

# 深圳微芯生物科技股份有限公司

## 2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为贯彻中央经济工作会议、中央金融工作会议精神，落实以投资者为本的理念，维护公司全体股东利益，基于对公司发展前景的信心、对公司价值的认可和切实履行社会责任的承诺，深圳微芯生物科技股份有限公司（以下简称“公司”）特制定 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，并于 2025 年 4 月 24 日经公司第三届董事会第十次会议审议通过。具体如下：

### 一、聚焦经营主业，保障公司稳健发展

公司自 2001 年成立以来，始终秉承“原创、安全、优效、中国”的理念，专注对人类生命健康造成严重威胁的恶性肿瘤、代谢性疾病、自身免疫性疾病、中枢神经系统疾病及抗病毒五大领域的原创新药研发，致力于为全球患者提供临床亟需的、具有革命性疗效的创新机制药物。基于中国早期研究的全球开发策略，微芯生物汇聚相关领域具有资深经验的顶尖科学家团队，应用基于 AI 辅助设计和化学基因组学的整合式技术平台，打通了从基础研究到临床转化的全过程，已成功开发出了全球首创（First-in-class）且同类最优（Best-in-class）的原创新药。目前公司已有 2 款创新药多个适应症全球上市销售，在五大领域布局了多个具有差异化优势和全球竞争力的研发项目。

在肿瘤领域，公司独家发现的全新机制新分子实体药物西达本胺（爱谱沙®），是全球首个亚型选择性组蛋白去乙酰化酶（HDAC）抑制剂，属于表观遗传调控剂类药物。西达本胺是国家 863 及“重大新药创制”专项成果。西达本胺已纳入国家医保药品目录乙类范围。西达本胺在中国已获批外周 T 细胞淋巴瘤（PTCL）、乳腺癌、弥漫大 B 细胞淋巴瘤（DLBCL）适应症。西达本胺在日本已获批成人 T 细胞白血病（ATL）、PTCL 适应症，在中国台湾已获批乳腺癌适应症。目前，公司及海外合作伙伴正在全球范围内探索西达本胺联合肿瘤免疫治疗、血液肿瘤等适应症的开发。

在代谢病领域，公司独家发现的全新机制新分子实体药物西格列他钠（Chiglitazar；商品名为“双洛平®/Bilessglu®”），是全球首个 PPAR 全激动剂，属于胰岛素增敏剂，是国家 863 及“重大新药创制”专项成果。西格列他钠

已纳入国家医保药品目录乙类范围。西格列他钠可通过降糖与胰岛素增敏、血脂调节、抗炎、抗纤维化等多种机制改善代谢性疾病，多项临床试验显示了西格列他钠治疗 2 型糖尿病及脂肪肝的疗效与安全性。西格列他钠已收录于《内科学》教科书、《中国糖尿病防治指南》，有望成为代谢性疾病综合治疗的基础药物。

2025 年，公司将持续保持较高的研发投入，不断探索和发现针对重大疾病的新机制药物，不断强化核心竞争力。通过优化与完善治理机制和风控措施，降本增效，提升公司整体运营效率，争取用良好的业绩成长回报广大投资者。

## **二、保持稳定的研发投入，增强公司核心竞争力**

公司自成立以来，高度重视研发投入，研发投入产出比一直保持较高水平。报告期内，公司研发投入占营业收入的比例为 51.49%，公司不断提高研发效率，取得了多项重要研发进展。

报告期内全球人工智能（AI）技术快速进步。公司基于自主开发的基于化学基因组学的药物发现平台，深度融合了 AI 辅助设计新技术，形成一站式 AI+药物研发平台。

公司的核心技术与能力是在 AI 辅助设计基于化学基因组学技术平台的新药分子发现与早期评价和临床开发综合策略的支撑下，科学有效地开发出具有临床差异化和满足临床需求的创新机制药物。这一核心技术与能力的优势体现在能够更早地对新药候选化合物进行有效性、差异化和潜在毒副性进行综合评价，有效降低后期开发风险；在随后的临床开发阶段，根据药物的科学原理与作用机制、治疗领域适应症的差异化选择与产品注册路径、综合风险控制措施，确定新药产品临床开发策略。这些都是针对药物研发企业面临的核心问题而建立的行之有效的方式，并证明了其增加原创新药研发的成功率。

公司将盘古药物大模型为基础的华为云医疗智能体 EI Health 平台和深势科技的 Hermite 药物计算设计平台等 AI 技术平台引入基于化学基因组学的集成式药物发现与早期评价平台中，利用人工智能、物理建模和高性能计算为公司早期研发项目助力。

报告期内，通过持续的自主研发投入，公司进一步扩充了产品线，其中西达本胺弥漫大 B 细胞淋巴瘤适应症、西格列他钠联合二甲双胍治疗 2 型糖尿病适应症获批上市，针对多种实体肿瘤的全新小分子多靶点蛋白激酶抑制剂 CS231295 获批临床试验，多款临床阶段分子临床试验持续推进。

公司不断提高专利保护力度，针对新药研发周期长、投入高、风险大的特点，围绕公司产品链在化合物通式、制备方法、晶型、剂型和用途等方面，巧妙运用专利保护策略在境内外实施全链条、全生命周期的专利布局，不断加固专利保护壁垒、延伸专利保护期限。截至 2024 年末，公司已围绕公司主要产品西达本胺以及西格列他钠、西奥罗尼、CS12192 等在研产品申请多项专利，并在全球范围内已累计布局发明专利申请 744 件，获得发明专利授权 222 件。未来，公司将继续保持公司专利的布局投入，提高公司产品的专利保护生命力。

### **三、抓住行业发展机遇，继续加强市场营销建设工作**

公司多年来注重专业化学术推广体系的建设，吸引和培养了一批兼具临床经验和营销经验的专业人士，以确保公司原创新药的专业化推广和品牌建设。报告期内，为进一步提升商业推广能力，公司组建了集团商业化板块。新的商业化板块将统筹肿瘤产品事业部、代谢病事业部及商业与市场准入系统，有助于提升微芯商业团队的学术推广与渠道覆盖能力。

肿瘤领域方面，公司以市场需求为出发点，以服务患者为中心，根据疾病领域采取分线结合并线的管理模式来合理配置资源，以融合学术推广、商务拓展与市场准入、科研合作的布局，以强大、专业的医学专家团队和全面、精准的医学服务团队力争进一步更好的满足广大患者的需求。

代谢病领域，公司坚持开展高质量学术推广，通过自办会或与行业协会合作，在全国层面推广西格列他钠“糖肝共管”的独特优势，并宣传其降糖与胰岛素增敏、血脂调节、抗炎、抗纤维化等多方面治疗机制。通过不断完善销售渠道，在医院端、网络端积极拓展产品准入，形成高效、持续的销售能力。

凭借原创新药独特的临床价值、精细化的学术推广和专业的营销管理团队，公司上述产品已经在各自治疗领域内获得了广大患者和临床医师的一致认可。未来，公司将抓住全链条支持创新药发展等的行业政策利好机会，继续加强公司的营销建设工作，让患者受益的同时，更好地回报广大投资者。

### **四、提高产能利用率、满足产品市场供应需求**

公司产品西达本胺 2024 年生产约 231 万片，在有效保障商业及研发用药需求的同时，有效进行库存管理。2024 年，深圳微芯药业有限责任公司开展了西达本胺原料药 2 号线工艺验证工作，并开展厂房回购工作以保障西达本胺稳定供应。

公司产品西格列他钠 2024 年持续放量，销售量较上年增长 202%。西格列他钠于 2024 年底完成医保原价续约，随着“糖肝共管”优势得到进一步认可，预计西格列他钠需求量将进一步增长。2024 年，成都微芯药业有限公司完成西格列他钠三期五号车间（原料药中间体生产车间）工艺机电安装、工艺验证、申报资料递交工作，截止报告期末正等待四川省药品监督管理局现场核查。公司将积极推动西格列他钠扩产项目的进展，提高西格列他钠的产能利用率，更好地满足产品市场需求，让更多患者受益。

## **五、完善公司治理，保障规范运作**

作为科创板上市公司，公司已按照监管规则建立了由股东大会、董事会、监事会和管理层组成的公司治理结构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡的机制，并不断健全内部控制制度，促进“三会一层”归位尽责，并持续规范管理层的权利义务，防止利用管理层优势地位侵害公司及中小投资者的权益。

报告期内，公司成功完成了董事会、监事会、高级管理人员换届，并进一步完善职业经理人体系，聘任黎建勋先生为公司联席总经理。黎建勋先生自公司 2001 年成立以来已在公司服务超过 20 年时间，历任公司财务经理、副总经理、财务负责人、成都微芯药业有限公司总经理等重要职务，具有丰富的企业经营与财务管理经验。此次任命后，黎建勋先生将与公司董事长/总经理 XIANPING LU 博士共同全面负责公司的日常经营管理工作。此次任命联席总经理有助于公司提升专业化分工水平、完善管理人才梯队，通过更精细的管理为股东提供可持续的经营回报。

公司持续深化数字化转型战略，运用 AI 技术赋能智能化办公。一方面，公司继续推进业务流程自动化，重塑企业运营管理模式，实现内部管理的精益高效。另一方面，公司充分利用云计算、人工智能与大数据潜能，构建数据洞察力，赋能业务决策向智能化、精准化演进。同时，公司拓展数字化协同的广度与深度，提升整体协作效率。在线上线下融合方面，公司创新升级服务模式，提升员工体验，有效降低管理及运营成本。

## **六、优化财务管理，加快推进募投项目**

自成立以来，公司高度重视财务管理工作，提高经营管理效率与盈利质量。2024 年，公司经营活动产生的现金流量净额为 7613 万元，实现扭亏。公司积极

控制应收账款规模，加大催收力度，持续监控逾期应收账款的回款情况。2024年，公司应收账款余额 1.6 亿元，在营收保持稳健增长的情况下，应收账款较上一年底明显收窄。

为防范企业经营中的不确定性风险，公司持续保有较高现金储备，至 2024 年末，本公司的货币资金余额约为 3.8 亿元。在保障公司经营安全的前提下，公司亦通过以下方式，提高资金的收益：(1) 在审慎决策下，投资了具有一定收益的银行理财产品；(2) 以股份回购的形式，将公司的一部分盈余回报给股东；(3) 提升本公司的综合竞争力，促进公司高质量发展。2024 年，公司将继续加强现金管理，并更加注重投资者回报，实现资金安全与收益的平衡。

为增强公司竞争力，公司于 2022 年 7 月发行了可转换公司债券上市，共计募集资金总额人民币 50,000.00 万元，实际募集资金净额为人民币 48,453.73 万元。截止 2024 年末，公司合计投入 34,962.99 元，投入进度达 72%。

2025 年 1 月 14 日，公司召开第三届董事会第九次会议及第三届监事会第七次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，公司结合当前募集资金投资项目的实际实施进度，在项目实施主体、实施地点、募集资金用途及投资总额不发生变更的情况下，对募集资金投资项目“创新药生产基地（三期）项目”、“西奥罗尼联合紫杉醇治疗卵巢癌 III 期临床试验项目”达到预定可使用状态的时间进行调整至 2026 年 12 月 31 日。

“创新药生产基地（三期）项目”计划投资总额 26,000.00 万元，截止 2024 年末累计投入 16,730.69 万元，投入进度达 64%。由于西格列他钠的扩产项目建设，需履行环评备案审批手续，且创新药生产基地（三期）项目涉及多个生产车间建设，公司系按项目建设的紧迫性逐步开展相关建设，加之土建工程建设周期有所延长，从而导致该项目整体实施进度较原计划有所滞后。

“西奥罗尼联合紫杉醇治疗卵巢癌 III 期临床试验项目”计划投资总额 12,000.00 万元，截止 2024 年末累计投入 7,717.87 万元，投入进度达 64%。西奥罗尼联合紫杉醇治疗卵巢癌 III 期临床试验研究设计于 2020 年底，于 2021 年 4 月获得临床试验通知书，于 2021 年 12 月启动，计划入组 376 例铂难治或铂耐药复发卵巢癌患者。本试验期间，贝伐珠单抗治疗卵巢癌适应症在中国获批且被纳入医保，卵巢癌一线治疗的临床实践较本试验设计之初发生了显著变化，铂难治或铂耐药复发卵巢癌患者既往接受过抗血管治疗的比例显著增加，原方案

以未经抗血管治疗的历史数据作为样本量估算参考也面临了不适用的巨大挑战。为此公司对本研究的样本量进行了重新估算，并于 2024 年 3 月向 CDE 申请修订方案将样本量增加至 454 例患者获得了 CDE 同意。截至报告披露日，西奥罗尼联合紫杉醇治疗卵巢癌 III 期临床试验入组超 90%，事件数预计将于 2026 年上半年达到。

2025 年，公司按照计划进度积极、有序地推进募投项目建设。2025 年度，公司将继续加强募投项目管理，在严格遵守募集资金管理规定并在各方监督下，审慎使用募集资金，切实保障募投项目按计划顺利进行，以争取实现上述未完成的项目尽快达到可使用状态。

### **七、提升信披质量，加强投资者交流**

公司始终高度重视信息披露工作，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司《信息披露事务管理制度》等有关规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、规范、及时、充分地披露公司定期报告、临时公告等重大信息。

公司亦注重投资者关系管理工作，为加强与投资者的沟通交流，公司通过投资者热线电话、公司公开邮箱、上证 e 互动、分析师会议、现场参观及业绩说明会等多种线上线下相结合的方式加强与投资者的联系与沟通，在将公司价值有效传递给资本市场、让投资者对公司有更好理解和认可的同时，也将投资者的关注点、观点等及时反馈给公司管理层，以积极应对市场变化、响应投资者诉求。

报告期内，公司共披露文件 150 份，包括 99 份公告正文和 51 份公告附件。公司回复 E 互动平台投资者问题 77 项，披露投关活动记录表 10 份，发布投资者公众号文章 8 篇，并召开业绩说明会 3 场、投资者开放日 1 场。

报告期内，公司始终将 ESG 理念深度融入企业发展战略，致力于打造合规、和谐、绿色的运营生态。在董事会战略委员会的领导下，ESG 执行小组系统推进环境、社会及治理领域的实践，持续提升 ESG 治理水平与影响力。公司积极践行节能减排、投身公益事业，推动与社会、环境的协同可持续发展。2024 年，微芯生物在 ESG 领域屡获殊荣，荣获每日经济新闻 2024 年上市公司口碑榜“最具社会责任奖”、价值在线 2024 年度上市公司卓越治理建设奖等多项奖项，充分体现了外界对公司 ESG 实践的高度认可。未来，公司将继续以科技创新为驱动，以 ESG 为引领，与股东、社会共享长期、稳定、可持续的发展红利。

未来，公司将继续严谨、合规地开展信息披露工作，在此基础上，进一步提高信息披露内容的可读性和有效性，尝试更多地采用图文、动画短片、视频等可视化形式对定期报告、临时公告进行解读，通过公司官网、官方微信公众号及投资者关系公众号等方式向广大投资者展示公司经营情况、研发进展情况、商业情况等；并继续做好内幕信息管理工作，切实维护好投资者获取信息的平等性。与此同时，公司将进一步优化投资者关系管理的工作机制和内容，丰富宣传途径和交流形式，探索构建多元化双向沟通渠道，建立投资者意见征询和反馈机制，深入了解投资者的实际诉求，并在定期报告等作出针对性回应，以实现尊重投资者、回报投资者、保护投资者的目的。

## **八、共享发展成果，注重投资者回报**

基于对公司未来持续发展的信心和对公司价值的认可，为增强投资者对公司的投资信心，同时促进公司稳定健康发展，有效地将股东利益、公司利益和员工利益紧密结合在一起，经公司董事会、股东大会审议批准，2024年2月，公司制定了2024年股份回购方案，将使用自有或自筹资金以集中竞价交易方式回购部分公司已发行的A股股份，回购资金总额不低于人民币800万元（含），不超过人民币1,500万元（含）。截至2024年4月3日，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式已累计回购公司股份74.8388万股，占公司总股本411,286,794股的比例为0.18%，回购成交的最高价为20.98元/股，最低价为16.24元/股，支付的资金总额为人民币14,995,513.61元（不含印花税、交易佣金等交易费用），2024年回购已实施完毕。

本公司管理团队人员亦是本公司的股东，公司管理层利益与股东利益高度一致。2024年，公司将继续完善企业管理模式，持续优化薪酬及激励体系，进一步强化管理层与股东的利益共担共享机制，同时积极引导“关键少数”承担相应责任，推动公司的长期稳健发展。

未来，公司将继续统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，积极探索符合公司发展情况的股东回报方式方法，在符合相关法律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，兼顾股东的即期利益和长远利益，实现“持续、稳定、科学”的股东回报机制，提升广大投资者的获得感。

## **九、其他事宜**

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的执行情况，及时履行信息披

露义务。公司将继续专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力。通过以良好的经营管理、规范的公司治理和积极的投资者回报，切实保护投资者利益，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护公司良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

深圳微芯生物科技股份有限公司董事会  
2025年4月24日