

苏州东微半导体股份有限公司

关于 2024 年“提质增效重回报”行动方案评估报告

暨 2025 年行动方案

苏州东微半导体股份有限公司（以下简称“公司”）为贯彻落实关于开展科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可和切实履行社会责任，公司分别于 2024 年 4 月 27 日、2024 年 8 月 30 日披露了《苏州东微半导体股份有限公司 2024 年“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”）《苏州东微半导体股份有限公司 2024 年“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告》。为进一步落实有关工作安排，切实履行上市公司的责任和义务，维护全体股东利益，共同促进资本市场平稳健康发展，公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将 2024 年的主要工作成果报告如下，并制定 2025 年度行动方案。具体情况如下：

一、聚焦公司主营业务，夯实高质量发展根基

2024 年，全球经济形势复杂多变，面对全球经济增速放缓、市场需求相对供给不足、价格整体偏弱等多重外部挑战，公司始终坚持以技术创新为驱动的理念，纵向持续深耕高性能功率半导体领域，横向拓展丰富产品线。2024 年是半导体行业展现复苏曙光的一年，随着人工智能、大数据、云计算等技术的快速发展，对逻辑芯片和存储芯片的需求呈现出爆发式增长，而在其他一些传统或特定应用领域的半导体产品，由于技术更新换代较慢、市场竞争激烈、需求饱和等原因，出现了增长乏力甚至负增长的情况，整体来看，各细分领域复苏进度并不一致。在此背景下，公司持续保持研发投入，积极扩充技术人才队伍，丰富产品品类与产品规格；进一步深化与行业上游的晶圆制造厂商、封装测试厂商等供应商的业务和技术合作关系，有效保障产能供给，持续进行前沿技术的合作。

公司深耕功率半导体的设计、研发、销售领域，产品主要包括：高压超级结 MOSFET、中低压屏蔽栅 MOSFET、TGBT、SiC MOSFET（含 Si²C MOSFET）产品线的技术迭代和产品升级。硅基产品线，在充分利用 8 英寸晶圆代工平台制造能力

的基础上，12 英寸晶圆代工平台由产能扩充阶段全面进入到产品升级阶段，主力规格产品的升级基本完成。同时，公司进一步加大第三代半导体的产品线扩展以及第四代半导体的研发。其中，第三代半导体 SiC MOSFET 产品线的实现量产考核基本完成，产品性能持平达到国内外第一梯队水平。

报告期内，公司市场均衡分布在 5G 基站电源及通信电源、数据中心和算力服务器电源、车载充电机、UPS 电源和工业照明电源、新能源汽车直流充电桩、光伏逆变及储能等工业级与汽车级领域，以及以 PC 电源、适配器、TV 电源板、手机快速充电器为代表的消费电子领域，减小对单一市场及单一产品的依赖性，始终坚持以技术创新为驱动，持续提升产品性能，提高供货能力，不断满足客户对高性能功率半导体产品的需求。2024 年度，受细分行业复苏进度、市场竞争等多重因素影响，公司实现营业收入 100,322.00 万元，较上年同期增加 3.12%；实现归属于上市公司股东的净利润 4,023.51 万元，较上年同期减少 71.27%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 231.93 万元，较上年同期减少 98.06%。

2025 年，公司将积极推进主营产品高压超级结 MOSFET、中低压屏蔽栅 MOSFET、TGBT、SiC MOSFET（含 Si²C MOSFET）产品线的技术迭代和产品升级，在功率模块及 GaN 器件方面持续进行研发投入并初步进入相关市场，为公司的长远发展打下基础。在巩固现有产品优势的基础上，提升主力产品供货能力，不断强化自主研发产品的竞争力和加快新产品的市场应用进度，优化产品结构。

二、坚持科技创新，增强企业核心竞争力

公司始终将人才队伍和核心技术视为最关键资产。2024 年，公司持续保持研发投入，积极扩充技术人才队伍，硕士研究生及以上学历占研发人数比重超 35%，研发投入占当期营业收入 7.44%。报告期内，公司新增知识产权申请项目 15 个，其中发明专利申请数 12 个；新增知识产权授权项目 24 个，其中境内发明专利 1 个，境外发明专利 22 个。

公司核心技术人员均在功率器件行业耕耘超十年，具备丰富的研发经验，并对行业未来的技术发展趋势具有前瞻性的创新能力。公司核心技术人员研发能力保证了公司的技术敏锐度和研发水平，确保了公司的产品迭代能够紧跟行业发展趋势，亦满足客户终端产品的创新需求。报告期内，公司以客户实际需求和行业发展趋势为导向不断丰富产品规格，增加产品的应用场景，强化技术研发的规

划和管理。

2025 年，公司将持续进行新技术开发工作，遵循技术路线图加速推进各项技术迭代。聚焦研发创新体系建设，加大资金投入，强化技术优势。从扩充人才队伍、优化薪酬体系、完善激励机制等多维度出发，打造一支高素质、创新能力强的研发团队。

三、重视投资者回报，共享发展成果

公司高度重视股东回报，努力以良好的业绩成长回馈投资者，为股东创造长期、稳定且可持续的价值回报。近年来，公司积极实施现金分红、二级市场回购等，多措并举提升投资者回报，增强投资者信心，促进公司内在价值与市场价值共同成长。

（一） 股份回购

基于对公司未来发展前景的信心以及对公司股票长期投资价值的高度认可，为维护广大投资者的利益，增强投资者信心，同时促进公司稳定健康发展，有效地将股东利益、公司利益和员工个人利益紧密结合在一起，公司切实执行于 2023 年 9 月披露的公司以集中竞价交易方式回购公司股份方案，截至 2024 年 9 月 13 日公司已完成本次股份回购。公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式已累计回购公司股份 434,857 股，占公司总股本 122,531,446 股的比例为 0.3549%，回购成交的最高价为 90.70 元/股，最低价为 29.66 元/股，支付的资金总额为人民币 26,018,132.75 元（不含交易佣金、过户费等交易费用）。

（二） 现金分红

报告期内，公司基于行业实际和公司战略实施长期、稳定、可持续的股东价值回报机制，制定并披露了《未来三年（2024-2026 年）股东分红回报规划》。报告期内，公司于 2024 年 6 月 28 日披露 2023 年度权益分派方案，以实施 2023 年度权益分派股权登记日的总股本（扣减回购专用证券账户的股份 311,808 股）为基数进行利润分配，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.7875 元（含税），同时以资本公积金每 10 股转增 3 股，不实施送股，以此计算合计派发现金红利 16,805,200.20 元（含税），转增股本 28,204,532 股。自上市以来，公司持续每年现金分红，累计现金分红总额 13,848.69 万元，累计资本公积金转增 5,515.51 万股。

公司董事会结合公司的实际经营状况、未来发展规划等因素基础上，制订了2024年年度利润分配预案，以实施权益分派股权登记日登记的公司总股本扣减公司回购专用证券账户中股份为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币0.3955元（含税）。截至2025年3月31日，公司总股本122,531,446股，扣除公司回购专用证券账户中股份数434,857股后的股本为122,096,589股，以此为基数计算合计拟派发现金红利4,828,920.09元（含税），本年度公司现金分红金额占2024年度合并报表中归属于母公司股东的净利润的比例为12.00%，2024年度利润分配事项尚需提交年度股东大会审议。2025年，公司将继续统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，积极探索方式方法，在符合相关法律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，兼顾股东的即期利益和长远利益，实现“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，提升广大投资者的获得感。

四、夯实公司治理水平，保障公司规范运作

公司高度重视公司治理，在所有重大事项上都严格遵守公司治理的相应要求，按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规要求，在董事会下设战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、审计委员会等专门委员会，不断完善公司法人治理结构，建立健全内部控制制度，积极规范公司运作。公司股东大会、董事会、监事会和管理层相互协调、相互制衡，独立董事、董事会秘书勤勉尽责，各专门委员会按照职责开展工作，有效增强决策的公正性和科学性，确保公司科学管理、规范运作，切实保障公司及全体股东的利益。

2024年，公司不断完善公司治理结构，健全公司治理运行机制，把价值创造贯穿于公司治理和企业经营决策的全过程：

1) 2024年，公司共计召开2次股东大会、6次董事会、6次监事会，董事会各专门委员会8次（含独董专门会议）；

2) 积极响应和落实独立董事改革制度，充分发挥独立董事在上市公司治理中的作用，根据《上市公司独立董事管理办法》等新规，制定了《独立董事专门会议工作制度》，充分保障独立董事行权及履职；

3) 公司高度重视董监高等“关键少数”在法人治理体系中的重要地位，通过提供履职保障、组织专题培训、重大事项沟通等方式，支持“关键少数”规范

履职。公司持续强化“关键少数”的履职责任，积极组织参加上海证券交易所、江苏证监局等监管机构举办的上市公司独立董事后续培训、规范运作相关专题培训等活动，提高“关键少数”的合规意识，推动董监高尽职履责。

2025 年，公司将密切关注法律法规和监管政策变化，健全完善治理制度体系，推动公司治理水平进一步提升。一是按照最新法规系统修订《公司章程》等治理制度，完成监事会改革后的公司治理架构调整，保障独立董事独立、公正履行职责，充分发挥审计委员会监督作用，切实保护公司股东特别是中小股东利益。二是积极组织实际控制人、董事、监事、高级管理人员等参与中国证券监督管理委员会及其派出机构、上海证券交易所、上市公司协会等单位组织的培训及活动，加强对证券市场最新法律法规的学习，不断提升其履职技能和合规知识储备，进一步巩固公司治理结构的规范性与专业性。三是做好“关键少数”履职保障，建立多维度的沟通渠道，尤其是为独立董事依法履职提供必要条件和支持，发挥好独立董事监督、决策和咨询作用。

五、强化信息披露质量，增强投资者对公司的认知

2024 年，公司严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规及公司信息披露管理相关制度的规定，持续严谨、认真开展信息披露工作，真实、准确、完整、及时、公平地披露了公司定期报告、临时公告等，运用较为通俗易懂的语言，避免使用过于专业及晦涩难懂的词汇，进一步提高信息披露内容的可读性和有效性。

公司高度重视投资者关系管理，持续不断完善投资者关系管理相关制度，积极建立与资本市场的有效沟通机制，全面保障投资者，尤其是中小投资者的知情权及其他合法权益等。2024 年，为使投资者更充分了解公司经营情况，公司召开了 2023 年度芯片设计行业集体业绩说明会暨现金分红说明会暨 2024 年第一季度业绩说明会、2024 年半年度芯片设计专场集体业绩说明会、2024 年第三季度业绩说明会。同时，公司还参加了苏州上市公司投资者集体接待日活动与公司投资者就公司行业情况、整体经营状况及未来战略规划等进行了交流。日常沟通方面，公司始终保持沟通渠道畅通，通过上证 e 互动、投资者专线、邮箱、电话等多种方式和手段及时回应投资者问题，积极开展各种丰富的投资者交流活动。

2025 年，公司将制定《市值管理制度》等投资者关系相关的制度，通过《市

值管理制度》确定市值管理的原则、主体与职责，监测预警机制和应急措施等内容。公司将持续推进多元化、多渠道的投资者关系活动，包括召开业绩说明会、举办投资者调研活动、通过上证路演中心及官网传递公司动态等方式，向投资者全面展示公司的业绩状况、财务数据以及我们在提质增效重回报方面所采取的具体措施，将公司价值有效传递给资本市场，让投资者对公司有更好理解和认可的同时，也将投资者的关注点、观点等及时反馈给公司管理层，以积极应对市场变化、响应投资者诉求，努力推动公司市场价值与内在价值的匹配。公司将进一步提升信息披露质量和投资者关系管理工作的水平，在严格遵守信息披露法律法规的基础上，着重强化披露内容的可视化，帮助投资者更好地把握公司的经营情况，提高信息的直观性和可理解性。

六、贯彻可持续发展的经营理念，积极践行社会责任

公司坚持以科技创新为核心驱动力，坚持绿色赋能，服务国家“双碳”战略，积极履行企业社会责任，贯彻落实 ESG 治理，完善 ESG 治理架构、工作机制，董事会及其专门委员会协同各业务部门，制定并完善公司 ESG 相关制度、编制公司首份《环境、社会及公司治理(ESG)报告》，推动“绿色、低碳、可持续”的 ESG 管理理念全面融入公司的产品研发及经营管理中。

报告期内，公司高度重视员工权益保护。为员工提供多元化的职业发展通道与培训机会，助力员工成长；加强劳动安全保障，优化工作环境，提升员工的工作满意度与归属感，为社会发展贡献力量。提倡绿色办公、节约用水、绿色出行的生活方式，降低对环境的负担。公司研发的产品广泛应用于光伏、新能源汽车行业，促进节能减排目标的实现。

2025 年公司将继续强化环境保护管理，在公司业务经营和发展的过程中，致力于为股东持续创造投资回报，为员工、客户、供应商及其他利益相关者谋求福祉，在可持续发展的道路上实现经济效益与社会效益的和谐统一。公司董事会将推动企业加强 ESG 实践，承担更多的企业社会责任，为企业、行业蓬勃健康发展、资本市场高质量发展和社会可持续发展贡献力量。

七、其他相关说明

2025 年，公司将继续以“提质增效重回报”专项行动为契机，聚焦主业发展，强化研发创新，提升治理水平，优化投资者回报，努力实现高质量发展，切

实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，为股东创造长期价值，为发展新质生产力、维护市场稳定和提振投资者信心贡献力量。

本次“提质增效重回报”行动方案系基于公司目前经营情况和外部环境所作出，未来可能会受到宏观政策、行业竞争、国内外市场环境变化等因素影响，存在一定的不确定性，本方案所涉及的公司规划、发展战略等不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

苏州东微半导体股份有限公司

董事会

2025年4月25日