

## 固高科技股份有限公司

### 2024年度总经理工作报告

2024 年，公司管理层在董事会的领导下，逆境中砺刃开新局，变局里执甲赴使命，积极贯彻落实股东大会、董事会决议，较好地完成了 2024 年的各项工作。公司总经理代表经营管理层向董事会作 2024 年度工作报告如下：

#### 一、经营业绩与行业深耕

全年实现营收 4.18 亿元，同比增长 3.36%，其中运动控制核心部件收入占比 70.40%，同比增长 17.16%。

全年实现营业利润 5545.39 万元，较上年同期增加 2.67%；实现利润总额为 5537.78 万元，较上年同期增加 1.62%；实现净利润为 4890.88 万元，较上年同期下降 4.66%；实现归属于母公司所有者的净利润为 5023.73 万元，较上年同期下降 2.19%。利润减少原因主要是销售费用增加 498.14 万元、研发费用增加 690.56 万元、所得税费用增加 326.96 万元所致。

公司聚焦资源于核心业务发展，运动控制核心产品国内市场占有率稳居第一。高端数控系统、半导体晶圆制造及封装测试设备交付量实现 2000 余套/台，标杆客户已覆盖华北、华东与华南地区主要半导体主机设备龙头企业，数控系统平台在高精密磨床、刀具磨床、三轴/五轴精密加工领域也取得长足进展。

#### 二、技术研发与产业化

公司全年研发投入占比 20.36%，获得广东省科技进步一等奖、PC-based 运动控制器荣获广东省制造业单项冠军称号。

公司发布的新产品 GVC 系列高性能嵌入式运动控制器产品，其关键性能指标提升 5 倍以上，运动控制和闭环周期达到 50us，控制轴数超过 256 轴，广泛应用于半导体封装设备、PCB 加工制造设备，3C 精密制造设备等领域，并完成了客户端规模化量产的推广。

公司发布的新产品 GSVD 系列伺服驱动器，具备高精度伺服控制能力，编码器分辨率可达皮米级，系统稳态波动达到纳米级，闭环控制周期提升至 50us，达到行业领先水平，在锂电池生产装备、半导体封测装备、晶圆量测等领域获得批量应用。

公司完成了运动控制系统国产化软硬件平台的研制与开发，核心部件自主化率提升至 70%；完成操作系统国产化及应用软件适配验证，具备全国产运动控制器/伺服驱动器生产/制造能力，并可提供国产化软件系统平台解决方案。

### 三、组织效能与可持续发展

公司持续推行“一个中心、两个建立、四个充实”的管理方针，坚持以市场建设为中心，加强品宣攻势。2024 年组织参加了包括上海工博会、德国 SPS 工业自动化展等国内外共 6 场专业展会，在超 10 场专业论坛进行了专业演讲，积极推广基于等环网运动系统的高端装备综合解决方案，实现了核心部件、数控系统产品在 CVD 真空机械手、基因检测设备、牙雕机和刀磨机等新领域的量产落地。

公司持续坚持聚焦半导体、数控机床等高端产业行业，以运动控制部件级产品为基础，完善垂直行业系统及装备产品，加大公司市场团队渗透行业解决方案，促进行业优质客户在产业链中的延伸及价值提升，从而提高公司在行业客户当中的影响力，扩大公司的市场份额。

### 四、当前挑战与改进方向

#### 外部环境压力

因国际政治形势变化而产生的国际贸易壁垒、汇率波动可能导致电子元器件等原材料成本上涨，供应不稳定等风险，公司需强化应对措施，加强多源供应，积极储备核心元器件库存，抵抗供应链风险；

#### 内部管理瓶颈

公司需进一步加强营销体系建设，提升市场人员投入，为客户提供专业、快速、优质的服务，提升解决方案整体交付能力。推广 CRM 系统等公司内部数字化流程落地，提高经营管理效率。

### 五、2025 年战略规划与实施路径

#### （一）技术攻坚方向

公司将持续攻关国产化 CPU 和国产化操作系统基础平台，提高公司抗技术风险能力。

公司将建设 AI 推理中心，利用 AI 技术提升公司整体研发效率。

公司在运动控制核心技术上将持续突破纳米级运动控制技术 & 超高带宽响

应控制系统，持续对标国际领先水平，快速赋能半导体设备、数控机床等高端装备产业的国产化需求。

公司将开发及量产智能边缘控制器，提高工厂级解决方案交付能力。

## **（二）市场与生态战略**

### **行业聚焦：**

公司将积极提升在半导体晶圆制造前道市场解决方案市占率，开发晶圆搬运机器人驱控一体控制器等系列产品，解决我国在真空机械手、晶圆搬运等领域缺少关键技术及产品的卡脖子问题；

公司将持续提升在高端数控机床领域的数控系统市占率，开发数控系统多轴驱动器和驱控一体产品，快速实现软硬件平台化、标准化、批量化。

### **生态协同：**

公司将继续放大固高科技生态链影响力，配合下游生态企业应用固高科技全互联可重组运动控制解决方案赋能传统产业升级及高端产业自主化。

## **（三）组织与人才战略**

公司将积极推行组织绩效考核，覆盖 90%以上的核心团队，绑定研发效率及业绩达成率指标，提升公司经营效率；

公司将积极结合固高杯和创工厂的成功经验，与高校共建卓越工程师培养体系，培养各层次专业技术人才，充实公司能力，优化人员结构。

## **六、结语**

2025 年，固高科技将继续锚定“一个中心、两个建立、四个充实”指导方针，深化加强智能制造系统解决方案全栈交付能力，持续发展运动控制核心部件、运动控制系统、专用运动控制装备和专业人才培养四大业务主线，为我国高端装备自主可控贡献创新力量！

特此报告。

固高科技股份有限公司

总经理 吴宏

二〇二五年四月二十四日