

公司代码：603195

公司简称：公牛集团

公牛集团股份有限公司
GONEO GROUP CO., LTD.



2024 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人阮立平、主管会计工作负责人刘圣松及会计机构负责人（会计主管人员）沈科伟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2024年度实现归属于母公司股东净利润4,272,204,565.03元，截至2024年12月31日，母公司累计可供分配利润为4,871,650,229.62元。公司2024年度利润分配方案如下：以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的股份为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利24.00元（含税），同时向全体股东每10股以资本公积金转增4.0股。

以截至本报告批准报出日公司总股本1,292,158,890股扣除回购专用账户的股份73股，合计拟派发现金红利3,101,181,160.80元（含税），转增后公司总股本增加至1,809,022,417股（公司总股本数以中国证券登记结算有限责任公司上海分公司最终登记结果为准，如有尾差，系取整所致）。

在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配及转增比例不变，相应调整分配和转增总额。

本方案尚需公司2024年度股东会审议通过。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者及相关人士对此保持足够的风险认识，并理解计划、预测与承诺之间的差异。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本年度报告中描述可能存在的相关风险，敬请投资者查阅第三节“管理层讨论与分析”六（四）中“可能面对的风险”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

致股东——三十而立 开启新程

2024年，我们克服了经营环境的高度不确定性和多重挑战，实现了营业收入和净利润的双增长，全年实现营业收入168.31亿元，同比增长7.24%；归母净利润42.72亿元，同比增长10.39%，保持了持续稳健增长的态势。

1995年，公牛从家庭作坊起步，逐步成长为行业领先的上市企业。逐梦三十载，奋斗正当时。站在而立之年的重要里程碑，我们以创业初心致敬来时路，以必胜信念开启新征程。

以匠心构筑竞争力

三十年来，我们聚焦用电产业，通过系统化的能力构建与持续创新，构筑了长期发展的综合竞争力。从“用不坏的插座”到“安全用电专家”，公牛品牌已成为国民心目中“品质”与“安全”的代名词，这份信任源于公牛始终不渝的匠心坚守。

我们专注于将传统的产品做到极致，以用户需求为原点，将创新技术与应用场景深度融合，通过持续的研发投入和产品迭代，不断突破行业边界，重塑用电体验新标准，温暖守护每一个家庭；我们持续优化营销渠道，加速数字化转型，让消费者更便捷地购买产品，享受舒心的服务；我们打造卓越供应链体系，依托全球最大的转换器和墙壁开关生产基地，构建端到端的智慧供应链生态，为全球用户提供高效、优质的交付体验；我们以专业专注实现资源聚焦，以系统思维实现能力协同，以前瞻布局践行长期主义，使企业在复杂环境中始终掌握战略主动权，在周期波动中稳健前行。

以使命照亮新征程

今天，我们身处百年未有之大变局，在全球政治经济格局、国际贸易规则深刻重构，国内产业与消费形态加速演变的大背景下，如何从不确定性中抓住确定性的机遇，保持发展的稳定性和长期性，是时代给予我们的必答题。2025年，我们将始终以成为“国际民用电工行业领导者”为愿景，聚焦“智能生态、新能源、国际化”三大战略方向，以系统性能力构建和创新思维，在变革中把握机遇，以创新引领和品牌建设为全球消费者提供卓越的产品和服务。

• 智能生态：以光和智慧，推动产业升级

智能化浪潮正重塑家庭用电场景，消费者对安全、舒适、健康、智能的需求日益增长。在这一趋势下，公牛将以健康照明为锚点，融合AI智能技术，打造全屋安全用电解决方案，为消费者构建安全、舒适、健康、智能的家庭用电生态。

• 新能源：以产品与服务创新，实现行业领先

能源结构的变化趋势持续深化，新能源正深刻改变消费者的生活方式。公牛将以充电业务为核心，通过技术突破、产品创新和服务创新，实现国内充电市场的行业领先。在储能领域，公牛将加快产业拓展，以产品竞争力为核心，在产业周期调整中捕捉确定性机遇，构建全方位综合竞争力。

- **国际化：以本土化布局，构建全球版图**

全球化，对我们来说不是选择题，而是必答题。公牛构建全球化业务版图，推动电连接、智能电工、新能源业务的本地化深耕，以精细化渠道管理能力驱动商业模式创新，让世界见证中国品牌的品质与创新。

未来，无论时局如何变化，公牛将一如既往地坚持以“专业专注、只做第一、走远路”的精神，与每一位股东、员工、合作伙伴并肩同行，为社会创造更大价值，行稳致远，共赴未来！

公牛集团股份有限公司董事会

2025年4月

目录

第一节	释义.....	7
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理.....	37
第五节	环境与社会责任.....	54
第六节	重要事项.....	59
第七节	股份变动及股东情况.....	75
第八节	优先股相关情况.....	84
第九节	债券相关情况.....	85
第十节	财务报告.....	86

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的公司2024年年度会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2024年度审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸和网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、公牛集团、公牛	指	公牛集团股份有限公司
报告期	指	2024年1月1日至2024年12月31日
良机实业	指	宁波良机实业有限公司，为本公司控股股东
凝晖投资	指	宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙），为本公司股东
穗元投资	指	厦门穗元投资合伙企业（有限合伙），为本公司股东
齐源宝	指	宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙），为本公司股东
慈溪公牛	指	慈溪市公牛电器有限公司，本公司的全资子公司
上海公牛	指	上海公牛电器有限公司，本公司的全资子公司
宁波公牛	指	宁波公牛电器有限公司，本公司的全资子公司
班门电器	指	宁波班门电器有限公司，本公司的全资子公司
公牛光电	指	宁波公牛光电科技有限公司，本公司的全资子公司
公牛精密	指	宁波公牛精密制造有限公司，本公司的全资子公司
公牛数码	指	宁波公牛数码科技有限公司，本公司的全资子公司
公牛国贸	指	宁波公牛国际贸易有限公司，本公司的全资子公司
星罗贸易	指	宁波星罗贸易有限公司，本公司的全资子公司
电工销售	指	宁波公牛电工销售有限公司，本公司的全资子公司
香港公牛	指	公牛国际贸易（香港）有限公司，本公司的全资子公司
公牛低压	指	宁波公牛低压电气有限公司，本公司的全资子公司
海南大成	指	海南大成供应链管理有限责任公司，本公司的全资子公司
沐光智能	指	广东沐光智能照明有限公司，本公司的全资子公司
公牛新能源	指	宁波公牛新能源科技有限公司，本公司的全资子公司
信息科技	指	上海公牛信息科技有限公司，本公司的全资子公司
智能科技	指	宁波公牛智能科技有限公司，本公司的全资子公司
深圳智能	指	深圳市公牛智能信息有限公司，本公司的全资子公司
生活电器	指	宁波公牛生活电器有限公司，本公司的全资子公司
公牛营销	指	宁波公牛营销有限公司，本公司的全资子公司
杭牛五金	指	杭州杭牛五金机电有限公司
邦奇智能	指	邦奇智能科技（上海）股份有限公司，本公司的控股子公司
亮牛五金	指	杭州亮牛五金机电有限公司
飞牛五金	指	杭州飞牛五金机电有限公司
牛唯旺贸易	指	苏州牛唯旺贸易有限公司
慈溪利波	指	慈溪市利波电器有限公司
耀阳贸易	指	宜昌耀阳贸易有限公司
幻天科技	指	湖北幻天科技有限公司
坚科贸易	指	常德坚科贸易有限公司
宸皓电子	指	北京宸皓电子科技有限公司
国鑫贸易	指	常德市国鑫贸易有限公司
秋迪商贸	指	河北秋迪商贸有限公司
《公司章程》	指	《公牛集团股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
A股	指	人民币普通股

中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部
国金证券	指	国金证券股份有限公司
上交所	指	上海证券交易所
天健、天健会计师、会计师	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	公牛集团股份有限公司
公司的中文简称	公牛集团
公司的外文名称	GONEO GROUP CO., LTD.
公司的外文名称缩写	GONEO
公司的法定代表人	阮立平

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘圣松	靳晓雪
联系地址	上海市青浦区盈港东路3888号A7号楼	上海市青浦区盈港东路3888号A7号楼
电话	021-33561091	021-33561091
传真	021-33561091	021-33561091
电子信箱	liushengsong@gongniu.cn	jinxx@gongniu.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省慈溪市观海卫镇工业园东区
公司注册地址的历史变更情况	无变更
公司办公地址	上海市青浦区盈港东路3888号A7号楼
公司办公地址的邮政编码	201703
公司网址	http://www.gongniu.cn
电子信箱	ir@gongniu.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司战略投资与证券中心

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	公牛集团	603195	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市江干区钱江路1366号华润大厦B座
	签字会计师姓名	姚本霞、陈卓炎

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
营业收入	16,830,541,086.13	15,694,755,606.24	7.24	14,081,373,030.94
归属于上市公司股东的净利润	4,272,204,565.03	3,870,135,376.47	10.39	3,188,709,584.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,741,807,159.86	3,703,188,544.28	1.04	2,904,238,642.83
经营活动产生的现金流量净额	3,730,346,896.27	4,827,282,098.55	-22.72	3,057,914,218.16
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	15,866,115,691.08	14,445,921,963.84	9.83	12,398,775,930.17
总资产	20,494,034,490.68	19,762,205,724.93	3.70	16,651,920,835.06

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益（元/股）	3.31	3.01	9.97	2.48
稀释每股收益（元/股）	3.31	3.01	9.97	2.48
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	2.90	2.87	1.05	3.27
加权平均净资产收益率（%）	28.64	29.20	减少0.56个百分点	27.88
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	25.09	27.94	减少2.85个百分点	25.39

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

公司于2024年6月6日进行了2023年年度权益分派,按股权登记日公司总股本891,540,875股扣除回购专用账户中的股份为基数,每股转增股份0.45股,转增后股本增加至1,292,734,248股。为保证基本每股收益、稀释每股收益的可比性,公司同步调整了2023年同期数据。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2024年分季度主要财务数据

单位:元币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	3,802,785,098.41	4,583,408,157.16	4,216,850,153.83	4,227,497,676.73
归属于上市公司股东的净利润	929,269,677.23	1,309,467,036.81	1,024,665,943.29	1,008,801,907.70
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	817,959,859.73	1,085,437,225.87	936,052,745.18	902,357,329.08
经营活动产生的现金流量净额	1,518,671,567.41	842,292,318.08	653,950,404.91	715,432,605.87

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元币种:人民币

非经常性损益项目	2024年金额	附注 (如适用)	2023年金额	2022年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	621,466.25		-5,614,733.30	-3,980,890.27

计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	108,937,593.27		191,833,723.62	130,991,587.24
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	8,316,155.00		7,786,015.00	-7,385,680.00
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	51,647.67		331,702.44	590,062.34
委托他人投资或管理资产的损益	540,843,952.06		190,904,769.99	279,374,491.92
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-32,089,672.59		-172,631,226.63	-58,763,095.61

其他符合非经常性损益定义的损益项目				1,712,485.52
减：所得税影响额	96,001,318.69		45,407,663.66	57,894,123.94
少数股东权益影响额（税后）	282,417.80		255,755.27	173,895.14
合计	530,397,405.17		166,946,832.19	284,470,942.06

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	9,727,000,000.00	9,215,000,000.00	-512,000,000.00	
衍生金融资产	8,263,755.00	10,010,725.00	1,746,970.00	
应收款项融资	5,359,014.96	8,118,100.48	2,759,085.52	
交易性金融负债				
其他流动资产	109,982,385.06	124,773,108.67	14,790,723.61	
合计	9,850,605,155.02	9,357,901,934.15	-492,703,220.87	

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024年，是公司创立的第三十年，在复杂多变的外部经营环境和产业变革的浪潮下，我们顺应发展趋势，全力拼搏、突破创新，实现了稳定的增长。公司全年实现营业收入168.31亿元，同比增长7.24%，归母净利润42.72亿元，同比增长10.39%。电连接业务推陈出新、稳中有进，智能电工照明业务市场竞争力持续提升，新能源业务快速成长，海外业务有序推进，公司经营管理能力与综合竞争优势不断增强，公牛品牌形象向高端、时尚、科技进一步升级。报告期内，公司获得了“全国质量检验信得过产品”、“全国消费者质量信誉保障产品”、“全国民用电工行业质量领先品牌”、“AAA级知名商标品牌评价”等殊荣，品牌美誉度持续提升。同时，公牛集团及全资子公司公牛光电分别荣获浙江省科学技术进步二等奖，持续构筑领域内的技术领先优势。

2024年，公司在以下几个方面的工作中取得了不错的成效：

（一）电连接业务：持续推动产品升级与创新，引领安全、科技、时尚的用电新风潮

2024年，电连接业务秉承“安全用电专家”的定位，始终以消费者需求为导向，推动产品革新升级，引领安全、科技、时尚的用电风潮，全年实现收入76.83亿元，同比增长4.01%。

1. 产品端：

2024年，公司转换器业务持续推动高端时尚的产品升级与创新能力建设，同时深入洞察细分场景与海外市场需求，积极布局产品线，拓展蓝海市场。升级需求上，通过引入“零缝超薄轨道”、触控智慧屏、“双纯平保护门”设计，引领了高端轨道插座市场的全新潮流；以高颜值、强功能为特色的“Z世代系列”产品全面上市，有效提升了公牛在年轻消费群体中的品牌认知和市场份额。细分场景上，公司开发了手提漏保、工地线盘和工业连接器等一系列专业配套工程施工类产品，推出了差旅场景中的快充全球旅行转换器产品，并进一步丰富了PDU及嵌入式产品线。海外需求上，公司在东南亚主要国家市场上市了年轻时尚的本土化新品，在欧洲市场以轨道插座为代表的创新产品取得突破，并获得了全球首张德国VDE质量认证，进一步巩固了公牛品牌的高品质形象。

2024年，公司数码业务着力推动桌面快充品类的升级，以产品和技术领先助力品牌高端、科技认知的持续提升。公司依托智能实时功率分配、智能温控、充电可视化等多项创新技术，推出了差异化显著的立式数显插座、分体式“小电舱”、240W多接口大功率氮化镓充电器、高颜值自带线移动电源等新品，为消费者提供更加高效、便捷的充电体验。

公司电动工具业务紧跟客户群体年轻化、专业化的趋势，聚焦建筑装修、制造工厂“工匠”用户，致力于提供高效、耐用、舒适、专业的工具解决方案。2024年，公司电动工具业务产品线更加完善，并快速搭建了关键零部件的开发平台，凭借公司在产品研发与品质管控等方面的能力积累，得到了市场的快速认可。公司推出了角磨类、锤镐类、枪钻类、紧固类及切割类五大产品系列，通过对用户需求的深刻理解和革新，未来将向着成为行业标杆品牌快速进发。

2. 渠道端

2024年，五金渠道以增量渠道开拓为重心，推动商照、工程施工类、电动工具等品类销售网络的进一步专业化扩展，有力地推动了业务的快速发展。电连接产品主要通过公司具有传统优势的线下五金渠道、数码渠道，以及电商渠道销售。广泛布局的终端网点能够及时、便捷地为消费者提供优质的产品和服务。公司在持续深化“配送访销”能力的基础上，积极牵引经销商通过分品类精细化运作、专人配置等方式，提升渠道专业化服务能力。此外，营销团队通过实施“一对一帮扶陪跑机制”，针对性提升薄弱市场经销商的运营能力，实现了渠道资源的高效协同与合作伙伴的持续共赢。2024年，数码渠道持续拓宽网络，加速产品在便利店等多元化渠道的快速渗透，并积极运用数字化营销方式实现线上线下资源的有效对接，提升销量转化。2024年，电商渠道推动轨道插座、“Z世代插座”、“小电舱”等趋势创新产品的市场渗透，在夯实电连接品类传统平台领先地位的同时，提升在拼多多、抖音等新兴平台的市场占有率。通过电商大数据挖掘、用户洞察、场景化展示等方式，公司持续优化产品布局与营销打法，形成了应对市场竞争的敏捷策略，增强了品牌与用户间的互动，提升了用户购买决策效率。

3. 供应链端

2024年，转换器、数码工厂自动化和数字化能力，以及电动工具工厂核心零部件的自制能力进一步增强，整体供应链水平进一步提升。公司在电连接品类的生产制造领域形成了完备的、垂直一体化的供应链布局，从铜、塑料粒子等原材料加工开始即进入到自制环节。伴随着供应链精益化、自动化、信息化能力的不断强化，公司在品质、成本和效率上形成了较强的竞争优势。2024年，转换器工厂以构建“黑灯工厂”为长期目标，持续推动自动化与数字化水平提升：重点建设了以自动导引运输车（AGV）为代表的自动化物流系统，显著提高了交付环节的执行效率；开发并部署了自动化生产线、深入应用AI机器视觉在线检测技术；在现场运营看板等应用场景，实现了业务点检的数字化和工厂作业管理的精细化。2024年，数码工厂以业务流程的标准化和数字化为重点，推行产品线平台运营模式，进一步增强品质和成本优势：成功构建了手机电池自主生产能力体系；初步建设完成了以APS系统为核心，以MES为基础，连通ERP、WMS、AMS等多系统的协同智慧交付体系，极大促进业务运营效率的提升。2024年，电动工具工厂聚焦交付能力提升，已快速建立了较为完善的制造、质量、成本管控体系。同时，通过自动化设备和数字化管理系统的导入，不断改善运营效率，并启动了锂电电池包等核心零部件的自制工作，为业务的快速发展奠定良好基础。

4. 品牌端

2024年，公司推动电连接品类品牌形象从安全向高端、时尚全面升级，围绕轨道插座、小电舱插座等创新品类的多渠道组合传播策略，实现了美誉度的持续提升。针对创新性新品立式数显“小电舱”插座，公司采用“明星+达人推荐”的组合打法，布局B站、小红书、抖音等多个热门社交平台，快速推动新品市场渗透，并将宣传辐射到家居、时尚、科技等多个圈层，再次引领全网掀起一股安全快充、时尚用电的热潮；围绕轨道插座、全球旅行转换器等多个核心产品，公司深挖用户多元化兴趣与场景需求，通过优质的内容创作和平台推广，实现了长效且精准的种草营销，赢得了消费者的青睐。

（二）智能电工照明业务：以高端时尚引领产品创新，不断提升以墙开和照明业务为核心的智能生态业务领先优势，实现稳健增长

公司的智能电工照明业务，致力于打造以智能无主灯为核心的前装用电产品生态，包括了墙壁开关插座、LED照明、浴霸、断路器、智能门锁、智能晾衣机等全屋前装产品。2024年，公司顺应消费习惯的变化，积极推动全品类旗舰店和新零售模式的建设，全面提升门店展示形态和品牌形象，满足消费者一站式购买+体验的需要。全年实现收入83.31亿元，同比增长5.42%。

1. 产品端

2024年，公司墙壁开关业务围绕高端化升级、创新产品引领、增量市场产品开发，持续巩固行业领先地位。在高端化升级方面，公司以蝶翼超薄系列、乐动拨杆系列、智能开关、“纯平隐形”开关插座等产品，牵引品牌美誉度进一步提升；在创新引领方面，公司推出全屋WiFi6-3000M产品及方案，快速锚定消费者心智、抢占新增长点；在增量市场产品开发方面，建立了海外、B

端市场的研发体系，上市了东南亚 118 型、印尼 86 型开关插座等产品，满足海外市场差异化需求，为未来海外业务的持续发展奠定了坚实基础。

2024 年，公司 LED 照明业务以塑造护眼健康光为核心，打造了护眼落地灯、双光谱儿童灯等领先产品。装饰灯产品力持续提升，快速建立了潮流款产品开发体系，推出了楼梯灯、吸吊灯、落地灯、配套氛围灯等多个系列新品；基础光源丰富了商照专业产品线，同时积极构建海外产品体系，差异化需求开发和海外认证能力大幅提升；战略新品护眼落地灯，凭借健康光、全域控光技术和智能调光算法，成为公司引领照明行业护眼技术发展的标杆产品，建立了显著的品牌认知优势。

2024 年，智能无主灯业务聚焦“全屋健康光”战略定位，营造健康、智能、舒适的家居用光环境。公司推出的健康光产品方案连接了柔光照明硬件、自适应调光传感器、以及自主研发行业领先的分布式 AI 语音控制系统。同时，公司推出了健康光数字化设计验收服务，通过健康光照参数定义、智能终端设备应用，有效解决了消费者认知层面痛点，助力销售转化与客户价值提升。

2024 年，生活电器业务围绕家装空间，推出了“热旋风浴霸”、餐卧场景无叶风扇灯等创新产品，进一步丰富了前装生态体系。公司在卫浴场景推出了设计超前的“线性浴霸”及行业创新的“热旋风浴霸”，在餐卧场景上市了新款超薄风扇灯及无叶风扇灯系列产品，在阳台场景推出了超薄晾衣机 J042、极简嵌入式线性晾衣机、速干“飓风晾衣机”等新品，同时智能门锁凭借 Q25PFPro、Q35PF 等新品卓越的品质与安全性能，获评葵花奖“2024 智能锁行业产品质量安全奖”和“2024 智能锁行业产品科技创新奖”。2024 年，断路器业务在家装领域不断夯实基础，在工装领域深度洞察市场机会，在新能源等新兴领域创新突破，推动业务持续成长。家装方面，窄体断路器家族产品线进一步丰富，产品竞争力稳步提升；工装方面，智能仪表产品平台、软件开发平台布局已初步形成，各类智能电表产品相继上市；新能源方面，开发了小型化窄体高电压塑壳、2,000V 直流高电压塑壳等产品，并在光伏储能应用场景中取得了客户和业务突破。

2. 渠道端

2024 年，装饰渠道全面推动全品类旗舰店+新零售建设，构建了多元化引流和线下体验服务的运营体系，同时加深与头部家装公司的合作，拓展增量业务。依托良好的产品展示、购买体验及门店形象，全品类旗舰店有力地带动了装修相关业务的套系化销售和协同发展；新零售赋能线下门店通过多媒体矩阵、同城生活等工具建立了本地化全触点获客能力。此外“公牛家装节”及专项市场帮扶，也在复杂环境中有效地赋能终端提升了动销。2024 年，电商渠道顺应渠道变革趋势，完成了全平台全品类家装旗舰店的升级工作，建立了新零售业务链路的标准化运营能力。超薄系列带动墙开品类市占率稳步提升，无叶风扇灯、护眼落地灯等创新品类增势亮眼，智能电工照明类产品整体实现了良性增长，市场竞争力与品牌形象持续提升。2024 年，沐光无主灯专业渠道聚焦于构建多元化引流获客及成交转化能力，门店运营效能大幅提升。通过线下设计师沙龙、小区团购、异业联盟等资源整合方式，叠加新零售直播、精准广告、本地生活等引流工具，沐光门店完善了全渠道获客系统；基于全屋健康光方案的落地，门店在品牌、场景、产品、数字化服

务上的系统性结合，更好地满足了消费者的购买体验。2024 年，B 端渠道积极开拓工程项目及嵌入式业务，打造品牌标杆、开发增量业务。公司已成为成渝经济圈、京津冀协同发展区、长三角一体化发展区等建设项目的重要开关、灯具、浴霸合作商；并着力在保障性住房、教育、医院、企业基建等领域打造标杆工程；持续聚焦与家居、卫浴品牌的企业级供应链配套合作，推动嵌入式转换器、照明等业务的增量市场开发。

3. 供应链端

2024 年，智能电工照明业务供应链体系自动化、数字化与协同能力进一步提升，墙开工厂、照明工厂在柔性自动化装配、AI 视觉技术应用等方面持续突破，新的智能照明制造基地-惠州工厂建设进展顺利。

公司依托多年积累的制造管理能力，围绕智能电工照明业务各品类建立了深度布局的供应链体系，其中，墙壁开关拥有规模、效率全球领先的制造基地，照明业务制造优势日益显现，其他生态业务聚焦自研自制，积极推动精益化、自动化、数字化供应链建设，在交付达成、质量保障、成本管控等方面取得了较好的成效。2024 年，墙开工厂推动数智化转型与供应链协同进一步升级：以供料器、工业机器人、AI 智能视觉检测为核心的柔性自动化装配模式普及率持续提升，APS4.0、MES 系统深度融合大数据算法，有效提高了订单交期预测的准确率与生产排期效率，实现生产数据的实时共享。2024 年，照明工厂持续提升灯具制造自动化领先能力，投运了筒灯、吸顶灯、灯饰等品类自动化产线，并推动了线体、JIT、成品直发模式流程变革。2024 年，智能照明（无主灯）工厂初步建立起以分布式 AI 语音控制系统为代表的智控产品的自研自制能力，同时惠州智能照明产业基地建设进展顺利，已完成封顶。2024 年，生活电器工厂、断路器工厂持续深耕精益改善的同时，以自动化设备和信息化系统的进一步导入，提升垂直供应链能力。

4. 品牌端

2024 年，公司持续推动智能电工照明业务高端时尚品牌形象的升级工作，借助“蝶翼 II 超薄开关”“无叶风扇灯”“护眼落地灯”的上市开展高效传播，实现了消费者心智的品类领先。通过线上明星达人推荐、小红书等内容平台的传播种草，线下全品类旗舰店、“公牛家装节”的交互联动，立体长期的传播策略助力销售转化。2024 年，“沐光”品牌围绕“全屋健康光”的战略定位，以多种方式传递“舒适、健康、智能”的用户价值，品牌知名度与消费者认知显著提升。通过举办灯光创新工作坊、构建“自然光+人因照明”智能办公光环境、打造品牌旗舰展厅，以及在小红书等平台以专业内容和视频直播的持续种草等有效举措，“沐光”荣膺第十四届金手指奖“年度影响力品牌”、中国品牌力量榜“数智先锋奖”及“十大智能灯光品牌”等奖项，助力业务顺利拓展。

（三）新能源业务：持续建设产品、渠道、供应链、品牌综合竞争能力，进一步提升行业领先优势

公牛新能源业务致力于为全球用户提供安全、可靠、智能的新能源产品与解决方案。公司坚持以创新驱动发展，快速完成了从交流到直流、从慢充到快充、从单桩到群充、从充电到储能、

从 ToC 到 ToB 等产品线和渠道的布局，综合竞争优势日益凸显。2024 年，新能源业务收入 7.77 亿元，同比增长 104.75%，充电品类在主流电商平台实现了市占率的显著领先。

1. 产品端

2024 年，公司积极建设充电枪桩全栈自研能力，先后推出了“无极”系列家用充电桩、液冷超充、大功率柔性群充等产品，为个人消费者和战略运营商客户提供安全可靠的产品，进一步提升了行业领先优势。在家充领域，公司推出了“无极”系列家用充电桩新品，以高端、时尚、科技的产品形象在智能化创新与设计美学方面为行业树立了新标杆，以复杂环境下的高可靠性引领行业迈向更高标准。在快充领域，公司以超充产品为核心，加速布局快充直流桩产品矩阵。超充产品凭借其创新性技术架构，融合宽电压、大电流、高散热液冷充电枪以及全矩阵电路设计，可通过与云平台或移动终端的深度协同，实现功率的动态、精准分配。在核心技术上，公司进一步构建全栈自研能力，成功攻克 PDU（功率分配单元）、CCU（充电控制单元）、充电模块等核心控制器件的技术难题，实现了关键部件的自主可控，全方位保障产品的稳定性、可靠性和耐用性，为直流桩的整体性能提升奠定了坚实基础。

2024 年，公司储能业务持续围绕欧洲家庭、国内工商业场景，构建多层次产品生态，推动全球化产品矩阵升级。公司推出了单相、三相家庭储能产品，并在欧洲市场开展本土化验证。在液冷储能产品集群上，上市了工商业储能柜（125kW/230kWh 至 1MW/2.15MWh）、集装箱式储能系统（2.5MW/5MWh）等标准化产品，支持光储充一体化系统搭建。在核心技术方面，公司积极推动储能系统安全体系创新，热管理技术推动系统循环寿命达到行业先进水平；自研的 3S 系统（PCS 功率转换系统、BMS 电池管理系统、EMS 能量管理系统）完成了平台化升级；与上海交大合作研发的 AI 能源调度算法，有效地提升了系统效能表现。同时，公司积极牵头组建产学研联盟，参与制定储能系统安全标准，持续构建技术领先的长期核心能力。

2. 渠道端

2024 年，新能源渠道在 C 端市场、中小运营商客户有效覆盖的基础上，着力拓展大型运营商客户，并推动服务生态升级，市占率及品牌影响力进一步提升。报告期末，公司 C 端累计开发终端网点 2.5 万余家，B 端累计开发运营商客户超 3,000 家；公司积极响应国家关于公共领域新能源汽车充电基础设施建设的政策引导，拓展大型运营商及政企项目，通过打造标杆站和国省道项目快速扩大覆盖区域。随着行业影响力的提升，公司已陆续与中石油集团、铁塔集团、国家电网、赛力斯等公司就产品和技术领域开展了战略合作。同时，公司积极打造一站式服务平台，推动经销商服务体系的转型升级，为新能源业务的长期可持续发展打下了更加坚实的基础。2024 年，线上电商渠道以充电品类市占率领先为目标，直面竞争，完善产品梯队，打造平台标杆店铺，市场份额显著提升，成功实现了对竞争品牌的超越。同时，围绕线上 C 端家用充电桩销售，公司依靠精细化的渠道管理能力和专业平台资源，构建了“一站式安装”的服务体系，为客户提供高质量的产品和快速响应的售后服务。

3. 供应链端

2024年，新能源工厂持续推动垂直供应链体系建设，以精益化、数字化、自动化变革，系统性提升运营效率，加快关键零部件自制进程，为业务快速发展提供了高效的支撑。在工厂端，结合卓越现场管理、精益化生产、BBS精益改善工具，公司得到了中石油集团等客户高水平认可；在品质端，通过MES系统-关键物料自动校核、工具标定管理提升制程工艺能力，保证产品质量；在信息化端，围绕提升全渠道物流服务质量做持续创新，实现了B端产品物流追溯信息化，形成了从订单-生产-交付-物流的全流程信息化闭环，使得管理运营效率实现阶梯式跨越。

4. 品牌端

新能源业务的用户需求与公牛根植于消费者心智中“安全用电专家”的品牌形象高度重合，“公牛安全充电桩”以出色的产品力作为基础，得到了消费者高度的认可。2024年，公司进一步深化明星品类代言、平台直播、种草推广等综合品牌传播方式，加快了公牛安全充电桩品牌形象的提升，也有效地促进了新品销售的增长。公牛新能源产品首次亮相国际消费电子展(CES)，借助美联社、法新社等海外权威媒体发声，大幅提升了行业影响力；公司联手品类代言人，创新演绎无极系列的卓越性能，并通过联合超级营销IP、搭建明星直播间与潮流快闪店，破圈传递品牌形象；为更好承接品牌声量与用户兴趣，公司以小红书、抖音为主阵地开启长线精准人群种草，搭建了精准、完整、高效的传播链路。

（四）国际化：推动“高价值客户、产品共创、共同成长”的本土化创新

2024年，公司聚焦新兴市场、欧洲两个市场开展全面的业务拓展，产品由单一的转换器向墙壁开关、照明、无叶风扇灯、家庭储能、充电桩等多品类扩充，同时高度重视全球高价值客户的开发，推动产品共创和渠道共建，构建了本土化的组织与经营能力，国际化步入有序、良性的发展轨道。

在新兴市场，公司陆续策划上市了“基础款”“插头”“工程用大功率”等转换器，印尼墙开GG37、东南亚墙开MG25、光源、无叶风扇灯等家装类产品，进一步丰富了产品线布局。渠道和组织上，公司业务由从前的几个国家拓展至东南亚整体市场，并向中东、南美等全球新兴市场进行延伸；通过构建高价值客户开发能力，已与泰国、印尼、墨西哥、韩国、沙特等一批本地头部企业建立了战略合作关系；二十多个经销商的招募和主要市场国家经理的设置，实现了渠道体系的本土化和海外销售团队的常驻帮扶，有效提升了销售服务能力。

在欧洲市场，公司持续丰富家庭储能、充电桩产品线，与当地合作伙伴联合开发的新能源产品也已上市销售，同时积极向轨道插座、风扇灯、智能照明等多品类拓展。渠道与组织方面，公司围绕高价值客户建设，在德国、意大利等市场开展精准招商，并设立了德国公司及多个办事处，形成了本土化的销售技术服务能力。

在品牌方面，2024年公司积极参加国际展会、“广交会”、搭建官网全球站、德国站、越南站等，积极触达海外消费者，有效提升品牌在海外的认知度与影响力，为业务发展打下良好基础。

（五）公司运营：以变革创新提升全价值链经营管理效能，构筑可持续发展基石

公司通过持续深化的组织、流程与数字化变革，积极应对快速变化的外部经营环境，在进一步夯实公司运营全链路管理能力的同时，以精益化、信息化、数字化手段积极拥抱新质生产力带来的产业变革，构筑未来可持续、高质量发展的基石。

围绕全价值链的运营管理，深化流程变革与数字化转型，2024 年，公司系统性构建了流程变革管理体系，以核心业务流程与数据治理为重心，提升组织优质运营与持续发展能力。流程管理方面，基于端到端流程建设的指导思想，围绕采购、人力资源、财务、战略规划、BTIT、供应链、营销、研发创新 8 个领域，完成企业级核心流程建设并标准化，提升公牛业务的系统运营与管理能力；数据管理方面，通过深入剖析数据治理现状及数字化应用发展方向，聚焦组织、制度、流程、技术平台“一纲三策”的数据治理体系，并在财务、采购领域全面推行，进一步系统性推进数字化转型。

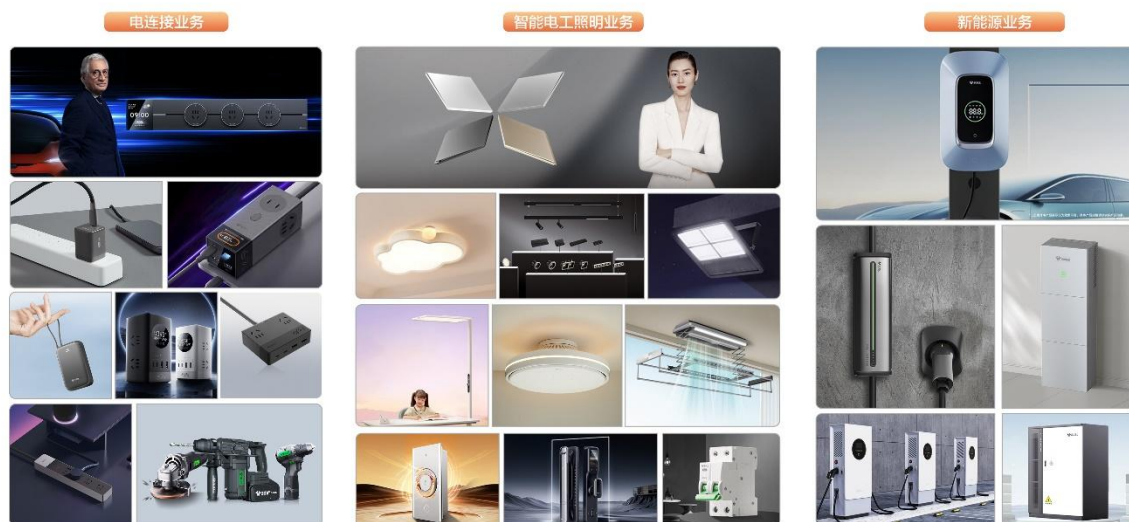
经过近几年持续的强化和建设，公牛业务管理体系（BBS）逐步成为驱动公司提升经营质量的重要运营体系。2024 年，公牛 BBS 以创新增长为主线拉动全价值链深度改善，推动业务变革能力提升。流程建设上，基于 PD（战略规划与部署）优先事项、KPI（关键绩效指标）及 VSM（价值流图分析），聚焦业务核心问题并通过增长模型（精益商品企划、BPD 爆品改善、精益营销等工具）的导入及内化，赋能业务成长；工具开发上，通过改善项目持续沉淀公牛最佳实践，围绕增长、精益、领导力和基石四大平台持续优化 BBS 工具体系；人才培养上，基于公牛领导力模型与业务需求，促进不同职类、不同层级的管理和技术人员 BBS 能力快速提升与迁移，实现战略有效落地，赋能各业务持续打赢。

为更好地支持业务快速发展，支撑未来战略实施，2024 年，公司以组织设计、人才发展、考核与激励机制创新为牵引，深化组织与人才变革，保障战略落地。在组织设计上，以价值驱动、流程闭环、管理高效为原则推动变革，以高效治理和专业赋能为核心设置了职能平台，以创新引领和一体化服务为核心设置了协同平台；在人才发展上，进一步完善了任职资格管理体系，动态实施人岗匹配。围绕高潜人才、干部队伍、专家队伍、技能队伍、青年队伍夯实人才基座，持续完善人才梯队；在薪酬管理与考核激励上，建立“以岗定级，以级定薪，人岗匹配，能上能下”的“岗-人-薪”匹配机制，实现组织绩效、流程绩效、个人绩效的相互支撑，有效保证战略落地和经营目标的达成。

二、报告期内公司从事的业务情况

1. 主要业务

报告期内，公司围绕战略目标，专注于电连接、智能电工照明、新能源三大业务。电连接产品主要为转换器（即插座）、数码配件、电动工具等，智能电工照明产品主要包括墙壁开关插座、LED照明（智能无主灯）、安全断路器、智能浴霸、智能晾衣机、智能门锁、智能窗帘机等，新



能源产品主要为新能源汽车充电桩/枪、家庭储能、工商业储能、户外便携式储能等。

公司坚守“成为国际民用电工行业领导者”的企业愿景，将“为客户提供安全舒适的用电体验”为使命，践行“专业专注、走远路”的发展理念。自1995年创立以来，公司始终坚持以消费者需求为导向，以产品品质为根本，从“插座”这一细分领域开始，不断推动功能、技术与设计的创新，开发出了大批受消费者喜爱的新产品。以创新为灵魂，凭借产品研发、营销、供应链及品牌方面的综合领先优势，公司在多年的发展过程中逐步拓展，形成了电连接、智能电工照明、新能源三大业务板块，围绕民用电工及照明领域形成了长期可持续发展的产业布局。

2. 经营模式

(1) 采购模式：公司的采购业务主要包括铜、银、铝、锡、塑料粒子、纸浆等生产物料采购和IT物资、行政等非生产物料采购两大类。公司确立了以品质为核心的采购策略，通过严格的供应商准入、定期考核及审查机制优选主要供应商，并与主要供应商建立战略合作关系，确保品质与交付。公司在集团层面设立采购共享平台，配备专职人员，通过集中采购、源头供应商直采、招标等方式提升议价能力、降低采购成本、管控原材料质量。此外，公司优化完善供应商管理系统、ERP系统、制造执行及仓储管理等系统，加强精益采购管理，不断提升采购效率。

公司集中采购铜、银、铝、锡、塑料粒子、纸浆等大宗原材料，并通过期货套期保值等方式锁定交易价格，降低原材料现货市场价格波动给公司经营带来的不确定性风险。

(2) 生产模式：公司采用“市场预测+安全库存”的模式组织生产，以自制为主，部分新品和配套类产品采取OEM生产方式。各工厂负责相应产品和部件的生产组织，在确保产品品质、有效管控成本的同时保证按时交货。公司持续推进生产模式创新，通过搭建产销均衡体系，不断提

高精益化、自动化和数字化水平，坚持技术创新，确保产品品质的同时，逐步提升“订单驱动”的柔性生产模式，降低库存积压损失。

(3) 销售模式：公司建立了线上线下一体化的全渠道销售模式。线下渠道销售模式以经销为主、直销为辅，公司在民用电工领域内创新性地推行线下“配送访销”的销售方式，并持续开展渠道精细化管理，有效组织、调动了全国经销商资源，经过长期积累，公司已建立了覆盖全国城乡、110多万家终端网点的线下销售网络。线上渠道以直销+经销模式覆盖主流电商平台，着力将旗舰店打造为品牌宣传窗口，积极开展数字化营销，借助各流量入口，实现“站外导流、站内销售”。同时，公司围绕智能电工照明品类，加速B端渠道装企、工程项目的开发与销售力度；围绕新能源相关品类，积极布局B端运营商客户。此外，公司积极开拓东南亚等新兴国家、发达国家海外市场，加快业务的全球布局。

三、报告期内公司所处行业情况

1. 行业发展阶段与周期性特点

按国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754—2017），公司从事的业务所处行业大类为“C38 电气机械和器材制造业”，其中转换器、墙壁开关插座和数码配件产品属于“3899 其他未列明电气机械及器材制造”小类，LED照明属于“3872 照明灯具制造”小类，新能源充电桩/桩属于“3829 其他配电及控制设施制造”小类。

随着我国经济结构进一步优化，居民可支配收入和消费水平的不断增长，推动了家用电器、消费电子、房地产、家装、新能源汽车等行业的持续快速增长，从而带动了电连接、智能电工照明、新能源充储产品市场需求的持续提升。当前，我国已成为世界转换器产品的主要生产基地，墙壁开关插座在我国市场上形成了民族品牌、国际知名品牌并存的局面；在照明领域，我国已成为世界工厂，产品远销220个国家和地区；在新能源汽车领域，我国是世界上最大的新能源汽车生产国、消费国。总体来看，传统的转换器、数码配件电连接产品，及墙壁开关插座、LED电工照明产品已进入产业发展的成熟期，但其中细分品类，如智能生态家居产品，以及新能源产品正处于产业发展的成长期，产业红利持续释放。

电连接、智能电工照明、新能源产品与居民生活密切相关，无明显的行业周期性特征和区域性特征。其中，电连接、智能电工照明中的部分产品受春节期间大部分零售终端网点（如五金店、专业市场等）停业休息以及住宅装修减少等因素影响，第一季度通常成为产品全年销量最小的季节。

2. 公司所处的行业地位

公司深耕民用电工领域，始终坚持“专业专注、走远路”的经营理念，自1995年创立以来，逐步形成电连接、智能电工照明、新能源三大主营业务，凭借过硬的产品品质和良好的口碑，公牛品牌的知名度、美誉度不断提升，产品销量领先。报告期内，公司获得了“全国质量检验信得

过产品”“全国消费者质量信誉保障产品”“全国民用电工行业质量领先品牌”等殊荣，公司及全资子公司公牛光电分别荣获浙江省科学技术进步二等奖。

根据情报通数据，2024年公司转换器、墙壁开关插座、新能源汽车充电桩、新能源汽车充电枪产品在天猫市场线上销售排名均为第一。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司始终秉持“忠信诚和、专业专注”的核心价值观，战略上前瞻布局、战术上卓越运营，形成了可持续的产业组合和综合竞争优势。

（一）产品力

（1）建立了以消费者需求为导向的产品研发创新优势

长期以来，公司十分重视消费者需求研究、产品策划与产品研发创新工作，始终坚持以提升消费者使用体验作为产品研发创新的首要目标。公司构建了前瞻性研究、产品策划、研发三位一体的产品创新体系和团队，创新应用各种新技术、新材料与新工艺，并通过持续不断的微创新叠加，围绕“电连接”、“智能电工照明”、“新能源”推出了一大批设计、外观、技术、性能等方面富有差异化特点的产品，广受消费者好评。2024年，公司共获得5项国际设计大奖，截至报告期末，累计获得德国红点、德国iF、日本G-Mark、IDEA、中国红星、艾普兰、中国设计智造等国内外设计大奖94项，拥有国家工业和信息化部认可的国家级工业设计中心。

公司每年滚动制定三年技术规划，依托未来研究院的组织形式对前瞻技术、关键技术和产品应用技术进行规划，并制定技术发展和技术领先目标的实现路径图。同时，公司积极整合内外部资源，在新能源用电、数字化智能控制、健康照明、AI产业应用等领域与一流高校及咨询公司开展合作。2024年，公司技术实力进一步增强，新增授权专利441项，新增软件著作权4项。截至报告期末，公司总计拥有有效专利3,029项，软件著作权72项，为国家知识产权示范企业、国家级博士后工作站设站单位。

在推动行业健康发展方面，公司多年来参与起草国家标准、行业标准和团体标准156项，是中国电器工业协会电器附件及家用控制器分会副理事长单位，全国电器附件标准化技术委员会副主任委员单位，也是行业第一家承担“浙江制造”标准起草并取得认证的电工企业。

（2）始终坚持以质取胜的质量理念，形成了有效、系统的质量管理和控制体系

公司自创立初期即定位于制造高品质产品，以质取胜的质量理念在公司内部深入人心，通过可靠的产品品质，公司在市场上建立了良好的品牌形象和口碑。

公司在原材料选用、采购、研发及生产过程控制、产品检测、售后服务等方面都严格按国家标准、相关法律法规及企业标准要求执行，建立了产品策划——产品设计——采购——批量生产——售后全过程、完善的质量管理体系。为确保质量管理体系的高效运行，公司建成了具备国内一流检测水平的质量检测中心，总建筑面积12,189平方米，拥有3个国家认证的实验室，并先后获

得“UL 目击实验室”“CNAS 实验室”“CCC 现场实验室”“WMT 认可实验室”“DEKRA 合作实验室”“HCT 合作实验室”“TÜV 莱茵授权实验室”等专业机构的认可。同时，公司拥有独立的材料研究院，对材料质量提升进行技术预研和应用验证，持续提升产品可靠性、耐久性和先进性。此外，运用 QMS、MES、SAP、PLM 等信息化技术系统和软件平台，形成客户质量反馈、新品质量风险、内部制造质量，供应商质量等全方位过程监控和问题处理信息化流程，保障质量管控体系的有效落地与执行。

经过长期积淀，公司已形成了有效、系统的质量管控体系，通过了相应业务 ISO9001、ISO14001、OHSAS18001、IATF16949、AS9100D 航空航天质量管理体系认证，并先后获得了“全国质量稳定合格产品”“质量可信产品”“中国出口质量安全示范企业”“浙江名牌产品”“宁波市市长质量奖”等 20 多项质量相关奖项。

（二）营销力

（1）始终顺应消费需求和消费习惯的变化，前瞻性推动渠道变革

依托覆盖全国城乡、110 多万家网点的线下实体营销网络和专业的线上电商营销网络，公司在民用电工领域建立了线下、线上协同发展的强大营销体系。历年来，通过创新性地推行线下“配送访销”的销售模式，已在全国范围内建立了 75 万多家五金渠道售点（含五金店、日杂店、办公用品店、超市等）、12 万多家专业装饰及灯饰渠道售点及 25 万多家数码配件渠道售点，这些渠道将销售网点拓展到城乡的门店、卖场、专业市场等各种场所，形成了较难复制的线下营销网络。同时，公司已建立了专业化的电商直销业务运营团队和具有较强实力的线上经销商体系，目前公司已全面入驻天猫、淘宝、京东、唯品会、拼多多等领先电商平台，拥有数十家线上授权经销商。在夯实传统电商平台销售规模基础上，全面布局和发力兴趣及内容电商，提高品牌声量的同时，促进销售增长。情报通数据显示，2024 年公司转换器、墙壁开关插座、新能源汽车充电桩、新能源汽车充电枪产品在天猫市场线上销售排名均为第一。

线下、线上渠道高质量的协同发展，使公司建立起全覆盖、多层次、立体化的营销网络，成为支撑公司保持竞争力的独特渠道优势。随着消费趋势和流量结构的变化，装饰渠道全品类旗舰店、线上线下融合的新零售模式逐步引入和推广，将成为公司未来渠道发展创新的重要方向。同时，公司多年来始终坚持渠道的精细化管理，在渠道开发、管理、运营等方面形成了成熟的体系，具备快速开拓新渠道的能力优势，新能源、沐光渠道在短时间内的体系化布局，正是这一底层能力的有效体现。

（2）安全可靠的品牌美誉度深入人心，高端、时尚、科技的品牌形象不断强化

公司通过以售点为基础的品牌传播模式，二十多年来持续不断地大力支持经销商在终端售点投放“公牛”店头招牌、店内店外陈列展示和宣传物品等广告资源，成功地把“公牛”品牌传播到大小城市及各级乡镇，形成了简单却又行之有效、独具特色的品牌传播推广模式，“公牛”已成为一个家喻户晓的公众品牌。同时，公司借助多样化、智能化、年轻化的新品以及互联网新媒体宣传推广方式持续丰富品牌内涵，提升品牌在不同消费群体中的渗透率和粘性。伴随公司品牌

升级战略，基于不断迭代的产品创新，“公牛”品牌从“安全可靠”逐步向“高端、时尚、科技”转变，公司品牌知名度、美誉度得到进一步提升。

（三）运营力

（1）供应链高度精益化、自动化、数字化，在品质、效率、成本方面始终保持竞争力

公司以产品为核心，深度整合上游供应链环节，掌握关键零部件及核心工艺技术，建立了从基础原材料到成品的垂直一体化供应链体系。公司将制造技术能力作为供应链核心竞争力的重要载体，设有专门的模具、五金、电子、喷涂等配套工厂，为公司多元化的产品配套设计、开发、制造各类高精度模具，实现注塑生产自动化、模塑一体化，精密电子元器件的自研自给，充分发挥协同优势，大幅提升了产品品质、生产效率以及产品创新能力。

公司不断提升精益化、自动化、数字化制造水平，建立了集研发、设计、制造为一体的工业自动化团队，自动化设备和智能组装设备的自主研发设计和组装应用能力持续提升，“人机结合”的柔性生产模式得到快速推广。借助业内领先的自动化立体仓库及智能分拣出货系统，公司实现了仓库作业的机械化和自动化，大大提高了配货发货速度和客户响应能力，自动化立体仓库有效衔接前端自动化生产，构建了进料——生产——仓储——出货端到端全流程的智能制造体系。同时，通过全面升级MES系统，整合ERP、QMS、PLM等软硬件体系，实现了“设计制造一体化、生产加工自动化、生产过程透明化、物流控制精准化”的数字化全过程信息监控和管理，为公司业务的持续发展提供了坚实的支持。

（2）公牛业务管理体系成为驱动公司业务发展的强大引擎

经过近几年不断深化的管理变革，公牛业务管理体系（BBS）已成为驱动公司提升经营质量的重要方法论和运营体系，是公司创新增长与降本增效的强大引擎。BBS围绕公司战略目标，充分运用工具方法论，赋能组织不断进取，助推优势业务夯实基础、新业务突破发展，促进高绩效目标的达成。

五、报告期内主要经营情况

报告期，公司实现营业收入168.31亿元，较上年同期增长7.24%，归属于上市公司股东的净利润42.72亿元，较上年同期增长10.39%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	16,830,541,086.13	15,694,755,606.24	7.24
营业成本	9,551,809,101.31	8,914,184,532.27	7.15
销售费用	1,369,414,932.93	1,070,438,160.60	27.93
管理费用	732,045,842.50	626,198,552.51	16.90
财务费用	-118,167,719.43	-108,510,345.64	不适用

研发费用	745,510,215.17	673,427,386.61	10.70
经营活动产生的现金流量净额	3,730,346,896.27	4,827,282,098.55	-22.72
投资活动产生的现金流量净额	-706,309,760.89	-3,434,383,521.90	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-3,522,305,034.80	-1,987,046,180.27	不适用

营业收入变动原因说明：主要系本年销售增长所致；

营业成本变动原因说明：主要系大宗材料价格波动及内部降本所致；

销售费用变动原因说明：主要系工资薪酬、市场推广费增加所致

管理费用变动原因说明：主要系工资薪酬、股权激励费用增加所致

研发费用变动原因说明：主要系工资薪酬、直接投入增加所致

财务费用变动原因说明：主要系本年银行借款减少

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期预收货款下降所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本年理财产品到期赎回较多所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系24年银行借款减少，分红增多所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

2024年，公司电连接业务持续推动产品焕新，强化公牛时尚、高端的品牌新形象，实现稳健增长；智能电工照明业务打造时高端的产品生态，锐意推进旗舰店+新零售的渠道变革，实现了穿越周期的持续增长；新能源业务快速丰富产品线，在技术、供应链、渠道等方面建立全方位的综合竞争优势，实现了跨越式增长。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
民用电工	16,791,878,289.65	9,526,307,901.26	43.27	7.16	7.04	增加0.06个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电连接产品	7,683,488,616.28	4,535,787,243.96	40.97	4.01	3.87	增加0.08个百分点
智能电工照明产品	8,330,943,960.24	4,483,681,242.98	46.18	5.42	4.70	增加0.37个百分点
新能源产品	777,445,713.13	506,839,414.32	34.81	104.75	102.72	增加0.65个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年	营业成本比上年	毛利率比上年增减

				年增减 (%)	年增减 (%)	(%)
境内	16,552,406,241.76	9,326,318,407.84	43.66	6.83	6.32	增加0.27个百分点
境外	239,472,047.89	199,989,493.42	16.49	36.75	57.07	下降10.80个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1) 电连接产品主营业务收入 76.83 亿元，同比增长 4.01%，本期主营业务成本 45.36 亿元，同比增加 3.87%。电连接产品作为公司的核心业务，持续推动产品焕新，强化公牛时尚、高端的品牌新形象，实现稳健增长；

2) 智能电工照明产品主营业务收入 83.31 亿元，同比增长 5.42%，本期主营业务成本 44.84 亿元，同比增长 4.70%。智能电工照明业务在报告期内打造时高端的产品生态，锐意推进旗舰店+新零售的渠道变革，实现了穿越周期的持续增长；

3) 新能源产品主营业务收入 7.77 亿元，同比增长 104.75%，本期主营业务成本 5.07 亿元，同比增长 102.72%。新能源业务在报告期内快速丰富产品线，在技术、供应链、渠道等方面建立全方位的综合竞争优势，实现了跨越式增长

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比 上年增减 (%)	销售量比 上年增减 (%)	库存量比 上年增减 (%)
电连接产品	万件	59,637.49	58,552.70	4,456.73	-3.70	-0.98	-5.26
智能电工照明产品	万件	126,716.90	97,211.04	8,557.02	33.96	6.41	38.85
新能源产品	万件	134.91	126.04	14.71	109.68	119.27	151.83

产销量情况说明

- 1) 本期电连接产品库存量较去年同期小幅度下降；
- 2) 智能电工照明产品主要系年底备库，造成库存量较去年同期增长；
- 3) 新能源产品销售量较去年同期大幅增长系新能源产品销售增长势头良好。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
民用电工	直接材料	7,740,932,060	81.04	7,137,885,744.17	80.07	8.45	
	直接	617,003,243	6.46	616,271,427.08	6.91	0.12	

	人工						
	制造费用	1,168,372,598	12.23	1,145,310,116.91	12.85	2.01	

成本分析其他情况说明

本期制造费用占总成本比例较上期有所下降，主要系制造降本影响。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

详见“第十节财务报告”之“九、合并范围的变更”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额140,415.08万元，占年度销售总额8.36%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额217,531.62万元，占年度采购总额17.00%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

3、费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动额	变动幅度%
销售费用	1,369,414,932.93	1,070,438,160.60	298,976,772.33	27.93
管理费用	732,045,842.50	626,198,552.51	105,847,289.99	16.90
财务费用	-118,167,719.43	-108,510,345.64	-9,657,373.79	不适用
研发费用	745,510,215.17	673,427,386.61	72,082,828.56	10.70

(1) 销售费用增加：主要系工资薪酬、市场推广费增加所致；

(2) 管理费用增加：主要系工资薪酬、股权激励费用增加所致；

(3) 研发费用增加：主要系研发人员工资薪酬增长、直接投入增加所致；

(4) 财务费用减少：主要系本年银行借款减少。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	745,510,215.17
本期资本化研发投入	/
研发投入合计	745,510,215.17
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.43
研发投入资本化的比重（%）	/

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	1,650
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	12.48
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	142
本科	987
专科	451
高中及以下	68
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	387
30-40岁（含30岁，不含40岁）	898
40-50岁（含40岁，不含50岁）	335
50-60岁（含50岁，不含60岁）	27
60岁及以上	3

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动额	增减变动幅度
经营活动产生的现金流量净额	3,730,346,896.27	4,827,282,098.55	-1,096,935,202.28	-22.72%
投资活动产生的	-706,309,760.89	-3,434,383,521.90	2,728,073,761.01	不适用

现金流量净额				
筹资活动产生的现金流量净额	-3,522,305,034.80	-1,987,046,180.27	-1,535,258,854.53	不适用

- (1) 经营活动产生的现金流量净额减少：主要系本期预收货款下降所致；
(2) 投资活动产生的现金流量净额增加：主要系本年理财产品到期赎回较多所致；
(3) 筹资活动产生的现金流量净额减少：主要系24年银行借款减少，分红增多所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	9,215,000,000.00	44.96	9,727,000,000.00	49.22	-4.26	
衍生金融资产	10,010,725.00	0.05	8,263,755.00	0.04	0.01	
应收款项融资	8,118,100.48	0.04	5,359,014.96	0.03	0.01	
预付款项	71,041,713.00	0.35	56,229,933.95	0.28	0.07	
其他应收款	14,247,382.42	0.07	11,433,179.13	0.06	0.01	
其他流动资产	124,773,108.67	0.61	109,982,385.06	0.56	0.05	
在建工程	316,734,623.80	1.55	806,585,458.56	4.08	-2.53	
使用权资产	31,309,235.19	0.15	18,802,451.89	0.10	0.05	
短期借款	282,663,754.75	1.38	588,344,176.01	2.98	-1.6	
其他应付款	639,246,264.15	3.12	705,060,906.64	3.57	-0.45	
一年内到期的非流动负债	13,165,325.36	0.06	406,959,339.77	2.06	-2	
递延收益	63,551,756.57	0.31	68,417,470.86	0.35	-0.04	
其他非流动负债	95,355,810.02	0.47	86,411,741.16	0.44	0.03	
实收资本(或股本)	1,292,158,890.00	6.31	891,540,875.00	4.51	1.8	
其他综合收益	21,880,910.00	0.11	13,570,498.15	0.07	0.04	
盈余公积	646,079,445.00	3.15	562,217,890.93	2.84	0.31	

其他说明：

交易性金融资产的减少：主要系本期理财减少所致；

衍生金融资产的增加：主要系期末期货浮动收益为正所致；

应收款项融资的增加：主要系应收银行承兑汇票的余额增加所致；

预付款项的增加：主要系预付费用款增加所致；

其他流动资产的增加：主要系预缴增值税和所得税较多；

在建工程的减少：主要系本期转固所致；

使用权资产的增加：主要系本期长期租赁的房屋增加所致；

短期借款的减少：主要系本期归还借款所致；

其他应付款的减少：主要系预提销售折扣减少所致；

一年内到期的非流动负债的减少：主要系本期减少一年以上贷款所致；

递延收益的减少：主要系政府补助本期摊销；

其他非流动负债的增加：主要系一年以上限制性股票回购义务增加所致；

实收资本的增加：主要系本期资本公积转增股本所致；

其他综合收益的增加：主要系期末期货浮盈所致；

盈余公积的增加：主要系本期计提盈余公积所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产51,896,986.13（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为0.25%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“31 所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见“第三节管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（一）行业格局和趋势”。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

详见“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“22、在建工程”。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

详见“第二节公司简介和主要财务指标”之“十一、采用公允价值计量的项目”。

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

□适用 √不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

□适用 √不适用

其他说明：

公司通过商品期货合约对大宗原材料铜、塑料粒子等的预期采购进行套期，以此来规避原材料价格变动带来的未来现金流量波动风险。

公司具体套期方式如下：

被套期项目	大宗原材料铜和塑料粒子等预期采购
套期工具	商品期货合约
套期方式	买入商品期货合约锁定大宗原材料预期采购合约价格变动

公司套期工具（商品期货合约）与被套期项目（大宗原材料预期采购）的基础变量均为铜、塑料等大宗原材料价格，公司根据实际生产所需原材料需求为基础，在集团采购决策委员会的指导下进行套期保值，上述套期高度有效。公司针对此类套期采用现金流量套期。

此外，公司按风险管理策略对部分原材料银、铝及锡进行套期保值时，在期货平仓后由于数量换算等原因导致套期非高度有效，将无效套期部分计入投资收益。

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

子公司全称	主营业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
宁波公牛电器有限公司	家用电器制造；机械电气设备制造；配电开关控制设备制造；照明器具制造；五金产品批发；电工器材制造；电子元器件与机电组件设备制造；智能家庭消费设备制造；通信设备制造；网络设备制造；物联网设备制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目：货物进出口；技术进出口(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。	10,000	562,256.11	336,156.91	498,013.00	179,776.94
宁波公牛精密制造有限公司	模具、塑料制品、五金配件、电子元器件制造、加工及销售。	10,000	105,987.36	17,285.11	306,735.59	9,045.48
宁波公牛电工销售有限公司	电工器材、电子产品、五金产品、家用电器、通讯设备、灯具、日用品的批发、零售及网上销售；自营和代理各类货物及技术的进出口业务(除国家限定公司经营或禁止进出口的货物及技术)。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)。	10,000	187,146.63	20,738.65	424,239.70	29,943.32
宁波公牛营销有限公司	五金批发、电器辅件销售、家用电器销售、通讯设备销售、电子产品销售、日用品销售、照明器具生产专用设备销售、机械电气设备销售、照明器具销售、日用百货销售、灯具销售、风动和电动工具销售、金属工具销售、电子元器件批发、塑料制品销售、机动车充电销售、充	1,000	111,951.81	19,381.27	1,162,843.81	32,149.31

电桩销售、家居用品销售、家用电器安装服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）					
---------------------------------------------------	--	--	--	--	--

新增子公司情况

子公司全称	主营业务	取得方式	注册资本	期末净资产	本期净利润
越南公牛	1. 批发配电开关设备、电线、电统、连接器、电器、电器配件，电光源、照明灯具，气动和金属工具、电动工具、塑料制品、五金配件、电子元件；家用电器、通信设备；光伏设备、储能、钾电池、电动汽车充电站和充电器及相关产品；2. 光伏设备、储能、钾电池、电动汽车充电站和充电器及相关产品的设计、研究和开发；3. 提供组装、技术支持、技术咨询等服务。	新设	75万美金	552.39	19.48

（八）公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

适用 不适用

国家统计局数据显示，2024年全国GDP同比增长5.0%；2024年全国居民人均可支配收入达到41,314元，同比增长5.3%；全年全国居民人均消费支出28,227元，比上年增长5.3%；年末全国常住人口城镇化率为67.00%，比上年末提高0.84个百分点。2024年，我国房地产市场政策持续宽松，限购限贷松绑及保交楼专项有序推进，政策宽松下核心城市房地产市场逐步趋稳，改善型需求释放，市场预期得到有效稳定。

消费者对家庭光健康、光环境、光效关注度进一步提高，兼具光质量与智能化的家居无主灯品类渗透率持续提升，从以往的商照和高端家装领域，逐步进入大众市场并成为一种潮流。基于LED照明技术创新驱动光源质量提升、AI和物联网技术迅猛发展等优势条件，全屋健康智能无主灯将以更好的产品和体验，成为大众化的家庭照明解决方案。经过孵化培育，公司无主灯业务采用双品牌驱动的策略，已初步构建了软硬件产品、渠道、供应链等差异化核心能力，未来将持续推动产业协同优势，抢占消费者心智，实现突破性发展。

我国智能家居行业加速向全屋智能生态整合，AI及物联网技术推动系统方案成熟度提升。奥维云网监测数据显示，2024年我国精装修市场智能家居系统配置率为29.6%，同比上升9.2%。智能家居行业品牌格局尚未形成，快速发展背后蕴藏着巨大的市场空间。作为智能家居系统的核心，

照明控制系统的用户交互感知明显、使用频次高，公司以智能无主灯和自主研发的控制系统为切入点，结合智能门锁、智能窗帘机、智能晾衣机等生态型品类构建的全屋安全用电解决方案，是智能电工照明业务重要的发展方向和差异化的竞争优势。

根据中国汽车工业协会统计，2024年我国新能源汽车产销分别完成1,288.8万辆和1,286.6万辆，同比分别增长34.4%和35.5%，市场渗透率达到40.92%，较2023年市场渗透率提升9.32个百分点。截至2024年底，全国新能源汽车保有量3,140万辆，占汽车总量的8.90%。伴随新能源汽车的高速发展，充电基础设施建设需要同步推进，根据国务院发布《关于进一步构建高质量充电基础设施体系的指导意见》，目标到2030年，基本建成覆盖广泛、规模适度、结构合理、功能完善的高质量充电基础设施体系，有力支撑新能源汽车产业发展。公司紧握时代趋势，快速完成了面向个人消费者和运营商客户的新能源汽车充电枪、充电桩产品的布局，业务取得跨越式发展。面对未来能源结构变革，公司顺势进入了尚处于发展初期的储能行业，依托国内在该领域的供应链优势，率先在能源供给相对紧张、未来市场空间广阔的欧洲区域，推动面向家庭的智慧能源系统业务；在国内市场推动面向工商业体的用户侧储能系统业务。同时公司将加快产品创新与技术储备，积极探索新的业务方向，满足更多用户群体更丰富场景下的储充需求，紧握新能源行业发展的历史机遇。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将以“成为国际民用电工行业领导者”为愿景，从时代的变局中把握确定性机遇，加快推动智能生态、新能源和国际化战略，持续构筑产品力、营销力、运营力等综合竞争优势，为消费者提供更好、更多的用电产品及服务。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

为圆满完成2025年经营目标，公司计划重点开展以下工作：

1. 电连接业务：持续迭代创新，加快产品出海

转换器业务聚焦新场景需求，持续推动轨道插座、嵌入式插座、“新时尚”插座等产品迭代创新；数码配件业务围绕场景融合和功能集成，拓宽强弱电连接服务生态；电动工具业务进一步丰富产品线，快速提升市占率。

2. 智能电工照明业务：紧密围绕高端时尚科技开展产品创新，以健康智能为核心，推动产业升级

墙壁开关业务持续围绕超薄、智能、家装潮流的产品创新满足细分领域需求，以“全屋Wi-Fi插座”、“拨杆开关”等持续推动高端时尚升级，进一步提升领先优势；LED照明业务聚焦于全屋健康光的战略定位，坚持公牛、沐光双品牌运作，加快健康、舒适、光效、MOS-home智能控制系统的研发创新，满足高端、优质消费人群的需求，进一步提升行业地位；生活电器、断路器等

生态业务始终依托创新来实现传统品类的差异化和独特性，为消费者提供一站式的优质家装生态产品。同时，进一步深化营销创新，加大全品类旗舰店+新零售建设，强化经销商引流营销及送装服务的零售能力，为用户提供更加丰富、智能、高品质的家庭前装用电体验。

3. 新能源：不断提升产品创新和客户服务能力，巩固行业领先优势

新能源充电业务顺应第三方化的行业趋势，加快“天际”系列产品的上市，加大品牌和营销推广力度，巩固公牛个人充电桩线上线下的市场领先优势；同时，加快超充、快充、群充等产品的技术突破和产品创新，建立行业领先的交付、安装、运维等全方位客户服务能力，为战略大客户和运营商客户，提供更可靠的产品和更及时有效的服务；储能业务聚焦欧洲家储市场，加快本土化的产品、渠道和组织创新，把握产业周期，稳健前行，探索差异化的可持续发展路径。

4. 聚焦新兴、欧洲和跨境电商三个市场，努力打造本土化经营能力

2025年，我们继续围绕在新兴市场、欧洲市场、跨境电商的战略路径，寻找优质的全球合作伙伴，以产品共创、营销网络共建的方式，快速整合资源建立本土化的销售服务能力。同时加大转换器、强弱电连接、电动工具、智能照明、智能生态品类的海外拓展力度，充分发挥公牛产品安全、时尚、独特的优势，在新兴市场巩固公牛发展的基础，并实现欧洲市场家庭储能的突破，加快充电业务的拓展。

5. 持续推动公牛业务管理体系创新、全价值链数字转型和人才领先战略，不断提升经营水平

2025年，公牛业务管理体系加快向精益、精益增长、领导力创新三位一体的管理转型升级；进一步深化产供销全价值链的数字化及AI+应用；加快面向战略需要的人才填充，提高人才覆盖率以及满足度，为业务及组织发展提供坚实保障。

(四) 可能面对的风险

√适用 不适用

1、宏观经济增速放缓的风险

国内外政治经济环境正在发生深刻变化，公司主要产品为民用消费品，广泛应用于家庭、办公等用电场合。经济周期性波动将直接影响消费者的实际可支配收入水平、消费者收入结构以及消费者信心指数，进而影响消费者对包括电连接、智能电工照明产品在内的消费品的需求。如国内宏观经济出现增速放缓或下滑，会导致居民可支配收入和消费能力的下降，将降低消费者对公司的需求和购买能力，从而影响到公司的业务发展和业绩增长。

2、市场竞争加剧的风险

民用电工领域市场竞争充分，参与者既有国内的众多企业，又有国际知名品牌，同时其中的转换器、墙壁开关插座等产品作为未来智能家居的重要控制入口，也吸引了许多实力雄厚的新企业加入竞争行列。未来，民用电工及照明行业预计将保持较为激烈的竞争状态，市场竞争格局的演变存在不确定性，如公司不能适应新的竞争形势，不能巩固和扩大原有竞争优势，将会面临市场份额损失的风险。

3、新业务发展不达预期的风险

在巩固和扩大原有竞争优势的同时，公司围绕新能源用电储能场景、家庭装修场景，开拓了充电枪/桩、储能、无主灯、断路器、浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等新兴业务，但考虑到相关领域发展趋势、市场竞争、消费偏好变化等不确定性因素，不排除未来新业务存在发展不达预期的可能性。

4、新渠道、新市场开拓不达预期的风险

公司针对消费者购买习惯的不同和变化持续完善渠道布局。以工程项目为代表的B端业务、新能源充电枪桩适销的汽车后市场及B端运营商等渠道，仍处于不断开发、建立能力的阶段。另外，海外市场处于业务拓展初期，尚需逐步构建竞争优势；国际贸易局势不确定性的增强，也为企业的市场规划和业务发展带来了新的挑战。不排除未来存在新渠道、新市场开拓不达预期的可能性。

5、主要原材料价格波动的风险

公司生产所需要的原材料主要为铜材、塑料、组件、五金件、包材、电子件等，原材料采购价格与铜材、塑料等大宗商品价格存在一定相关性。原材料的采购价格对公司主营业务成本存在较大影响。若未来原材料采购价格大幅上涨或发生大幅波动，将不利于公司的成本控制，进而影响公司业绩。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》等国家有关法律法规和中国证监会《上市公司治理准则》等规范性文件的要求，结合公司发展情况，不断完善公司法人治理结构。公司建立了由股东会、董事会、监事会和经营管理层组成的治理架构，各层级责权分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运营，为公司持续、稳健、健康发展，筑牢坚实的根基。

董事会下设审计与风险委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和战略委员会四个专门委员会，其中审计与风险委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会中独立董事占多数并担任召集人，为董事会提供专业、客观的建议，确保董事会议事、决策的专业性和全面性。

公司拥有完善的公司治理制度，形成了“1+3+N”的治理制度体系，由“公司章程+三会议事规则+各项专项治理制度”组成。本年度公司根据《公司法》《上市公司章程指引》等修订，结合实际经营修订了《公司章程》，发布了《会计师事务所选聘制度》《市值管理制度》，充分保障了公司“三会一层”及关键内控部门的规范运作。

同时，公司已经建立起较为完善的内部管理和控制体系，在技术研发、采购管理、安全生产、销售管理、质量控制、财务会计等方面制定了相关管理制度；对子公司的组织管理、经营活动、财务收支、经济效益等进行内部审计监督，并定期对其内部控制制度的建立和执行情况进行检查和评价，保证内部控制执行有效性。

公司致力于不断推动现代企业治理及制度建设，切实提高上市公司发展质量。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议

2024年第一次临时股东大会	2024年1月5日	上交所网站 www.sse.com.cn	2024年1月6日	决议通过了《关于第三届董事会董事薪酬方案的议案》《关于第三届监事会监事薪酬方案的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》《关于修订〈监事会议事规则〉的议案》《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》《关于修订〈募集资金使用管理办法〉的议案》《关于使用自有资金委托理财的议案》《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》《关于选举第三届董事会非独立董事的议案》《关于选举第三届董事会独立董事的议案》《关于选举第三届监事会非职工监事的议案》
2023年年度股东大会	2024年5月20日	上交所网站 www.sse.com.cn	2024年5月21日	决议通过了《关于2023年度董事会工作报告的议案》《关于2023年度监事会工作报告的议案》《关于2023年度财务决算报告的议案》《关于2023年年度报告及摘要的议案》《关于2023年度利润分配及资本公积金转增股本方案的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于续聘2024年度审计机构的议案》《关于制定〈会计师事务所选聘制度〉的议案》《关于2024年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励计划相关事宜的议案》《关于公司2024年特别人才持股计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司2024年特别人才持股计划管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理2024年特别人才持股计划相关事宜的议案》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

详情请见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2024年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-002）和《2023年年度股东大会决议公告》（公告编号：2024-037）。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
阮立平	董事长、 总裁	男	61	2017-12-23	2027-1-4	143,693,654	208,355,798	64,662,144	资本公积金 转增股本	297.47	否
阮学平	副董事长	男	53	2017-12-23	2027-1-4	125,901,758	182,557,549	56,655,791	资本公积金 转增股本	248.00	否
周文川	董事	女	41	2021-5-20	2027-1-4	0	0	0		0	是
刘圣松	董事、资 深副 总裁、董 事会 秘书	男	55	2017-12-23	2027-1-4	152,048	165,469	13,421	资本公积金 转增股本、 实施减持计 划	266.47	否
	2024-1-5			2027-1-4							
周正华	董事、资 深副 总裁	男	53	2017-12-23	2027-1-4	196,993	229,190	32,197	资本公积金 转增股本、 实施减持计 划	288.65	否
谢维伟	董事	男	45	2024-1-5	2027-1-4	110,853	160,736	49,883	资本公积金 转增股本	269.89	否
陈臻	独立董事	女	67	2024-1-5	2027-1-4	0	0	0		19.78	是
李刚	独立董事	男	61	2024-1-5	2027-1-4	0	0	0		19.78	是
李建滨	独立董事	男	46	2024-1-5	2027-1-4	0	0	0		19.78	否
俞颖其	监事会主	男	48	2024-1-5	2027-1-4	19,920	0	-19,920	资本公积金	172.47	否

	席								转增股本、 股份回购注 销		
魏凌鹏	监事	男	48	2024-1-5	2027-1-4	28,200	17,989	-10,211	资本公积金 转增股本、 股份回购注 销、实施减 持计划	93.24	否
何敏	职工监事	男	42	2024-1-5	2027-1-4	9,132	0	-9,132	资本公积金 转增股本、 股份回购注 销	81.69	否
李国强	资深副 总裁	男	58	2017-12-23	2027-1-4	244,008	353,812	109,804	资本公积金 转增股本	223.70	否
蔡映峰	董事、资 深副总裁 (离任)	男	62	2017-12-23	2024-1-5	288,066	353,202	65,136	资本公积金 转增股本、 减持	2.43	否
谢韬	独立董 事(离任)	男	62	2017-12-23	2024-1-5	0	0	0		0.26	否
张泽平	独立董 事(离任)	男	52	2017-12-23	2024-1-5	0	0	0		0.26	否
何浩	独立董 事(离任)	女	49	2017-12-23	2024-1-5	0	0	0		0.26	否
申会员	监事会主 席(离任)	男	61	2017-12-23	2024-1-5	178,593	215,960	37,367	资本公积金 转增股本、 实施减持计 划	2.60	否
官学军	监事(离 任)	男	47	2017-12-23	2024-1-5	89,297	0	-89,297	资本公积金 转增股本、 实施减持计 划	2.27	否

李雨	职工监事 (离任)	男	42	2017-12-23	2024-1-5	44,648	64,740	20,092	资本公积金 转增股本	0.97	否
张丽娜	资深副 总裁、财 务总 监(离 任)	女	65	2017-12-23	2024-1-5	121,264	127,077	5,813	资本公积金 转增股本、 减持	1.63	否
合计	/	/	/	/	/	271,078,434	392,601,522	121,523,088	/	2,011.60	/

姓名	主要工作经历
阮立平	1964年出生，本科学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任水电部杭州机械设计研究所工程师，公牛集团有限公司董事长兼总裁等。现任公牛集团董事长、总裁，主要兼任公牛光电总经理，良机实业执行董事等。
阮学平	1972年出生，初中学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任慈溪公牛生产经理、公牛集团有限公司副董事长等。现任公牛集团副董事长，主要兼任慈溪公牛执行董事，良机实业监事等。
刘圣松	1970年出生，本科学历，工程师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任猴王集团科学技术部主任助理，美的集团股份有限公司高级经理，奥克斯集团有限公司战略运营总监、事业部副总经理，江西正邦科技股份有限公司总裁助理、事业部总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、资深副总裁、国际事业部总经理、董事会秘书、财务总监，拥有上海证券交易所董事会秘书职业资格。
周正华	1972年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任中山嘉华电子(集团)有限公司进料品质控制(IQC)技术员，合一集团有限公司质量控制(QC)主管，美的集团股份有限公司产品公司总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、资深副总裁、墙开事业部总经理。
谢维伟	1979年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任赫比上海家用电器有限公司运营经理，戴尔(中国)研发中心全球运营经理，摩托罗拉(中国)有限公司供应链开发经理，伟创力精密制造有限公司运营总监，公牛集团副总裁，转换器事业部总经理。现任公牛集团股份有限公司董事、副总裁，新能源事业部总经理。
周文川	1983年出生，硕士研究生学历，博士研究生在读，香港永久居民。现任美瑞健康国际产业集团总裁，深圳市晓舟投资有限公司总经理，深圳市工商联(总商会)执委会常委理事，公牛集团董事。
陈臻	1957年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任浙江省电力局法律事务室主任，现任浙江阳光时代律师事务所创始人、主任，中国电力企业联合会法律分会副会长，中国能源法研究会副会长，中国能源研究会可再生能源专委会副主任，浙江省轨道交通和能源业联合会常务副会长，浙江可再生能源协会碳中和产业促进中心主任，公牛集团独立董事等。
李刚	1963年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任ABB机器人业务中国区销售经理、汽车工业业务负责人、机器人系统业务负责人、机器人事业部中国区总裁，机器人及运动控制事业部中国区总裁，ABB(中国)有限公司高级副总裁，第13届上海市政协委员，现任上海机器人协会副会长，公牛集团独立董事。

李建滨	1979年出生，毕业于北京大学，获得法学和经济学双学士学位，中国国籍，无境外永久居留权，并具有“中国注册会计师”、“中国注册税务师”及“国家法律职业资格（中国注册律师）”资格。曾任普华永道会计师事务所合伙人，小米集团财务部副总裁，小米集团战略投资部管理合伙人。现任港股上市公司朝聚眼科医疗控股有限公司（2219.HK）及港股上市公司北京第四范式智能技术股份有限公司（6682.HK）独立董事一职，公牛集团独立董事。
俞颖其	1976年12月出生，浙江大学控制科学与工程专业毕业，中国国籍，无境外永久居留权，曾任浙江省慈溪市公务员，博威集团有限公司董事、副总裁，宁波博德高科股份有限公司董事，现任公牛集团副总裁、监事会主席。
魏凌鹏	1976年10月出生，硕士学历，公司律师、高级注册风险管理师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任公牛集团法务部经理、法务总监，现任公牛集团监事，法务部总监。
何敏	1982年9月出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。自2019年5月起在公牛集团人力资源中心任职，现任公牛集团职工监事，人力资源中心总监。
李国强	1967年出生，大专学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任TCL国际电工（惠州）有限公司区域经理，爱帝威国际电工（惠州）有限公司营销总监，公牛集团营销副总裁。现任公牛集团资深副总裁。

其他情况说明

□适用 √不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
阮立平	宁波良机实业有限公司	执行董事	2011年11月	至今
阮学平	宁波良机实业有限公司	监事	2011年11月	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
阮立平	武汉中珈弘毅科技信息产业园有限公司	董事	2019年1月	至今
阮立平	宁波公牛精密制造有限公司	总经理	2015年9月	至今
阮立平	宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司	执行董事	2017年11月	至今
阮立平	慈溪市公牛电器有限公司	总经理	2008年1月	至今
阮立平	武汉奋进电气科技有限公司	执行董事	2006年12月	至今
阮立平	邦奇智能科技（上海）股份有限公司	董事长	2021年10月	至今
阮立平	宁波公牛光电科技有限公司	总经理	2014年6月	至今
阮立平	青岛海力商用电器有限公司	董事	2009年5月	至今
阮立平	上海民申置业有限公司	副董事长	1999年7月	至今
阮立平	深圳市公牛智能信息有限公司	总经理	2022年7月	至今
阮学平	宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司	监事	2017年11月	至今
阮学平	慈溪市公牛电器有限公司	执行董事	1995年1月	至今
阮学平	邦奇智能科技（上海）股份有限公司	监事	2021年9月	至今
阮学平	上海民申置业有限公司	董事	1999年7月	至今
阮学平	上海都民置业有限公司	副董事长	2022年8月	至今
阮学平	上海民申物业管理有限公司	董事	2005年8月	至今
刘圣松	武汉公牛投资管理有限公司	监事	2021年10月	至今
刘圣松	上海公牛信息科技有限公司	执行董事	2024年3月	至今
刘圣松	武汉公牛创业投资有限公司	监事	2021年1月	至今
刘圣松	邦奇智能科技（上海）股份有限公司	董事	2021年9月	至今
周正华	宁波公牛电器有限公司	执行董事、总经理	2023年2月	至今
周正华	宁波公牛智能科技有限公司	执行董事、总经理	2023年2月	至今
谢维伟	宁波齐权扬贸易有限公司	执行董事、经理	2023年9月	至今
谢维伟	宁波公牛新能源科技有限公司	执行董事兼总经理	2022年4月	至今
周文川	宇业集团有限公司	监事	2010年6月	至今
周文川	美瑞健康国际产业集团有限公司	行政总裁, 执行董事, 副主席	2013年8月	至今

周文川	深圳市晓舟投资有限公司	总经理	2009年1月	至今
周文川	芜湖美瑞健康管理有限公司	董事, 总经理	2018年4月	至今
周文川	深圳市茵冠生物科技有限公司	董事	2019年2月	至今
周文川	珠海市富海灿阳投资发展有限公司	董事	2009年12月	2024年10月
周文川	深圳市美瑞健康科技有限公司	执行董事	2024年2月	2024年11月
周文川	深圳市钛瓦智充科技有限公司	董事	2024年3月	至今
周文川	深圳瑞麻科技有限公司	执行董事、总经理	2019年9月	至今
周文川	深圳市美深瑞科技有限公司	董事长	2019年12月	至今
周文川	深圳肌本分析医疗美容诊所	董事长	2017年6月	至今
周文川	南京美加瑞商务信息咨询有限公司	执行公司事务的董事	2024年8月	至今
周文川	芜湖瑞美昆和产业投资有限公司	执行董事兼总经理	2023年9月	至今
周文川	昆山瑞美昆润产业投资有限公司	执行董事	2023年11月	至今
周文川	苏州瑞美昆城产业投资有限公司	执行董事兼总经理	2023年9月	至今
周文川	芜湖瑞美昆润产业投资有限公司	执行董事兼总经理	2023年9月	2024年10月
周文川	北京美艾康科技有限公司	董事	2020年2月	至今
周文川	深圳市瑞麻生物科技有限公司	董事, 经理	2024年9月	至今
周文川	芜湖晓舟投资有限公司	总经理	2019年10月	至今
周文川	深圳肌小简美容科技服务有限公司	董事	2024年9月	至今
周文川	深圳市洲聘投资有限公司	董事, 经理	2024年7月	至今
周文川	深圳市洲拓投资有限公司	执行董事, 总经理	2024年6月	至今

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事的报酬由股东会审议确定。高级管理人员的报酬由董事会审议确定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	不适用（未讨论个人薪酬）
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会已以议案形式审议通过了关于董事和高级管理人员报酬等事项，一致同意提交董事会、股东会审议。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	内部董事、监事、高级管理人员根据在公司担任的具体管理职务，结合公司经营情况、相关薪酬制度以及绩效考核结果，支付其薪酬。独立董事薪酬采用津贴制，董事未在公司担任具体管理任职的，不领取薪酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告披露的收入情况为董监事及高管人员的实际报酬。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	2,011.60万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
蔡映峰	董事、资深副总裁	离任	董事会换届
谢韬	独立董事	离任	董事会换届
张泽平	独立董事	离任	董事会换届
何浩	独立董事	离任	董事会换届
申会员	监事会主席	离任	监事会换届
官学军	监事	离任	监事会换届
李雨	职工监事	离任	监事会换届
张丽娜	资深副总裁、财务总监	离任	任期届满离任
谢维伟	董事	选举	董事会换届
陈臻	独立董事	选举	董事会换届
李刚	独立董事	选举	董事会换届
李建滨	独立董事	选举	董事会换届
俞颖其	监事会主席	选举	监事会换届
魏凌鹏	监事	选举	监事会换届
何敏	职工监事	选举	监事会换届
刘圣松	财务总监	聘任	董事会聘任

注：

1、2024年1月3日，公司召开第二届职工代表大会第七次会议，选举产生第三届监事会职工代表监事何敏，详见公司《关于第三届监事会职工监事选举结果的公告》（公告编号：2024-001）。

2、2024年1月5日，公司召开2024年第一次临时股东大会，选举产生第三届董事会非独立董事阮立平、阮学平、周文川、刘圣松、周正华、谢维伟，独立董事陈臻、李刚、李建滨，第三届监事会非职工监事俞颖其、魏凌鹏，详见公司《2024年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-002）。

3、2024年1月5日，公司召开第三届董事会第一次会议，聘任董事会秘书兼财务总监刘圣松，详见公司《第三届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2024-003）。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第三届董事会第一次会议	2024年1月5日	决议通过了《关于选举公司董事长、副董事长的议案》《关于选举董事会专门委员会成员的议案》《关于聘任高级管理人员及证券事务代表的议案》《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》《关于向银行申请综合授信额度的议案》《关于开展大宗原材料期货业务的议案》
第三届董事会第二次会议	2024年4月25日	决议通过了《关于2023年度总裁（总经理）工作报告的议案》《关于2023年度董事会工作报告的议案》《关于2023年度财务决算报告的议案》《关于2023年年度报告及摘要的议案》《关于2024年第一季度报告的议案》《关于2023年度利润分配及资本公积金转增股本方案的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于续聘2024年度审计机构

		的议案》《关于2023年度内部控制评价报告的议案》《关于2023年度环境、社会及管治报告的议案》《关于2023年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》《公司对会计师事务所2023年度履职情况的评估报告》《董事会关于独立董事独立性情况的评估专项意见》《关于2023年度独立董事述职报告的议案》《关于公司2023年度董事会审计与风险委员会履职情况报告的议案》《董事会审计与风险委员会对会计师事务所2023年度履行监督职责情况的报告》《关于预计2024年度日常关联交易的议案》《关于开展外汇衍生品交易业务的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》《关于2024年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励计划相关事宜的议案》《关于公司2024年特别人才持股计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司2024年特别人才持股计划管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理2024年特别人才持股计划相关事宜的议案》《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》《关于授权公司管理层办理本次股份回购相关事宜的议案》《关于〈公司薪酬管理制度〉的议案》《关于制定〈会计师事务所选聘制度〉的议案》《关于召开2023年年度股东大会的议案》
第三届董事会第三次会议	2024年6月6日	决议通过了《关于调整2021年限制性股票激励计划回购价格及数量的议案》《关于调整2022年限制性股票激励计划回购价格及数量的议案》《关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格及数量的议案》《关于调整2024年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》《关于向激励对象授予限制性股票的议案》《关于2021年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于2022年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于2023年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》
第三届董事会第四次会议	2024年6月24日	决议通过了《关于调整2024年特别人才持股计划购买价格的议案》
第三届董事会第五次会议	2024年8月29日	决议通过了《关于2024年半年度报告及摘要的议案》《关于2024年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》
第三届董事会第六次会议	2024年10月30日	决议通过了《关于2024年第三季度报告的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》
第三届董事会第七次会议	2024年12月26日	决议通过了《关于使用自有资金委托理财的议案》《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》《关于开展大宗原材料期货业务的议案》《关于向银行申请综合授信额度的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于制定〈市值管理制度〉的议案》《关于召开2025年第一次临时股东大会的议案》

六、董事履行职责情况

（一）董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数

阮立平	否	7	7	3	0	0	否	2
阮学平	否	7	7	5	0	0	否	2
周文川	否	7	7	5	0	0	否	2
刘圣松	否	7	7	3	0	0	否	2
周正华	否	7	7	5	0	0	否	2
谢维伟	否	7	7	5	0	0	否	2
陈臻	是	7	7	5	0	0	否	2
李刚	是	7	7	6	0	0	否	2
李建滨	是	7	7	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计与风险委员会	李建滨（召集人）、陈臻、阮学平
提名委员会	李刚（召集人）、李建滨、阮立平
薪酬与考核委员会	陈臻（召集人）、李刚、阮立平
战略委员会	阮立平（召集人）、陈臻、李刚、李建滨、刘圣松

(二) 报告期内审计与风险委员会召开五次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年1月2日	审议通过了《关于聘任财务总监的议案》	审计与风险委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计与风险委员会2024年度履职情况报告》。
2024年4月19日	审议通过了《关于2023年年度报告及摘要的议案》《关于2023年度财务决算报告的议案》《关于2024年第一季度报告的议案》《关于	审计与风险委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致	详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计与风险委员会2024

	2023年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》《关于2023年度内部控制评价报告的议案》《关于2023年度审计监察中心工作总结报告的议案》《关于2023年度审计委员会履职情况报告的议案》《董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况的报告》《公司对会计师事务所2023年度履职情况的评估报告》《关于制定〈会计师事务所选聘制度〉的议案》《关于续聘2024年度审计机构的议案》	通过所有议案。	年度履职情况报告》。
2024年8月15日	审议通过了《关于2024年半年度报告及摘要的议案》《关于2024年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》《关于2024年上半年审计监察中心工作总结报告》	审计与风险委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计与风险委员会2024年度履职情况报告》。
2024年10月22日	审议通过了《关于2024年第三季度报告的议案》	审计与风险委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计与风险委员会2024年度履职情况报告》。
2024年12月26日	会议听取了《天健会计师事务所年度审计计划》	审计与风险委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，听取了《年度审计计划》，并要求公司配合好会计师年审工作。	详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计与风险委员会2024年度履职情况报告》。

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年4月24日	审议通过了《关于公司2024年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》《关于公司2024年特别人才持股计划（草案）及其摘要的议案》《关于〈公司薪酬管理制度〉的议案》《关于公司2024年特别人才持股计划管理办法的议	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	

	案》		
2024年6月6日	审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》 《关于2021年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》 《关于2022年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》 《关于2023年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年6月24日	审议通过了《关于调整2024年特别人才持股计划购买价格的议案》	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	

(四) 报告期内提名委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年1月2日	审议通过了《关于提名第三届高级管理人员的议案》	提名委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,629
主要子公司在职员工的数量	9,594
在职员工的数量合计	13,223
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	8,246
销售人员	1,322

技术人员	2,037
财务人员	171
行政人员	1,447
合计	13,223
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
本科及以上学历	2,864
大专	2,344
中专及以下	8,015
合计	13,223

(二) 薪酬政策

适用 不适用

在人力资源管理的深度变革中，公司在薪酬绩效管理方面展开了全面且细致的优化工作。通过系统性的岗位梳理与职级体系的迭代更新，重新梳理岗位编制，确保岗位设置更加科学合理，为后续的管理工作奠定了基础。通过锚定关键岗位的市场薪酬水平，重新回顾各层级各类别人员薪酬，进一步完善薪酬支付参考线，确保薪酬体系既具有内部公平性，又具备外部竞争力。通过建立人员的薪酬匹配规则，保障“岗-人-薪”三者的匹配性，使员工的付出与回报相匹配，激发员工的工作积极性和创造力。在考核与激励上，建立组织绩效与个人绩效的目标承接逻辑，自上而下管理目标，激励员工为实现组织目标而奋斗，共同实现组织目标。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司持续深化员工发展与人才培养机制，聚焦不同层次人才需求，实施精准赋能策略，全面完善人才梯队建设。针对干部队伍，基于干部标准，制定分层分级专项培养计划，通过系统化培训、实战演练及案例研讨，提升干部的战略思维、团队管理及决策能力。同时，完善专业队伍任职资格标准，结合岗位需求为专业员工提供多维度专业化课程，助力其在技术、创新及行业前沿领域持续精进。针对青年人才培养，公司持续引进优质大学生，通过文化浸润培训、岗位导师制及跨部门轮岗等多元化方式，帮助其快速融入并提升综合能力。此外，公司高度重视蓝领技能人才培养，针对关键工种，通过理论培训、实操教学及“师带徒”模式，提升蓝领工人的技能水平。

公司始终秉持“以人为本、持续学习”的理念，营造开放、包容的学习氛围，鼓励员工不断突破自我，为企业的可持续发展提供坚实的人才保障。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1. 现金分红政策

《公司章程》明确了利润分配的决策程序和机制、利润分配原则、现金分红的条件和比例等，保证了现金分红的透明度和可操作性，以有效维护中小股东和投资者的合法权益。公司利润分配方案严格按照《公司章程》的规定和公司股东会决议执行。

按照《公司章程》的规定，公司将实行持续、稳定的利润分配办法。公司可以采取现金、股票、现金与股票相结合的方式或者法律、法规允许的其他方式分配股利。

在利润分配方式中，相对于股票股利，公司优先采取现金分红的方式；如果公司采用股票股利进行利润分配的，应当已考虑公司成长性、股票流动性等因素。

《公司章程》对分红的说明：公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、债务偿还能力、是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

2. 报告期内公司现金分红的执行情况

经公司 2024 年 5 月 20 日召开的 2023 年年度股东大会审议通过，2023 年年度利润分配以 2024 年 6 月 5 日股权登记日的总股本 891,540,875 股扣除回购专用账户的股份 46 股为基数，每 10 股派发现金红利 31 元（含税），同时以资本公积金每 10 股转增 4.5 股，合计派发现金红利 2,763,776,569.90 元（含税），占 2023 年度归属于上市公司普通股股东的净利润的比例为 71.41%。该项分红已于 2024 年 6 月 6 日实施完毕。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	/
每 10 股派息数（元）（含税）	24.00
每 10 股转增数（股）	4.00
现金分红金额（含税）	3,101,181,160.80
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	4,272,204,565.03
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	72.59
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	324,997,324.56
合计分红金额（含税）	3,426,178,485.36
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	80.20

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	7,848,513,625.90
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	7,848,513,625.90
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	3,777,016,508.80
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	207.80
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	4,272,204,565.03
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	4,871,650,229.62

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
《2024年限制性股票激励计划》授予登记	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团 2024 年限制性股票激励计划（草案）》《关于调整 2024 年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的公告》（公告编号：2024-045）《关于 2024 年限制性股票激励计划授予结果的公告》（公告编号：2024-064）
历年限制性股	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于回购注销部分限制性股票的公

票激励计划回购注销	告》（公告编号：2024-021）《关于调整 2021 年限制性股票激励计划回购价格及数量的公告》（公告编号：2024-042）《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格及数量的公告》（公告编号：2024-043）《关于调整 2023 年限制性股票激励计划回购价格及数量的公告》（公告编号：2024-044）《部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2024-053）《关于回购注销部分限制性股票的公告》（公告编号：2024-073）《部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2024-077）
历年限制性股票激励计划解除限售暨上市	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《2021 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2024-047）《2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2024-048）《2023 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2024-049）《关于 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2024-054）《关于 2023 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2024-058）《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2024-061）
《2024 年特别人才持股计划》授予登记	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团 2024 年特别人才持股计划（草案）》《关于调整 2024 年特别人才持股计划购买价格的公告》（公告编号：2024-056）《关于调整 2024 年特别人才持股计划标的股票规模上限的提示性公告》（公告编号：2024-059）《关于 2024 年特别人才持股计划完成非交易过户的公告》（公告编号：2024-060）

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员的薪酬根据公司的实际经营情况，按照公司相关规定实施。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《企业内部控制评价指引》等有关法律和规范，不断建立健全公司内部控制体系，提升公司的内控管理水平。公司审

计与风险委员会、内部审计等部门共同组成公司的风险及内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过全面的风险识别、管理，良好的内部控制体系运行、检核，有效防范了经营中的各类风险，促进了内部控制目标的实现，进一步提高公司规范运作水平。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照上海证券交易所及公司董事会各项规章制度的要求，对子公司进行规范管理及风险控制，子公司向公司报告经营情况等重大信息，不存在应披露未披露的事项。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2024年度财务报告内部控制有效性进行了审计，认为：公司于2024年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，详见同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2024年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	1,305.50

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

1、排污信息

适用 不适用

报告期内，经宁波市生态环境局公示[信息甬环发{2024}16号]，公牛集团股份有限公司属于环境风险重点管控单位，除该法人主体以外的集团其他单位均不是环境保护部门公布的重点排污单位。

报告期内，公司严格按照执行的污染物排放标准要求进行排放，无环境污染事故，未受到环境保护部门处罚。2024年1-12月全集团危险废物委托处置量为787.4吨，公司危废处置均符合相关法律法规和管理计划的要求。各污染物排放浓度、速率均满足排放标准浓度限值、速率要求。

2、防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

公司积极落实绿色发展战略，贯彻绿色低碳生态发展理念，加大安全环保投入，应用节能、环保、资源再利用等绿色技术，推动制造工艺、业务流程等创新和变革，大力开展节能技改和淘汰落后高耗能设备工作，有效降低废水、废气排放和噪音污染，持续完善绿色制造体系建设。2024年，公司环保设备新建及运行费用总计投入1,305.5万元。

报告期内公司新建阳极氧化污染物治理设施，铝氧化酸雾采用碱喷淋方式过滤后15米排放；污水站废气及酸回收废气采用两级碱喷淋方式过滤后15米排放；铝氧化含镍废水经含镍废水处理系统两级反应沉淀+pH回调+砂滤处理后进入综合废水处理系统，综合废水处理系统二级反应沉淀+pH回调+水解酸化+A/O+生化沉淀+反应沉淀处理后进入中水回用系统，产水回用于铝氧化线，浓水管达标排放，中水回用率可达60%。

3、建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

公司所有建设项目，均按国家环境保护法律法规的要求履行了环境影响评价及其他环境保护行政许可手续。

4、突发环境事件应急预案

√适用 □不适用

公司已建立起切实有效的突发环境事件应急机制，各基地化学品中间仓和涉及危废危化品的各工厂每年至少演练2次应急预案。为提高企业应对环境污染事故的能力，按照《中华人民共和国环境保护法》等相关法律法规的要求，结合实际，公司制定有《公牛集团股份有限公司应急预案》（备案编号330282-2022-240-L）、《公牛集团股份有限公司（观海卫西区）突发环境事件应急预案修订》（备案编号330282-2023-004-L），用于规范、指导公司突发环境污染事故的应急救援行动。

5、环境自行监测方案

√适用 □不适用

公司按照排污许可证及登记中的环保自行监测要求，制定有《污染源自行监测管理制度》，定期开展自行监测工作。已委托有资质的第三方检测单位进行年度检测，准确有序地对喷涂废气、焊接废气、注塑废气等大气污染因子、厂界噪声、生活污水及雨水等开展检测，并满足排污许可监测要求，确保检测报告均在有效期内。

6、报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

□适用 √不适用

7、其他应当公开的环境信息

√适用 □不适用

报告期内，公司依照浙江省生态环境厅要求，编制了企业环境信息报告并依法进行了披露，公牛集团股份有限公司浙江省企业环境信用评价等级为A级。

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

√适用 □不适用

1、因环境问题受到行政处罚的情况

□适用 √不适用

2、参照重点排污单位披露其他环境信息

√适用 □不适用

除公牛集团股份有限公司法人主体以外，集团其他单位均非重点排污单位，均严格执行环保相关法律法规，根据环评要求对产生环境污染的工艺配套环保设备，环保设备均采用行业先进过滤工艺，并通过验收，实现达标排放的同时排放浓度远低于限值要求。三废均达标排放，无环境污染事故，未受到环境保护部门处罚。

3、未披露其他环境信息的原因

□适用 √不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

公司秉承“专业专注、走远路”的经营理念，认真履行环境企业责任。为加强员工环境保护意识，公司组织开展2024“六五世界环境日”知识竞赛活动，以“全面推进美丽中国建设”、“减少污染排放建设绿色工厂”等主题，活动以团队赛形式开展，设置知识竞赛和环保活动两个环节，对获奖作品进行展出和员工激励。

公司新建阳极氧化污水处理站中水回用系统处理能力为300m³/d，回用率为60%，减少废水排放对水体环境的污染和破坏，将废水作为一种资源进行再利用，实现了水资源的循环利用和可持续发展。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	/

<p>减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）</p>	<p>报告期内，公司积极提升能源资源节约管理及采取必要措施，包括大力提高光伏等清洁能源使用占比，2024 新建光伏发电项目总装机容量达 864 万 kwh，绿电发电总量预计可减少 6,887.16 吨 CO₂e；公司为加强生产基地能源管理，搭建智慧能源监控系统，对用能设施设备进行监控并提供数据分析、持续改善措施；加强对水资源“跑、冒、滴、漏”现象的管理；提倡绿色办公，发布办公细则等。</p> <p>同时，公司正大力发展新能源业务，已推出新能源汽车充电桩、储能产品、便携式产品等各式产品。</p> <p>至报告公告日，公司已完成 2024 年度全集团范围内温室气体核查报告，并通过中国质量认证中心（CQC）核查认定，积极助力“碳达峰、碳中和”的国家战略</p> <p>报告期内，公司西区基地空压机节能改造项目取得一级能效站认定，获得宁波市能源局 2024 年宁波市空压机能效提升专项资金补助，预计每年节能 5,550 吨标煤。</p>
-----------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

具体说明

适用 不适用

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《公牛集团股份有限公司 2024 年度可持续发展报告》。

二、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《公牛集团股份有限公司 2024 年度可持续发展报告》。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	3,522.26	
其中：资金（万元）	3,522.26	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		

具体说明

适用 不适用

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《公牛集团股份有限公司 2024 年度可持续发展报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	1,168.09	
其中：资金（万元）	1,168.09	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）	8,755	浙江省慈溪市观海卫镇、掌起镇的乡村基建、教育支持、残疾人就业帮扶等事项
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	乡村基建、教育支持、残疾人就业帮扶等	

具体说明

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《公牛集团股份有限公司2024年度可持续发展报告》。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	阮立平、阮学平、蔡映峰、刘圣松、周正华、李国强、张丽娜	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。其直接或间接持有的公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整，以下同）；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少6个月。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后6个月内：①每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；②离职后6个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。	2020年2月6日	是	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	不适用	不适用
	股份限售	申会员、官学军、李雨	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离	2020年2月6日	是	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	不适用	不适用

		职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后6个月内：①每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；②离职后6个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。						
解决同业竞争	良机实业	<p>(1) 本公司及本公司控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。(2) 本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。(3) 若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。(4) 如若本公司及本公司控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。</p> <p>(5) 本公司承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益，进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。如因本公司及本公司控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的，则本公司同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。</p>	2020年2月6日	否	不适用	是	不适用	不适用
解决同业竞争	阮立平、阮学平	<p>(1) 本人及本人控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。(2) 本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。(3) 若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与</p>	2020年2月6日	否	不适用	是	不适用	不适用

		发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（4）如若本人及本人控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。（5）本人承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益，进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。如因本人及本人控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的，则本人同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。						
解决关联交易	良机实业	本公司将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行关联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。	2020年2月6日	否	不适用	是	不适用	不适用
解决关联交易	阮立平、阮学平	本人将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行关联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。	2020年2月6日	否	不适用	是	不适用	不适用
其他	穗元投资全体合伙人	（1）在穗元投资解散且承诺方通过非交易过户直接持有公牛集团股份后，承诺方将承继穗元投资在公牛集团《首次公开发行股票招股说明书》中所作出的全部承诺内容。穗元投资尚未履行完毕的承诺，由承诺方继续履行，直至全部承诺内容履行完毕；（2）	2023年6月21日	是	2024年9月27日	是	不适用	不适用

			<p>承诺方中的部分人员同时作为公牛集团董事、监事及高级管理人员的，将继续严格履行在公牛集团《首次公开发行股票招股说明书》中所作出的承诺，同时也将严格遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及上海证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员持股规范方面的其他规定；（3）为保护上市公司和投资者的合法权益，维护证券市场秩序和社会公共利益，在穗元投资解散并向承诺方完成非交易过户后，承诺方中的任何一方在减持公牛集团股份时，承诺遵守如下减持规则：1）自承诺方因穗元投资解散并通过非交易过户而直接持有公牛集团股份之日起12个月内，在减持时，承诺方持有公牛集团的股份将合并计算，采取集中竞价交易方式的，在任意连续90日内，减持股份的总数不得超过公牛集团股份总数的1%；采取大宗交易方式的，在任意连续90日内，减持股份的总数不得超过公牛集团股份总数的2%。2）承诺方将确保承诺方的减持符合前项承诺，承诺方中的任何一方拟减持股份的，应提前25个交易日通知（通知方式包括书面、邮箱、短信及微信方式）其他人并与其他人友好协商，确保减持股份比例不违反本承诺的内容。若协商不成的，则承诺方各自享有的减持额度按照承诺方各自届时持有公牛集团股份的内部比例对应计算。3）在遵守并履行前述第2）项承诺义务的前提下，将在首次卖出股份的20个交易日前向公牛集团履行书面报告义务，由公牛集团按照规定向交易所报告承诺方的减持计划，并予以公告。（4）承诺方将严格遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及上海证券交易所业务规则对承诺方持股规范方面的其他规定。（5）如承诺方中的一方未履行本承诺函事项或履行行为不符合本承诺函事项的，则该一方所获取的收益将归承诺方集体所有，若对承诺方中的其他主体或公牛集团造成损失的，则应全额赔偿承诺方中的其他主体以及公牛集团的全部损失，此外还应承担法律、法规、规章</p>						
与股权激励相关的	其他	公牛集团	不为限制性股票激励计划的激励对象依激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	不适用	否	不适用	是	不适用	不适用
	其他	限制性股	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏	不适用	否	不适用	是	不适用	不适用

承诺		票激励计划的激励对象	漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。						
----	--	------------	---------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目**是否达到原盈利预测及其原因作出说明** 已达到 未达到 不适用**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响** 适用 不适用**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况** 适用 不适用**三、违规担保情况** 适用 不适用**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明** 适用 不适用**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明** 适用 不适用**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明** 适用 不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况** 适用 不适用**(四) 审批程序及其他说明** 适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	286
境内会计师事务所审计年限	12
境内会计师事务所注册会计师姓名	姚本霞、陈卓炎
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	姚本霞（2年）、陈卓炎（2年）

注：公司 2024 年度审计费用为 286.00 万，其中公司 2024 年度财务报表审计费用为人民币 226.00 万元，内部控制审计费用为人民币 50.00 万元，募集资金鉴证费用为人民币 10.00 万元。

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	50

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

根据公司2023年度股东大会决议，公司续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2024年度的财务报表审计机构及内控审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司第三届董事会第二次会议审议通过了《关于预计2024年度日常关联交易的议案》，详见公司在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于预计2024年度日常关联交易的公告》(2023-019)，具体执行情况详见《关于预计2025年度日常关联交易的公告》(公告编号:2025-014)。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	8,180,000,000.00	434,000,000.00	
信托理财产品	自有资金	4,880,000,000.00	3,400,000,000.00	
券商理财产品	自有资金	4,481,000,000.00	5,381,000,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020年1月22日	356,700.00	350,320.85	350,320.85		336,247.36		95.98		61,945.86	17.68	129,996.12
合计	/	356,700.00	350,320.85	350,320.85		336,247.36		/	/	61,945.86	/	129,996.12

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
--------	------	------	---------------------	---------------	--------	---------------------	-------------------------------	---------------	-------	-------------	---------------	---------	-----------------	--------------------------	------

			说明书中的承诺投资项目							进度						
首次公开发行股票	年产4.1亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	生产建设	是	否	75,452.86	6,293.46	57,265.96	75.90	2026年2月	否	否	募投项目整体工程量较大,建设周期较长,在项目建设过程中存在较多不可控因素,使得该募投项目的施工建设、项目备案等环节受到了不利影响,项目整体进度较计划有所延后。	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	年产4亿套转换器自动化升级建设项目	生产建设	是	是,此项目取消	58,883.63	14.15	47,851.03	81.26	2023年11月	是	是		87,353.92	89,762.18	否	9,777.57
首次公开发行	年产1.8亿套LED灯生产基地建设项	生产建设	是	是,此项目为新项目	115,203.61	27,322.05	113,507.78	98.53	2025年2月	否	否	募投项目整体工程量较大,建设周期较长,在项目建设过程中存在较多不可控因素,项目	不适用	不适用	否	

股票	目、研发中心及总部基地建设项目											整体进度较计划有所延后				
首次公开发行股票	信息化建设项目	运营管理	是	否	16,035.00	3,313.09	14,351.25	89.50	2026年2月	否	否	随着公司实施数字化转型升级,完善组织架构、优化管理流程、提高供应链信息化等,对信息化系统的需求也在不断地提升和调整变化,同时由于系统实施阶段需要大量的时间进行配置、测试、调试和优化等工作,从而整体延缓了项目实施的总体进度。	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	渠道终端建设及品牌推广项目	运营管理	是	否	84,745.75	10,210.60	88,478.83	104.41	2024年8月	否	否	随着市场环境变化,公司审慎地支出募集资金,导致该项目的建设进度较原计划有所滞后。	不适用	不适用	否	
首次公开发行	永久补充流动资金	/	否	否		14,792.51	14,792.51	100.00					不适用	不适用	否	

股票合计	/	/	/	/	350,320.85	61,945.86	336,247.36	/	/	/	/	/	/	/	9,777.57
------	---	---	---	---	------------	-----------	------------	---	---	---	---	---	---	---	----------

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

(一)报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(三) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

2022年12月21日，公司第二届董事会第十六次会议、第二届监事会第十六次会议分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动性资金的议案》，同意公司使用10亿元暂时闲置的募集资金补充流动资金。使用期限为自公司第二届董事会第九次会议授权到期之日起12个月内，即2023年2月6日至2024年2月5日。到期后，公司将及时归还至募集资金专用账户。独立董事、监事会及保荐机构对公司本次继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金发表了同意的意见。

2024年1月5日，公司第三届董事会第一次会议、第三届监事会第一次会议分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动性资金的议案》，同意公司使用5亿元暂时闲置的募集资金补充流动资金。使用期限为自公司第二届董事会第十六次会议授权到期之日起12个月内，即2024年2月6日至2025年2月5日。到期后，公司将及时归还至募集资金专用账户。监事会及保荐机构对公司本次继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金发表了同意的意见。

截至2024年12月31日，尚未归还的闲置募集资金余额为12,331万元。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2022年12月21日	120,000.00	2023年2月6日	2024年2月5日	0	否

4、其他

□适用 √不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	3,559,216	0.40			1,601,647	536,390	2,138,037	5,697,253	0.44
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	3,559,216	0.40			1,601,647	536,390	2,138,037	5,697,253	0.44
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	3,559,216	0.40			1,601,647	536,390	2,138,037	5,697,253	0.44
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	887,981,659	99.60			399,591,726	-1,111,748	398,479,978	1,286,461,637	99.56
1、人民币普通股	887,981,659	99.60			399,591,726	-1,111,748	398,479,978	1,286,461,637	99.56
2、境内上市的外资股									

3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	891,540,875	100.00			401,193,373	-575,358	400,618,015	1,292,158,890	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) 资本公积金转增股本

公司于2024年6月6日实施2023年年度权益分派，以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的股份为基数，拟向全体股东每股派发现金红利3.1元(含税)，同时向全体股东每股以资本公积金转增0.45股。本次权益分派后，公司总股本由891,540,875股变更为1,292,734,248股，有限售条件流通股由3,559,216股变为5,160,863股，无限售条件流通股由887,981,659股变为1,287,573,385股，详见公司于2024年5月31日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团股份有限公司2023年年度权益分派实施公告》（公告编号：2024-038）。

(2) 股权激励限售股回购注销

根据公司历年限制性股票激励计划，对部分激励对象因离职、当选监事等原因已失去激励计划的激励资格，公司于2024年6月18日、2024年12月23日对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计575,358股进行回购注销处理，详见公司于2024年6月14日、2024年12月19日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团股份有限公司部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2024-053、2024-077）。

(3) 股权激励限售股解除限售暨上市

根据相关规定，公司2022年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已经成就，559名激励对象共计804,935股股份符合本次解除限售条件，公司2023年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，705名激励对象共计1,172,737股股份符合本次解除限售条件，及公司2021年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件已经成就，428名激励对象共计349,690股股份符合本次解除限售条件。变动后，公司总股本不变，有限售条件流通股减少2,327,362股，无限售条件流通股增加2,327,362股，详见公司于2024年6月19日、2024年6月26日和2024年7月10日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于2022年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：

2024-054)、《关于2023年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售暨上市的公告》(公告编号:2024-058)和《关于2021年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售暨上市的公告》(公告编号:2024-061)。

(4) 股权激励授予(股份来源为公司回购)

2024年7月16日,公司向2024年限制性股票激励计划750名激励对象授予343.9110万股限制性股票,股份来源为公司回购的股份。本次变动后,公司总股本不变,有限售流通股由2,927,145股变更为6,366,255股,无限售流通股由1,289,551,057股变更为1,286,111,947股。详见公司于2024年7月13日、2024年7月18日在上海证券交易所网站www.sse.com.cn披露的《关于股份性质变更暨2024年限制性股票激励计划权益授予的进展公告》(公告编号:2024-063)及《关于2024年限制性股票激励计划授予结果的公告》(公告编号:2024-064)。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	回购注销	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2021年股权激励计划激励对象	251,085	349,690	113,027	14,422	0	股权激励解锁条件尚未满足	2024年7月15日
2022年股权激励计划激励对象	1,170,823	804,935	526,870	146,725	746,033	股权激励解锁条件尚未满足	2024年6月21日
2023年股权激励计划激励对象	2,137,308	1,172,737	961,750	296,181	1,630,140	股权激励解锁条件尚未满足	2024年7月1日
2024年股权激励计划激励对象	0	0	3,439,110	118,030	3,321,080	股权激励解锁条件尚未满足	尚未解锁
合计	3,559,216	2,327,362	5,040,757	575,358	5,697,253	/	/

二、证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况**

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

股东结构变动情况详见“第七节股份变动及股东情况”之“一、股本变动情况”之“（一）股份变动情况表”。

资产和负债结构变动情况详见“第三节管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况**(一) 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数(户)	30,882
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	27,482
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先	不适用

股股东总数（户）	
----------	--

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例（%）	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份 状态	数量	
宁波良机实 业有限公司	215,784,000	695,304,000	53.81		无		境内非 国有法 人
阮立平	64,662,144	208,355,798	16.12		无		境内自 然人
阮学平	56,655,791	182,557,549	14.13		无		境内自 然人
香港中央结 算有限公司	9,325,863	28,110,012	2.18		无		其他
宁波凝晖投 资管理合伙 企业（有限 合伙）	2,712,587	8,740,559	0.68		无		其他
招商银行股 份有限公司 —兴全合润 混合型证券 投资基金	-1,098,971	6,303,095	0.49		无		其他
全国社保基 金一零一组 合	3,092,117	4,968,603	0.38		无		其他
招商银行股 份有限公司 —兴全合宜 灵活配置混 合型证券投 资基金（LOF）	-866,367	3,634,440	0.28		无		其他
中国工商银 行股份有限 公司—华泰 柏瑞沪深300 交易型开放 式指数证券 投资基金	2,545,576	3,432,638	0.27		无		其他
全国社保基 金一一四组 合	943,792	3,335,000	0.26		无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
宁波良机实业有限公司	695,304,000	人民币普通股	695,304,000
阮立平	208,355,798	人民币普通股	208,355,798
阮学平	182,557,549	人民币普通股	182,557,549
香港中央结算有限公司	28,110,012	人民币普通股	28,110,012
宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）	8,740,559	人民币普通股	8,740,559
招商银行股份有限公司一兴全合润混合型证券投资基金	6,303,095	人民币普通股	6,303,095
全国社保基金一零一组合	4,968,603	人民币普通股	4,968,603
招商银行股份有限公司一兴全合宜灵活配置混合型证券投资基金（LOF）	3,634,440	人民币普通股	3,634,440
中国工商银行股份有限公司一华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	3,432,638	人民币普通股	3,432,638
全国社保基金一一四组合	3,335,000	人民币普通股	3,335,000
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	阮立平、阮学平兄弟为一致行动人，二人共同控制公司控股股东宁波良机实业有限公司；二人共同控制的宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司为公司股东宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人。此外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

√适用 □不适用

单位：股

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称(全称)	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例(%)	数量合计	比例(%)	数量合计	比例(%)	数量合计	比例(%)
中国工商银行股份有限公司一华泰柏瑞沪深300	887,062	0.10	9,600	0.001	3,432,638	0.27	0	0

交易型开放式指数证券投资基金								
----------------	--	--	--	--	--	--	--	--

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件 股东名称	持有的有限售 条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交 易股份数量	
1	谢维伟	48,155	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
2	周培锋	45,156	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
3	卢毛毛	43,996	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
4	江锦标	39,142	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
5	成瀚	36,119	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
6	邓程	31,854	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
7	单军成	30,581	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
8	郑爱华	29,742	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
9	王凌霄	29,473	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
10	贾磊	28,551	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
上述股东关联关系 或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	宁波良机实业有限公司
单位负责人或法定代表人	阮立平
成立日期	2011年11月23日
主要经营业务	投资管理
报告期内控股和参股的其他境内	无

外上市公司的股权情况	
其他情况说明	不适用

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

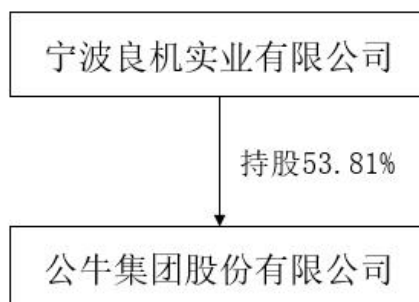
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	阮立平
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	公牛集团股份有限公司董事长兼总裁
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	阮学平
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	公牛集团股份有限公司副董事长、上海公牛电器有限公司总经理

过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无
--------------------	---

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

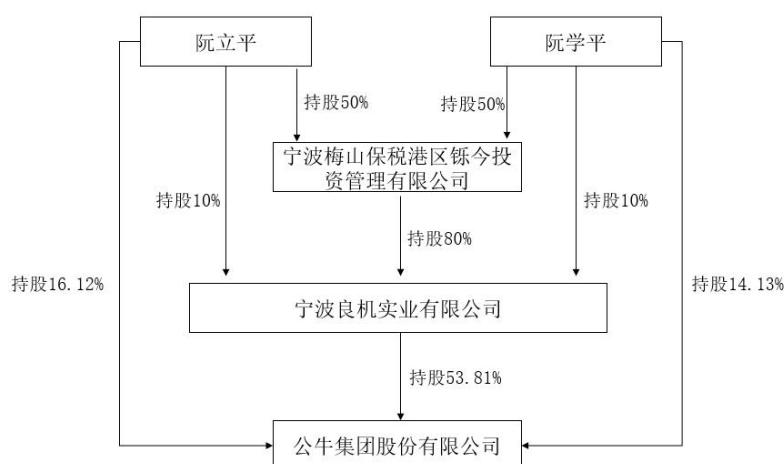
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购股份方案
回购股份方案披露时间	2024年4月26日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	拟回购股份数量160.26万股~224.36万股(依照回购价格上限测算), 占总股本的比例0.18%~0.25%。
拟回购金额	25,000万元~35,000万元
拟回购期间	2024年4月25日~2025年4月24日
回购用途	用于实施公司股权激励计划及员工持股计划, 若公司未能在本次回购完成之后3年内实施上述用途, 则对应未转让(未全部转让)的剩余回购股份将全部予以注销。
已回购数量(股)	截至2024年6月25日, 公司本次股份回购计划实施完毕, 已回购数量为3,925,383股。
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	100
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

注：具体内容可详见《公牛集团股份有限公司关于股份回购实施结果暨股份变动的公告》(公告编号：2024-057)

第八节 优先股相关情况

□适用 √不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天健审〔2025〕7816号

公牛集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了公牛集团股份有限公司（以下简称公牛集团）财务报表，包括2024年12月31日的合并及母公司资产负债表，2024年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公牛集团2024年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2024年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于公牛集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十四）、五（二）1及附注十五（一）。

公牛集团收入主要来源于电连接产品、智能电工照明及新能源产品。2024年度，公牛集团实现营业收入为人民币168.31亿元。公牛集团针对不同销售方式确定了不同的收入确认具体方法。

由于营业收入是公牛集团关键业绩指标之一，可能存在公牛集团管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制运行的有效性；

(2) 检查主要的销售合同，了解主要合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并分析波动原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户签收单等；对于出口收入，获取外汇管理局信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

(6) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至出库单、发货单、客户签收单、货运提单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 理财产品的确认、计量和列报

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)、附注五(一)2、附注五(一)10、附注五(二)8及附注十。

截至2024年12月31日，公牛集团交易性金融资产余额为92.15亿元；2024年度理财产品累计投资收益金额为5.41亿元。由于理财产品金额较大，且其收益对公牛集团2024年度净利润影响较大，我们将理财产品的确认、计量和列报确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对理财产品的确认、计量和列报，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与理财产品投资相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 根据理财产品合同现金流量特征、公牛集团管理理财产品的业务模式，检查理财产品的分类是否正确；

(3) 获取理财产品相关的对账单，与账面余额核对并向银行、证券公司、信托公司函证资产余额，确认理财产品余额是否存在；

(4) 以抽样方式检查理财产品本期增减的支持性文件，检查其是否经授权批准，确认有关理财产品的购入、售出及投资收益金额是否正确，记录是否完整；

(5) 复核理财产品的计价方法，检查其公允价值取得依据、期末价值计量和会计处理是否正确；

(6) 检查与理财产品的确认、计量和列报相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估公牛集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

公牛集团治理层（以下简称治理层）负责监督公牛集团的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对公牛集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致公牛集团不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就公牛集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：
（项目合伙人）

中国注册会计师：

二〇二五年四月二十三日

二、财务报表

合并资产负债表

2024年12月31日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		5,020,380,352.96	4,743,714,425.66
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		9,215,000,000.00	9,727,000,000.00
衍生金融资产		10,010,725.00	8,263,755.00
应收票据		20,716.39	
应收账款		300,129,129.39	264,754,433.75
应收款项融资		8,118,100.48	5,359,014.96
预付款项		71,041,713.00	56,229,933.95
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		14,247,382.42	11,433,179.13
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		1,573,672,819.32	1,421,078,059.44
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		124,773,108.67	109,982,385.06
流动资产合计		16,337,394,047.63	16,347,815,186.95
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		3,224,304,800.67	1,986,168,945.03
在建工程		316,734,623.80	806,585,458.56
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		31,309,235.19	18,802,451.89
无形资产		332,784,504.01	334,817,972.71
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		35,929,973.15	22,765,692.24
递延所得税资产		166,544,345.16	185,493,645.53
其他非流动资产		49,032,961.07	59,756,372.02
非流动资产合计		4,156,640,443.05	3,414,390,537.98
资产总计		20,494,034,490.68	19,762,205,724.93
流动负债：			
短期借款		282,663,754.75	588,344,176.01
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		2,392,046,854.63	2,056,657,805.40
预收款项			
合同负债		254,249,946.23	528,493,231.61
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		380,301,850.71	404,816,287.63
应交税费		393,467,635.29	311,190,845.43
其他应付款		639,246,264.15	705,060,906.64
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		13,165,325.36	406,959,339.77
其他流动负债		33,044,892.49	68,532,796.91
流动负债合计		4,388,186,523.61	5,070,055,389.40
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		18,791,925.77	4,743,227.39
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		63,551,756.57	68,417,470.86
递延所得税负债		53,168,103.95	72,166,350.39
其他非流动负债		95,355,810.02	86,411,741.16
非流动负债合计		230,867,596.31	231,738,789.80
负债合计		4,619,054,119.92	5,301,794,179.20
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）		1,292,158,890.00	891,540,875.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,284,401,753.57	3,760,751,549.12
减：库存股		186,706,622.57	165,893,723.38
其他综合收益		21,880,910.00	13,570,498.15
专项储备			
盈余公积		646,079,445.00	562,217,890.93
一般风险准备			
未分配利润		10,808,301,315.08	9,383,734,874.02
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		15,866,115,691.08	14,445,921,963.84
少数股东权益		8,864,679.68	14,489,581.89
所有者权益（或股东权益）合计		15,874,980,370.76	14,460,411,545.73
负债和所有者权益（或股东权益）总计		20,494,034,490.68	19,762,205,724.93

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司资产负债表

2024年12月31日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		2,070,730,424.69	2,043,009,633.46
交易性金融资产		3,720,000,000.00	4,930,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		215,670,003.92	279,744,567.07
应收款项融资		4,863,408.95	2,996,611.56
预付款项		25,207,190.73	80,438,282.35
其他应收款		2,256,550,080.31	1,933,070,108.44
其中：应收利息			
应收股利		1,290,000,000.00	1,100,000,000.00
存货		333,463,918.47	351,411,922.28
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			50,265,479.45
流动资产合计		8,626,485,027.07	9,670,936,604.61
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资		882,322,609.98	742,389,522.46
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,776,303,935.29	964,809,501.44
在建工程		161,552,202.20	585,682,503.17
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		2,238,295.81	3,090,067.64
无形资产		228,471,899.53	228,710,136.82
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		34,801,228.09	21,863,048.81
递延所得税资产			9,403,769.99
其他非流动资产		39,763,255.82	31,728,444.17
非流动资产合计		3,125,453,426.72	2,587,676,994.50
资产总计		11,751,938,453.79	12,258,613,599.11
流动负债：			
短期借款		12,663,754.75	233,206,211.94
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		70,000,000.00	
应付账款		1,190,162,214.22	803,088,395.25
预收款项			
合同负债		2,535,200.37	223,654,473.24
应付职工薪酬		118,081,281.08	134,932,917.12
应交税费		87,356,333.07	77,900,289.24
其他应付款		245,825,508.52	154,649,519.47
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,054,466.06	385,433,228.70
其他流动负债		329,576.05	29,075,081.52
流动负债合计		1,729,008,334.12	2,041,940,116.48
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		201,447.16	981,494.50
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		9,731,428.57	14,597,142.86
递延所得税负债		13,353,410.34	25,671,672.66
其他非流动负债		95,355,810.02	86,411,741.16

非流动负债合计		118,642,096.09	127,662,051.18
负债合计		1,847,650,430.21	2,169,602,167.66
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,292,158,890.00	891,540,875.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,281,106,081.53	3,756,252,125.46
减：库存股		186,706,622.57	165,893,723.38
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		646,079,445.00	562,217,890.93
未分配利润		4,871,650,229.62	5,044,894,263.44
所有者权益（或股东权益）合计		9,904,288,023.58	10,089,011,431.45
负债和所有者权益（或股东权益）总计		11,751,938,453.79	12,258,613,599.11

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

合并利润表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业总收入		16,830,541,086.13	15,694,755,606.24
其中：营业收入		16,830,541,086.13	15,694,755,606.24
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		12,413,790,449.55	11,308,534,454.64
其中：营业成本		9,551,809,101.31	8,914,184,532.27
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		133,178,077.07	132,796,168.29
销售费用		1,369,414,932.93	1,070,438,160.60
管理费用		732,045,842.50	626,198,552.51
研发费用		745,510,215.17	673,427,386.61
财务费用		-118,167,719.43	-108,510,345.64
其中：利息费用		17,642,919.79	28,282,578.99
利息收入		135,627,737.79	136,526,600.97
加：其他收益		189,068,481.97	253,389,151.69
投资收益（损失以“-”号填列）		549,160,107.06	198,690,784.99

其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			18,200,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-3,043,247.87	-61,075,301.86
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-40,011,850.69	-62,644,874.13
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,531,409.03	-5,484,474.02
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		5,113,455,536.08	4,727,296,438.27
加：营业外收入		4,813,819.55	2,773,882.97
减：营业外支出		37,813,434.93	193,735,368.88
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		5,080,455,920.70	4,536,334,952.36
减：所得税费用		811,280,009.50	672,008,460.95
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,269,175,911.20	3,864,326,491.41
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,269,175,911.20	3,864,326,491.41
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		4,272,204,565.03	3,870,135,376.47
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-3,028,653.83	-5,808,885.06
六、其他综合收益的税后净额		8,310,411.85	9,180,971.20
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合		8,310,411.85	9,180,971.20

收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		8,388,752.98	9,871,936.10
(6) 外币财务报表折算差额		-78,341.13	-690,964.90
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		4,277,486,323.05	3,873,507,462.61
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		4,280,514,976.88	3,879,316,347.67
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-3,028,653.83	-5,808,885.06
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		3.31	3.01
(二) 稀释每股收益(元/股)		3.31	3.01

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司利润表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业收入		6,150,761,125.24	6,046,213,479.23
减：营业成本		4,393,466,427.96	4,207,217,252.60
税金及附加		38,192,498.01	37,871,317.79
销售费用		66,972,173.78	58,217,696.55
管理费用		348,224,000.20	303,182,739.78
研发费用		280,702,842.99	255,939,611.18
财务费用		-46,112,546.12	-47,250,144.67
其中：利息费用		10,994,150.92	16,635,447.25
利息收入		58,086,127.03	64,458,205.14
加：其他收益		76,039,943.87	72,658,749.79
投资收益（损失以“-”号填列）		1,783,815,937.42	1,557,162,295.01
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以			18,200,000.00

“—”号填列)			
信用减值损失(损失以“—”号填列)		-27,258,045.13	45,336,291.05
资产减值损失(损失以“—”号填列)		-28,525,370.84	-65,852,432.40
资产处置收益(损失以“—”号填列)		-711,794.61	-433,490.70
二、营业利润(亏损以“—”号填列)		2,872,676,399.13	2,858,106,418.75
加:营业外收入		3,212,970.28	2,221,989.66
减:营业外支出		21,632,517.87	107,961,306.02
三、利润总额(亏损总额以“—”号填列)		2,854,256,851.54	2,752,367,102.39
减:所得税费用		179,862,761.39	158,168,180.44
四、净利润(净亏损以“—”号填列)		2,674,394,090.15	2,594,198,921.95
(一)持续经营净利润(净亏损以“—”号填列)		2,674,394,090.15	2,594,198,921.95
(二)终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额			
(一)不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		2,674,394,090.15	2,594,198,921.95
七、每股收益:			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人:阮立平

主管会计工作负责人:刘圣松

会计机构负责人:沈科伟

合并现金流量表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		18,601,142,796.67	17,836,040,227.21
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		15,786,459.02	15,375,947.44
收到其他与经营活动有关的现金		355,145,443.10	484,470,792.10
经营活动现金流入小计		18,972,074,698.79	18,335,886,966.75
购买商品、接受劳务支付的现金		9,726,711,927.75	8,552,858,075.92
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,423,958,676.60	2,078,209,390.40
支付的各项税费		1,855,102,751.85	1,674,790,028.26
支付其他与经营活动有关的现金		1,235,954,446.32	1,202,747,373.62
经营活动现金流出小计		15,241,727,802.52	13,508,604,868.20
经营活动产生的现金流量净额		3,730,346,896.27	4,827,282,098.55
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		541,099,431.51	194,153,746.50
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,297,330.40	2,648,921.84

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		18,922,934,976.07	9,076,568,830.88
投资活动现金流入小计		19,472,331,737.98	9,273,371,499.22
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		938,519,618.43	655,201,996.12
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		31,308,628.23	
支付其他与投资活动有关的现金		19,208,813,252.21	12,052,553,025.00
投资活动现金流出小计		20,178,641,498.87	12,707,755,021.12
投资活动产生的现金流量净额		-706,309,760.89	-3,434,383,521.90
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		120,093,721.20	110,993,059.60
			3,800,000.00
取得借款收到的现金		384,244,915.37	1,448,972,102.34
收到其他与筹资活动有关的现金		200,662,465.75	
筹资活动现金流入小计		705,001,102.32	1,559,965,161.94
偿还债务支付的现金		1,084,824,646.03	1,312,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,778,937,711.08	2,011,974,345.06
支付其他与筹资活动有关的现金		363,543,780.01	223,036,997.15
筹资活动现金流出小计		4,227,306,137.12	3,547,011,342.21
筹资活动产生的现金流量净额		-3,522,305,034.80	-1,987,046,180.27
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,396,099.03	990,633.94
五、现金及现金等价物净增加额		-495,871,800.39	-593,156,969.68
加：期初现金及现金等价物余额		1,332,186,205.30	1,925,343,174.98
六、期末现金及现金等价物余额		836,314,404.91	1,332,186,205.30

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司现金流量表
2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,789,903,664.01	6,599,093,565.42

收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		387,711,977.29	923,317,676.31
经营活动现金流入小计		7,177,615,641.30	7,522,411,241.73
购买商品、接受劳务支付的现金		4,156,904,683.46	4,234,884,701.23
支付给职工及为职工支付的现金		696,229,142.03	664,312,737.79
支付的各项税费		405,362,326.28	405,537,370.59
支付其他与经营活动有关的现金		753,325,419.33	921,810,410.79
经营活动现金流出小计		6,011,821,571.10	6,226,545,220.40
经营活动产生的现金流量净额		1,165,794,070.20	1,295,866,021.33
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		1,783,805,563.40	2,160,641,473.10
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		28,460,172.01	13,316,532.29
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		7,893,810,374.02	4,559,069,155.00
投资活动现金流入小计		9,706,076,109.43	6,733,027,160.39
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		518,751,075.84	343,212,736.25
投资支付的现金		81,319,177.80	57,449,318.78
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		7,121,346,191.78	6,150,000,000.00
投资活动现金流出小计		7,721,416,445.42	6,550,662,055.03
投资活动产生的现金流量净额		1,984,659,664.01	182,365,105.36
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		120,093,721.20	107,193,059.60
取得借款收到的现金		116,504,026.48	800,972,102.34
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		236,597,747.68	908,165,161.94
偿还债务支付的现金		719,824,646.03	795,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,775,131,977.52	2,000,859,649.52
支付其他与筹资活动有关的现金		348,889,665.54	13,237,196.67
筹资活动现金流出小计		3,843,846,289.09	2,809,096,846.19
筹资活动产生的现金流量净额		-3,607,248,541.41	-1,900,931,684.25
四、汇率变动对现金及现金等价			

物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-456,794,807.20	-422,700,557.56
加：期初现金及现金等价物余额		764,837,267.86	1,187,537,825.42
六、期末现金及现金等价物余额		308,042,460.66	764,837,267.86

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

合并所有者权益变动表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2024年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	891,540,875.00				3,760,751,549.12	165,893,723.38	13,570,498.15	562,217,890.93		9,383,734,874.02		14,445,921,963.84	14,489,581.89	14,460,411,545.73
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	891,540,875.00				3,760,751,549.12	165,893,723.38	13,570,498.15	562,217,890.93		9,383,734,874.02		14,445,921,963.84	14,489,581.89	14,460,411,545.73
三、	400,618,015.00				-476,349,795.55	20,812,899.19	8,310,411.85	83,861,554.07		1,424,566,441.06		1,420,193,72	-5,624,902.21	1,414,568,825.03

本期增减变动金额（减少以“－”号填列）											7.24		
（一）综合收益总额						8,310,411.85				4,272,204,565.03	4,280,514,976.88	-3,028,653.83	4,277,486,323.05
（二）所有者投入和减少资本	-575,358.00			-75,863,216.77	20,812,899.19						-97,251,473.96	-3,800,000.00	-101,051,473.96
1. 所有者投入的普通股	-575,358.00			-17,207,022.73	317,322,669.76						-335,105,050.49	-3,800,000.00	-338,905,050.49
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付				-58,656,194.04	-296,509,770.57						237,853,576.53		237,853,576.53

入所有者权益的金额													
4. 其他													
(三) 利润分配							83,861,554.07		-2,847,638,123.97		-2,763,776,569.90		-2,763,776,569.90
1. 提取盈余公积							83,861,554.07		-83,861,554.07		0.00		
2. 提取一般风险准备											0.00		
3. 对所有者(或股东)的分配									-2,763,776,569.90		-2,763,776,569.90		-2,763,776,569.90
4. 其他											0.00		
(四) 所有者权益内部结转	401,193,373.00						-401,193,373.00						

转														
1. 资本公积转增资本（或股本）	401,193,373.00				-401,193,373.00									
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留														

公牛集团股份有限公司2024年年度报告

存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他				706,794.22						706,794.22	1,203,751.62	1,910,545.84	
四、本期期末余额	1,292,158,890.00			3,284,401,753.57	186,706,622.57	21,880,910.00	646,079,445.00	10,808,301,315.08	15,866,115,691.08	8,864,679.68	15,874,980,370.76		

项目	2023 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益 工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年	601,077,590.00			3,863,547,883.54	129,612,354.00	4,389,526.95		302,797,998.73		7,756,575,284.95		12,398,775,930.17	16,498,466.95	12,415,274,397.12	

公牛集团股份有限公司2024年年度报告

年末余额														
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	601,077,590.00			3,863,547,883.54	129,612,354.00	4,389,526.95		302,797,998.73		7,756,575,284.95		12,398,775,930.17	16,498,466.95	12,415,274,397.12
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	290,463,285.00			-102,796,334.42	36,281,369.38	9,180,971.20		259,419,892.20		1,627,159,589.07		2,047,146,033.67	-2,008,885.06	2,045,137,148.61
（一）综合收益总额						9,180,971.20				3,870,135,376.47		3,879,316,347.67	-5,808,885.06	3,873,507,462.61
（二）所有者投入和	1,946,064.00			185,720,886.58	36,281,369.38							151,385,581.20	3,800,000.00	155,185,581.20

减少资本														
1. 所有者投入的普通股	1,946,064.00			94,557,385.41							96,503,449.41	3,800,000.00	100,303,449.41	
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				91,163,501.17	36,281,369.38						54,882,131.79		54,882,131.79	
4. 其他														
(三) 利润分配							259,419,892.20	-2,242,975,787.40			-1,983,555,895.20		-1,983,555,895.20	
1. 提取盈余公积							259,419,892.20	-259,419,892.20						
2. 提取一般风险准														

积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期末	891,540,875.00			3,760,751,549.12	165,893,723.38	13,570,498.15	562,217,890.93	9,383,734,874.02	14,445,921,963.84	14,489,581.89	14,460,411,545.73			

余额														
公司负责人：阮立平			主管会计工作负责人：刘圣松			会计机构负责人：沈科伟								

母公司所有者权益变动表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	891,540,875.00				3,756,252,125.46	165,893,723.38			562,217,890.93	5,044,894,263.44	10,089,011,431.45
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	891,540,875.00				3,756,252,125.46	165,893,723.38			562,217,890.93	5,044,894,263.44	10,089,011,431.45
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	400,618,015.00				-475,146,043.93	20,812,899.19			83,861,554.07	-173,244,033.82	-184,723,407.87
（一）综合收益总额										2,674,394,090.15	2,674,394,090.15
（二）所有者投入和减少资本	-575,358.00				-75,863,216.77	20,812,899.19					-97,251,473.96
1. 所有者投入的普通股	-575,358.00				-17,207,022.73	317,322,669.76					-335,105,050.49
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-138,019,845.18	-296,509,770.57					158,489,925.39
4. 其他					79,363,651.14						79,363,651.14
（三）利润分配									83,861,554.07	-2,847,638,123.9	-2,763,776,569.90

公牛集团股份有限公司2024年年度报告

											7	
1. 提取盈余公积									83,861,554.07	-83,861,554.07		
2. 对所有者（或股东）的分配										-2,763,776,569.90	-2,763,776,569.90	
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转	401,193,373.00				-401,193,373.00							
1. 资本公积转增资本（或股本）	401,193,373.00				-401,193,373.00							
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					1,910,545.84							1,910,545.84
四、本期期末余额	1,292,158,890.00				3,281,106,081.53	186,706,622.57			646,079,445.00	4,871,650,229.62	9,904,288,023.58	

项目	2023年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	601,077,590.00				3,859,048,459.88	129,612,354.00			302,797,998.73	4,693,671,128.89	9,326,982,823.50

公牛集团股份有限公司2024年年度报告

加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	601,077,590.00			3,859,048,459.88	129,612,354.00			302,797,998.73	4,693,671,128.89	9,326,982,823.50	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	290,463,285.00			-102,796,334.42	36,281,369.38			259,419,892.20	351,223,134.55	762,028,607.95	
（一）综合收益总额									2,594,198,921.95	2,594,198,921.95	
（二）所有者投入和减少资本	1,946,064.00			185,720,886.58	36,281,369.38					151,385,581.20	
1. 所有者投入的普通股	1,946,064.00			94,557,386.41						96,503,450.41	
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额				35,125,846.90	36,281,369.38					-1,155,522.48	
4. 其他				56,037,653.27						56,037,653.27	
（三）利润分配								259,419,892.20	-2,242,975,787.40	-1,983,555,895.20	
1. 提取盈余公积								259,419,892.20	-259,419,892.20		
2. 对所有者（或股东）的分配									-1,983,555,895.20	-1,983,555,895.20	
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转	288,517,221.00			-288,517,221.00							
1. 资本公积转增资本（或股本）	288,517,221.00			-288,517,221.00							
2. 盈余公积转增资本（或股											

公牛集团股份有限公司2024年年度报告

本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	891,540,875.00				3,756,252,125.46	165,893,723.38			562,217,890.93	5,044,894,263.44	10,089,011,431.45

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

公牛集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）系公牛集团有限公司整体变更设立的股份公司，于2017年12月27日在宁波市市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省宁波市。公司现持有统一社会信用代码为91330282671205242Y的营业执照，注册资本129,215.89万元，股份总数129,215.89万股（每股面值1元）。其中，有限售条件的流通股份A股569.73万股；限售条件的流通股份A股128,646.16万股。公司股票已于2020年2月6日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属电气机械和器材制造行业。主要经营活动为民用电工产品的研发、生产和销售。产品主要有：电连接产品、智能电工照明、新能源产品等。

本财务报表业经公司2025年4月23日第三届九次董事会批准对外报出。

为便于表述，将本公司子公司及其他关联公司简称如下：

公司全称	公司简称
子公司	
宁波公牛电器有限公司	宁波公牛
宁波公牛光电科技有限公司	公牛光电
宁波公牛数码科技有限公司	公牛数码
宁波公牛精密制造有限公司	公牛精密
宁波班门电器有限公司	班门电器
慈溪市公牛电器有限公司	慈溪公牛
上海公牛电器有限公司	上海公牛
公牛国际贸易（香港）有限公司	香港公牛
宁波公牛供应链管理有限公司	公牛管理
宁波公牛国际贸易有限公司	公牛国贸
宁波公牛电工销售有限公司	电工销售
宁波星罗贸易有限公司	星罗贸易
宁波公牛低压电气有限公司	公牛低压
宁波公牛生活电器有限公司	生活电器
海南大成供应链管理有限责任公司	海南大成
宁波公牛智能科技有限公司	智能科技
邦奇智能科技（上海）股份有限公司	邦奇智能
上海公牛信息科技有限公司	信息科技
宁波公牛工具科技有限公司	公牛工具
宁波公牛新能源科技有限公司	公牛新能源
深圳市公牛智能信息有限公司	深圳智能
广东沐光智能照明有限公司	沐光智能
宁波公牛营销有限公司	公牛营销
公牛电器（印尼）有限公司	印尼公牛
公牛新能源欧洲有限公司	德国公牛
公牛国际贸易（新加坡）有限公司	新加坡公牛
苏州公牛工具有限责任公司	苏州公牛
公牛国际贸易（越南）有限公司	越南公牛
其他关联方	

宁波良机实业有限公司	良机实业
杭州亮牛五金机电有限公司	亮牛五金
杭州杭牛五金机电有限公司	杭牛五金
杭州飞牛五金机电有限公司	飞牛五金
宜昌耀阳贸易有限公司	耀阳贸易
湖北幻天科技有限公司	幻天贸易
慈溪市利波电器有限公司	慈溪利波
苏州牛唯旺贸易有限公司	牛唯旺贸易
北京宸皓电子科技有限公司	宸皓电子
常德坚科贸易有限公司	坚科贸易
上海民申置业有限公司	民申置业
河北秋迪商贸有限公司	秋迪商贸
常德市国鑫贸易有限公司	国鑫贸易
慈溪市盛汇电子有限公司	盛汇电子
宁波公牛置业有限公司	公牛置业
昆山高树饰品有限公司	昆山高树
上海匠成实业有限公司	匠成实业

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

√适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 不适用

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收票据	超过资产总额 0.3%
重要的单项计提坏账准备的应收账款	超过资产总额 0.3%
重要的核销应收账款	
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项其他应收款超过资产总额 0.3%的其他应收账款认定为重要应收款项。
重要的在建工程项目	公司将发生额或余额超过资产总额的 0.3%的项目认定为重要在建工程项目
重要的投资活动现金流量	公司将投资活动现金流量超过资产总额 5%作为重要的投资活动现金流量
重要的子公司、非全资子公司	公司将营业收入超过集团营业收入的 15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的承诺事项	公司将承诺金额资产总额的 0.3%的事项认定为重要承诺事项
重要的资产负债表日后事项	公司将发生额资产总额的 0.3%的资产负债表日后事项认定为资产负债表日后事项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

(1) 母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

(2) 对同一子公司的股权在连续两个会计年度买入再卖出，或卖出再买入的相关会计处理方法

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。
2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：
 - (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
 - (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
 - (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
 - (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
 - (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值, 包括: 活跃市场中类似资产或负债的报价; 非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价; 除报价以外的其他可观察输入值, 如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等; 市场验证的输入值等;

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值, 包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础, 对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失, 是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失, 是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额, 即全部现金短缺的现值。其中, 对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产, 按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产, 公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产, 公司运用简化计量方法, 按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产, 公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加, 公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备; 如果信用风险自初始确认后未显著增加, 公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息, 包括前瞻性信息, 通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险, 以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日, 若公司判断金融工具只具有较低的信用风险, 则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时, 公司以共同风险特征为依据, 将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失, 由此形成的损失准备的增加或转回金额, 作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产, 损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值; 对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资,

公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)	其他应收款预期信用损失率 (%)
1年以内(含,下同)	5.00	5.00
1-2年	10.00	10.00
2-3年	50.00	50.00
3年以上	100.00	100.00

应收账款和其他应收款的账龄自初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资适用 不适用**15、 其他应收款**适用 不适用**16、 存货**适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**适用 不适用**1. 存货的分类**

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法**(1) 低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据适用 不适用**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别:(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例,在当前状况下即可立即出售;(2)出售极可能发生,即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺,预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组,在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件,且短期(通常为3个月)内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的,在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一,导致非关联方之间的交易未能在一年内完成,且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的,继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别:(1)买方或其他方意外设定导致出售延期的条件,公司针对这些条件已经及时采取行动,且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素;(2)因发生罕见情况,导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售,公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时,其账面价值高于公

允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

3. 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

4. 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

本公司终止经营的情况详见本财务报表附注十五(五)之说明。

19、长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计

入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3)除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3)属于“一揽子交易”的会计处理

1)个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2)合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产**(1). 确认条件**

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	3%	4.85%
机器设备	年限平均法	4-10	3%	9.70%-24.25%
运输工具	年限平均法	2-10	3%	9.70%-48.50%
电子及其他设备	年限平均法	2-10	3%	9.70%-48.50%
固定资产装修	年限平均法	5	0%	20%

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	经竣工验收且完成消防验收之后转固
机器设备	安装、调试完成，在达到预定可使用状态的时点，经验收合格转固
电子及其他设备	安装、调试完成，在达到预定可使用状态的时点，经验收合格转固

23、借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	土地使用年限	直线法
软件使用权	2-5	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

5. 公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

27、长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同

资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1)在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2)对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1)根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2)设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3)期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息

净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

适用 不适用

32、 股份支付

适用 不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修

改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售转换器、墙壁开关插座、LED 和数码配件等产品。

(1) 公司内销各销售方式收入确认的具体时点

1) 经销方式：在将产品送至指定地点、经销商收货时确认收入。

2) 直销方式：对商超、电商的直接销售，在客户收到货物并在其供应商平台发布收货数量与金额的信息，公司完成对账时确认收入；在电商平台开设网店进行销售的，在客户收到货物并在电商平台确认时确认收入；对于上海区域等线下直销客户，公司在将货物交付给客户时确认收入。

3) 代销方式：在收到代销清单时确认收入。

(2) 公司外销在已办理完货物报关手续, 取得提单时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公

司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

1. 在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法/工作量法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用

权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2. 售后租回

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

1. 在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2. 售后租回

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第21号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

(1) 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

(2)对于满足下列条件的套期,运用套期会计方法进行处理:1)套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成;2)在套期开始时,公司正式指定了套期工具和被套期项目,并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件;3)该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时,公司认定套期关系符合套期有效性要求:1)被套期项目和套期工具之间存在经济关系;2)被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中,信用风险的影响不占主导地位;3)套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比,但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求,但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的,公司进行套期关系再平衡。

(3)套期会计处理

1)公允价值套期

①套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具(或其组成部分)进行套期的,套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

②被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计当期损益,同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(或其组成部分)的,其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益,其账面价值已经按公允价值计量,不再调整;被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资(或其组成部分)的,其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益,其账面价值已经按公允价值计量,不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺(或其组成部分)的,其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债,相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时,调整该资产或负债的初始确认金额,以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具(或其组成部分)的,公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销,并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(或其组成部分)的,按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销,并计入当期损益,但不调整金融资产(或其组成部分)的账面价值。

2)现金流量套期

①套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

②被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2024年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

41、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%[注 1]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%[注 2]
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%、8.25%、15.83%、20%、

		22%、17%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

[注 1] 公司主要产品按 13% 的税率计缴，利息收入按 6% 税率计缴增值税；子公司班门电器、上海公牛不动产租赁收入按简易办法计缴增值税，税率为 5%；宁波公牛不动产租赁收入部分按 9% 税率计缴增值税，部分按简易办法计缴增值税，税率为 5%

[注 2] 电工销售的税率为 7%，其他公司为 5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
本公司	15%
宁波公牛	15%
公牛光电	15%
公牛数码	15%
生活电器	15%
公牛低压	15%
智能科技	15%
邦奇智能	15%
香港公牛	8.25%
德国公牛	15.83%
越南公牛	20%
印尼公牛	22%
新加坡公牛	17%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

适用 不适用

1. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2024 年 12 月 24 日发布的《对宁波市认定机构 2024 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，公司通过高新技术企业复审，资格有效期 3 年。从 2024 年至 2026 年，宁波公牛和公牛光电按照 15% 的优惠税率计缴企业所得税。

2. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2022 年 12 月 30 日发布的《关于对宁波市认定机构 2022 年认定的第一批高新技术企业进行备案的公告》，本公司和生活电器被认定为宁波市 2022 年高新技术企业，资格有效期 3 年。2022 年至 2024 年，本公司和生活电器企业所得税享受 15% 的优惠税率。

3. 根据上海市高新技术企业认定指导小组 2022 年 11 月 14 日发布的《关于公示 2022 年度上海市第三批拟认定高新技术企业名单的通知》（沪高企认办〔2022〕021 号），邦奇智能被认定为上海市 2022 年高新技术企业，2022 年至 2024 年，邦奇智能企业所得税享受 15% 的优惠税率。

4. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 8 日发布的《对宁波市认定机构 2023 年认定报备的第一批高新技术企业拟进行备案的公示》，智能科技和公牛低压被认

定为宁波市 2023 年高新技术企业，公牛数码通过高新技术企业复审，资格有效期 3 年。2023 年至 2025 年，智能科技、公牛低压和公牛数码企业所得税享受 15% 的优惠税率。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	23,396.58	14,467.69
银行存款	4,749,120,137.68	4,548,290,085.14
其他货币资金	114,806,385.62	100,324,302.30
应收定期存款利息	156,430,433.08	95,085,570.53
合计	5,020,380,352.96	4,743,714,425.66
其中：存放在境外的款项总额	23,736,739.09	23,017,044.95

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	9,215,000,000.00	9,727,000,000.00	/
其中：			
银行理财产品	434,000,000.00	630,000,000.00	/
信托产品	3,400,000,000.00	4,617,000,000.00	/
资管计划	5,381,000,000.00	4,180,000,000.00	
证券收益凭证		300,000,000.00	
合计	9,215,000,000.00	9,727,000,000.00	/

其他说明：

适用 不适用

(1) 变现有限制的交易性金融资产说明

交易性金融资产期末余额中包括 863,100.00 万元封闭式产品。

(2) 银行理财产品明细

银行名称	期末数	期初数
中国光大银行股份有限公司宁波分行		300,000,000.00
宁波银行股份有限公司慈溪支行	50,000,000.00	200,000,000.00
兴业银行股份有限公司宁波慈溪支行		110,000,000.00
中国民生银行股份有限公司宁波慈溪支行		20,000,000.00
中国农业银行股份有限公司慈溪师桥支行	384,000,000.00	

小计	434,000,000.00	630,000,000.00
----	----------------	----------------

(3) 信托产品明细

信托公司名称	期末数	期初数
国投泰康信托有限公司		1,367,000,000.00
中粮信托有限责任公司	1,080,000,000.00	1,300,000,000.00
陆家嘴国际信托有限公司		650,000,000.00
五矿国际信托有限公司		450,000,000.00
华能贵诚信托有限公司	140,000,000.00	300,000,000.00
中铁信托有限责任公司	250,000,000.00	250,000,000.00
陕西省国际信托股份有限公司	1,340,000,000.00	200,000,000.00
华鑫国际信托有限公司	160,000,000.00	50,000,000.00
光大兴陇信托有限责任公司	30,000,000.00	50,000,000.00
百瑞信托有限责任公司	350,000,000.00	
中海信托股份有限公司	50,000,000.00	
小计	3,400,000,000.00	4,617,000,000.00

(4) 资管计划

证券公司名称	期末数	期初数
上海光大证券资产管理有限公司	1,540,000,000.00	1,800,000,000.00
方正证券股份有限公司	750,000,000.00	800,000,000.00
华福证券有限责任公司	880,000,000.00	550,000,000.00
东吴证券股份有限公司	200,000,000.00	530,000,000.00
西南证券股份有限公司	200,000,000.00	350,000,000.00
上海国泰君安证券资产管理有限公司	200,000,000.00	100,000,000.00
长江证券（上海）资产管理有限公司	500,000,000.00	50,000,000.00
南京证券股份有限公司	691,000,000.00	
华源证券股份有限公司	420,000,000.00	
小计	5,381,000,000.00	4,180,000,000.00

(5) 证券收益凭证

证券公司名称	期末数	期初数
方正证券股份有限公司		100,000,000.00
兴业证券股份有限公司		50,000,000.00
西南证券股份有限公司		50,000,000.00
国金证券股份有限公司		50,000,000.00
财通证券股份有限公司		50,000,000.00
小计		300,000,000.00

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
套期工具-商品期货合约	10,010,725.00	8,263,755.00
合计	10,010,725.00	8,263,755.00

其他说明：

公司对原材料铜、塑料粒子等进行套期保值，按现金流量套期保值进行会计处理，账面浮盈部分计入衍生金融资产。

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	

按单项计提坏账准备	3,712,829.75	99.42	3,712,829.75	100.00		3,712,829.75	100.00	3,712,829.75	100.00	
其中：										
商业承兑汇票	3,712,829.75	99.42	3,712,829.75	100.00		3,712,829.75	99.42	3,712,829.75	100.00	
按组合计提坏账准备	21,806.73	0.58	1,090.34	5.00	20,716.39					
其中：										
商业承兑汇票	21,806.73	0.58	1,090.34	5.00	20,716.39					
合计	3,734,636.48	100.00	3,713,920.09	99.45	20,716.39	3,712,829.75	100.00	3,712,829.75	100	

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
融创房地产集团有限公司	3,712,829.75	3,712,829.75	100	预计存在较大减值风险
合计	3,712,829.75	3,712,829.75	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

注：融创房地产集团有限公司系最终出票方属于融创房地产集团控制的相关企业。

按组合计提坏账准备：

适用 不适用 单项计提坏账准备

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	3,712,829.75					3,712,829.75
按组合计提坏账准备		1,090.34				1,090.34
合计	3,712,829.75	1,090.34				3,713,920.09

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	312,739,320.44	273,476,497.96
1年以内小计	312,739,320.44	273,476,497.96
1至2年	6,079,426.65	7,866,907.10
2至3年	3,033,865.25	3,459,391.51
3年以上	7,151,837.78	6,542,888.61
3至4年		

4至5年		
5年以上		
合计	329,004,450.12	291,345,685.18

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	5,416,236.01	1.65	5,416,236.01	100.00		4,182,353.15	1.44	4,182,353.15	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	323,588,214.11	98.35	23,459,084.72	7.25	300,129,129.39	287,163,332.03	98.56	22,408,898.28	7.80	264,754,433.75
其中：										
合计	329,004,450.12	100.00	28,875,320.73	8.78	300,129,129.39	291,345,685.18	100.00	26,591,251.43	9.13	264,754,433.75

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	312,677,988.78	15,633,899.42	5.00
1-2年	3,014,615.70	301,461.59	10.00
2-3年	743,771.85	371,885.93	50.00

3年以上	7,151,837.78	7,151,837.78	100.00
合计	323,588,214.11	23,459,084.72	7.25

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	22,408,898.28	1,766,362.32		716,175.88		23,459,084.72
单项计提坏账准备	4,182,353.15	1,233,882.86				5,416,236.01
合计	26,591,251.43	3,000,245.18		716,175.88		28,875,320.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	716,175.88

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同	坏账准备期末余额
------	----------	------	---------------	----------	----------

		期末余额		资产期末余额合计数的比例 (%)	
北京京东世纪贸易有限公司	88,671,420.71			26.95	4,433,571.04
ALPHA. LTD	15,028,636.86			4.57	751,431.84
BELKININTERNATIONAL, INC.	9,528,862.13			2.90	476,443.11
浙江天猫技术有限公司	6,696,946.88			2.04	334,847.34
深圳市欧尚特科技有限公司	6,405,831.49			1.95	320,291.57
合计	126,331,698.07			38.41	6,316,584.90

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	8,118,100.48	5,359,014.96
合计	8,118,100.48	5,359,014.96

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	69,397,741.92	97.69	55,113,449.56	98.02
1至2年	1,364,877.95	1.92	927,511.80	1.65
2至3年	205,490.60	0.29	158,328.10	0.28
3年以上	73,602.53	0.10	30,644.49	0.05
合计	71,041,713.00	100.00	56,229,933.95	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
国网浙江慈溪市供电公司	11,127,796.08	15.66
广西京东晴川电子商务有限公司	9,044,942.84	12.73
杭州阿里妈妈软件服务有限公司	5,678,588.23	7.99
北京空间变换科技有限公司	4,777,764.53	6.73
上海寻梦信息技术有限公司	3,285,138.84	4.62
合计	33,914,230.52	47.73

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	14,247,382.42	11,433,179.13
合计	14,247,382.42	11,433,179.13

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	10,343,176.91	6,237,495.11
1年以内合计	10,343,176.91	6,237,495.11
1-2年	2,698,094.66	5,865,665.18
2-3年	4,486,158.35	2,356,920.27
3年以上	111,790,320.30	111,890,639.86
账面余额合计	129,317,750.22	126,350,720.42
减：坏账准备	115,070,367.80	114,917,541.29
账面价值合计	14,247,382.42	11,433,179.13

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
资金拆借款	110,000,000.00	110,000,000.00
押金保证金	13,537,117.90	7,915,806.25
员工购房借款	2,698,445.63	6,447,164.88
其他	3,082,186.69	1,987,749.29
账面余额合计	129,317,750.22	126,350,720.42
减：坏账准备	115,070,367.80	114,917,541.29
账面价值合计	14,247,382.42	11,433,179.13

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信	整个存续期预期信用损失(已发生信	

		用减值)	用减值)	
2024年1月1日余额	311,874.75	1,036,566.52	113,569,100.02	114,917,541.29
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-134,904.73	134,904.73		
--转入第三阶段		-1,394,463.34	1,394,463.34	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	229,274.67	492,801.55	-680,163.87	41,912.35
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	110,914.16			110,914.16
2024年12月31日余额	517,158.85	269,809.46	114,283,399.49	115,070,367.80

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	110,500,000.00					110,500,000.00
按组合计提坏账准备	4,417,541.29	41,912.35			110,914.16	4,570,367.80
合计	114,917,541.29	41,912.35			110,914.16	115,070,367.80

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
融创集团	110,000,000.00	85.06	资金拆借 款	3年以上	110,000,000.00
常州帕尔菱 科智能升降 照明设备有 限公司	1,099,532.00	0.85	货款	3年以上	1,099,532.00
天猫数码旗 舰店	913,202.15	0.71	押金保证 金	1-3年	151,349.88
北京京东世 纪贸易有限 公司	800,000.00	0.62	押金保证 金	1-3年	317,500.00
江苏千喜水 天堂餐饮管 理有限公司	528,191.60	0.41	应收暂付 款	1年以内	26,409.58
合计	113,340,925.75	87.65	/	/	111,594,791.46

[注]融创集团包含其旗下7家子公司，系公司子公司电工销售为了拓展对融创集团的销售业务向其提供借款，本金为110,000,000.00元，借款期限两年，由融创集团提供担保

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准 备/合同履 约成本减值 准备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履 约成本减值 准备	账面价值
库存商品	995,330,895. 42	23,159,780 .29	972,171,115. 13	852,787,019. 73	19,542,429 .66	833,244,590. 07
发出商	232,759,929. 45		232,759,929. 45	269,047,594. 97		269,047,594. 97

品						
原材料	104,391,299.17	4,559,448.93	99,831,850.24	109,031,530.45	3,757,832.62	105,273,697.83
在产品	188,248,879.24		188,248,879.24	165,210,953.31		165,210,953.31
委托加工物资	62,905,711.09		62,905,711.09	32,755,034.14		32,755,034.14
低值易耗品	8,944,025.91		8,944,025.91	7,979,087.01		7,979,087.01
包装物	8,811,308.26		8,811,308.26	7,567,102.11		7,567,102.11
合计	1,601,392,048.54	27,719,229.22	1,573,672,819.32	1,444,378,321.72	23,300,262.28	1,421,078,059.44

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,757,832.62	1,298,510.01		496,893.70		4,559,448.93
库存商品	19,542,429.66	17,963,599.28	2,510,943.78	16,857,192.43		23,159,780.29
合计	23,300,262.28	19,262,109.29	2,510,943.78	17,354,086.13		27,719,229.22

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出

库存商品	估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
------	--------------------------------	-------------------------	----------------------

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
理财产品		50,265,479.45
待抵扣增值税进项税额	62,597,492.77	44,858,276.65
预缴企业所得税	62,175,615.90	14,858,628.96
合计	124,773,108.67	109,982,385.06

其他说明：

理财产品明细：

项目	期末数	期初数	类型
宁波银行结构性存款		50,000,000.00	银行结构性存款
光大银行阳光碧机构盈		10,000.00	固定收益型
结构性存款利息		255,479.45	
合计		50,265,479.45	

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,221,831,377.65	1,981,807,551.42
固定资产清理	2,473,423.02	4,361,393.61
合计	3,224,304,800.67	1,986,168,945.03

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,790,523,765.77	1,133,193,720.59	33,462,336.58	164,139,390.57	77,289,430.15	3,198,608,643.66
2. 本期增加金额	1,143,501,966.28	313,873,317.60	4,182,739.64	29,140,748.02	5,852,827.04	1,496,551,598.58
(1) 购置	35,711,040.63	59,349,175.22	4,032,297.16	7,783,935.04		106,876,448.05
(2) 在建工程转入	1,107,790,925.65	250,601,500.74		18,511,432.22	5,691,302.77	1,382,595,161.38
(3) 企业合并增加		3,922,641.64	150,442.48	2,845,380.76	161,524.27	7,079,989.15
3. 本期减少金额		57,729,781.95	3,203,080.97	6,333,812.39	9,616,982.80	76,883,658.11
(1) 处置或报废		57,729,781.95	3,203,080.97	6,333,812.39	9,616,982.80	76,883,658.11
4. 期末余额	2,934,025,732.05	1,389,337,256.24	34,441,995.25	186,946,326.20	73,525,274.39	4,618,276,584.13
二、累计折旧						
1. 期初余额	374,802,274.08	608,250,312.20	32,792,185.74	135,374,474.75	60,987,677.40	1,212,206,924.17
2. 本期增加金额	78,117,632.68	138,655,198.69	3,071,079.18	21,677,314.83	10,597,241.64	252,118,467.02
(1) 计提	78,117,632.68	137,353,183.82	2,996,445.49	20,382,506.90	10,497,626.49	249,347,395.38
(2) 企业合并增加		1,302,014.87	74,633.69	1,294,807.93	99,615.15	2,771,071.64
3. 本期减少金额		53,255,238.23	3,144,615.52	6,186,135.42	9,491,823.90	72,077,813.07
(1) 处置或报废		53,255,238.23	3,144,615.52	6,186,135.42	9,491,823.90	72,077,813.07
4. 期末余额	452,919,906.76	693,650,272.66	32,718,649.40	150,865,654.16	62,093,095.14	1,392,247,578.12
三、减值准备						

1. 期初余额		3,977,374.15		616,793.92		4,594,168.07
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额		395,422.94		1,116.77		396,539.71
(1) 处置或报废		395,422.94		1,116.77		396,539.71
4. 期末余额		3,581,951.21		615,677.15		4,197,628.36
四、账面价值						
1. 期末账面价值	2,481,105,825.29	692,105,032.37	1,723,345.85	35,464,994.89	11,432,179.25	3,221,831,377.65
2. 期初账面价值	1,415,721,491.69	520,966,034.24	670,150.84	28,148,121.90	16,301,752.75	1,981,807,551.42

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	3,794,882.07
小计	3,794,882.07

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
公司西区基地3号厂房及附属工程	195,429,023.29	房产已交付，正在办理中
精密3号厂房及食堂	283,693,184.68	需变更换证
研发中心及总部基地建设项目	495,730,890.65	需变更换证
合计	974,853,098.62	

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未处置完毕的报废机器设备	2,473,423.02	4,361,393.61
合计	2,473,423.02	4,361,393.61

22、 在建工程

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
年产1.8亿套LED灯生产基地建设项目、研发中心及总部基地建设项目	124,245,609.36		124,245,609.36	383,868,184.15		383,868,184.15
惠州公牛智能照明研发制造基地项目	86,456,688.60		86,456,688.60			
宁波公牛龙山社区建设项目	16,413,677.99		16,413,677.99	171,044,303.30		171,044,303.30
年产4.1亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	16,795,030.61		16,795,030.61	182,584,672.19		182,584,672.19
信息化建设项目	3,851,851.47		3,851,851.47	3,371,026.55		3,371,026.55
待安装设备	41,310,351.32		41,310,351.32	36,630,850.28		36,630,850.28
其他零星工程	27,661,414.45		27,661,414.45	29,086,422.09		29,086,422.09
合计	316,734,623.80		316,734,623.80	806,585,458.56		806,585,458.56

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	转入无形资产	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
年产1.8亿套LED灯生产基地建设项目、研发中心及总部基地建设项目	145,203.61	38,386.82	24,923.34	50,885.60			12,424.56	98.53	98.00				募集资金
惠州公牛智能照明研发制造基地项目	20,702.37		8,645.67				8,645.67	41.76	50.00				自有资金

宁波 公牛 龙山 社区 建设 项目	27,850.00	17,104.43	13,801.53	29,264.60			1,641.37	111.51	95.00				自有资金
年产 4.1 亿套 墙壁 开关 插座 生产 基地 建设 项目	120,452.86	18,258.47	12,444.73	29,023.70			1,679.50	75.90	80.00				募集资金
信息 化建 设项 目	24,035.00	337.10	520.94	132.24	340.62		385.19	89.50	90.00				募集资金
小计	338,243.84	74,086.82	60,336.21	109,306.14	340.62		24,776.29						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

□适用 √不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

25、 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	35,721,987.57	35,721,987.57
2. 本期增加金额	37,332,922.08	37,332,922.08
1) 租入	31,492,886.14	31,492,886.14
2) 合并增加	5,840,035.94	5,840,035.94
3. 本期减少金额	13,786,387.07	13,786,387.07
1) 处置	13,786,387.07	13,786,387.07
4. 期末余额	59,268,522.58	59,268,522.58
二、累计折旧		
1. 期初余额	16,919,535.68	16,919,535.68
2. 本期增加金额	19,283,664.16	19,283,664.16
1) 计提	15,177,575.94	15,177,575.94
2) 合并增加	4,106,088.22	4,106,088.22
3. 本期减少金额	8,243,912.45	8,243,912.45
(1) 处置	8,243,912.45	8,243,912.45
4. 期末余额	27,959,287.39	27,959,287.39

三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	31,309,235.19	31,309,235.19
2. 期初账面价值	18,802,451.89	18,802,451.89

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

□适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	专利及专有技术	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	384,569,924.07			91,228,043.75	30,283,018.69	506,080,986.51
2. 本期增加金额				10,374,931.81		10,374,931.81
(1) 购置				10,374,931.81		10,374,931.81
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	384,569,924.07			101,602,975.56	30,283,018.69	516,455,918.32
二、累计摊销						
1. 期初余额	54,169,399.37			86,810,595.74	30,283,018.69	171,263,013.80
2. 本期增加金额	7,632,970.89			4,775,429.62		12,408,400.51
(1) 计提	7,632,970.89			4,775,429.62		12,408,400.51
3. 本期减少金额						

(1) 处置						
4. 期末 余额	61,802,370.26			91,586,025.36	30,283,018.69	183,671,414.31
三、减值准备						
1. 期初 余额						
2. 本期 增加金额						
(1) 计提						
3. 本期 减少金额						
(1) 处置						
4. 期末 余额						
四、账面价值						
1. 期末账面 价值	322,767,553.81			10,016,950.20		332,784,504.01
2. 期初账面 价值	330,400,524.70			4,417,448.01		334,817,972.71

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(1). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位 名称或形成 商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
邦奇智能	45,133,442.04					45,133,442.04
苏州公牛		20,749,741.40				20,749,741.40

合计	45,133,442.04	20,749,741.40			65,883,183.44
----	---------------	---------------	--	--	---------------

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
邦奇智能	45,133,442.04					45,133,442.04
苏州公牛		20,749,741.40				20,749,741.40
合计	45,133,442.04	20,749,741.40				65,883,183.44

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
邦奇智能资产组	邦奇智能公司相关经营性资产、负债/该资产组可以独立产生现金流量	上海分部/地区	是
苏州公牛资产组	苏州公牛公司相关经营性资产、负债/该资产组可以独立产生现金流量	苏州/地区	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
邦奇	94,744,781.73	26,736,065.41		未来	根据公司以前年度		与预测期	以加权平均资

智能资产组				5年	的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期确定		最后一年一致	本成本(WACC)为基础经调整后确定
苏州公牛资产组	32,338,146.78	5,795,188.46	20,749,741.40					
合计	127,082,928.51	32,531,253.87	20,749,741.40	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	业绩承诺完成情况						上期商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率(%)	承诺业绩	实际业绩	完成率(%)		
邦奇智能	/	/	/	95,610,240.00	43,910,717.81	45.93	45,133,442.04	/

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
特别人才持股计划	21,863,048.81	24,682,096.32	11,743,917.04		34,801,228.09
装修款	902,643.43	805,031.20	578,929.57		1,128,745.06
合计	22,765,692.24	25,487,127.52	12,322,846.61		35,929,973.15

注：特别人才持股计划具体情况详见本年度报告“第十节 财务报告”之“十五、股份支付”之“6、其他”。

29、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
预提销售折扣	301,883,645.65	75,470,911.42	357,643,266.34	89,410,816.58
内部未实现利润	279,245,701.97	68,752,510.79	271,313,758.99	67,271,169.94
限制性股票激励计划	118,047,271.05	20,596,936.53	94,025,510.93	16,173,194.84
信用减值损失	19,650,417.53	4,803,932.53	18,191,268.29	4,546,678.09
资产减值准备	19,279,166.50	3,326,999.77	16,718,107.31	2,999,271.21
特别人才持股计划	10,921,085.59	1,966,423.06	6,812,580.85	1,135,364.21
租赁负债	14,606,971.22	3,426,151.49	13,236,198.11	2,994,334.16
未弥补亏损	98,541,352.03	24,635,338.01	3,851,266.00	962,816.50
递延收益				
合计	862,175,611.54	202,979,203.60	781,791,956.82	185,493,645.53

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产折旧政策会税差异	479,182,131.12	86,237,454.95	397,854,112.55	68,629,693.19
计入其他综合收益的套期工具盈亏				
使用权资产	31,309,235.19	3,365,507.44	15,382,655.83	3,536,657.20
合计	510,491,366.31	89,602,962.39	413,236,768.38	72,166,350.39

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末	抵销后递延所得税资产或负债期	递延所得税资产和负债期初	抵销后递延所得税资产或负

	互抵金额	末余额	互抵金额	债期初余额
递延所得税资产	36,434,858.44	166,544,345.16		
递延所得税负债	36,434,858.44	53,168,103.95		

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	159,358,924.07	141,910,593.41
可抵扣亏损	254,808,078.88	71,781,037.78
合计	414,167,002.95	213,691,631.19

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	657,848.09	529,029.84	
2027年	32,984,371.79	14,227,729.99	
2028年	46,512,115.58	14,658,469.02	
2029年	118,036,653.59	1,351,395.47	
2030年	170,081.88	170,081.88	
2031年	2,839,166.82	2,839,166.82	
2032年	15,435,145.21	15,435,145.21	
2033年	22,570,019.55	22,570,019.55	
2034年	15,602,676.37		
合计	254,808,078.88	71,781,037.78	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付设备	27,229,904.55		27,229,904.55	50,181,765.02		50,181,765.02

购置款					
特别人才持股计划	21,803,056.52		21,803,056.52	9,574,607.00	9,574,607.00
合计	49,032,961.07		49,032,961.07	59,756,372.02	59,756,372.02

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	65,387,542.63	65,387,542.63	冻结	无法随时支取的保证金	243,689,624.83	243,689,624.83	冻结	短期借款质押、无法随时支取的保证金
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	65,387,542.63	65,387,542.63	/	/	243,689,624.83	243,689,624.83	/	/

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		200,000,000.00
抵押借款		
保证借款		5,000,000.00
信用借款	282,651,482.79	382,972,102.34
应付短期借款利息	12,271.96	372,073.67
合计	282,663,754.75	588,344,176.01

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

适用 不适用

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	2,064,677,344.90	1,947,816,314.15
工程设备款	272,023,559.39	69,305,849.84
费用款	55,345,950.34	39,535,641.41
合计	2,392,046,854.63	2,056,657,805.40

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、 预收款项**(1). 预收账款项列示**

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	254,249,946.23	528,493,231.61
合计	254,249,946.23	528,493,231.61

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	387,205,346.06	2,229,013,524.56	2,246,656,539.76	369,562,330.86
二、离职后福利-设定提存计划	17,448,864.57	155,730,226.79	162,585,881.51	10,593,209.85
三、辞退福利	162,077.00	18,187,622.11	18,203,389.11	146,310.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	404,816,287.63	2,402,931,373.46	2,427,445,810.38	380,301,850.71

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

一、工资、奖金、津贴和补贴	380,428,663.50	2,006,060,784.26	2,025,661,565.72	360,827,882.04
二、职工福利费		58,617,206.16	58,617,206.16	
三、社会保险费	6,458,859.32	73,517,376.16	72,021,081.93	7,955,153.55
其中：医疗保险费	5,646,926.42	67,558,054.54	66,524,016.55	6,680,964.41
工伤保险费	811,932.90	5,801,288.65	5,339,032.41	1,274,189.14
生育保险费		158,032.97	158,032.97	
四、住房公积金	317,823.24	64,812,009.11	64,396,790.35	733,042.00
五、工会经费和职工教育经费		26,006,148.87	25,959,895.60	46,253.27
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	387,205,346.06	2,229,013,524.56	2,246,656,539.76	369,562,330.86

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	16,850,850.55	149,280,123.67	155,996,700.41	10,134,273.81
2、失业保险费	598,014.02	6,450,103.12	6,589,181.10	458,936.04
3、企业年金缴费				
合计	17,448,864.57	155,730,226.79	162,585,881.51	10,593,209.85

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	270,018,312.65	187,097,927.11
增值税	71,367,580.37	70,436,420.37
房产税	15,915,365.69	13,388,952.58
残疾人保障金	9,052,032.94	15,417,409.54
个人所得税	8,952,811.61	5,465,677.83
印花税	6,055,452.11	6,741,966.75
土地使用税	4,848,982.55	4,853,339.15
城市维护建设税	3,685,559.80	3,924,664.19
教育费附加	2,134,422.01	2,308,204.30
地方教育附加费	1,421,172.15	1,540,340.20
车船税	15,943.41	15,943.41
合计	393,467,635.29	311,190,845.43

41、 其他应付款**(1). 项目列示**√适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款		
预提销售折扣	301,883,645.65	357,643,266.34
一年以内限制性股票回购义务	91,341,998.56	79,475,388.22
押金保证金	145,642,464.40	149,562,097.52
预提费用	95,849,863.02	116,657,943.25
应付暂收及代垫款	4,528,292.52	1,722,211.31
合计	639,246,264.15	705,060,906.64

其他说明：

 适用 不适用**(2). 应付利息**

分类列示

 适用 不适用

逾期的重要应付利息：

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**(3). 应付股利**

分类列示

 适用 不适用**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

 适用 不适用

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**42、 持有待售负债** 适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		393,000,000.00
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	13,165,325.36	13,685,200.88
1年内到期的长期借款-应付利息		274,138.89
合计	13,165,325.36	406,959,339.77

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转增值税销项税额	33,044,892.49	68,532,796.91
合计	33,044,892.49	68,532,796.91

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	19,856,730.32	4,788,785.53
减：未确认融资费用	1,064,804.55	45,558.14
合计	18,791,925.77	4,743,227.39

48、 长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	68,417,470.86		4,865,714.29	63,551,756.57	与资产相关
合计	68,417,470.86		4,865,714.29	63,551,756.57	

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

合同负债		
一年以上限制性股票回购义务	95,355,810.02	86,411,741.16
合计	95,355,810.02	86,411,741.16

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	891,540,875			401,193,373	-575,358	400,618,015	1,292,158,890

其他说明：

1) 本期因资本公积转增股本，增加股份 401,193,373 股，增加股本 401,193,373.00 元。

2) 因参与限制性股票激励计划员工本期离职，公司回购限制性股票 575,358 股，减少股本 575,358.00 元。

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	3,483,154,284.55	62,010,252.75	589,489,602.24	2,955,674,935.06
其他资本公积	277,597,264.57	113,139,806.69	62,010,252.75	328,726,818.51
合计	3,760,751,549.12	175,150,059.44	651,499,854.99	3,284,401,753.57

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期股本溢价变动：①本期因资本公积转增股本，减少股本溢价 401,193,373.00 元；②本期授予限制性股票，公司收到限制性股票激励对象的出资款 120,093,721.20 元，公司按二级市场回购成本增加库存股 284,999,045.70 元，按二级市场回购成本与收到的认购款之间的差额冲减股本溢价 164,905,324.50 元；③本期实施 2024 年特别人才持股计划，将收到的出资款

35,000,000.00元和二级市场回购成本39,980,130.39元之间的差额冲减股本溢价4,980,130.39元。④公司限制性股票激励计划参与员工离职，公司回购限制性股票，冲减股本溢价17,207,022.73元；⑤本期公司收购公牛工具少数股权，将新增持股比例享有的公牛工具净资产的份额低于收购对价的部分冲减股本溢价1,203,751.62元；⑥2021年限制股票激励计划已全部解除限售，将前期计入其他资本公积的股权激励费用重分类至资本公积(股本溢价)62,010,252.75元。

2)本期其他资本公积变动：①公司根据限制性股票的业绩考核条件和服务归属期，确认股份支付费用增加其他资本公积111,229,260.85元；②2024年特别人才持股计划授予，将授予成本与公允价值的差额增加其他资本公积1,910,545.84元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	165,893,723.38	445,075,117.28	424,262,218.09	186,706,622.57
合计	165,893,723.38	445,075,117.28	424,262,218.09	186,706,622.57

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1)本期库存股增加：公司从二级市场回购公司股票3,925,383股，计入库存股324,981,396.08元；公司用回购的股票进行股权激励，减少库存股284,999,045.70元，并计提回购义务，增加库存股120,093,721.20元。

2)本期部分限制性股票解锁，减少库存股70,467,088.57元；公司限制性股票激励计划参与员工离职，公司回购限制性股票，减少库存股17,782,380.73元；本期分红款包含限制性股票激励未解禁部分，因其现金股利可撤销，公司相应减少库存股11,033,572.70元。

3)2024年特别人才持股计划实施，减少库存股39,980,130.39元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类	13,570,498.15	8,310,411.85				8,310,411.85		21,880,910.00

进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	14,235,257.77	8,388,752.98				8,388,752.98		22,624,010.75
外币财务报表折算差额	-664,759.62	-78,341.13				-78,341.13		-743,100.75
其他综合收益合计	13,570,498.15	8,310,411.85				8,310,411.85		21,880,910.00

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	562,217,890.93	83,861,554.07		646,079,445.00
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	562,217,890.93	83,861,554.07		646,079,445.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司根据《公司法》及章程规定，按照母公司净利润的10%计提法定盈余公积，累计金额达到注册资本50%不再计提，本期计提法定盈余公积83,861,554.07元。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	9,383,734,874.02	7,756,665,030.53
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		-89,745.58
调整后期初未分配利润	9,383,734,874.02	7,756,575,284.95
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,272,204,565.03	3,870,135,376.47
减：提取法定盈余公积	83,861,554.07	259,419,892.20
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	2,763,776,569.90	1,983,555,895.20
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	10,808,301,315.08	9,383,734,874.02

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

(2)其他说明

2024年5月20日，公司召开2023年年度股东大会，审议通过了2023年度利润分配方案，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利31.00元（含税），共计派发现金红利2,763,776,569.90元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,791,878,289.65	9,526,307,901.26	15,669,231,313.32	8,899,467,288.16
其他业务	38,662,796.48	25,501,200.05	25,524,292.92	14,717,244.11
合计	16,830,541,086.13	9,551,809,101.31	15,694,755,606.24	8,914,184,532.27
其中：与客户之间的合同产生的收入	16,827,478,031.80	9,551,590,052.89	15,693,833,748.56	8,913,978,591.03

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	45,308,537.73	46,317,630.84
教育费附加	26,617,722.27	26,534,961.64
地方教育附加	17,745,148.20	18,164,178.51
房产税	18,739,997.67	16,243,518.69
环保税	18,923.14	19,642.28
土地使用税	4,923,850.56	4,911,276.63
车船使用税	37,842.24	41,465.24
印花税	19,786,055.26	20,563,494.46
合计	133,178,077.07	132,796,168.29

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
市场推广费	593,987,443.21	390,294,513.42
职工薪酬	432,451,737.67	364,755,937.75
广告费	161,385,339.95	192,142,669.81
差旅费	98,276,438.72	59,289,771.77
办公费用	73,883,454.97	53,807,002.61
租赁费	2,297,837.11	1,179,097.69
其他	7,132,681.30	8,969,167.55
合计	1,369,414,932.93	1,070,438,160.60

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	381,888,040.85	309,588,670.20
股份支付费用	122,973,177.90	98,308,559.97
折旧和摊销	67,049,662.72	64,818,434.02
办公费用	70,472,914.15	58,115,972.47
房屋及设备维护费	19,527,000.47	27,812,968.10
税费	10,812,355.19	26,961,305.32
咨询服务费	35,106,294.23	19,765,182.88
租赁费	9,328,891.66	8,361,416.56
业务招待费	6,637,806.75	8,118,461.86
其他	8,249,698.58	4,347,581.13
合计	732,045,842.50	626,198,552.51

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
转换器研发	344,152,810.63	267,326,234.98
墙壁开关插座研发	172,454,432.36	184,030,365.79
LED 研发	86,804,015.70	82,511,039.76
数码配件研发	42,650,804.84	58,579,343.70
生活电器研发	43,354,070.30	35,641,121.17
断路器研发	24,503,039.77	19,437,610.52
智能门锁研发	13,024,172.14	15,229,440.10
智能照明研发	8,831,095.12	10,672,230.59
电动工具研发	9,735,774.31	
合计	745,510,215.17	673,427,386.61

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	17,642,919.79	28,282,578.99
利息收入	-135,627,737.79	-136,526,600.97
汇兑损益	-2,396,099.03	-1,681,603.84
手续费	2,537,838.44	1,780,809.64
现金折扣	-324,640.84	-365,529.46
合计	-118,167,719.43	-108,510,345.64

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	104,071,878.98	189,400,866.48
增值税加计抵减	72,777,463.01	57,939,648.64
代扣个人所得税手续费返还	1,351,325.69	1,978,429.43
退伍军人、重点群体就业增值税减免	6,002,100.00	1,637,350.00
与资产相关的政府补助	4,865,714.29	2,432,857.14
合计	189,068,481.97	253,389,151.69

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
银行理财等投资收益	540,843,952.06	190,904,769.99
处置金融工具取得的投资收益	8,316,155.00	7,786,015.00
其中：期货投资	8,316,155.00	7,786,015.00
合计	549,160,107.06	198,690,784.99

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		18,200,000.00
按公允价值计量的投资性房地产		
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债产生的公允价值变动收益		
合计		18,200,000.00

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合同资产减值损失		
坏账损失	-3,043,247.87	-61,075,301.86
合计	-3,043,247.87	-61,075,301.86

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-19,262,109.29	-17,511,432.09
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-20,749,741.40	-45,133,442.04
十二、其他		

合计	-40,011,850.69	-62,644,874.13
----	----------------	----------------

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	1,952,804.48	-5,484,474.02
使用权资产处置收益	-421,395.45	
合计	1,531,409.03	-5,484,474.02

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
侵权违约赔偿款	2,962,011.37	1,949,809.06	2,962,011.37
供应商违约收入	1,173,812.36	563,915.11	1,173,812.36
经销商违约收入	445,164.67	13,132.00	445,164.67
无需支付款项			
其他	232,831.15	247,026.80	232,831.15
合计	4,813,819.55	2,773,882.97	4,813,819.55

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	909,942.78	130,259.28	909,942.78
其中：固定资产处置损失			
无形资产处			

置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	35,222,619.76	193,224,919.52	35,222,619.76
滞纳金	843,367.46		843,367.46
罚款支出	513,365.64		513,365.64
赔偿支出	232,269.50	225,015.70	232,269.50
其他	91,869.79	155,174.38	91,869.79
合计	37,813,434.93	193,735,368.88	37,813,434.93

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	811,352,201.94	696,800,556.63
递延所得税费用	-72,192.44	-24,792,095.68
合计	811,280,009.50	672,008,460.95

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	5,080,455,920.70
按法定/适用税率计算的所得税费用	762,068,388.11
子公司适用不同税率的影响	103,640,386.05
调整以前期间所得税的影响	16,771,288.05
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	963,011.72
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,865,917.60
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	28,451,172.42
研发加计扣除的影响	-98,748,319.25
所得税费用	811,280,009.50

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

其他综合收益的税后净额详见本年度报告“第十节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“57、其他综合收益”之说明。

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助收入	104,052,558.50	206,430,866.48
收到的保证金	218,928,487.13	223,283,524.93
利息收入	24,766,000.23	45,509,126.14
员工归还购房借款	1,241,052.00	3,591,449.23
其他	6,157,345.24	5,655,825.32
合计	355,145,443.10	484,470,792.10

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用款	1,034,430,955.52	842,934,130.51
支付保证金	150,894,432.92	159,339,465.18
捐赠支出	35,222,619.76	191,475,200.00
员工住房借款		1,130,000.00
其他	15,406,438.12	7,868,577.93
合计	1,235,954,446.32	1,202,747,373.62

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财等投资赎回	18,794,953,564.26	8,999,638,611.27
收回保证金等	127,981,411.81	76,930,219.61
合计	18,922,934,976.07	9,076,568,830.88

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财等投资支出	19,065,267,947.34	11,958,753,025.00
支付期货保证金额	143,545,304.87	93,800,000.00
合计	19,208,813,252.21	12,052,553,025.00

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回质押的定期存款及利息	200,662,465.75	
合计	200,662,465.75	

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
二级市场回购	324,981,396.08	
股权激励回购	17,782,380.73	10,689,707.63
偿还租赁负债	16,980,003.20	12,347,289.52
收购少数股东权益	3,800,000.00	
质押的定期存款		200,000,000.00
合计	363,543,780.01	223,036,997.15

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	4,269,175,911.20	3,864,326,491.41
加：资产减值准备	40,011,850.69	62,644,874.13
信用减值损失	3,043,247.87	61,075,301.86
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	249,347,395.38	241,517,224.94
使用权资产摊销	15,177,575.94	13,680,373.05
无形资产摊销	12,408,400.51	19,490,904.94
长期待摊费用摊销	578,929.57	8,201,353.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,531,409.03	5,484,474.02
固定资产报废损失（收益以“-”号	909,942.78	130,259.28

填列)		
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)		-18,200,000.00
财务费用(收益以“-”号填列)	-95,614,916.80	-64,416,499.68
投资损失(收益以“-”号填列)	-549,160,107.06	-198,690,784.99
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	18,949,300.37	-40,590,894.26
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-18,998,246.44	14,344,358.02
存货的减少(增加以“-”号填列)	-215,653,479.25	-153,504,804.57
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-86,777,929.59	-25,388,458.25
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	-34,492,747.77	946,014,423.86
其他	122,973,177.90	91,163,501.17
经营活动产生的现金流量净额	3,730,346,896.27	4,827,282,098.55
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	836,314,404.91	1,332,186,205.30
减: 现金的期初余额	1,332,186,205.30	1,925,343,174.98
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-495,871,800.39	-593,156,969.68

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	836,314,404.91	1,332,186,205.30
其中: 库存现金	23,396.58	14,467.69
可随时用于支付的银行存款	786,872,165.34	1,275,537,060.14
可随时用于支付的其他货币资金	49,418,842.99	56,634,677.47
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	836,314,404.91	1,332,186,205.30

其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		
----------------------------	--	--

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期金额	理由
银行存款	168,332,891.49	募集资金使用范围受限但可随时支取
合计	168,332,891.49	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
定期存款	3,962,247,972.34	3,272,753,025.00	以获取利息收入为主要目的，并持有到期
应收定期存款利息	156,430,433.08	95,085,570.53	未实际到账
期货保证金	56,245,485.50	40,681,592.44	不可随时支取
保函保证金	9,142,057.13	3,008,032.39	不可随时支取
合计	4,184,065,948.05	3,411,528,220.36	/

其他说明：

√适用 □不适用

筹资活动相关负债变动情况

项目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	588,344,176.01	384,244,915.37	2,259,111.11	691,824,646.03	359,801.71	282,663,754.75
长期借款 (含一年内到期的长期借款)	393,274,138.89			393,000,000.00	274,138.89	
租赁负债 (含一年内到期的租赁负债)	18,428,428.27		33,954,164.41	16,980,003.20	3,445,338.35	31,957,251.13
小计	1,000,046,743.17	384,244,915.37	36,213,275.52	1,101,804,649.23	4,079,278.95	314,621,005.88

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	16,168,727.57
其中：美元	1,612,525.28	7.1884	11,591,476.72
越南盾	11,140,267,476.00	0.0003	3,342,080.24
卢比	1,758,024,162.74	0.000453	796,384.95
欧元	56,888.11	7.5257	428,122.85
加拿大元	2,104.52	5.0498	10,627.41
英镑	3.90	9.0765	35.40
应收账款	-	-	30,066,435.93
其中：美元	3,985,021.37	7.1884	28,645,927.62
欧元	83,328.24	7.5257	627,103.34
港币	2,768,110,571.00	0.00029	793,404.97
其他应收款	-	-	278,192.47
其中：欧元	36,965.66	7.5257	278,192.47

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

香港公牛在香港设立并开展经营活动，其记账本位币为港币；德国公牛在德国设立并开展经营活动，其记账本位币为欧元；印尼公牛在印度尼西亚设立并开展经营活动，其记账本位币为印尼盾；越南公牛在越南设立并开展经营活动，其记账本位币为越南盾。

82、 租赁

(1) 作为承租人

√适用 □不适用

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	16,830,068.13	13,089,692.67
合计	16,830,068.13	13,089,692.67

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据

√适用 □不适用

与租赁相关的现金流出总额33,810,071.33(单位：元币种：人民币)

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	856,608.10	862,856.86

与租赁相关的总现金流出	33,810,071.33	24,738,079.01
-------------	---------------	---------------

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	3,063,054.33	
合计	3,063,054.33	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、 按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	465,156,814.44	406,595,244.35
直接投入	196,711,152.61	197,805,013.87
折旧和摊销	15,486,108.16	13,096,686.15
其他	68,156,139.96	55,930,442.24
合计	745,510,215.17	673,427,386.61
其中：费用化研发支出	745,510,215.17	673,427,386.61
资本化研发支出		

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量		
									经营活动净流入	投资活动净流入	筹资活动净流入
苏州公牛	2024年9月1日	32,000,000.00	80.00	收购	2024年9月1日	取得控制	72,771,669.88	-4,878,382.51	6,895,041.51	2,438,710.11	-644,945.20

其他说明：

2024年7月31日，公司与苏州公牛原股东签订股权转让协议，以1元/出资额收购苏州公牛80%的股权。苏州公牛于2024年8月23日办妥工商变更登记手续，公司于2024年8月28日支付全部股权转让款，故自2024年9月1日起将其纳入合并报表范围。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	苏州公牛
合并成本	32,000,000.00
现金	32,000,000.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	

—发行的权益性证券的公允价值	
—或有对价的公允价值	
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
—其他	
合并成本合计	32,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	11,250,258.60
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	20,749,741.40

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	苏州公牛	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	691,371.77	691,371.77
交易性金融资产	4,958,000.00	4,958,000.00
预付账款	112,310.94	112,310.94
其他应收款	303,969.09	303,969.09
存货	63,058,719.37	63,058,719.37
其他流动资产	4,707,856.53	4,707,856.53
固定资产	4,308,917.51	4,308,917.51
在建工程	742,566.38	742,566.38
使用权资产	1,733,947.72	1,733,947.72
长期待摊费用	805,031.20	805,031.20
其他非流动资产	1,034,300.00	1,034,300.00
负债：		
应付款项	64,662,131.26	64,662,131.26
应付职工薪酬	2,427,528.04	2,427,528.04
应交税费	9,780.53	9,780.53
其他应付款	2,460.71	2,460.71
一年内到期的非流动负债	1,269,020.35	1,269,020.35
递延所得税负债	23,246.37	23,246.37
净资产	14,062,823.25	14,062,823.25

减：少数股东权益		
取得的净资产	14,062,823.25	14,062,823.25

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
越南公牛	新设	2024年1月	75万美元	100.00%

越南公牛于2024年1月9日于越南成立，注册资本75万美元，由本公司子公司香港公牛投资设立，香港公牛持股100%。截至2024年12月31日，香港公牛实缴出资额75万美元。自越南公牛成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
宁波公牛	浙江宁波	10,000	浙江宁波	制造业	100.00		同一控制下合并
公牛光电	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100.00		设立
公牛数码	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100.00		设立
班门电器	浙江宁波	1,034.70	浙江宁波	制造业	100.00		设立
公牛精密	浙江宁波	10,000	浙江宁波	制造业	100.00		设立
电工销售	浙江宁波	10,000	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
慈溪公牛	浙江宁波	3,066	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
上海公牛	上海	3,800	上海	商业	100.00		同一控制下合并
公牛管理	浙江宁波	10,000	浙江宁波	商业	100.00		设立
公牛国贸	浙江宁波	1,000	浙江宁波	商业	100.00		设立
香港公牛	香港		香港	商业	100.00		同一控制

							下合并
星罗贸易	浙江宁波	500	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
公牛低压	浙江宁波	2,000	浙江宁波	商业	100.00		设立
生活电器	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100.00		设立
海南大成	海南三亚	1,000	海南三亚	商务服务业	100.00		设立
智能科技	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100.00		设立
邦奇智能	上海	1,500	上海	商业	70.00		非同一控制下合并
信息科技	上海	10,000	上海	商业	100.00		设立
公牛工具	浙江宁波	3,840	浙江宁波	商业	100.00		设立
公牛新能源	浙江宁波	1,000	浙江宁波	商业	100.00		设立
沐光智能	广东	10,000	广东	制造业	100.00		设立
深圳智能	深圳	1,000	深圳	制造业	100.00		设立
公牛营销	浙江宁波	1,000	浙江宁波	商业	100.00		设立
苏州公牛	江苏苏州	4,000	江苏苏州	制造业	80.00		非同一控制下合并

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(4). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他□适用 不适用**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**□适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 不适用**2、涉及政府补助的负债项目** 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期冲减资产金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	68,417,470.86			4,865,714.29			63,551,756.57	与收益相关
合计	68,417,470.86			4,865,714.29			63,551,756.57	/

3、计入当期损益的政府补助 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	108,937,593.27	191,833,723.62
合计	108,937,593.27	191,833,723.62

十二、金融工具相关的风险**1、金融工具的风险** 适用 □ 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险

管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1.信用风险管理实务

(1)信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2)违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2.预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见“第十节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“4、应收票据”、“5、应收账款”、“7、应收款项融资”和“9、其他应收款”之说明。

4.信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2024年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的38.41%（2023年12月31日：40.28%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	282,663,754.75	282,813,035.31	282,813,035.31		
应付账款	2,392,046,854.63	2,392,046,854.63	2,392,046,854.63		
其他应付款	639,246,264.15	639,246,264.15	639,246,264.15		
一年内到期的非流动负债	13,165,325.36	14,044,620.11	14,044,620.11		
租赁负债	18,791,925.77	19,856,730.32		12,783,922.87	7,072,807.45
小计	3,345,914,124.66	3,348,007,504.52	3,328,150,774.20	12,783,922.87	7,072,807.45

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年

					以上
银行借款	981,618,314.90	992,128,718.24	992,128,718.24		
应付账款	2,056,657,805.40	2,056,657,805.40	2,056,657,805.40		
其他应付款	705,060,906.64	705,060,906.64	705,060,906.64		
一年内到期的非流动负债	13,685,200.88	14,116,740.15	14,116,740.15		
租赁负债	4,743,227.39	4,788,785.53		4,788,785.53	
小计	3,761,765,455.21	3,772,752,955.96	3,767,964,170.43	4,788,785.53	

(三)市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1.利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2024年12月31日，公司无浮动利率借款，利率变动不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2.外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本报告“第十节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“81、外币货币性项目”之说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

公司通过商品期货合约对大宗原材料铜、塑料粒子等的预期采购进行套期，以此来规避原材料价格变动带来的未来现金流量波动风险。

公司具体套期方式如下：

被套期项目	大宗原材料铜和塑料粒子等预期采购
-------	------------------

套期工具	商品期货合约
套期方式	买入商品期货合约锁定大宗原材料预期采购 合约价格变动

公司套期工具（商品期货合约）与被套期项目（大宗原材料预期采购）的基础变量均为铜、塑料等大宗原材料价格，公司根据实际生产所需原材料需求为基础，在集团采购决策委员会的指导下进行套期保值，上述套期高度有效。公司针对此类套期采用现金流量套期。

此外，公司按风险管理策略对部分原材料银、铝及锡进行套期保值时，在期货平仓后由于数量换算等原因导致套期非高度有效，将无效套期部分计入投资收益。

截至2024年12月31日，公司列报于其他货币资金的期货保证金占用金额为56,246,586.50元，公司购买的商品期货合约列报于衍生金融资产，期末公允价值为10,010,725.00元，公司已经计入其他综合收益的现金流量套期工具公允价值变动产生的税前利得为人民币22,624,010.75元，并预期在后续原材料采购期间逐步转入公司利润表。

2024年度，公司因套期会计计入利润表营业成本金额为34,561,017.02元，银、铝及锡无效套期计入投资收益的金额为8,316,155.00元

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			9,215,000,000.00	9,215,000,000.00
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			9,215,000,000.00	9,215,000,000.00
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）银行理财等产品			9,215,000,000.00	9,215,000,000.00
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
2. 应收款项融资			8,118,100.48	8,118,100.48
3. 衍生金融资产	10,010,725.00			10,010,725.00
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	10,010,725.00		9,223,118,100.48	9,233,128,825.48
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损				

益的金融负债				
其中：发行的交易性 债券				
衍生金融负 债				
其他				
2. 指定为以公允价 值计量且变动计入 当期损益的金融负 债				
持续以公允价值计 量的负债总额				
二、非持续的公允价 值计量				
(一)持有待售资产				
非持续以公允价值 计量的资产总额				
非持续以公允价值 计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司第一层次公允价值计量项目系衍生金融资产（期货合约），以期货市场公开报价为基础确定公允价值

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持有的银行理财产品及信托产品等，预期收益率较低，公允价值变动也较小，因此以初始确认成本作为其公允价值。

本公司持有应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、租赁负债等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、 其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易**1、 本企业的母公司情况**

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
良机实业	浙江宁波	投资	50,000 万元	53.81	53.81

本企业的母公司情况的说明

阮立平、阮学平为公司共同实际控制人，两人合计持有良机实业 100%股权，通过良机实业持有公司 53.81%股权；同时两人直接持有公司 30.25%的股权，通过宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司 0.68%的表决权。

本企业最终控制方是阮立平、阮学平。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本年度报告“第十节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之“1、在子公司的权益”之说明。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
盛汇电子	良机实业控制的公司
公牛置业	良机实业控制的公司
亮牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司
杭牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司
飞牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇之子潘乾亮持股 55%，徐奕蓉持股 45%
阮舒泓	实际控制人阮立平之女
牛唯旺贸易	离任董事蔡映峰之女配偶父亲于寿福控制的公司
匠成实业	实际控制人阮立平之女婿朱赴宁控制的公司
昆山旭创	实际控制人阮学平配偶孙小平控制的公司
昆山裕东	实际控制人阮学平配偶孙小平控制的公司
昆山高树	实际控制人阮学平配偶孙小平控制的公司
慈溪利波	离任董事蔡映峰之妹蔡利波控制的主体
坚科贸易	离任董事蔡映峰之妹夫应坚国控制的公司
国鑫贸易	离任董事蔡映峰之妹夫应坚国控制的公司
耀阳贸易	离任高管张丽娜之妹张美娜持股 100%
幻天贸易	离任高管张丽娜之妹张美娜之子徐琰皓持股 32%
秋迪商贸	离任高管李国强配偶的兄弟姐妹控制的公司
宸皓电子	离任监事李雨配偶之兄长夏中桂及其配偶曾敏惠控制的公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

□适用 √不适用

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭牛五金	转换器、墙开、LED、数码	38,569,652.16	40,461,383.23
亮牛五金	转换器、墙开、LED、数码	10,556,167.61	14,005,203.73
飞牛五金	转换器、数码	912,739.76	1,479,757.39
杭牛五金小计		50,038,559.53	55,946,344.35
国鑫贸易	转换器、LED、数码	14,823,138.29	12,578,951.10
坚科贸易	转换器、LED、数码		917.43
国鑫贸易小计		14,823,138.29	12,579,868.53
牛唯旺贸易	转换器、LED	20,578,115.36	24,592,948.77
慈溪利波	转换器、LED、数码	15,831,135.97	14,240,501.18
幻天贸易	转换器、LED、数码	16,278,974.70	13,575,262.69

秋迪商贸	转换器、LED、数码	4,959,702.53	8,060,800.82
宸皓电子	数码、转换器	1,037,789.38	1,420,756.10
昆山高树	转换器、墙开、LED、数码	197,868.18	167,924.26
昆山旭创	转换器、墙开、LED、数码	47,956.72	
昆山裕东	转换器、墙开、LED、数码	47,685.76	
民申置业	转换器、墙开、LED、数码		79,392.18
匠成实业	转换器、墙开、LED、数码	2,655.29	14,380.89
公牛置业	灯具	34,809.73	9,611.57
小计		123,878,391.44	130,687,791.34

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
阮舒泓	房屋					768,985.00	959,138.91	45,366.96	46,722.44		
盛汇电子	房屋	233,539.21									

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,011.60	3,397.19

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

□适用 √不适用

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	杭牛五金	126,727.47	891,269.85
	亮牛五金	134,875.43	375,514.78
	飞牛五金	3,833.39	3,004.00
	杭牛五金小计	265,436.29	1,269,788.63
	国鑫贸易	137,106.26	1,024,406.47
	幻天贸易	846,127.34	628,223.79
	慈溪利波	207,369.20	220,379.32
	秋迪商贸	146.14	193,819.28
	牛唯旺贸易	58,978.97	191,186.78
	公牛置业	213,858.95	42,521.60
	宸皓电子	7,147.27	5,232.07
	耀阳贸易		3,461.19
小计		1,736,170.42	3,579,019.13
其他应付款	亮牛五金	70,000.00	70,000.00
	杭牛五金	70,000.00	70,000.00
	飞牛五金	20,000.00	20,000.00
	杭牛五金小计	160,000.00	160,000.00
	耀阳贸易		30,000.00
	宸皓电子	30,000.00	30,000.00
	慈溪利波	30,000.00	30,000.00
	秋迪商贸	23,000.00	23,000.00
	幻天贸易	20,000.00	20,000.00
	国鑫贸易	20,000.00	20,000.00
	牛唯旺贸易	20,000.00	20,000.00
小计		303,000.00	333,000.00

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	3,439,110	120,093,721.20			2,327,362	70,467,088.57	575,358	17,782,380.73
合计	3,439,110	120,093,721.20			2,327,362	70,467,088.57	575,358	17,782,380.73

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	
授予日权益工具公允价值的重要参数	限制性股票的公允价值为授予日收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	预计将行权人数乘以每人授予的数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	341,548,887.62 元

其他说明：

(1) 2021 年限制性股票激励计划

根据公司第二届董事会第五次会议决议和 2020 年年度股东大会决议，公司向符合授予条件的 523 名公司员工授予 66.84 万股限制性股票，每股面值 1.00 元，授予价格为 88.15 元/股，股权激励授予日为 2021 年 6 月 4 日。

限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2021 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2018-2020 年）的平均水平 110%；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2022 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2019-2021 年）的平均水平 110%；第三个解除限售期，业绩考核目标为 2023 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2020-2022 年）的平均水平 110%。

2024 年度，公司针对 2021 年限制性股票激励计划确认股权激励费用 2,587,233.07 元。

(2) 2022 年限制性股票激励计划

根据公司第二届董事会第十次、第十二次会议决议和 2021 年年度股东大会决议，本公司从二级市场回购的公司普通股股票实施限制性股票激励计划，公司向符合授予条件的 646 名公司员工授予 150.18 万股限制性股票，授予价格为 63.06 元/股，股权授予日为 2022 年 5 月 20 日。

2022 年限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2022 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2019-2021 年）的平均水平 110%；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2023 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2020-2022 年）的平均水平 110%；第三个解除限售期，业绩考核目标为 2024 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2021-2023 年）的平均水平 110%。

2024 年度，公司针对 2022 年限制性股票激励计划确认股权激励费用 12,968,411.74 元。

(3) 2023 年限制性股票激励计划

根据公司第二届董事会第十八次会议决议和 2022 年年度股东大会决议，公司向符合授予条件的 750 名公司员工授予 2,189,848 股限制性股票，授予价格为 48.95 元/股，股权授予日为 2023 年 6 月 9 日。

2023 年限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2023 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2020-2022 年）的平均水平 110%；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2024 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2021-2023 年）的平均水平 110%；第三个解除限售期，业绩考核目标为 2025 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2022-2024 年）的平均水平 110%。

2024 年度，公司针对 2023 年限制性股票激励计划确认股权激励费用 37,040,046.84 元。

(4) 2024 年限制性股票激励计划

根据公司第三届董事会第三次会议决议和 2023 年年度股东大会决议，审议通过了《关于 2024 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于调整 2024 年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》《关于向激励对象授予限制性股票的议案》的议案，公司确定以 2024 年 6 月 6 日为股权授予日，公司实际向 865 名激励对象合计授予 3,439,110 股限制性股票。

2024 年限制性股票的主要业绩考核要求。第一个解除限售期，2024 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2021-2023 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2022-2023 年）平均水平的 110%；第二个解除限售期，2025 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2022-2024 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2023-2024 年）平均水平的 110%；第三个解除限售期，2026 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2023-2025 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2024-2025 年）平均水平的 110%。

2024年度，公司针对2024年限制性股票激励计划确认股权激励费用58,633,569.20元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	111,229,260.85	
合计	111,229,260.85	

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

1. 2020年特别人才持股计划

2020年4月23日公司第一届董事会第十一次会议审议通过特别人才持股计划（以下简称持股计划），对符合条件的公司员工授予持股计划的份额。涉及人员包括监事、特殊引进人才及特殊贡献人才。持股计划的资金来源为公司计提的持股计划专项基金，资金总额为5,000万元，持股计划的份额共计5,000万份，每份金额为1元。

截至2024年12月31日，公司已授予特别人才持股计划份额40,425,393份，暂未授予份额为9,574,607份。公司对已授予的计划份额在长期待摊费用列报，按考核期分期摊销确认费用；对未授予的部分在其他非流动资产列报。2024年公司按服务期摊销计入管理费用8,658,655.00元。

2. 2024年特别人才持股计划

2024年4月25日公司第三届董事会第二次会议审议通过《关于公司2024年特别人才持股计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司2024年特别人才持股计划管理办法的议案》，参加对象为对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司（含下属子公司）董事（不含独立董事，下同）、监事、高级管理人员、特殊引进人才及特殊贡献人才，资金来源为员工个人合法薪酬的一部分，即公司依据《公牛集团股份有限公司薪酬管理制度》提取的员工长期激励奖励基金3,500万元。

2024年特别人才持股计划业绩考核要求为考核年度营业收入或者净利润不低于前三个会计年度的平均水平且不低于前两个会计年度平均水平的110%，分四期解锁，分别为自公司首次授予的标的股票过户至本持股计划名下之日起算满12个月、24个月、36个月及48个月，每次解锁份额为授予份额的25%。

截至2024年12月31日，公司已授予2024年特别人才持股份额22,771,550.48元，暂未授予部分为12,228,449.52元，公司对已授予的计划份额在长期待摊费用列报，按考核期分期摊销确认费用；对未授予的部分在其他非流动资产列报。2024年公司按服务期摊销计入管理费用3,085,262.04元。

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至2024年12月31日，本公司公开发行募集资金投资项目情况如下：

项目名称	募集资金投资额（万元）	累计已使用募集资金（万元）
年产1.8亿套LED灯生产基地建设、研发中心及总部基地建设项目	115,203.61	113,507.78
渠道终端建设及品牌推广项目	84,745.75	88,478.83
年产4.1亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	75,452.86	57,265.96
年产4亿套转换器自动化升级建设项目	58,883.63	47,851.03
信息化建设项目	16,035.00	14,351.25
永久补充流动资金		14,792.51
合计	350,320.85	336,247.36

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	3,101,181,160.80
-----------	------------------

经审议批准宣告发放的利润或股利

2025年4月23日，公司第三届董事会第九次会议通过2024年度利润分配方案及资本公积转增方案，以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的股份为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利2.40元（含税），同时向全体股东每1股以资本公积金转增0.40股。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

1. 公司2025年限制性股票激励计划

根据2025年4月23日公司第三届董事会第九次会议通过的2025年限制性股票激励计划，公司共计向671名激励对象按照一定价格授予限制性股票309.69万股。该限制性股票激励计划需经公司股东会审议通过后实施。

激励计划授予的限制性股票，在解除限售期分三个年度进行业绩考核并解除限售，以达到业绩考核目标作为激励对象的解除限售条件。第一个解除限售期，2025年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即2022-2024年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即2023-2024年）平均水平的110%；第二个解除限售期，2026年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即2023-2025年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即2024-2025年）平均水平的110%；第三个解除限售期，2027年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即2024-2026年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即2025-2026年）平均水平的110%。

2. 2025年特别人才持股计划

根据2025年4月23日公司第三届董事会第九次会议通过的2025年特别人才持股计划，公司拟对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司董事（不含独立董事，下同）、监事、高级管理人员、特殊引进人才及特殊贡献人才进行股权激励，本持股计划的资金规模不超过5,300万元，其中2,650万元由参加本持股计划的员工自筹，另2,650万元来源于员工个人合法薪酬的一部分，即公司依据《公牛集团股份有限公司薪酬管理制度》提取的员工长期激励奖励基金。

本持股计划各批次所获标的股票（包括首次授予和预留授予）均分三期解锁，每期解锁的标的股票比例分别为40%、30%、30%，其中首次授予权益份额的解锁时点自公司首次授予的标的股票过户至本持股计划名下之日起满12个月、24个月、36个月，预留授予权益份额由董事会授权管理委员会设定解锁安排和考核目标，但不得早于首次授予份额的解锁时间安排且不得低于首次授予份额的解锁业绩要求。各年度实际解锁比例和数量根据公司业绩指标的达成情况以及持有人个人绩效考核结果计算确定。

本期持股计划项下公司业绩考核指标达成之后，由管委会根据市场情况择机出售对应批次标的股票，收益按持有人持有比例依法扣除相关税费（含个人所得税）进行分配或将相应的标的股

票非交易过户至持有人个人证券账户。如存在剩余未分配标的股票及其对应的分红（如有）将全部归公司所有。

持股计划项下各批次归属的考核指标为当年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度的平均水平且不低于前两个会计年度的110%。

3. 公司股票回购计划

根据2025年4月23日公司召开的第三届董事会第九次会议，公司拟以自有资金通过集中竞价交易方式回购公司股份，回购价格不超过人民币109元/股（含）；回购总金额不低于人民币25,000万元（含），不超过人民币40,000万元（含），回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起12个月内。

公司回购的股份将在未来适宜时机用于股权激励计划及员工持股计划，并在股份回购实施结果暨股份变动公告日后三年内授予，如未能授予，公司将依法履行减少注册资本的程序，未转让股份将被注销。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 不适用

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(1). 报告分部的财务信息

√适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	境内	境外境内公司	境外境外公司	分部间抵销	合计
主营业务收入	16,552,406,241.76	232,193,052.11	7,278,995.78		16,791,878,289.65
主营业务成本	9,326,318,407.84	193,384,668.15	6,604,825.27		9,526,307,901.26

项目	境内	境外	分部间抵销	合计
资产总额	20,442,137,504.55	51,896,986.13		20,494,034,490.68
负债总额	4,591,916,915.33	27,137,204.59		4,619,054,119.92

公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 不适用

其他说明

□适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 不适用

8、其他

□适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		

其中：1年以内分项		
1年以内	226,923,667.28	294,467,965.34
1年以内小计	226,923,667.28	294,467,965.34
1至2年	102,800.00	
2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
账面余额合计	227,026,467.28	294,467,965.34
减：坏账准备	11,356,463.36	14,723,398.27
合计	215,670,003.92	279,744,567.07

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	227,026,467.28	100.00	11,356,463.36	5.00	215,670,003.92	294,467,965.34	100.00	14,723,398.27	5.00	279,744,567.07
其中：										
合计	227,026,467.28	100.00	11,356,463.36	5.00	215,670,003.92	294,467,965.34	100.00	14,723,398.27	5.00	279,744,567.07

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	14,723,398.27	-3,366,934.91		3,000.00		11,356,463.36
合计	14,723,398.27	-3,366,934.91		3,000.00		11,356,463.36

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
电工销售	170,497,258.51		170,497,258.51	75.10	8,524,862.93
公牛营销	35,768,486.82		35,768,486.82	15.76	1,788,424.34
中国石油天然气股份有限公司安徽销售分公司	2,603,880.00		2,603,880.00	1.15	130,194.00
山西中云	2,540,184.22		2,540,184.22	1.12	127,009.21

智港数据 科技有限 公司					
重庆赛力 斯新电动 汽车销售 有限公司	2,449,373.32		2,449,373.32	1.08	122,468.67
合计	213,859,182.87		213,859,182.87	94.20	10,692,959.14

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,290,000,000.00	1,100,000,000.00
其他应收款	966,550,080.31	833,070,108.44
合计	2,256,550,080.31	1,933,070,108.44

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备□适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**□适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 不适用**(6). 本期实际核销的应收利息情况**□适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 不适用

核销说明：

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**应收股利****(7). 应收股利** 适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
宁波公牛	600,000,000.00	1,100,000,000.00
精密制造	200,000,000.00	
电工销售	400,000,000.00	
公牛营销	90,000,000.00	
合计	1,290,000,000.00	1,100,000,000.00

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利□适用 不适用**(9). 按坏账计提方法分类披露**□适用 不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	479,271,896.01	731,770,734.60
1年以内小计	479,271,896.01	731,770,734.60
1至2年	565,015,664.20	152,898,549.49
2至3年	5,455,362.65	558,432.05
3年以上	316,181.77	729,436.58
3至4年		
4至5年		
5年以上		
账面余额小计	1,050,059,104.63	885,957,152.72
减：坏账准备	83,509,024.32	52,887,044.28

账面价值小计	966,550,080.31	833,070,108.44
--------	----------------	----------------

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	1,043,764,816.67	881,424,411.48
押金保证金	4,901,386.06	1,694,367.06
员工购房借款	962,877.27	2,053,072.80
其他	430,024.63	785,301.38
账面余额小计	1,050,059,104.63	885,957,152.72
减：坏账准备	83,509,024.32	52,887,044.28
账面价值小计	966,550,080.31	833,070,108.44

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	36,588,536.72	15,289,854.95	1,008,652.61	52,887,044.28
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-28,250,783.21	28,250,783.21		
--转入第三阶段		-2,182,145.06	2,182,145.06	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	15,625,841.29	15,143,073.32	-146,934.57	30,621,980.04
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额	23,963,594.80	56,501,566.42	3,043,863.10	83,509,024.32

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回 或转 回	转销或 核销	其他变 动	
按组合 计提坏 账准备	52,887,044.28	30,621,980.04				83,509,024.32
合计	52,887,044.28	30,621,980.04				83,509,024.32

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
宁波公牛	251,395,428.55	23.94	往来款	1年以内	12,569,771.43
	307,049,080.03	29.24		1-2年	30,704,908.00
	4,055,405.69	0.39		2-3年	2,027,702.85
电工销售	55,006,721.97	5.24	往来款	1年以内	2,750,336.10
	255,432,408.44	24.33		1-2年	25,543,240.84
公牛光电	76,651,371.64	7.30	往来款	1年以内	3,832,568.58
	57,205.37	0.01		1-2年	5,720.54
信息科技	63,608,045.73	6.06	往来款	1年以内	3,180,402.29
	6,420.72	0.00	往来款	1-2年	642.07
慈溪公牛	23,140,783.33	2.20	往来款	1年以内	1,157,039.17
合计	1,036,402,871.47	98.71	/	/	81,772,331.87

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	965,809,082.52	83,486,472.54	882,322,609.98	805,126,253.60	62,736,731.14	742,389,522.46
对联营、合营企业投资						
合计	965,809,082.52	83,486,472.54	882,322,609.98	805,126,253.60	62,736,731.14	742,389,522.46

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
宁波公牛	172,095,472.80		18,816,787.83				190,912,260.63	
公牛光电	28,701,790.62		7,540,280.19				36,242,070.81	
公牛数码	27,726,796.98		5,102,991.45				32,829,788.43	
班门电器	12,124,146.51		675,952.99				12,800,099.50	
公牛精密	107,661,143.37		2,753,302.87				110,414,446.24	

慈溪公牛	43,577,404.97		85,894.42				43,663,299.40	
上海公牛	42,721,962.38		686,657.82				43,408,620.20	
公牛管理	30,223,975.87		103,919.63				30,327,895.50	
公牛国贸	3,285,342.50		275,677.35				3,561,019.85	
电工销售	28,729,156.21		6,677,177.91				35,406,334.12	
星罗贸易	9,910,274.20						9,910,274.20	
公牛低压	3,995,945.34		1,430,680.52				5,426,625.86	
生活电器	9,957,106.19		5,852,364.22				15,809,470.41	
海南大成	10,000,000.00		1,601,972.80				11,601,972.80	
智能科技	4,585,652.01		2,480,726.25				7,066,378.26	
邦奇智能	28,263,268.86	62,736,731.14					28,263,268.86	62,736,731.14
信息科技	114,612,695.05		15,044,264.18				129,656,959.23	
公牛	10,526,482.71		1,808,466.14				12,334,948.85	

新能源							
深圳智能	4,499,290.23		4,577,458.42			9,076,748.64	
沐光智能	16,444,957.64		34,395,692.34			50,840,649.98	
香港公牛	23,749,318.78		8,409,403.55			32,158,722.33	
公牛工具	6,200,000.00		3,800,000.00			10,000,000.00	
公牛营销	2,797,339.24		6,534,064.10			9,331,403.34	
苏州公牛			32,029,093.94	20,749,741.40		11,279,352.54	20,749,741.40
小计	742,389,522.46	62,736,731.14	160,682,828.92	20,749,741.40		882,322,609.98	83,486,472.54

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,023,760,014.05	4,279,745,400.01	6,013,474,226.02	4,189,846,946.77
其他业务	127,001,111.19	113,721,027.95	32,739,253.21	17,370,305.83
合计	6,150,761,125.24	4,393,466,427.96	6,046,213,479.23	4,207,217,252.60
其中：与客户之间的合	6,121,533,442.31	4,381,468,101.80	6,024,523,530.53	4,195,601,773.35

同产生的收入				
--------	--	--	--	--

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5. 投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
银行理财等投资收益	283,805,563.40	57,162,295.01
资金拆借利息收入	10,374.02	
合计	1,783,815,937.42	1,557,162,295.01

6. 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	621,466.25	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	108,937,593.27	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	8,316,155.00	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	51,647.67	
委托他人投资或管理资产的损益	540,843,952.06	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-32,089,672.59	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
小计	626,681,141.66	
减：所得税影响额	96,001,318.69	

少数股东权益影响额（税后）	282,417.80	
合计	530,397,405.17	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	28.64	3.31	3.31
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	25.09	2.90	2.90

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：阮立平

董事会批准报送日期：2025年4月23日

修订信息

适用 不适用