、固定资产

(1) 固定资产情况

人民币元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备及电子设备	合计
一、账面原值					
1.年初余额	4,910,667,489.37	5,326,680,696.07	2,669,800,561.95	463,973,506.00	13,371,122,253.39
2.本年增加金额	149,042,859.18	1,600,840,963.48	542,537,375.68	88,935,297.68	2,381,356,496.02
(1)购置	-	919,487,352.62	114,245,071.49	26,487,174.65	1,060,219,598.76
(2)在建工程转入	149,042,859.18	681,353,610.86	428,292,304.19	62,448,123.03	1,321,136,897.26
3.本年减少金额	122,699,546.38	206,302,923.80	105,792,926.27	25,553,808.18	460,349,204.63
(1)处置或报废	287,112.08	206,302,923.80	105,792,926.27	25,553,808.18	337,936,770.33
(2)转入投资性房地产	122,412,434.30	-	-	-	122,412,434.30
4.年末余额	4,937,010,802.17	6,721,218,735.75	3,106,545,011.36	527,354,995.50	15,292,129,544.78
二、累计折旧					
1.年初余额	646,124,566.92	1,423,619,536.18	1,478,141,083.45	333,149,317.40	3,881,034,503.95
2.本年增加金额	253,023,040.22	500,199,751.79	391,698,735.75	68,582,610.53	1,213,504,138.29
(1)计提	253,023,040.22	500,199,751.79	391,698,735.75	68,582,610.53	1,213,504,138.29
3.本年减少金额	2,029,115.28	121,578,023.62	98,114,927.10	23,877,240.96	245,599,306.96
(1)处置或报废	90,918.40	121,578,023.62	98,114,927.10	23,877,240.96	243,661,110.08
(2)转入投资性房地产	1,938,196.88	-	-	-	1,938,196.88
4.年末余额	897,118,491.86	1,802,241,264.35	1,771,724,892.10	377,854,686.97	4,848,939,335.28
三、减值准备					
1.年初余额	29,693,951.84	37,787,485.60	4,287.11	896,922.43	68,382,646.98
2.本年增加金额	-	36,110,087.32	-	41,287.24	36,151,374.56
(1)计提	-	36,110,087.32	-	41,287.24	36,151,374.56
3.本年减少金额	-	23,315,742.45	-	85,520.14	23,401,262.59
(1)处置或报废	-	23,315,742.45	-	85,520.14	23,401,262.59
4.年末余额	29,693,951.84	50,581,830.47	4,287.11	852,689.53	81,132,758.95
四、固定资产账面价值					
1.年末账面价值	4,010,198,358.47	4,868,395,640.93	1,334,815,832.15	148,647,619.00	10,362,057,450.55
2.年初账面价值	4,234,848,970.61	3,865,273,674.29	1,191,655,191.39	129,927,266.17	9,421,705,102.46

(2) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团无重大的暂时闲置的固定资产。

(3) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团无通过经营租赁租出的固定资产。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

14、固定资产 - 续

(4) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团未办妥产权证书的固定资产情况如下：

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日 账面价值	未办妥产权 证书的原因
房屋及建筑物	78,189,925.72	尚在办理中

(5) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团用于抵押的固定资产情况如下：

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日 账面价值	抵押原因
机器设备	16,354,806.75	售后租回
房屋及建筑物	1,955,212,828.06	借款抵押
合计	1,971,567,634.81	

15、在建工程

(1) 在建工程情况

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日			2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
转运中心建设项目	407,647,337.52	-	407,647,337.52	226,496,962.47	-	226,496,962.47

(五)、 合并财务报表项目注释

15. 在建工程 - 续

(2) 重要在建工程项目本年变动情况

人民币元

项目名称	预算数	2024 年 1 月 1 日	本年增加金额	本年转入固定资产金额	2024 年 12 月 31 日	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度(%)	利息资本化累计金额	其中：本年利息资本化金额	本年利息资本化率(%)	资金来源
申通(内蒙古和林格尔新区)智慧电商物流园项目	101,159,800.00	83,648,287.71	13,554,504.22	97,202,791.93	-	96.09	100.00	-	-	-	自有资金
申通快递西北地区转运中心二期项目	120,426,200.00	30,511,503.48	39,786,573.32	-	70,298,076.80	86.48	86.48	2,460,352.95	2,460,352.95	3.18	专项借款及自有资金
申通快递温州智慧物流产业园改扩建项目	149,875,100.00	106,820.76	37,782,782.83	-	37,889,603.59	25.28	25.28	-	-	-	自有资金
申通(淮安)智慧电商物流产业园项目	245,146,600.00	-	36,293,600.12	-	36,293,600.12	14.80	14.80	-	-	-	自有资金
申通(盘锦)智慧电商物流产业园项目	165,137,600.00	-	51,572,589.81	-	51,572,589.81	31.23	31.23	-	-	-	自有资金
合计	781,745,300.00	114,266,611.95	178,990,050.30	97,202,791.93	196,053,870.32	/	/	2,460,352.95	2,460,352.95	/	/

(3) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在需要计提减值准备的在建工程。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

人民币元

项目	房屋及建筑物	场地	合计
一、账面原值			
1.年初余额	3,122,975,570.20	465,935,429.15	3,588,910,999.35
2.本年增加金额	780,269,281.26	18,900,429.61	799,169,710.87
(1)新增租赁	780,269,281.26	18,900,429.61	799,169,710.87
3.本年减少金额	319,652,713.66	185,720,974.25	505,373,687.91
(1)处置	319,652,713.66	185,720,974.25	505,373,687.91
4.年末余额	3,583,592,137.80	299,114,884.51	3,882,707,022.31
二、累计折旧			
1.年初余额	792,489,596.81	151,164,500.20	943,654,097.01
2.本年增加金额	607,000,379.07	47,683,055.74	654,683,434.81
(1)计提	607,000,379.07	47,683,055.74	654,683,434.81
3.本年减少金额	311,616,255.46	105,192,991.56	416,809,247.02
(1)处置	311,616,255.46	105,192,991.56	416,809,247.02
4.年末余额	1,087,873,720.42	93,654,564.38	1,181,528,284.80
三、减值准备			
年初及年末余额	-	-	-
四、账面价值			
1.年末账面价值	2,495,718,417.38	205,460,320.13	2,701,178,737.51
2.年初账面价值	2,330,485,973.39	314,770,928.95	2,645,256,902.34

(2) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在需要计提减值准备的使用权资产。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

17、无形资产

(1) 无形资产情况

人民币元

项目	土地使用权	软件	数据资源	专利权	合计
一、账面原值					
1.年初余额	1,770,736,838.47	233,516,478.92	-	424,528.30	2,004,677,845.69
2.本年增加金额	44,473,527.50	116,670,794.65	2,021,924.21	-	163,166,246.36
(1)购置	44,473,527.50	5,287,551.74	-	-	49,761,079.24
(2)内部研发	-	111,383,242.91	2,021,924.21	-	113,405,167.12
3.本年减少金额	38,929,943.80	2,086,163.57	-	-	41,016,107.37
(1)处置	-	2,086,163.57	-	-	2,086,163.57
(2)转入投资性房地产	38,929,943.80	-	-	-	38,929,943.80
4.年末余额	1,776,280,422.17	348,101,110.00	2,021,924.21	424,528.30	2,126,827,984.68
二、累计摊销					
1.年初余额	388,693,333.08	61,857,717.05	-	424,528.30	450,975,578.43
2.本年增加金额	34,358,817.94	32,637,196.16	56,164.56	-	67,052,178.66
(1)计提	34,358,817.94	32,637,196.16	56,164.56	-	67,052,178.66
3.本年减少金额	2,725,096.02	1,848,700.46	-	-	4,573,796.48
(1)处置	-	1,848,700.46	-	-	1,848,700.46
(2)转入投资性房地产	2,725,096.02	-	-	-	2,725,096.02
4.年末余额	420,327,055.00	92,646,212.75	56,164.56	424,528.30	513,453,960.61
三、减值准备					
年初及年末余额	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1.年末账面价值	1,355,953,367.17	255,454,897.25	1,965,759.65	-	1,613,374,024.07
2.年初账面价值	1,382,043,505.39	171,658,761.87	-	-	1,553,702,267.26

于 2024 年 12 月 31 日，通过内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例为 13.81%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

人民币元

项目	自行开发的数据资源无形资产
一、账面原值	
1.年初余额	-
2.本年增加金额	2,021,924.21
(1)内部研发	2,021,924.21
3.年末余额	2,021,924.21
二、累计摊销	
1.年初余额	-
2.本年增加金额	56,164.56
(1)计提	56,164.56
3.年末余额	56,164.56
三、减值准备	
年初及年末余额	-
四、账面价值	
1.年末账面价值	1,965,759.65
2.年初账面价值	-

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

17、无形资产 - 续

(3) 于 2024 年 12 月 31 日，集团不存在未办妥产权证书的土地使用权。

(4) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团用于抵押的无形资产情况如下：

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日 账面价值	抵押原因
土地使用权	682,839,009.82	借款抵押

(5) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在需要计提减值准备的无形资产。

18、商誉

(1) 商誉账面原值

人民币元

被投资单位名称或形成商誉的事项	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
		企业合并形成的	处置	
转运中心	1,405,807,252.80	-	-	1,405,807,252.80
上海申通易物流有限公司	88,968,816.18	-	-	88,968,816.18
浙江正邦物流有限公司	11,496,127.95	-	-	11,496,127.95
云南子淳物流有限公司	3,887,966.04	-	-	3,887,966.04
哈尔滨麒锐印务有限公司	4,269,237.46	-	-	4,269,237.46
合计	1,514,429,400.43	-	-	1,514,429,400.43

(2) 商誉减值准备

人民币元

被投资单位名称或形成商誉的事项	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
		计提	处置	
转运中心	633,469,677.72	-	-	633,469,677.72
上海申通易物流有限公司	88,968,816.18	-	-	88,968,816.18
合计	722,438,493.90	-	-	722,438,493.90

集团本年末对与商誉相关的转运中心、浙江正邦物流有限公司等各资产组进行了减值测试，首先将该商誉及归属于少数股东权益的商誉包括在内，调整各资产组的账面价值，然后将调整后的各资产组账面价值与其可收回金额进行比较，以确定各资产组(包括商誉)是否发生了减值。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

18、商誉 - 续

(3) 商誉所在的资产组或资产组组合的相关信息

被投资单位名称或形成商誉的事项	所属资产组或组合的构成及依据	所属报告分部及依据	是否与以前年度保持一致
转运中心(注)	可以带来独立的现金流，将其认定为一个独立的资产组	快递业务	是
上海申通易物流有限公司		仓配业务	是
浙江正邦物流有限公司		快递业务	是
云南子淳物流有限公司		快递业务	是
哈尔滨麒锐印务有限公司		快递业务	是

注： 转运中心商誉系收购 21 家转运中心的机器设备、电子设备等实物资产及中转业务资产组组成。本年度商誉减值测试转运中心的资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。

2018 年收购前非直属转运中心由转运中心加盟商经营，转运中心加盟商负责区域内网点加盟商的快件中转，转运中心加盟商向网点加盟商收取的中转费按照市场定价。随着申通快递转运中心自有率越来越高，2020 年初集团采用扁平化管理方式，对所有直属转运中心(含收购转运中心)采用统一的定价收取中转费，集团内交易的定价如果不公允(与市场定价不同的)应按市场定价调整，对预测中转收入未来现金流量产生影响。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

人民币元

项目	账面价值(注)	可收回金额	本年减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数(税前折现率)	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数(永续增长率)	稳定期的关键参数的确定依据
转运中心	4,338,656,920.63	7,551,000,000.00	-	5 年	12.93%	综合反映企业情况及与其相关的特定风险	0%	综合考虑企业经营的产品、市场、所处的行业或者所在国家或者地区的长期平均增长率

注： 账面价值为包含商誉的资产组或资产组组合账面价值，其构成包括商誉、固定资产、无形资产、在建工程、使用权资产以及长期待摊费用等；减值金额包括商誉减值。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

19、长期待摊费用

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年摊销	其他减少	2024 年 12 月 31 日
场地装修改造	429,932,249.10	429,837,905.33	227,065,163.44	-	632,704,990.99
其他	7,825,515.20	1,442,003.05	3,553,265.86	-	5,714,252.39
合计	437,757,764.30	431,279,908.38	230,618,429.30	-	638,419,243.38

20、递延所得税资产、递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	98,293,032.80	20,471,085.71	69,281,775.66	13,609,647.35
信用减值准备	169,757,362.07	41,845,845.77	144,569,521.84	35,159,508.61
可抵扣亏损	326,931,047.34	77,840,197.36	407,660,177.00	86,293,709.21
预计负债	20,523,858.87	5,130,964.72	34,292,420.23	8,295,085.31
租赁负债	2,892,154,840.11	722,253,619.92	2,801,325,225.21	695,776,817.47
其他权益工具投资公允价值变动	13,428,266.12	3,357,066.53	186,166.12	46,541.53
股份支付	93,944,540.29	23,486,135.07	57,019,325.26	14,254,831.31
递延收益的影响	122,221,310.03	30,555,327.40	75,256,911.14	18,814,227.81
合计	3,737,254,257.63	924,940,242.48	3,589,591,522.46	872,250,368.60

(2) 未经抵销的递延所得税负债

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并资产评估增值	26,105,563.64	6,526,390.91	27,139,435.61	6,784,858.90
交易性金融资产公允价值变动	33,458,312.54	8,208,607.49	2,110,939.01	520,158.18
加速折旧	92,230,376.76	22,865,709.03	175,685,257.62	43,588,464.63
使用权资产	2,701,178,737.51	673,918,897.43	2,629,555,050.56	652,985,456.12
其他权益工具投资公允价值变动	13,781,000.00	3,445,250.00	17,388,100.00	4,347,025.00
合计	2,866,753,990.45	714,964,854.86	2,851,878,782.80	708,225,962.83

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

20、递延所得税资产、递延所得税负债 - 续

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币元

项目	递延所得税资产和负债于年末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年末余额	递延所得税资产和负债于年初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债年初余额
递延所得税资产	702,835,362.53	222,104,879.95	697,897,445.38	174,352,923.22
递延所得税负债	702,835,362.53	12,129,492.33	697,897,445.38	10,328,517.45

(4) 未确认递延所得税资产明细

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
可抵扣暂时性差异	34,128.19	1,942,274.48
可抵扣亏损	77,575,987.90	68,966,277.38
合计	77,610,116.09	70,908,551.86

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

人民币元

年份	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
2024	-	1,306,987.32
2025	555,340.14	1,009,224.59
2026	1,362,514.29	1,498,873.59
2027	32,310,359.24	45,465,997.36
2028	19,531,408.45	19,685,194.52
2029	23,816,365.78	-
合计	77,575,987.90	68,966,277.38

21、其他非流动资产

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日			2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	396,444,570.03	-	396,444,570.03	362,191,351.77	-	362,191,351.77
长期租赁押金	60,409,215.24	3,020,460.76	57,388,754.48	-	-	-
定期存款	203,547,397.28	-	203,547,397.28	-	-	-
合计	660,401,182.55	3,020,460.76	657,380,721.79	362,191,351.77	-	362,191,351.77

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

22、所有权或使用权受到限制的资产

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限原因
货币资金 (附注(五)、1)	58,859,276.73	58,859,276.73	冻结	业务冻结、司法冻结
固定资产 (附注(五)、14)	2,311,454,612.23	1,971,567,634.81	抵押、售后租回	借款抵押、售后租回
无形资产 (附注(五)、17)	967,663,614.49	682,839,009.82	抵押	借款抵押
投资性房地产(附注(五)、13)	161,342,378.10	150,085,895.68	抵押	借款抵押
合计	3,499,319,881.55	2,863,351,817.04		

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限原因
货币资金(附注(五)、1)	71,752,840.54	71,752,840.54	冻结	业务冻结、司法冻结
固定资产	1,716,900,880.27	1,527,820,683.36	抵押、售后租回	借款抵押、售后租回
无形资产	978,158,965.27	717,590,027.80	抵押	借款抵押
合计	2,766,812,686.08	2,317,163,551.70		

23、短期借款

(1) 短期借款分类

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
信用借款	3,654,077,458.75	2,998,369,713.81

(2) 于本年末，本集团无已逾期未偿还之短期借款。

24、应付账款

(1) 应付账款列示

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应付经营类款项	2,647,423,249.19	2,427,113,231.17
应付设备款	821,375,254.41	638,931,662.70
应付工程款	332,502,663.68	375,428,482.64
合计	3,801,301,167.28	3,441,473,376.51

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

24、应付账款 - 续

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	未偿还或未结转的原因
应付工程款	155,142,438.57	未到结算期
应付设备款	25,004,761.07	未到结算期
合计	180,147,199.64	/

25、预收款项

(1) 预收款项列示

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
预收资产处置款	43,293,317.32	11,902,703.03
其他	11,136,509.27	18,380,445.92
合计	54,429,826.59	30,283,148.95

(2) 本年末无账龄超过 1 年的重要预收款项。

26、合同负债

(1) 合同负债情况

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
预收面单款及派费	1,539,086,860.01	1,318,806,609.44

(2) 在本年确认的包括在合同负债年初账面价值的收入

年初合同负债账面价值中金额为人民币 1,318,806,609.44 元已于本年度确认为收入。年末合同负债账面价值中预计人民币 1,539,086,860.01 元将于 2025 年度确认为收入。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

27、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
一、短期薪酬	191,548,395.47	1,429,136,396.76	1,426,321,296.81	194,363,495.42
二、离职后福利-设定提存计划	7,243,378.89	129,952,366.85	130,755,448.23	6,440,297.51
三、辞退福利	523,911.10	13,704,899.49	13,625,265.09	603,545.50
合计	199,315,685.46	1,572,793,663.10	1,570,702,010.13	201,407,338.43

(2) 短期薪酬列示

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
一、工资、奖金、津贴和补贴	185,070,170.20	1,185,358,948.74	1,183,186,484.35	187,242,634.59
二、职工福利费	-	137,174,008.92	137,174,008.92	-
三、社会保险费	4,440,571.90	73,004,729.09	73,728,700.37	3,716,600.62
其中：医疗保险费	4,031,588.09	66,293,328.27	66,884,594.17	3,440,322.19
工伤保险费	154,250.78	3,984,153.44	4,008,079.17	130,325.05
生育保险费	254,733.03	2,727,247.38	2,836,027.03	145,953.38
四、住房公积金	303,122.52	24,453,822.22	24,715,829.74	41,115.00
五、工会经费和职工教育经费	1,734,530.85	9,144,887.79	7,516,273.43	3,363,145.21
合计	191,548,395.47	1,429,136,396.76	1,426,321,296.81	194,363,495.42

(3) 设定提存计划列示

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
一、基本养老保险	7,014,006.75	125,828,113.75	126,526,199.59	6,315,920.91
二、失业保险费	229,372.14	4,124,253.10	4,229,248.64	124,376.60
合计	7,243,378.89	129,952,366.85	130,755,448.23	6,440,297.51

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划。根据该等计划，本集团分别按员工缴存基数相应比例每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币 125,828,113.75 元及人民币 4,124,253.10 元(2023 年：人民币 186,518,111.62 元及人民币 6,388,804.27 元)。于 2024 年 12 月 31 日，本集团尚有人民币 6,315,920.91 元及人民币 124,376.60 元(2023 年 12 月 31 日：人民币 7,014,006.75 元及人民币 229,372.14 元)的应缴存费用是于本报告期间到期而未支付给养老保险及失业保险计划的。有关应缴存费用已于报告期后支付。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

28、应交税费

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
增值税	115,448,929.69	153,623,615.01
企业所得税	185,360,167.63	68,275,397.55
房产税	13,572,753.59	12,177,207.86
个人所得税	4,224,601.91	4,330,626.25
印花税	3,639,078.93	3,182,266.71
土地使用税	2,600,396.66	2,784,687.51
城市维护建设税	729,081.83	329,760.87
教育费附加	354,054.61	153,159.95
地方教育费附加	236,036.38	102,106.56
其他	11,449.63	186,569.54
合计	326,176,550.86	245,145,397.81

29、其他应付款

(1) 按款项性质列示其他应付款

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
保证金及押金款	459,493,004.59	383,794,881.32
往来款	117,562,081.54	48,130,380.92
代付款项	633,690,391.85	342,319,050.97
限制性股票回购义务	19,559,900.00	19,559,900.00
其他	39,497,680.65	33,266,388.79
合计	1,269,803,058.63	827,070,602.00

(2) 年末账龄超过 1 年的重要其他应付款

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	未偿还或未结转的原因
单位 Q	46,470,800.00	未到结算期
限制性股票回购义务	19,559,900.00	未到结算期
合计	66,030,700.00	

30、一年内到期的非流动负债

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年内到期的租赁负债(附注(五)、33)	489,416,137.01	518,458,873.68
一年内到期的长期借款 (附注(五)、32)	206,660,688.73	170,316,142.64
一年内到期的长期应付款 (附注(五)、34)	2,421,230.43	6,911,414.73
合计	698,498,056.17	695,686,431.05

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

31、其他流动负债

(1) 其他流动负债汇总

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
短期应付债券	-	200,966,666.68
待转销项税额	152,682,718.56	119,592,546.34
合计	152,682,718.56	320,559,213.02

人民币元

项目	面值	票面利率(%)	发行日期	债券期限	发行金额	2024 年 1 月 1 日	本年发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本年偿还	2024 年 12 月 31 日	是否违约
申通快递股份有限公司 2023 年度第一期超短期融资券	100.00	2.50	2023 年 10 月 16 日	180 天	200,000,000.00	200,966,666.68	-	1,431,238.60	61,111.11	202,459,016.39	-	否

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

32、长期借款

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
抵押借款	264,284,423.62	377,502,318.40
抵押及保证借款	1,262,576,927.94	1,287,346,169.46
小计	1,526,861,351.56	1,664,848,487.86
减：一年内到期的长期借款(附注(五)、30)	206,660,688.73	170,316,142.64
合计	1,320,200,662.83	1,494,532,345.22

33、租赁负债

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
租赁付款额	3,596,704,682.75	3,529,134,602.44
减：未确认融资费用	775,697,611.18	772,684,806.01
小计	2,821,007,071.57	2,756,449,796.43
减：一年内到期的租赁负债(附注(五)、30)	489,416,137.01	518,458,873.68
合计	2,331,590,934.56	2,237,990,922.75

本集团的租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

人民币元

项目	一年以内	一至二年	二至五年	五年以上	合计
2024 年 12 月 31 日余额	612,516,734.00	467,865,898.47	928,305,075.98	1,588,016,974.30	3,596,704,682.75
2023 年 12 月 31 日余额	636,930,444.85	479,428,499.70	907,218,465.45	1,505,557,192.44	3,529,134,602.44

34、长期应付款

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
长期应付款	2,569,550.43	8,691,476.60
减：一年内到期的长期应付款(附注(五)、30)	2,421,230.43	6,911,414.73
净额	148,320.00	1,780,061.87

35、预计负债

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	形成原因
对外提供担保	985,014.87	-	财务担保
未决诉讼	19,538,844.00	33,622,420.23	尚未结案诉讼形成
其他	-	670,000.00	退租复原费
合计	20,523,858.87	34,292,420.23	

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

36、递延收益

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日	形成原因
政府补助	75,256,911.14	54,148,599.98	7,184,201.09	122,221,310.03	收到政府补助

37、股本

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本次增减变动					2024 年 12 月 31 日
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	422,012,153.00	-	-	-	-	-	422,012,153.00

38、资本公积

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
股本溢价	2,957,503,320.73	-	-	2,957,503,320.73
其他资本公积(注)	60,080,530.54	36,925,215.03	-	97,005,745.57
合计	3,017,583,851.27	36,925,215.03	-	3,054,509,066.30

注： 主要系本集团授予员工的股份支付计划所产生的影响，详见附注(十三)。

39、库存股

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增加(注)	本年减少	2024 年 12 月 31 日
股份回购	69,522,203.00	30,099,797.15	-	99,622,000.15

注： 公司于 2024 年 3 月 20 日召开第六届董事会第二次会议审议通过了《关于回购公司股份的议案》，公司拟使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份用于未来的股权激励或员工持股计划，回购价格不超过人民币 11 元/股。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司已使用自有资金人民币 30,099,797.15 元回购股份 359.11 万股，成交价格在董事会授权范围内。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

40、其他综合收益

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年发生金额						2024 年 12 月 31 日
		本年所得税前 发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入 其他综合收益 当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	287,208,454.23	(7,831,755.88)	-	283,324,447.94	(4,212,300.00)	(286,943,903.82)	-	264,550.41
其中：其他权益工具投资公允价值变动	287,208,454.23	(7,831,755.88)	-	283,324,447.94	(4,212,300.00)	(286,943,903.82)	-	264,550.41
二、将重分类进损益的其他综合收益	5,700,184.57	7,347,726.28	-	-	-	7,346,129.34	1,596.94	13,046,313.91
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	(2,654,391.15)	-	-	-	-	-	-	(2,654,391.15)
外币财务报表折算差额	8,354,575.72	7,347,726.28	-	-	-	7,346,129.34	1,596.94	15,700,705.06
其他综合收益合计	292,908,638.80	(484,029.60)	-	283,324,447.94	(4,212,300.00)	(279,597,774.48)	1,596.94	13,310,864.32

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

41、专项储备

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
安全生产费	14,022,455.86	59,690,247.94	61,100,658.16	12,612,045.64

42、盈余公积

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
法定盈余公积	573,961,998.32	354,912.65	-	574,316,910.97

43、未分配利润

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
年初未分配利润	4,537,065,998.14	4,197,341,141.68
加：本年归属于母公司所有者的净利润	1,039,952,625.12	340,696,536.70
加：处置其他权益工具产生的未分配利润(附注(五)、11)	283,324,447.94	-
减：提取法定盈余公积	354,912.65	958,180.24
应付普通股股利(注)	30,446,207.32	-
减：其他	-	13,500.00
年末未分配利润	5,829,541,951.23	4,537,065,998.14

注： 根据 2024 年 5 月 20 日通过的本公司 2023 年股东大会决议，本公司向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 0.20 元，共计派发现金股利人民币 30,446,207.32 元。

44、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

人民币元

项目	2024 年度		2023 年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	46,772,057,948.91	44,191,370,736.49	40,462,678,008.14	38,920,155,364.68
其他业务	397,435,316.74	146,127,937.71	460,960,511.83	293,796,326.19
合计	47,169,493,265.65	44,337,498,674.20	40,923,638,519.97	39,213,951,690.87

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

44、营业收入和营业成本 - 续

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

人民币元

合同分类	2024 年度 营业收入
按业务类型分类	
其中：	
快递业务	46,652,479,561.92
仓配业务	119,578,386.99
其他业务	397,435,316.74
按地区分类	
其中：	
华东大区	16,143,870,271.82
华南大区	13,769,083,487.95
华中大区	6,169,415,731.42
华北大区	4,956,222,187.01
西南大区	3,062,828,020.09
东北大区	1,953,079,577.12
西北大区	1,104,106,108.01
国外地区	10,887,882.23
合计	47,169,493,265.65

(3) 履约义务的说明

人民币元

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
快递业务	服务完成时	预收款/按合同约定逐月计算金额，与客户当月结算并收取相关款项。	中转运输及派件服务	是	-	无
仓配业务	服务提供时	按合同约定逐月计算金额，与客户当月结算并收取相关款项。	仓配服务	是	-	无
其他业务	服务提供时	预收款/按合同约定逐月计算金额，与客户当月结算并收取相关款项。	系统支持服务及租赁服务	是	-	无

(4) 本年无重大合同变更或重大交易价格调整。

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

45、税金及附加

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
房产税	44,301,392.54	33,913,755.66
城镇土地使用税	12,744,264.05	10,160,702.86
印花税	12,638,861.99	10,817,076.40
城市维护建设税	6,794,346.77	10,982,297.56
教育费附加	3,376,352.36	5,403,108.73
地方教育附加	2,251,220.06	3,613,098.23
其他	1,869,817.52	2,904,830.68
合计	83,976,255.29	77,794,870.12

46、销售费用

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	103,642,632.31	104,175,835.60
95543 热线费	6,307,294.22	13,965,360.29
广告宣传费	5,911,291.80	5,529,924.73
折旧与摊销	3,349,520.27	2,605,775.16
股份支付费用	1,974,141.25	1,834,200.07
其他	13,620,264.07	40,233,358.55
合计	134,805,143.92	168,344,454.40

47、管理费用

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	513,966,330.07	476,844,349.68
折旧与摊销	157,236,353.56	99,266,775.99
办公费	27,376,039.39	31,999,051.01
股份支付费用	34,951,073.78	32,653,096.32
咨询服务费	34,365,360.82	33,692,956.69
差旅费	27,825,416.88	25,189,914.01
业务招待费	22,495,051.62	18,244,223.75
信息系统维护费	21,754,609.19	17,301,178.79
中介机构服务费	11,362,910.35	17,203,663.37
劳务费	11,210,205.61	9,812,879.92
租金	2,097,105.24	5,780,548.48
其他	24,397,289.84	32,915,462.65
合计	889,037,746.35	800,904,100.66

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

48、研发费用

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	88,484,209.51	75,633,588.71
系统委托研发支出	50,920,994.23	57,143,788.24
资源使用费	33,924,041.88	33,116,456.65
折旧与摊销	846,748.44	161,926.27
其他	4,020,917.01	1,018,867.91
合计	178,196,911.07	167,074,627.78

49、财务费用

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
利息支出	278,400,210.05	248,195,526.24
其中：租赁相关利息费用	140,602,736.31	122,561,640.02
短期应付债券的利息费用	1,492,349.71	19,243,959.14
银行借款利息费用	136,305,124.03	106,389,927.08
减：利息收入	44,962,817.29	70,630,379.09
汇兑收益	(2,831.82)	(19,198.15)
银行手续费	4,668,671.90	3,507,066.56
合计	238,103,232.84	181,053,015.56

50、其他收益

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
与收益相关的政府补助	28,098,326.15	36,348,183.86
进项税加计抵减	23,294,648.23	173,042,335.72
与资产相关的政府补助	7,071,941.55	5,073,709.19
手续费返还	1,307,399.17	459,257.95
合计	59,772,315.10	214,923,486.72

51、投资收益

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
定期存款利息	24,784,182.23	-
权益法核算的长期股权投资损失	(1,207,553.16)	(1,555,987.56)
处置长期股权投资产生的投资收益	-	10,138,891.84
处置交易性金融资产产生的投资收益	9,735,816.74	7,828,401.88
交易性金融资产持有期间的投资收益	-	404,264.49
应收票据终止确认损益	-	(2,700,877.49)
合计	33,312,445.81	14,114,693.16

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

52、公允价值变动收益

人民币元

产生公允价值变动收益的来源	2024 年度	2023 年度
其他非流动金融资产	23,446,269.00	-
交易性金融资产	7,898,873.01	2,110,939.01
合计	31,345,142.01	2,110,939.01

53、信用减值损失

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
应收账款坏账损失	(25,276,455.48)	(16,100,838.95)
其他应收款坏账损失	(4,673,438.69)	(1,772,673.84)
长期租赁押金坏账损失	(2,411,202.83)	-
对外担保坏账损失(附注(十四)、2)	(985,014.87)	-
合计	(33,346,111.87)	(17,873,512.79)

54、资产减值损失

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
固定资产减值损失	(36,151,374.56)	(51,501,157.19)
长期股权投资减值损失	(16,261,145.17)	-
合计	(52,412,519.73)	(51,501,157.19)

55、资产处置收益(损失)

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
非流动资产处置利得	9,083,388.08	(16,091,512.40)
合计	9,083,388.08	(16,091,512.40)

56、营业外收入

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废利得	6,734,894.79	6,956,274.56	6,734,894.79
保险赔款	288,800.67	1,110,973.16	288,800.67
其他	8,985,618.57	14,810,249.65	8,985,618.57
合计	16,009,314.03	22,877,497.37	16,009,314.03

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

57、营业外支出

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废损失	43,667,286.31	31,338,461.63	43,667,286.31
罚款支出	18,701,282.78	17,251,234.31	18,701,282.78
诉讼及事故赔偿	2,827,322.54	13,221,200.61	2,827,322.54
捐赠及赞助支出	1,682,064.28	1,792,140.53	1,682,064.28
其他	1,193,074.74	1,372,130.57	1,193,074.74
合计	68,071,030.65	64,975,167.65	68,071,030.65

58、所得税费用

(1) 所得税费用的组成

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
当期所得税费用	309,481,704.05	82,598,001.69
递延所得税费用	(41,738,681.85)	(2,793,552.28)
所得税汇算清缴差异	9,467,237.07	4,943,994.38
合计	277,210,259.27	84,748,443.79

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
利润总额	1,303,568,244.76	418,101,026.81
按 25%税率计算的所得税费用	325,892,061.19	104,525,256.70
子公司适用不同税率的影响	(55,647,282.55)	(31,494,379.23)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	21,252,056.36	25,436,993.73
税率变动的影响对年初递延所得税余额的影响	(12,173,732.21)	5,039,011.39
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(2,455,879.54)	(4,813,582.36)
确认前期未确认递延所得税资产的暂时性差异的影响	-	(5,807,997.28)
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	5,477,054.87	4,040,235.05
冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	2,891,740.84	1,687,445.96
研发费用加计扣除	(17,492,996.76)	(18,808,534.55)
所得税汇算清缴差异	9,467,237.07	4,943,994.38
所得税费用	277,210,259.27	84,748,443.79

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

59、现金流量表项目注释

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
收到的押金保证金及其他往来款	175,116,044.01	541,503,370.40
银行存款利息	44,326,437.82	70,383,913.33
政府补贴收入	82,134,666.59	51,805,648.44
营业外收入	9,274,419.24	15,921,222.81
合计	310,851,567.66	679,614,154.98

支付的其他与经营活动有关的现金

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
支付期间费用及其他费用	363,540,651.34	497,531,127.90
手续费	4,668,671.90	3,507,066.56
营业外支出	39,157,320.57	33,636,706.02
合计	407,366,643.81	534,674,900.48

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
交易性金融资产本金	3,500,000,000.00	1,903,746,978.00
定期存款本金	1,741,677,992.72	910,000,000.00
处置 Cainiao Smart Logistics 股权(附注(五)、11)	453,302,522.94	-
合计	5,694,980,515.66	2,813,746,978.00

支付的重要的投资活动有关的现金

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
交易性金融资产本金	3,490,000,000.00	2,405,000,000.00
定期存款本金	2,454,701,102.16	550,000,000.00
其他非流动金融资产本金(附注(五)、12)	279,151,942.00	-
合计	6,223,853,044.16	2,955,000,000.00

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

59、现金流量表项目注释 - 续

(2) 与投资活动有关的现金 - 续

收到的其他与投资活动有关的现金

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
收到的分期收款利息款项	636,379.47	246,465.76

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
收到的员工购买股权款项	-	5,203,500.00
收到的与售后租回相关款项	1,186,560.00	-
合计	1,186,560.00	5,203,500.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
购买库存股	30,099,797.15	49,962,303.00
支付的与售后租回相关款项	7,308,486.17	7,151,259.97
支付租赁负债	771,153,971.97	681,524,873.49
合计	808,562,255.29	738,638,436.46

筹资活动产生的各项负债变动情况

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增加		本年减少		2024 年 12 月 31 日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	2,998,369,713.81	5,630,550,633.48	86,948,220.03	5,061,791,108.57	-	3,654,077,458.75
其他流动负债	200,966,666.68	-	1,492,349.71	202,459,016.39	-	-
长期借款(含一年内到期)	1,664,848,487.86	66,090,000.00	51,817,256.95	255,894,393.25	-	1,526,861,351.56
长期应付款(含一年内到期)	8,691,476.60	1,186,560.00	226,340.47	7,534,826.64	-	2,569,550.43
应付股利	-	-	46,407,626.11	46,270,921.34	136,704.77	-
租赁负债(含一年内到期)	2,756,449,796.43	-	939,546,106.71	771,153,971.97	103,834,859.60	2,821,007,071.57
合计	7,629,326,141.38	5,697,827,193.48	1,126,437,899.98	6,345,104,238.16	103,971,564.37	8,004,515,432.31

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

60、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

人民币元

补充资料	2024 年度	2023 年度
1.将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,026,357,985.49	333,352,583.02
加：资产减值准备	52,412,519.73	51,501,157.19
信用减值损失	33,346,111.87	17,873,512.79
固定资产折旧	1,212,998,920.69	1,068,276,817.19
投资性房地产折旧	6,593,189.52	-
使用权资产折旧	654,683,434.81	544,443,028.67
无形资产摊销	67,052,178.66	54,744,876.40
长期待摊费用摊销	230,618,429.30	138,260,430.08
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的(收益)损失	(9,083,388.08)	16,091,512.40
固定资产报废损失	36,932,391.52	24,382,187.07
公允价值变动损失	(31,345,142.01)	(2,110,939.01)
财务费用	277,760,998.76	247,929,862.33
投资损失	(33,312,445.81)	(16,815,570.65)
递延所得税资产(增加)减少	(43,539,656.73)	3,080,031.68
递延所得税负债增加(减少)	1,800,974.88	(1,526,558.96)
存货的减少(增加)	3,219,283.07	(44,216,728.86)
经营性应收项目的增加	(379,839,043.89)	(180,853,984.51)
经营性应付项目的增加	740,347,904.41	1,026,243,247.87
递延收益	46,964,398.89	10,425,549.33
受限资金的变动	14,660,517.85	28,399,718.09
专项储备	(1,410,410.22)	4,244,704.54
股份支付	36,925,215.03	34,487,296.39
经营活动产生的现金流量净额	3,944,144,367.74	3,358,212,733.05
2.不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
当期新增的使用权资产	799,169,710.87	519,897,983.08
3.现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,942,144,418.04	2,359,366,532.87
减：现金的期初余额	2,359,366,532.87	1,676,633,595.26
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净(减少)增加额	(417,222,114.83)	682,732,937.61

(五)、 合并财务报表项目注释 - 续

60、现金流量表补充资料 - 续

(2) 本年收到的处置子公司的现金净额

人民币元

项目	金额
本年处置子公司于本年收到的现金或现金等价物	2,000,000.00
其中：河北联戚劳务派遣服务有限公司	2,000,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	1,995,000.23
其中：河北联戚劳务派遣服务有限公司	1,995,000.23
处置子公司收到的现金净额	4,999.77

(3) 现金和现金等价物构成情况

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一、现金	1,942,144,418.04	2,359,366,532.87
其中：库存现金	7,642.20	88,330.99
可随时用于支付的银行存款	1,928,162,878.78	2,330,397,861.46
可随时用于支付的其他货币资金	13,973,897.06	28,880,340.42
二、期末现金及现金等价物余额	1,942,144,418.04	2,359,366,532.87

61、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目：

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日 外币余额	折算汇率	2024 年 12 月 31 日 折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	400,763.24	7.1884	2,880,846.76
新加坡元	6,772.13	5.2852	35,792.05
韩元	104,511,155.00	0.0049	516,053.50
应收账款			
韩元	152,422,281.00	0.0049	752,628.29
其他应收款			
美元	7,073,838.23	7.1884	50,849,578.73
韩元	55,482,279.00	0.0049	273,959.51
应付账款			
其中：新加坡元	493.02	5.2852	2,605.72
韩元	189,090,744.90	0.0049	926,544.65
其他应付款			
韩元	84,742,297.96	0.0049	415,237.26

62、租赁

(1) 作为承租人

本集团租赁了多项资产，包括房屋及建筑物和场地，租赁期为 1 年至 40 年不等。上述使用权资产无法用于借款抵押、担保等目的。本集团的租赁付款额均为固定付款额。

2024年度，本集团计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币41,720,158.17元(2023年度：人民币 49,397,402.64 元)，本集团无低价值资产租赁(2023 年度：无)。

2024 年度，本集团与租赁相关的总现金流出为人民币 861,098,186.77 元(2023 年度：人民币 809,679,963.48 元)。

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

人民币元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
物业租赁	11,209,526.10	-
合计	11,209,526.10	-

未来五年未折现租赁收款额

人民币元

项目	每年未折现租赁收款额	
	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
资产负债表日后第 1 年	11,209,526.10	-
资产负债表日后第 2 年	12,091,819.43	-
资产负债表日后第 3 年	12,574,640.35	-
资产负债表日后第 4 年	13,112,641.25	-
资产负债表日后第 5 年	13,601,302.27	-
五年后未折现租赁收款额总额	253,470,963.89	-

(六)、 研发支出

1、按费用性质列示

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	175,405,436.01	151,522,925.22
资源使用费	68,867,148.82	63,823,361.78
系统委托研发支出	50,920,994.23	57,143,788.24
折旧与摊销	1,351,966.04	329,064.27
其他	4,618,253.79	1,018,867.91
合计	301,163,798.89	273,838,007.42
其中：费用化研发支出	178,196,911.07	167,074,627.78
资本化研发支出	122,966,887.82	106,763,379.64

2、开发支出

(1) 符合资本化条件的研发项目开发支出

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	本年增加金额		本年减少金额		2024 年 12 月 31 日
		内部开发支出	其他	确认为 无形资产	转入当期损益	
运营管理系统	69,384,386.15	122,966,887.82	-	113,405,167.12	-	78,946,106.85

(2) 开发支出减值准备情况

本集团本年末不存在需要计提减值准备的研发项目。

3、重要的外购在研项目情况

本集团本年度无重要的外购在研项目。

(七)、 合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

(1) 新设子公司

新设子公司名称	成立日期	注册地	注册资本	币种	股权比例(%)	取得方式
南京子淳物流有限公司	2024 年 1 月 23 日	江苏南京	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
长春子淳物流有限公司	2024 年 6 月 4 日	吉林长春	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
杭州得临物流有限公司	2024 年 6 月 25 日	浙江杭州	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
天津申瑞能源科技有限公司	2024 年 2 月 18 日	天津市	50,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
济宁申瑞运输服务有限公司	2024 年 2 月 28 日	山东济宁	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
杭州通瑞运输服务有限公司	2024 年 4 月 11 日	浙江杭州	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
金华瑞彤运输服务有限公司	2024 年 5 月 10 日	浙江金华	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
杭州德泽运输服务有限公司	2024 年 5 月 29 日	浙江杭州	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
杭州盛彤运输服务有限公司	2024 年 5 月 29 日	浙江杭州	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
杭州子淳运输服务有限公司	2024 年 7 月 26 日	浙江杭州	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
金华子淳运输服务有限公司	2024 年 8 月 12 日	浙江金华	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
临沂通瑞运输服务有限公司	2024 年 8 月 15 日	山东临沂	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
杭州翔瑞运输服务有限公司	2024 年 8 月 19 日	浙江杭州	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
杭州沣鑫运输服务有限公司	2024 年 8 月 19 日	浙江杭州	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
山东沣鑫运输服务有限公司	2024 年 8 月 16 日	山东枣庄	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
深圳得泽运输服务有限公司	2024 年 9 月 26 日	广东深圳	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
安徽润郦运输有限公司	2024 年 12 月 2 日	安徽合肥	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
浙江得越物流有限公司	2024 年 12 月 18 日	浙江杭州	10,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
浙江申睿通达物流有限公司	2024 年 12 月 20 日	浙江金华	10,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
辽宁得泽物流有限公司	2024 年 5 月 31 日	辽宁沈阳	5,000,000.00 元	人民币	100.00	设立
河北雄安德泽物流有限公司	2024 年 11 月 7 日	河北保定	1,000,000.00 元	人民币	100.00	设立

(2) 注销子公司

本集团全资子公司昆山申益通供应链有限公司已于本年注销。

(3) 处置子公司

本集团全资子公司河北联戚劳务派遣服务有限公司已于本年处置。

(八)、 在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

企业集团的构成

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
申通有限	人民币 1,750,000,000.00 元	上海市	上海市	快递	100.00	-	反向购买
上海昌彤物流有限公司	人民币 25,000,000.00 元	上海市	上海市	物流	-	100.00	同一控制下合并
浙江申通快递有限公司	人民币 50,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	快递、货运	-	100.00	同一控制下合并
浙江申通瑞盛快递有限公司	人民币 180,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	快递、货运	-	100.00	设立
浙江申通瑞丰快递有限公司	人民币 150,000,000.00 元	浙江温州	浙江温州	货运、货运代理	-	100.00	设立
湖北申通实业投资有限公司	人民币 105,000,000.00 元	湖北孝感	湖北孝感	项目投资	-	100.00	设立
江苏申通国际货运有限公司	人民币 20,000,000.00 元	江苏江阴	江苏江阴	快递、运输代理	-	100.00	非同一控制下合并
陕西瑞银申通快递有限公司	人民币 120,000,000.00 元	陕西西安	陕西西安	快递、装卸服务	-	100.00	设立
长春灵通物流有限公司	人民币 37,000,000.00 元	吉林长春	吉林长春	快递、货运	-	100.00	非同一控制下合并
STO Express Korea Co.,Ltd	美金 986,035.00 美元	韩国	韩国	快递、货运	-	66.00	设立
STO Express Investment	美金 15,883,849.00 美元	新加坡	新加坡	投资	-	100.00	设立
辽宁瑞银申通快递有限公司	人民币 25,000,000.00 元	辽宁沈阳	辽宁沈阳	快递、物流	-	100.00	设立
浙江正邦物流有限公司	人民币 100,000,000.00 元	浙江金华	浙江金华	货运、装卸服务	-	100.00	非同一控制下合并
淮安高德快运有限公司	人民币 30,000,000.00 元	江苏淮安	江苏淮安	货运、货物仓储	-	100.00	非同一控制下合并
漯河瑞德申通快递有限公司	人民币 70,000,000.00 元	河南漯河	河南漯河	货物仓储、装卸、运输代理	-	100.00	设立
上海申咚文化传媒有限公司	人民币 5,000,000.00 元	上海市	上海市	广告设计、制作、代理、发布	-	100.00	设立
上海申通易物流有限公司	人民币 16,070,000.00 元	上海市	上海市	货运代理、仓储	-	58.00	非同一控制下合并
河北瑞银申通快递有限公司	人民币 10,000,000.00 元	河北邯郸	河北邯郸	国内快递项目筹建	-	100.00	设立
申通投资管理(舟山)有限公司	人民币 10,000,000.00 元	浙江舟山	浙江舟山	股权投资、资产管理、投资管理	100.00	-	设立
上海申通岑达供应链管理有限公司	人民币 50,000,000.00 元	上海市	上海市	供应链管理	70.00	-	设立
四川瑞银申通快递有限公司	人民币 100,000,000.00 元	四川成都	四川成都	快递、仓储服务	-	100.00	设立
山西瑞华申通快递有限公司	人民币 75,000,000.00 元	山西太原	山西太原	快递筹建项目、货运仓储服务	-	100.00	设立
云南子淳物流有限公司	人民币 30,000,000.00 元	云南昆明	云南昆明	货运代理	-	100.00	非同一控制下合并
上海前店后农电子商务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	上海市	上海市	电子商务	-	100.00	设立
山东申邦快递有限公司	人民币 5,000,000.00 元	山东潍坊	山东潍坊	快递	-	100.00	设立
安徽申通快递有限公司	人民币 5,000,000.00 元	安徽合肥	安徽合肥	快递、仓储服务	-	100.00	设立

(八)、 在其他主体中的权益 - 续

1、在子公司中的权益 - 续

企业集团的构成 - 续

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
江西申通快递有限公司	人民币 5,000,000.00 元	江西南昌	江西南昌	快递、货运、仓储	-	100.00	设立
江苏瑞德快递有限公司	人民币 10,000,000.00 元	江苏江阴	江苏江阴	快递、仓储服务	-	100.00	设立
河南瑞银申通快递有限公司	人民币 5,000,000.00 元	河南郑州	河南郑州	快递、仓储服务	-	100.00	设立
河北申通快递有限公司	人民币 5,000,000.00 元	河北石家庄	河北石家庄	快递、仓储服务	-	100.00	设立
上海申雪供应链管理有限公司	人民币 10,000,000.00 元	上海市	上海市	计算机科技、物联网科技、信息科技、技术服务	-	100.00	设立
砀山申雪冷链仓储物流有限公司	人民币 10,000,000.00 元	安徽宿州	安徽宿州	供应链管理、货物专用运输、运输代理	-	73.00	设立
杭州申雪科技有限责任公司	人民币 100,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	技术开发、技术服务	-	100.00	设立
杭州申瑞快递服务有限公司	人民币 500,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	快递、货运	-	100.00	设立
浙江宸瑞运输有限公司	人民币 100,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
四川申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	四川成都	四川成都	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
重庆申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	重庆市	重庆市	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
上海润郦运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	上海市	上海市	货运、仓储服务、装卸搬运、汽车租赁	-	100.00	设立
山东申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	山东济南	山东济南	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
北京申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	北京市	北京市	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
辽宁申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	辽宁盘锦	辽宁盘锦	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
安徽省申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	安徽合肥	安徽合肥	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
江西申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	江西南昌	江西南昌	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
江苏申瑞运输服务有限公司	人民币 10,000,000.00 元	江苏江阴	江苏江阴	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
湖南申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	湖南长沙	湖南长沙	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
湖北申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	湖北武汉	湖北武汉	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
河南申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	河南郑州	河南郑州	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
河北申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	河北石家庄	河北石家庄	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
广东申瑞运输服务有限公司	人民币 10,000,000.00 元	广东广州	广东广州	快递、货运、汽车	-	100.00	设立
深圳申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	广东深圳	广东深圳	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
福建申瑞运输服务有限公司	人民币 10,000,000.00 元	福建泉州	福建泉州	货运、汽车租赁	-	100.00	设立

(八)、 在其他主体中的权益 - 续

1、在子公司中的权益 - 续

企业集团的构成 - 续

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
北京瑞浩管理咨询有限公司	人民币 5,000,000.00 元	北京市	北京市	咨询服务	-	100.00	设立
内蒙古满安快递服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	内蒙古呼和浩特	内蒙古呼和浩特	快递、仓储服务	-	100.00	设立
广西得泽申通快递有限公司	人民币 5,000,000.00 元	广西	广西	快递、仓储服务	-	100.00	设立
常州市智网物流有限公司	人民币 4,000,000.00 元	江苏常州	江苏常州	道路货运经营	-	100.00	非同一控制下合并
上海喵柜智能科技有限公司	人民币 30,000,000.00 元	上海市	上海市	智能、信息技术、计算机、大数据技术	-	100.00	设立
辽宁瑞德申通快递有限公司	人民币 25,000,000.00 元	辽宁沈阳	辽宁沈阳	快递、仓储服务	-	100.00	设立
广东得泽申通快递有限公司	人民币 20,000,000.00 元	广东广州	广东广州	仓储业	-	100.00	设立
贵州得泽快递有限公司	人民币 5,000,000.00 元	贵州龙里	贵州龙里	快递、仓储服务	-	100.00	设立
湖南得泽物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	湖南长沙	湖南长沙	快递、仓储服务	-	100.00	设立
福建瑞丰快递有限公司	人民币 10,000,000.00 元	福建晋江	福建晋江	快递、仓储服务	-	100.00	设立
荆门得泽快递有限公司	人民币 10,000,000.00 元	湖北荆州	湖北荆州	快递、仓储服务	-	100.00	设立
佰荔物流	人民币 160,000,000.00 元	上海市	上海市	快递、仓储服务	-	100.00	设立
盐城申通得泽快递有限公司	人民币 50,000,000.00 元	江苏盐城	江苏盐城	快递、仓储服务	-	100.00	设立
申彻供应链	人民币 200,000,000.00 元	上海市	上海市	供应链管理	100.00	-	设立
浙江舟山申瑞石油化工有限公司	人民币 10,000,000.00 元	浙江舟山	浙江舟山	汽油、乙醇汽油、甲醇汽油销售	-	100.00	设立
天津得泽物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	天津市	天津市	快递、仓储服务	-	100.00	设立
四川子淳物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	四川成都	四川成都	国内快递	-	100.00	设立
长沙申通供应链管理有限公司	人民币 181,000,000.00 元	湖南长沙	湖南长沙	供应链管理与服务	-	100.00	设立
南宁申通供应链管理有限公司	人民币 100,000,000.00 元	广西	广西	供应链管理服务	-	100.00	设立
广州增城得泽物流有限公司	人民币 30,000,000.00 元	广东广州	广东广州	国内货物运输代理	-	100.00	设立
公主岭得泽物流有限公司	人民币 80,000,000.00 元	吉林公主岭	吉林公主岭	道路货物运输	-	100.00	设立
兰州得泽物流有限公司	人民币 40,000,000.00 元	甘肃兰州	甘肃兰州	普通货物道路运输	-	100.00	设立
天津申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	天津市	天津市	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
陕西申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	陕西西安	陕西西安	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
泰州得泽物流有限公司	人民币 80,400,000.00 元	江苏泰州	江苏泰州	道路货物运输	-	100.00	设立
浙江得泽物流有限公司	人民币 10,000,000.00 元	浙江嘉兴	浙江嘉兴	道路货物运输	-	100.00	设立

(八)、 在其他主体中的权益 - 续

1、在子公司中的权益 - 续

企业集团的构成 - 续

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
常熟得泽物流有限公司	人民币 150,000,000.00 元	江苏常熟	江苏常熟	道路运输业	-	100.00	设立
上海隋勤实业有限公司	人民币 90,000,000.00 元	上海市	上海市	装卸搬运和仓储业	-	100.00	设立
揭阳得泽物流有限公司	人民币 50,000,000.00 元	广东揭阳	广东揭阳	多式联运和运输代理业	-	100.00	设立
石家庄得泽物流有限公司	人民币 50,000,000.00 元	河北石家庄	河北石家庄	道路运输业	-	100.00	设立
蚌埠子淳物流有限公司	人民币 30,000,000.00 元	安徽蚌埠	安徽蚌埠	道路运输业	-	100.00	设立
内蒙古得泽物流有限公司	人民币 20,000,000.00 元	内蒙古呼和浩特	内蒙古呼和浩特	道路运输业	-	100.00	设立
桐庐常晟人力资源有限公司	人民币 5,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	商务服务业	-	100.00	设立
芜湖茗柏人力资源有限公司	人民币 5,000,000.00 元	安徽芜湖	安徽芜湖	商务服务业	-	100.00	设立
上海卿柯物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	上海市	上海市	道路运输业	-	100.00	设立
简阳申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	四川成都	四川成都	道路运输业	-	100.00	设立
漯河润郦运输有限公司	人民币 5,000,000.00 元	河南漯河	河南漯河	道路运输业	-	100.00	设立
宿迁茗柏人力资源有限公司	人民币 5,000,000.00 元	江苏宿迁	江苏宿迁	人力资源服务	-	100.00	设立
北京申瑞伟业运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	北京市	北京市	普通货物道路运输	-	100.00	设立
湖北申通得泽物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	湖北孝感	湖北孝感	多式联运和运输代理业	-	100.00	设立
山西申通得泽快递有限公司	人民币 5,000,000.00 元	山西太原	山西太原	快递服务	-	100.00	设立
辽宁省德泽物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	辽宁沈阳	辽宁沈阳	道路运输业	-	100.00	设立
云南德赐物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	云南昆明	云南昆明	装卸搬运和仓储业	-	100.00	设立
黑龙江申通物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	黑龙江哈尔滨	黑龙江哈尔滨	其他仓储业	-	100.00	设立
句容得泽物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	江苏镇江	江苏镇江	装卸搬运和仓储业	-	100.00	设立
天津申安达网络科技有限公司	人民币 50,000,000.00 元	天津市	天津市	其他技术推广服务	-	100.00	设立
湖南子淳物流有限公司	人民币 20,000,000.00 元	湖南长沙	湖南长沙	多式联运和运输代理业	-	100.00	设立
安徽坤垚智能科技有限公司	人民币 20,000,000.00 元	安徽芜湖	安徽芜湖	智能研发、软件开发、技术服务、计算机	-	100.00	设立
湖北省申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	湖北孝感	湖北孝感	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
上海达滕申科技有限公司	人民币 5,000,000.00 元	上海市	上海市	智能研发、软件开发、技术服务、计算机	-	100.00	设立
淮安子淳物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	江苏淮安	江苏淮安	道路运输业	-	100.00	设立
江西申雪江企业管理服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	江西吉安	江西吉安	企业管理、信息咨询服务	-	100.00	设立

(八)、 在其他主体中的权益 - 续

1、在子公司中的权益 - 续

企业集团的构成 - 续

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
重庆市德赐物流服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	重庆市	重庆市	道路运输业	-	100.00	设立
陕西德泽申通物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	陕西咸阳	陕西咸阳	道路运输业	-	100.00	设立
甘肃子淳申通物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	甘肃兰州	甘肃兰州	道路运输业	-	100.00	设立
河北宸瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	河北廊坊	河北廊坊	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
淮安沣鑫物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	江苏淮安	江苏淮安	道路运输业	-	100.00	设立
河北申邦北方企业管理有限公司	人民币 5,000,000.00 元	河北廊坊	河北廊坊	道路运输业	-	100.00	设立
西安茗柏鸿川信息科技有限公司	人民币 2,000,000.00 元	陕西咸阳	陕西咸阳	人力资源服务	-	100.00	设立
蚌埠申瑞道路运输有限公司	人民币 1,000,000.00 元	安徽蚌埠	安徽蚌埠	货运、汽车租赁	-	100.00	设立
哈尔滨麒锐印务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	黑龙江哈尔滨	黑龙江哈尔滨	货运、仓储服务	-	100.00	非同一控制下合并
重庆瑞重快递有限公司	人民币 130,000,000.00 元	重庆市	重庆市	快递、仓储服务	-	100.00	设立
南京子淳物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	江苏南京	江苏南京	货物仓储、装卸、运输代理	-	100.00	设立
天津申瑞能源科技有限公司	人民币 50,000,000.00 元	天津市	天津市	汽油、乙醇汽油、甲醇汽油销售	-	100.00	设立
济宁申瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	山东济宁	山东济宁	道路运输业	-	100.00	设立
杭州通瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	道路运输业	-	100.00	设立
金华瑞彤运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	浙江金华	浙江金华	道路运输业	-	100.00	设立
杭州德泽运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	道路运输业	-	100.00	设立
杭州盛彤运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	道路运输业	-	100.00	设立
长春子淳物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	吉林长春	吉林长春	货物仓储、装卸、运输代理	-	100.00	设立
辽宁得泽物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	辽宁沈阳	辽宁沈阳	货物仓储、装卸、运输代理	-	100.00	设立
杭州得临物流有限公司	人民币 5,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	货物仓储、装卸、运输代理	-	100.00	设立
金华子淳运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	浙江金华	浙江金华	道路运输业	-	100.00	设立
杭州翔瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	道路运输业	-	100.00	设立
杭州沣鑫运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	道路运输业	-	100.00	设立

(八)、 在其他主体中的权益 - 续

1、在子公司中的权益 - 续

企业集团的构成 - 续

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
杭州子淳运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	道路运输业	-	100.00	设立
山东沣鑫运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	山东枣庄	山东枣庄	道路运输业	-	100.00	设立
临沂通瑞运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	山东临沂	山东临沂	道路运输业	-	100.00	设立
安徽润郦运输有限公司	人民币 5,000,000.00 元	安徽合肥	安徽合肥	货物仓储、装卸、运输代理	-	100.00	设立
浙江得越物流有限公司	人民币 10,000,000.00 元	浙江杭州	浙江杭州	其他仓储业	-	100.00	设立
浙江申睿通达物流有限公司	人民币 10,000,000.00 元	浙江金华	浙江金华	道路运输业	-	100.00	设立
深圳得泽运输服务有限公司	人民币 5,000,000.00 元	广东深圳	广东深圳	道路运输业	-	100.00	设立
河北雄安德泽物流有限公司	人民币 1,000,000.00 元	河北保定	河北保定	装卸搬运和仓储业	-	100.00	设立

2、在联营企业中的权益

本集团在联营企业中的权益参见附注(五)、10。

(九)、 政府补助

1、涉及政府补助的负债项目

人民币元

负债项目	2024 年 1 月 1 日	本年新增 补助金额	本年转入 其他收益	2024 年 12 月 31 日	与资产/ 收益相关
递延收益	73,668,399.89	54,148,599.98	7,071,941.55	120,745,058.32	与资产相关
递延收益	1,588,511.25	-	112,259.54	1,476,251.71	与收益相关
合计	75,256,911.14	54,148,599.98	7,184,201.09	122,221,310.03	

2、计入当期损益的政府补助

人民币元

利润表列报项目	2024 年度	2023 年度
柴油车淘汰补助	10,017,000.00	2,976,500.00
企业扶持资金	7,716,798.85	19,827,293.60
固定资产投资补贴	7,071,941.55	5,073,709.19
产业发展补助	1,977,400.04	5,967,498.75
稳岗及就业补贴	1,169,923.62	1,497,621.68
其他	7,217,203.64	6,079,269.83
合计	35,170,267.70	41,421,893.05

(十)、 与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括交易性金融资产、其他非流动金融资产、其他权益工具投资、货币资金、应收账款、其他应收款、其他流动资产、长期应收款、一年内到期的非流动资产、其他非流动资产、短期借款、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、其他流动负债、长期借款、长期应付款及预计负债，本年末，本集团持有的金融工具如下，详细情况说明见附注(五)。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

人民币元

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
金融资产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益		
交易性金融资产	430,712,043.54	432,813,170.53
其他非流动金融资产	302,598,211.00	-
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		
其他权益工具投资	258,127,395.07	767,033,595.07
以摊余成本计量		
货币资金	2,001,003,694.77	2,432,886,327.45
应收账款	1,095,271,590.05	841,526,240.09
其他应收款	245,574,074.81	211,355,725.24
其他流动资产	519,595,850.85	-
长期应收款	15,307,855.43	21,184,237.21
一年内到期的非流动资产	24,472,070.80	5,948,347.50
其他非流动资产	260,936,151.76	-
金融负债		
以摊余成本计量		
短期借款	3,654,077,458.75	2,998,369,713.81
应付账款	3,801,301,167.28	3,441,473,376.51
其他应付款	1,269,803,058.63	827,070,602.00
一年内到期的非流动负债	209,081,919.16	177,227,557.37
其他流动负债	-	200,966,666.68
长期借款	1,320,200,662.83	1,494,532,345.22
长期应付款	148,320.00	1,780,061.87
预计负债	985,014.87	-

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或所有者权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

(十)、 与金融工具相关的风险 - 续

1、风险管理目标、政策和程序，以及本年发生的变化

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1. 利率风险－现金流量变动风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款(详见附注(五)、23 及附注(五)、32)有关。本集团持续密切关注利率变动对于本集团利率风险的影响，本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，目前并无利率互换等安排。

利率风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和所有者权益的税前影响如下：

人民币千元

项目	利率变动	2024 年度		2023 年度	
		对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
浮动利率	利率增加 50 基点	(12,132.31)	(12,132.31)	(19,235.69)	(19,235.69)
浮动利率	利率下降 50 基点	12,132.31	12,132.31	19,235.69	19,235.69

1.2 信用风险

2024 年 12 月 31 日，可能引起本集团信用损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保(不考虑可利用的担保物或其他信用增级)，具体包括：货币资金(附注(五)、1)、应收账款(附注(五)、3)、其他应收款(附注(五)、5)、一年内到期的非流动资产(附注(五)、7)、长期应收款等(附注(五)、9)。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。此外本集团信用损失的最大信用风险敞口还包括附注(十四)、2 中披露的财务担保合同金额。

为降低信用风险，本集团由专门人员负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收逾期债务。此外，本集团于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保对相关金融资产计提了充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

(十)、 与金融工具相关的风险 - 续

1、风险管理目标、政策和程序，以及本年发生的变化 - 续

1.2 信用风险 - 续

本集团的货币资金及定期存款存放在信用评级较高的银行，故货币资金只具有较低的信用风险。

本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，因此本集团没有重大的信用集中风险。于 2024 年 12 月 31 日，本集团对前五大客户的应收账款余额为人民币 774,964,985.17 元(2023 年 12 月 31 日：人民币 546,281,021.89 元)，占本集团应收账款余额的 62.64%(2023 年 12 月 31 日：56.53%)。除此之外，本集团无其他重大信用风险敞口集中于单一金融资产或有类似特征的金融资产组合。

1.3 流动性风险

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。于 2024 年 12 月 31 日，本集团尚未使用的银行借款等债务融资工具额度以及未来 12 个月内的经营活动现金净流量可以满足集团自身持续经营的需求。

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

人民币元

2024 年度	一年以内	一至二年	二至五年	五年以上	合计
短期借款	3,904,646,686.11	-	-	-	3,904,646,686.11
应付账款	3,801,301,167.28	-	-	-	3,801,301,167.28
其他应付款	1,269,803,058.63	-	-	-	1,269,803,058.63
长期借款(含一年内到期)	243,730,104.27	243,695,085.25	494,067,220.27	773,728,313.51	1,755,220,723.30
租赁负债(含一年内到期)	612,516,734.00	467,865,898.47	928,305,075.98	1,588,016,974.30	3,596,704,682.75
长期应付款(含一年内到期)	2,442,204.32	148,320.00	-	-	2,590,524.32
财务担保	-	985,014.87	-	-	985,014.87
合计	9,834,439,954.61	712,694,318.59	1,422,372,296.25	2,361,745,287.81	14,331,251,857.26

(十一)、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

人民币元

项目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一)交易性金融资产	-	-	430,712,043.54	430,712,043.54
(二)其他权益工具投资	-	-	258,127,395.07	258,127,395.07
(三)其他非流动金融资产	-	-	302,598,211.00	302,598,211.00
持续以公允价值计量的资产总额	-	-	991,437,649.61	991,437,649.61

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息：

持续以第三层次公允价值计量的项目为交易性金融资产中的银行理财产品、信托产品及结构性存款、其他权益工具投资及其他非流动金融资产。银行理财产品之公允价值参考第三方金融机构提供的经风险调整的折现率以及未来现金流折现计算得出。信托产品之公允价值参考资产组合中各项资产的公允价值确定。结构性存款之公允价值按照对应产品的远期外汇报价及经风险调整的折现率确定。其他权益工具投资之公允价值根据可比公司法为基础适当调整后得出。其他非流动金融资产之公允价值参考租赁资产未来租金现金流及经风险调整的折现率折现计算得出。

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日的公允价值	估值技术	输入值	重大无法观察的输入数据	无法观察的输入数据与公允价值的关系
银行理财产品	21,261,632.56	现金流量折现法	产品预测期现金流量，经风险调整的折现率	经风险调整的折现率	较高的折现率，较低的公允价值
信托产品	105,320,274.00	组合估值法	组合中各项资产的公允价值	组合中各项资产的公允价值	组合中各项资产的公允价值越高，公允价值越高
结构性存款	304,130,136.98	现金流量折现法	产品预测期现金流量，经风险调整的折现率	经风险调整的折现率	较高的折现率，较低的公允价值
其他权益工具投资	258,127,395.07	可比公司法	市销率，缺乏流动性折扣	缺乏流动性折扣	较高缺乏流动性折扣，较低的公允价值
其他非流动金融资产	302,598,211.00	现金流量折现法	租赁资产未来租金收入现金流，经风险调整的折现率	经风险调整的折现率	较高的预期收益率，较低的公允价值

(十一)、公允价值的披露 - 续

3、持续的第三层次公允价值计量项目，年初与年末账面价值之间的调节信息及不可观察参数的敏感性分析：

人民币元

项目	2024 年 1 月 1 日	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买	出售或结算	其他	2024 年 12 月 31 日	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或损失的变动
				计入损益	计入其他综合收益					
交易性金融资产	432,813,170.53	-	-	17,634,689.75	-	3,490,000,000.00	(3,509,735,816.74)	-	430,712,043.54	8,374,160.68
其他权益工具投资	767,033,595.07	-	-	-	(7,831,755.88)	-	(504,152,101.67)	3,077,657.55	258,127,395.07	-
其他非流动金融资产	-	-	-	23,446,269.00	-	279,151,942.00	-	-	302,598,211.00	23,446,269.00
合计	1,199,846,765.60	-	-	41,080,958.75	(7,831,755.88)	3,769,151,942.00	(4,013,887,918.41)	3,077,657.55	991,437,649.61	31,820,429.68

(十一)、公允价值的披露 - 续

4、未以公允价值计量的金融工具：

本集团管理层已经评估了货币资金、应收账款、其他应收款、其他流动资产、长期应收款、一年内到期的非流动资产、短期借款、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、其他流动负债，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

本集团不以公允价值作为后续计量的金融资产和金融负债包括其他非流动资产、长期借款和长期应付款，本集团浮动利率的长期借款利率与市场利率挂钩。

(十二)、关联方及关联交易

1、本公司的控股股东、实际控制人情况

本公司自然人股东陈德军与陈小英兄妹合计持有本公司 54,863.28 万股，占本公司股本的 35.84%，为本公司的实际控制人。

2、本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见附注(八)、在其他主体中的权益。

3、本公司联营企业情况

本集团本年无重要的联营企业。

(十二)、关联方及关联交易 - 续

4、本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
浙江菜鸟供应链管理有限公司	参股股东
浙江丹鸟物流科技有限公司	参股股东关联公司
浙江心怡供应链管理有限公司	参股股东关联公司
深圳市北领科技物流有限公司	参股股东关联公司
浙江菜鸟运输服务有限公司	参股股东关联公司
杭州菜鸟橙运供应链管理有限公司	参股股东关联公司
廊坊传祥物联网技术有限公司	参股股东关联公司
南昌传畅网络科技有限公司	参股股东关联公司
郑州云祥物联网技术有限公司	参股股东关联公司
济南传祥物联网技术有限公司	参股股东关联公司
贵州新里物流有限公司	参股股东关联公司
广州传云物联网技术有限公司	参股股东关联公司
深圳市递四方信息科技有限公司	参股股东关联公司
深圳市递四方速递有限公司	参股股东关联公司
杭州游鹭企业管理有限公司	参股股东关联公司
杭州菜鸟供应链管理有限公司	参股股东关联公司
浙江纬韬物流科技有限公司(注)	参股股东关联公司
Ali CN	参股股东关联公司
阿里健康科技(中国)有限公司	参股股东关联公司
广州宁静海信息科技有限公司	参股股东关联公司
上海盒马网络科技有限公司	参股股东关联公司
长沙盒马网络科技有限公司	参股股东关联公司
阿里巴巴(中国)教育科技有限公司	参股股东关联公司
浙江爱橙技术发展有限公司	参股股东关联公司
浙江天猫供应链管理有限公司	参股股东关联公司
杭州今日卖场供应链管理有限公司	参股股东关联公司
济南传云物联网技术有限公司	参股股东关联公司
浙江阿里商旅旅行社有限公司	参股股东关联公司
上海涓选电子商务有限公司	参股股东关联公司
合肥传泰物联网技术有限公司	参股股东关联公司
钉钉(中国)信息技术有限公司	参股股东关联公司
蚂蚁区块链科技(上海)有限公司	参股股东关联公司
杭州传骄物联网技术有限公司	参股股东关联公司
南京云泰物联网技术有限公司	参股股东关联公司
阿里巴巴(杭州)文化创意有限公司	参股股东关联公司
阿里巴巴云计算(北京)有限公司	参股股东关联公司
北京长亭未来科技有限公司	参股股东关联公司
支付宝网络技术有限公司	参股股东关联公司
高德软件有限公司	参股股东关联公司
阿里云计算有限公司	参股股东关联公司
杭州橙盾信息科技有限公司	参股股东关联公司
杭州淘天供应链有限公司	参股股东关联公司
淘天物流科技有限公司	参股股东关联公司

注：浙江纬韬物流科技有限公司已于 2024 年 11 月清算。

(十二)、关联方及关联交易 - 续

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

提供快递、物流仓储及劳务服务

人民币元

关联方	关联交易内容	2024 年度发生额	2023 年度发生额
杭州菜鸟供应链管理有限公司	快递、物流仓储及劳务服务	2,045,071,739.71	4,210,636,105.60
淘天物流科技有限公司	快递、物流仓储及劳务服务	748,661,457.79	-
浙江菜鸟供应链管理有限公司(注 1)	快递、物流仓储及劳务服务	71,722,032.43	242,998,844.43
浙江纬韬物流科技有限公司	快递、物流仓储服务	70,922,783.75	168,132,372.41
阿里巴巴集团控股有限公司(注 2)	快递、物流仓储及劳务服务	32,120,402.52	4,506,300.35
杭州淘天供应链有限公司	快递、物流仓储及劳务服务	31,747,846.94	100,424,113.34
合计		3,000,246,263.14	4,726,697,736.13

注 1：浙江菜鸟供应链管理有限公司、浙江丹鸟物流科技有限公司、浙江心怡供应链管理有限公司等公司关联交易及往来合并于浙江菜鸟供应链管理有限公司中披露。

注 2：阿里健康科技(中国)有限公司、广州宁静海信息科技有限公司、上海盒马网络科技有限公司等公司关联交易及往来合并于阿里巴巴集团控股有限公司中披露。

采购商品、信息技术及物流仓储服务

人民币元

关联方	关联交易内容	2024 年度发生额	2023 年度发生额
浙江菜鸟供应链管理有限公司	信息技术、物流仓储服务及商品采购	872,811,026.76	571,029,416.14
阿里巴巴集团控股有限公司	商品采购	239,882,768.87	235,378,698.13
杭州菜鸟供应链管理有限公司	信息技术、物流仓储服务及商品采购	13,389,639.58	337,516,751.08
淘天物流科技有限公司	信息技术、物流仓储服务及商品采购	2,389,887.42	-
合计		1,128,473,322.63	1,143,924,865.35

上述关联方交易额为含税金额。

(十二)、关联方及关联交易 - 续

5、关联交易情况 - 续

(2) 关键管理人员报酬

人民币元

项目	2024 年度发生额	2023 年度发生额
关键管理人员报酬	21,817,700.00	18,276,600.00

注： 除以上金额外，授予关键管理人员的以权益结算的股份支付确认的费用为人民币 15,544,166.54 元 (2023 年度：人民币 13,304,168.83 元)。

(3) 其他关联交易

于 2024 年 6 月，本集团全资子公司 STO Express Investment 与本集团关联方 Ali CN 签订股份转让协议，约定 STO Express Investment 以每股 0.62 美元的价格将其持有的 Cainiao Smart Logistics 114,094,165 股普通股股份转让给 Ali CN。上述交易详情参见附注(五)、11。

于 2024 年度，本集团全资子公司申彻供应链及佰荔物流作为有限合伙人，合计出资人民币 279,151,942.00 元与本集团关联方及其他专业机构共同设立嘉兴保仓。上述交易详情参见附注(五)、12。

(十二)、关联方及关联交易 - 续

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

人民币元

项目名称	关联方	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
		账面余额	账面余额
应收账款	淘天物流科技有限公司	408,285,240.78	-
	杭州菜鸟供应链管理有限公司	270,163,894.85	370,122,204.09
	杭州淘天供应链有限公司	23,721,110.86	99,937,613.34
	浙江菜鸟供应链管理有限公司	12,549,543.20	9,168,527.24
	阿里巴巴集团控股有限公司	11,638,183.22	31,311.98
	浙江纬韬物流科技有限公司	-	22,770,312.69
小计		726,357,972.91	502,029,969.34

人民币元

项目名称	关联方	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
		账面余额	账面余额
其他应收款	阿里巴巴集团控股有限公司	53,153,439.73	21,299,356.00
	浙江菜鸟供应链管理有限公司(注)	30,635,818.45	9,077,353.05
	淘天物流科技有限公司	15,896,380.00	-
	杭州淘天供应链有限公司	3,000,000.00	3,000,000.00
	杭州菜鸟供应链管理有限公司	560,000.00	50,000.00
	浙江纬韬物流科技有限公司	-	2,000,000.00
小计		103,245,638.18	35,426,709.05

注：本集团对该公司年末其他应收款中含重分类至其他非流动资产的租赁押金人民币 22,004,944.00 元。

人民币元

项目名称	关联方	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
		账面余额	账面余额
预付款项	浙江菜鸟供应链管理有限公司(注 1)	93,819,251.06	59,594,655.79
	阿里巴巴集团控股有限公司	8,382,172.63	1,445,824.43
	杭州淘天供应链有限公司	605,500.00	1,700,000.00
	杭州菜鸟供应链管理有限公司(注 2)	380,633.77	3,822,873.64
	淘天物流科技有限公司	230,766.49	-
小计		103,418,323.95	66,563,353.86

注 1：本集团对该公司年末预付账款中含重分类至其他非流动资产的预付设备款人民币 83,426,283.77 元。

注 2：本集团对该公司年末预付账款中含重分类至其他非流动资产的预付设备款人民币 206,366.80 元。

(十二)、关联方及关联交易 - 续

6、应收、应付关联方等未结算项目情况 - 续

(2) 应付项目

人民币元

项目名称	关联方	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应付账款	浙江菜鸟供应链管理有限公司	139,215,028.03	143,626,145.73
	阿里巴巴集团控股有限公司	53,345,999.96	11,945,693.93
	杭州菜鸟供应链管理有限公司	49,252,237.59	178,138,253.57
小计		241,813,265.58	333,710,093.23

人民币元

项目名称	关联方	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其他应付款	淘天物流科技有限公司	4,896,380.00	-
	阿里巴巴集团控股有限公司	3,901,696.47	3,936,465.18
	浙江菜鸟供应链管理有限公司	1,929,573.00	742,000.00
	杭州菜鸟供应链管理有限公司	-	34,560.00
小计		10,727,649.47	4,713,025.18

人民币元

项目名称	关联方	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
预收款项	阿里巴巴集团控股有限公司	1,313.27	108,222.60

人民币元

项目名称	关联方	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
合同负债	浙江菜鸟供应链管理有限公司	943,611.52	1,201,432.04
	杭州菜鸟供应链管理有限公司	614,743.47	-
	浙江纬韬物流科技有限公司	453,032.81	-
	阿里巴巴集团控股有限公司	282,818.80	-
小计		2,294,206.60	1,201,432.04

(十三)、股份支付

第一期员工持股计划

2022 年 3 月 4 日，本公司 2022 年第二次临时股东大会审议通过了《关于〈申通快递股份有限公司第一期员工持股计划(草案)〉及其摘要的议案》。根据该议案，本次员工持股计划持有的股票数量为 1,955.99 万股，其中 1,435.64 万股用于首次参与本员工持股计划的员工，授予价格为 1.00 元/股，剩余 520.35 万股作为预留份额在本员工持股计划规定时间内转让。2023 年 8 月 15 日，本公司召开 2023 年第二次临时股东大会审议通过了《公司第一期员工持股计划预留份额分配的议案》。根据该议案，本公司将第一期员工持股计划预留份额 520.35 万股由符合条件的认购对象认购，授予价格为 1.00 元/股。

(十三)、股份支付 - 续

第一期员工持股计划 - 续

根据《第一期员工持股计划(草案)》的规定，本员工持股计划存续期为 72 个月，所获标的股票的锁定期为 36 个月，均自公司公告首次授予部分最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算。标的股票锁定期满且完成归属考核期公司及个人考核后对应权益份额即可解锁，归属至持有人的所有标的股权权益可予以出售。管理委员会将根据本员工持股计划的安排和市场情况决定是否卖出已解锁的股票。

本集团以权益结算的股份支付进行后续计量。

1、各项权益工具

人民币元

授予对象类别	本年授予		本年行权		本年解锁		本年失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	-	-	-	-	-	-	-	-
销售人员	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	-	-	-	-	-	-	-	-

2、以权益结算的股份支付情况

项目	2024 年度
授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日普通股收盘价与授予价格之间的差额确认授予日权益工具的公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计
本年估计与上年估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	人民币 93,944,540.29 元

3、本年股份支付费用

人民币元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用
管理人员	34,951,073.78
销售人员	1,974,141.25
合计	36,925,215.03

(十四)、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

于各资产负债表日，本集团重大资本承诺情况如下：

人民币元

	2024 年 12 月 31 日
已签约但尚未于财务报表中确认的	
-购建长期资产承诺	2,144,330,046.84

2、或有事项

(1) 未决诉讼

本集团正常业务经营中存在若干法律诉讼与索赔事项。本集团计提的案件及诉讼预计损失参见附注(五)、35。

(2) 对外担保

于 2024 年度，本集团分别与银行 A、银行 B、银行 C、银行 D 及银行 E 签订了最高额保证合同，为合同约定的债务人(本集团加盟商或其法定代表人)在合同约定期限内发生的借款提供担保。截至 2024 年 12 月 31 日，本集团已计提担保坏账损失人民币 985,014.87 元，详见附注(五)、53。

(十五)、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

根据 2025 年 4 月 24 日召开的第六届董事会第八次会议，公司拟定 2024 年度利润分配预案为：以未来实施 2024 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 0.67 元(含税)，剩余未分配利润结转以后年度分配。本次不进行公积金转增股本、不送红股。该议案尚需提交公司股东大会审议。

2、其他资产负债表日后事项说明

除上述事项外，截至 2025 年 4 月 24 日，本公司不存在其他应披露的资产负债表日后事项。

(十六)、其他重要事项

1、分部信息

本集团主要从事快递服务业务，除快递服务业务外，本公司未经营其他对经营成果有重大影响的业务。同时，由于本公司业务收入主要来自中国境内，其主要资产亦位于中国境内，因此本公司无需披露分部数据。

2、其他

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司不存在其他应披露的重要事项。

(十七)、母公司财务报表主要项目注释

1、其他应收款

(1) 其他应收款按账龄披露

人民币元

账龄	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	1,445,934,607.10	1,580,925,072.74
1 至 2 年	-	-
2 至 3 年	-	1,350,000.00
3 年以上	550,000.00	-
小计	1,446,484,607.10	1,582,275,072.74
减：坏账准备	550,000.00	270,000.00
合计	1,445,934,607.10	1,582,005,072.74

(2) 按款项性质分类情况

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应收第三方款项	550,000.00	1,350,000.00
应收集团内关联方款项	1,445,934,607.10	1,580,925,072.74
小计	1,446,484,607.10	1,582,275,072.74
减：坏账准备	550,000.00	270,000.00
合计	1,445,934,607.10	1,582,005,072.74

(十七)、母公司财务报表主要项目注释 - 续

1、其他应收款 - 续

(3) 坏账准备计提情况

人民币元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	270,000.00	-	-	270,000.00
2024 年 1 月 1 日余额在本年	-	-	-	-
—转入第三阶段	-	-	-	-
本年计提	280,000.00	-	-	280,000.00
本年核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
合计	550,000.00	-	-	550,000.00

(4) 坏账准备的变动情况

人民币元

类别	2024 年 1 月 1 日	本年变动金额				2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	核销	其他变动	
坏账准备	270,000.00	280,000.00	-	-	-	550,000.00

(5) 本年末无实际核销的其他应收款

(6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

人民币元

单位名称	款项的性质	2024 年 12 月 31 日余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例(%)	坏账准备
单位 S	应收集团内关联方款项	951,374,580.43	1 年以内	65.77	-
单位 T	应收集团内关联方款项	182,950,000.00	1 年以内	12.65	-
单位 U	应收集团内关联方款项	150,000,000.00	1 年以内	10.37	-
单位 V	应收集团内关联方款项	90,004,230.00	1 年以内	6.22	-
单位 W	应收集团内关联方款项	60,000,000.00	1 年以内	4.15	-
合计	-	1,434,328,810.43		99.16	-

(十七)、母公司财务报表主要项目注释 - 续

2、长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日			2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	18,655,000,000.00	-	18,655,000,000.00	18,655,000,000.00	-	18,655,000,000.00

(2) 对子公司投资

人民币元

被投资单位	2024 年 1 月 1 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日	本年计提减值准备	2024 年 12 月 31 日减值准备余额
申通有限	18,400,000,000.00	-	-	18,400,000,000.00	-	-
上海申通岑达供应链管理有限公司	35,000,000.00	-	-	35,000,000.00	-	-
申通投资管理(舟山)有限公司	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00	-	-
申彻供应链	210,000,000.00	-	-	210,000,000.00	-	-
合计	18,655,000,000.00	-	-	18,655,000,000.00	-	-

3、营业收入和营业成本

人民币元

项目	2024 年度		2023 年度	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	44,933,917.63	4,120,769.75	316,919,662.63	265,154,476.25

4、投资收益

人民币元

项目	2024 年度	2023 年度
处置长期股权投资产生的投资收益	-	10,138,891.84

*****

(十八)、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

人民币元

项目	2024 年度	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(27,849,003.44)	本年发生额主要系非流动资产的处置、报废损益
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	28,098,326.15	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	41,080,958.75	本年发生额主要系交易性金融资产以及其他非流动金融资产产生的公允价值变动收益和投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	9,035,491.89	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(15,129,325.10)	本年发生额主要系罚款支出以及诉讼赔偿支出等
非经常性损益总额	35,236,448.25	-
减：非经常性损益的所得税影响数	12,378,760.89	-
非经常性损益净额	22,857,687.36	-
减：归属于少数股东的非经常性损益净额	(280,524.20)	-
归属于公司普通股股东的非经常性损益净额	23,138,211.56	-

2、净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是本公司按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号 - 净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010 年修订)的有关规定而编制的。

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益(元/股)	稀释每股收益(元/股)
归属于公司普通股股东的净利润	11.19	0.69	0.68
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.94	0.68	0.67