

铜陵洁雅生物科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

大家好！我谨代表公司管理层，向董事会呈上 2024 年度总经理工作报告。过去一年，公司在复杂多变的市场环境中砥砺前行，全体员工齐心协力，共同推进各项业务发展，努力实现公司战略目标。以下是对 2024 年度公司工作的详细汇报。

一、2024 年度经营情况概述

2024 年，公司全年实现营业收入 54,745.04 万元，较上年同期减少 12.07%；归属于上市公司股东的净利润 1,946.48 万元，较上年同期减少 83.10%。报告期末，公司资产总额为 208,064.67 万元，较上年末减少 3.17%；归属于上市公司股东的净资产为 182,703.34 万元，较上年末减少 1.70%。

二、2024 年度重点工作回顾

1、优化组织结构，减少内部消耗

为提升公司核心竞争力，减少组织内部不必要的内耗，今年公司下大力气对公司组织架构进行了梳理和重新规划。梳理的核心原则是：目标理精，聚焦目标管理，理清责任担当；职责理实，避免小公司犯大公司病；流程理快，降低内耗，缩短沟通距离。在这个原则指导下，公司经营层成立了“一办、五部、两中心”的新的组织架构，即总经办、运营中心、营销中心、研发部、财务部、人力资源部、质量部、新事业部，并明确了各个组织职责和权限。

变革后的组织架构保证整体机构收缩自如的同时，将松散型的组织转变为紧密型的组织，结构更为清晰明确、一级部门分为“一办五部两中心”，打破机构壮大容易，缩小难的难点，人员增加聚焦在研发和销售。其他各部人员增加与业务订单、利润严格挂钩。所有变革只为思想统一，紧密高效。

2、以“LT”例会为抓手，建立科学决策机制

为实现公司战略目标，制定执行计划，并逐步实施各项举措，促使公司战略目标达成。设置 LT 周例会，定期召开，参会人员为公司核心管理团队。LT 周例会明确了会议的原则、目标、内容、决策机制及参会人员。使公司重大事项决策透明、民主，决策机制更加科学。

3、聚焦主营业务，不断开发新项目和新客户

公司成立以来聚焦湿巾主业、深挖国际品牌客户的市场潜力，不断开发新项目。2024 年公司开发的主要客户的 Panda 项目和 PlasticFree 项目取得了圆满成功，为公司 2025 年业绩提升提供新的增量。

公司 2024 年新开发客户达 100 多家，实际成交的 18 家，营收占比 4%，主要为国内电商及零售商。

4、未雨绸缪，积极布局海外

为公司长久发展计划，结合公司客户群体结构，经公司管理层审慎决策，决定在美国投资兴建湿巾生产基地以规避国际经济形势及地缘政治对公司发展的影响。公司于 2024 年 12 月 27 日发布了《关于在美国设立孙公司并投资建设生产基地的公告》。

5、强化公司治理，加强信息披露规范化管理

公司严格按照《公司法》《公司章程》等相关法律法规及公司内部制度规范运作，明确了股东大会、董事会、监事会、独立董事的权责范围和工作程序，充分发挥董事会及各专门委员会、独立董事、内审部门的重要作用，形成了较为完善的公司治理框架结构与监督机制。切实做好员工培训和信息披露管理工作，确保公司依法依规运营，保障中小股东的知情权、参与权，积极落实分红政策，回报股东的投资。不断完善内控体系及治理结构，严格履行重大信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地向所有股东披露重大信息，切实维护股东利益。

三、2025 年工作规划

1、以管理报表为抓手，强化全面预算管理

2025 年是公司发展的关键一年，面对激烈的市场竞争，面对成本、费用的管控是增加公司核心竞争力的必要举措。公司将围绕全年经营目标强化全面预算管理，并为实现公司管理目标而编制管理报表，服务于各层级管理者目标管理。推动改善提升，定量化识别工作业绩，对应实施奖励机制，促进组织目标效益的达成。

2、加快新增项目的落地、努力提升经营业绩

经公司全体员工努力，公司重点客户的 Panda 项目和 PlasticFree 项目于 2024 年基本完成了大生产前的各项准备工作。2025 年将全力以赴保质保量按期完成

该项目的订单生产任务。同时要完成该客户的湿厕纸升级项目，同时争取另一个重点客户的 CA 湿巾项目，确保按期进行大货生产，为 2025 年经营目标完成打下坚实基础。

海外建厂项目逐步落实，力争 2026 年初投入运营。

3、为公司长远发展储备力量

抓好人才储备，实施人才强企战略。面对复杂严峻的市场环境，公司会继续做好人才储备工作。公司将一手抓培养，继续为员工提供好发挥才能、体现价值的平台和职业通道，鼓励和倡导全体员工共享企业发展成果。一手抓引进，围绕我们的发展目标，不断拓宽人才招聘渠道，多方面吸引高素质人才，并快速“本土化”，为公司的持续发展奠定坚实的人才基础，让人才真正为公司所用。

4、公司治理体系完善与风险防范强化

面向未来，公司将始终把完善公司治理体系、提升运营效能和增强风险防范能力作为企业高质量发展的关键任务。持续优化公司治理结构，加强内部控制制度建设，确保公司决策的科学性、民主性和透明度。进一步推进公司治理体系和治理能力建设，优化生产流程，提高生产效率，确保生产安全。加强风险管理体系建设，对市场风险、技术风险、财务风险等各类风险进行全面评估和有效监控，制定切实可行的风险应对措施，及时化解风险隐患，为公司长远发展保驾护航。

公司经理层和全体员工对企业未来发展充满信心，公司全体上下将再接再厉，继续奋斗，期待用一份好的业绩回报广大投资者。

铜陵洁雅生物科技股份有限公司

总经理：蔡英传

2025 年 4 月 23 日