

采纳科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年，公司管理层在董事会的带领下，面对复杂严峻的国际局势，克服困难，把握机遇，忠诚勤勉地履行职责，认真贯彻落实股东大会、董事会决议。持续规范公司法人治理结构，确保公司科学决策和规范运作。现就 2024 年度总经理工作情况报告如下：

一、2024 年公司总体经营情况

2024 年，公司积极贯彻实施董事会战略部署，推进各项工作。公司全年实现营业收入 38,789.31 万元；实现归属于上市公司股东的净利润 5,309.38 万元。公司主要业务板块具体情况如下：

医疗器械：报告期内，实现营业收入 19,872.04 万元，同比下降 23.56%，该板块收入占公司营业收入的比例为 51.23%。

动物器械：报告期内，实现营业收入 15,139.13 万元，同比上升 20.83%，该板块收入占公司营业收入的比例为 39.03%。

实验室耗材：报告期内，实现营业收入 2,953.68 万元，同比上升 66.08%，该板块收入占公司营业收入的比例为 7.61%。

二、公司未来发展战略规划

公司将秉承“敢于担当、善于作为、团结协作、锐意进取”的核心价值观，坚守医疗健康领域，紧密围绕重点业务板块发展核心技术，在注射穿刺器械已有的技术基础上持续进行技术创新，补充完善生产条件，以技术实力形成产品优势进而实现竞争优势，持续拓展优质客户，扩大营收规模。公司将秉承“为人类的健康事业而努力奋斗”的价值理念，致力于成为全球医疗器械行业的领跑者。

三、2025 年度经营计划

2025 年，公司管理层将在董事会的带领下，抢抓机遇，聚焦主业发展，提高持续创新能力，提升经营管理水平，积极推进公司业务和经营业绩的增长，实

现公司的可持续发展。

1、积极推进募投项目建设，优化公司产能结构

公司紧跟医用器械产品市场发展趋势和市场需求，前瞻性布局安全系列产品，已形成安全一次性注射器、安全采血针、安全胰岛素注射针等系列产品。未来，公司将进一步开发新产品，增强产品的附加值，实现产品的安全化、高端化以及智能化。通过本次募投项目的建设，进一步优化公司的产能结构，巩固提升公司竞争优势，将公司带到一个新的高度。

2、加大研发投入，升级现有产品并开发新产品

公司募投项目规划的研发中心建成后，将提升公司的研发创新能力、提高公司专业技术服务质量、扩大公司知名度及品牌辐射范围，研发中心将以现有技术优势为基础，以技术可靠性、产品稳定性、安全性试验为主要验证手段，搭建高效、稳定、精准的研发平台。

公司下一阶段的研发工作将从以下几个方面展开：一方面对公司现有产品的升级改造，包括生产工艺流程的升级、产品性能的优化、产品应用端的改进等；另一方面实现对新产品的开发，以现有技术为基础，以服务可靠性、安全性试验为主要验证手段，搭建高效、稳定、精准的研发平台，在安全化、智能化、高端化领域加大产品研发。

3、巩固生产制造及服务优势，进一步拓展客户资源

公司将进一步强化研发定制化服务、差异化服务、设备高端差异化的生产能力。通过各类专业的设备和充足的生产能力以满足大中型客户的专业要求，巩固覆盖全产品生命周期的后续服务优势。公司在现有产品的生产工艺和技术基础上不断进行技术改进，充分利用内部与外部资源对现有的生产工艺和生产设备进行改造升级，提高自动化水平，有效的控制生产成本，将公司的生产工艺、技术优势进一步巩固，提高产品质量。

公司在动物系列与医用系列双轮驱动的同时，扩大实验室耗材的下游应用领域，以实现医用器械、动物器械、实验室耗材三驾马车并驾齐驱。同时，进一步加强与现有客户深入合作，利用公司产品及技术优势，继续培育优质客户，实现内外协同发展。

总经理：陆军

2025年4月23日