

贵州燃气集团股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

贵州燃气集团股份有限公司（以下简称“贵州燃气”或“公司”）为深入贯彻落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《关于进一步提高上市公司质量的意见》的相关要求，响应上海证券交易所（以下简称“上交所”）《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，推动公司高质量发展，积极践行“以投资者为本”理念，制定了《贵州燃气 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。具体内容如下。

一、聚焦主责主业，锚定高质量发展航道

2025 年，公司秉持“立足贵州、深耕主业、上下延伸、供应多源”的总体发展战略，以高质量发展为统领，积极培育新质生产力。公司将聚焦主责主业，把新思路、新方法、新举措全方位融入安全管理、市场拓展、监督管控等各个环节，着力增强核心功能，提升核心竞争力。

（一）市场发展

一是挖潜现有市场。以优质高效的客户服务质量为抓手，坚持深耕细作挖潜、抓点连线拓面，着眼用户特点，从用户体量、发展难点、开发前景为出发点，针对性制定发展措施。同时要大力发展增值业务。充分发挥用户群体优势，扩大器具销售、燃气保险、检修服务等增值业务规模，积极探索延伸服务领域。二是积极拓展燃气版图。根据公司及省内燃气资产情况，通过并购重组手段，整合全省天然气管网资源，注入优质城镇燃气资产，扩张市场规模，放大业务版图，构建主要城市向周边辐射、区域一体化协调发展的经营模式。三是加快新能源业务开

发。要打造更加科学高效的冷、热、电、气等能源一体化供应服务模式。探索天然气与新能源融合发展模式,大力开发综合业务,加快推动新能源领域业务布局。

（二）气源保障

紧盯建设“六大产业基地”和保障民生需求,按照全省天然气“一张网”建设发展战略,持续完善基础设施规划,多方筹措资源,优化资源流向,助力天然气产供储销体系建设,把推进“川气入黔”“海气入黔”等支持政策转化为推动高质量发展的实际成效。一是引入量足价优资源。要积极对接上游气源企业,深化合作纽带,进一步争取合同内增量,持续引入四川、云南、广西等省外资源,提升习水页岩气、六盘水煤层气和煤焦化气等省内资源利用效率,持续巩固多气源保障格局。二是畅通资源联接渠道。要统筹考虑资源分布情况,规划天然气管网和调峰储备项目建设,全力以赴保证云山坝至茅溪、茅台至坛厂等重大项目如期建成,加快推进重点区域管网互联互通、成网成环,利用省内外资源形成各地区气源相互调配、互补互融的多渠道供应格局。三是健全科学经济调度体系。以“价格优先、路径优先,量价结合”为原则,要强化气量需求预测,优化资源配置,统筹调度好各类资源,满足各地用气需求。

（三）安全防控

始终聚焦安全生产,确保安全形势持续稳定向好。持续深化城镇燃气安全专项整治,深入推进安全生产三年治本攻坚行动,以最严格的责任落实、最严格的隐患排查整治、最严格的安全管控,推动重大安全风险“人防、技防”措施落地见效,坚守安全生产红线与底线,扎实做好安全生产各项工作。

二、聚焦保障股东权益,共享企业发展硕果

公司始终高度重视给予投资者合理的投资回报,综合考量公司经营现状、未来发展规划等因素,合理平衡资本开支、经营性资金需求与现金分红的关系,持

持续提升股东回报水平，致力于构建长期、稳定、可持续的股东价值回报机制。公司将依据《未来三年股东分红回报规划（2023—2025 年）》，努力提升经营业绩，充分考虑公司当前所处行业特点、发展阶段、经营模式、盈利水平等因素，积极提高现金分红比例与分红频次，与投资者共享公司发展成果，增强投资者获得感。

三、聚焦发展新质生产力，数智赋能提质增效

公司坚定贯彻创新驱动发展战略，全面构建现代化科技创新体系，以新质生产力赋能公司高质量发展。一是完善科技创新管理体系，坚持突出主业方针，围绕新质生产力发展方向，梳理整合内部科创资源，健全科技创新管理制度。二是建立健全研发投入长效机制，将研发投入纳入全面预算管理，确保研发投入持续稳定增长。三是建立科技创新项目库，逐步推进燃气输配技术、安全技术、信息智能化技术以及清洁能源利用等重点领域的研究与关键技术攻关，推动燃气生产、输送、储存等环节的智能化升级，提高燃气供应的安全性、稳定性，降低运营成本，提升服务质量。

四、聚焦投资者沟通交流，多渠道传递投资价值

公司建立了良好的投资者沟通机制，不断完善投资者参与公司治理的渠道与方式。积极通过业绩说明会、股东大会、投资者热线电话和邮箱以及上证 e 互动平台交流等多种方式，及时向投资者传递公司经营发展情况、财务状况，提升公司资本市场形象，增强投资者信心，吸引潜在投资者，提升公司长期投资价值。2025 年，公司将继续秉持“公开、公平、公正”原则，持续优化投资者关系工作，提升公司市场形象与品牌价值。密切关注市场动态与投资者需求，不断创新投资者沟通方式，为公司可持续发展提供有力支撑。

五、聚焦规范运作，提升公司治理水平

2025 年，公司将严格依据国资、证券监管制度要求，继续完善公司治理制度体系。一是依据新《公司法》《上市公司章程指引》等制度要求，全面梳理、修订完善公司治理及证券事务类制度，做好制度立改废释，使制度优势更好转化为治理效能。二是调整优化公司治理结构，按照监管要求，取消监事会，加强董事会下审计委员会充分发挥监督职责，提高协同运行质效。三是全面提升董事履职支持质量，完善会前充分沟通、高效决策、精准落实、及时反馈的机制，充分发挥外部董事参与决策、监督制衡、专业咨询作用，规范履行专委会及独董专门会议前置审议程序，持续强化董事会“定战略、作决策、防风险”作用发挥。

六、聚焦“关键少数”责任，提升履职能力

公司高度重视控股股东、实际控制人、董监高等“关键少数”的职责履行与风险防控。按照上海证券交易所、贵州证监局等监管部门要求，积极组织相关人员参加专项培训，定期学习最新法规与监管案例。进一步规范公司及股东的权利义务，提升控股股东和董事、监事、高级管理人员的合规意识与履职能力。从多维度对资金占用、违规担保、关联交易等核心重点领域加强监督。2025 年，公司将继续强化控股股东、实际控制人、董监高与公司、中小股东的风险共担及利益共享机制，切实履行上市公司的责任与义务。公司将围绕重点工作，积极服务大局、服务城市、服务产业、服务民生，在城市绿色低碳发展道路上奋勇前行。

七、风险提示

本行动方案是基于当前公司经营状况和外部环境制定的计划，不构成公司对投资者的实质性承诺。未来，方案实施可能受到宏观环境、政策调整、行业发展等多种因素影响，存在一定不确定性，敬请投资者关注相关风险。

贵州燃气集团股份有限公司董事会
2025 年 4 月 25 日