

# 江西正邦科技股份有限公司

## 2024 年总经理工作报告

### 一、2024 年公司总体经营情况

自 2023 年 12 月江西正邦科技股份有限公司（以下简称“公司”）重整执行完毕后，生产经营逐步好转，生猪养殖业务、饲料业务稳步复工复产，养户口碑和信誉逐渐恢复，经营业绩明显提升。公司复用控股股东双胞胎集团的管理与平台，通过强化管理、提升技术、改革考核等措施，生产效益稳中向好。报告期内公司实现营业总收入 88.70 亿元，同比上升 26.86%，归属于上市公司股东的净利润 2.16 亿元，扣除非经常性损益后的归属于上市公司股东的净利润亏损 3.33 亿元，较上年同期亏损 48.83 亿元大幅减亏 93.19%，主要原因如下：

#### 1、复工复产有序推进叠加生猪市场回暖，营业收入实现同比增长

2024 年，公司商品猪销售数量较上年同期基本持平，销售均价较上年同期增加 1.2 元/斤，出栏均重较上年同期增加 15 公斤/头左右，得益于均价及重量的上升，公司养殖业务收入实现了一定增长。与此同时，饲料业务复工复产顺利推进，有力带动了饲料业务收入的提升。综上，2024 年公司实现营业收入 88.70 亿元，较上年同期 69.92 亿元增长 26.86%。

#### 2、深耕成本管控叠加控股股东赋能，生产成绩攀升综合成本下降

公司持续狠抓生产管理和成本管控，叠加双胞胎集团将成本管控流程、资源优势等全面复制导入公司，公司生产成绩稳步提升，综合成本逐步下降。2024 年，公司生猪养殖业务毛利率 22.83%，较上年同期-25.43%增长 48.27 个百分点，整体毛利润 13.15 亿元，较上年同期-10.00 亿元大幅上升，实现扭亏为盈。

#### 3、产能加速恢复偕同负债清偿，财务与期间费用双降

2024 年，公司产能加速恢复，有息负债基本清偿完毕。2024 年财务费用 1.59 亿元，较上年同期大幅下降 79.85%，期间费用 14.08 亿元，较上年同期下降 38.24%。

#### 4、报告期减值损失较上年同期大幅下降

公司按照《企业会计准则》的有关规定和要求，对往来账款计提预期信用损失，并对部分存货计提减值准备。2024 年，公司计提的各项减值损失约 1.72 亿

元，较上年同期计提 20.95 亿大幅下降 91.79%。

2024 年，公司净利润虽然因重整收益大幅减少导致降幅较大，但扣除非经常性损益的经营利润有了显著提升，公司生产经营稳定，已重回良性发展的轨道。

## 二、2025 年展望

2024 年公司以复工复产、降本增效为核心目标，依托双胞胎集团强大的管理、流程、制度、平台，实现优势资源的快速复制运用，高效复产运营的同时显著提升盈利能力。2024 年全年各项工作平稳有效推进，生产经营业绩明显改善，核心竞争力进一步增强，为后续发展夯实坚实基础。公司将坚守廉洁合规与安全生产底线，通过精细化管理死磕成本、加速提升资产盘活效率、优化绩效激励精准度、加速数智化转型等举措，全方位推进降本提质增效战略落地，2025 年公司的重点工作有以下几个方面：

### 1、死磕成本：元点发力深化降本增效

随着生猪养殖行业的集中度进一步提升，周期性特征与竞争格局加速重构，行业增长动能正从规模扩张转向成本效率竞争，微利周期下成本控制能力已成为企业生存发展的核心壁垒，产能也将向具有以成本为核心的各方面优势的企业集中。公司将持续加强自身的内部管理，不断提效降本，死磕成本，用确定性应对环境的不确定性，实现穿越产业周期的韧性发展。公司以客户为中心，以市场需求为导向，推进种猪遗传性能系统化升级，赋能合作养户效益提升；优化生产资源配置效率，强化生产规划布局，打造猪群健康环境；以项目制为抓手，充分调动组织积极性，实现高效协同；增强市场洞察，导向机会点，精准管理，实现降本增效战略目标。

### 2、双轮驱动：生猪、饲料协同价值创造

公司立足生猪养殖全产业链布局，未来将构筑养殖与饲料双轮驱动的战略发展格局。生猪养殖业务将持续在“养得活”“养得好”“卖得好”方面夯实核心竞争力；饲料业务依托复产增效节奏，依靠庞大的内需优势基础上积极参与外部市场竞争，整体呈现良性修复态势。饲料业务与养殖业务形成双向赋能的产业协同机制，通过“稳进平衡”的推进策略实现发展动能转换，以结构性优化筑牢生产经营稳定循环、风险可控的运营根基。

### **3、资产盘活：多举措提升闲置资产效能**

公司依托现有猪场与饲料厂产能基础，加快存量资源盘活与复产增效，是实现业务协同发展、成本集约化管控及盈利能力提升的核心路径。2024 年公司已优先完成复产周期短、难度低的猪场与饲料厂，但公司整体产能利用率仍然偏低，闲置资产的折旧及摊销持续对生猪养殖全成本控制造成了一定压力。为提高闲置资产盘活效率、降低成本、改善盈利能力，公司采取多举措盘活闲置资产，包括自主运营、合资运营、盘活租赁等多元化模式，构建多层次盘活体系，着力加速资产盘活、助力利润修复、维护资产价值、降低闲置资产比例。

### **4、数智赋能：全域推进业务场景数智化**

公司推进智能化建设是构筑核心竞争力的战略抉择。公司将持续推进业务流程与服务变革，确保公司核心业务场景的高效有序运行。公司将通过建立项目集群化管控体系，重点聚焦流程重构与端到端拉通，系统性完善组织流程体系，从业务管理变革层面推动流程、IT、组织及度量管理体系的集成化，形成业务全链条的卓越运营效能。同时加速猪场、工厂的智能化升级迭代，全面推进业务数智化转型进程，基于客户需求实现价值链集成，支撑业务绩效提升与风控体系优化。公司致力于提升业务全场景智能化水平，持续探索新兴技术在业务场景中的融合应用，精准把握市场趋势与产业升级机遇，培育可持续发展新动能。

### **5、激励革新：精准激励助力员工增收**

降本增效与员工增收始终是企业管理永恒的主题。公司的发展不仅需要管理层科学决策，更需全体员工上下齐心、同向发力，只有利出一孔才能力出一孔。公司将通过系统化路径持续优化运营效能，实施精准激励策略，分田到户，责任到人，激活基层作战单元的经营活力，确保激励分配对准各自的独特贡献与价值，实现员工收入合理增长。在人才战略层面，既要广纳志同道合的优秀人才共建事业，更要依托精准激励体系强化绩优员工的激活与保留，畅通高绩效人才晋升通道与薪酬增长机制，通过差异化激励政策，为有效奋斗者增收，让真正为公司创造效益的人、有激情有活力的人看到希望和努力的方向。

### **6、底线筑牢：廉洁安全双维保驾护航**

廉洁自律与安全生产是公司发展的根基，是公司始终坚守的重要原则。这两项工作不仅依赖管理层的严格把控，更需要全体员工齐心协力、共同维护。公司

对廉洁诚信秉持零容忍态度，有贪必查、有腐必究，从查处案例中剖析根因，改进流程、制度与管理，做好闭环管理。安全生产同样不容小觑，公司拒绝带血的利润。公司已成立安全管理项目组，将进一步强化安全生产管理，落实主体责任。安全生产人人有责，通过严化责任事故追责机制，让每位员工内心真正重视安全生产，保障企业稳定运营和员工生命财产安全。

江西正邦科技股份有限公司

总经理：

熊志华 \_\_\_\_\_

二〇二五年四月二十五日