

证券代码：000503

证券简称：国新健康

公告编号：2025-21

# 国新健康保障服务集团股份有限公司 2024 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	国新健康	股票代码	000503
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘新星	王焱	
办公地址	北京市朝阳区西坝河西里甲 18 号		北京市朝阳区西坝河西里甲 18 号
传真	010-57825300	010-57825300	
电话	010-57825201	010-57825201	
电子信箱	IR@CRHMS.CN	IR@CRHMS.CN	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### 公司主营业务

报告期内，公司紧紧围绕“健康中国”和“三医协同”改革发展要求，以“三医协同、创新驱动、数字生态”为战略牵引，围绕医疗卫生行业信息化、数字化、智慧化，以健康大数据的聚、通、用为主线，聚焦医保基金综合管理服务、医疗质量安全服务、药械监管与药企服务、健康服务创新，持续挖掘数据价值，积极开展投资合作，为新时代“健康中国”国家战略提供技术保障和专业服务，致力于成为数字医保领航者，数字医药、数字医疗建设者，互联网健康保障服务创新者，成为一流的医疗健康保障服务公司。

公司主营业务分为数字医保、数字医疗、数字医药和健康服务四大板块，各业务板块的主要业务及用途如下：

#### （一）数字医保业务

公司数字医保业务主要面向各级医疗保障部门，围绕医保支付方式改革和医保基金综合监管，运用前沿的信息化、数字化技术、AI 大模型和智能体等人工智能技术，提供医保基金从支付、监管到评价的标准化、智能化、一体化的信息化支撑体系和服务体系。

#### 1. 医保精准支付第三方服务

按照国家医疗保障工作要求，结合医保支付方式改革的实际工作需要，公司集自身专业能力和丰富经验形成医保精

准支付第三方全方位、立体式的综合解决方案，支撑医保支付方式改革工作需要，不断提高医保基金使用效率，促进医疗卫生资源的有效利用，提高公众对基本医疗卫生服务的获得感。

#### （1）疾病诊断分组（DRG）付费服务

根据国家版 CHS-DRG 分组体系，结合公司多年行业经验积累及信息技术，疾病诊断分组付费服务以病案信息采集、DRG 分组、结算等信息化系统建设与数据清洗标准化、数据统计分析等数据服务为抓手，通过大数据测算制定付费标准，并以此标准对定点医疗机构进行预先支付，助力各地实现“总额预付（PPS）、年终结算、结余留用、超支自负（或共担）”的激励约束机制，进一步提升医保基金使用效能，持续创造良好的社会效益和经济效益。

#### （2）大数据病种分值（DIP）付费服务

结合国家和行业标准，公司依托完整的医保、医疗、医药专业知识体系，运用 AI、大数据等技术手段，合理形成符合本地实际的病种库，通过对疾病共性特征及个性变化规律的发现，建立医疗服务的“度量衡”体系，客观地拟合成本、测算定价，支撑医保与医疗机构按 DIP 结算，引导医院提升运营管理水平，提高医保基金使用效率，有效支撑医保支付方式改革目标的实现。

#### （3）APG 点数法付费服务

公司探索创新门诊支付方式改革精细化复合式解决方案，根据国内门诊特色，以预付制支付方案为基础，创新性与人头预付制度相结合，形成模块化的门诊 APG 支付方案，实现对多样化的门诊就医结算的全覆盖管理。APG 付费与家庭医生签约、医共体建设等政策紧密衔接，加上住院按 DRG/DIP 付费，可实现医保基金支付全方位、全链条管理，有效发挥医保支付作用，促进三医联动、分级诊疗的实施。

#### （4）康复类功能相关分组付费服务

康复类功能相关分组付费服务（VRG）通过协助医保客户建立不同康复治疗阶段的“功能相关分组”，并配套康复疗效价值评估量表和激励办法、康复支付经办规范和数据监管工具，形成按价值付费的康复支付方案。从而促进康复护理服务规范发展，降低患者医疗费用负担，提升医保资金使用效率，最终实现“医、患、保”三方共赢的目标。

### 2. 医保大数据智能监管服务

公司响应国家深化医疗保障制度改革需求，针对目前欺诈骗保问题日益复杂化、隐蔽化、严峻化的现状，通过建立大数据实时动态智能监控体系，结合第三方专业化监管服务能力，推出的覆盖医保基金使用全环节、全流程、全场景监管的一体化解决方案，主要包括智能审核、反欺诈大数据监管、DRG/DIP 医保基金大数据监管、医保基金监管专项核查、药耗追溯码信息采集和应用、信用监管等服务。

#### （1）智能审核服务

公司智能审核服务基于国家医保局信息平台医保基金结算数据，结合医学、药学、临床知识库，依据数字化审核规则，对医疗费用明细进行快速、标准、规范、逐单、逐项的自动审核，以智能化助推医保基金精细化管理，为医保基金安全运行保驾护航。

#### （2）医保反欺诈大数据分析预警

医保反欺诈大数据分析预警系统基于国家医保平台开发架构，依托 AI 与大数据分析模型，从病例、机构、参保人等维度，对涉及住院与门诊医疗服务的高危、欺诈行为进行分析和预警，包含风险预警、风险处置等功能模块。风险预警模块内具有对不同风险场景主体的多维度可视化风险分析与提示，有效协助医保管理者对风险问题进行分析和处理。风险处理模块可实现对确认的风险线索的分配、处理、结果录入以及归档等，协同风险预警模块完成风险管理闭环。

#### （3）DRG/DIP 医保基金大数据监管

DRG/DIP 医保基金大数据监管服务，是以云平台架构、AI、大数据分析技术为基础，基于国家医保平台建立的一套适应于 DRG/DIP 支付方式改革的基金监管体系。结合支付方式，推进医保基金在住院费用支出上的合法、合规、合理管理，提升医保基金监管质量和效率。产品依托病案审核引擎、大数据分析引擎，实现覆盖病案智能审核、可疑医疗行为监控管理、DRG/DIP 重点指标分析、医疗机构综合评价的全流程管理，支持各级医保局针对 DRG/DIP 改革的病案审核、医疗行为监管、重点指标监测分析等监督和管理的工作。

#### （4）医保基金监管专项核查服务

医保基金监管专项核查服务是面向医保机构、定点医疗机构、定点药店提供的通过一套专业、高效的专项核查信息服务。旨在通过智能手段，帮助飞检稽核人员快速从海量的监管数据中发现问题、定位问题、处理问题，提高稽核工作的效果和效率，守护好老百姓的“看病钱”“救命钱”。

该服务助力飞行检查政策实施，借助大数据、AI 等技术，支撑飞行检查过程中的宏观分析、异常结算定位、异常病例定位、现场检查确认、公文处理等工作，以硬件+软件一体的形式，配套一体化的管理规范 and 流程，帮助客户快速定位和解决医保基金合规使用管理的问题，具有可定制、高效率等特色。

#### （5）药品耗材追溯码信息采集和应用

在制定利用药品追溯实现两定机构药品销售数据智能查重的基础上，深化推进利用药品追溯信息在省级医保基金监管应用场景建设，突出事前预警拒收，事中审核拒付，事后大数据精准稽核。按照“三医”协同发展要求，在医保信息化平台基础上，建设以“商品码、药品耗材追溯码和医保药品分类代码”编码融合为纽带、数智审核为手段、医保药品数智识别系统为载体的医药机构智能化、常态化监管新模式。

#### （6）信用监管服务

公司基于对社会信用体系、医疗保障监管领域政策及制度的深入研究和理解，融入智能审核领域核心优势，创新性引入大数据征信理念和评价能力，逐步建立起以信用监管制度为指引，以信用信息归集为基础，以医疗保障监管应用为保障，以信用评价指标与模型为手段的医保信用监管体系。通过创新信用监管应用，打通信用信息归集、数据治理、信用评价、信用应用、信用修复等全流程各环节，形成“守信激励，失信惩戒”的医保信用差异化监管机制。将医保监管从单一的“事后”监管，向“事前”承诺、“事中”管控、“事后”奖惩方向延伸，营造对医保相关信用主体具有有效约束力的监管环境，夯实医保监管长效机制。

### 3. 医保信息化

按照国家医保局相关技术规范的要求，在国家医保局发布版本的基础上，融合公司多年在医保行业的经验积累，基于不同地区的需求差异，满足各地包括医保智能监管、支付方式管理在内的多品类系统建设需求，提升医保治理体系和治理能力现代化水平。

#### 4. 商业健康保险第三方服务

针对国内保险产品及赔付痛点，公司依托于自身资源禀赋以及生态合作网络，通过专业化服务能力及大数据、AI 等技术应用，为商业保险公司提供产品设计、直付理赔、理赔风控等产品及解决方案，助力商保与医保保障层次的紧密衔接，加强商保精准赔付及风控能力，降低参保人的理赔成本。

## （二）数字医疗

公司数字医疗业务聚焦医疗卫生领域，一方面为各级医疗卫生管理部门，提供基于 AI 技术的区域医疗服务质量监管服务；另一方面，在医保复合付费改革政策背景下，面向各类医疗机构，提供以 AI 驱动的 DRG/DIP+医院精益运营管理解决方案及服务，助力医院提升运营效率。

### 1. 区域医疗服务质量监管服务

区域医疗服务质量监管服务构建区域统一的卫健药品、医用耗材、诊疗项目、诊断的编码标准体系，针对医疗服务行为、医药费用精细化监管的需求，通过实时、专业、精准、高效的监控，专业评价区域内各医院、各专业科室、临床医生的服务质量，约束医疗机构的不合理医疗服务行为，对不良执业行为实现“科技+制度”的有效遏制，解决医疗机构“大检查”、“大处方”的问题，同时辅助卫健部门科学决策，促进区域医疗服务质量的提升。

### 2. DRG/DIP+医院精益运营管理服务

DRG/DIP+医院精益运营管理服务是基于医保支付方式改革的要求，依托多年医保支付与监管专业服务经验，结合医院的医疗服务与运营管理存在的痛点及实际需求，为医院用户构建了一套适用于复合付费改革政策条件下实现收益、成本、服务、质量的最优均衡的解决方案。

#### （1）医院数据质控服务

医院数据质控服务通过信息化工具与配套专业服务，对医院的医疗服务产生的支付相关数据进行有效质控，有效提升病案首页、结算清单数据质量。将病案质控智能管理、诊间智能审核管理、医保结算清单质控融入 DRG/DIP/APG 医院智能管理系统，实现医生开具医嘱时即开始审方、监管、质控，并利用预测性分析技术，根据即时诊断和手术预测分组展示不同分组方案，帮助医院在 DRG/DIP/APG 分组预测、支付测算和结算管理方面前置干预，过程预警。在动态监测、靶向定位可能存在的监管风险后，适度、规范管控，一站式结算-质控-上传-归档-反馈-申诉，保障数据上传及时、准确、全面，提升医院一体化管理能力。

#### （2）医院精准支付服务

医院精准支付服务在 DRG/DIP 的基础之上，对其应用场景及应用流程进行扩充，补足单一支付的不足，优化医管流程，形成 DRG/DIP+APG 从住院到门诊的医保支付闭环管理体系，实时动态管控风险医疗行为和在院患者智能分组和拨付，并提供多维度的统计分析，帮助医院医疗服务从数量付费走向质量付费，规范诊疗流程，实现全院分级管理，为全院高质量发展提供动力。

#### （3）医院精益运营服务

医院精益运营服务为医院提供基于 DRG/DIP 的全面预算管理、成本管理、病组诊疗方案管理，以医院高质量发展为导向，构建覆盖战略规划、资源调配与临床实践的业财融合管理体系，形成贯穿医院运营全链条的成本与质量管控闭环。通过业务数据与财务数据的深度融合，建立起“战略决策-资源配置-临床执行-效果反馈”的循环优化机制，帮助医院实现从粗放式扩张向精细化运营的转变，有效提升运营效率，强化成本约束能力，为公立医院高质量发展提供系统性支撑。

## （三）数字医药

公司数字医药业务借助信息化、数字化、AI 大模型和智能体等人工智能技术，为各级药品医疗器械监管部门、药店和医药企业提供信息化建设、智慧供应链建设和数据治理服务，推动医药行业由“传统监管”向“智慧监管”的转型升级，推动医药行业信息化、数字化发展。

### 1. 药械智慧监管服务

在药械智慧监管领域，公司基于数智审评服务、数智监管服务、数智风控服务三大监管服务体系，提供一体化协同服务，建立各级药械监管部门的互联互通、信息共享、业务协同、统一高效的药械监管信息化系统，促进药械监管能力和服务水平的不断提升，为药械生产、流通环节的政务服务、安全监管提供信息化支撑和保障，推进药械安全治理体系和治理能力现代化。

#### (1) 数智审评服务

公司数智审评服务主要面向各级药监部门提供推动药监局药品、器械审评审批事项业务流程化的信息化服务，包括药械监管数据治理服务、药械安全标准服务、数据公众服务、企业信用服务、全程电子审评审批服务等。

#### (2) 数智监管服务

公司数智监管服务主要围绕药监局日常检查、行政执法等方面提供信息化服务，包括药械安全执法服务、药械安全检验检测数据服务、药械安全生产质量数据服务、药械不良反应监测数据服务、药械非现场监管智控服务、药械监管决策指挥服务、药械监管 SOP 标准服务、药械安全风险防控服务，以及药品智慧监管一体化平台等，有助于药监部门数据化检查非现场、互联网能力的提升。

#### (3) 数智风控服务

公司数智风控服务主要面向各级药监部门，围绕药品器械中药化妆品研发、生产、流通、使用全链条的追溯提供信息化服务，包括药械临床监测评价服务、药械质量数据服务、社会共治服务、药械安全预警监测服务、药械安全质量追溯服务、药品器械中药化妆品追溯监管平台、化妆品电子标签管理平台等。

### 2. 药企数字化服务

药企数字化服务通过为医药企业提供全面、精准、高效的数字化解决方案，释放“三医”数据乘数效应，助力医药企业提升研发效率、保障产品质量、优化业务流程、挖掘数据价值，切实改善患者用药体验，实现多方共赢。药企数字化服务全方位覆盖药品与医疗器械的完整生命周期，从研发、生产直至上市后管理，重点为药企提供专业的临床试验服务与注册申报咨询服务、真实世界研究服务、“药智链”供应链+数据服务、药品生产质量管理服务等。

#### (1) 临床试验服务与注册申报咨询服务

公司医药数据临床试验服务涵盖从项目设计、方案制定、伦理审查、现场执行、数据管理、统计分析到最终研究报告的全链条服务。服务过程中，严格遵循国际和国内 GCP 规范，确保临床试验过程科学、严谨、合规。同时，为客户提供药品、医疗器械等产品的国内外注册战略咨询、法规解读、申报材料撰写与审核、与监管机构沟通等一站式服务，助力客户顺利通过审批，加速产品上市进程。

#### (2) 真实世界研究服务

公司真实世界研究(Real World Study, RWS)服务，旨在利用真实世界数据(如电子病历、医保数据等)对药品、医疗器械等在实际医疗环境中的安全性、疗效及经济性进行深度挖掘与评估。服务内容包括研究设计、数据获取与清洗、统计分析、结果解读与报告撰写等。

#### (3) “药智链”供应链+数据服务

依托于公司深厚的行业背景与广泛的生态合作网络，积累了海量、高质量的医药行业数据资源。公司不仅拥有覆盖全国的医疗、医保、医药“三医”主数据，还整合临床试验注册、真实世界研究、生产质量追溯、电子首营、市场销售、追溯路由、医院供应链及追溯管理、患者反馈等多元数据源，形成了独具特色的全链条医药数据生态。这一丰富多元的数据资源为医药企业提供全方位、立体化的数据服务和供应链服务，充分满足了企业在研发、生产、营销、决策等各个环节对数据的需求。

#### (4) 药品生产质量管理服务

通过先进技术，全面采集、整合、治理和分析医药企业生产和质量管理数据，应用于电子批记录、数据中台、质量回顾和批签发管理。帮助客户打破数据孤岛，提升数字化管理能力，构建高效、精准、快速响应的质量管理体系，支持医药企业持续发展和市场竞争。

#### (5) 药品及医疗器械进销存应用管理系统

药品及医疗器械进销存应用管理系统是一套面向药品及医疗器械零售企业的应用管理系统，涵盖了企业经营中的库存管理、销售管理、采购管理、财务管理、客户管理和协同办公等功能。

#### (6) 药店智能审方服务系统

药店智能审方服务系统主要通过改造各定点药店医保刷卡系统接口，在药店营业员为参保人进行刷卡结算时调用事

前审核服务，通过规则引擎进行审核，对违规及可疑的单据在电脑操作系统上给予提醒。

#### （四）健康服务业务

公司健康服务业务借助数字化、智能化、互联网等技术，为各级医疗机构、药品流通企业、社区、患者、学校、企业职工等提供处方流转、慢病管理、健康管理等服务。

##### 1. 慢病管理服务

慢病管理服务，贯彻“十四五”国民健康规划、电子处方流转、“千县工程”等政策，顺应医药分离趋势，利用互联网与大数据工具，借助公司多年在医保支付方式改革及服务领域积累的核心能力，整合形成互联网+慢病管理体系，构建“一个中心、两大平台、三类服务”慢病管理服务方案。具体为建设一个慢病管理中心，打造慢病服务和供应保障两大平台，提供药品供应、慢病管理和专病防控等专业化服务，为患者提供更加快捷方便的慢病就医用药综合服务，为基层医疗机构提供慢病人群的管理方案与工具。

##### 2. 健康管理服务

职工健康服务，作为针对各省市工会及企业职工打造的一站式健康管理平台，紧密围绕客户医疗健康需求与价值创造，不断整合优质资源打造有竞争力的产品，通过探索健康管理中心新应用场景，搭建社区健康管理中心，为企业职工和社区居民健康管理提供了智慧方案。

### 公司业务发展情况

#### （一）数字医保业务

报告期内，公司以客户需求为导向，通过整合优化现有产品和服务矩阵，形成“支付+监管+评价”三位一体的产品体系和服务模式，积极推动产品服务体系化、商务营销专业化、交付运维标准化，加快推进项目落地工作，重点打造项目服务样板，不断提升市场份额及行业影响力，目前数字医保业务共覆盖全国 200 余个地区。

在支付方式改革方面，报告期内，公司全力支持和服务了马鞍山市、宣城市、淮北市等数十地区支付方式改革，公司充分发挥在 DRG 业务的先发优势，持续扩大业务覆盖范围，在全国实施 DRG 支付方式改革地区中，已服务 70 余个地区，同时根据国家医保局关于医保支付方式改革要求，积极推进 DIP 相关工作，在全国推行实施 DIP 支付方式地区中，累计服务 40 余个地区，市场占有率均保持领先。在 APG 业务方面，已拓展至山东、辽宁、广西、黑龙江等省份的 20 余个地区，此外，公司在南京、攀枝花率先实现康复支付方式改革，成为唯一具备住院、门诊、康复全场景支付方式改革的服务商。

在大数据智能监控方面，公司按照医保治理现代化要求，持续推进医保基金审核、监管专业化服务，积极配合国家和地方医保局开展打击欺诈骗保工作，同时积极推进基于 DRG/DIP 支付方式改革下的大数据智能监控业务落地，在济南、绍兴、盘锦等 10 余个地区开展 DRG/DIP 基金监管，在黄石、惠州、红河州等开展大数据反欺诈项目，有力支持各级医保部门保障医保基金安全。

在医保信息化业务方面，顺应国家深化医疗保障制度改革及信息化建设需求，加大医保信息化市场布局和拓展力度，报告期内，中标国家医保局药品招采子系统运维项目，实现在国家医保局业务从只有飞行检查到综合基金监管、药品招采和追溯多点突破的良好局面。已完成贵州、湖南、湖北、安徽、广西、山东等 10 个省份的支付方式管理和基金智能监管相关子系统的实施部署，并基于不同地区的差异，做个性化需求满足，实现了在医保信息化领域的连续突破。

在商保数据服务方面，以杭州和萍乡数据授权使用标杆项目为基础，获得杭州市金融领域的公共数据授权，为公司商保与数据服务业务的发展提供了重要实践场景。同时，入围温州卫健委数据产品（场景）应用榜单-商保一站式结算，推进商保运营服务管理服务与场景应用服务功能的有效融合。

#### （二）数字医疗业务

报告期内，公司进一步在医院运营管理方向发力，构建医院数字运营体系，打造精益运营管理服务品牌，在原有 DRG/DIP 支付方式产品基础上，形成医院成本核算、临床路径、疾病诊断预测等新产品布局，通过专业化“产品+服务”模式，为医院用户打造形成一整套基于质量、收益、成本、绩效等多维度能力提升的医疗质量与运营管控体系。

目前，公司院端支付方式类产品已覆盖包括山东齐鲁医院、上海瑞金医院、南京鼓楼医院、浙江省人民医院、山东千佛山医院、西安唐都医院和西京医院，以及广东妇幼保健院等龙头医院在内的近 800 家医院，持续围绕客户需求迭代传统产品，保证产品力处于业内领先地位。

目前公司在现有业务的基础上，依托自身优势向门诊 APG 智能管理、公立医院绩效考核、医院全成本核算等新领域加快推进产品布局，打造南京鼓楼医院全成本核算标杆，助力客户在全国公立医院绩效考核中名列前茅。同时，公司依托专业服务能力，向医院提供数据治理服务、运营管理分析服务、病种成本咨询服务等专业化服务。在浙江、江苏、广西、山东、河南、陕西等区域形成区域覆盖优势，以重点区域龙头医院为标杆，带动市场快速覆盖的趋势进一步形成。

此外，卫健领域再次取得突破，承建了湖北省卫生健康委员会“湖北省医疗服务数据采集通路建设项目”，助力湖北省传染病监测预警与应急指挥能力提升，中标河南省疾病预防控制中心“传染病监测预警与应急指挥能力提升项目部署国家传染病智能监测预警前置软件实施服务项目”，推动医疗机构等的信息系统与传染病监测系统数据交换，建立健全

传染病诊断、病原体检测等数据自动获取机制，实现了信息化领域的连续突破。

### （三）数字医药业务

报告期内，药监业务持续做深做透，助推药品安全治理现代化，在药监信息化领域市场占有率领先。公司持续保持药监局卡位优势，为国家药监局及多个省市药监局提供信息化建设服务，承建了国家药品监督管理局政府网站及相关平台统一运行维护服务，药品业务应用系统（审批备案类）、综合业务管理平台相关模块、医疗器械注册管理信息系统等的运维服务，以及医疗器械技术审评系统优化扩展建设、医疗器械智能辅助审评场景应用建设等。此外，在地方智慧药监建设方面，承建了北京市药监局药品全生命周期管理系统升级改造项、药品审评审批系统升级改造项目，药店数据管理系统、实验室管理与质量安全数据分析平台、认证审评系统等的运维服务，湖南省药品监管业务应用系统升级项目，四川省药品监督管理局综合信息平台功能升级项目，河北省药品安全监管系统网络运行维护项目，山西数字政府建设运营有限公司监管检查系统等。

药企数字化服务方面，依托药监监管卡位优势和公司 DRG+ 优势，加强了数字医药业务的大数据及其他新技术应用能力，持续推动医药行业数据中台、医药行业供应链协同平台和医药企业数字化转型升级支撑平台研发力度，扩展药企数字化服务产品和服务。同时，公司成功与启辰生、皇隆制药、民海生物等药企签订合作协议，齐鲁制药、山东利宏药业等药企亦顺利入驻首营协同平台。这一系列合作标志着公司在药企服务业务上取得重大突破，该业务正逐步发展成为公司的重要增长点。

### （四）健康服务业务

健康服务业务坚持“以人民健康为中心”，紧紧围绕公司“平台+数据”战略，依托公司沉淀的数据能力，以数字化平台为主体，聚焦慢病管理服务和健康管理服务两大体系，构建专业化平台运营及数据服务能力，推动业务由 G 端向 B 端、C 端转型，重点打造慢病管理、职工健康等医疗服务产品群，助力构建完善的多层次医疗保障服务体系，高效便民惠民的健康服务体系，有效推动医疗健康产业转型升级。报告期内，慢病管理服务和健康管理服务业务稳步推进。在慢病管理服务方面，公司以慢病人群就医购药、健康管理等实际需求为基础，成功打造了慢病管理中心服务体系，大幅提升了慢病患者就医的便利性。健康管理服务实现中国中化、内蒙古森林工业集团、民生银行等多个项目落地，通过提供健康测评、早癌筛查、线上问诊、就医协助、心理健康、运动健康和工会活动管理等服务，为企业职工提供便捷的一站式健康服务平台，有力保障企业职工的健康权益，助力打造幸福企业。同时，公司通过探索健康管理中心新应用场景，落地金茂三亚天鹭湾健康管理项目，搭建社区健康管理中心，为社区居民健康管理提供智慧方案。

## 3、主要会计数据和财务指标

### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	2,061,938,679.96	1,951,543,466.24	5.66%	1,106,591,978.32
归属于上市公司股东的净资产	1,405,606,183.20	1,420,251,225.49	-1.03%	711,583,041.57
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	356,896,420.31	330,126,718.06	8.11%	311,079,455.60
归属于上市公司股东的净利润	-10,375,438.31	-79,791,984.63	87.00%	-84,325,895.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-151,674,390.39	-115,760,381.59	-31.02%	-117,666,184.92
经营活动产生的现金流量净额	-82,489,277.85	-102,215,067.80	19.30%	-160,204,210.35
基本每股收益（元/股）	-0.0106	-0.0876	87.90%	-0.0930
稀释每股收益（元/股）	-0.0106	-0.0876	87.90%	-0.0930

加权平均净资产收益率	-0.73%	-10.42%	9.69%	-11.27%
------------	--------	---------	-------	---------

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	47,915,544.20	89,477,838.31	62,782,414.54	156,720,623.26
归属于上市公司股东的净利润	-40,381,786.35	-32,599,706.28	42,034,817.87	20,571,236.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-40,524,890.80	-37,843,337.44	-30,364,994.97	-42,941,167.18
经营活动产生的现金流量净额	-100,443,543.19	-18,717,292.06	-23,352,386.78	60,023,944.18

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是  否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	62,162	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	70,199	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中海恒实业发展有限公司	国有法人	24.02%	235,702,593	0	不适用	0	
国新发展投资管理有限公司	国有法人	2.46%	24,123,980	24,123,980	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.63%	15,951,940	0	不适用	0	
庄凤娟	境内自然人	0.86%	8,483,479	0	不适用	0	
潘国正	境内自然人	0.81%	7,954,737	0	不适用	0	
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.66%	6,461,800	0	不适用	0	
全国社保基金五零三组合	其他	0.65%	6,416,800	0	不适用	0	
李奇琪	境内自然人	0.53%	5,245,000	0	不适用	0	
李晓飞	境内自然人	0.52%	5,074,607	0	不适用	0	
中国银行股份有限公司—易方达医疗保健行业混合型证券投资基金	其他	0.43%	4,264,200	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名股东中，中海恒实业发展有限公司与国新发展投资管理有限公司为同一实际控制人中国国新控制下的企业，存在关联关系，与除国新发展投资管理有限公司外的其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人；未知其他流通股						

	股东之间是否存在关联关系，也未知其他流通股股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	截至 2024 年 12 月 31 日，潘国正除通过普通证券账户持有 6,932,637 股外，还通过东方证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 1,022,100 股，实际合计持有 7,954,737 股；李晓飞通过长江证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 5,074,607 股，实际合计持有 5,074,607 股；李根法除通过普通证券账户持有 3,362,000 股外，还通过国元证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 188,200 股，实际合计持有 3,550,200 股。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

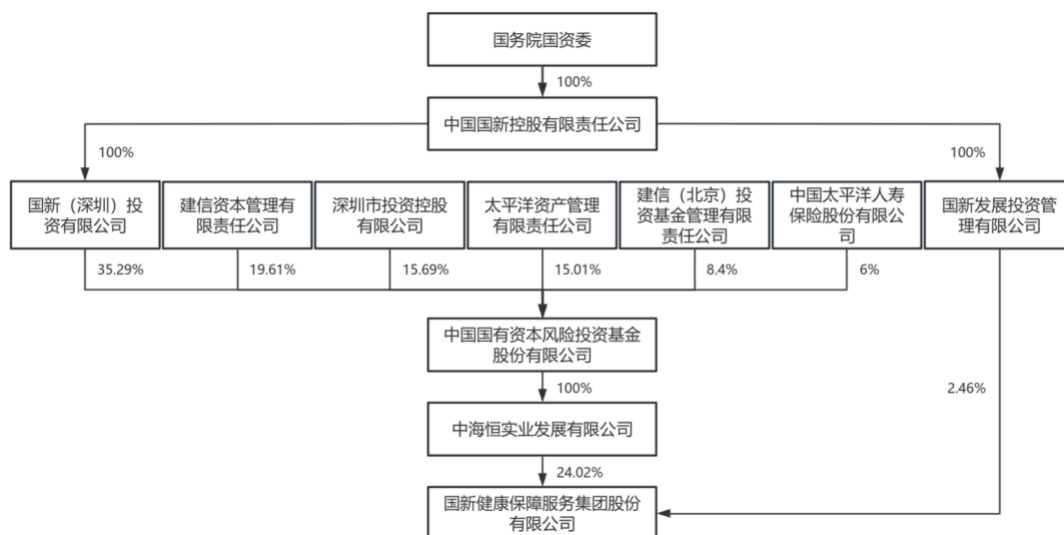
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、关于使用募集资金置换预先投入的自筹资金事项

公司于 2024 年 1 月 12 日召开第十一届董事会第二十三次会议、第十一届监事会第十四次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入的自筹资金的议案》，为保障公司募投项目实施进度，在募集资金到位前，公司以自筹资金对募投项目进行了预先投入并支付了部分发行费用共计 4,129.47 万元，公司决定使用募集资金置换上述先期投入。

具体内容详见公司于 2024 年 1 月 13 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于使用募集资金置换先期投入的公告》（公告编号：2024-03）。

2、关于使用暂时闲置的募集资金进行现金管理并开立专用结算账户的事项

公司于 2024 年 1 月 29 日召开第十一届董事会第二十四次会议、第十一届监事会第十五次会议，审议通过了《关于



使用暂时闲置的募集资金进行现金管理的议案》，由于公司募投项目的建设需要一定周期，根据公司募投项目建设进度，募集资金在短期内出现部分闲置情况，决定使用最高不超过人民币 3.5 亿元（含本数）的闲置募集资金进行现金管理。公司于 2024 年 5 月 23 日召开第十一届董事会第二十八次会议、第十一届监事会第十八次会议，审议通过了《关于增加使用暂时闲置募集资金进行现金管理的额度的议案》，为进一步提高资金使用效率，公司将使用闲置募集资金进行现金管理的总额度由 3.5 亿元（含本数）增加至 4.5 亿元（含本数）。

截至 2024 年 7 月 22 日，公司在恒丰银行股份有限公司北京分行营业部开立了现金管理专用结算账户，专用于暂时闲置募集资金进行现金管理的结算。

具体内容详见公司于 2024 年 1 月 31 日、5 月 25 日和 2024 年 7 月 23 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于使用暂时闲置的募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2024-07）、《关于增加使用暂时闲置募集资金进行现金管理的额度的公告》（公告编号：2024-33）、《关于开立募集资金现金管理专用结算账户的公告》（公告编号：2024-55）。

### 3、关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的事项

公司于 2024 年 5 月 23 日召开第十一届董事会第二十八次会议、第十一届监事会第十八次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，为了满足公司经营需求，在确保募集资金投资项目正常实施和募集资金投资计划正常进行的前提下，公司决定使用不超过人民币 8,000 万元闲置募集资金暂时补充流动资金。

具体内容详见公司于 2024 年 5 月 25 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》（公告编号：2024-34）。

### 4、关于向特定对象发行股票部分限售股份解除限售上市流通的事项

2024 年 6 月 13 日，公司向特定对象发行股票的 11 名股东持有的限售股份解除限售上市流通，解除限售股份数量共计 56,289,288 股，占公司总股本的 5.7194%。

具体内容详见公司于 2024 年 6 月 7 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于向特定对象发行股票部分限售股份解除限售上市流通的提示性公告》（公告编号：2024-43）。

### 5、关于公开挂牌转让海南化纤股权的事项

公司于 2024 年 7 月 17 日与海南星辉投资有限公司签订了《产权交易合同》，海南化纤 18.96%股权转让项目以协议转让方式成交，成交价为人民币 11,240 万元。截至 2024 年 8 月 2 日，该股权转让事项已完成工商变更手续，公司收到海南星辉投资有限公司支付的全部款项 11,240 万元。本次海南化纤 18.96%股权转让项目已全部完成。

具体内容详见公司于 2024 年 7 月 18 日和 2024 年 8 月 3 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于公开挂牌转让海南化纤股权的进展公告》（公告编号：2024-54）、《关于公开挂牌转让海南化纤股权的进展公告》（公告编号：2024-59）。

### 6、关于变更部分募投项目实施主体并向全资子公司提供借款以实施募投项目的事项

公司于 2024 年 7 月 26 日召开第十一届董事会第三十一次会议、第十一届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目实施主体的议案》及《关于使用募集资金向全资子公司提供无息借款以实施募投项目的议案》，根据公司发展规划及募投项目实际情况，为提高募集资金的使用效益，公司决定变更部分募集资金投资项目（简称“募投项目”）实施主体，并使用募集资金向变更后的募投主体提供借款以实施募投项目。

具体内容详见公司于 2024 年 7 月 27 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于变更部分募投项目实施主体并向全资子公司提供借款以实施募投项目的公告》（公告编号：2024-58）。

### 7、关于完成公司注册资本、法定代表人变更登记并换发营业执照的事项

2024 年 8 月 7 日，公司完成了注册资本、法定代表人变更登记手续，并领取了新的营业执照，公司注册资本由 906,413,204 元变更为 984,176,136 元，公司法定代表人变更为公司董事、总经理袁洪泉先生。

具体内容详见公司于 2024 年 8 月 8 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于完成公司注册资本、法定代表人变更登记并换发营业执照的公告》（公告编号：2024-60）。

### 8、关于签订募集资金三方监管协议并开立募集资金账户的事项

公司于 2024 年 7 月 26 日召开第十一届董事会第三十一次会议、第十一届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于设立募集资金专户并授权签署募集资金三方监管协议的议案》，由于公司部分募投项目的实施主体变更，为满足募集资金管理和使用的监管要求，公司于 2024 年 8 月 14 日完成了对原募投主体开立的募集资金专户的注销，并以变更后的募投主体名义重新开立募集资金专户。

具体内容详见公司于 2024 年 8 月 15 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于签订募集资金三方监管协议并开立募集资金账户的公告》(公告编号: 2024-61)。

#### 9、关于签订租赁办公场地合同的事项

2024 年 8 月 16 日, 公司全资子公司国新有限完成与北京首开首院运营管理有限公司签订《房屋租赁合同》, 租赁北京首开首院运营管理有限公司位于北京市东城区沙滩后街 22 号院 2 号楼、3 号楼的办公场地, 用于公司经营、办公。

具体内容详见公司于 2024 年 8 月 17 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于签订租赁办公场地合同的公告》(公告编号: 2024-62)。

#### 10、关于调整公司组织架构的事项

公司于 2024 年 8 月 27 日召开第十一届董事会第三十二次会议, 审议通过了《关于调整公司组织架构的议案》, 为推进公司信息化和数字化建设、网络与数据安全管理体系建设等工作, 加快提升公司数字化水平, 保障公司业务开展, 公司决定设立公司数字化建设办公室。

具体内容详见公司于 2024 年 8 月 29 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于调整公司组织架构的公告》(公告编号: 2024-66)。

#### 11、公司全资子公司国新有限与参股公司壹永科技的关联交易事项

公司于 2024 年 1 月 29 日召开第十一届董事会第二十四次会议, 审议通过了《关于全资子公司国新有限与壹永科技关联交易的议案》, 公司全资子公司国新有限因拟向公司参股公司壹永科技采购专病防控服务体系建设项目, 形成关联交易, 该关联交易通过公开招标方式形成。经履行评审程序后, 壹永科技为上述项目的第一中标候选人, 中标价格为 2,290 万元。

具体内容详见公司于 2024 年 1 月 31 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于全资子公司国新有限与壹永科技关联交易的公告》(公告编号: 2024-08)。

#### 12、关于子公司股权变更暨部分募投项目实施主体股权结构发生变化事项

公司于 2024 年 4 月 11 日召开第十一届董事会第二十五次会议、第十一届监事会第十六次会议, 审议通过了《关于子公司股权变更暨部分募投项目实施主体股权结构发生变化的议案》, 基于日常经营和业务发展的需要, 公司决定通过无偿划转方式将持有的北京海协 90% 股权及中公网信息技术与服务股份有限公司持有的北京海协 10% 股权, 转让至公司全资子公司海南海虹投资咨询有限公司名下。

具体内容详见公司于 2024 年 4 月 12 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于子公司股权变更暨部分募投项目实施主体股权结构发生变化的公告》(公告编号: 2024-14)。

#### 13、关于公开挂牌转让广东海虹股权的进展事项

2024 年 11 月 27 日, 公司全资子公司国新有限和国新益康分别与上海福芮投资咨询有限公司(以下简称“上海福芮”)签订了《产权交易合同》, 国新有限和国新益康分别持有的广东海虹 25%、20% 股权以协议转让方式成交, 成交金额分别为人民币 3,888.89 万元和 3,111.11 万元。公司本次出售广东海虹 45% 股权成交金额总计 7,000 万元。

具体内容详见公司于 2024 年 11 月 29 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于公开挂牌转让广东海虹股权的进展公告》(公告编号: 2024-74)。

国新健康保障服务集团股份有限公司

董 事 会

二零二五年四月二十四日