

公司代码：600580

公司简称：卧龙电驱

WOLONG 卧龙

**卧龙电气驱动集团股份有限公司
2024 年年度报告**

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人庞欣元、主管会计工作负责人杨子江及会计机构负责人（会计主管人员）欧阳丽娟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2024年度利润分配预案：拟以2024年度利润分配股权登记日的公司总股本扣减回购账户持有的股份数后的股本为基数，向全体股东按每10股派发现金红利1.5元（含税）进行分配，同时以资本公积金向全体股东每10股转增2股，剩余可供股东分配的利润结转下一年。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论中可能面对的风险因素及对策部分的内容。

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标	4
第三节	管理层讨论与分析	13
第四节	公司治理	37
第五节	环境与社会责任	55
第六节	重要事项	58
第七节	股份变动及股东情况	67
第八节	优先股相关情况	75
第九节	债券相关情况	76
第十节	财务报告	77

备查文件目录	一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
	二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
卧龙控股	指	卧龙控股集团有限公司
公司、卧龙电驱、本公司	指	卧龙电气驱动集团股份有限公司
卧龙资源	指	卧龙资源集团股份有限公司
卧龙舜禹	指	浙江卧龙舜禹投资有限公司
ATB 驱动股份	指	ATB Austria Antriebstechnik AG
Brook Crompton	指	Brook Crompton Holding Ltd.，新加坡上市
香港卧龙控股	指	香港卧龙控股集团有限公司
卧龙灯塔	指	卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司
浙江国贸	指	浙江卧龙国际贸易有限公司
卧龙置业	指	浙江卧龙置业投资有限公司
卧龙国际	指	卧龙国际（香港）有限公司
上海卧龙	指	卧龙矿业（上海）有限公司
欧力卧龙	指	绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司
龙能电力、浙江龙能	指	浙江龙能电力科技股份有限公司
希尔机器人	指	浙江希尔机器人股份有限公司
中央研究院、卧龙上海研究院	指	卧龙电气（上海）中央研究院有限公司
卧龙电机日本	指	卧龙电机控制技术有限公司
清江电机	指	卧龙电气淮安清江电机有限公司
济南电机	指	卧龙电气（济南）电机有限公司
意大利投资	指	Wolong (Italy) Investment S.R.L.
意大利控股	指	Wolong Italy Holding Group S.R.L.
意大利 EMEA	指	WOLONG EMEA S.R.L.
SIR	指	Soluzioni Industriali Robotizzate S.p.A.（及其下属子公司）
OLI	指	OLI S.p.A.（及其下属多家子/孙公司）
南阳防爆	指	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司
荣信传动	指	卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司
GEIM	指	美国通用电气公司下属小型工业电机业务相关资产
卧龙越南	指	卧龙电气（越南）有限公司
红相电力、红相股份	指	红相股份有限公司
卧龙供应链	指	卧龙电气集团供应链管理有限公司
卧龙电气美国	指	Wolong Electric America LLC
卧龙美国控股	指	Wolong America Holding LLC
银川卧龙	指	卧龙电气银川变压器有限公司
卧龙采埃孚	指	卧龙采埃孚汽车电机有限公司
宁波龙能	指	宁波龙能电力投资有限公司
诸暨龙能	指	诸暨龙能光伏发电有限公司
绍兴龙能	指	绍兴龙能电力发展有限公司
滨海龙能	指	绍兴市滨海新城龙能电力发展有限公司
嵊州龙能	指	嵊州龙能电力发展有限公司
丽水龙能	指	丽水龙能电力发展有限公司
德清龙能	指	德清龙能电力发展有限公司
新昌龙能	指	新昌县龙能电力发展有限公司
衢州龙能	指	衢州龙能电力发展有限公司

常用词语释义		
都昌龙能	指	都昌县龙能电力发展有限公司
梁山龙能	指	梁山龙能电力发展有限公司
芜湖龙能	指	芜湖龙能电力发展有限公司
池州龙能	指	池州市龙能电力发展有限公司
方城龙能	指	方城县龙能电力发展有限公司
沈阳皓耀	指	沈阳皓耀光伏科技有限公司
沈阳和暖	指	沈阳和暖光伏科技有限公司
沈阳君辉	指	沈阳君辉光伏科技有限公司
聊城国能	指	聊城市国能光伏科技有限公司
泰州鑫百辉	指	泰州鑫百辉新能源科技有限公司
乐陵荣辉	指	乐陵荣辉新能源有限公司
淄博晶宇	指	淄博晶宇能源科技有限公司
新泰润玺	指	新泰润玺能源有限公司
唐河龙能	指	唐河县龙能电力发展有限公司
新野龙能	指	新野县龙能电力发展有限公司
南阳龙能	指	南阳龙能电力发展有限公司
贵池龙能	指	池州市贵池区龙能电力发展有限公司
铜陵全晖	指	铜陵全晖新能源有限公司
淮安瑞宏	指	淮安瑞宏光伏电力有限公司
蓬莱绿洁	指	蓬莱绿洁新能源有限公司
开封龙能	指	开封龙能电力发展有限公司
淮滨龙能	指	淮滨县龙能电力有限公司
江苏立诺	指	江苏立诺电力工程设计有限公司
定南龙能	指	定南县龙能电力发展有限公司
宛城龙能	指	南阳市宛城区龙能电力发展有限公司
南阳龙原	指	南阳龙原新能源科技有限公司
博爱晶能	指	博爱县晶能新能源有限公司
金湖龙原	指	淮安金湖龙原新能源有限公司
海口龙牧	指	海口龙牧新能源科技有限公司
阜新龙原	指	阜新龙原新能源有限责任公司
徐州龙原	指	徐州龙原新能源有限公司
阜宁龙原	指	阜宁龙原新能源有限公司
雷州龙牧	指	雷州龙牧新能源有限公司
台州龙牧	指	台州市龙牧新能源科技有限公司
淮安龙能	指	淮安龙能电力发展有限公司
蒙城龙原	指	蒙城龙原新能源有限公司
宜春龙能	指	宜春龙能电力发展有限公司
铁岭阳旭	指	铁岭阳旭光伏科技有限公司
余干龙能	指	余干县龙能电力发展有限公司
芜湖科技	指	芜湖市龙能电力科技有限公司
湖州龙能	指	湖州吴兴龙能光伏科技有限公司
黄石龙能	指	黄石市龙能电力发展有限公司
凤台龙牧	指	凤台县龙牧新能源有限公司
奉新龙能	指	奉新县龙能电力有限公司
合肥珑能	指	合肥珑能电力科技有限公司
十堰龙能	指	十堰市龙能电力有限公司
亳州龙能	指	亳州市龙能电力有限公司
黄冈龙能	指	黄冈市龙能电力有限公司

常用词语释义		
江华珑能	指	江华珑能电力科技有限公司
涡阳龙原	指	涡阳龙原新能源有限公司
意大利电力	指	WOLONG EMEA S.R.L
芜湖卧龙	指	芜湖卧龙家用电机有限公司
青岛集成	指	青岛卧龙机电集成科技有限公司
卧龙上海销售	指	卧龙电气集团上海销售有限公司
墨西哥工厂	指	Wolong Electric Industrial Motors , S. de R.L. de C.V.
奥地利控股	指	Wolong Holding Group GmbH
奥地利投资	指	Wolong Investment GmbH
ATB 集团	指	ATB Austria Antriebstechnik AG（及其下属多家子/孙公司）
浙江新能源	指	卧龙（浙江）新能源技术有限公司
卧龙管理	指	卧龙（浙江）企业总部管理有限公司
卧龙美国	指	卧龙美国有限责任公司（Wolong Americas LLC）
上海希尔	指	希尔（上海）机器人有限公司
郴州华安	指	南防集团郴州华安电机制造有限公司
南阳工驱	指	卧龙电气南阳防爆集团工业驱动有限公司
南防技术	指	南阳防爆电驱技术有限公司
电气系统工程	指	南阳防爆集团电气系统工程有限公司
武汉电机	指	武汉奥特彼电机有限公司
南阳奥特彼	指	卧龙电气南阳奥特彼电机有限公司
南阳数字化	指	卧龙电气南阳防爆数字化服务有限公司
伺服技术	指	浙江卧龙伺服技术有限公司
上海可驷	指	上海可驷自动化科技有限公司
绍兴新能源	指	绍兴上虞卧龙新能源投资有限公司
卧龙韩国	指	卧龙国际韩国株式会社
卧龙马来西亚	指	卧龙国际（马来西亚）公司
欧力驱动	指	浙江欧力驱动系统有限公司
浙江龙创	指	浙江龙创电机技术创新有限公司
上虞龙舜	指	绍兴上虞龙舜企业咨询合伙企业（有限合伙）
浙江舜云	指	浙江舜云互联技术有限公司
杭州舜云	指	杭州舜云互联技术有限公司
海南舜云	指	海南舜云数字化服务有限责任公司
浙江储能	指	浙江卧龙储能系统有限公司
浙江精密	指	浙江卧龙精密动力系统有限公司
浙江龙弘	指	浙江龙弘企业管理有限公司
浙江传动	指	卧龙（浙江）电气传动有限公司
浙江电力	指	卧龙（浙江）电力电子有限公司
浙江海事	指	卧龙（浙江）海事科技有限公司
上海节能	指	卧龙（上海）节能技术有限公司
上虞和鑫	指	绍兴上虞和鑫企业管理合伙企业
重庆舜云	指	重庆舜云互联技术有限公司
南阳农牧	指	卧龙（南阳）农牧科技有限公司
龙创检测	指	浙江龙创检测技术有限公司
山西数字化	指	山西舜云互联数字化服务有限公司
卧龙储能	指	深圳卧龙储能技术有限公司
卧龙智氢	指	北京卧龙智慧氢能技术有限公司
浙江中智	指	浙江中智电气技术有限公司

常用词语释义		
苏州中远	指	苏州中远智信电气技术有限公司
宿豫龙源	指	宿迁宿豫龙原新能源有限公司
绵竹龙源	指	绵竹龙原新能源发电有限公司
南京龙牧	指	南京龙牧新能源有限公司
泰州龙能	指	泰州龙能电力有限公司
东营龙能	指	东营龙能电力有限公司
扬州珑之行	指	扬州珑之行电力有限公司
远安龙能	指	远安龙能电力有限公司
汨罗龙能	指	汨罗龙能电力有限公司
达茂旗龙能	指	达茂旗龙能电力有限公司
上海松江珑之行	指	上海松江珑之行电力科技发展有限公司
万年龙能	指	万年县龙能电力有限公司
眉山龙能	指	眉山东坡区龙能电力销售有限公司
泸州龙能	指	泸州江阳区龙能电力销售有限公司
六安龙能	指	六安龙能电力科技有限公司
金华龙能	指	金华市龙能电力发展有限公司
运城龙能	指	运城龙能电力科技有限公司
包头龙能	指	包头龙能电力有限公司
奥地利龙能	指	LongNeng Power Investment Holding GmbH
菲律宾龙能	指	LONGNENG POWER PHILIPPINES INC.
意大利龙能	指	Longneng Power Italy SRL
蚌埠龙能	指	蚌埠龙能电力有限公司
卧龙英耐德	指	卧龙英耐德（浙江）氢能科技有限公司
卧龙永磁	指	卧龙电驱（包头）永磁电机有限公司
上虞舜丰电力	指	绍兴上虞舜丰电力有限责任公司
上海卧龙电驱	指	卧龙电气驱动(上海)有限公司
河南龙创	指	河南龙创检测技术有限公司
新能源达茂旗	指	舜丰新能源（达茂旗）有限公司
包头储能	指	卧龙储能（包头）科技有限公司

特别说明：本报告中部分合计数与各相关数据直接相加之和在尾数上如果存在差异，系四舍五入所致。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	卧龙电气驱动集团股份有限公司
公司的中文简称	卧龙电驱
公司的外文名称	WOLONG ELECTRIC GROUP CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	WOLONG ELECTRIC
公司的法定代表人	庞欣元

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	戴芩	李赛凤
联系地址	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号
电话	0575-82176628	0575-82176629
传真	0575-82176636	0575-82176636
电子信箱	wolong600580@wolong.com	lisai Feng@wolong.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路580号一楼
公司注册地址的历史变更情况	2023年12月，公司注册地址由“浙江省绍兴市上虞区经济开发区”变更为“浙江省绍兴市上虞区曹娥街道人民大道西段1801号” 2024年8月，公司注册地址由“浙江省绍兴市上虞区曹娥街道人民大道西段1801号”变更为“浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路580号一楼”
公司办公地址	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号
公司办公地址的邮政编码	312300
公司网址	www.wolong.com.cn
电子信箱	wolong600580@wolong.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《中国证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	卧龙电驱	600580	卧龙电气

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
	签字会计师姓名	谢晖、林惠婷

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年 同期增减 (%)	2022年
营业收入	16,247,040,360.90	15,566,826,986.21	4.37	14,265,959,154.00
归属于上市公司股东的净利润	792,825,176.52	529,851,084.57	49.63	799,537,370.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	635,369,112.65	477,245,054.75	33.13	743,004,159.20
经营活动产生的现金流量净额	1,537,649,271.89	1,633,846,858.80	-5.89	1,192,108,216.32
	2024年末	2023年末	本期末比上 年同期末增 减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	10,034,793,606.42	9,408,130,273.32	6.66	8,990,295,443.38
总资产	26,317,303,287.47	24,664,485,501.91	6.70	23,448,708,577.37

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增 减(%)	2022年
基本每股收益（元 / 股）	0.6103	0.4068	50.02	0.6152
稀释每股收益（元 / 股）	0.6103	0.4068	50.02	0.6145
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	0.4891	0.3664	33.49	0.5716
加权平均净资产收益率（%）	8.15	5.74	增加2.41个百分点	9.27
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	6.53	5.17	增加1.36个百分点	8.62

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

☐适用 ☒不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

☐适用 ☒不适用

九、 2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	3,741,492,144.59	4,236,608,594.32	4,216,351,543.46	4,052,588,079
归属于上市公司股东的净利润	222,580,921.72	170,228,879.89	245,399,211.86	154,616,163.1
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	198,202,159.49	149,408,869.90	224,156,425.91	63,601,657.35
经营活动产生的现金流量净额	-34,223,783.96	388,394,116.41	475,131,229.52	708,347,709.9

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

十、 非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注(如适用)	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	12,967,250.52	-	26,973,474.60	29,909,967.83
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	64,910,737.19	-	175,889,369.58	106,688,821.40
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	121,002,598.72	-	90,203,188.39	-51,651,327.24
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	-	-	-
委托他人投资或管理资产的损益	-	-	-	-
对外委托贷款取得的损益	-	-	-	-
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失	-	-	-	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	-	-	-	-

非经常性损益项目	2024 年金额	附注(如适用)	2023 年金额	2022 年金额
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	-	-	-
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-	-	-
非货币性资产交换损益	-	-	-	-
债务重组损益	-	-	-19,400,460.42	-
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用,如安置职工的支出等	-	-	-	-
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	-	-	-
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	-	-	-
对于现金结算的股份支付,在可行权日之后,应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	-	-	-
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	-	-	-
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	-	-	-
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	-	-	-
受托经营取得的托管费收入	-	-	-	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,684,824.88	-	-6,967,669.36	4,314,200.99
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	-	-186,053,351.63	-
减: 所得税影响额	29,563,902.48	-	27,120,343.67	25,687,766.54
少数股东权益影响额(税后)	2,175,795.20	-	918,177.67	7,040,684.91
合计	157,456,063.87	-	52,606,029.82	56,533,211.53

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

□适用 √不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的
------	------	------	------	--------

				影响金额
交易性金融资产	14,403,691.22	181,971,209.41	167,567,518.19	41,266,270.88
其他非流动金融资产	844,039,096.96	927,087,774.44	83,048,677.48	81,541,472.80
合计	858,442,788.18	1,109,058,983.85	250,616,195.67	122,807,743.68

十二、 其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024年，我国经济运行总体平稳、稳中有进，全年经济社会发展主要目标任务顺利完成，高质量发展扎实推进，新质生产力稳步发展，经济实力、科技实力、综合国力持续增强。与此同时，世界百年变局加速演进，外部环境更趋复杂严峻，地缘政治紧张因素依然较多，加剧国际市场波动风险。而国内经济回升向好基础还不稳固，有效需求不足。

面对机遇与挑战，公司董事会和管理层迎难而上，锐意进取，以技术创新为驱动，以客户需求为导向，努力推进各项重点经营管理工作。

2024年，公司实现营业收入162.47亿元，同比增长4.37%；归属于母公司所有者净利润7.93亿元，同比增长49.63%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润6.35亿元，同比增长33.13%。经营活动产生的现金流量净额15.38亿元，同比下降5.89%。2024年末，归属于上市公司股东的净资产为100.35亿元，同比增长6.66%。

报告期内，公司的主要经营情况回顾如下：

1、海外体系构建与市场拓展取得突破

2024年，公司三大海外战区总部人员配置已基本完成，海外管控体系已有效建立。通过全面部署大客户经理团队及优化铁三角作战单元，持续强化GKA大客户管理机制，实现了大客户销售收入同比与总对总订货量的双增长。全球分销管理体系持续完善，销售渠道不断拓展，形成多层次市场渗透格局。

2、技术领先型企业建设不断推进

公司进一步推动IPD体系实施，研发效能显著提升。在创新技术布局方面，实现系统解决方案、仿生机器人、电动航空、磁浮气浮轴承等多个战略新兴领域关键技术突破。通过产学研深度合作，与东北大学、上海交通大学建立战略合作关系并成立联合实验室。截至目前，已斩获多项省部级科技成果奖项，创新实力获得权威认可。

3、管理数字化与精益运营卓有成效

2024年，制造业板块深入推进精益化管理，管理费用进一步压缩、人员结构实现优化调整。管理数字化覆盖率进一步提升，新增订单全面实现数字化管理，收入、回款核心业务数据准确率达99.9%以上。

2025年，地缘政治紧张局势未见缓和，全球政治经济形势将呈现复杂多变的态势，经济增长动力依旧疲软，经济复苏面临诸多挑战。同时，双碳经济、数智赋能已成为全球经济新的增长点。

在这样的背景下，公司以对标“世界一流”和发展新质生产力为核心驱动力，深度融入新型工业化发展大局，全面提升全球竞争力。2025年的工作重点主要在以下三个方面：

1、全面推动出海战略，深入开展“海外阵地战”

要深入推进出海战略，全方位推动销售、生产、技术向海外进军，推动人员出海、产品出海、供应链出海、资本出海，在三年内实现人财物及产供销的全方位出海。

2025 年要强化三大海外地区总部，产供销研合力推动“海外阵地战”提档加速，全面提升集团国际化经营业务的占比。坚持“三个三分之一”策略，大力发展全球分销业务。要加强和提升销售工作，快速创建国际一流企业，充分发挥海外工厂作用，加强海内外产销研协同，强化集团对海外工厂的管理深度。

2、紧紧围绕产品与技术、引领未来产业布局

技术领先是卧龙保持核心竞争力的关键，公司要以战略为指引，以市场及客户需求驱动技术进步与产品迭代，在技术创新决策、研发投入和成果转化等方面发挥引领带动作用。基于此，公司要聚焦电动航空、人形机器人等未来新兴产业，寻求重大突破，同时加速布局高增长领域。

3、不断推动管理创新、提升企业市场竞争力

要重点推动 CAE 仿真设计、CAD 自动出图、自动生成设计 BOM 专项工作,不断缩短交付周期，提高准时交付率。要大力推动单机自动化和专机化工作，大幅提升生产效率和产品质量。要全面推动企业基础管理工作，大幅提升基础工作的数字化程度。

二、报告期内公司所处行业情况

公司主要业务有电机及控制、工业互联网等，其中电机及控制业务主要分为日用电机及控制、工业电机及驱动和电动交通。

日用电机应用行业

1、暖通空调行业

2024 年，全球暖通空调市场规模达 2,500 亿美元，同比增长约 6%。亚太地区主导全球市场（约 50%份额），尤其是中国和印度，因快速城市化和工业化，成为增长最快的市场；北美和欧洲市场则因建筑翻新和节能需求保持稳定增长。国内品牌加速抢占份额，国际品牌聚焦高端项目。

发展趋势：智能 HVAC 系统，物联网和人工智能的应用使 HVAC 系统更加智能化，能够根据环境和使用模式自动调节，提升能效；节能技术，变频技术、热泵和高效过滤系统的普及，推动行业向节能环保方向发展；可再生能源整合，太阳能和地热能等可再生能源与 HVAC 系统的结合，进一步减少碳排放。

各国政府通过严格的能效标准和环保法规推动行业转型。例如，欧盟的“绿色协议”和美国的“清洁能源计划”要求 HVAC 设备提高能效并减少碳排放。部分地区提供补贴和税收优惠，鼓励使用高效 HVAC 系统。

技术、政策和消费需求将持续影响行业发展格局，企业需通过创新和数字化转型保持竞争力。

2、洗衣机行业

2024 年，全球洗衣机市场规模约 1,200 亿美元，同比增长约 5%。家用洗衣机占据主要市场份额，尤其是滚筒洗衣机和智能洗衣机的需求增长显著；酒店、医院和洗衣店等行业的商用洗衣

机需求稳步增长，物联网（IoT）技术的普及推动智能洗衣机市场快速发展。从区域发展看，新兴市场首次购机需求（东南亚、非洲）、发达国家高端升级（智能洗衣机、大容量产品）及商用洗涤设备扩展推动行业保持稳定增长。

技术趋势：AI 洗涤程序（自动识衣、污渍识别）、语音控制、手机 APP 远程操作等智能互联渗透率提升；热泵干衣机在欧美市场占比提升，变频电机、无水洗涤技术（如超声波清洗）逐步商业化；蒸汽除菌、高温洗护、过敏原去除等健康功能成为中高端标配；洗烘一体机、分区洗衣机、迷你洗衣机、商用自助洗衣房设备等细分需求增长显著。

2024 年中国洗衣机市场销售额达 1,058 亿人民币，同比增长 14.7%，线上线下协同复苏叠加以旧换新政策推动增长。未来技术创新将聚焦智能物联、健康洗护及大容量产品迭代，以匹配消费升级趋势。

3、冰箱行业

2024 年，全球冰箱行业规模接近 1,250 亿美元，同比增长约 5%。亚太地区（尤其是中国、印度和东南亚）是全球最大的冰箱市场，占全球市场份额的 40%以上；北美和欧洲等成熟市场以产品升级和替换需求为主，节能和智能冰箱是增长重点；拉丁美洲和中东非洲地区的冰箱普及率较低，但增长潜力巨大，尤其是在农村地区。

技术趋势：节能技术，变频压缩机、高效隔热材料和环保制冷剂的应用成为行业重点，符合全球能效标准；智能化，智能冰箱配备触摸屏、语音控制、食品管理等功能，逐渐成为市场主流；可持续性：制造商更加注重环保设计，例如使用可回收材料和减少碳足迹。

行业发展驱动因素：消费者对高品质、多功能冰箱的需求增加，尤其是智能化和大容量产品；城市化与生活方式变化，城市化进程加快，带动家电需求；物联网、人工智能和大数据技术在冰箱中的应用，提升用户体验，催生新的需求。

2024 年中国冰箱市场稳健增长，全渠道零售量达 4,019 万台（+4.9%）、零售额 1,434 亿元人民币（+7.6%），国补政策、房市回稳及智能化创新驱动发展。行业四大趋势凸显：智能化（多设备互联）、绿色化（能效升级）、定制化（个性需求）及高端化（品质消费），市场核心动能转向以旧换新需求驱动的价格结构升级，技术迭代与产品创新将成为破局关键。

4、小家电及电动工具行业

2024 年，全球小家电市场规模约 3,000 亿美元，同比增长约 6%。厨房小家电占据主要市场份额，需求增长显著；家居小家电和个人护理小家电需求稳步增长。

工业电机及驱动行业

低压电机应用行业

1、水泵行业

2024 年全球水泵行业市场规模预计达 750 亿美元，同比增长约 6%，中国市场占比近半。水泵市场结构呈现多元化特点，主要分为工业水泵、农业水泵、建筑水泵和市政水泵四大类。其中，

工业水泵占据市场份额最大，广泛应用于化工、电力、食品等行业；农业水泵在农业灌溉、排水等领域发挥关键作用；建筑水泵和市政水泵则分别服务于住宅、商业、公共设施等领域。

全球水泵市场的主要供应商集中在欧洲、北美和亚洲地区。其中，欧洲的德国、意大利和法国等国家的供应商以技术创新和质量优势著称；北美的美国和加拿大供应商则凭借强大的研发能力和市场影响力占据重要地位；亚洲的日本、韩国和中国等国家的供应商以成本优势和快速响应市场变化的能力在全球市场中扮演重要角色。

发展趋势：随着物联网、大数据等技术的不断发展，水泵行业将朝着更加智能化的方向发展，能够实现远程监控、故障诊断和自动调节等功能，提高设备的运行效率和可靠性；在全球能源形势日益紧张的背景下，高效节能的水泵产品将成为市场的主流，企业将通过改进设计、采用新材料和提高制造工艺等手段来降低水泵的能耗和排放；随着环保意识的不断提高，绿色环保型水泵产品将越来越受到市场的青睐，企业更注重产品的环保性能，采用可回收材料和环保生产工艺来减少对环境的影响。

2、风机行业

2024 年，全球工业风机市场规模约 180 亿美元，同比增长约为 6%。

离心风机占据主要市场份额，广泛应用于 HVAC 系统、工业排气和物料输送等领域；轴流风机主要用于冷却和通风系统，需求稳步增长；特殊用途风机如防爆风机、高温风机等在特定工业领域需求增长显著。

欧盟、中国等地严控工业碳排放，推动高效节能风机（IE4/IE5 标准）需求快速增长；IoT 监测、AI 能效优化系统在大型风机中渗透率提升至 25%，显著降低运维成本；新材料应用提升风机性能；数据中心、光伏、锂电等行业扩张带来细分产品需求增长。2024 年 7 月，国家发展和改革委员会等四部门发布《数据中心绿色低碳发展专项行动计划》，提出到 2025 年底，全国数据中心平均电能利用效率降至 1.5 以下，到 2030 年底，全国数据中心平均电能利用效率、单位算力能效和碳效达到国际先进水平。数据中心行业对电能利用效率的要求将大大促进细分市场高能效产品的需求增长。

未来，随着全球对能源效率的关注，高效电机和变频技术的应用成为行业重点，远程监控和预测性维护等需求将推动风机智能化发展，同时制造商将更加注重环保设计，增强环境友好性。

3、压缩机行业

2024 年，全球空压机市场规模约 350 亿美元，同比增长约为 5%。

食品、医疗领域推动无油空压机需求增长超 12%，市占率提升至 35%；IoT 远程监控、AI 能效优化系统渗透率提升至 25%，运维成本降低 15%-20%；永磁变频技术普及，IE4/IE5 高效电机占比提升，能耗显著降低；下游需求方面，锂电工厂、氢能产业链、半导体芯片制造等领域需求旺盛，东南亚、中东基建扩张及中国“一带一路”项目贡献显著。

今后，行业发展趋势集中在节能高效、智能化和环保材料应用方面。企业需通过技术创新和市场扩展来应对竞争，同时抓住新兴市场的增长机遇。

高压电机应用行业

1、采矿行业

2024 年全球采矿行业市场规模约 2.3 万亿美元，同比增长约 5%。煤炭受能源转型影响增速较慢，短期需求仍有较强韧性；在基建与新能源驱动下，铁矿石、铜、铝等大宗金属矿需求稳步增长；而在电动车与储能需求快速发展带动下，稀土、锂、钴、镍等矿产资源开发增长较快，激增约 15%，并在未来一段时间保持高速增长；磷、钾、石灰石等非金属矿，在农业和化工行业需求也有一定增长。

2024 年亚太地区在采矿行业继续扮演重要角色，该地区的一些新兴国家拥有大型产煤炭及金属开采企业，拉丁美洲地区拥有多个矿场，对行业稳定和增长产生积极影响。

随着全球经济的稳步复苏，制造业、建筑业等多个行业对矿产资源的需求持续增加，特别是新能源、新材料等新兴产业的快速发展，为采矿行业带来了新的增长点。智能化、自动化技术的广泛应用，极大地提高了采矿作业的效率与安全性。无人机勘探、智能采矿机器人、采矿巡检机器人狗、大数据分析平台等先进技术的引入，使得矿山开采更加精准、高效。在全球环保意识不断提高的背景下，绿色矿山建设已成为采矿行业的必然选择，碳定价机制倒逼矿山减排，电动矿车、氢能设备渗透率或超 15%，尾矿处理与废水回收技术投资增长超 40%。众多矿山企业积极引入先进的环保技术和设备，力求实现资源的最大化利用和最小化的环境影响。

2、冶金行业

2024 年全球冶金行业市场规模约 3.5 万亿美元，同比增长约 4%，其中钢铁行业市场规模约 1.8 万亿美元，有色冶金行业市场规模接近 1.5 万亿美元。增长动力主要来自全球经济复苏、基建需求回暖、新能源产业链扩张（如锂电用钴、镍）、环保政策推动等。国内部分冶金行业出现了产能过剩的现象，导致市场竞争加剧，行业面临结构调整和产业升级。

冶金行业正加快数字化转型步伐，通过智能化设备和数据分析等技术手段提高生产效率和质量，降低生产成本。技术创新成为推动产业升级和高质量发展的重要驱动力。随着全球环保意识的提高，冶金行业面临着越来越严格的环保要求。企业需要加大环保投入，推动绿色发展，采用更加环保的生产工艺和设备，减少污染物的排放。环境友好和可持续发展将是行业未来发展的重要方向。

3、油气行业

2024 年，油气行业整体呈现“稳中有变”的态势，全球经济在复杂环境中展现韧性。一次能源消费总量全球比上年增长 1.9%，中国比上年增长 4%，中国已成为全球最大的能源生产国和能源消费国。

全球能源结构清洁化趋势明显，可再生能源在一次能源消费结构中的占比提升 0.6 个百分点。中国终端用能电气化率 2024 年上升到约 29%，预计 2025 年将提高到 30% 左右。中国新型储能和 CCS 规模实现翻番，绿电-绿氢-绿甲醇-绿氨产业链不断延伸。传统能源与新能源加速深度融合，“油气+新能源”的模式探索，推动全产业链向绿向新。

2024 年，国际油价略有回落，布伦特原油期货年均价 79.86 美元/桶。全球油气勘探开发投资约为 5,538 亿美元，同比减少 2.5%，为 4 年来首次下降。2024 年，中国原油进口量 5.53 亿吨，同比降 1.9%；石油表观消费量 7.56 亿吨，成品油消费总量 3.9 亿吨，同比下降 1.7%，主要由于新能源汽车持续增长和 LNG 重卡加速发展减少了成品油消费。2024 年，中国国内新增石油探明地质储量约 15 亿吨，新增天然气探明地质储量近 1.6 万亿立方米，全国油气产量当量约 4.12 亿吨，首次超过 4 亿吨，连续 8 年增幅超千万吨油当量。

展望 2025 年，全球能源需求将继续保持小幅增长，能源向绿色低碳转型的长期趋势不会改变。外部环境的变化，如地缘政治动荡、美国能源政策和碳中和路线的变化，将对油气行业的发展产生重要影响。油气并购活跃，上游油气资产重组，行业对于中低油价的接受程度在提升，抗压能力增强。2025 年政府工作报告首次将深海科技列为“国家战略性新兴产业的核心领域”，明确提出要加快研发和产业化，其中深海油气开发亦将迎来更多机遇。

4、石化行业

2024 年，全球石化行业市场规模预计将达到 5.5 万亿美元，同比增长约 5%。美国页岩气革命推动乙烯裂解产能占全球 35%，成本优势显著，墨西哥湾沿岸石化集群（如得克萨斯州）吸引超 100 亿美元投资；沙特、阿联酋凭借低成本乙烷裂解装置，聚乙烯产能占全球 40%；中国大炼化基地陆续投产，PX 等化工产品自给率逐步提升；印度石化产品进口依赖度超 70%，本土产能投资增长约 15%。

2024 年，中国石化行业实现营业收入 16.28 万亿元人民币，同比增长 2.1%，利润总额为 7,897 亿元人民币，同比下降 8.8%。尽管总额下降，但部分石化产品的进出口量却有所增加，如烧碱、合成树脂等。

今后，随着全球对环境保护的关注，绿色化工技术和低碳生产工艺的应用成为行业重点；物联网（IoT）和人工智能（AI）技术的应用使石化生产过程更加智能化，例如自动化控制和预测性维护。全球范围内的工业化、新兴市场的城市化以及新能源和高科技产业的快速发展将推动石化产品需求增长。中国石化行业突出高质量发展、创新驱动，加快构建新发展格局。积极推进传统产业绿色低碳转型和数字化升级，以科技创新引领现代化产业体系建设。尽管贸易形势严峻，但国际市场对中国石化产品的需求潜力仍然较大，尤其是欧洲原材料、能源价格高企，为中国石化产品开拓国际市场提供了空间。

电动交通行业

2024 年，电动交通行业在全球范围内迎来了前所未有的发展机遇。随着环保意识的提升和技术的不断进步，电动汽车、电动自行车等电动交通工具的销量持续增长，市场规模不断扩大。同时，各国政府也出台了一系列支持政策，为电动交通行业的发展提供了有力保障。

在电动航空领域，继 2023 年中央经济工作会议提出要打造包括低空经济在内的若干战略新兴产业后，2024 年两会的《政府工作报告》进一步强调了要打造包括低空经济在内的新增长引擎。

2024 年 3 月 27 日的《通用航空装备创新应用实施方案（2024-2030 年）》提出，到 2030 年，以高端化、智能化、绿色化为特征的通用航空产业发展新模式基本建立，通用航空装备全面融入人民生活各领域，成为低空经济增长的强大推动力，形成万亿级市场规模。2025 年政府工作报告中亦重点提到了培育壮大包括低空经济等在内的新兴和未来产业。电动航空需求将在政策的全面支持下迎来巨大的发展机遇。

在电动船舶领域，2023 年底五部委《船舶制造业绿色发展行动纲要》提出了到 2025 年，船舶制造业绿色发展体系初步构建，绿色船舶产品供应能力进一步提升，船用替代燃料和新能源技术应用与国际市场同步。到 2030 年，船舶制造业绿色发展体系基本建成。在落实我国实现碳达峰碳中和、推进国际船舶温室气体减排战略实施，加快船舶制造业绿色转型的过程中，电动船舶需求将快速扩张。

2024 年，全球电动汽车销量达到约 1,700 万辆，同比增长显著。其中，中国市场销量占据较大份额，成为推动全球电动汽车市场增长的主要动力。

2024 年，全球电动自行车市场规模持续扩大，销量稳步增长。欧洲、北美等地区的市场需求不断增加，成为电动自行车市场的新增长点。中国作为全球电动自行车的主要生产国和出口国，其电动自行车产品在国际市场上具有较高的竞争力。中国电动自行车市场销量在 2024 年达到约 4,500 万辆，继续保持全球领先地位。新国标政策的实施对电动自行车市场产生了深远影响，推动了行业的规范化和标准化发展。电动自行车技术的不断进步和创新，如轻量化材料的应用、智能化系统的引入等，提高了产品的性能和用户体验。

预计未来几年，全球电动交通行业将继续保持快速增长态势。随着技术的不断进步和成本的进一步降低，电动交通将更加普及和便捷。同时，各国政府将继续出台相关政策，推动电动交通行业的发展和普及。在环保意识的推动下，电动交通行业将成为未来交通领域的重要组成部分，为人类的可持续发展做出贡献。

注：以上内容整理自公开信息

三、报告期内公司从事的业务情况

2024 年，全球经济在恢复和转型中并行发展，而技术竞争加剧，国际贸易壁垒增多等问题依然严峻。中国经济在复杂多变的国际环境中艰难前行，制造业宏观层面压力凸显。面对整体形势，公司上下团结一致，坚定信心，直面挑战，迎难而上，有效稳固市场领先地位，特别是在电动航空、仿生机器人等多个前瞻性领域实现关键性突破。2024 年的经营工作主要体现在以下几个方面：

1、紧抓市场机遇，承接战略意图，实现“四个突破”，确保高质量发展

尽管外部宏观形势承压，但新能源、人工智能的发展势不可挡，电机行业十年发展黄金期赋予卧龙的战略机遇仍然存在。2024 年，我们坚定十四五战略规划目标不动摇，坚持“一二三发展战略”不动摇。紧密把握在以新能源和能源效率为代表的绿色低碳化和以人形机器人等为代表的智能化机会，实现“思想和勇气、自我认知、手段方法、行军速度”的自我突破。

2024 年，公司通过引进、迭代、降本、精细化管理等手段，做精做透做强做大传统电机产品，增强传统电机全球市场竞争力，进一步提升市场规模和盈利能力，改善高压变频类产品运营质量，支持低压变频器发展，持续加大电机+变频器的打包销售，巩固并提升第一曲线产品发展。

加快推进系统解决方案类业务的发展，以客户痛点为核心，以总对总、GKA 为突破，充分整合公司内外部一切力量，使系统解决方案在市场竞争上占据有利态势，使之成为公司核心竞争能力。

2、坚持以客户为中心，以行业销售为主体，以“铁三角”打法为保障，建立健全 GKA 大客户经理、产品经理制度，推动“总对总”运作机制落地，完善销服平台职能并进行专业化运作，打造卧龙销售铁军，助力“全球电机 No.1”目标达成

公司聚焦 GKA，配强大客户经理，优化铁三角运作，深化“总对总”运作机制。公司持续推进三个三分之一建设，做全海内外区域，全方位覆盖市场和客户，实现业务增量。公司建立了产品经理制度，加强产品线和细分行业谋划，创造经营价值。做实销服管理平台，加强线索和商机管理，强化管控与赋能。以业绩论英雄，优化销售激励机制和选拔机制。加快推进电机全生命周期服务解决方案销售，助力公司由“生产制造型”向“服务制造型”转型。

3、推进技术领先型企业建设，加快技术创新，快速突破六大新领域；以四大解决方案为核心，实现优势行业 0-1 的突破，1-N 的爆发式增长；以效率和成本为核心，全面优化产品结构

公司持续加快技术创新，快速突破六大新领域。2024 年，中央研究院聚焦人形机器人、电动航空、绿电制氢、磁浮气浮轴承、高难度永磁驱控、系统解决方案六个领域进行业务突破，充分利用社会资源，强化项目制运作，快速推出了一批填补卧龙产业空白、市场空白产品。

以电机动力系统解决方案，电机全生命周期管理系统解决方案，节能降碳系统解决方案以及数字化改造系统解决方案四大解决方案为核心，实现了优势行业 0-1 的突破。并聚焦细分行业应用场景，通过大客户灯塔项目业绩突破和快速裂变，实现了四大解决方案 1-N 的爆发式增长，助推了第三成长曲线的良好发展。

同时以效率和成本为核心，对传统产品进行降本优化，迭代升级，提高了第一曲线产品的竞争力，建立和扩大了市场领先优势；由以产品为中心，转向以行业需求为中心，全面优化产品结构。搭建了三级研发和二级技术管理体系，进一步完善了技术管理体系，提升了管理效率。

4、利用全球化布局优势，充分挖掘海外经营主体潜力，实现海外经营高速增长

公司充分利用公司海外品牌、客户、销售网络、生产基地及研发机构的既有优势，迅速做大北美市场、做优欧洲市场、拓展亚洲市场，大力实施海外销售阵地战打法，加强海外经营主体自营销售和全球销售总部、国内自营单位销售系统的协同，在充分发挥各自销售主体优势的基础上，铸造协同优势；拉通海内外产品技术，充分利用海外工厂品牌优势，以国内研发技术投入为主，汲取海外工厂先进工艺、质量、技术文件优势，快速迭代了一批适用于海内外市场的平台化产品；同时强化了海外工厂管控，以经营主体为单位，强化海外工厂市场及产品、生产及交付、财务及分析、人力资源等业务的管控。

5、以集成供应链变革为路线，以实现采购综合降本为目标，发挥战略采购作用和优势，从“响应型供应链”向“战略型集成供应链”转型

公司紧密围绕发展战略，以事业群为单位，建设战略型集成供应链组织。加强战略采购及战略供应商管理，提升核心竞争力。拓展物料降本思路，全方位开展采购降本工作。整合了集团供应链优势资源，进一步完善了集成供应链职能。

6、完善大计划管理体系，借助信息化手段实现从订单下达到客户签收的端到端可视，确保运营质量全面提升；实行工厂“料工费”管理，夯实规范化建设，提升工厂五大能力

公司完善了大计划管理体系，确保运营质量全面提升。借助信息化手段，实现了从订单下达到客户签收的端到端可视。实行工厂“料工费”精细化核算和精细化管理，降低产品生产成本，赋能市场，提升产品盈利能力。年度聚焦制造工厂成本、交期、质量、服务、安全环保五大能力建设，工厂现场管理能力和水平得到了有效提升。

7、聚焦管理数字化变革，优化业务流程，建设业务中台，强化数据质量

公司坚持以客户为中心，以业务流程优化为重点，以管理数字化落地为标志的管理变革。将各专业领域数字化系统视为数据库，拉通各数据库信息，建设业务中台。在数据治理方面，落实业务主导原则，以用促治，有效提升了各专业数据库数据质量。

8、建立“三支柱”财经管理体系，优化财务核算和管报，加快资金运转，强化内控与财务风险管理，确保高质量运营全面提升

公司建立了 COE、SSC、财经 BP 的“三支柱”财经管理体系。强化运营质量管理，提高资金使用效率。同时加大支付方式管控，扩大供应链金融。加强资金集中管控，增加公司现金流。进一步强化了财经分析体系。并着力加强了内控体系建设和税务风险管理。

9、持续完善人力资源管理体系，着力打造以业绩论英雄、多贡献多得的组织文化，不断激发高质量增长新活力

公司健全了以职级评价为基础的人力资源管理体系。持续完善绩效考核体系，拉开绩优、绩差人员薪酬差距，牵引各级员工追求高绩效、达成挑战目标。持续统一各级干部思想、价值观，助力干部准确把握集团战略要求与工作重点。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、全球化管理优势

公司已逐步建立了具有全球化经营管控能力的管理团队，在成本控制、生产管理、销售渠道建设、财务管理等方面取得了较大的进步。整合和消化海外先进制造企业管理理念，实现公司治理结构的多元化，提升国内制造工厂的管理水平，获取管理协同效益。不断深化企业内部管理，增强经营主体单位的自主权，完善绩效考核体系，提升公司的经营活力，为公司保持行业竞争优势和未来持续快速发展提供重要保障。

2、领先的电机及控制业务

电机及控制业务是公司的关键核心业务。公司并购了数家海外知名电机及控制类产品制造企业和国内大型电机龙头企业南阳防爆，在全球化制造布局和营销服务网络、销售规模、产品覆盖面、技术创新能力以及品牌影响力等方面均具有明显的行业竞争优势。通过对国外公司的品牌和技术优势与国内公司的制造成本优势的融合，公司的市场号召力得到了大幅提升，形成了对竞争对手的持续压迫。作为全球领先的电机及驱动类产品制造商，公司在高压驱动整体解决方案、新能源汽车驱动电机、高端和超高端家用电机、振动电机等领域已经逐步取得了行业的全球领导权。

3、完备的营销网络优势

公司已经建立了完备的全球性营销网络系统，在中国、亚太、欧洲、美洲等市场具有良好的品牌影响力和市场竞争力。公司由区域销售、行业销售和产品经理构建成的立体式的营销模式，对终端业主、主机厂以及设计院形成完美覆盖。线上销售平台和区域服务基地的联动，既扩大了公司在电机售后服务市场销售份额，又增加了在一次设备招标中的竞争能力。

4、研发和技术优势

公司在全球布局了 5 大研发中心并在上海设有中央研究院，并依托国家高新技术企业、国家技术创新示范企业等国家级资质，构建了涵盖国家认定企业技术中心、国家新材料生产应用示范平台-特种电机材料生产应用示范平台等国家级科研平台，致力于电机与控制技术领域的领先技术的研究和开发，拥有一大批自主知识产权，在高效电机、永磁电机、电机+变频等新型电机产品领域具有技术领先地位。

5、公认的品牌优势

公司拥有卧龙、南阳防爆等国内领先品牌，及国际百年知名品牌，如 Brook Crompton（伯顿）、Morley（莫利）、Laurence Scott（劳伦斯）、Schorch（啸驰）、ATB（奥特彼）等，并获得 GE（通用电气）10 年的品牌使用权，在油气、石化、采矿、电力、核电、军工、水利及污水处理、家用电器、新能源汽车等细分领域的中高端市场中有较高的品牌美誉度。

五、报告期内主要经营情况

2024 年，公司实现营业收入 162.47 亿元，同比增长 4.37%；归属于母公司所有者净利润 7.93 亿元，同比增长 49.63%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 6.35 亿元，同比增长 33.13%；经营活动产生的现金流量净额 15.38 亿元，同比下降 5.89%。2024 年末，归属于上市公司股东的净资产为 100.35 亿元，同比增长 6.66%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	16,247,040,360.90	15,566,826,986.21	4.37
营业成本	12,339,815,529.94	11,704,569,775.18	5.43
销售费用	780,321,086.82	704,072,663.24	10.83
管理费用	1,294,287,070.31	1,311,945,118.04	-1.35
财务费用	198,839,058.47	214,239,660.06	-7.19
研发费用	642,191,222.45	557,407,247.02	15.21
经营活动产生的现金流量净额	1,537,649,271.89	1,633,846,858.80	-5.89
投资活动产生的现金流量净额	-1,704,879,912.71	-718,326,030.52	-137.34
筹资活动产生的现金流量净额	392,525,631.54	-540,236,657.56	172.66

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系支付红相股份经济补偿款及定期存单增加所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系借款收到的现金增加所致；

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
☐适用 ☒不适用

2、 收入和成本分析

☒适用 ☐不适用

本年实现营业收入 162.47 亿元，比上年同期增加 6.80 亿元,同比增长 4.37%；本年营业成本 123.40 亿元，比上年同期增加 6.35 亿元，同比增长 5.43%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
工业电机及驱动	9,065,838,627.30	6,355,100,127.73	29.90	-6.00	-6.42	增加 0.32 个百分点
日用电机及控制	3,934,138,910.93	3,273,738,149.37	16.79	26.45	26.16	增加 0.20 个百分点
电动交通	807,970,826.28	700,102,835.41	13.35	-16.88	-14.02	减少 2.87 个百分点
风光储氢	1,241,812,629.59	979,174,398.76	21.15	57.08	72.36	减少 6.99 个百分点
其他	806,230,570.16	730,936,675.52	9.34	13.94	16.37	减少 1.89 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利	营业收入	营业成本	毛利率比

			率(%)	比上年增 减(%)	比上年增 减(%)	上年增减 (%)
中国	10,137,521,622.51	7,601,853,634.67	25.01	5.32	6.99	减少 1.18 个百分点
欧非区	2,551,200,945.51	2,031,256,199.82	20.38	-8.68	-5.69	减少 2.52 个百分点
美洲区	2,093,277,095.43	1,555,990,059.37	25.67	5.27	4.78	增加 0.35 个百分点
亚太（不 含中国）	1,073,991,900.81	849,952,292.94	20.86	31.32	30.18	增加 0.69 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比 上年增减 (%)	销售量比 上年增减 (%)	库存量比 上年增减 (%)
工业电机及驱动	万 KW	3,475	3,486	277	8.72	2.47	-3.81
日用电机及控制	万台	7,370	7,329	343	24.13	28.96	13.57
电动交通	万 KW	875	879	53	-17.84	-16.60	-7.02

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分产品情况							
分产品	成本构成 项目	本期金额	本期占 总成本 比例 (%)	上年同期金额	上年 同期 占总 成本 比例 (%)	本期金 额较上 年同期 变动比 例(%)	情 况 说 明
工业电 机及驱 动	原材料	4,753,150,460.72	76.56	5,091,959,607.54	76.94	-6.65	-
	职工薪酬	814,443,400.00	13.12	846,661,300.00	12.79	-3.81	-
	制造费用	640,991,200.00	10.32	679,831,100.00	10.27	-5.71	-
	小计	6,208,585,060.72	100.00	6,618,452,007.54	100.00	-6.19	-
日用电 机及控 制	原材料	2,759,416,385.26	86.06	2,165,188,437.23	85.34	27.44	-
	职工薪酬	265,076,800.00	8.27	219,627,300.00	8.66	20.69	-
	制造费用	181,995,100.00	5.68	152,218,900.00	6.00	19.56	-
	小计	3,206,488,285.26	100.00	2,537,034,637.23	100.00	26.39	-
电动交	原材料	519,111,302.19	75.49	611,421,948.40	76.60	-15.10	-

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
通	职工薪酬	66,131,800.00	9.62	83,329,500.00	10.44	-20.64	-
	制造费用	102,437,300.00	14.90	103,497,400.00	12.97	-1.02	-
	小计	687,680,402.19	100.00	798,248,848.40	100.00	-13.85	-

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

☐适用 ☒不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

☒适用 ☐不适用

前五名客户销售额223,632.40万元，占年度销售总额14.10%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

☐适用 ☒不适用

B. 公司主要供应商情况

☒适用 ☐不适用

前五名供应商采购额182,992.41万元，占年度采购总额18.64%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

3、 费用

√适用 □不适用

单位：元

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	780,321,086.82	704,072,663.24	10.83
管理费用	1,294,287,070.31	1,311,945,118.04	-1.35
财务费用	198,839,058.47	214,239,660.06	-7.19
研发费用	642,191,222.45	557,407,247.02	15.21

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	572,375,392.77
本期资本化研发投入	232,546,967.13
研发投入合计	804,922,359.90
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.95
研发投入资本化的比重（%）	28.89

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	1,822
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	12.00
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	15
硕士研究生	239
本科	1,299
专科	211
高中及以下	58
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	668
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	654
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	349
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	133
60 岁及以上	18

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	1,537,649,271.89	1,633,846,858.80	-5.89
投资活动产生的现金流量净额	-1,704,879,912.71	-718,326,030.52	-137.34
筹资活动产生的现金流量净额	392,525,631.54	-540,236,657.56	172.66

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
交易性金融资产	181,971,209.41	0.69	14,403,691.22	0.06	1,163.37	注 1
应收票据	231,027,412.55	0.88	166,365,051.10	0.67	38.87	注 2
应收款项融资	613,521,773.72	2.33	995,220,960.79	4.04	-38.35	注 3
其他应收款	188,648,384.58	0.72	315,334,225.39	1.28	-40.18	注 4
合同资产	183,099,857.14	0.70	82,157,383.61	0.33	122.86	注 5
其他流动资产	331,140,232.85	1.26	204,703,497.25	0.83	61.77	注 6
开发支出	130,493,650.65	0.50	206,227,029.78	0.84	-36.72	注 7
短期借款	2,315,957,961.90	8.80	1,197,655,390.71	4.86	93.37	注 8
应付票据	166,247,281.48	0.63	460,795,447.84	1.87	-63.92	注 9
其他应付款	599,252,853.15	2.28	911,857,016.85	3.70	-34.28	注 10
一年内到期的非流动负债	2,180,145,537.02	8.28	1,285,004,984.13	5.21	69.66	注 11
其他流动负债	366,372,843.06	1.39	128,510,948.70	0.52	185.09	注 12
长期借款	2,313,587,404.79	8.79%	3,481,442,900.88	14.12%	-33.55	注 13
长期应付款	17,775,143.14	0.07%	3,497,829.35	0.01%	408.18	注 14
其他非流动负债	72,201,911.97	0.27%	107,153,351.38	0.43%	-32.62	注 15
库存股	60,013,402.35	0.23%	87,161,680.00	0.35%	-31.15	注 16
其他综合收益	-222,609,342.96	-0.85%	-457,015,120.46	-1.85%	51.29	注 17
专项储备	3,920,635.48	0.01%	1,817,818.49	0.01%	115.68	注 18

其他说明：

注 1：主要系红相股份股权由权益法核算的长期股权投资转交易性金融资产增加所致；

注 2：主要系本年度应收商业承兑汇票增加所致；

注 3：主要系本年度收到的银行承兑汇票背书支付增加所致；

- 注 4：主要系第三方往来款减少所致；
- 注 5：该科目主要系按合同约定的比例或金额计提的质保金增加所致；
- 注 6：主要系待抵扣进项税增加所致；
- 注 7：主要系部分研发项目转出至无形资产所致；
- 注 8：主要系票据融资及信用借款增加所致；
- 注 9：主要系本期增加应收票据背书支付，减少自开票据结算方式所致；
- 注 10：主要系支付红相股份业绩补偿款所致；
- 注 11：主要系部分长期借款在 2025 年到期，重分类进入该科目所致；
- 注 12：主要系已背书未到期期末未终止确认的票据增加所致；
- 注 13：主要系长期借款重分类至一年内到期的非流动负债增加，引起长期借款减少所致；
- 注 14：主要系龙能电力增加应付融资租赁款所致；
- 注 15：主要系绍兴新能源归还国开行贷款所致；
- 注 16：主要系第三期限制性股份注销所致；
- 注 17：主要系红相股份转入交易性金融资产所致；
- 注 18：主要系龙能电力专项储备变动所致。

2、境外资产情况

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 6,696,953,893.85（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 25.45%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

☐ 适用 ☒ 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

☒ 适用 ☐ 不适用

详见本报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 行业经营性信息分析

☒ 适用 ☐ 不适用

详见“第三节、管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处行业情况”

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

子公司名称	注册资本	主要业务	成立时间	备注
卧龙英耐德（浙江）氢能科技有限公司	400 万欧元	新能源研发相关业务	2024.4.3	新设
卧龙电驱（包头）永磁电机有限公司	10000 万元	电气机械和器材制造业相关业务	2024.4.16	新设
绍兴上虞舜丰电力有限责任公司	1000 万元	风力发电技术服务相关业务	2024.4.22	同一控制下企业合并
舜丰新能源（达茂旗）有限公司	1000 万元	风力发电技术服务相关业务	2024.4.25	新设
绍兴上虞兰皋企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	540 万元	企业管理咨询相关业务	2024.2.6	参股
泰州龙能电力有限公司	200 万元	光伏发电相关业务	2024.1.22	新设
东营龙能电力有限公司	900 万元	光伏发电相关业务	2024.1.29	新设
扬州珑之行电力有限公司	100 万元	光伏发电相关业务	2024.3.12	新设
汨罗龙能电力有限公司	960 万元	光伏发电相关业务	2024.4.12	新设
远安龙能电力有限公司	100 万元	光伏发电相关业务	2024.4.11	新设
上海松江珑之行电力科技发展有限公司	100 万元	光伏发电相关业务	2024.5.8	新设
达茂旗龙能电力有限公司	1000 万元	光伏发电相关业务	2024.4.24	新设
泸州江阳区龙能电力销售有限公司	100 万元	光伏发电相关业务	2024.5.27	新设
眉山东坡区龙能电力销售有限公司	100 万元	光伏发电相关业务	2024.5.27	新设
万年县龙能电力有限公司	100 万元	光伏发电相关业务	2024.5.22	新设
六安龙能电力科技有限公司	100 万元	光伏发电相关业务	2024.6.19	新设
金华市龙能电力发展有限公司	100 万元	光伏发电相关业务	2024.8.1	新设
泗阳珑能电力科技有限公司	100 万元	光伏发电相关业务	2024.8.14	新设
运城龙能电力科技有限公司	100 万元	光伏发电相关业务	2024.8.15	新设
蚌埠龙能电力有限公司	100 万元	光伏发电相关业务	2024.8.13	新设
卧龙电气驱动（上海）有限公司	5000 万元	电气机械和器材制造业相关业务	2024.8.14	新设
包头龙能电力有限公司	500 万元	光伏发电相关业务	2024.10.23	新设
南京龙牧新能源有限公司	100 万元	新能源技术推广服务	2024.12.6	新设
宿迁宿豫龙原新能源有限公司	100 万元	新能源技术推广服务	2024.12.5	新设
绵竹龙原新能源发电有限公司	100 万元	新能源技术推广服务	2024.12.6	新设

子公司名称	注册资本	主要业务	成立时间	备注
LongNeng Power Investment Holding GmbH	35000 欧元	新能源投资	2024.02.27	新设
LONGNENG POWER PHILIPPINES INC.	1200 万菲律宾比索	发电、输电、供电业务等	2024.03.07	新设
Longneng Power Italy SRL	3 万欧元	发电、输电、供电业务等	2024.06.04	新设
LONGNENG POWER HONGKONG LIMITED	1 万港币	新能源项目开发及投资，设备采购，施工，设计咨询，运维管理	2024.08.19	新设
LN ELECTRIC POWER TECHNOLOGY MEXICO S.DE R.L.DE C.V.	5 万墨西哥比索	发电、输电、供电业务等	2024.07.09	新设

1、 重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

2、 重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
私募基金	161,601,060.36	17,585,535.48	-	-	-	-	-	179,186,595.84
股票	14,403,691.22	41,266,270.88	-	-	15,448,641.31	-	110,852,606.00	181,971,209.41
其他	682,438,036.60	63,955,937.32	-	-	1,750,000.00	-	-242,795.32	747,901,178.60
合计	858,442,788.18	122,807,743.68	-	-	17,198,641.31	-	110,609,810.68	1,109,058,983.85

证券投资情况

☐适用 ☒不适用

证券投资情况的说明

☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况

☒适用 ☐不适用

公司所持有私募基金主要为公司持有添橙潜道2号证券投资私募基金、中信并购投资基金(深圳)合伙企业及金石成长股权投资(杭州)合伙企业的份额。

公司所持添橙潜道2号证券投资私募基金份额期末账面价值合计89,111,207.45元，占公司总资产的比例为0.34%。公司所持金石成长股权投资(杭州)合伙企业份额期末账面价值合计31,386,927.10元，占公司总资产的比例为0.12%。公司所持中信并购投资基金(深圳)合伙企业份额期末账面价值58,688,461.29元，占公司总资产的比例为0.21%。

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

(六) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

(1) 卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司

主营防爆电机、普通电机、核级电机等产品的研发、制造、销售及修理等。注册资本 33,796 万元，公司持股 100%。截止报告期末资产总额 728,248.49 万元，净资产 386,358.46 万元，报告期实现营业收入 407,439.28 万元，净利润 44,965.02 万元。

(2) 卧龙电气(济南)电机有限公司

主营电机、电机配件、电器、农机配件、汽车配件的制造，销售本公司生产的产品等。注册资本 20,289 万元，公司持股 70%。截止报告期末资产总额 136,415.64 万元，净资产 63,509.36 万元，报告期实现营业收入 181,253.80 万元，净利润 8,643.94 万元。

(3) 卧龙电气淮安清江电机有限公司

主营各类电机及生产用原辅材料的生产销售及产品的售后服务；船用辅机、减速机的生产销售；电机检测服务等。注册资本 35,900 万元，公司持股 100%。截止报告期末资产总额 93,479.38 万元，净资产 48,910.13 万元，报告期实现营业收入 82,153.90 万元，净利润 6,216.97 万元。

(4) 绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司

主营制造销售振动电机、振动器、料位器、振动棒等，注册资本 4834.81 万美元，公司持股 95.86%，WAMGROUPSPA 持股 3.68%，GiorgioGavioli 持股 0.46%。截止报告期末资产总额 82,669.99 万元，净资产 65,749.76 万元，报告期实现营业收入 47,772.13 万元，净利润 7,091.04 万元。

(5) 卧龙意大利控股集团有限公司

主营贸易、投资业务等。注册资本 11,000 欧元，公司持股 100%。截止报告期末资产总额 128,447.26 万元，净资产 59,277.45 万元，报告期实现营业收入 65,379.19 万元，净利润 7,613.61 万元。

(6) 卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司

主营电气传动与控制系列变频器等。注册资本 10,000 万元，公司持股 100%。截止报告期末资产总额 82,975.49 万元，净资产 35,648.86 万元，报告期实现营业收入 44,511.87 万元，净利润 2,225.10 万元。

(7) 香港卧龙控股集团有限公司

主营贸易、投资业务等。注册资本 10,000 万美元，公司持股 100%。截止报告期末资产总额 737,844.83 万元，净资产 136,429.82 万元，报告期实现营业收入 552,614.40 万元，净利润 4,066.92 万元。

(8) 卧龙电气（越南）有限公司

主营电机及控制装置研发、制造、销售等。注册资本 1,000 万美元，公司持股 100%。截止报告期末资产总额 41,967.62 万元，净资产 10,095.71 万元，报告期实现营业收入 36,725.55 万元，净利润 2,446.62 万元。

(9) 卧龙电气美国有限责任公司

主营低压电机等，注册资本 8,000 万美元，公司持股 100%。截止报告期末资产总额 181,255.67 万元，净资产 99,273.03 万元，报告期实现营业收入 137,902.22 万元，净利润 13,102.90 万元。

(10) 卧龙采埃孚汽车电机有限公司

主营新能源汽车驱动电机及其零配件等，注册资本 41,210.62 万元，公司持股 74%。截止报告期末资产总额 64,074.60 万元，净资产 27,029.75 万元，报告期实现营业收入 36,512.50 万元，净利润-4,897.51 万元。

(八) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

☒适用 ☐不适用

公司聚焦电机与驱动控制产业，大部分产品在其细分领域中都具有较高的市场占有率，并呈现出逐年上升的变动趋势。

1、竞争格局国内电机行业的生产厂商众多，在不同细分市场竞争格局迥异。市场现阶段的竞争主要体现在产品的技术含量、价格、制造装备的自动化水平和生产规模等方面，加之市场机制的不完善，行业的价格竞争较为激烈，已对行业的良性发展带来不利的影响。随着国家供给侧改革产业政策的推行、市场优胜劣汰作用的显化以及行业进入壁垒的进一步强化，价格竞争影响将逐步弱化，大型电机制造企业间并购整合与资本运作将日趋频繁，行业竞争格局将被重新构建，部分具有较强竞争优势的企业必将崛起，逐渐成为电机与驱动控制制造行业中的翘楚。

2、竞争对手

(1) ABB

Asea Brown Boveri Ltd 成立于 1988 年，从事电力产品业务、电力系统、离散自动化与运动控制、低压产品、过程自动化五大领域的业务，可提供机器人产品，模块化制造单元及服务，致力于帮助客户提高生产效率、改善产品质量、提升安全水平。

（2）Innomotics 西门子

Innomotics 是 2023 年 3 月从西门子集团拆分出来的从事电机和驱动业务的专业化公司，传承了 150 多年的工程专业素养和值得信赖的传统，主要涵盖电机、驱动器、解决方案、传统和数字服务组合，在工业电气化，楼宇建筑，驱动技术和能源方面都有广泛的应用，是全球电气工程领域的领先企业。

（3）Nidec

日本电产株式会社 Nidec 成立于 1973 年，是电子电气行业的一家日本上市集团企业。为市场提供包括精密小型马达到超大型电机在内的各类马达电机产品，从事供各类专业用途的“转动体、移动体”所使用的马达产品的研发。

（4）WEG

WEG 成立于 1961 年，是全球领先工业电气和自动化解决方案提供商，产品聚焦电机与驱动系统、能源解决方案、自动化与控制 and 可再生能源等领域，凭借其深厚的技术积累、全球化布局 and 创新能力，WEG 已成为工业电气领域的标杆企业，将继续以“推动能源效率，创造可持续未来”为使命，引领行业发展。

3、技术发展趋势

（1）日用电机及控制

- a) 向微电子控制变频调速方向发展；
- b) 向高效率、节能化与绿色化发展；
- c) 向高可靠性、电磁兼容性发展；
- d) 向低噪声、低振动、低成本发展；
- e) 向专用化、多样化、智能化发展；
- f) 向模块化、智能化、电子电机集成化、永磁化方向发展。

（2）低压电机及驱动

- a) 向绿色高效、高材料利用率方向发展；
- b) 向电机与驱动控制一体化技术方向发展；
- c) 向高功率密度、轻量化、永磁化技术方向发展；
- d) 专特技术向高性能、高精度、负载集成化方向发展；
- e) 向高速化方向发展；

（3）高压电机及驱动

- a) 向永磁化、高效、高功率密度技术方向发展；
- b) 向大功率低速永磁直驱技术方向发展；
- c) 向高速直驱技术方向发展；
- d) 向高功率密度、高效方向发展；
- e) 向长寿命、高可靠性、低噪音方向发展；

- f) 向电机与驱动控制一体化方向发展；
- g) 向全寿命周期远程智能运维诊断技术方向发展；
- h) 向高防护、隔爆性能方向发展。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将持续夯实传统电机产业优势，聚焦高效电机、永磁电机及电机+变频的迭代升级；重点突破系统解决方案领域，大力发展“电机+变频+上位机+传感器+N”的系统解决方案业务。在持续优化全球资源配置的基础上，公司将重点布局战略新兴产业赛道，加速培育人形机器人、低空经济等前沿领域核心竞争力，同步强化转型业务的体系化能力建设。

公司坚持推动“技术领先型”企业建设，加速推进“全球电机行业 No.1”战略目标，力争通过“十四五”期间的战略布局，实现产业结构优化与能级跃升，如期达成“再造新卧龙”的跨越式发展目标。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2025年，公司将立足新发展格局，以战略定力驱动转型升级，全面推动出海战略、深入开展“海外阵地战”。通过构建技术领先型企业创新生态体系，加速推进数智化转型与绿色低碳发展双轮驱动；以组织架构优化、运营模式革新、激励机制完善为抓手，全面推进深层次系统性变革；聚焦经营质量跃升，确保实现2025年度营业收入163.83亿元、归母净利润11.00亿元的既定目标，同步在核心业务竞争力培育、可持续发展能力建设等维度实现突破性进展，为打造具有全球竞争力的现代化企业奠定坚实基础。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济风险

公司业务涉及电机及驱动控制类产品制造、电源制造等，其中大型驱动类产品下游行业如石化、煤炭、电力、水泥等基建相关行业受国家宏观经济发展形势和国际经济增长幅度影响较大。倘若宏观经济环境发生不利变化，则将对公司下游相关行业的景气程度、企业的生产经营状况产生普遍影响，从而引起公司经营业绩的波动。

2、市场竞争风险

公司生产的微特电机和中小型电机所处行业相对较为分散、市场竞争比较激烈。由于行业准入门槛较大型电机来说相对较低，公司在国内的竞争对手较多。对生产和经营的精细管控能力直接决定了公司的市场竞争能力。公司的国外子公司的产品具有较高的品牌溢价，但是由于其市场涉及欧洲、美洲等许多国家，其市场竞争能力不可避免地受到不同的政治和经济环境影响。

3、原材料价格波动风险

电机产品的主要原材料为铜材和钢材等，且原材料占成本的比重较大，国际大宗商品价格的波动会对公司经营业绩产生一定的影响。公司凭借其规模、市场地位等方面的优势，具有较强的采购议价能力，且很多产品的定价策略采取产品销售价格与主要原材料价格联动的方式，但不能排除主要原材料价格的大幅和持续波动对公司的生产经营产生负面影响。

4、汇率变动和国际贸易环境风险

公司国内生产企业开展的进出口贸易业务以美元、欧元为主要结算货币，存在人民币对外币汇率波动的不确定性。公司海外子公司的结算货币也受到美元、欧元、英镑等世界主要货币相互之间汇率波动的影响。在世界地缘政治和经济发展面临持续的不确定性的背景下，国际汇率波动幅度较以往更大，公司需要通过各种措施来减少汇率波动对公司经营业绩造成的风险。

5、人力资源风险

公司正稳步推进的全球化经营架构建设工作对具有跨国经营能力的高端管理、销售和技术人才具有强烈的需求。人才的储备和引进工作的开展情况会在一定程度上对公司的经营造成影响。公司正通过大力推进国内外子公司的工作交流和全球化招聘方式来组建一支国际化管理队伍。

(五)其他

☐适用 ☒不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

2024年，公司持续深化法人治理体系建设，严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《企业内部控制基本规范》等法律法规要求，通过“双轮驱动”机制推进治理升级：一方面以监管要求为外部导向，另一方面以管理效能提升为内生需求，系统完善法人治理架构，规范运营管理流程，健全内部控制制度体系，全面提升治理效能。

报告期内，公司严格遵照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》及中国证券监督管理委员会相关规定，重点强化信息披露规范管理，持续优化法人治理机制建设，通过标准化运营体系与质量管控措施，有效提升企业综合运营质量。公司董事会认为按中国证监会《上市公司治理准则》的文件要求，公司法人治理的实际状况与该文件的要求不存在差异。具体内容如下：

1、股东权益保障机制

公司严格遵循《公司章程》及《股东大会议事规则》规定，构建股东权益保障体系。通过规范股东大会召集程序、优化表决机制，切实保障全体股东特别是中小股东的知情权、参与权和表决权。建立股东意见表达通道，确保各股东在股东大会的提案权、质询权得到充分行使。

2、控股股东行为规范

公司具有独立的业务及自主经营能力，公司控股股东严格规范自己的行为，通过股东大会行使出资人的权利，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动，公司与控股股东进行的关联交易公平合理，公司与控股股东在人员、资产、财务、机构、业务做到了五独立，公司董事会、监事会和内部机构均能够独立运作。公司上市以来得到了控股股东在资金、人才和资源等各方面的大力支持和帮助，未发生过大股东占用上市公司资金和资产的情况。公司通过在《股东大会议事规则》、《公司章程》、《关联交易决策程序》和《募集资金管理制度》等制度中设立相关条款，建立了防止控股股东及其关联企业占用上市公司资金、侵害上市公司利益的长效机制。

3、董事会治理架构

公司董事会由9名董事构成，其中独立董事3名，董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求，公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真出席董事会会议。公司还建立了《独立董事工作制度》、《独立董事年报工作制度》，每位独立董事均严格遵守该制度，并能认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责。

董事会下设审计、提名、薪酬与考核和战略委员会，专门委员会成员全部由董事组成，其中审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会中独立董事占多数并担任召集人，审计委员会中有1名独立董事是会计专业人士，专门委员会设立以来，已在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用。

4、监事会监督体系

公司监事会严格执行《公司法》、《公司章程》的有关规定，人数和人员构成符合法律、法规的要求，公司监事会由3名监事组成，其中1名为职工代表监事，监事会能够依据《监事会议事规则》，本着对股东负责的态度，认真地履行自己的职责，对公司的财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性进行有效监督，并发表意见。

5、信息披露管理

公司指定董事会秘书负责信息披露工作、接待股东来访和咨询，指定《中国证券报》、《上海证券报》为公司信息披露的报纸；公司的会议决议能做到充分、及时地披露，能够按照法律法规、《公司章程》和《信息披露事务管理制度》的规定，真实、准确、完整地披露有关信息，并做好信息披露前的保密工作，确保所有股东均能公平、公正地获得信息。

2024年，公司继续以提高信息披露质量、防范信息披露差错发生为中心，通过董事会专门委员会前置审议、独立董事专业复核、监事会合规审查形成的监督矩阵，对披露信息进行多层把关，实现披露信息真实性验证、准确性追溯、完整性评估的全链条保障，全面提升信息披露合规水平。

6、投资者关系管理

2024年度，公司继续加强投资者关系管理工作，认真做好投资者来电的接听、答复以及互动平台的问题回复；接待多家机构投资者来公司的实地调研和会议交流。公司为中小投资者参与股东大会提供便利，对部分重大事项提供网络投票平台。

7、内幕信息管控

公司按照《内幕信息及知情人管理制度》规定，进行了2023年年报、2024年一季报、半年报、三季报、股份回购等内幕信息及知情人登记工作。

8、同业竞争和关联交易管理

报告期内，卧龙控股及其控制的其他企业与公司的主要业务和经营范围不同，不存在同业竞争。公司的关联交易都严格遵守《公司章程》和《关联交易决策程序》的规定，公司将在未来继续严格执行《公司章程》和《关联交易决策程序》，履行相关程序，并及时进行披露。

9、利益相关方协同

公司构建多维度利益平衡机制，全面践行ESG治理框架：面向员工实施职业发展双通道建设，完善薪酬福利与技能提升配套制度；与客户形成价值链共生关系，深化技术协同与市场联动。通过构建“风险共担-价值共享-发展共赢”的生态型合作关系，持续优化企业可持续发展能力。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐适用 ☒不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 03 月 29 日	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2024-03-30/600580_20240330_R6KW.pdf	2024 年 03 月 30 日	详见决议公告
2023 年年度股东大会	2024 年 05 月 20 日	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2024-05-21/600580_20240521_S29J.pdf	2024 年 05 月 21 日	详见决议公告
2024 年第二次临时股东大会	2024 年 09 月 18 日	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2024-09-19/600580_20240919_7I4E.pdf	2024 年 09 月 19 日	详见决议公告

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

股东大会情况说明

☐适用 ☒不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
庞欣元	董事长	男	46	2017-09-08	2026-09-06	814,559	814,559	0	-	127.11	否
黎明	董事、总裁	男	59	2020-09-08	2026-09-06	1,637,459	1,637,459	0	-	106.20	否
万创奇	董事	男	53	2020-09-08	2026-09-06	1,229,921	1,229,921	0	-	129.28	否
莫宇峰	董事、副总裁	男	55	2021-11-15	2026-09-06	173,300	485,088	311,788	员工持股计划	115.25	否
张红信	董事	男	46	2022-01-04	2026-09-06	216,000	162,000	-54,000	限制性股票回购注销	95.47	否
张文刚	董事、副总裁	男	46	2022-01-04	2026-09-06	98,000	56,000	-42,000	限制性股票回购注销	68.12	否
赵荣祥	独立董事	男	63	2023-09-07	2026-09-06	0	0	0	-	15.00	否
张志铭	独立董事	男	63	2023-09-07	2026-09-06	0	0	0	-	15.00	否
邓春华	独立董事	女	62	2020-09-08	2026-09-06	0	0	0	-	15.00	否
赵建良	监事会主席	男	48	2023-09-07	2026-09-06	0	0	0	-	44.85	否
周小峰	监事	男	35	2021-11-15	2026-09-06	0	0	0	-	14.49	否
陈锋	职工监事	男	48	2020-09-08	2026-09-06	0	0	0	-	13.11	否
郑艳文	副总裁	男	42	2022-01-04	2026-09-06	105,000	60,000	-45,000	限制性股票回购注销	87.00	否
杨子江	财务总监	男	42	2023-09-07	2026-09-06	0	0	0	-	76.19	否
戴芩	董事会秘书	女	40	2023-09-07	2026-09-06	0	0	0	-	62.96	否
合计	/	/	/	/	/	4,274,239	4,445,027	170,788	/	985.04	/

姓名	主要工作经历
庞欣元	庞欣元，男，中国澳门籍，1979 年出生，高级经济师职称，毕业于上海交通大学工业外贸专业获工科学士学位、英国利兹大学获硕士研究生学位、中欧工商管理学院获 EMBA 学位、美国亚利桑那州立大学金融管理博士学位。曾任职于威世中国投资有限公司；2013 年 4 月至 2016

姓名	主要工作经历
	年1月，任卧龙控股集团有限公司副总裁；2014年9月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事，2016年1月至2022年1月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司总经理；2017年9月至今任卧龙控股集团有限公司董事；2022年1月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事长。
黎明	黎明，男，1966年出生，本科学历。历任浙江卧龙家用电机有限公司总经理、卧龙电气驱动集团股份有限公司常务副总经理、电控事业部总经理。2017年07月至2021年11月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司日用电机集团总裁；2018年07月至今，任卧龙控股集团有限公司董事；2021年11月至2024年5月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司全球销售总部总裁；2022年01月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司总裁。
万创奇	万创奇，男，1972年出生，正高级工程师职称，硕士研究生学历，河南省第十四届人大代表。历任浙江卧龙家用电机有限公司总经理、卧龙电气淮安清江电机有限公司总经理、卧龙电气（济南）电机有限公司总经理、卧龙电气驱动集团股份有限公司中国销售总部总裁；2018年7月至2022年5月任卧龙控股集团有限公司董事；2019年11月至2020年12月，任全球销售总部常务副总裁；2019年11月至今任卧龙电驱大型驱动事业群总裁；2020年1月至今，任卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司董事长兼总经理；2020年09月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事；2024年5月至今兼任卧龙电驱全球销售总部总裁。
莫宇峰	莫宇峰，男，1971年出生，硕士研究生学历，毕业于中欧国际工商管理学院。历任南阳防爆集团股份有限公司党委书记、常务副总经理、卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司常务副总经理、卧龙电气驱动集团股份有限公司中国销售总部副总裁；2018年11月至2020年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总经理；2021年1月至今，任卧龙电驱工业驱动事业群总裁；2021年11月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事；2022年12月至今任卧龙电气驱动集团股份有限公司常务副总裁，兼任卧龙电驱工业驱动事业群总裁、ATB事业群董事长。
张红信	张红信，男，1979年出生，本科学历，毕业于西安工业大学。历任卧龙电气防爆集团股份有限公司中型事业部总经理；2020年3月至2021年底，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总经理；2022年至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司日用电机事业群总裁；2022年01月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事。
张文刚	张文刚，男，1979年出生，硕士研究生学历，毕业于华中科技大学。2017年8月至2021年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司大型驱动事业群总裁助理、副总裁兼中型事业部总经理；2022年1月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总裁；2023年9月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事。
赵荣祥	赵荣祥，男，1962年出生，浙江东阳人，1991年参加工作，教授、工学博士。曾任浙江大学电机系副主任、电气学院副院长、电力电子应用国家工程研究中心主任、工研院院长、科技园管委会主任、浙江大学国内合作委员会副主任、浙江大学三伊电气电子有限公司董事长、浙江大学科技园发展有限公司董事长、浙江紫金小镇建设投资有限公司董事长、浙江知识产权交易中心有限公司董事长等职。现任金程科技有限公司首席科学家、董事；2021年09月至今，任常熟市国瑞科技股份有限公司独立董事；2023年9月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司独立董事。
张志铭	张志铭，男，1962年出生，法学博士，现任华东师范大学法学院教授，博士生导师，学术委员会主任。2023年9月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司独立董事。
邓春华	邓春华，女，1963年出生，中国国籍，无境外永久居留权，工商管理硕士，会计学教授、中国注册会计师（非执业会员）。1984年07月至

姓名	主要工作经历
	2003年08月历任中南财经大学（现中南财经政法大学）助教、讲师、副教授；2003年08月至今任中南财经政法大学教授。曾任中南财经大学（现中南财经政法大学）大信会计师事务所主管会计和项目经理、中南财经政法大学会计学院工会副主席和会计原理教研室主任；曾获中南财经政法大学“校先进女教工”、“优秀学生工作者”等称号。现分别任康佳集团股份有限公司独立董事、浙江金科汤姆猫文化产业股份有限公司独立董事。2020年09月至今任卧龙电气驱动集团股份有限公司独立董事。
赵建良	赵建良，男，1977年出生，本科学历，注册税务师、会计师、高级管理会计师。2017年02月至2017年10月，任卧龙控股集团有限公司稽查审计部副部长；2017年09月至2020年09月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司监事；2017年11月至2022年07月，任卧龙电驱大型驱动事业群、卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司财务总监；2022年08月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司稽查审计与法务部总监。
周小峰	周小峰，男，1990年出生，硕士研究生学历，毕业于浙江财经大学。2018年3月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司会计经理。
陈锋	陈锋，男，1977年出生，本科学历，毕业于武汉大学。2012年07月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司投资主管、投资总监。
郑艳文	郑艳文，男，1983年出生，博士研究生学历，毕业于清华大学。2020年4月至2020年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司传动事业部总工程师；2021年1月至2021年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司大型驱动事业群副总工程师、副总裁；2021年12月至今，任卧龙电气（上海）中央研究院有限公司总裁；2022年1月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总裁。
杨子江	杨子江，男，1983年出生，毕业于同济大学汽车学院获工学学士学位、复旦大学管理学院获会计学硕士学位。曾任职于普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）、上海富欣创业投资有限公司、上海富欣智能交通控制有限公司；2016年11月至2023年4月，任上海中荷环保有限公司财务总监、执行总裁；2023年4月至2023年9月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司财务副总监；2023年9月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司财务总监。
戴芩	戴芩，女，1985年出生，本科毕业于北京大学物理学院大气科学专业获理学学士以及经济学双学位，硕士毕业于香港大学获金融学硕士学位，持有中国法律职业资格证书。2011年1月至2013年9月，就职于麦格理（澳大利亚）证券上海代表处，任助理研究员；2013年9月至2015年5月，就职于中国金融投资管理有限公司（0605.HK），任投资者关系总监；2015年7月至2023年3月，就职于红星美凯龙家居集团股份有限公司（601828.SH/1528.HK），历任证券事务管理中心副总经理、投资者关系总监及投资总监。2023年9月至今任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事会秘书。

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
庞欣元	卧龙控股	董事	2017-09-30	至今
黎明	卧龙控股	董事	2018-07-30	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
庞欣元	卧龙控股集团有限公司	董事	2017-09-30	至今
	卧龙（浙江）新能源技术有限公司	执行董事兼总经理	2022-10-09	2025-10-08
	卧龙采埃孚汽车电机有限公司	董事长	2020-12-18	至今
	卧龙电气（济南）电机有限公司	董事长	2022-08-08	2025-08-07
	卧龙（上海）节能技术有限公司	董事长	2023-04-18	2026-04-17
	卧龙（浙江）企业总部管理有限公司	执行董事、经理	2022-10-19	2025-10-18
	卧龙电气（上海）中央研究院有限公司	董事长	2022-12-20	2025-12-19
	卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司	董事长	2023-09-20	2026-09-19
	卧龙（浙江）电力电子有限公司	执行董事、经理	2023-07-24	2026-07-23
	浙江希尔机器人股份有限公司	董事	2022-05-26	2025-05-23
	卧龙电气驱动（上海）有限公司	董事，经理	2024-08-14	2027-08-13
	卧龙电气集团北京华泰变压器有限公司	董事长	2022-06-17	2025-06-16
	浙江欧力驱动系统有限公司	董事	2024-12-30	2025-05-25
	上海卧龙国际贸易有限公司	执行董事	2014-02-21	至今
	北京卧龙智慧氢能技术有限公司	董事长	2023-09-06	2026-09-05
	卧龙（浙江）电气传动有限公司	董事长	2023-09-20	2026-09-19
	深圳卧龙储能技术有限公司	董事长	2023-12-18	2026-12-17
	浙江龙弘企业管理有限公司	执行董事、经理	2023-06-20	2026-06-19
	北京卧龙华泰科技有限公司	董事长	2022-06-17	2025-06-16
	ATB Austria Antriebstechnik AG	监事	2021-09-23	至今
	Brook Crompton Holdings Ltd.	董事长	2016-11-10	至今
	Brook-TM Services Technology Pte. Ltd	董事	2023-12-19	至今
	浙江卧龙储能系统有限公司	董事长	2022-10-24	2025-03-03
	龙创汇控股有限公司	执行董事	2023-01-30	2024-12-01
	浙江龙创汇创业科技有限公司	董事长	2023-02-03	2024-12-08
	绍兴上虞卧龙新能源投资有限公司	董事、总经理	2016-02-29	2024-09-06
	浙江龙创电机技术创新有限公司	执行董事	2022-02-18	2025-02-17
	卧龙英耐德（浙江）氢能科技有限公司	董事长	2024-04-03	2025-03-06
黎明	卧龙控股集团有限公司	董事	2018-07-30	至今

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
	卧龙资源集团股份有限公司	监事会主席	2024-10-16	2027-10-15
	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司	董事	2022-06-15	至今
	卧龙电气（济南）电机有限公司	董事	2014-08-07	至今
	卧龙（上海）节能技术有限公司	董事	2023-04-18	2026-04-17
	卧龙（浙江）电力电子有限公司	董事	2023-07-24	2026-07-23
	浙江希尔机器人股份有限公司	董事	2020-12-16	至今
	卧龙（浙江）电气传动有限公司	董事	2023-09-20	2026-09-19
	北京卧龙智慧氢能技术有限公司	董事	2023-09-06	2026-09-05
	浙江卧龙国际贸易有限公司	董事长、经理	2022-05-24	至今
	卧龙电驱（包头）永磁电机有限公司	执行董事	2024-04-16	2027-04-15
	浙江卧龙伺服技术有限公司	董事长	2021-04-30	2024-06-17
万创奇	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司	董事长兼总经理	2020-01-03	至今
	卧龙电气集团上海销售有限公司	执行董事兼总经理	2018-10-25	至今
	卧龙电气南阳奥特彼电机有限公司	执行董事	2020-01-07	至今
	武汉奥特彼电机有限公司	执行董事	2022-05-24	至今
	ATB Austria Antriebstechnik AG	监事	2021-09-23	至今
莫宇峰	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司	董事	2011-07-28	至今
	卧龙电气淮安清江电机有限公司	执行董事	2022-03-03	至今
	卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司	董事	2019-12-26	至今
	卧龙电气南阳防爆集团工业驱动有限公司	执行董事	2022-02-23	至今
	南阳防爆集团电气系统工程有限公司	董事长	2012-09-18	至今
	ATB Austria Antriebstechnik AG	监事	2021-09-23	至今
张红信	卧龙电气（济南）电机有限公司	董事	2022-08-08	至今
	卧龙（南阳）农牧科技有限公司	执行董事兼总经理	2023-08-21	2026-08-20
	芜湖卧龙家用电机有限公司	执行董事	2022-08-19	至今
	南阳防爆集团电气系统工程有限公司	董事	2012-09-18	至今
	青岛卧龙机电集成科技有限公司	执行董事兼经理	2022-01-19	至今
张文刚	南阳防爆集团电气系统工程有限公司	董事	2012-09-18	至今
	卧龙电气集团供应链管理有限公司	执行董事	2024-03-20	至今
郑艳文	卧龙电气（上海）中央研究院有限公司	董事兼总经理	2022-12-20	至今
	浙江希尔机器人股份有限公司	董事	2022-05-24	至今
	浙江龙创电机技术创新有限公司	执行公司事务的董事	2024-12-17	至今
杨子江	卧龙电气驱动（上海）有限公司	财务负责人	2024-08-14	2027-08-13
赵荣祥	浙江知识产权交易中心有限公司	总经理	2016-09-26	至今
	金程科技有限公司	董事	2022-12-12	至今
	常熟市国瑞科技股份有限公司	独立董事	2021-09-15	2027-11-12
邓春华	浙江金科汤姆猫文化产业股份有限公司	独立董事	2020-07-08	2026-07-30
	康佳集团股份有限公司	独立董事	2018-12-03	2025-07-24
	浙江优创材料科技股份有限公司	独立董事	2020-10-27	2024-10-27
赵建良	卧龙（浙江）新能源技术有限公司	监事	2022-10-09	2025-10-08

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司	监事	2022-06-15	至今
	浙江卧龙舜禹投资有限公司	监事	2024-11-15	至今
	卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司	监事	2023-07-21	至今
	卧龙电驱（包头）永磁电机有限公司	监事	2024-04-16	2027-04-15
	卧龙（上海）节能技术有限公司	监事	2023-04-18	2026-04-17
	浙江卧龙储能系统有限公司	监事	2022-10-24	2025-10-23
	卧龙（浙江）企业总部管理有限公司	监事	2022-10-19	2025-10-18
	卧龙电气（上海）中央研究院有限公司	监事	2022-12-20	至今
	卧龙电气南阳奥特彼电机有限公司	监事	2022-03-16	至今
	卧龙（浙江）电力电子有限公司	监事	2023-07-24	2026-07-23
	浙江卧龙伺服技术有限公司	监事	2024-06-18	至今
	卧龙电气驱动（上海）有限公司	监事	2024-08-14	2027-08-13
	武汉奥特彼电机有限公司	监事	2022-05-24	至今
	卧龙英耐德（浙江）氢能科技有限公司	监事	2024-04-03	2027-04-02
	卧龙（浙江）电气传动有限公司	监事	2023-09-20	2026-09-19
	北京卧龙智慧氢能技术有限公司	监事	2023-09-06	2026-09-05
	卧龙储能（包头）科技有限公司	监事	2024-09-14	2027-09-13
	绍兴上虞禹智电力有限责任公司	监事	2024-04-28	2027-04-27
	舜丰新能源（达茂旗）有限公司	监事	2024-04-25	2027-04-24
	绍兴上虞舜丰电力有限责任公司	监事	2024-04-22	2027-04-21
	深圳卧龙储能技术有限公司	监事	2023-12-18	2026-12-17
	浙江龙弘企业管理有限公司	监事	2023-06-20	2026-06-19
陈锋	浙江舜云互联技术有限公司	董事	2021-09-03	2024-06-17
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司根据有关规定制定方案，经薪酬与考核委员会审议后，董事、监事薪酬提交董事会通过后，报股东大会批准，高级管理人员薪酬提交董事会批准
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	公司第九届董事会薪酬与考核委员会 2024 年第一次会议已就《关于董事、监事、高级管理人员年度薪酬的议案》向董事会提出建议，认为公司董事、监事、高级管理人员津贴制定合理，符合所处行业、地区的水平及公司的实际经营情况；独立董事的年度津贴水平较为合理，充分兼顾了资本市场、同行业的整体平均水平以及独立董事在报告期内为董事会提供的专业性建议或帮助。基于谨慎原则，全体董事回避表决，同意将该议案直接提交股东大会审议。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	根据公司相关薪酬及考核管理办法，考核经营业绩等指标，确定公司董事、监事和高级管理人员的报酬；独立董事采用年度津贴的办法确定报酬
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事、高级管理人员实际支付报酬情况详见“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。

报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	实际获得的报酬合计 985.04 万元。
-----------------------------	----------------------

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

☒适用 ☐不适用

2022 年 01 月 27 日，公司收到上海证券交易所出具的《关于对卧龙电气驱动集团股份有限公司及有关责任人予以监管警示的决定》，因公司在实际发生为控股股东的关联担保事项时，未及时披露，上海证券交易所对公司及时任董事会秘书吴剑波先生予以监管警示。具体内容详见当日上海证券交易所网站披露的《关于对卧龙电气驱动集团股份有限公司及时任董事会秘书吴剑波予以监管警示的决定》。

2024 年 09 月 05 日，公司收到中国证券监督管理委员会浙江监管局出具的《关于对卧龙电气驱动集团股份有限公司及相关人员采取出具警示函措施的决定》，因公司未就对红相股份有限公司的业绩补偿进行临时公告，对公司及庞欣元、黎明、戴岑分别采取出具警示函的监督管理措施。具体内容详见当日上海证券交易所网站披露的《关于收到中国证券监督管理委员会浙江监管局行政监管措施决定书的公告》。

公司及相关人员高度重视上述《决定》提出的问题，并将以此为戒吸取教训，切实加强对证券法律法规的学习，进一步加强会计核算的规范性、严谨性，切实提高公司规范运作水平和信息披露质量，维护公司及全体股东利益。

(六) 其他

☐适用 ☒不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
九届四次临时董事会	2024-01-23	卧龙电驱九届四次临时董事会决议公告（临 2024-003）
九届五次临时董事会	2024-03-12	卧龙电驱九届五次临时董事会决议公告（临 2024-011）
九届六次董事会	2024-04-25	卧龙电驱九届六次董事会决议公告（临 2024-024）
九届七次临时董事会	2024-06-25	卧龙电驱九届七次临时董事会决议公告（临 2024-050）
九届八次董事会	2024-08-30	卧龙电驱九届八次董事会决议公告（临 2024-061）
九届九次临时董事会	2024-10-29	卧龙电驱九届九次临时董事会决议公告（临 2024-078）
九届十次临时董事会	2024-12-23	卧龙电驱九届十次临时董事会决议公告（临 2024-088）

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
庞欣元	否	7	7	6	0	0	否	3
黎明	否	7	7	5	0	0	否	3
万创奇	否	7	7	7	0	0	否	3
莫宇峰	否	7	7	6	0	0	否	3
张红信	否	7	7	6	0	0	否	3
张文刚	否	7	7	5	0	0	否	3
赵荣祥	是	7	7	6	0	0	否	3
张志铭	是	7	7	6	0	0	否	3
邓春华	是	7	7	6	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	-
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他

☐适用 ☒不适用

七、董事会下设专门委员会情况

☒适用 ☐不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	邓春华、张志铭、庞欣元
提名委员会	张志铭、赵荣祥、黎明
薪酬与考核委员会	赵荣祥、邓春华、庞欣元
战略委员会	庞欣元、赵荣祥、黎明、万创奇、莫宇峰

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024-04-07	审议公司编制的 2023 年度财务会计报表及相关说明	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无
2024-04-17	对年报审计事项进行全面沟通，审阅出具初步审计意见后的审计报告	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无
2024-04-25	审议《2023 年年度报告及摘要》、《2023 年年度审计报告》、《2023 年度财务决算报告》、《2024 年度财务预算报告》、《公司 2023 年度内部控制评估报告》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《关于签订<业务合作年度框架协议>的议案》、《公司 2023 年度审计委员会履职报告》、《审计委员会对 2023 年年度会计师事务所履行监督职责情况报告》、《2024 年第一季度报告》等议案	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无
2024-06-25	审议《关于前期差错更正及追溯调整的议案》	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无
2024-08-30	审议《2024 年半年度报告全文及摘要》	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无
2024-10-28	审议《2024 年第三季度报告》	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024-04-25	审议《关于董事、监事、高级管理人员年度薪酬的议案》、《关于提取 2023 年员工持股计划奖励基金的议案》、《关于	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无

	公司 2021 年员工持股计划第二期与 2022 年员工持股计划第一期业绩考核指标达成的议案》		
--	---	--	--

(四) 报告期内战略委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024-04-27	审议《关于开展 2024 年度期货套期保值业务的议案》	战略委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无
2024-12-23	审议《关于投资建设包头达茂旗新能源加储能构网型试点示范项目的议案》	战略委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无

(五) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	2,109
主要子公司在职员工的数量	13,069
在职员工的数量合计	15,178
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	160
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	10,178
销售人员	854
技术人员	1,822
财务人员	275
行政人员	2,049
合计	15,178
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	27
硕士	431
本科	3,632
大专及以下	11,088
合计	15,178

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司的人力资源工作实行集中管理、分级实施，着眼于战略性人力资源的开发和培养，以人力资源战略规划的制作与执行为核心，人力资源三支柱推动为抓手，实现“选、育、用、留”的战略性管理职能；成立人力资源共享服务中心，提供共享平台和专业的人力资源服务。

人力资源政策是影响企业内部环境的关键因素，本公司建立了科学、规范的企业人力资源政策，体现公平、公开、公正的原则，充分调动员工在内部控制和经营管理活动中的积极性、主动性和创造性。

公司积极建立基于市场价值、业绩贡献与能力素质的薪酬体系，以激活现有人员的积极性，更好地引进、留住核心人才；加大基于业绩考核的绩效工资额度，强调价值贡献，拉开收入差距，与市场接轨；按市场人才价值，对不同行业核心岗位实行差异化，提高人均工资水平，增加吸引人才的竞争力。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司建立有分阶段分岗位分类别的培训体系，制定覆盖全员的培训计划，采用内部培训和外部培训相结合的方式开展员工培训，分核心能力素质、通用能力素质、专业能力素质等多个方面。一是新员工入职培训，熟悉企业文化，掌握岗位技能；二是基层培训，强化在岗员工日常的业务知识和操作技能培训；三是基层、中层、高层等管理人员的培训，提高其领导力、控制力和执行力；四是营销、工程技术、综合管理等专业技术培训，进一步提升专业技能。

根据公司战略发展需要，着力加强人才队伍建设。通过外引内培，进一步优化调整与战略紧密相关的人员结构，以提高员工队伍素质；加快干部队伍更新换代；重视干部梯队建设，持续提高干部队伍素质；完善一线员工工资分配体系，逐渐培育一支顺应集团转型升级的优秀产业工人队伍，促进企业持续健康发展。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

《公司章程》第二百一十一条明确规定了公司现金分红的相关政策，对利润分配形式和期间间隔、现金分红的条件和最低比例、发放股票股利的具体条件、利润分配的决策程序和机制以及调整利润分配政策的决策程序和机制进行了规定。公司严格按照规章制度执行现金分红政策，并对现金分红情况作出具体说明。

报告期内公司没有对现金分红政策进行调整。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.5
每 10 股转增数（股）	2
现金分红金额（含税）	194,621,163.90
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	792,825,176.52
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	24.55
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	60,005,392.14
合计分红金额（含税）	254,626,556.04
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	32.12

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	520,312,500.40
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	66,099,549.92
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	586,412,050.32
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	707,404,543.94
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	82.90
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	792,825,176.52
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	3,115,448,703.52

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2024 年 04 月 25 日，公司召开九届六次董事会会议、九届四次监事会会议，审议通过了《关于 2021 年股票期权与限制性股票激励计划股票期权首次授予第三期及预留授予第二期行权条件未成就暨注销部分已授予未行权股票期权的议案》，同意公司注销《2021 年股票期权与限制性股票激励计划》部分已授予但尚未行权的 966.80 万份股票期权，上述股票期权已于 2024 年 07 月 30 日注销完毕。	https://static.sse.com.cn/disclosure/istedinfo/announcement/c/new/2024-04-29/600580_20240429_5YOQ.pdf https://static.sse.com.cn/disclosure/istedinfo/announcement/c/new/2024-07-31/600580_20240731_4KMW.pdf
2024 年 04 月 25 日，公司召开九届六次董事会会议、九届四次监事会会议，审议通过了《关于 2021 年股票期权与限制性股票激励计划限制性股票首次授予第三期及预留授予第二期解除限售条件未成就暨回购注销部分限制性股票的议案》，同意对公司《2021 年股票期权与限制性股票激励计划》授予的部分已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销。本次限制性股票于 2024 年 06 月 20 日完成注销。	https://static.sse.com.cn/disclosure/istedinfo/announcement/c/new/2024-04-29/600580_20240429_VDWJ.pdf https://static.sse.com.cn/disclosure/istedinfo/announcement/c/new/2024-06-18/600580_20240618_23F3.pdf
2024 年 04 月 25 日，公司召开九届六次董事会会议，审议通过了《关于提取 2023 年员工持股计划奖励基金的议案》、《关于公司 2021 年员工持股计划第二期与 2022 年员工持股计划第一期业绩考核指标达成的议案》，截至 2024 年 06 月 27 日，公司 2023 年员工持股计划已通过二级市场完成卧龙电驱	https://static.sse.com.cn/disclosure/istedinfo/announcement/c/new/2024-04-29/600580_20240429_NSQU.pdf https://static.sse.com.cn/disclosure/istedinfo/announcement/c/new/2024-06-28/600580_20240628_WDGW.pdf

股票购买。	
截至 2024 年 07 月 23 日,公司 2018 年至 2020 年员工持股计划剩余不符合解锁条件的公司股票 74.58 万股已通过集中竞价交易方式全部出售完毕,本次员工持股计划实施完毕并终止。	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2024-07-23/600580_20240723_9U0G.pdf

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

☐适用 ☐不适用

单位: 万股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价(元)
张红信	董事	5.40	0.00	7.40	0.00	5.40	0.00	17.19
郑艳文	副总裁	4.50	0.00	7.40	0.00	4.50	0.00	17.19
张文刚	董事、副总裁	4.20	0.00	7.40	0.00	4.20	0.00	17.19
合计	/	14.10	0.00	/	0.00	14.10	0.00	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制, 以及激励机制的建立、实施情况

☒适用 ☐不适用

公司依据年初制定的全年经营工作目标, 根据各高级管理人员职责和分管的管理目标, 分别按季度和年度对高级管理人员进行监察和考核。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒适用 ☐不适用

公司董事会根据内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对公司 2024 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价，形成了内部控制自我评价报告。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。《2024 年度内部控制评价报告》公布于 2025 年 04 月 26 日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐适用 ☒不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定，对子公司实施管理控制：一是按照相关法律法规，指导子公司健全法人治理结构，完善现代企业制度，修订完善公司章程等相关制度；二是督促子公司对关联交易、对外担保、对外投资等重大事项事前向公司报告工作；三是按照放管结合、充分授权、目标导向原则，围绕提质增效、转型升级发展目标，对各子公司因业施策分类管控。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

☒适用 ☐不适用

公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制有效性进行独立审计，并出具了标准无保留意见的内控审计报告。内控审计报告公布于 2025 年 04 月 26 日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据中国证监会上市公司治理专项行动要求，公司严格对照《公司法》、《证券法》、《上市公司规范运作》等有关法律法规以及内部规章制度，本着实事求是的原则，对专项治理的自查事项进行了认真梳理。通过本次自查，公司认为本公司治理符合《公司法》、《证券法》、《上市公司规范运作》等法律、法规的要求，公司治理结构较为完善，运作规范，不存在重大问题。

十六、其他

☐适用 ☒不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	508

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用 □不适用

1、 排污信息

√适用 □不适用

公司子公司卧龙灯塔系绍兴市环境保护局重点排污单位名录之危险废物产生单位，依照要求积极落实，报告期内未发生重大环境问题。在今后的生产经营中将继续履行社会责任，增强企业综合竞争力，为环境保护作出应有的贡献。

1、EHS(环保、安全、健康)方针：卧龙灯塔一直采用“追求顾客满意、预防污染发生、促进职业健康、遵守法律法规、实现持续改进”的管理方针。

2、EHS 目标：废气、废水排放合格率 100%，环保设备停机率≤5%，点检合格率≥95%，全年不发生工伤亡事故、轻伤发生率≤3 次/年，不发生重大设备事故，一般设备事故发生率≤1 次/月，安全事故闭环率 100%；职业健康血铅异常率≤2.5%，血铅超标率≤1%。

3、废物的处理方式：公司污水经过污水处理站处理，合格后，部分水进行回用，用于地面，设备清洗，部分水进入市政污水管网，废气经过铅烟、铅尘除尘器及酸雾净化器达标排放，危险固体废物经过收集，存放在危险废物存储仓库，并由有资质的处理单位进行运输处理。排放污染物情况：废水污染因子有 PH、铅、COD、总磷、总氮、悬浮物、氨氮等，废气中含有铅、硫酸雾（排放指标见《电池工业污染物排放标准》GB30484-2013）。

卧龙灯塔每月进行 1 次第三方环境排放指标检测，检测数据均合格，污水排放安装有在线监控系统，排放数据自动上传至环保局监测网站。市生态环境局每年对公司进行 1 次不定期的监督性检测，本年度已完成检测，数据合格。

2、 防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

公司一直高度重视环境保护工作，严格遵守环保相关法律法规，积极履行社会责任。公司制定了环境保护相关的《质量环境职业健康安全管理程序文件》，明确了各职能部门的环保责任；建立了完善的工作程序、从监测、监控、监督三方面入手，提升防治能力建设与运行管理工作，同时加大环保领域投入，持续进行环保设备的定期运维和技术改造，提高三废治理水平和能力；报告期内，公司及下属子公司在生产过程中均积极落实、严格遵守环境保护的相关法律法规和相关管理规定，未发生重大环境问题，环保设施运行正常。

3、 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

卧龙灯塔于 2008 年 5 月通过年产 42 万只高功率 UPS 电源、40 万只通讯密闭电源及 40 万只密闭免维护汽车蓄电池项目环境评价（绍市环审（2008）48 号），并于 2013 年通过项目竣工环境保护验收工验收（绍市环建验（2013）16 号）。

4、 突发环境事件应急预案

√适用 □不适用

为加强公司应对突发环境污染事故的能力，控制突发环境污染事故的影响，消减突发环境污染事故造成的损失，公司依据环保法律法规要求，编制了《环境应急预案》，并报当地环保局备案。

5、 环境自行监测方案

√适用 □不适用

公司编制了年度自行监测方案，并积极组织开展落实第三方环境监测和公司自行监测工作。卧龙灯塔废水排放配备在线监测系统，每天对废水进行实时监测，在线监测数据自动上传至环保局相应网站，并及时反馈响应异常数据。同时每月卧龙灯塔将委托第三方机构对废气进行监测。

6、 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

□适用 √不适用

7、 其他应当公开的环境信息

□适用 √不适用

（二）重点排污单位之外的公司环保情况说明

□适用 √不适用

（三）有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

详见公司披露的《卧龙电驱 2024 环境、社会及治理报告》。

（四）在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	21,257.77
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	使用清洁能源发电代替、余热余压回收利用、生产节能技术改造、绿电的购买及使用

具体说明

√适用 □不适用

公司作为电机行业龙头企业，积极推进高效节能电机产品的迭代升级，围绕“海工船舶、电动航空、新能源汽车、电助力车”等行业低碳出行需求，打造电动化大交通电驱动力系统细分行业解决方案；围绕“源-网-荷-储-特”整个能源系统，打造包含“绿色能源、绿色园区、绿色与智慧矿山、绿色与智慧港口电源”等在内的清洁低碳、安全高效的新型能源体系细分行业解决方案。

公司深入践行绿色生产理念，坚持技术与管理并重，大力发展循环经济，推进节能减排实践，确保污染物达标排放，严控污染物排放总量，全面部署污染防治工作，采取切实有效的措施减少废气、废弃物、废水排放，控制扬尘污染，着力推动绿色生产、绿色生活以及绿色发展，为改善环境质量做出积极贡献。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

☒适用 ☐不适用

详见公司披露的《卧龙电驱 2024 环境、社会及治理报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

☒适用 ☐不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	232.94	
其中：资金（万元）	232.94	
物资折款（万元）	-	
惠及人数（人）	-	

具体说明

☐适用 ☒不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☒适用 ☐不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	202	
其中：资金（万元）	202	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）	1,005	困难群体 1,005 户家庭
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		

具体说明

☐适用 ☒不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	陈建成	卧龙控股及其控制企业现在与将来均不在中华人民共和国境内直接或间接与公司进行同业竞争	-	是	自公司上市起	是	-	-
其他承诺	解决关联交易	卧龙电驱	1、本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织将尽量避免和减少与红相电力、银川卧龙及红相电力其他控股子公司之间的关联交易。本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织将严格避免向红相电力及其控股子公司拆借、占用红相电力及其控股子公司资金或采取由红相电力及其控股子公司代垫款、代偿债务等方式侵占上市公司资金； 2、对于本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织与红相电力及其控股子公司之间无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，均将严格遵守市场原则，本着平等互利、等价有偿的一般原则，公平合理地进行。本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织与红相电力及其控股子公司之间的关联交易，将依法签订协议，履行合法程序，按照有关法律、法规、规范性文件、及红相电力公司章程等公司治理制度的有关规定履行信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司及广大中小股东的合法权益； 3、本公司在红相电力权力机构审议涉及本公司及本公司控制的	-	是	2016 年 11 月 29 日起	是	-	-

			其他公司、企业或者其他经济组织的关联交易事项时将主动依法履行回避义务，且交易须在有权机构审议通过后方可执行； 4、本公司保证不通过关联交易取得任何不正当的利益或使红相电力及其控股子公司承担任何不正当的义务。如果因违反上述承诺导致红相电力或其控股子公司损失的，红相电力及其控股子公司的损失由本人承担赔偿责任。						
	其他	卧龙电驱	自本次交易完成后，本公司及本公司一致行动人不通过任何方式谋求对红相电力的控制权地位。	-	是	2017 年 10 月 13 日起	是	-	-
	其他	卧龙电驱	本次交易完成后，本公司将不再继续向红相电力出售资产。	-	是	2017 年 10 月 13 日起	是	-	-

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐已达到 ☐未达到 ☒不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☐适用 ☒不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☒适用 ☐不适用

详见本报告“第十节、财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“40.重要会计政策和会计估计的变更”。

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐适用 ☒不适用

（四）审批程序及其他说明

☐适用 ☒不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	246
境内会计师事务所审计年限	4 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	谢晖、林惠婷
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	谢晖 1 年、林惠婷 4 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	80

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

☐ 适用 ☒ 不适用

八、破产重整相关事项

☐ 适用 ☒ 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐ 本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒ 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

3、临时公告未披露的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六)其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

☐适用 ☒不适用

2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

3、 租赁情况

☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物 (如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	14,000.00	2023.05.29	2023.05.29	2025.03.21	连带责任担保	无	否	否	-	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	5,000.00	2023.05.29	2023.05.29	2025.04.19	连带责任担保	无	否	否	-	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	33,000.00	2023.09.19	2023.09.19	2025.09.19	连带责任担保	无	否	否	-	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	25,000.00	2024.05.23	2024.05.23	2026.05.23	连带责任担保	无	否	否	-	是	是	控股股东
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							25,000.00							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							77,000.00							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							24,200.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							309,741.90							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							386,741.90							
担保总额占公司净资产的比例(%)							38.54							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							77,000.00							

直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	-
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	-
上述三项担保金额合计（C+D+E）	77,000.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	无

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

（1）委托理财总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

（2）单项委托理财情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、 其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	2,949,000	0.02	-	-	-	-2,949,000	-2,949,000	-	-
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	2,949,000	0.02	-	-	-	-2,949,000	-2,949,000	-	-
其中：境内非国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	2,949,000	0.02	-	-	-	-2,949,000	-2,949,000	-	-
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件流通股份	1,308,291,126	99.78	-	-	-	-5,668,500	-5,668,500	1,302,622,626	100.00
1、人民币普通股	1,308,291,126	99.78	-	-	-	-5,668,500	-5,668,500	1,302,622,626	100.00
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	1,311,240,126	100.00	-	-	-	-8,617,500	-8,617,500	1,302,622,626	100.00

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

2024 年 06 月 20 日，鉴于 2021 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予第三期及预留授予第二期公司层面的业绩考核目标未达成，根据公司《激励计划》的相关规定，公司将回购注销本激励计划限制性股票首次授予第三期及预留授予第二期所对应的全部股票 2,839,000 股。鉴于首

次授予激励对象中王勇、预留授予激励对象中李树豹、张春生因主动离职而不再符合激励条件，根据公司《激励计划》的相关规定，公司将回购注销其对应的已获授但未解除限售的全部 110,000 股限制性股票。综上所述，公司将回购注销上述已授予但未解除限售的限制性股票合计 2,949,000 股。公司总股本由 1,311,240,126 股变更为 1,308,291,126 股。

2024 年 11 月 05 日，公司 2021 年实施回购的其中 5,668,500 股股份，用途由原回购方案“用于股权激励计划”变更为“用于注销并减少注册资本”，注销完成后公司总股本由 1,308,291,126 股减少至 1,302,622,626 股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

						单位：股
股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
核心管理人员（共 108 人）	2,949,000	-	-	-	股权激励对象授予的限制性股票处于锁定期	-
合计	2,949,000	-	-	-	/	/

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

☐适用 ☒不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐适用 ☒不适用

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☐适用 ☒不适用

(三)现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	143,375
------------------	---------

年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	250,669
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	-
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	-

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
浙江卧龙舜禹投资 有限公司	-	422,798,480	32.46	-	质押	45,000,000	境内非国有 法人
卧龙控股集团有限公司	-	61,699,513	4.74	-	无	-	境内非国有 法人
香港中央结算有限 公司	14,029,944	26,095,713	2.00	-	无	-	境内非国有 法人
陈建成	-	21,149,956	1.62	-	无	-	境内自然人
绍兴市上虞区国有 资本投资运营有限 公司	-	18,311,142	1.41	-	无	-	国有法人
中国建设银行股份 有限公司－前海开 源公用事业行业股 票型证券投资基金	16,996,305	16,996,305	1.30	-	无	-	其他
中国农业银行股份 有限公司－中证 500 交易型开放式 指数证券投资基金	7,732,901	12,768,417	0.98	-	无	-	其他
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	7,113,446	7,557,789	0.58	-	无	-	境外法人
国寿安保基金－中 国人寿保险股份有 限公司－分红险－ 国寿安保基金国寿 股份均衡股票型组 合单一资产管理计 划（可供出售）	5,095,300	5,095,300	0.39	-	无	-	其他
全国社保基金四零 三组合	4,495,707	4,495,707	0.35	-	无	-	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量		种类	数量	
浙江卧龙舜禹投资有限公司	422,798,480		人民币普通股			422,798,480	
卧龙控股集团有限公司	61,699,513		人民币普通股			61,699,513	

香港中央结算有限公司	26,095,713	人民币普通股	26,095,713
陈建成	21,149,956	人民币普通股	21,149,956
绍兴市上虞区国有资本投资运营有限公司	18,311,142	人民币普通股	18,311,142
中国建设银行股份有限公司—前海开源公用事业行业股票型证券投资基金	16,996,305	人民币普通股	16,996,305
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	12,768,417	人民币普通股	12,768,417
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	7,557,789	人民币普通股	7,557,789
国寿安保基金—中国人寿保险股份有限公司—分红险—国寿安保基金国寿股份均衡股票型组合单一资产管理计划（可供出售）	5,095,300	人民币普通股	5,095,300
全国社保基金四零三组合	4,495,707	人民币普通股	4,495,707
前十名股东中回购专户情况说明	截至报告期末，卧龙电气驱动集团股份有限公司回购专用证券账户持股数量为 5,148,200 股，持股比例为 0.40%		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）陈建成先生持有卧龙控股 48.93%的股权； （2）卧龙控股系卧龙投资股东，持有其 100%股权；陈建成先生与浙江龙信股权投资合伙企业（有限合伙）系自 2015 年 07 月 15 日至 2016 年 01 月 08 日期间通过上海证券交易所交易系统增持公司股份的一致行动人； （3）公司未知其他前十名无限售条件股东和前十名股东之间存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☒适用 ☐不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	5,035,516	0.38	1,486,000	0.11	12,768,417	0.98	-	-

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☐适用 ☒不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

☐适用 ☒不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

☒适用 ☐不适用

名称	卧龙控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	陈嫣妮
成立日期	1984 年 09 月 25 日
主要经营业务	主要经营业务电机制造；电机及控制系统、输变电、电动车、电源产品、机电一体化及工业自动化产品等高技术产业投资；房地产开发；商贸、酒店等实业投资；对外投资；投资经营管理；机电产品及其原材料的销售；进出口业务报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	2007 年，卧龙地产在上海证券交易所通过借壳上市，股票代码为 600173，卧龙控股通过卧龙置业实现间接控制
其他情况说明	陈嫣妮持有卧龙控股 38.73%

2、自然人

☐适用 ☒不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

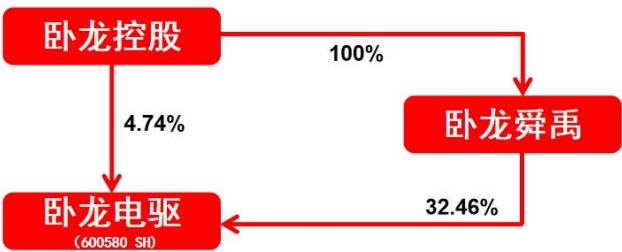
☐适用 ☒不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

☐适用 ☒不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

☐适用 ☒不适用

2、 自然人

☒适用 ☐不适用

姓名	陈建成
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	最近五年内任卧龙控股集团有限公司董事长、浙江卧龙置业投资有限公司董事长、ATB 驱动股份监事会主席、卧龙电气（济南）电机有限公司董事长、浙江卧龙舜禹投资有限公司董事长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	2002 年，陈建成控制的卧龙电驱在上海证券交易所挂牌上市，股票代码为 600580；2007 年，其控制的卧龙地产在上海证券交易所通过借壳上市，股票代码为 600173；2011 年，通过并购实现对 ATB 驱动股份和 Brook Crompton 的控制，ATB 驱动股份为奥地利维也纳上市公司（该公司已于 2015 年 10 月退市），Brook Crompton 为新加坡上市公司。

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

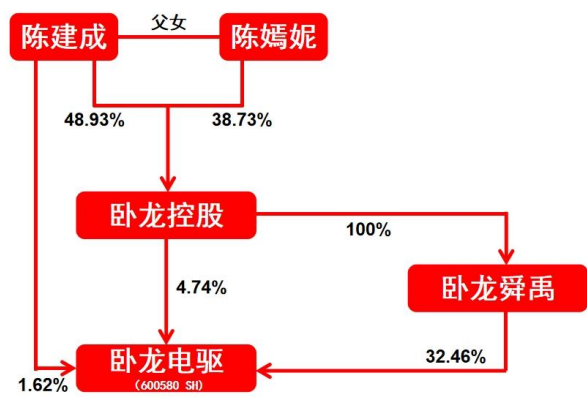
☐适用 ☒不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐适用 ☒不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购公司股份
回购股份方案披露时间	2024/1/25
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	拟回购数量区间：2,955,083 股-5,910,165 股 比例区间：0.23%-0.45%
拟回购金额	5,000 万元（含）-10,000 万元（含）
拟回购期间	2024 年 01 月 24 日起 12 个月内
回购用途	用于股权激励计划
已回购数量(股)	5,148,200
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	公司九届八次董事会会议及 2024 年第二次临时股东大会，审议通过《关于变更公司部分回购股份用途暨注销部分回购股份的议案》。公司同意对于公司 2021 年实施回购的其中 5,668,500 股股份，用途由原回购方案

	“用于股权激励计划”变更为“用于注销并减少注册资本”，上述股份已于 2024 年 11 月 05 日完成注销。
--	---

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

卧龙电气驱动集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了卧龙电气驱动集团股份有限公司（以下简称卧龙电驱）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表、以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了卧龙电驱 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于卧龙电驱公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入确认事项	
关键审计事项	审计中的应对
于 2024 年度，卧龙电驱营业收入为人民币 1,624,704.04 万元，其中产品销售收入占比较大，收入在产品的控制权转移至客户时确认。由于收入是卧龙电驱的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认	1、了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性； 2、选取样本检查销售合同，识别与产品的控制权转移相关的合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的要求； 3、结合产品类型对收入以及毛利情况执行分析，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；

时点的固有风险，我们将卧龙电驱收入确认识别为关键审计事项。	4、对本年记录的收入交易选取样本，核对发票、销售合同、出库单及签收单（或报关单、验收单、结算单），评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策； 5、对于出口收入，取得海关出口数据统计，并与公司账面记录进行核对； 6、结合应收账款函证程序，确认本期收入的真实性； 7、就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单及其他支持性文档，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间； 8、通过复核集团组成部分审计师的工作对部分境外子公司的收入进行确认。
2. 商誉事项	
关键审计事项	审计中的应对
截至 2024 年 12 月 31 日，公司商誉的期末余额合计人民币 145,936.47 万元。 卧龙电驱每年期末对商誉进行减值测试，其中涉及到多项需由公司管理层判断和估计的指标，主要包括未来收入增长率、未来经营利润率及适用的折现率。由于商誉减值测试固有的复杂程度，该事项涉及管理层运用重大会计估计和判断，同时考虑商誉对于财务报表整体的重要性，我们将商誉减值确定为关键审计事项。	1、了解和评价管理层与商誉减值相关的内部控制设计和运行的有效性； 2、复核管理层对资产组的认定和商誉分摊方法； 3、评价管理层编制的商誉所在资产组未来现金流量预测所采用的重要假设和重大判断，以及未来现金流量现值计算中所采用的预测期及稳定期收入增长率、毛利率等关键参数的合理性； 4、评估由公司管理层聘请的外部评估机构的独立性、客观性、经验和资质； 5、复核未来现金流量净现值的计算过程是否准确； 6、评估管理层 2024 年 12 月 31 日对商誉及其减值估计结果、财务报表披露是否恰当。

四、其他信息

卧龙电驱管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括卧龙电驱 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估卧龙电驱的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算卧龙电驱、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督卧龙电驱的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对卧龙电驱公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。

如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致卧龙电驱公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就卧龙电驱中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二五年四月二十四日

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：卧龙电气驱动集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		3,187,218,328.25	2,647,203,901.62
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		181,971,209.41	14,403,691.22
衍生金融资产			
应收票据		231,027,412.55	166,365,051.10
应收账款		5,468,485,810.63	4,861,275,657.47
应收款项融资		613,521,773.72	995,220,960.79
预付款项		356,293,227.01	388,540,465.27
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		188,648,384.58	315,334,225.39
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		3,616,961,768.33	3,405,044,377.54
其中：数据资源			
合同资产		183,099,857.14	82,157,383.61
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		331,140,232.85	204,703,497.25
流动资产合计		14,358,368,004.47	13,080,249,211.26
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		454,370,907.22	621,865,086.58
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		927,087,774.44	844,039,096.96
投资性房地产			
固定资产		5,558,029,598.76	4,970,544,435.15
在建工程		516,776,904.43	723,273,722.28
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		119,360,558.61	143,140,460.03
无形资产		2,139,896,381.70	1,986,839,501.34
其中：数据资源			
开发支出		130,493,650.65	206,227,029.78

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其中：数据资源			
商誉		1,459,364,738.25	1,459,109,983.06
长期待摊费用		37,001,722.90	38,186,229.11
递延所得税资产		439,785,974.05	404,092,707.19
其他非流动资产		176,767,071.99	186,918,039.17
非流动资产合计		11,958,935,283.00	11,584,236,290.65
资产总计		26,317,303,287.47	24,664,485,501.91
流动负债：			
短期借款		2,315,957,961.90	1,197,655,390.71
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债		189,147.00	221,257.41
衍生金融负债			
应付票据		166,247,281.48	460,795,447.84
应付账款		5,307,454,961.11	4,730,659,202.94
预收款项		350,729.25	392,000.52
合同负债		338,949,522.13	359,645,581.48
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		294,093,996.63	288,876,334.79
应交税费		171,062,204.78	188,683,575.69
其他应付款		599,252,853.15	911,857,016.85
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,180,145,537.02	1,285,004,984.13
其他流动负债		366,372,843.06	128,510,948.70
流动负债合计		11,740,077,037.51	9,552,301,741.06
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		2,313,587,404.79	3,481,442,900.88
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		95,139,836.62	132,959,222.56
长期应付款		17,775,143.14	3,497,829.35
长期应付职工薪酬		111,341,813.59	126,306,393.49
预计负债		13,293,269.02	18,352,304.02
递延收益		181,280,685.73	149,191,775.34
递延所得税负债		373,081,850.36	390,871,434.17
其他非流动负债		72,201,911.97	107,153,351.38
非流动负债合计		3,177,701,915.22	4,409,775,211.19
负债合计		14,917,778,952.73	13,962,076,952.25

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,302,622,626.00	1,311,240,126.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,898,510,495.98	1,968,341,714.25
减：库存股		60,013,402.35	87,161,680.00
其他综合收益		-222,609,342.96	-457,015,120.46
专项储备		3,920,635.48	1,817,818.49
盈余公积		593,935,376.98	549,021,620.89
一般风险准备			
未分配利润		6,518,427,217.29	6,121,885,794.15
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		10,034,793,606.42	9,408,130,273.32
少数股东权益		1,364,730,728.32	1,294,278,276.34
所有者权益（或股东权益）合计		11,399,524,334.74	10,702,408,549.66
负债和所有者权益（或股东权益）总计		26,317,303,287.47	24,664,485,501.91

公司负责人：庞欣元 主管会计工作负责人：杨子江 会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：卧龙电气驱动集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		737,388,581.33	459,478,254.07
交易性金融资产		167,020,469.78	14,176,526.10
衍生金融资产			
应收票据		58,765,538.73	77,109,707.85
应收账款		1,579,528,103.63	1,190,689,321.14
应收款项融资		117,811,009.67	273,833,489.59
预付款项		78,138,020.87	33,370,965.05
其他应收款		537,491,809.45	279,948,082.84
其中：应收利息			
应收股利			
存货		367,752,812.63	327,634,690.56
其中：数据资源			
合同资产		7,095,480.68	7,043,364.52
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		72,399,044.42	73,775,025.15
流动资产合计		3,723,390,871.19	2,737,059,426.87
非流动资产：			
债权投资			

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其他债权投资			
长期应收款		3,265,632,008.43	2,740,362,375.61
长期股权投资		6,918,568,291.39	6,933,214,514.75
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		921,126,122.11	837,821,394.36
投资性房地产			
固定资产		1,172,341,843.95	1,165,770,184.06
在建工程		32,945,188.21	29,075,002.88
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		5,859,082.76	384,830.00
无形资产		634,228,831.66	594,212,921.45
其中：数据资源			
开发支出		40,017,751.42	46,312,737.51
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		23,448.78	66,394.95
递延所得税资产		125,537,879.79	109,643,098.24
其他非流动资产		198,679,187.97	196,899,347.79
非流动资产合计		13,314,959,636.47	12,653,762,801.60
资产总计		17,038,350,507.66	15,390,822,228.47
流动负债：			
短期借款		1,402,558,225.00	828,713,200.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		602,627,750.80	308,333,857.47
应付账款		1,677,193,857.77	1,379,965,990.85
预收款项			
合同负债		68,371,594.60	28,782,832.71
应付职工薪酬		43,953,703.42	43,224,910.43
应交税费		11,351,058.48	2,924,798.84
其他应付款		2,616,038,170.39	2,336,284,502.57
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,072,318,093.68	1,020,374,825.06
其他流动负债		50,917,475.35	56,602,658.60
流动负债合计		7,545,329,929.49	6,005,207,576.53
非流动负债：			
长期借款		1,809,300,000.00	1,976,500,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
递延收益		19,891,071.01	25,945,475.54
递延所得税负债		137,834,684.25	114,936,887.04
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,967,025,755.26	2,117,382,362.58
负债合计		9,512,355,684.75	8,122,589,939.11
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,302,622,626.00	1,311,240,126.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,584,190,971.18	2,662,553,642.73
减：库存股		60,013,402.35	87,161,680.00
其他综合收益		-6,568.23	-219,833,432.03
专项储备			
盈余公积		583,752,492.79	538,838,736.70
未分配利润		3,115,448,703.52	3,062,594,895.96
所有者权益（或股东权益）合计		7,525,994,822.91	7,268,232,289.36
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,038,350,507.66	15,390,822,228.47

公司负责人：庞欣元 主管会计工作负责人：杨子江 会计机构负责人：欧阳丽娟

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		16,247,040,360.90	15,566,826,986.21
其中：营业收入		16,247,040,360.90	15,566,826,986.21
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		15,349,221,971.45	14,586,530,970.25
其中：营业成本		12,339,815,529.94	11,704,569,775.18
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		93,768,003.46	94,296,506.71
销售费用		780,321,086.82	704,072,663.24
管理费用		1,294,287,070.31	1,311,945,118.04
研发费用		642,191,222.45	557,407,247.02
财务费用		198,839,058.47	214,239,660.06
其中：利息费用		248,844,853.55	251,898,557.60

项目	附注	2024 年度	2023 年度
利息收入		49,416,932.26	25,350,981.59
加：其他收益		149,394,547.32	243,052,589.86
投资收益（损失以“－”号填列）		12,193,826.40	-199,751,295.75
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,056,335.98	-24,203,354.14
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-1,271,269.06	-19,400,460.42
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		122,807,743.68	70,011,520.88
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-83,040,246.45	-90,732,032.88
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-107,872,888.25	-253,980,673.46
资产处置收益（损失以“－”号填列）		14,484,420.25	20,878,349.01
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		1,005,785,792.40	769,774,473.62
加：营业外收入		31,295,849.05	38,982,342.99
减：营业外支出		46,547,132.51	41,364,138.38
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		990,534,508.94	767,392,678.23
减：所得税费用		158,279,214.76	214,515,142.39
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		832,255,294.18	552,877,535.84
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		832,255,294.18	552,877,535.84
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		792,825,176.52	529,851,084.57
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		39,430,117.66	23,026,451.27
六、其他综合收益的税后净额		13,722,980.40	100,303,463.44
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		12,872,472.81	83,129,744.81
1.不能重分类进损益的其他综合收益		5,393,699.29	7,670,382.72
（1）重新计量设定受益计划变动额		5,393,699.29	7,670,382.72
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		7,478,773.52	75,459,362.09
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-1,706,440.89	316,990.79
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		9,185,214.41	75,142,371.30
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		850,507.59	17,173,718.63
七、综合收益总额		845,978,274.58	653,180,999.28
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		805,697,649.33	612,980,829.38

项目	附注	2024 年度	2023 年度
（二）归属于少数股东的综合收益总额		40,280,625.25	40,200,169.90
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.61	0.41
（二）稀释每股收益(元/股)		0.61	0.41

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：庞欣元 主管会计工作负责人：杨子江 会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入		3,922,981,400.32	3,477,894,848.54
减：营业成本		3,225,017,453.93	2,915,449,784.14
税金及附加		19,650,714.91	13,946,766.84
销售费用		66,168,224.61	75,477,233.16
管理费用		243,553,385.79	229,925,926.67
研发费用		191,396,930.47	178,501,574.40
财务费用		111,965,724.06	6,265,347.64
其中：利息费用		137,148,711.77	166,072,594.25
利息收入		52,922,436.35	50,210,346.63
加：其他收益		56,894,385.54	44,105,965.55
投资收益（损失以“－”号填列）		313,431,752.07	105,295,247.82
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,056,335.98	-24,203,354.14
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			-
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		123,256,860.88	69,853,952.14
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-35,427,798.08	-26,919,149.85
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-64,348,366.26	-220,273,055.54
资产处置收益（损失以“－”号填列）		255,339.73	-204,141.58
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		459,291,140.43	30,187,034.23
加：营业外收入		6,680,691.38	7,167,601.99
减：营业外支出		5,516,398.58	2,449,768.21
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		460,455,433.23	34,904,868.01
减：所得税费用		11,317,872.29	-59,044,599.67
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		449,137,560.94	93,949,467.68
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		449,137,560.94	93,949,467.68
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-1,706,440.89	316,990.79
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			

项目	附注	2024 年度	2023 年度
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		-1,706,440.89	316,990.79
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-1,706,440.89	316,990.79
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金 额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		447,431,120.05	94,266,458.47
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

合并现金流量表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		13,463,248,263.70	13,170,062,494.38
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		160,182,851.16	173,741,184.76
收到其他与经营活动有关的现金		394,265,658.01	611,722,177.61
经营活动现金流入小计		14,017,696,772.87	13,955,525,856.75
购买商品、接受劳务支付的现金		8,267,828,611.07	8,214,994,369.17
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,578,649,223.53	2,378,629,868.33

项目	附注	2024年度	2023年度
支付的各项税费		694,435,610.65	599,656,911.80
支付其他与经营活动有关的现金		939,134,055.73	1,128,397,848.65
经营活动现金流出小计		12,480,047,500.98	12,321,678,997.95
经营活动产生的现金流量净额		1,537,649,271.89	1,633,846,858.80
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,500,000.00	352,937,096.90
取得投资收益收到的现金		7,591,434.69	97,151,298.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		28,700,495.01	261,130,699.89
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		24,929.99	
收到其他与投资活动有关的现金			10,790,000.00
投资活动现金流入小计		37,816,859.69	722,009,095.61
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,203,846,894.71	1,298,971,820.02
投资支付的现金		17,198,641.31	100,840,419.38
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		4,551,500.94	40,485,139.69
支付其他与投资活动有关的现金		517,099,735.44	37,747.04
投资活动现金流出小计		1,742,696,772.40	1,440,335,126.13
投资活动产生的现金流量净额		-1,704,879,912.71	-718,326,030.52
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		20,496,463.40	170,825,446.15
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		20,496,463.40	170,825,446.15
取得借款收到的现金		4,136,834,597.45	4,060,155,452.61
收到其他与筹资活动有关的现金		20,497,505.14	
筹资活动现金流入小计		4,177,828,565.99	4,230,980,898.76
偿还债务支付的现金		3,283,178,847.60	4,187,242,396.63
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		384,544,798.65	470,997,387.30
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		6,735,936.05	23,306,056.83
支付其他与筹资活动有关的现金		117,579,288.20	112,977,772.39
筹资活动现金流出小计		3,785,302,934.45	4,771,217,556.32
筹资活动产生的现金流量净额		392,525,631.54	-540,236,657.56
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-7,662,592.37	72,877,892.70
五、现金及现金等价物净增加额		217,632,398.35	448,162,063.42
加：期初现金及现金等价物余额		2,458,333,351.33	2,010,171,287.91
六、期末现金及现金等价物余额		2,675,965,749.68	2,458,333,351.33

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司现金流量表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,861,327,989.01	2,349,794,418.50
收到的税费返还		48,121,305.13	74,514,384.97
收到其他与经营活动有关的现金		866,592,384.18	530,092,927.94
经营活动现金流入小计		3,776,041,678.32	2,954,401,731.41
购买商品、接受劳务支付的现金		2,355,813,554.64	1,894,543,412.73
支付给职工及为职工支付的现金		360,339,013.46	314,588,223.40
支付的各项税费		37,482,868.05	45,674,549.63
支付其他与经营活动有关的现金		557,822,246.28	436,210,311.88
经营活动现金流出小计		3,311,457,682.43	2,691,016,497.64
经营活动产生的现金流量净额		464,583,995.89	263,385,233.77
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		13,500,000.00	352,847,096.90
取得投资收益收到的现金		307,591,434.69	397,151,298.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			6,112,709.61
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		321,091,434.69	756,111,105.33
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		237,471,548.30	352,506,082.43
投资支付的现金		168,097,956.00	386,898,342.70
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		517,099,735.44	
投资活动现金流出小计		922,669,239.74	739,404,425.13
投资活动产生的现金流量净额		-601,577,805.05	16,706,680.20
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		2,891,500,000.00	3,554,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		2,891,500,000.00	3,554,000,000.00
偿还债务支付的现金		2,505,700,000.00	3,371,156,500.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		262,831,765.12	333,244,900.56
支付其他与筹资活动有关的现金		88,889,417.39	27,300,015.54
筹资活动现金流出小计		2,857,421,182.51	3,731,701,416.10
筹资活动产生的现金流量净额		34,078,817.49	-177,701,416.10
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		5,101,273.68	-6,291,906.38
五、现金及现金等价物净增加额		-97,813,717.99	96,098,591.49
加：期初现金及现金等价物余额		419,643,604.96	323,545,013.47
六、期末现金及现金等价物余额		321,829,886.97	419,643,604.96

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,311,240,126.00				1,968,341,714.25	87,161,680.00	-457,015,120.46	1,817,818.49	549,021,620.89		6,121,885,794.15		9,408,130,273.32	1,294,278,276.34	10,702,408,549.66
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他							221,533,304.69				-221,533,304.69				
二、本年期初余额	1,311,240,126.00				1,968,341,714.25	87,161,680.00	-235,481,815.77	1,817,818.49	549,021,620.89		5,900,352,489.46		9,408,130,273.32	1,294,278,276.34	10,702,408,549.66
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-8,617,500.00				-69,831,218.27	-27,148,277.65	12,872,472.81	2,102,816.99	44,913,756.09		618,074,727.83		626,663,333.10	70,452,451.98	697,115,785.08
（一）综合收益总额							12,872,472.81				792,825,176.52		805,697,649.33	40,280,625.25	845,978,274.58
（二）所有者投入和减少资本	-8,617,500.00				-78,544,180.00	-27,148,277.65							-60,013,402.35	-7,975,026.81	-67,988,429.16

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
1. 所有者投入的普通股														-8,000,000.00	-8,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额														24,973.19	24,973.19
4. 其他	-8,617,500.00				-78,544,180.00	-27,148,277.65							-60,013,402.35		-60,013,402.35
（三）利润分配									44,913,756.09		-174,750,448.69		-129,836,692.60	-6,735,936.05	-136,572,628.65
1. 提取盈余公积									44,913,756.09		-44,913,756.09				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-129,836,692.60		-129,836,692.60	-6,735,936.05	-136,572,628.65
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本															

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备							2,102,816.99					2,102,816.99	2,823,963.06	4,926,780.05	
1．本期提取							2,699,900.88					2,699,900.88	3,608,697.94	6,308,598.82	
2．本期使用							597,083.89					597,083.89	784,734.88	1,381,818.77	
（六）其他					8,712,961.73							8,712,961.73	42,058,826.53	50,771,788.26	
四、本期	1,302,622,626.00				1,898,510,495.98	60,013,402.35	-222,609,342.96	3,920,635.48	593,935,376.98		6,518,427,217.29		10,034,793,606.42	1,364,730,728.32	11,399,524,334.74

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
期末余额															

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,314,699,126.00				1,991,481,431.51	112,796,980.00	-540,144,865.27	145,756.77	539,626,674.12		5,797,284,300.25		8,990,295,443.38	1,151,260,033.01	10,141,555,476.39
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,314,699,126.00				1,991,481,431.51	112,796,980.00	-540,144,865.27	145,756.77	539,626,674.12		5,797,284,300.25		8,990,295,443.38	1,151,260,033.01	10,141,555,476.39
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-3,459,000.00				-23,139,717.26	-25,635,300.00	83,129,744.81	1,672,061.72	9,394,946.77		324,601,493.90		417,834,829.94	143,018,243.33	560,853,073.27
（一）综合收益总额							83,129,744.81				529,851,084.57		612,980,829.38	40,200,169.90	653,180,999.28
（二）所有者投入和减少资本	-3,459,000.00				-35,825,240.33	-25,635,300.00							-13,648,940.33	150,755,026.81	137,106,086.48
1．所有者投入的普通股														150,780,000.00	150,780,000.00
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					-14,110,190.33	-461,250.00							-13,648,940.33	-24,973.19	-13,673,913.52
4．其他	-3,459,000.00				-21,715,050.00	-25,174,050.00									
（三）利润分配									9,394,946.77		-205,249,590.67		-195,854,643.90	-23,306,056.83	-219,160,700.73
1．提取盈余公积									9,394,946.77		-9,394,946.77				
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											-195,854,643.90		-195,854,643.90	-23,306,056.83	-219,160,700.73

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本 (或股本)															
2. 盈余公积转增资本 (或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								1,672,061.72					1,672,061.72	2,331,010.75	4,003,072.47
1. 本期提取								2,446,152.64					2,446,152.64	3,354,205.47	5,800,358.11
2. 本期使用								774,090.92					774,090.92	1,023,194.72	1,797,285.64
(六) 其他					12,685,523.07								12,685,523.07	-26,961,907.30	-14,276,384.23
四、本期期末余额	1,311,240,126.00				1,968,341,714.25	87,161,680.00	-457,015,120.46	1,817,818.49	549,021,620.89		6,121,885,794.15		9,408,130,273.32	1,294,278,276.34	10,702,408,549.66

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,311,240,126.00				2,662,553,642.73	87,161,680.00	-219,833,432.03		538,838,736.70	3,062,594,895.96	7,268,232,289.36
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他							221,533,304.69			-221,533,304.69	
二、本年期初余额	1,311,240,126.00				2,662,553,642.73	87,161,680.00	1,699,872.66		538,838,736.70	2,841,061,591.27	7,268,232,289.36
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-8,617,500.00				-78,362,671.55	-27,148,277.65	-1,706,440.89		44,913,756.09	274,387,112.25	257,762,533.55
（一）综合收益总额							-1,706,440.89			449,137,560.94	447,431,120.05
（二）所有者投入和减少资本	-8,617,500.00				-78,544,180.00	-27,148,277.65					-60,013,402.35
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他	-8,617,500.00				-78,544,180.00	-27,148,277.65					-60,013,402.35
（三）利润分配									44,913,756.09	-174,750,448.69	-129,836,692.60
1．提取盈余公积									44,913,756.09	-44,913,756.09	
2．对所有者（或股东）的分配										-129,836,692.60	-129,836,692.60
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他					181,508.45						181,508.45
四、本期期末余额	1,302,622,626.00				2,584,190,971.18	60,013,402.35	-6,568.23		583,752,492.79	3,115,448,703.52	7,525,994,822.91

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,314,699,126.00				2,696,533,622.31	112,796,980.00	-220,150,422.82		529,443,789.93	3,173,895,018.95	7,381,624,154.37
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,314,699,126.00				2,696,533,622.31	112,796,980.00	-220,150,422.82		529,443,789.93	3,173,895,018.95	7,381,624,154.37
三、本期增减变动金额 （减少以“－”号填列）	-3,459,000.00				-33,979,979.58	-25,635,300.00	316,990.79		9,394,946.77	-111,300,122.99	-113,391,865.01
（一）综合收益总额							316,990.79			93,949,467.68	94,266,458.47
（二）所有者投入和减少资本	-3,459,000.00				-35,825,240.33	-25,174,050.00					-14,110,190.33
1. 所有者投入的普通股											

2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-14,110,190.33	-913,500.00				-13,196,690.33
4. 其他	-3,459,000.00				-21,715,050.00	-24,260,550.00				-913,500.00
（三）利润分配						-461,250.00		9,394,946.77	-205,249,590.67	-195,393,393.90
1. 提取盈余公积								9,394,946.77	-9,394,946.77	
2. 对所有者（或股东）的分配						-461,250.00			-195,854,643.90	-195,393,393.90
3. 其他										
（四）所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
（六）其他					1,845,260.75					1,845,260.75
四、本期期末余额	1,311,240,126.00				2,662,553,642.73	87,161,680.00	-219,833,432.03	538,838,736.70	3,062,594,895.96	7,268,232,289.36

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

卧龙电气驱动集团股份有限公司（以下简称“本公司”）前身为浙江卧龙集团电机工业有限公司（以下称“电机工业公司”），成立于1995年12月21日，成立时注册资本为1,200万元，控股股东为卧龙控股集团有限公司（以下简称“卧龙控股”）。公司统一社会信用代码913300001461463526，注册地址为浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路580号一楼，总部地址为浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号。

本公司经中国证券监督管理委员会证监发行字[2002]39号文核准，本公司于2002年5月23日公开发行3,500万股人民币普通股（A股），并于2002年6月6日在上海证券交易所上市。经过历年的派送分红、配售新股、转增股本及增发新股，截至2024年12月31日，本公司累计发行股本总数1,302,622,626.00股，注册资本为1,302,622,626.00元。

本公司主要的经营业务包括开展电机、发电机、驱动与控制器、变频器、软启动器、励磁装置、整流与逆变装置、变压器、变配电装置、电气系统成套装备、工业自动化装备、振动机械、蓄电池、电源设备、储能设备的研发、制造、销售、安装，开展相关进出口业务。

本财务报表于2025年4月24日由本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

公司自报告期末起未来12个月内能够维持持续经营。本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

□适用 √不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

本公司下属境外子公司，根据其经营所处的主要经济环境自行决定以欧元、英镑等作为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过公司合并报表总资产的 0.5%
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额超过公司合并报表总资产的 0.5%
本期重要的应收款项核销	单项金额超过公司合并报表总资产的 0.5%
重要的按单项计提坏账准备的其他应收款项	单项金额超过公司合并报表总资产的 0.5%
重要的资本化研发项目在研项目	单项预算金额超过研发支出比例 10%
重要的在建工程	单项预算金额超过在建工程比例 10%
重要的非全资子公司	收入及总资产占比均超过合并报表 10%的非全资子公司
重要的联合营企业	单项联合营企业长期股权投资期末余额超过公司合并报表资产总额 0.5%
纳入合并范围的重要境外经营实体	单一主体总资产占公司合并报表总资产 1%以上
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	单项金额影响金额超过公司合并报表净利润 10%

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：购买方在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（1）控制的判断标准

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本公司判断控制的标准为，本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2）合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2) 处置子公司或业务

①一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降从而丧失控制权的，按照上述原则进行会计处理。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的,在丧失控制权之前,按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理;在丧失控制权时,按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日(或合并日)开始持续计算的净资产份额之间的差额,调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价,资本公积中的股本溢价不足冲减的,调整留存收益。

4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额,调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价,资本公积中的股本溢价不足冲减的,调整留存收益。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

当本公司是合营安排的合营方,享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时,为共同经营。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目,并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理:

- (1) 确认本公司单独所持有的资产,以及按本公司份额确认共同持有的资产;
- (2) 确认本公司单独所承担的负债,以及按本公司份额确认共同承担的负债;
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入;
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入;
- (5) 确认单独所发生的费用,以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业投资的会计政策见长期股权投资附注。

9、 现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时,将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短(从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知现金、价值变动风险很小四个条件的投资,确定为现金等价物。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币交易

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

（2）外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

编制合并报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

（1）金融工具分类

1) 金融资产分类、确认依据和计量方法

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

业务模式是以收取合同现金流量为目标且合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付的，分类为以摊余成本计量的金融资产；业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标且合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）；除此之外的其他金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

对于非交易性权益工具投资，本公司在初始确认时确定是否将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

(2) 金融工具的确认依据和计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司发生金融资产转移时，如已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方，则终止确认该金融资产；如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产的账面价值；

2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）、可供出售金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）、可供出售金融资产的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

（4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加。除非公司无须付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于应收账款，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款、公司通过销售商品或提供劳务形成的长期应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

对于应收票据，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☐适用 ☒不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

☐适用 ☒不适用

13、 应收账款

☒适用 ☐不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
个别认定计提坏账准备的组合	个别认定	根据客户信用状况及近年的信用损失情况判定其信用风险，单项计算预期信用损失。
账龄分析法组合	应收账款账龄为风险特征	账龄分析法
光伏发电客户组合 1	可再生能源国补、省补	根据客户信用状况、近年的信用损失情况及资金时间成本因素结合行业政策确定预期信用损失率。
光伏发电客户组合 2	应收光伏发电电费及其他款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
光伏发电客户组合 3	可再生能源地方补贴	根据客户信用状况、近年的信用损失情况及资金时间成本因素结合行业政策确定预期信用损失率。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒适用 ☐不适用

账龄分析法组合中，浙江储能采用账龄分析法计提坏账准备的比例：

账龄	应收账款计提比例(%)
1-6 个月	0.5
7-12 月	5.00
1 至 2 年	10.00

账龄	应收账款计提比例(%)
2 至 3 年	30.00
3 至 4 年	50.00
4 至 5 年	80.00
5 年以上	100.00

除浙江储能之外，其他公司采用账龄分析法计提坏账准备的比例：

账龄	应收账款计提比例(%)
1 年以内	5.00
1 至 2 年	10.00
2 至 3 年	30.00
3 至 4 年	50.00
4 至 5 年	80.00
5 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☐适用 ☒不适用

14、 应收款项融资

☐适用 ☒不适用

15、 其他应收款

☒适用 ☐不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
个别认定计提坏账准备的组合	单项计提	根据客户信用状况及近年的信用损失情况判定其信用风险，一般单项计算预期信用损失。
组合 1：	关联方组合	合并报表范围之内内部关联业务形成的应收款项不计算预期信用损失。
组合 2：	押金保证金组合	根据客户信用状况、近年的信用损失情况及款项性质等因素结合行业政策及同行业情况综合确定按 3.00%计算预期信用损失。
组合 3：	账龄组合	账龄分析法。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

组合中，采用账龄分析法计提坏账准备的：

账龄	其他应收款计提比例(%)
1 年以内	5.00
1 至 2 年	10.00
2 至 3 年	30.00
3 至 4 年	50.00
4 至 5 年	80.00
5 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

（1）存货的分类和成本

存货分类为：库存商品、发出商品、在产品、自制半成品、原材料、低值易耗品和委托加工材料等。

（2）发出存货的计价方法

各类存货的购入与入库按历史成本计价，存货的发出按加权平均法计价，生产成本按定额成本法在完工产品和在产品之间进行分配。

（3）不同类别存货可变现净值的确定依据

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

（4）存货的盘存制度

采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

1) 低值易耗品采用分次转销法；

2) 包装物采用分次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☐适用 ☒不适用

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐适用 ☒不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐适用 ☒不适用

17、 合同资产

☒适用 ☐不适用

合同资产的确认方法及标准

☒适用 ☐不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

对于合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

除浙江储能之外，其他公司合同资产计提资产减值损失的比例如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
合同资产组合 1	按组合计提	根据客户信用状况、近年的信用损失情况及款项性质等因素确定按 5.00%计提资产减值损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒适用 ☐不适用

浙江储能合同资产采用账龄分析法，按照账龄计提资产减值损失的比例如下：

账龄	合同资产计提比例(%)
1-6 个月	0.5
7-12 月	5.00
1 至 2 年	10.00

账龄	合同资产计提比例(%)
2 至 3 年	30.00
3 至 4 年	50.00
4 至 5 年	80.00
5 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☐适用 ☒不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

☐适用 ☒不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☒适用 ☐不适用

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

终止经营的认定标准和列报方法

☒适用 ☐不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

19、 长期股权投资

☒适用 ☐不适用

（1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

（2）初始投资成本的确定

1）企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2）其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的长期股权投资的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现

金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。公司与联营企业、合营企业之间发生投出或出售资产的交易，该资产构成业务的，按照本附注“四、6 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”和“四、7 控制的判断标准及合并财务报表的编制方法”中披露的相关政策进行会计处理。

在公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资、因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

处置的股权是因追加投资等原因通过企业合并取得的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-76	0%/5.00%	1%-5%
机器设备	年限平均法	3-34	0%/5.00%	3%-33%
运输工具	年限平均法	8-12	0%/5.00%	8%-12%
光伏电站	年限平均法	20-25	0%/5.00%	3.80%-4.75%
其他设备	年限平均法	2-14	0%/5.00%	7%-50%

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

23、借款费用

√适用 □不适用

（1）借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

2) 借款费用已经发生；

3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

（3）暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

（4）借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

25、油气资产

☐ 适用 ☒ 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 无形资产的计价方法

1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的无形资产的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的初始投资成本。

2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

(2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

使用寿命有限的无形资产，以其成本扣除预计残值后的金额，在预计的使用年限内采用直线法进行摊销，其摊销期限如下：

1) 土地使用权按 30-50 年摊销；

- 2) 专有技术按 10-20 年摊销；
- 3) 软件按 2-15 年摊销；
- 4) 特许权按预计可使用年限 8-19 年平均摊销；
- 5) 专利权按预计可使用年限 10-20 年平均摊销；
- 6) 对使用寿命有限的资本化的开发成本，自相关产品投入生产之日起，在预计可使用年限内(不超过 10 年)平均摊销。

对于无形资产的使用寿命按照下述程序进行判断：

1) 来源于合同性权利或其他法定权利的无形资产，其使用寿命不应超过合同性权利或其他法定权利的期限；

2) 合同性权利或其他法定权利在到期时因续约等延续、且有证据表明企业续约不需要付出大额成本的，续约期应当计入使用寿命。合同或法律没有规定使用寿命的，本公司综合各方面因素判断，以确定无形资产能为企业带来经济利益的期限。

按上述程序仍无法合理确定无形资产为企业带来经济利益期限的，该项无形资产应作为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的无形资产不进行摊销。

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

(3) 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

1) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

为内部研究开发项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对内部研究开发项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出。

2) 开发阶段支出资本化的具体条件

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- ① 开发项目已经技术团队进行充分论证；
- ② 管理层已批准开发项目的预算；

- ③ 前期市场调研的研究分析说明开发项目所生产的产品具有市场推广能力；
- ④ 有足够的技术和资金支持,以进行开发项目的开发活动及后续的大规模生产；
- ⑤ 开发项目的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出,于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出,自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时,账面价值减记至可收回金额。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产,于资产负债表日存在减值迹象的,进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的,按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认,如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的,以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试,对于因企业合并形成的商誉的账面价值,自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组;难以分摊至相关的资产组的,将其分摊至相关的资产组组合。本公司在分摊商誉的账面价值时,根据相关资产组或资产组组合能够从企业合并的协同效应中获得的相对受益情况进行分摊,在此基础上进行商誉减值测试。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时,如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的,先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试,计算可收回金额,并与相关账面价值相比较,确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试,比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值(包括所分摊的商誉的账面价值部分)与其可收回金额,如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的,确认商誉的减值损失。上述资产减值损失一经确认,在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内平均摊销,如长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益,则将尚未摊销的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时（两者孰早），确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

□适用 √不适用

31、预计负债

√适用 □不适用

（1）预计负债的确认标准

与诉讼、债务担保、亏损合同、重组事项等或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

- 1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- 2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- 3) 该义务的金额能够可靠地计量。

（2）各类预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32、股份支付

√适用 □不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

（1）以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。本公司以限制性股票进行股份支付的，职工出资认购股票，股票在达到解锁条件并解锁前不得上市流通或转让；如果最终股权激励计划规定的解锁条件未能达到，则本公司按照事先约定的价格回购股票。本公司取得职工认购限制性股票支付的款项时，按照取得的认股款确认股本和资本公积（股本溢价），同时就回购义务全额确认一项负债并确认库存股。在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。但授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

（2）以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，增加相应负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

33、优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将其分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- (1) 存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- (2) 包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- (3) 包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- (4) 存在间接地形成合同义务的合同条款；
- (5) 发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

(1) 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

(2) 公司具体会计政策描述

本公司确认产品销售收入分为出口销售收入与内销收入，对于出口销售收入在产品报关离岸时确认销售收入；对于内销收入按产品的性质分别确认销售收入：

- a. 电机及控制装置、蓄电池、变频器等在货物已发出并取得索取货物的凭据时确认销售收入，但合同约定需要验收的，在通过验收时确认销售收入；
- b. 光伏发电业务在取得电费结算单时确认销售收入；
- c. 贸易在签发提货单且货物出库时确认销售收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、合同成本

☒适用 ☐不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

（1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府补助批准文件明确指出补助用于购建或以其他方式形成长期资产的。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：政府补助批准文件明确指出补助用于购建或以其他方式形成长期资产之外的情况。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

（2）确认时点

对于一般的政府补助，本公司将收到政府补助的时点作为政府补助的确认时点；对于依据相关政策或者规定能够准确预计金额且后续确定可以取得的政府补助，本公司将根据政策确定的取得相关收款权利时点作为政府补助的确认时点。

（3）会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公

司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：商誉的初始确认；除企业合并以外的发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的其他交易或事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

评估该合同为租赁或包含租赁的基础上，本公司作为出租人，在租赁开始日，将租赁分为融资租赁和经营租赁。

如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，出租人将该项租赁分类为融资租赁，除融资租赁以外的其他租赁分类为经营租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常将其分类为融资租赁：①在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人；②承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权；③资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分（不低于租赁资产使用寿命的75%）；④在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值（不低于租赁资产公允价值的90%）；⑤租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能将其分类为融资租赁：①若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担；②资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人；③承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

1) 融资租赁会计处理

初始计量

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。租赁收款额，是指出租人因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：①承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额；存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；④承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；⑤由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

后续计量

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。该周期性利率，是指确定租赁投资净额采用内含折现率（转租情况下，若转租的租赁内含利率无法确定，采用原租赁的折现率（根据与转租有关的初始直接费用进行调整）），或者融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁条件时按相关规定确定的修订后的折现率。

租赁变更的会计处理

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

如果融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁条件的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。

2) 经营租赁的会计处理

租金的处理

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

提供的激励措施

提供免租期的，本公司将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分配，免租期内应当确认租金收入。本公司承担了承租人某些费用的，将该费用自租金收入总额中扣除，按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

初始直接费用

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

折旧

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。

可变租赁付款额

本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

租赁负债

(1) 初始计量

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

1) 租赁付款额

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

2) 折现率

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率，该利率是指使出租人的租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与出租人的初始直接费用之和的利率。本公司因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。该增量借款利率，是指本公司在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。该利率与下列事项相关：①本公司自身情况，即集团的偿债能力和信用状况；②“借款”的期限，即租赁期；③“借入”资金的金额，即租赁负债的金额；④“抵押条件”，即标的资产的性质和质量；⑤经济环境，包括承租人所处的司法管辖区、计价货币、合同签订时间等。本公司以银行贷款利率为基础，考虑上述因素进行调整而得出该增量借款利率。

(2) 后续计量

在租赁期开始日后，本公司按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。周期性利率是指本公司对租赁负债进行初始计量时所采用的折现率，或者因租赁付款额发生变动或因租赁变更而需按照修订后的折现率对租赁负债进行重新计量时，本公司所采用的修订后的折现率。

(3) 重新计量

在租赁期开始日后，发生下列情形时，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。①实质固定付款额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；②担保余值预计的应付金额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；③用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动（该情形下，采用修订后的折现率折现）；④购买选择权的评估结果发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）；⑤续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）。

套期会计

(1) 套期保值的分类

1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

3) 境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

（2）套期关系的指定及套期有效性的认定

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式的指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具性质及其数量、被套期项目性质及其数量、被套期风险的性质、套期类型、以及本公司对套期工具有效性的评估。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。

运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

- 1) 被套期项目与套期工具之间存在经济关系。
- 2) 被套期项目与套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

3) 采用适当的套期比率，该套期比率不会形成被套期项目与套期工具相对权重的失衡，从而产生与套期会计目标不一致的会计结果。如果套期比率不再适当，但套期风险管理目标没有改变的，应当对被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使得套期比率重新满足有效性的要求。

（3）套期会计处理方法

1) 公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在调整日至到期日之间的剩余期间内进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止针对套期风险产生的公允价值变动而进行的调整。

如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

2) 现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益，属于无效套期的部分，计入当期损益。

如果被套期交易影响当期损益的，如当被套期财务收入或财务费用被确认或预期销售发生时，则将其他综合收益中确认的金额转入当期损益。如果被套期项目是一项非金融资产或非金融负债的成本，则原在其他综合收益中确认的金额转出，计入该非金融资产或非金融负债的初始确认金额（或则原在其他综合收益中确认的，在该非金融资产或非金融负债影响损益的相同期间转出，计入当期损益）。

如果预期交易或确定承诺预计不会发生，则以前计入其他综合收益中的套期工具累计利得或损失转出，计入当期损益。如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但并未被替换或展期)，或者撤销了对套期关系的指定，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易或确定承诺影响当期损益。

3) 境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。处置境外经营时，任何计入其他综合收益的累计利得或损失转出，计入当期损益。

公允价值计量

本公司以公允价值计量相关资产或负债时，基于如下假设：

- 市场参与者在计量日出售资产或者转移负债的交易，是在当前市场条件下的有序交易；
- 出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行。不存在主要市场的，假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。

- 采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

以公允价值计量非金融资产时，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用估值技术时考虑了在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。估值技术的输入值优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才可以使用不可观察输入值。

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成本公司的关联方。

本公司的关联方包括但不限于：

- (1) 本公司的母公司；

- (2) 本公司的子公司；
- (3) 与本公司受同一母公司控制的其他企业；
- (4) 与本公司受同一母公司控制其他企业的合营企业或联营企业；
- (5) 对本公司实施共同控制的投资方；
- (6) 对本公司施加重大影响的投资方；
- (7) 本公司的合营企业，包括合营企业的子公司；
- (8) 本公司的联营企业，包括联营企业的子公司；
- (9) 本公司的主要投资者个人及与其关系密切的家庭成员；
- (10) 本公司或其母公司的关键管理人员及与其关系密切的家庭成员；
- (11) 本公司的主要投资者个人、关键管理人员或与其关系密切的家庭成员控制、共同控制的其他企业。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
公司将不属于单项履约义务的保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”列报。	详见“其他说明”	-

其他说明：

2024 年 12 月 6 日财政部发布的《企业会计准则解释第 18 号》，明确规定对于不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，企业应当根据《企业会计准则第 13 号—或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目。根据上述规定和要求，公司将保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”列报。公司自 2024 年 1 月 1 日起执行《企业会计准则解释第 18 号》。因执行该规定，公司追溯调整了比较期间财务报表，执行该项会计政策对公司 2023 年财务报表的主要影响如下（增加/减少）：

单位：人民币元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	对 2023 年度财务报表的影响金额	
		合并	母公司
公司将不属于单项履约义务的保证类质量保证费用，从“销售费用”调整至“营业成本”列报。	营业成本	54,725,264.52	5,708,664.92
	销售费用	-54,725,264.52	-5,708,664.92

(2). 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、 其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	境内销售、提供加工、修理修配劳务以及进口货物、应税现代服务业	13.00%、9.00%、6.00%、3.00%
消费税	加工、生产铅蓄电池	4.00%
营业税	-	-
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7.00%、5.00%
企业所得税	-	-
教育附加	按实际缴纳的增值税及消费税计征	3.00%
地方教育附加	按实际缴纳的增值税及消费税计征	2.00%

注：海外子公司适用的税项及相关税率(0.00%-24.00%)根据其所在国或地区的税收法规规定确定。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☒适用 ☐不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
本公司、济南电机、南阳防爆、欧力卧龙、清江电机、荣信传动、卧龙灯塔、卧龙上海研究院、芜湖卧龙、武汉电机、希尔机器人、浙江龙创、南阳工驱、南阳数字化	15.00
郴州华安、伺服技术、电气系统工程、南防重机、南阳农牧、绍兴新能源、卧龙采埃孚、浙江电力、卧龙供应链、上海节能、浙江储能、包头储能、深圳储能、浙江国贸、浙江舜云、浙江新能源、浙江龙能、诸暨龙能、新昌龙能、都昌龙能、梁山龙能、池州龙能、蓬莱绿洁、南阳龙原、嵊州龙能、雷州龙牧、卧龙智氢、卧龙永磁、卧龙管理	25.00
海南舜云、杭州舜云、重庆舜云、山西数字化、卧龙上海销售、青岛集成、南防技术、南阳奥特彼、上海可驷、欧力驱动、浙江精密、浙江龙弘、浙江传动、浙江海事、龙创检测、上海希尔、卧龙英耐德、上虞舜丰电力、上海卧龙电驱、河南龙创、新能源达茂旗、宁波龙能、绍兴龙能、滨海龙能、丽水龙能、德清龙能、衢州龙能、芜湖龙能、唐河龙能、新野龙能、南阳龙能、沈阳皓耀、沈阳和暖、沈阳君辉、乐陵荣辉、淄博晶宇、新泰润玺、贵池龙能、淮安瑞宏、开封龙能、泰州鑫百辉、铜陵全晖、淮滨龙能、定南龙能、宛城龙能、博爱晶能、金湖龙原、海口龙牧、阜新龙原、徐州龙原、阜宁龙原、台州龙牧、蒙城龙原、宜春龙能、铁岭旭阳、余干龙能、芜湖卧龙、湖州龙能、黄石龙能、凤台龙牧、奉新龙能、合肥珑能、十堰	20.00

龙能、亳州龙能、淮安龙能、涡阳龙原、黄冈龙能、江华珑能、聊城国能、淮安龙原、方城龙能、卧龙智氢、浙江中智、苏州中远、泰州龙能、东营龙能、江苏立诺、扬州珑之行、汨罗龙能、远安龙能、上海珑之行、达茂旗龙能、眉山龙能、泸州龙能、万年县龙能、六安龙能、金华龙能、蚌埠龙能、运城龙能、包头龙能、宿豫龙原、绵竹龙原、南京龙牧	
其他境外子公司 ^注	9.50-24.00

注：境外子公司按应纳税所得额及应课税率计缴企业所得税，所得税率为 9.50%-24.00%不等，根据子公司所处的注册地税率缴纳相应的所得税。

2、 税收优惠

√适用 □不适用

根据《公共基础设施项目企业所得税优惠目录》（财税〔2008〕116 号）、《国家税务总局关于实施国家重点扶持的公共基础设施项目企业所得税优惠问题的通知》（国税发〔2009〕80 号）的规定，由政府投资主管部门核准的太阳能发电新建项目属于国家重点扶持的公共基础设施项目。企业从事国家重点扶持的公共基础设施项目的投资经营的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。

根据财政部、国家税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部、国家税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

本公司 2023 年通过高新技术企业复审，取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、浙江省国家税务局、浙江省地方税务局联合颁发编号为 GR202333003742 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00%的高新优惠税率。

南阳工驱 2023 年取得河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局联合颁发编号为 GR202341000010 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00%的高新优惠税率。

济南电机 2023 年通过高新技术企业复审，取得山东省科学技术厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局联合颁发编号为 GR202337000165 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00%的高新优惠税率。

南阳防爆 2023 年通过高新技术企业复审，取得河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局联合颁发编号为 GR202341001715 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00%的高新优惠税率。

欧力卧龙 2023 年通过高新技术企业复审，取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发编号为 GR202333004344 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00%的高新优惠税率。

清江电机 2022 年通过高新技术企业复审，取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发编号为 GR202232015877 号高新技术企业证书，2022 年~2024 年享受 15.00%的高新优惠税率。

荣信传动 2022 年通过高新技术企业复审，取得辽宁省科学技术厅、辽宁省财政厅、国家税务总局辽宁省税务局联合颁发编号为 GR202221000866 号高新技术企业证书，2022 年~2024 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

卧龙灯塔 2022 年度取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发编号为 GR202233002898 号高新技术企业证书，2022 年~2024 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

卧龙上海研究院 2022 年度取得上海市科学技术厅、上海市财政厅、国家税务总局上海市税务局颁发编号为 GR202231007145 号高新技术企业证书，2022 年~2024 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

芜湖卧龙 2022 年度取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合颁发编号为 GR202234004412 号高新技术企业证书，2022 年~2024 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

武汉电机 2024 年度取得湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局颁发编号为 GR202442002615 号高新技术企业证书，2024 年~2026 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

希尔机器人 2023 年取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发编号为 GR202333011357 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

浙江龙创 2023 年取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发编号为 GR202333007595 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

南阳数字化 2024 年取得河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局联合颁发编号为 GR202441000194 号高新技术企业证书，2024 年~2026 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

卧龙上海销售、青岛集成、南防技术、南阳奥特彼、欧力驱动、浙江精密、浙江龙弘、浙江传动、龙创检测、上海希尔、卧龙英耐德、上虞舜丰电力、上海卧龙电驱、河南龙创、新能源达茂旗、海南舜云、杭州舜云、浙江精密、欧力驱动、上海可驷、卧龙上海销售、浙江海事、重庆舜云、宁波龙能、绍兴龙能、滨海龙能、丽水龙能、德清龙能、衢州龙能、芜湖龙能、唐河龙能、新野龙能、南阳龙能、沈阳皓耀、沈阳和暖、沈阳君辉、乐陵荣辉、淄博晶宇、新泰润玺、贵池龙能、淮安瑞宏、开封龙能、泰州鑫百辉、铜陵全晖、淮滨龙能、定南龙能、宛城龙能、博爱晶能、金湖龙原、海口龙牧、阜新龙原、徐州龙原、阜宁龙原、台州龙牧、蒙城龙原、宜春龙能、铁岭旭阳、余干龙能、芜湖卧龙、湖州龙能、黄石龙能、凤台龙牧、奉新龙能、合肥珑能、十堰龙能、亳州龙能、淮安龙原、立诺上虞分公司、涡阳龙原、随州龙能、黄冈龙能、江华珑能、聊城国能、方城龙能、山西数字化、河南龙创、卧龙智氢、浙江中智、浙江中远 2023 年根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税(不含水资源税)、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

根据《公共基础设施项目企业所得税优惠目录》（财税〔2008〕116 号）、《国家税务总局关于实施国家重点扶持的公共基础设施项目企业所得税优惠问题的通知》（国税发〔2009〕80 号）的规定，由政府投资主管部门核准的太阳能发电新建项目属于国家重点扶持的公共基础设施项目。企业从事国家重点扶持的公共基础设施项目的投资经营的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。

3、 其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,124,363.90	948,207.22
银行存款	2,652,033,634.78	2,450,468,677.13
其他货币资金	534,060,329.57	195,787,017.27
存放财务公司存款	-	-
合计	3,187,218,328.25	2,647,203,901.62
其中：存放在境外的款项总额	966,868,808.01	794,829,586.98

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
用于担保的定期存款或通知存款	78,259.09	57,076,984.29
银行承兑汇票保证金	26,912,721.33	62,786,946.59
保函保证金	34,360,213.43	30,627,927.78
信用证保证金	31,043,511.44	15,424,662.71
银行借款保证金	12,750,424.50	12,562,939.12
远期结售汇保证金	-	5,231,831.67
定期存款	377,777,656.65	4,284,722.57
涉及诉讼冻结的货币资金	25,542,875.00	865,528.00
履约保证金	1,021.78	9,007.56
支票保证金	2,785,895.35	-
合计	511,252,578.57	188,870,550.29

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	181,971,209.41	14,403,691.22	/
其中：			
股票投资	181,971,209.41	14,403,691.22	/
合计	181,971,209.41	14,403,691.22	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	7,845,951.38	46,735,855.99
商业承兑票据	223,181,461.17	119,629,195.11
合计	231,027,412.55	166,365,051.10

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	-	3,469,299.12
商业承兑票据	-	215,261,633.36
合计	-	218,730,932.48

(4). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,336,779.72	0.58	9,344.69	0.70	1,327,435.03	660,199.11	0.40	5,587.99	0.85	654,611.12
其中：										
其他商业承兑汇票	1,336,779.72	0.58	9,344.69	0.70	1,327,435.03	660,199.11	0.40	5,587.99	0.85	654,611.12
按组合计提坏账准备	229,699,977.52	99.42	-	-	229,699,977.52	165,710,439.98	99.60	-	-	165,710,439.98
其中：										
银行承兑汇票	7,845,951.38	3.40	-	-	7,845,951.38	46,735,855.99	28.09	-	-	46,735,855.99
商业承兑汇票	221,854,026.14	96.02	-	-	221,854,026.14	118,974,583.99	71.51	-	-	118,974,583.99
合计	231,036,757.24	/	9,344.69	/	231,027,412.55	166,370,639.09	/	5,587.99	/	166,365,051.10

按单项计提坏账准备：

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
其他商业承兑汇票组合	1,336,779.72	9,344.69	0.70	客户履约能力较弱
合计	1,336,779.72	9,344.69	0.70	/

按单项计提坏账准备的说明：

□ 适用 √ 不适用

按组合计提坏账准备：

□ 适用 √ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5)．坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	5,587.99	6,692.11	2,935.41	-	-	9,344.69
合计	5,587.99	6,692.11	2,935.41	-	-	9,344.69

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(6)．本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：
☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内（含 1 年）	4,684,047,817.02	4,268,972,774.30
1 年以内小计	4,684,047,817.02	4,268,972,774.30
1 至 2 年	757,623,026.15	594,818,833.75
2 至 3 年	278,398,931.67	177,527,141.23
3 年以上	-	-
3 至 4 年	110,216,370.71	177,011,642.67
4 至 5 年	102,171,637.68	95,579,645.09
5 年以上	167,601,056.36	126,839,694.78
合计	6,100,058,839.59	5,440,749,731.82

(2). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提 坏账准备	1,215,571,305.83	19.93	185,966,378.35	15.30	1,029,604,927.48	1,232,003,053.51	22.64	187,085,468.58	15.19	1,044,917,584.93
其中：										
第三方单独	128,184,424.52	2.10	111,247,145.69	86.79	16,937,278.83	152,160,915.03	2.80	126,422,635.52	83.08	25,738,279.51

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
计提										
境外公司应 收款项	1,087,386,881.31	17.83	74,719,232.66	6.87	1,012,667,648.65	1,079,842,138.48	19.84	60,662,833.06	5.62	1,019,179,305.42
按组合计提 坏账准备	4,884,487,533.76	80.07	445,606,650.61	9.12	4,438,880,883.15	4,208,746,678.31	77.36	392,388,605.77	9.32	3,816,358,072.54
其中：										
账龄分析法 组合	4,009,312,579.77	65.73	412,723,860.95	10.29	3,596,588,718.82	3,707,383,692.79	68.14	366,239,228.57	9.88	3,341,144,464.22
光伏发电客 户组合	455,465,120.13	7.47	27,625,490.49	6.07	427,839,629.64	415,637,258.07	7.64	21,863,090.83	5.26	393,774,167.24
储能业务客 户组合	419,709,833.86	6.87	5,257,299.17	1.25	414,452,534.69	85,725,727.45	1.58	4,286,286.37	5.00	81,439,441.08
合计	6,100,058,839.59	/	631,573,028.96	/	5,468,485,810.63	5,440,749,731.82	/	579,474,074.35	/	4,861,275,657.47

按单项计提坏账准备:

√ 适用 □ 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
境外公司应收款项	1,101,667,459.09	88,999,810.44	8.08	客户经营出现风险
母公司部分应收款	6,566,869.38	6,566,869.38	100.00	预计无法收回
南阳防爆部分应收货款	60,899,619.69	43,962,340.86	72.19	预计无法收回
辽宁荣信部分应收货款	44,938,603.14	44,938,603.14	100.00	预计无法收回
龙能部分应收款	1,198,754.53	1,198,754.53	100.00	预计无法收回
欧力部分应收款	300,000.00	300,000.00	100.00	预计无法收回
合计	1,215,571,305.83	185,966,378.35	15.30	/

按单项计提坏账准备的说明:

□ 适用 √ 不适用

按组合计提坏账准备:

√ 适用 □ 不适用

组合计提项目: 账龄分析法组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	3,127,910,749.96	156,395,537.45	5.00
1 至 2 年 (含 2 年)	511,559,484.05	51,155,948.41	10.00
2 至 3 年 (含 3 年)	187,978,154.28	56,393,446.29	30.00
3 至 4 年 (含 4 年)	52,652,213.30	26,326,106.66	50.00
4 至 5 年 (含 5 年)	33,795,780.20	27,036,624.16	80.00
5 年以上	95,416,197.98	95,416,197.98	100.00
合计	4,009,312,579.77	412,723,860.95	-

按组合计提坏账准备的说明:

√ 适用 □ 不适用

无

组合计提项目: 光伏发电客户组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
组合 1	385,239,237.58	26,032,392.08	6.76
组合 2	62,737,050.75	927,668.66	1.48
组合 3	7,488,831.80	665,429.75	8.89
合计	455,465,120.13	27,625,490.49	-

按组合计提坏账准备的说明:

√ 适用 □ 不适用

- 1、组合 1 是可再生能源国补、省补。
- 2、组合 2 是应收光伏发电电费及其他款项。

3、组合 3 是可再生能源地方补贴。

组合计提项目：储能业务客户组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
6 个月内（含 6 个月）	386,459,833.86	1,932,299.17	0.50
7-12 月（含 12 个月）	-	-	-
1-2 年（含 2 年）	33,250,000.00	3,325,000.00	10.00
合计	419,709,833.86	5,257,299.17	-

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

本公司之子公司浙江储能为了更合理、准确地估计应收款项和合同资产各账龄组合的预期信用损失，于 2024 年 9 月对账龄在 6 个月内的应收款项和合同资产坏账准备计提比例从 5%改为 0.5%，对公司归属于母公司所有者净利润的影响金额为 18,651,856.03 元。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	579,474,074.35	103,144,808.77	16,229,312.13	29,776,813.77	5,039,728.26	631,573,028.96
合计	579,474,074.35	103,144,808.77	16,229,312.13	29,776,813.77	5,039,728.26	631,573,028.96

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	29,776,813.77

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
第一名	144,146,397.19	5,000,000.00	149,146,397.19	2.39	7,207,318.88
第二名	100,924,028.74	6,417,054.14	107,341,082.88	1.72	536,705.41
第三名	91,641,346.49	14,736,559.48	106,377,905.97	1.70	531,889.53
第四名	90,749,076.00	10,777,800.00	101,526,876.00	1.63	507,634.38
第五名	85,802,828.25	22,880,754.20	108,683,582.45	1.74	543,417.91
合计	513,263,676.67	59,812,167.82	573,075,844.49	9.18	9,326,966.11

其他说明：
无

其他说明：
☐适用 ☒不适用

6、 合同资产

(1). 合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	181,325,548.98	7,908,429.10	173,417,119.88	85,455,749.13	4,660,893.55	80,794,855.58
未满足收款条件的应收	10,192,355.01	509,617.75	9,682,737.26	1,434,240.03	71,712.00	1,362,528.03

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	191,517,903.99	8,418,046.85	183,099,857.14	86,889,989.16	4,732,605.55	82,157,383.61

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	191,517,903.99	100.00	8,418,046.85	4.40	183,099,857.14	86,889,989.16	100.00	4,732,605.55	5.45	82,157,383.61
其中：										
应收质保金	181,325,548.98	94.68	7,908,429.10	4.36	173,417,119.88	85,455,749.13	98.35	4,660,893.55	5.45	80,794,855.58
未满足收款条件的应收	10,192,355.01	5.32	509,617.75	5.00	9,682,737.26	1,434,240.03	1.65	71,712.00	5.00	1,362,528.03
合计	191,517,903.99	100.00	8,418,046.85	/	183,099,857.14	86,889,989.16	/	4,732,605.55	/	82,157,383.61

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
应收质保金	4,660,893.55	3,247,535.55	-	-	-	7,908,429.10	-
未满足收款条件的应收	71,712.00	509,617.75	71,712.00	-	-	509,617.75	-
合计	4,732,605.55	3,757,153.30	71,712.00	-	-	8,418,046.85	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	613,521,773.72	995,220,960.79
合计	613,521,773.72	995,220,960.79

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	1,045,673,818.11	-
合计	1,045,673,818.11	-

(4). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明

☐适用 ☒不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	325,601,386.12	91.39	358,822,796.89	92.35
1 至 2 年	20,847,374.16	5.84	22,221,042.39	5.72
2 至 3 年	3,408,895.31	0.96	3,581,240.16	0.92
3 年以上	6,435,571.42	1.81	3,915,385.83	1.01
合计	356,293,227.01	100.00	388,540,465.27	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	41,993,698.25	11.79
第二名	40,235,350.73	11.29
第三名	17,486,348.74	4.91
第四名	11,570,000.00	3.25
第五名	8,049,883.11	2.26
合计	119,335,280.83	33.49

其他说明：

无

其他说明：
☐适用 ☒不适用

9、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	188,648,384.58	315,334,225.39
合计	188,648,384.58	315,334,225.39

其他说明：
☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利**(1). 应收股利**

☐适用 ☒不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	33,738,349.16	152,459,072.98
1 年以内小计	33,738,349.16	152,459,072.98
1 至 2 年	114,189,139.33	122,667,799.66
2 至 3 年	17,098,378.45	39,833,283.63
3 年以上	-	-
3 至 4 年	20,799,253.29	10,266,981.92
4 至 5 年	9,442,448.94	3,482,883.88
5 年以上	21,530,122.57	18,813,467.28
合计	216,797,691.74	347,523,489.35

(2). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	65,289,428.88	65,689,114.44

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款及其他	126,572,645.02	229,874,438.14
备用金及代垫款	10,968,572.66	14,363,829.01
其他	13,967,045.18	37,596,107.76
合计	216,797,691.74	347,523,489.35

(3). 坏账准备计提情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月 预期信用损 失	整个存续期预 期信用损失(未 发生信用减值)	整个存续期预 期信用损失(已 发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	32,189,263.96	-	-	32,189,263.96
2024 年 1 月 1 日余额在本期	32,189,263.96	-	-	32,189,263.96
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	11,992,212.17	-	-	11,992,212.17
本期转回	15,988,568.97	-	-	15,988,568.97
本期转销	43,600.00	-	-	43,600.00
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
2024 年 12 月 31 日余额	28,149,307.16	-	-	28,149,307.16

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□ 适用 √ 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□ 适用 √ 不适用

(4). 坏账准备的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	32,189,263.96	11,992,212.17	15,988,568.97	43,600.00	-	28,149,307.16
合计	32,189,263.96	11,992,212.17	15,988,568.97	43,600.00	-	28,149,307.16

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	43,600.00

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
第一名	12,598,509.00	5.81	征地补偿款	3-4 年	125,985.09
第二名	8,000,000.00	3.69	保证金	5 年以上	240,000.00
第三名	7,595,412.72	3.50	保证金	1 年以内,1-2 年	227,862.38
第四名	7,707,032.32	3.55	往来款	5 年以上	7,707,032.32
第五名	5,734,000.00	2.64	往来款	5 年以上	5,734,000.00
合计	41,634,954.04	19.19	/	/	14,034,879.79

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,007,682,176.45	65,020,316.92	942,661,859.53	1,041,725,792.16	51,407,523.20	990,318,268.96
在产品	601,582,195.16	8,555,662.73	593,026,532.43	516,152,647.82	5,519,393.55	510,633,254.27
库存商品	1,637,601,724.81	60,538,106.61	1,577,063,618.20	1,314,532,926.52	54,300,385.21	1,260,232,541.31
周转材料	-	-	-	-	-	-
消耗性生物资产	-	-	-	-	-	-
合同履约成本	35,430.59	-	35,430.59	3,257,720.55	-	3,257,720.55
自制半成品	338,090,080.58	6,797,621.10	331,292,459.48	379,833,005.97	1,680,785.38	378,152,220.59
发出商品	159,351,340.46	3,426,539.88	155,924,800.58	250,553,192.64	-	250,553,192.64
低值易耗品	9,816,838.87	58,892.08	9,757,946.79	9,373,589.69	12,153.43	9,361,436.26
包装材料	1,578,635.81	804.15	1,577,831.66	1,314,300.24	355.86	1,313,944.38
委托加工物资	5,621,289.07	-	5,621,289.07	1,221,798.58	-	1,221,798.58
合计	3,761,359,711.80	144,397,943.47	3,616,961,768.33	3,517,964,974.17	112,920,596.63	3,405,044,377.54

(2). 确认为存货的数据资源

□ 适用 √ 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	51,407,523.20	18,101,220.93	-	3,330,317.77	1,158,109.44	65,020,316.92
在产品	5,519,393.55	3,579,964.63	-	225,606.05	318,089.40	8,555,662.73
库存商品	54,300,385.21	13,474,422.32	-	6,393,262.40	843,438.52	60,538,106.61
周转材料	-	-	-	-	-	-
消耗性生物资产	-	-	-	-	-	-
合同履约成本	-	-	-	-	-	-
自制半成品	1,680,785.38	5,116,835.72	-	-	-	6,797,621.10
发出商品	-	3,426,539.88	-	-	-	3,426,539.88
低值易耗品	12,153.43	46,738.65	-	-	-	58,892.08
包装材料	355.86	448.29	-	-	-	804.15
合计	112,920,596.63	43,746,170.42	-	9,949,186.22	2,319,637.36	144,397,943.47

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□ 适用 √ 不适用

按组合计提存货跌价准备

□ 适用 √ 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□ 适用 √ 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□ 适用 √ 不适用

(5). 合同履行成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

11、 持有待售资产

☐适用 ☒不适用

12、 一年内到期的非流动资产

☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无

13、 其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	-	-
应收退货成本	-	-
已认证待抵扣进项税	259,034,024.90	128,828,319.80
预缴企业所得税及其他	52,644,784.98	46,361,253.24
待摊费用	13,574,762.09	9,879,941.79
未认证进项税	5,261,928.71	12,690,264.18
质保金税款	-	2,979,400.75
其他	624,732.17	3,964,317.49
合计	331,140,232.85	204,703,497.25

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

☐适用 ☒不适用

债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

15、 其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况
☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币											
被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
二、联营企业											

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
卧龙置业	453,583,096.08	-	-	4,176,526.38	-	-3,388,715.24	-	-	-	454,370,907.22	3,001,169.54
红相股份	168,281,990.50	-	-	-2,120,190.40	-2,793.13	6,192,446.63	-	60,079,737.55	-112,271,716.05	-	-
小计	621,865,086.58	-	-	2,056,335.98	-2,793.13	2,803,731.39	-	60,079,737.55	-112,271,716.05	454,370,907.22	3,001,169.54
合计	621,865,086.58	-	-	2,056,335.98	-2,793.13	2,803,731.39	-	60,079,737.55	-112,271,716.05	454,370,907.22	3,001,169.54

(2). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
其他转出系因本公司自 2024 年三季度起对红相股份已无法施加重大影响，将对红相股份所持股权由长期股权投资变更为金融资产核算导致。

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

☐适用 ☒不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权投资	926,031,798.32	842,682,410.58
其他	1,055,976.12	1,356,686.38
合计	927,087,774.44	844,039,096.96

其他说明：
□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	5,558,029,598.76	4,965,432,904.84
固定资产清理	-	5,111,530.31
合计	5,558,029,598.76	4,970,544,435.15

其他说明：
□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	光伏电站	电子设备及其他	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	2,552,569,300.60	3,866,917,346.71	25,833,729.99	1,520,343,279.44	609,526,890.32	8,575,190,547.06
2.本期增加金额	448,230,361.36	314,609,006.12	2,634,579.80	241,887,824.29	91,340,443.46	1,098,702,215.03
(1) 购置	45,433,140.82	219,786,094.43	2,634,579.80	3,292,460.64	96,738,172.97	367,884,448.66
(2) 在建工程转入	420,523,504.64	95,351,538.70	-	238,645,339.17	-	754,520,382.51
(3) 企业合并增加	-	-	-	-	-	-
(4) 汇率变动影响	-17,726,284.10	-528,627.01	-	-49,975.52	-5,397,729.51	-23,702,616.14
3.本期减少金额	25,510,426.01	124,389,881.75	3,547,380.77	-	4,157,437.76	157,605,126.29
(1) 处置或报废	25,510,426.01	124,389,881.75	3,547,380.77	-	4,157,437.76	157,605,126.29
4.期末余额	2,975,289,235.95	4,057,136,471.08	24,920,929.02	1,762,231,103.73	696,709,896.02	9,516,287,635.80
二、累计折旧						
1.期初余额	824,460,420.69	2,098,262,009.44	17,544,379.06	298,132,380.74	364,454,202.58	3,602,853,392.51
2.本期增加金额	73,885,276.20	253,518,147.86	2,139,377.66	74,701,297.18	69,794,376.84	474,038,475.74
(1) 计提	78,302,922.28	259,300,354.72	2,139,377.66	74,701,297.18	73,704,883.75	488,148,835.59
(2) 汇率变动影响	-4,417,646.08	-5,782,206.86	-	-	-3,910,506.91	-14,110,359.85
3.本期减少金额	16,680,513.73	104,264,974.57	3,387,337.64	-	1,610,317.61	125,943,143.55
(1) 处置或报废	16,680,513.73	104,264,974.57	3,387,337.64	-	1,610,317.61	125,943,143.55
4.期末余额	881,665,183.16	2,247,515,182.73	16,296,419.08	372,833,677.92	432,638,261.81	3,950,948,724.70
三、减值准备						
1.期初余额	707,799.58	5,387,626.42	-	771,015.41	37,808.30	6,904,249.71
2.本期增加金额	-30,035.03	69,750.08	-	1,774,675.34	-	1,814,390.39
(1) 计提		43,861.45	-	1,774,675.34	-	1,818,536.79
(2) 汇率变动影响	-30,035.03	25,888.63	-	-	-	-4,146.40
3.本期减少金额		1,371,519.46	-	-	37,808.30	1,409,327.76

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	光伏电站	电子设备及其他	合计
(1) 处置或报废	-	1,371,519.46	-	-	37,808.30	1,409,327.76
4.期末余额	677,764.55	4,085,857.04	-	2,545,690.75	-	7,309,312.34
四、账面价值						
1.期末账面价值	2,092,946,288.24	1,805,535,431.31	8,624,509.94	1,386,851,735.06	264,071,634.21	5,558,029,598.76
2.期初账面价值	1,727,401,080.33	1,763,267,710.85	8,289,350.93	1,221,439,883.29	245,034,879.44	4,965,432,904.84

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币					
项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
郴州华安房屋建筑物	17,173,481.76	10,675,391.08	-	6,498,090.68	-
郴州华安机器设备	937,645.07	860,045.72	-	77,599.35	-
郴州华安电子其他设备	58,259.47	56,511.69	-	-	-
电气工程机器设备	1,087,035.00	1,087,035.00	-	-	-
电气工程其他设备	286,175.07	271,871.64	-	14,303.43	-

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□ 适用 √ 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币		
项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
南阳新厂区房屋	131,689,649.53	手续尚未完成
卧龙新总部大楼	126,812,844.56	手续尚未完成
都昌龙能都昌县矾山湖水产养殖场的房产	1,213,856.90	手续尚未完成

(5). 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
沈阳君辉光伏科技有限公司 5.2mw 屋顶分布式光伏电站	-	5,111,530.31
合计	-	5,111,530.31

其他说明：

无

22、 在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	516,776,904.43	723,273,722.28
工程物资	-	-
合计	516,776,904.43	723,273,722.28

其他说明：

☐适用 ☒不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	516,776,904.43	-	516,776,904.43	723,273,722.28	-	723,273,722.28
合计	516,776,904.43	-	516,776,904.43	723,273,722.28	-	723,273,722.28

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
大型防爆电机专业化生产中心建设项目	-	173,308,783.16	15,343,269.18	163,220,398.18	5,951,595.97	19,480,058.19	90.30	90.30	11,785,911.45	-	-	-
清洁能源风电装备高端电机及驱动系统智能化项目	-	134,454,812.63	35,164,159.06	138,620,144.51	824,826.58	30,174,000.60	87.90	87.90	-	-	-	-
新能源上虞经济开发区【2022】J2项目	-	65,183,186.58	123,350,711.05	126,812,844.56	5,492,835.61	56,228,217.46	42.77	42.77	-	-	-	-
龙能三号地块-1GW 光储综合能源系统集成和能源集控平台	-	40,880,964.08	49,835,074.98	-	-	90,716,039.06	60.48	60.48	-	-	-	-
包头永磁电机产业园建设项目	-	-	82,287,495.88	-	-	82,287,495.88	69.50	90.00	-	-	-	-
合计	-	413,827,746.45	305,980,710.15	428,653,387.25	12,269,258.16	278,885,811.19	-	-	11,785,911.45		/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

☒ 适用 ☐ 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐ 适用 ☒ 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐ 适用 ☒ 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

□适用 √不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

25、 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币						
项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	屋顶及鱼塘租赁	电子设备及其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	112,668,098.03	10,257,056.92	9,400,731.02	81,891,497.62	8,645,972.19	222,863,355.78
2.本期增加金额	12,460,711.57	8,154,247.33	2,535,275.16	-	2,824,855.88	25,975,089.94
(1)新增租赁	17,279,054.19	8,336,854.60	2,821,839.80	-	3,014,257.57	31,452,006.16
(2)汇率变动影响	-4,818,342.62	-182,607.27	-286,564.64	-	-189,401.69	-5,476,916.22
3.本期减少金额	38,935,545.57	3,631,676.87	725,770.32	-	2,181,577.27	45,474,570.03
(1)处置	36,591,674.89	3,631,676.87	725,770.32	-	2,181,577.27	43,130,699.35
(2)其他减少	2,343,870.68	-	-	-	-	2,343,870.68
4.期末余额	86,193,264.03	14,779,627.38	11,210,235.86	81,891,497.62	9,289,250.80	203,363,875.69
二、累计折旧						
1.期初余额	55,856,169.38	9,523,029.30	6,309,574.78	3,620,960.79	4,413,161.50	79,722,895.75

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	屋顶及鱼塘租赁	电子设备及其他	合计
2.本期增加金额	31,596,243.74	3,280,145.88	2,370,637.85	3,810,456.60	435,526.17	41,493,010.24
(1)计提	14,548,722.32	3,574,057.35	2,406,910.29	3,810,456.60	575,988.52	24,916,135.08
(2)其他计提	18,526,313.56	-	-	-	200,407.74	18,726,721.30
(3)汇率变动影响	-1,478,792.14	-293,911.47	-36,272.44	-	-340,870.09	-2,149,846.14
3.本期减少金额	33,883,721.93	888,933.89	725,770.32	-	1,714,162.77	37,212,588.91
(1)处置	33,173,695.01	888,933.89	725,770.32	-	1,714,162.77	36,502,561.99
(2)其他减少	710,026.92	-	-	-	-	710,026.92
4.期末余额	53,568,691.19	11,914,241.29	7,954,442.31	7,431,417.39	3,134,524.90	84,003,317.08
三、减值准备						
1.期初余额	-	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-	-
(1)计提	-	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-
(1)处置	-	-	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	-	-	-	-
四、账面价值						
1.期末账面价值	32,624,572.84	2,865,386.09	3,255,793.55	74,460,080.23	6,154,725.90	119,360,558.61
2.期初账面价值	56,811,928.65	734,027.62	3,091,156.24	78,270,536.83	4,232,810.69	143,140,460.03

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	特许权	商标	资质使用权	合计
一、账面原值								
1.期初余额	773,069,340.10	9,192,820.25	1,826,456,179.21	220,696,286.83	24,628,495.87	249,175,848.97	1,127,993.59	3,104,346,964.82
2.本期增加金额	52,922,994.64	-25,392.19	291,475,590.33	55,424,338.74	-796,631.46	-6,108,512.14	830,000.00	393,722,387.92
(1)购置	52,982,303.29	111,214.90	2,962,070.72	56,534,190.15	-	-	830,000.00	113,419,779.06
(2)从开发支出转入	-	-	306,133,286.81	-	-	-	-	306,133,286.81
(3)汇率变动	-59,308.65	-136,607.09	-17,619,767.20	-1,109,851.41	-796,631.46	-6,108,512.14	-	-25,830,677.95
3.本期减少金额	-	104,561.09	19,147,174.62	15,547,045.40	55,752.21	4,716,981.13	-	39,571,514.45
(1)处置	-	104,561.09	19,147,174.62	2,437,209.13	-	-	-	21,688,944.84
(2)其他减少	-	-	-	13,109,836.27	55,752.21	4,716,981.13	-	17,882,569.61
4.期末余额	825,992,334.74	9,062,866.97	2,098,784,594.92	260,573,580.17	23,776,112.20	238,350,355.70	1,957,993.59	3,458,497,838.29
二、累计摊销								
1.期初余额	101,279,884.02	4,610,015.84	744,313,274.92	116,427,614.18	20,693,474.96	89,525,834.21	80,223.48	1,076,930,321.61
2.本期增加金额	17,435,188.16	1,441,867.49	167,847,596.01	21,546,141.66	-796,631.45	14,133,934.03	287,666.59	221,895,762.49
(1)计提	17,435,188.16	1,594,176.16	179,516,412.87	22,444,481.69	-	14,297,771.23	287,666.59	235,575,696.70
(2)汇率变动	-	-152,308.67	-11,668,816.86	-898,340.03	-796,631.45	-163,837.20	-	-13,679,934.21
3.本期减少金额	-	-	11,405,275.53	7,798,159.42	-	-	-	19,203,434.95
(1)处置	-	-	8,655,058.09	1,613,933.87	-	-	-	10,268,991.96
(2)其他原因	-	-	2,750,217.44	6,184,225.55	-	-	-	8,934,442.99
4.期末余额	118,715,072.18	6,051,883.33	900,755,595.40	130,175,596.42	19,896,843.51	103,659,768.24	367,890.07	1,279,622,649.15
三、减值准备								
1.期初余额	-	-	37,666,056.93	-	-	2,911,084.94	-	40,577,141.87

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	特许权	商标	资质使用权	合计
2.本期增加金额	-	-	-1,598,334.43	-	-	-	-	-1,598,334.43
(1) 计提	-	-	-	-	-	-	-	-
(2) 汇率变动	-	-	-1,598,334.43	-	-	-	-	-1,598,334.43
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-	-	-
(1)处置	-	-	-	-	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	36,067,722.50	-	-	2,911,084.94	-	38,978,807.44
四、账面价值								
1.期末账面价值	707,277,262.56	3,010,983.64	1,161,961,277.02	130,397,983.75	3,879,268.69	131,779,502.52	1,590,103.52	2,139,896,381.70
2.期初账面价值	671,789,456.08	4,582,804.41	1,044,476,847.36	104,268,672.65	3,935,020.91	156,738,929.82	1,047,770.11	1,986,839,501.34

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是8.85%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南厂房土地使用权	13,763,678.70	手续尚未完成

(3) 无形资产的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动影响	处置	汇率变动影响	
南阳防爆*1	705,073,245.25	-	-	-	-	705,073,245.25
通用电气小型工业电机业务*2	408,324,134.32	-	6,093,701.70	-	-	414,417,836.02
SIR	87,913,369.82	-	-3,730,546.23	-	-	84,182,823.59
意大利电动力	639,010.55	-	-	-	-	639,010.55
清江电机	44,938,231.41	-	-	-	-	44,938,231.41
OLI 集团	49,686,175.43	-	-2,108,400.28	-	-	47,577,775.15
荣信传动技术	88,360,580.77	-	-	-	-	88,360,580.77
上海可驭	22,381,676.95	-	-	-	-	22,381,676.95
江苏立诺	4,705,445.43	-	-	-	-	4,705,445.43
浙江中智	47,727,123.68	-	-	-	-	47,727,123.68
合计	1,459,748,993.61	-	254,755.19	-	-	1,460,003,748.80

注：*1 本公司将南阳防爆高低压各类防爆电机等业务协同效应相关的资产及负债作为一个资产组，年末对收购南阳防爆高低压各类防爆电机等业务形成的商誉进行减值测算，并聘请评估机构天源资产评估有限公司（以下简称“天源评估”）对 2024 年 12 月 31 日为基准日的南阳防爆资产组可收回价值进行评估，并出具了天源评报字〔2025〕第 0362 号资产评估报告。2024 年 12 月 31 日，根据商誉减值测试的结果，未计提商誉减值准备。

*2 本公司将通用电气小型工业电机业务协同效应相关的资产及负债作为一个资产组，年末对收购卧龙美国通用电气小型工业电机业务形成的商誉进行减值测算，并聘请评估机构天源评估对 2024 年 12 月 31 日为基准日的卧龙美国资产组可收回价值进行评估，并出具了天源咨报字〔2025〕第 20066 号资产评估报告。2024 年 12 月 31 日，根据商誉减值测试的结果，未计提商誉减值准备。

(2). 商誉减值准备

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	汇率变动影响	处置	汇率变动影响	
意大利电力	639,010.55	-	-	-	-	639,010.55
合计	639,010.55	-	-	-	-	639,010.55

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√ 适用 □ 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
南阳防爆高低压各类防爆电机等业务	资产组：固定资产、使用权资产、无形资产、长期待摊费用、一年内到期的非流动负债、租赁负债、递延所得税负债依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属高低压各类防爆电机分部	是
通用电气小型工业电机业务	资产组：固定资产、无形资产、在建工程、开发支出、使用权资产依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属小型工业电机分部	是
SIR 工业机器人业务	资产组：固定资产、无形资产、在建工程、开发支出、使用权资产依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属工业机器人分部	是
清江电机业务	资产组：固定资产、无形资产、开发支出依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属清江电机分部	是
OLI 集团振动电机等业务	资产组：固定资产、无形资产、在建工程、开发支出、使用权资产、长期股权投资依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	OLI 集团基于内部管理目的，该资产组组合归属振动电机分部	是
荣信传动技术变频器业务	资产组：固定资产、无形资产、在建工程、开发支出、长期待摊费用依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属变频器分部	是
上海可驱电机业务	资产组：固定资产、长期待摊费用依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属伺服电机分部	是
江苏立诺光伏工程业务	资产组：固定资产、无形资产、其他非流动资产依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属光伏工程分部	是

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
中智电气变频器业务	资产组：固定资产、无形资产、长期待摊费用依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属变频器分部	是

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
南阳防爆	2,975,743,744.60	3,231,100,000.00	-	5 年	收入增长率：1%~3.5% 毛利率：29.48%~32.98%	-	收入增长率：0% 毛利率：31.8% 折现率：12.38%	2029 年盈利预测
通用电气小型工业电机业务	753,144,538.33	825,443,972.00	-	5 年	收入增长率：2%~17% 毛利率：27.67%-29.19%	-	收入增长率：0% 毛利率：31.36% 折现率：14.69%	2029 年盈利预测
SIR	116,112,280.20	402,672,586.53	-	5 年	收入增长率：8% 毛利率：30%	-	收入增长率：0% 毛利率：30% 折现率：10.14%	2029 年盈利预测

项目	账面价值	可收回金额	减值 金额	预测期的 年限	预测期的关键参数（增长率、 利润率等）	预测期 内的参 数的确 定依据	稳定期的关键参数 （增长率、利润率、 折现率等）	稳定期的关键参 数的确定依据
清江电机	243,821,703.35	262,830,000.00	-	5 年	收入增长率：2.92%~2.99% 毛利率：20.58%~20.31%	-	收入增长率：0% 毛利率：20.31% 折现率：13.02%	2029 年盈利预测
OLI 集团	572,648,250.64	911,093,038.88	-	5 年	收入增长率：8% 毛利率：40%	-	收入增长率：0% 毛利率：40% 折现率：10.71%	2029 年盈利预测
荣信传动 技术	264,179,154.72	293,522,109.11	-	5 年	收入增长率：13%~20% 毛利率：27.5%~28.7%	-	收入增长率：0% 毛利率：28.7% 折现率：10.25%	2029 年盈利预测
上海可驭	22,395,078.44	23,200,611.75	-	5 年	收入增长率：28.4%~20% 毛利率：30.12%~32%	-	收入增长率：5% 毛利率：32% 折现率：13.11%	2029 年盈利预测
江苏立诺	7,880,841.40	24,384,191.35	-	5 年	收入增长率：1.6%-1% 毛利率：13.19%~12.52%	-	收入增长率：0% 毛利率：12.52% 折现率：15.06%	2029 年盈利预测
中智电气	54,159,529.08	62,663,377.27	-	5 年	收入增长率：42.86%~30% 毛利率：25%~32%	-	收入增长率：30%毛 利率：32% 折现率：9.54%	2029 年盈利预测
合计	5,010,085,120.76	6,036,909,886.89	-	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

28、 长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少 金额	期末余额
厂房装修 费等	33,368,303.69	6,713,617.45	9,130,831.50	-	30,951,089.64
保险费用 及其他	4,817,925.42	2,613,825.15	1,423,668.61	-42,551.30	6,050,633.26
合计	38,186,229.11	9,327,442.60	10,554,500.11	-42,551.30	37,001,722.90

其他说明：
无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
资产减值准备	1,066,375,272.88	174,000,095.88	952,952,645.09	157,879,562.22
内部交易未实现利润	-	-	-	-
可抵扣亏损	1,118,307,897.08	223,580,631.83	1,203,971,341.79	244,712,337.72
长期负债及准备	139,341,899.82	29,261,798.97	154,465,590.15	32,280,646.33
其他预提负债	315,745,229.83	73,927,358.11	94,665,182.54	25,052,747.82
租赁负债	77,376,853.05	13,793,055.56	73,320,020.18	11,796,634.47
固定资产折旧	18,618,453.86	3,572,216.79	15,617,322.83	3,285,365.66
其他	112,340,138.37	18,917,592.13	150,911,862.50	24,694,190.84
合计	2,848,105,744.89	537,052,749.27	2,645,903,965.08	499,701,485.06

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	-	-	-	-
其他债权投资公允价值变动	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	-	-	-	-
固定资产折旧	2,123,986,018.08	320,537,663.22	1,996,684,643.67	321,118,440.42
交易性金融资产公允价值变动	583,230,641.69	87,484,596.25	498,511,315.93	74,776,697.39
非同一控制下企业合并公允价值调整	75,341,962.20	17,423,647.71	93,482,499.24	22,877,183.86
长期负债及准备	82,198,111.15	26,565,781.21	86,704,219.08	28,053,933.11
使用权资产	70,903,286.34	11,462,554.36	69,560,457.19	11,068,543.05
短期负债、准备及应收款	17,302,378.63	5,647,571.62	16,872,004.81	5,528,879.07
其他	4,187,734.92	1,226,811.21	117,070,750.00	23,056,535.14
合计	2,957,150,133.01	470,348,625.58	2,878,885,889.92	486,480,212.04

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	97,266,775.22	439,785,974.05	95,608,777.87	404,092,707.19
递延所得税负债	97,266,775.22	373,081,850.36	95,608,777.87	390,871,434.17

(4). 未确认递延所得税资产明细

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	-	-
可抵扣亏损	1,770,316,098.67	1,390,771,158.12
其他	70,679,569.26	38,312,279.48
合计	1,840,995,667.93	1,429,083,437.60

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2024	-	2,469,970.54	
2025	8,857.51	-	
2026	10,073,500.19	1,500,824.66	
2027	55,427,821.55	1,136,218.18	
2028	104,455,871.78	679,209.12	
2029	158,528,025.57	-	
2029 年及以后	39,192,336.96	11,194,582.79	
无到期日	1,402,629,685.11	1,373,790,352.83	
合计	1,770,316,098.67	1,390,771,158.12	/

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

30、 其他非流动资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本	-	-	-	-	-	-
合同履约成本	-	-	-	-	-	-
应收退货成本	-	-	-	-	-	-
合同资产	-	-	-	-	-	-
预付长期资产购置款	122,641,390.94	-	122,641,390.94	131,389,544.32	-	131,389,544.32
海外公司结余养老金	54,125,681.05	-	54,125,681.05	39,419,169.38	-	39,419,169.38
向第三方提供长期借款	-	-	-	13,103,942.82	-	13,103,942.82
超过一年的质保金	-	-	-	2,391,448.50	119,572.42	2,271,876.08

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
其他	-	-	-	733,506.57	-	733,506.57
合计	176,767,071.99	-	176,767,071.99	187,037,611.59	119,572.42	186,918,039.17

其他说明：
无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	511,252,578.57	511,252,578.57	其他	保函等资金使用受限	188,870,550.29	188,870,550.29	其他	保函等资金使用受限
应收票据					121,093,458.83	121,093,458.83	质押	银行承兑汇票保证金及定期存单
质押的应收账款*1	323,619,974.69	302,439,494.29	质押	光伏电站电费收益权质押	278,690,709.34	260,153,379.14	质押	光伏电站电费收益权质押
质押的长期股权投资*2	297,400,000.00	297,400,000.00	质押	质押担保	297,400,000.00	297,400,000.00	质押	质押担保
用于抵押的资产净值	860,923,407.94	557,057,583.83	抵押	借款抵押	906,850,272.27	576,312,280.24	抵押	借款抵押
其中：房屋建筑物*3	564,713,699.78	342,469,815.14	抵押	借款抵押	564,623,046.28	359,467,497.85	抵押	借款抵押
房屋建筑物*3	41,487,995.04	41,487,995.04	抵押	借款抵押	93,856,955.60	40,520,156.85	抵押	借款抵押
土地使用权*4	40,551,734.00	26,903,447.06	抵押	借款抵押	62,950,454.00	50,109,483.82	抵押	借款抵押
光伏电站*1	214,169,979.12	146,196,326.59	抵押	借款抵押	185,419,816.39	126,215,141.72	抵押	借款抵押
合计	1,993,195,961.20	1,668,149,656.69	/	/	1,792,904,990.73	1,443,829,668.50	/	/

其他说明：

*1 浙江龙能向国家开发银行股份有限公司借入人民币 80,000,000.00 元，借款期限为 2015 年 6 月 29 日至 2030 年 6 月 29 日，借入人民币 68,000,000.00 元，借款期限为 2016 年 1 月 21 日至 2030 年 1 月 21 日。卧龙控股为上述借款提供全额担保。浙江龙能以自身拥有的绍兴滨海产业集聚区分布式光伏示范区的资产提供抵押担保，并以浙江龙能在绍兴滨海产业集聚区分布式光伏示范区项目的电费收费权及其他相关收益提供质押担保。截至 2024 年 12 月 31 日，已抵押的绍兴滨海产业集聚区分布式光伏示范区的固定资产账面价值 118,963,185.76 元，已质押应收账款账面价值为 30,139,185.28 元。截至 2024 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 41,180,000.00 元，其中重分类至一年内到期的非流动负债为 9,900,000.00 元，应付利息 79,365.55 元。

浙江龙能与中国农业银行股份有限公司绍兴上虞支行签订并购借款合同，借款总金额为人民币 160,000,000.00 元，借款期限为 2020 年 12 月 29 日至 2026 年 12 月 28 日。本公司为上述借款提供全额担保。2022 年 8 月，浙江龙能以自身拥有的新泰润玺 700 万股股权，乐陵荣辉 910 万股股权，聊城国能 1400 万股股权，淄博晶宇 910 万股股权，沈阳君辉 1120 万股股权，沈阳皓耀 350 万股股权，沈阳和暖 700 万股股权，泰州鑫百辉 700 万股股权进行股权质押以及以沈阳皓耀等 8 家公司电站收费权进行质押担保。截至 2024 年 12 月 31 日，已质押应收账款账面价值为 78,697,975.77 元。截至 2024 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 37,500,000.00 元，其中重分类至一年内到期的非流动负债为 37,500,000.00 元，应付利息 84,965.27 元。

浙江龙能子公司都昌龙能与中国工商银行股份有限公司都昌支行签订固定资产借款合同，合同金额为人民币 190,000,000.00 元，借款期限为 2020 年 2 月 10 日至 2034 年 10 月 20 日。本公司为上述借款提供保证，都昌龙能以其拥有的电费收费权进行质押。截至 2024 年 12 月 31 日，该合同项下质押应收账款账面价值为 97,073,909.28 元。截至 2024 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 64,500,000.00 元，其中重分类至一年内到期的非流动负债为 18,500,000.00 元，应付利息 100,368.06 元。

浙江龙能与中国工商银行股份有限公司绍兴上虞支行签订并购借款合同，合同金额为人民币 150,000,000.00 元。本公司为上述借款提供保证，子公司蓬莱绿洁、淮安瑞宏、铜陵全辉 3 家公司均分别提供 70%股权质押担保，股权数分别为 2100 万股、350 万股、700 万股，蓬莱绿洁、淮安瑞宏、铜陵全辉分别以已确认未收到的国家发电补助债权质押担保。截至 2024 年 12 月 31 日，该合同项下质押应收账款账面价值为 94,683,920.23 元。截至 2024 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 126,140,000.00 元，其中重分类至一年内到期的非流动负债为 13,100,000.00 元，应付利息 224,640.54 元。

浙江龙能子公司池州贵池龙能与浙江浙银金融租赁股份有限公司签订融资租赁合同(直租)，融资租赁合同金额为 2000 万元，融资租赁期限为 2024 年 8 月 13 日至 2032 年 8 月 15 日，池州贵池龙能以其拥有的池州市汇成废弃资源综合利用有限公司 4 号、5 号、6 号厂房屋顶 8317.20KW 分布式光伏电站的电费收益权进行质押，浙江龙能为上述融资租赁业务提供保证。截至 2024 年 12 月 31 日，上述光伏电站仍在建，尚未并网发电，已抵押的在建工程

账面价值为 13,779,551.90 元。此外，池州贵池龙能与浙江浙银金融租赁股份有限公司签订融资租赁合同(回租)，融资租赁本金为 1000 万元，融资租赁期限为 2024 年 8 月 9 日至 2032 年 8 月 9 日，池州贵池龙能以其拥有的池州市汇成废弃资源综合利用有限公司 1 号、2 号厂房屋顶 4919.945KW 分布式光伏电站的电费收益权进行质押，浙江龙能为上述融资租赁业务提供保证。截至 2024 年 12 月 31 日，该合同项下质押应收账款账面价值为 1,844,503.73 元，已抵押的固定资产账面价值为 13,453,588.93 元。同时，浙江龙能为以上两笔融资租赁业务提供池州贵池龙能 100%股权质押担保，对应注册资本 100 万元。

*2 根据本公司与中国进出口银行浙江省分行签署的 (2022)进出银(浙信合)字第 2-061 号及(2023)进出银(浙信合)字第 4-047 号借款合同，本公司以账面价值为人民币 299,213,663.90 元的房屋建筑物作为抵押物、南阳防爆 1.98 亿股股权作为质押物，与中国进出口银行浙江省分行签订借款合同；截至 2024 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 300,000,000.00 元，其中重分类至一年内到期的非流动负债为 300,000,000.00 元，应付利息 246,666.67 元。

根据本公司与中国进出口银行浙江省分行签署的(2023)进出银(浙信合)字第 4-004 号、(2023)进出银(浙信合)字第 4-010 号及(2023)进出银(浙信合)字第 4-018 号借款合同，本公司以账面价值为人民币 299,213,663.90 元的房屋建筑物作为抵押物、南阳防爆 1.98 亿股股权作为质押物以及卧龙控股作为担保人，与中国进出口银行浙江省分行签订借款合同；截至 2024 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 380,000,000.00 元，其中重分类至一年内到期的非流动负债为 380,000,000.00 元，应付利息 340,555.56 元。

*3 清江电机将账面价值人民币 23,664,593.62 元的房屋建筑物抵押给中国农业银行股份有限公司淮安城南支行申请开立银行承兑汇票及其他贷款，截至 2024 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 0.00 元，抵押尚未解除。

ATB Tamel S.A.以账面价值为 5,512,842.00 欧元，折合人民币 41,487,995.04 元的房屋建筑物作为抵押物向 Alior Bank 借款，截至 2024 年 12 月 31 日，借款余额为 1,022,712.00 欧元，折合人民币 7,696,623.70 元。

*4 济南电机以价值人民币 19,591,557.62 元的房屋建筑物以及人民币 26,903,447.06 元的土地使用权作为中国建设银行股份有限公司章丘支行的授信抵押。截至 2024 年 12 月 31 日，借款余额为 0.00 元，抵押尚未解除。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	-	-
抵押借款	-	1,240,928.38
保证借款	137,269,805.77	76,634,679.00
信用借款	1,384,629,708.90	876,066,583.33
票据融资（押汇、票据贴现等）	793,000,000.00	243,000,000.00
借款应付利息	1,058,447.23	713,200.00
合计	2,315,957,961.90	1,197,655,390.71

短期借款分类的说明：
无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

33、交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	-	-	/
其中：			
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	221,257.41	189,147.00	
其中：			
外汇衍生工具	221,257.41	189,147.00	
合计	221,257.41	189,147.00	/

其他说明：
□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	47,168,382.42	187,761,951.11
银行承兑汇票	119,078,899.06	273,033,496.73
合计	166,247,281.48	460,795,447.84

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	5,004,289,295.34	4,413,362,018.58
1 至 2 年（含 2 年）	230,250,344.09	230,261,729.61
2 至 3 年（含 3 年）	36,249,240.25	37,347,780.98
3 年以上	36,666,081.43	49,687,673.77
合计	5,307,454,961.11	4,730,659,202.94

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年以内	350,729.25	392,000.52
合计	350,729.25	392,000.52

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	338,949,522.13	359,645,581.48
合计	338,949,522.13	359,645,581.48

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	273,969,833.78	2,445,358,751.22	2,452,041,624.74	267,286,960.26
二、离职后福利-设定提存计划	14,145,758.36	132,601,255.15	120,719,968.82	26,027,044.69
三、辞退福利	-	5,647,294.73	5,647,294.73	-
四、一年内到期的其他福利	760,742.65	7,472,110.75	7,452,861.72	779,991.68
合计	288,876,334.79	2,591,079,411.85	2,585,861,750.01	294,093,996.63

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	248,098,067.96	2,282,465,073.80	2,289,766,225.38	240,796,916.38
二、职工福利费	1,378,033.13	46,864,007.14	48,139,853.44	102,186.83
三、社会保险费	7,860,438.11	75,384,621.46	74,717,744.80	8,527,314.77
其中：医疗保险费	7,696,320.32	69,036,679.38	68,379,382.78	8,353,616.92
工伤保险费	20,911.13	4,136,626.68	4,127,158.27	30,379.54
生育保险费	143,206.66	2,211,315.40	2,211,203.75	143,318.31
四、住房公积金	380,747.46	26,261,416.52	26,328,187.11	313,976.87
五、工会经费和职工教育经费	10,624,115.84	9,136,678.00	7,531,334.13	12,229,459.71
六、短期带薪缺勤	5,628,431.28	5,246,954.30	5,558,279.88	5,317,105.70

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
七、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	273,969,833.78	2,445,358,751.22	2,452,041,624.74	267,286,960.26

(3). 设定提存计划列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	14,107,094.54	129,342,130.85	117,454,403.01	25,994,822.38
2、失业保险费	38,663.82	3,259,124.30	3,265,565.81	32,222.31
3、企业年金缴费	-	-	-	-
合计	14,145,758.36	132,601,255.15	120,719,968.82	26,027,044.69

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

40、 应交税费

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	40,906,648.08	65,000,405.66
消费税	-	-
营业税	-	-
企业所得税	104,310,515.86	97,534,410.57
个人所得税	6,124,800.02	9,886,088.78
城市维护建设税	4,073,522.95	2,678,848.86
印花税	2,161,279.73	1,977,277.10
教育费附加	1,726,306.61	1,034,205.67
地方教育附加	1,145,638.99	971,022.16
土地使用税	3,597,185.19	3,612,221.23
房产税	3,021,119.74	2,400,862.57
其他	3,995,187.61	3,588,233.09
合计	171,062,204.78	188,683,575.69

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	-	-
应付股利	-	-
其他应付款	599,252,853.15	911,857,016.85
合计	599,252,853.15	911,857,016.85

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(2). 应付利息

分类列示
☐适用 ☒不适用

逾期的重要应付利息：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(3). 应付股利

分类列示
☐适用 ☒不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
单位往来款	326,714,617.04	411,615,446.26
投标保证金	59,384,697.75	90,340,193.75
限制性股票回购义务	-	21,053,100.00
预提费用	163,438,404.23	137,195,276.51
其他	49,715,134.13	251,653,000.33
合计	599,252,853.15	911,857,016.85

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

42、 持有待售负债

☐适用 ☒不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	2,147,708,779.88	1,254,382,915.41
1 年内到期的应付债券	-	-
1 年内到期的长期应付款	1,561,642.28	-
1 年内到期的租赁负债	26,512,255.88	23,472,516.19

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的借款应计利息	4,362,858.98	7,149,552.53
合计	2,180,145,537.02	1,285,004,984.13

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	-	-
应付退货款	-	-
已背书未到期的应收票据	332,446,660.85	87,672,284.55
待转销项税	29,064,259.45	39,411,783.74
其他	4,861,922.76	1,426,880.41
合计	366,372,843.06	128,510,948.70

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	-	-
抵押借款	-	317,325,669.27
保证借款	1,307,200,000.00	1,815,953,103.65
信用借款	740,100,000.00	623,500,000.00
质押+保证借款	228,140,000.00	293,584,127.96
质押+保证+抵押借款	38,147,404.79	431,080,000.00
合计	2,313,587,404.79	3,481,442,900.88

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3). 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、 租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	127,348,779.64	169,439,335.86
未确认融资费用	-32,208,943.02	-36,480,113.30
合计	95,139,836.62	132,959,222.56

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	17,775,143.14	3,497,829.35
专项应付款	-	-
合计	17,775,143.14	3,497,829.35

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	17,775,143.14	3,497,829.35

其他说明：

无

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	110,872,692.53	126,306,393.49
二、辞退福利	-	-
三、其他长期福利	469,121.06	-
合计	111,341,813.59	126,306,393.49

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

☐适用 ☒不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

50、 预计负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	-	-	-
未决诉讼	-	-	-
产品质量保证	13,293,269.02	18,352,304.02	-
重组义务	-	-	-
待执行的亏损合同	-	-	-
应付退货款	-	-	-
其他	-	-	-
合计	13,293,269.02	18,352,304.02	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	149,191,775.34	45,908,490.00	13,819,579.61	181,280,685.73	与综合相关
合计	149,191,775.34	45,908,490.00	13,819,579.61	181,280,685.73	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

52、 其他非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	-	-
长期负债性质股权融资	72,000,000.00	104,000,000.00

项目	期末余额	期初余额
其他	201,911.97	3,153,351.38
合计	72,201,911.97	107,153,351.38

其他说明：
无

53、股本

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,311,240,126.00	-	-	-	-8,617,500.00	-8,617,500.00	1,302,622,626.00

其他说明：
本期增减变动情况、变动原因说明：
股本减少系回购注销未解除限售的限制性股票 2,949,000 股，注销以前年度回购的 5,668,500 股，总股本从 1,311,240,126 股降至 1,302,622,626 股。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□ 适用 √ 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□ 适用 √ 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：
□ 适用 √ 不适用

其他说明：
□ 适用 √ 不适用

55、资本公积

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,957,725,055.64	20,078,399.14	90,091,125.86	1,887,712,328.92
其他资本公积	10,616,658.61	3,570,223.69	3,388,715.24	10,798,167.06
合计	1,968,341,714.25	23,648,622.83	93,479,841.10	1,898,510,495.98

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1、股本溢价本期变动主要系收购少数股东股权、回购注销股本所致。
- 2、其他资本公积本期变动主要系被投资单位除净损益和其他综合收益外所有者权益变动所致。

56、 库存股

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币				
项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	21,053,100.00	-	21,053,100.00	-
股票回购	66,108,580.00	60,013,402.35	66,108,580.00	60,013,402.35
合计	87,161,680.00	60,013,402.35	87,161,680.00	60,013,402.35

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1、限制性股票回购义务本期减少系本期注销以前年度股权激励计划失效部分及回购离职员工股份。
- 2、股票回购本期变动系注销前期已回购股份及本期新增回购股份。

57、 其他综合收益

√ 适用 □ 不适用

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税 前发生额	减：前期计入其 他综合收益当 期转入损益	减：前期计入其 他综合收益当期 转入留存收益	减：所 得税费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	
一、不能重分类进损益 的其他综合收益	-35,507,003.44	5,393,699.29	-	-	-	5,393,699.29	-	-30,113,304.15
其中：重新计量设定受 益计划变动额	-36,213,576.28	5,393,699.29	-	-	-	5,393,699.29	-	-30,819,876.99
权益法下不能转损	-6,568.23	-	-	-	-	-	-	-6,568.23

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税 前发生额	减：前期计入其 他综合收益当 期转入损益	减：前期计入其 他综合收益当期 转入留存收益	减：所 得税费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	
益的其他综合收益								
其他权益工具投资 公允价值变动	713,141.07	-	-	-	-	-	-	713,141.07
企业自身信用风险 公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
二、将重分类进损益的 其他综合收益	-199,974,812.33	10,032,928.87	1,703,647.76	-	-	7,478,773.52	850,507.59	-192,496,038.81
其中：权益法下可转损 益的其他综合收益	1,706,440.89	-2,793.13	1,703,647.76	-	-	-1,706,440.89	-	-
其他债权投资公允 价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
金融资产重分类计 入其他综合收益的金 额	-	-	-	-	-	-	-	-
其他债权投资信用 减值准备	-	-	-	-	-	-	-	-
现金流量套期储备	-	-	-	-	-	-	-	-
外币财务报表折算 差额	-201,681,253.22	10,035,722.00	-	-	-	9,185,214.41	850,507.59	-192,496,038.81
其他综合收益合计	-235,481,815.77	15,426,628.16	1,703,647.76	-	-	12,872,472.81	850,507.59	-222,609,342.96

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	1,817,818.49	2,699,900.88	597,083.89	3,920,635.48
合计	1,817,818.49	2,699,900.88	597,083.89	3,920,635.48

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	532,910,559.09	44,913,756.09	-	577,824,315.18
任意盈余公积	16,111,061.80	-	-	16,111,061.80
储备基金	-	-	-	-
企业发展基金	-	-	-	-
其他	-	-	-	-
合计	549,021,620.89	44,913,756.09	-	593,935,376.98

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
本期增加系根据母公司净利润的10%计提法定盈余公积。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,121,885,794.15	5,797,284,300.25
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-221,533,304.69	-
调整后期初未分配利润	5,900,352,489.46	5,797,284,300.25
加：本期归属于母公司所有者的净利润	792,825,176.52	529,851,084.57
减：提取法定盈余公积	44,913,756.09	9,394,946.77
提取任意盈余公积	-	-
提取一般风险准备	-	-
应付普通股股利	129,836,692.60	195,854,643.90
转作股本的普通股股利	-	-
期末未分配利润	6,518,427,217.29	6,121,885,794.15

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润-221,533,304.69 元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	15,855,991,564.26	12,039,052,186.80	15,225,791,042.74	11,451,402,470.52
其他业务	391,048,796.64	300,763,343.14	341,035,943.47	253,167,304.66
合计	16,247,040,360.90	12,339,815,529.94	15,566,826,986.21	11,704,569,775.18

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

(3). 履约义务的说明

□ 适用 √ 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□ 适用 √ 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	2,792,085.79	3,473,913.89
营业税	-	-
城市维护建设税	20,458,514.06	23,238,796.05
教育费附加	9,428,293.20	10,099,409.98
资源税	-	-
房产税	18,329,583.88	17,614,963.46
土地使用税	16,436,334.00	12,248,763.15
车船使用税	-	-
印花税	9,436,743.79	10,641,602.91
地方教育费附加	5,837,336.77	6,942,543.30
关税	-	712,593.38
其他	11,049,111.97	9,323,920.59
合计	93,768,003.46	94,296,506.71

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	395,262,638.82	353,765,520.38
差旅费	156,857,883.43	118,211,986.28
业务招待费	111,819,993.64	100,784,514.38
销售佣金	30,692,041.31	39,825,280.64
折旧及摊销	18,231,354.09	16,197,411.38
广告与业务宣传费	19,475,889.82	24,970,015.20
办公通讯费	20,294,116.25	13,173,181.26
租赁费	12,066,396.77	7,825,560.20
其他	15,620,772.69	29,319,193.52
合计	780,321,086.82	704,072,663.24

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	715,017,444.83	730,326,119.66
折旧摊销费	176,135,597.48	147,742,362.00
专业服务费	105,427,322.63	120,764,836.05
办公费	103,627,963.35	94,376,863.85
租赁费	44,436,092.98	51,749,184.69
差旅费	52,524,057.87	61,344,218.20
维修费用	34,471,434.35	33,009,619.09
保险费用	22,412,185.55	20,145,907.84
业务招待费	24,851,067.89	27,766,215.27
股权激励成本	8,210,760.00	-5,122,377.91
其他	7,173,143.38	29,842,169.30
合计	1,294,287,070.31	1,311,945,118.04

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	213,915,453.44	161,678,344.12
折旧与摊销	95,242,685.72	79,567,837.77
材料	276,611,914.58	273,764,376.77
费用及其他	56,421,168.71	42,396,688.36
合计	642,191,222.45	557,407,247.02

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	248,844,853.55	251,898,557.60
减：利息收入	49,416,932.26	25,350,981.59
加：汇兑损益	-9,730,745.72	-30,289,918.06
加：摊销的未确认融资费用	4,346,026.54	497,571.07
手续费支出	5,358,360.51	19,002,422.31
其他	-562,504.15	-1,517,991.27
合计	198,839,058.47	214,239,660.06

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关政府补助	64,608,825.35	167,684,418.27
进项税加计抵减	68,745,626.53	55,234,333.28
与资产相关政府补助	13,819,579.61	15,387,503.13
增值税退税款	1,628,806.08	4,078,356.44
个税手续费返还	591,709.75	667,978.74
合计	149,394,547.32	243,052,589.86

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	2,056,335.98	-24,203,354.14
处置长期股权投资产生的投资收益	4,351,200.69	9,714,202.93
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-	-
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	-	-
债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
处置交易性金融资产取得的投资收益	-533,875.90	-427,457.04
处置其他权益工具投资取得的投资收益	-	-
处置债权投资取得的投资收益	-	-
处置其他债权投资取得的投资收益	-	-
债务重组收益	-	-
业绩补偿款	-	-186,053,351.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认的投资收益	-1,271,269.06	-19,400,460.42
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	7,591,434.69	20,900,486.51
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	-	-281,361.96
合计	12,193,826.40	-199,751,295.75

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	41,266,270.88	-1,011,500.17
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-	-
交易性金融负债	-	904,149.78
按公允价值计量的投资性房地产	-	-
其他非流动金融资产	81,541,472.80	69,960,792.66
股票投资	-	158,078.61
合计	122,807,743.68	70,011,520.88

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-3,756.70	219.39
应收账款坏账损失	-86,915,496.64	-85,963,508.50
其他应收款坏账损失	3,996,356.89	-4,768,743.77
债权投资减值损失	-	-
其他债权投资减值损失	-	-
长期应收款坏账损失	-	-
财务担保相关减值损失	-	-
预付账款坏账损失	-117,350.00	-
合计	-83,040,246.45	-90,732,032.88

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-3,685,441.30	-1,493,289.97
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-42,408,745.03	-42,513,765.55
三、长期股权投资减值损失	-60,079,737.55	-211,340,662.56
四、投资性房地产减值损失	-	-
五、固定资产减值损失	-1,818,536.79	-814,876.84
六、工程物资减值损失	-	-
七、在建工程减值损失	-	-
八、生产性生物资产减值损失	-	-
九、油气资产减值损失	-	-
十、无形资产减值损失	-	-
十一、商誉减值损失	-	2,301,493.88
十二、其他	-	-
十三、其他非流动资产减值损失	119,572.42	-119,572.42
合计	-107,872,888.25	-253,980,673.46

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	20,218,329.18	49,327,875.10
非流动资产处置损失	-1,656,868.51	-28,064,626.04
其他	-4,077,040.42	-384,900.05
合计	14,484,420.25	20,878,349.01

其他说明：
无

74、 营业外收入

营业外收入情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	-	-	-
其中：固定资产处置利得	-	-	-
无形资产处置利得	-	-	-
非货币性资产交换利得	-	-	-
接受捐赠	-	-	-
政府补助	301,911.84	8,204,951.31	301,911.84
罚款违约金净收入	15,022,681.10	16,933,916.72	15,022,681.10
保险赔偿	-	5,489,401.02	-
无法/需支付的应付账款	8,201,656.45	1,986,612.91	8,201,656.45
非流动资产报废利得	297,397.26	242,024.98	297,397.26
其他	7,472,202.40	6,125,436.05	7,472,202.40
合计	31,295,849.05	38,982,342.99	31,295,849.05

其他说明：
□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	6,165,767.68	3,861,102.05	6,165,767.68
其中：固定资产处置损失	-	-	-
无形资产处置损失	-	-	-
非货币性资产交换损失	-	-	-
对外捐赠	69,400.00	848,606.55	69,400.00
罚款支出	8,610,010.52	9,789,223.23	8,610,010.52
裁员支出	6,468,438.26	6,111,479.15	6,468,438.26
质量扣款	8,213,847.45	3,001,451.24	8,213,847.45
盘亏损失	52,281.20	2,733,973.57	52,281.20
滞纳金支出	8,187,760.25	170,239.44	8,187,760.25
其他	8,779,627.15	14,848,063.15	8,779,627.15
合计	46,547,132.51	41,364,138.38	46,547,132.51

其他说明：
无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	213,063,521.72	180,510,171.11
递延所得税费用	-54,784,306.96	34,004,971.28
合计	158,279,214.76	214,515,142.39

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	990,534,508.94
按法定/适用税率计算的所得税费用	148,580,176.35
子公司适用不同税率的影响	49,725,268.90
调整以前期间所得税的影响	11,537,880.93
非应税收入的影响	-26,176,355.97
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	9,949,184.78
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	1,115,689.86
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	55,034,825.99
研发加计扣除的影响	-86,718,191.73
其他	-4,769,264.35
所得税费用	158,279,214.76

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

77、 其他综合收益

√ 适用 □ 不适用

详见附注

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助款	111,109,025.10	263,958,001.73
收到的投标保证金、质保金	36,212,475.43	150,051,289.89
收到往来资金	121,637,832.06	141,826,537.70
银行存款利息	49,416,932.26	25,350,981.59
其他	75,889,393.16	30,535,366.70
合计	394,265,658.01	611,722,177.61

收到的其他与经营活动有关的现金说明：
无

支付的其他与经营活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用/研发费用	451,344,436.71	481,395,702.66
付现销售费用	366,827,093.91	388,834,995.99
支付往来资金	60,067,332.23	169,582,495.55
支付的保证金、质保金	55,536,832.37	69,582,232.14
银行手续费	5,358,360.51	19,002,422.31
合计	939,134,055.73	1,128,397,848.65

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置红相股份部分股权	-	344,212,096.90
合计	-	344,212,096.90

收到的重要的投资活动有关的现金说明
无

支付的重要的投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非交易性金融资产投资	-	98,842,419.38
交易性金融资产投资	15,448,641.31	-
合计	15,448,641.31	98,842,419.38

支付的重要的投资活动有关的现金说明
无

收到的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到债权款	-	10,790,000.00
合计	-	10,790,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司的现金流出	-	37,747.04
红相股份经济补偿款	186,053,400.00	-
购买定期存单	331,046,335.44	-
合计	517,099,735.44	37,747.04

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到售后租回款项	20,497,505.14	-
合计	20,497,505.14	-

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的租金	21,629,870.81	17,508,525.35
支付的债权款	3,000,000.00	14,838,722.55
子公司减资支付给少数股东的现金	8,000,000.00	-
支付股份回购款	82,889,417.39	25,640,761.99
收购少数股权款	2,060,000.00	54,989,762.50
合计	117,579,288.20	112,977,772.39

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

筹资活动产生的各项负债变动情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,197,655,390.71	2,755,334,597.45	1,058,447.23	1,637,375,607.38	714,866.11	2,315,957,961.90
长期借款(含一年内到期)	4,742,975,368.82	1,381,500,000.00	-	1,613,803,240.22	45,013,084.95	4,465,659,043.65
租赁负债(含一年内到期)	156,431,738.75	-	6,086,383.46	21,629,870.81	19,236,158.90	121,652,092.50
其他非流动负债（含一年内到期）	107,153,351.38	-	-2,951,439.41	32,000,000.00	-	72,201,911.97
合计	6,204,215,849.66	4,136,834,597.45	4,193,391.28	3,304,808,718.41	64,964,109.96	6,975,471,010.02

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	832,255,294.18	552,877,535.84
加：资产减值准备	107,872,888.25	253,980,673.46
信用减值损失	83,040,246.45	90,732,032.88
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	482,219,960.17	433,464,171.94
使用权资产摊销	24,916,135.08	29,077,544.78
无形资产摊销	232,560,563.34	199,036,263.41
长期待摊费用摊销	10,554,500.11	11,985,675.68
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-14,484,420.25	-20,878,349.01
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	5,868,370.42	3,619,077.07
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-122,807,743.68	-70,011,520.88
财务费用（收益以“－”号填列）	244,157,985.02	222,106,210.62
投资损失（收益以“－”号填列）	-12,193,826.40	199,751,295.75
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-35,693,266.86	-39,820,290.38
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-17,789,583.81	74,728,377.32
存货的减少（增加以“－”号填列）	-243,394,737.63	-165,862,457.23
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-509,222,512.39	-476,390,433.35
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	469,789,419.89	335,451,050.90
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,537,649,271.89	1,633,846,858.80
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,675,965,749.68	2,458,333,351.33
减：现金的期初余额	2,458,333,351.33	2,010,171,287.91
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	217,632,398.35	448,162,063.42

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,675,965,749.68	2,458,333,351.33
其中：库存现金	1,124,363.90	948,207.22
可随时用于支付的银行存款	2,652,033,634.79	2,450,468,677.13
可随时用于支付的其他货币资金	22,807,750.99	6,916,466.98
可用于支付的存放中央银行款项	-	-
存放同业款项	-	-
拆放同业款项	-	-
二、现金等价物	-	-
其中：三个月内到期的债券投资	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	2,675,965,749.68	2,458,333,351.33
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	511,252,578.57	188,870,550.29

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□ 适用 √ 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□ 适用 √ 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	2,173,515,047.67
其中：美元	162,968,457.91	7.1884	1,171,482,462.84
欧元	61,271,502.83	7.5257	461,110,948.84
英镑	8,524,177.74	9.0765	77,369,699.26
塞尔维亚第纳尔	67,191,508.00	0.0640	4,300,256.51
其他货币	8,017,535,566.28		459,251,680.21
应收账款	-	-	1,130,312,840.67
其中：美元	85,182,523.16	7.1884	612,326,049.48
欧元	41,717,850.47	7.5257	313,956,027.28

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
英镑	10,794,738.66	9.0765	97,978,445.45
塞尔维亚第纳尔	629,276,995.49	0.0640	40,273,727.71
其他货币	2,044,127,101.09		65,778,590.75
其他应收款	-	-	157,130,702.47
其中：美元	13,511,207.59	7.1884	97,123,964.64
欧元	7,789,840.59	7.5257	58,624,003.33
其他货币	3,787,378,582.00		1,382,734.50
短期借款	-	-	63,125.57
其中：欧元	8,388.00	7.5257	63,125.57
应付账款	-	-	563,836,855.10
其中：美元	32,259,444.80	7.1884	231,893,793.00
欧元	19,951,492.81	7.5257	150,148,949.44
英镑	10,544,113.88	9.0765	95,703,649.63
塞尔维亚第纳尔	310,289,742.06	0.0640	19,858,543.49
其他货币	23,032,858,271.38		66,231,919.54
其他应付款	-	-	208,886,355.95
其中：美元	1,270,053.83	7.1884	9,129,654.95
欧元	11,206,479.28	7.5257	84,336,601.12
英镑	3,722,682.13	9.0765	33,788,924.35
塞尔维亚第纳尔	178,398,810.27	0.0640	11,417,523.86
其他货币	1,652,062,986.99		70,213,651.67
长期应付款	-	-	895,087.52
其中：其他货币	19,360,360.00	-	895,087.52
长期应付职工薪酬	-	-	111,341,813.59
其中：美元	1,226,028.00	7.1884	8,813,179.67
欧元	13,623,800.30	7.5257	102,528,633.92
租赁负债	-	-	41,760,668.18
其中：美元	1,112,719.18	7.1884	7,998,670.55
欧元	4,486,226.88	7.5257	33,761,997.63

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√ 适用 □ 不适用

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
ATB 斯皮尔伯格	Austria	EUR	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB 韦尔茨海姆	Germany	EUR	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB 诺登哈姆	Germany	EUR	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB UK	UK	GBP	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
ATB 啸驰	Germany	EUR	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB 塔莫	Poland	PLN Zloty	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
OLI	Italy	EUR	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
SIR	Italy	EUR	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
卧龙电气美国	USA	USD	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据

82、租赁

(1) 作为承租人

☒ 适用 ☐ 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐ 适用 ☒ 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒ 适用 ☐ 不适用

项目	本年发生额	上年发生额
计入当期损益的采用简化处理的短期和低价值资产租赁费用	56,502,489.75	59,811,737.84

售后租回交易及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

与租赁相关的现金流出总额92,573,454.26(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☐ 适用 ☒ 不适用

作为出租人的融资租赁

☐ 适用 ☒ 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐ 适用 ☒ 不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

83、数据资源

☐适用 ☒不适用

84、其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	276,628,728.54	234,567,782.03
耗用材料	402,872,384.58	454,491,849.22
费用及其他	91,050,381.96	81,064,727.67
折旧与摊销	104,186,694.50	88,403,649.45
合计	874,738,189.58	858,528,008.37
其中：费用化研发支出	642,191,222.45	557,407,247.02
资本化研发支出	232,546,967.13	301,120,761.35

其他说明：
无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金额		本期减少金额			期末 余额
		内部开发支出	其他	确认为无形 资产	转入当期 损益	汇率影响	
500 Horizontal TEFC Rating Enhancement	5,510,371.02	9,191,101.87	-	-	-	-82,239.91	14,783,712.80
高性能第二代 SVG 产品开发	9,385,605.22	4,063,091.13	-	522,725.51	-	-	12,925,970.84
欧美标准啸驰品牌变频高端产品开发	3,837,084.05	5,053,219.43	-	-	-	-	8,890,303.48
大功率“绿电”制氢电源系统研制	5,346,839.81	3,582,828.52	-	990,246.16	-	-	7,939,422.17
半导体行业罗茨真空泵水处理系统解决方案开发项目	-	6,902,287.27	-	-	-	-	6,902,287.27
负载一体化高速磁悬浮电驱动力系统研发	5,651,549.57	372,536.29	-	-	-	-	6,024,085.86
低压大功率高速异步电机及驱控系统研发	-	5,000,204.23	-	-	-	-	5,000,204.23
超低速永磁半直驱减速电机开发	-	4,796,977.89	-	-	-	-	4,796,977.89
LNG 船往复式压缩机专用防爆电机开发	-	4,693,306.76	-	-	-	-	4,693,306.76
高端油烟机控制板项目	1,135,799.74	2,966,767.17	-	-	-	-	4,102,566.91
高丰度稀土元素高综合性能永磁材料验证项目	-	4,087,643.48	-	-	-	-	4,087,643.48
调相机开发	2,289,415.18	1,710,928.06	-	-	-	-	4,000,343.24
YBX4 低压大功率电机系列开发 H355	-	3,927,800.31	-	-	-	-	3,927,800.31
无人艇动力蓄电池组开发	-	3,927,314.92	-	-	-	-	3,927,314.92
仿生机器狗（人）关节动力总成开发项目	-	3,897,237.07	-	-	-	-	3,897,237.07
690V 电机动力系统解决方案开发项目	-	3,779,205.95	-	-	-	-	3,779,205.95
YBX5 系列 IIB IIC 隔爆型三相异步电动机项目	-	3,664,491.56	-	-	-	-	3,664,491.56
储能系列产品开发	1,685,490.67	1,546,142.12	-	-	-	-	3,231,632.79
DMP Project	-	3,229,306.06	-	-	-	-	3,229,306.06
YFB 及 YFBBP 系列粉尘防爆	1,667,470.95	1,457,688.95	-	-	-	-	3,125,159.90
TBYBP 永磁电机 DI、IIC 系列开发	-	3,098,924.57	-	-	-	-	3,098,924.57
铁氧体辅助磁阻电机及驱控系列开发-控制器	2,872,485.71	134,952.78	-	-	-	-	3,007,438.49
光伏水泵系统解决方案开发项目	-	2,935,685.94	-	-	-	-	2,935,685.94

项目	期初 余额	本期增加金额		本期减少金额			期末 余额
		内部开发支出	其他	确认为无形 资产	转入当期 损益	汇率影响	
10hr 低成本 UPS 系列电池开发	-	2,797,790.30	-	-	-	-	2,797,790.30
高可靠性多功能智能永磁一体机	-	1,617,253.85	-	-	-	-	1,617,253.85
胶体 12V250Ah 电池开发	-	1,495,852.05	-	-	-	-	1,495,852.05
油冷永磁铝壳电机系列开发	-	1,194,732.00	-	-	-	-	1,194,732.00
油冷异步系列钢板电机开发	-	1,119,711.00	-	-	-	-	1,119,711.00
高扭矩密度轴向磁通电机	-	297,288.96	-	-	-	-	297,288.96
高性能低压变频器中小功率机型自主开发	234,825.11	2,359.22	-	237,184.33	-	-	-
风力发电机开发（半直驱）	4,959,450.50	386,188.82	-	5,345,639.32	-	-	-
电动航空-小中大功率	9,824,679.38	961,186.28	-	10,785,865.66	-	-	-
G2022-14 驱控一体化产品系列	4,732,286.09	1,432,548.28	-	6,164,834.37	-	-	-
船用动力吊舱及驱动控制系统	11,190,541.12	345,897.60	-	11,536,438.72	-	-	-
俄罗斯低温异步电机开发	-	15,155,675.16	-	15,155,675.16	-	-	-
WIDM100 永磁一体机自主化开发项目	-	7,327,431.36	-	7,327,431.36	-	-	-
高压永磁系列平台产品开发（高压 6/10kV 低速大扭矩永磁直驱电机开发）	4,221,922.70	1,392,074.29	-	5,613,996.99	-	-	-
低内阻系列产品开发	3,387,096.75	1,748,970.73	-	5,136,067.48	-	-	-
Atlant 串激电机系列开发项目	2,453,483.66	1,670,696.54	-	4,124,180.20	-	-	-
S90 盘管（防火）电机开发项目	-	9,253,796.56	-	9,253,796.56	-	-	-
NEMA 标准高压 WPII 电机开发	-	7,412,042.87	-	7,412,042.87	-	-	-
HSC 电机开发项目与产品导入	-	9,749,234.80	-	9,749,234.80	-	-	-
新能源汽车电动压缩机电机开发项目	1,068,759.26	865,224.51	-	1,933,983.77	-	-	-
TEAAC 新二级能效高功率密度产品开发	-	6,872,764.30	-	6,872,764.30	-	-	-
超轻型大功率车载发电机开发	-	5,885,811.11	-	5,885,811.11	-	-	-
EFU 设备用超薄风机开发项目	-	9,898,037.56	-	9,898,037.56	-	-	-
大功率低振低噪电动机开发	-	4,518,682.59	-	4,518,682.59	-	-	-
SiC 高功率 EV 用逆变器	1,210,498.99	49,304.31	-	1,259,803.30	-	-	-
先进分布式光储充解决方案	722,016.48	372,249.91	-	1,094,266.39	-	-	-
开卷机动力系统解决方案开发项目	-	3,317,741.82	-	3,317,741.82	-	-	-

项目	期初 余额	本期增加金额		本期减少金额			期末 余额
		内部开发支出	其他	确认为无形 资产	转入当期 损益	汇率影响	
表贴式高速永磁电机转子碳纤维绑扎技术研究	693,643.70	243,529.30	-	937,173.00	-	-	-
小型氢能综合能源系统	519,756.43	494,795.17	-	1,014,551.60	-	-	-
物流车驱控器	596,782.59	92,171.62	-	688,954.21	-	-	-
高压高速永磁电动机发电机及配套变频器系列产品	372,974.08	301,158.91	-	674,132.99	-	-	-
物流电滚筒项目	123,501.63	-	-	123,501.63	-	-	-
2022 NPI Project	12,280,223.90	-	-	12,463,490.10	-	-183,266.20	-
冷媒电机 YSR 系列（感应）	3,114,820.07	571,142.16	-	3,685,962.23	-	-	-
磁悬浮高速一体风机	48,944.23	238,330.08	-	287,274.31	-	-	-
G2021-07-大功率高速电机	11,904,357.86	-	-	11,904,357.86	-	-	-
低压高速永磁电动发电机及高速变频驱动	10,942,265.85	-	-	10,942,265.85	-	-	-
新一代低压低速直驱永磁电机开发	9,049,014.90	3,004,535.43	-	12,053,550.33	-	-	-
WE5 系列铝壳（H63-160）开发	8,982,755.67	-	-	8,982,755.67	-	-	-
YBX5 DI 电机系列开发	6,384,719.61	814,424.08	-	7,199,143.69	-	-	-
2023 TEAAC NPI Project	6,205,318.58	-	-	6,297,919.98	-	-92,601.40	-
高性能控制算法	6,202,325.70	585,803.98	-	6,788,129.68	-	-	-
铝壳电芯 pack48V 电池组开发	3,559,871.73	1,384,611.45	-	4,944,483.18	-	-	-
中功率高速一体机风机	3,165,533.78	324,829.54	-	3,490,363.32	-	-	-
英格索兰 CD72S（IR）	3,152,171.01	610,970.00	-	3,763,141.01	-	-	-
数字化电机研发项目	2,203,686.29	332,611.21	-	2,536,297.50	-	-	-
盘式工业电机典型规格开发	987,359.49	-	-	987,359.49	-	-	-
WEPM 优化开发项目	-	2,911,405.51	-	2,911,405.51	-	-	-
超高速先进永磁电机	-	1,318,501.44	-	1,318,501.44	-	-	-
磁悬浮轴承及其控制器产品开发	-	2,557,891.45	-	2,557,891.45	-	-	-
低温环境用大型异步电机开发	-	2,940,023.29	-	2,940,023.29	-	-	-
电动航空高性能电动力系统	-	1,578,318.72	-	1,578,318.72	-	-	-
电摩驱动器产品开发	-	1,805,837.56	-	1,805,837.56	-	-	-
高功率密度大型异步电机系列开发	-	1,450,958.17	-	1,450,958.17	-	-	-

项目	期初 余额	本期增加金额		本期减少金额			期末 余额
		内部开发支出	其他	确认为无形 资产	转入当期 损益	汇率影响	
零碳矿卡自动充电系统	-	4,751,511.64	-	2,962,524.19	1,788,987.45	-	-
气浮轴承选型及系统集成应用	-	1,963,469.00	-	1,963,469.00	-	-	-
小功率工业无人机电动力系统	-	1,307,185.65	-	1,307,185.65	-	-	-
新一代 WE4 Nominal 系列欧标电机开发项目	-	4,659,228.35	-	4,659,228.35	-	-	-
扁线电机定子自动化柔性产品项目	3,763,512.81	-	-	3,047,333.24	716,179.57	-	-
户外移动电源	2,227,852.03	1,025,034.15	-	3,252,886.18	-	-	-
高速 EC-PLUS 电机及驱动系统开发（6P）	3,098,574.77	2,931,420.59	-	6,029,995.36	-	-	-
WEPM5 降本优化项目	7,831,593.02	3,799,629.69	-	11,631,222.77	-	-0.06	-
空气储能 105MW 电动发电机开发	15,427,798.09	7,387,449.88	-	22,815,247.97	-	-	-
合计	206,227,029.78	232,546,967.13	-	306,133,286.81	2,505,167.02	-358,107.57	130,493,650.65

重要的资本化研发项目
☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

3、 重要的外购在研项目
☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

√ 适用 □ 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

□ 适用 √ 不适用

(2). 合并成本及商誉

□ 适用 √ 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

□ 适用 √ 不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易
□ 适用 √ 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

□ 适用 √ 不适用

(6). 其他说明

□ 适用 √ 不适用

2、 同一控制下企业合并

√ 适用 □ 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
上虞舜丰电力	100%	受同一实际控制人控制	2024 年 6 月 5 日	工商变更登记	-	-	-	-

其他说明：
无

(2). 合并成本

☐适用 ☒不适用

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

☐适用 ☒不适用

其他说明：

2024年4月22日，卧龙控股和浙江卧龙电动门业有限公司出资设立上虞舜丰电力，注册资本为1,000万人民币。2024年6月5日，卧龙控股和浙江卧龙电动门业有限公司分别将持有的上虞舜丰电力70.00%股权和30.00%股权以零对价转让给本公司，对本公司财务报表影响金额为0。

3、反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
杭州美西新能源发电有限公司(以下简称“杭州美西”)	2024年10月	25,000.00	100.00	出售	股权变更登记	25,329.99	-	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

其他说明：

√适用 □不适用

2024 年 7 月，公司新设立子公司杭州龙能电力发展有限公司，后更名为杭州美西，统一社会信用代码为 91330109MADU0WPY2N，注册资本为 100 万元人民币，未实缴出资，本公司持股 100%。2024 年 9 月，本公司与南京亚美电力科技有限公司签订《杭州龙能电力发展有限公司之股权转让协议》，以 2.5 万元人民币转让杭州美西 100%股权，于 2024 年 10 月 12 日完成工商变更。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

本期新设子公司卧龙英耐德、卧龙永磁、上虞舜丰电力、上海卧龙电驱、河南龙创、新能源达茂旗、包头储能、泰州龙能、东营龙能、扬州珑之行、汨罗龙能、远安龙能、松江珑之行、达茂旗龙能、泸州龙能、眉山龙能、万年县龙能、六安龙能、LongNeng Power Investment Holding GmbH、LONGNENG POWER PHILIPPINES INC、LONGNENG POWER ITALY SRL、LONGNENG POWER HONG KONG LIMITED、LN ELECTRIC POWER TECHNOLOGY MEXICO S.DE R.L.DE C.V。

卧龙英耐德、卧龙永磁、金华龙能、蚌埠龙能、泗阳珑能、运城龙能、包头龙能，该等新设子公司纳入合并范围。

本公司子公司南阳龙原新设子公司宿豫龙原、绵竹龙原、南京龙牧，该等新设公司纳入合并范围。

本期注销子公司泗阳珑能,在注销日不再纳入合并范围。

6、其他

☒适用 ☐不适用

2024年1月，浙江龙能与广东五星太阳能股份有限公司签署《广东五星太阳能股份有限公司与浙江龙能电力科技股份有限公司关于湛江市凯玖新能源有限公司之股权转让协议》，浙江龙能以0对价购买其持有湛江市凯玖新能源有限公司100%股权。2024年8月，浙江龙能与辽宁光耀时代新能源有限公司签署《浙江龙能电力科技股份有限公司与辽宁光耀时代新能源有限公司关于湛江市凯玖新能源有限公司之股权转让协议》，浙江龙能以0对价转让持有的湛江市凯玖新能源有限公司100%股权。

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
浙江龙能	浙江上虞	28268.2907	浙江上虞	投资管理	43.21	-	设立
宁波龙能	浙江宁波	1000	浙江宁波	投资管理	-	43.21	设立
诸暨龙能	浙江诸暨	4000	浙江诸暨	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
都昌龙能	江西都昌	14000	江西都昌	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
衢州龙能	浙江衢州	100	浙江衢州	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
绍兴龙能	浙江绍兴	1500	浙江绍兴	投资管理	-	43.21	设立
滨海新城龙能	浙江绍兴	100	浙江绍兴	投资管理	-	43.21	设立
丽水龙能	浙江丽水	100	浙江丽水	制造业	-	43.21	设立
嵊州龙能	浙江嵊州	100	浙江嵊州	投资管理	-	43.21	设立
新昌龙能	浙江新昌	100	浙江新昌	投资管理	-	43.21	设立
德清龙能	浙江德清	100	浙江德清	投资管理	-	43.21	设立
梁山龙能	山东梁山	2000	山东梁山	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
芜湖龙能	安徽芜湖	100	安徽芜湖	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
池州龙能	安徽池州	100	安徽池州	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
唐河龙能	河南唐河	300	河南唐河	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
新野龙能	河南新野	300	河南新野	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
南阳龙能	河南南阳	100	河南南阳	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
池州贵池龙能	安徽池州	100	安徽池州	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
沈阳皓耀	辽宁沈阳	500	辽宁沈阳	光伏电站的建设运营	-	43.21	非同一控制下企业合并
沈阳和暖	辽宁沈阳	1000	辽宁沈阳	光伏电站的建设运营	-	43.21	非同一控制下企业合并
沈阳君辉	辽宁沈阳	1600	辽宁沈阳	光伏电站的建设运营	-	43.21	非同一控制下企业合并

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
新泰润玺	山东泰安	1000	山东泰安	光伏电站的建设运营	-	43.21	非同一控制下企业合并
淄博晶宇	山东淄博	1300	山东淄博	光伏电站的建设运营	-	43.21	非同一控制下企业合并
聊城国能	山东聊城	2000	山东聊城	光伏电站的建设运营	-	43.21	非同一控制下企业合并
泰州鑫百辉	江苏泰州	2000	江苏泰州	光伏电站的建设运营	-	43.21	非同一控制下企业合并
乐陵荣辉	山东乐陵	1300	山东乐陵	光伏电站的建设运营	-	43.21	非同一控制下企业合并
铜陵全晖	安徽铜陵	1000	安徽铜陵	光伏电站的建设运营	-	43.21	非同一控制下企业合并
淮安瑞宏	江苏淮安	1000	江苏淮安	光伏电站的建设运营	-	43.21	非同一控制下企业合并
蓬莱绿洁	山东蓬莱	1,000	山东蓬莱	光伏电站的建设运营	-	43.21	非同一控制下企业合并
方城龙能	河南南阳	300	河南南阳	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
开封龙能	河南开封	300	河南开封	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
南阳龙原	河南南阳	10000	河南南阳	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立
淮滨龙能	河南信阳	300	河南信阳	电力供应	-	43.21	设立
定南龙能	江西赣州	300	江西赣州	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
南阳宛城龙能	河南南阳	300	河南南阳	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
淮安龙能	江苏淮安	300	江苏淮安	光伏电站的建设运营	-	43.21	设立
博爱晶能	河南焦作	100	河南焦作	科技推广和应用服务业	-	43.21	非同一控制下企业合并
金湖龙原	江苏淮安	100	江苏淮安	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立
海口龙牧	海南海口	100	海南海口	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立
阜新龙原	辽宁阜新	100	辽宁阜新	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立
徐州龙原	江苏徐州	100	江苏徐州	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立
阜宁龙原	江苏盐城	100	江苏盐城	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立
雷州龙牧	广东湛江	100	广东湛江	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立
台州龙牧	浙江台州	100	浙江台州	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立
蒙城龙原	安徽亳州	100	安徽亳州	太阳能发电	-	23.77	设立
凤台龙牧	安徽淮南	300	安徽淮南	电力、热力生产和供应业	-	23.77	设立
涡阳龙原	安徽亳州	100	安徽亳州	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立
宿豫龙原	江苏宿迁	383	江苏宿迁	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立
绵竹龙原	四川德阳	100	四川德阳	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
南京龙牧	江苏南京	100	江苏南京	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	23.77	设立
江苏立诺	江苏宿迁	800	江苏宿迁	工程施工	-	30.25	非同一控制下企业合并
宜春龙能	江西宜春	300	江西宜春	电力、热力生产和供应业	-	43.21	设立
铁岭阳旭	辽宁铁岭	1000	辽宁铁岭	研究和试验发展	-	43.21	设立
余干龙能	江西上饶	300	江西上饶	电力、热力生产和供应业	-	43.21	设立
芜湖科技	安徽芜湖	200	安徽芜湖	电力、热力生产和供应业	-	43.21	设立
湖州龙能	湖州吴兴	900	湖州吴兴	电力、热力生产和供应业	-	43.21	设立
黄石龙能	湖北黄石	100	湖北黄石	电力、热力生产和供应业	-	43.21	设立
奉新龙能	江西宜春	300	江西宜春	电力、热力生产和供应业	-	43.21	设立
亳州龙能	安徽亳州	300	安徽亳州	电力、热力生产和供应业	-	43.21	设立
合肥珑能	安徽合肥	300	安徽合肥	电力、热力生产和供应业	-	43.21	设立
黄冈龙能	湖北黄冈	600	湖北黄冈	电力、热力生产和供应业	-	43.21	设立
十堰市龙能	湖北十堰	500	湖北十堰	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
江华珑能	湖南永州	100	湖南永州	科学研究和技术服务业	-	43.21	设立
泰州龙能	江苏泰州	100	江苏泰州	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
东营龙能	山东东营	960	山东东营	科学研究和技术服务业	-	43.21	设立
扬州珑之行	江苏扬州	100	江苏扬州	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
远安龙能	湖北宜昌	100	湖北宜昌	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
汨罗龙能	湖南岳阳	100	湖南岳阳	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
达茂旗龙能	内蒙古包头	1000	内蒙古包头	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
上海松江珑之行	上海松江	100	上海松江	科学研究和技术服务业	-	43.21	设立
万年龙能	江西上饶	100	江西上饶	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
眉山东坡龙能	四川眉山	100	四川眉山	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
泸州江阳龙能	四川泸州	100	四川泸州	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
六安龙能	安徽六安	100	安徽六安	科学研究和技术服务业	-	43.21	设立
金华龙能	浙江金华	100	浙江金华	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
泗阳珑能	江苏宿迁	100	江苏宿迁	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
运城龙能	山西运城	100	山西运城	科学研究和技术服务业	-	43.21	设立
包头龙能	内蒙古包头	500	内蒙古包头	太阳能发电、输电、供（配）电、受电电力设施的安装、维修和试验；建设工程施工	-	43.21	设立
奥地利龙能	奥地利	3.5	奥地利	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
菲律宾龙能	菲律宾	1200	菲律宾	电力、热力、燃气及水生产和供应业	-	43.21	设立
意大利龙能	意大利	3	意大利	电力、热力生产和供应业	-	43.21	设立
意大利电力	意大利	9.96	意大利	制造业	100.00	-	非同一控制下企业合并
欧力卧龙	浙江上虞	4,834.81	浙江上虞	制造业	54.00	41.86	同一控制下企业合并
芜湖卧龙	安徽芜湖	2000	安徽芜湖	制造业	100.00	-	设立
浙江国贸	浙江上虞	1000	浙江上虞	商品流通业	100.00	-	同一控制下企业合并
卧龙灯塔	浙江杭州	11000	浙江杭州	制造业	91.96	6.97	设立
香港卧龙控股	香港	10,000	香港	投资业	100.00	-	同一控制下企业合并
意大利控股	意大利	201.10	意大利	投资管理	100.00	-	设立
OLI 集团	意大利	-	意大利	制造业	-	91.00	非同一控制下企业合并
济南电机	山东章丘	20289	山东章丘	制造业	-	70.00	非同一控制下企业合并
青岛集成	山东青岛	500	山东青岛	制造业	-	70.00	非同一控制下企业合并
清江电机	江苏淮安	32310	江苏淮安	制造业	-	100.00	非同一控制下企业合并
卧龙供应链	浙江上虞	5000	浙江上虞	商品流通业	100.00	-	设立
卧龙上海研究院	上海	10000	上海	研发	100.00	-	设立
卧龙上海销售	上海	10000	上海	商品流动业	100.00	-	设立
卧龙美国控股	美国	8000	美国	投资管理	100.00	-	设立
卧龙电气美国	美国	8000	美国	投资管理	-	100.00	设立
墨西哥工厂	墨西哥	8803.0936	墨西哥	制造业	-	100.00	非同一控制下企业合并
ATB 集团	奥地利	-	奥地利	投资管理	-	100.00	同一控制下企业合并
卧龙国际	香港	500	香港	商品流通业	-	100.00	设立
卧龙越南	越南	1000.0014	越南	制造业	-	100.00	设立
浙江新能源	浙江绍兴	10000		专用设备制造业	-	100.00	设立

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
卧龙管理	浙江绍兴	10000	浙江绍兴	商务服务业	-	100.00	设立
卧龙美国	美国	1,000	美国	商品流通业	100.00	-	设立
卧龙电机日本	日本	8,000	日本	制造业	100.00	-	设立
希尔机器人	浙江绍兴	6000	浙江绍兴	投资管理	94.81	-	设立
意大利投资	意大利	5	意大利	投资管理	-	94.81	设立
SIR	意大利	104	意大利	制造业	-	94.81	非同一控制下企业合并
南阳防爆	河南南阳	33796	河南南阳	制造业	100.00	-	非同一控制下企业合并
郴州华安	湖南郴州	400	湖南郴州	制造业	-	98.00	非同一控制下企业合并
南阳工驱	河南南阳	5000	河南南阳	制造业	-	100.00	非同一控制下企业合并
南防技术	河南南阳	1880	河南南阳	制造业	-	100.00	非同一控制下企业合并
电气系统工程	河南南阳	4000	河南南阳	制造业	-	100.00	非同一控制下企业合并
武汉电机	湖北武汉	5000	湖北武汉	制造业	-	100.00	设立
南阳奥特彼	河南南阳	7635.6	河南南阳	制造业	-	100.00	设立
南阳数字化	河南南阳	13000	河南南阳	金属制品、机械和设备修理业	-	100.00	设立
荣信传动	辽宁鞍山	10000	辽宁鞍山	制造业	94.92	5.08	非同一控制下企业合并
伺服技术	浙江绍兴	6000	浙江绍兴	制造业	66.67	-	设立
上海可驭	上海	300	上海松江	制造业	-	66.67	非同一控制下企业合并
绍兴新能源	浙江绍兴	27800	浙江绍兴	租赁和商务服务业	100.00	-	设立
卧龙韩国	韩国	10178.9	韩国	制造业	100.00	-	设立
卧龙马来西亚	马来西亚	50	马来西亚	制造业	100.00	-	设立
欧力驱动	浙江绍兴	4163.5	浙江绍兴	制造业	90.40	-	设立
浙江龙创	浙江绍兴	3000	浙江绍兴	制造业	30.00	20.00	设立
卧龙采埃孚	浙江绍兴	41210.6154	浙江绍兴	制造业	74.00	-	设立
上虞龙舜	浙江绍兴	700	浙江绍兴	商务服务业	58.79	0.43	设立
浙江舜云	浙江绍兴	19650	浙江绍兴	软件和信息技术服务业	41.98	9.75	设立
杭州舜云	浙江杭州	2000	浙江杭州	科技推广和应用服务业	-	51.73	设立
海南舜云	海南洋浦	500	海南洋浦	电气机械和器材制造业	-	51.73	设立
浙江储能	浙江绍兴	10000	浙江绍兴	电气机械和器材制造业	80.00	-	设立

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
浙江精密	浙江绍兴	5000	浙江绍兴	通用设备制造业	95.00	-	设立
浙江龙弘	浙江绍兴	1000	浙江绍兴	商务服务业	100.00	-	设立
浙江传动	浙江绍兴	2000	浙江绍兴	电气机械和器材制造业	100.00	-	设立
浙江电力	浙江绍兴	6000	浙江绍兴	电气机械和器材制造业	60.00	-	设立
浙江海事	浙江绍兴	5000	浙江绍兴	研究和试验发展	80.00	16.00	设立
上海节能	上海	10000	上海松江	科技推广和应用服务业	51.00	-	设立
上虞和鑫	浙江绍兴	1000	浙江绍兴	其他金融业	1.00	79.00	设立
重庆舜云	重庆	1500	重庆	互联网和相关服务	-	51.73	设立
南阳农牧	河南南阳	2000	河南南阳	电气机械和器材制造业	100.00	-	设立
龙创检测	浙江绍兴	3000	浙江绍兴	专业技术服务业	30.00	20.00	设立
山西数字化	山西太原	500	山西太原	互联网和相关服务	-	31.04	设立
上海希尔	上海	1000	上海	电气机械和器材制造业	-	90.54	设立
深圳储能	广东深圳	1000	广东深圳	电气机械和器材制造业	-	80.00	设立
浙江中智	浙江湖州	1000	浙江湖州	研究和试验发展	-	60.00	非同一控制下企业合并
苏州中远	江苏苏州	500	江苏苏州	科技推广和应用服务业	-	60.00	非同一控制下企业合并
卧龙智氢	北京	2000	北京	科技推广和应用服务业	51.00	-	设立
卧龙英耐德	浙江绍兴	400	浙江绍兴	科学研究和技术服务业	51.00	-	设立
卧龙永磁	内蒙古包头	10000	内蒙古包头	制造业	100.00	-	设立
上虞舜丰电力	浙江绍兴	1000	浙江绍兴	电力、热力、燃气及水生产和供应业	100.00	-	同一控制下企业合并
上海卧龙电驱	上海	5000	上海	制造业	100.00	-	设立
河南龙创	河南南阳	3000	河南南阳	专业技术服务业	-	75.00	设立
新能源达茂旗	内蒙古包头	1000	内蒙古包头	研究和试验发展	-	100.00	设立
包头储能	内蒙古包头	1000	内蒙古包头	科学研究和技术服务业	-	80.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

☐适用 ☒不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☒适用 ☐不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

☒适用 ☐不适用

1) 2024 年 7 月本公司对子公司欧力驱动增资 3,165.36 万，持股比例从 60%增至 90.4%，本公司截至 2024 年 12 月 31 日持股比例 90.4%。

2) 2024 年 10 月本公司以 206 万元收购浙江龙能少数股东杭州浙创秋丰股权投资合伙企业(有限合伙)持有的 0.14%股份。

3) 2024 年 1 月，浙江舜云收到浙江富浙科技有限公司增资款 5000 万，注册资本增加至 19650 万元。本公司持股比例减少 3.76%。

4) 2024 年 12 月, 本公司以 150 万元出售持有的上虞龙舜 21.42%股权给少数股东程本俊, 对上虞龙舜持股比例减少至 59.22%。因上虞龙舜持有浙江舜云股权 3.57%, 间接导致本公司对浙江舜云持股比例减少 0.76%。

5)2024 年 10 月 OMLAT Mechatronics Srl 向意大利摩德纳工商局递交了吸收合并 Olispeed Srl 的申请, 并在 10 月 31 日获批。OLI Spa 以 10 万欧元出售持有的 Olispeed Srl 的 100%股权给 Omalt Mechatronics Srl,同时购买 Olispeed Srl9%少数股东。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

	单位：元 币种：人民币		
	浙江龙能	欧力驱动	上虞龙舜
购买成本/处置对价			
--现金	2,060,000.00	31,653,600.00	1,500,000.00
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	2,060,000.00	31,653,600.00	1,500,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	1,934,118.64	20,233,980.84	1,501,445.34
差额	125,881.36	11,419,619.16	-1,445.34
其中：调整资本公积	125,881.36	11,419,619.16	-1,445.34
调整盈余公积	-	-	-
调整未分配利润	-	-	-

其他说明：

√适用 □不适用

2024 年 1 月, 浙江舜云收到浙江富浙科技有限公司增资款 5,000 万, 注册资本从 18,340 万增加至 19,650 万元。本公司持股比例减少 3.76%, 本次交易对归属于母公司所有者权益的影响为 19,778,536.27 元。

2024 年 11 月, OMLAT Mechatronics Srl 吸收合并 Olispeed Srl 吸收合并方案获公司股东会批准, 于 2024 年 12 月 11 日完成吸收合并, 本次交易对归属于母公司所有者权益的影响为 39,845.18 欧元。

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
卧龙置业	浙江绍兴	浙江绍兴	房地产投资经营, 对外投资	22.76	-	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期 发生额	期初余额/ 上期发生额	
	卧龙置业	红相股份	卧龙置业
流动资产	4,663,888,262.03	1,959,682,590.26	4,972,074,136.90
非流动资产	1,522,406,794.21	812,980,936.69	1,520,990,750.00
资产合计	6,186,295,056.24	2,772,663,526.95	6,493,064,886.90
流动负债	1,996,629,813.52	1,135,265,633.61	2,289,296,593.61
非流动负债	107,472,063.29	681,151,337.59	106,252,951.65
负债合计	2,104,101,876.81	1,816,416,971.20	2,395,549,545.26
少数股东权益	2,085,397,278.63	4,073,338.85	2,104,181,586.04
归属于母公司股东权益	1,996,795,900.80	952,173,216.90	1,993,333,755.60
按持股比例计算的净资产份额	454,470,747.02	66,080,821.25	453,682,762.77
调整事项	-	-	-
--商誉	-	-	-
--内部交易未实现利润	-	-	-
--其他	-	-	-
对联营企业权益投资的账面价值	454,370,907.23	168,281,990.50	453,583,096.08
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	-	-	-
营业收入	3,610,613,118.74	1,153,645,526.22	4,755,572,399.00
净利润	44,208,208.67	-453,850,680.63	165,823,578.58
终止经营的净利润	-	-	-
其他综合收益	-	13,368,039.70	-
综合收益总额	44,208,208.67	-440,482,640.93	165,823,578.58
本年度收到的来自联营企业的股利	-	-	-

其他说明：
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☐适用 ☒不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、 重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	149,191,775.34	45,908,490.00	-	13,819,579.61	-	181,280,685.73	与综合相关
合计	149,191,775.34	45,908,490.00	-	13,819,579.61	-	181,280,685.73	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	13,819,579.61	19,716,463.44
与收益相关	68,294,404.39	179,825,987.94
合计	82,113,984.00	199,542,451.38

其他说明：
无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，但是董事会已授权本公司管理层设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过财务部递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司的内部审计师也会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

（1）信用风险

于 2024 年 12 月 31 日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失以及本公司承担的财务担保，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

(2) 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额					
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	合计
短期借款	2,315,957,961.90	-	-	-	2,315,957,961.90	2,315,957,961.90
交易性金融负债	189,147.00	-	-	-	189,147.00	189,147.00
应付票据	166,247,281.48	-	-	-	166,247,281.48	166,247,281.48
应付账款	5,307,454,961.11	-	-	-	5,307,454,961.11	5,307,454,961.11
其他应付款	599,252,853.15	-	-	-	599,252,853.15	599,252,853.15
一年内到期的非流动负债	2,180,145,537.02	-	-	-	2,180,145,537.02	2,180,145,537.02
其他流动负债	366,372,843.06	-	-	-	366,372,843.06	366,372,843.06
长期借款	-	1,694,800,000.00	543,100,000.00	75,687,404.79	2,313,587,404.79	2,313,587,404.79
租赁负债	-	20,197,499.39	33,132,282.83	72,533,126.12	125,862,908.34	95,139,836.62
合计	10,935,620,584.72	1,714,997,499.39	576,232,282.83	148,220,530.91	13,375,070,897.85	13,344,347,826.13

续表

项目	上年年末余额					
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	合计
金融负债	-	-	-	-	-	-
短期借款	1,197,655,390.71	-	-	-	1,197,655,390.71	1,197,655,390.71
交易性金融负债	221,257.41	-	-	-	221,257.41	221,257.41
应付票据	460,795,447.84	-	-	-	460,795,447.84	460,795,447.84
应付账款	4,730,659,202.94	-	-	-	4,730,659,202.94	4,730,659,202.94
其他应付款	911,857,016.85	-	-	-	911,857,016.85	911,857,016.85
应付职工薪酬	288,876,334.79	-	-	-	288,876,334.79	288,876,334.79
一年内到期的非流动负债	1,285,004,984.13	-	-	-	1,285,004,984.13	1,285,004,984.13
长期借款	-	2,144,877,900.88	1,123,625,000.00	212,940,000.00	3,481,442,900.88	3,481,442,900.88
租赁负债	-	23,695,298.41	57,233,383.10	88,588,345.60	169,517,027.11	132,959,222.56
合计	8,875,069,634.67	2,168,573,199.29	1,180,858,383.10	301,528,345.60	12,526,029,562.66	12,489,471,758.11

(1) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。本公司主要面临汇率风险、利率风险。

1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行长短期借款。

则本公司的净利润将减少或增加 35,920,014.28 元（2023 年 12 月 31 日：20,088,837.83 元）。管理层认为 100 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额				上年年末余额			
	美元	欧元	其他外币	合计	美元	欧元	其他外币	合计
货币资金	1,171,482,462.84	461,110,948.85	540,921,635.98	2,173,515,047.67	540,591,469.38	372,980,571.56	197,918,393.79	1,111,490,434.73
应收账款	612,326,049.48	313,956,027.28	204,030,763.91	1,130,312,840.67	709,887,468.44	325,252,462.76	231,026,837.39	1,266,166,768.59
其他应收款	97,123,964.64	58,624,003.33	1,382,734.50	157,130,702.47	88,214,242.56	9,436,883.63	11,391,475.24	109,042,601.43
短期借款	-	63,125.57	-	63,125.57	-	1,240,928.38	-	1,240,928.38
应付账款	231,893,793.00	150,148,949.44	181,794,112.66	563,836,855.10	145,093,716.96	50,265,249.30	165,634,685.64	360,993,651.90
其他应付款	9,129,654.95	84,336,601.12	115,420,099.88	208,886,355.95	126,524,844.03	12,984,194.22	142,021,058.84	281,530,097.09
一年内到期的非流动负债	5,632,990.04	918,150,194.17	-	923,783,184.21	-	-	-	-
长期借款	-	-	-	-	-	1,075,278,772.92	-	1,075,278,772.92
租赁负债	7,998,670.55	33,761,997.63	-	41,760,668.18	9,319,458.57	49,206,868.13	-	58,526,326.70
长期应付款	-	-	895,087.52	895,087.52	-	2,935,302.35	562,527.00	3,497,829.35
长期应付职工薪酬	8,813,179.67	102,528,633.92	-	111,341,813.59	8,683,588.52	117,622,804.97	-	126,306,393.49

于 2024 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 1%，则公司将增加或减少净利润 13,696,041.93 元（2023 年 12 月 31 日：4,195,849.69 元）。管理层认为 1%合理反映了下一年度人民币对美元可能发生变动的合理范围。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
承兑汇票背书/贴现	应收款项融资	1,045,673,818.11	终止确认	背书/贴现后未到期兑付的商业承兑汇票，本公司已将商业汇票所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
商业汇票背书/贴现	应收票据	218,730,932.48	未终止确认	背书/贴现后未到期兑付的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级一般，本公司未实际转移商业汇票所有的风险
合计	/	1,264,404,750.59	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	-	-	-	-
（一）交易性金融资产	181,971,209.41	-	-	181,971,209.41
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	181,971,209.41	-	-	181,971,209.41
（1）债务工具投资	-	-	-	-
（2）权益工具投资	-	-	-	-
（3）衍生金融资产	181,971,209.41	-	-	181,971,209.41
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-
（1）债务工具投资	-	-	-	-
（2）权益工具投资	-	-	-	-
（二）其他债权投资	-	-	-	-
（三）其他权益工具投资	-	-	-	-
（四）投资性房地产	-	-	-	-
1.出租用的土地使用权	-	-	-	-
2.出租的建筑物	-	-	-	-
3.持有并准备增值后转让的土地使用权	-	-	-	-
（五）生物资产	-	-	-	-
1.消耗性生物资产	-	-	-	-
2.生产性生物资产	-	-	-	-
（六）应收款项融资	-	613,521,773.72	-	613,521,773.72
（七）其他非流动金融资产	-	-	927,087,774.44	927,087,774.44
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	927,087,774.44	927,087,774.44
（1）权益工具投资	-	-	926,031,798.32	926,031,798.32
（2）其他	-	-	1,055,976.12	1,055,976.12
持续以公允价值计量的资产总额	181,971,209.41	613,521,773.72	927,087,774.44	1,722,580,757.57
（八）交易性金融负债	189,147.00	-	-	189,147.00
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	189,147.00	-	-	189,147.00
其中：发行的交易性债券	-	-	-	-
衍生金融负债	189,147.00	-	-	189,147.00
其他	-	-	-	-
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
持续以公允价值计量的负债总额	189,147.00	-	-	189,147.00

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
二、非持续的公允价值计量	-	-	-	-
（一）持有待售资产	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的资产总额	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的负债总额	-	-	-	-

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用
公司将衍生金融资产作为第一层次公允价值计量项目，其公允价值依据公开市场汇率确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用
应收款项融资剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面余额作为公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用
本公司所持有的权益工具投资，能够通过市场法或通过第三方审计报告评估其公允价值。

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

持续的第三层次公允价值计量项目的调节信息：

项目	上年年末余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动
				计入公允价值变动损益	计入其他综合收益	购买	汇率变动	出售	结算		
其他非流动金融资产	844,039,096.96	-	-	81,541,472.80	-	1,750,000.00	-242,795.32	-	-	927,087,774.44	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	844,039,096.96	-	-	81,541,472.80	-	1,750,000.00	-242,795.32	-	-	927,087,774.44	-
—权益工具投资	842,682,410.58	-	-	81,561,934.55	-	1,750,000.00	37,453.19	-	-	926,031,798.32	-
—其他	1,356,686.38	-	-	-20,461.75	-		-280,248.51	-	-	1,055,976.12	-
合计	844,039,096.96	-	-	81,541,472.80	-	1,750,000.00	-242,795.32	-	-	927,087,774.44	-

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
卧龙控股	浙江上虞	电机制造；电机及控制系统、输变电、电动车、电源产品、机电一体化及工业自动化产品等高新技术产业投资；房地产开发;商贸、酒店等实业投资；对外投资；投资经营管理；机电产品及其原材料的销售；进出口业务	80,800	37.20	37.20

本企业的母公司情况的说明
无

本企业最终控制方是陈建成

其他说明：
无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注
☒适用 ☐不适用
本公司子公司的情况详见本报告“第十节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注
☒适用 ☐不适用
本公司重要的合营或联营企业详见本报告“第十节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下
☒适用 ☐不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
卧龙资源集团股份有限公司（以下简称“卧龙资源”）	同一控股股东
浙江曼托瓦尼机械有限公司（以下简称“曼托瓦尼”）	同一控股股东
上海卧龙融资租赁有限公司（以下简称“卧龙融资租赁”）	同一控股股东
卧龙电气集团北京华泰变压器有限公司（以下简称“北京华泰”）	同一控股股东
卧龙电气烟台东源变压器有限公司（以下简称“烟台变压器”）	同一控股股东
卧龙矿业（上海）有限公司（以下简称“上海矿业”）	同一控股股东

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江卧龙矿业有限公司（以下简称“浙江矿业”）	同一控股股东
卧龙（天津）商业保理有限公司（以下简称“天津保理”）	同一控股股东

其他说明：
☐适用 ☒不适用

4、 其他关联方情况

☐适用 ☒不适用

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表
☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
卧龙资源	物业及服务费	1,346.29	-	否	1,032.65
卧龙资源	咨询费	47.17	-	否	47.17
卧龙资源	代建服务费	-	-	否	263.21
卧龙资源	房产采购	-	-	否	11,710.09
卧龙控股	办公费用分摊	100.66	-	否	38.58
曼托瓦尼	采购材料	484.59	-	否	428.99
上海矿业	费用采购	54.14	-	否	38.33
烟台变压器	设备采购	1,281.83	-	否	71.01
北京华泰	采购材料	1,102.10	-	否	1,945.61
卧龙融资租赁	费用采购	20.06	-	否	6.75
卧龙资源	采购资产	3.76	-	否	-

出售商品/提供劳务情况表
☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
卧龙控股	费用分摊	323.19	359.74
卧龙资源	费用分摊	78.31	13.56
卧龙资源	建筑服务	44.75	-
曼托瓦尼	销售商品	19.70	220.35
曼托瓦尼	费用分摊	456.45	420.87
北京华泰	费用分摊	52.31	17.48
烟台变压器	销售商品及费用分摊	1,630.09	1,559.24
卧龙融资租赁	费用分摊及咨询服务	236.79	154.78
浙江矿业	费用分摊及代理服务	8.05	9.66
天津保理	销售商品	67.00	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
☐适用 ☒不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
卧龙控股	房产	47.62	47.62
卧龙资源	房产	47.62	47.62
卧龙资源	其他租赁	-	0.27

本公司作为承租方：
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
卧龙资源	公寓	4.63	12.24	-	-	-	-	-	-	-	-

关联租赁情况说明
☐适用 ☒不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卧龙控股	25,000.00	2022-3-30	2024-3-29	是
卧龙控股	14,000.00	2023-5-29	2025-3-21	否
卧龙控股	5,000.00	2023-5-29	2025-4-19	否
卧龙控股	33,000.00	2023-9-19	2025-9-19	否
卧龙控股	25,000.00	2024-5-23	2026-5-23	否
浙江龙能	10,000.00	2020-12-29	2026-12-28	否
浙江龙能	5,000.00	2021-5-25	2026-12-28	否
浙江龙能	10,000.00	2021-11-22	2028-11-22	否
都昌龙能	20,000.00	2019-11-30	2022-11-29	否
卧龙灯塔	5,000.00	2023-3-14	2025-3-13	否
卧龙灯塔	2,000.00	2023-7-14	2024-7-10	是
卧龙灯塔	480.00	2023-7-14	2024-1-7	是
卧龙采埃孚	10,000.00	2023-11-13	2025-11-13	否
浙江储能	5,200.00	2024-5-15	2025-5-14	否
浙江储能	8,000.00	2024-11-19	2025-11-19	否
济南电机	5,000.00	2023-11-13	2024-11-13	是

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卧龙控股	20,000.00	2022-8-31	2024-8-30	是
卧龙控股	10,000.00	2022-9-16	2025-9-13	否
卧龙控股	22,000.00	2022-9-23	2024-9-22	是
卧龙控股	18,000.00	2023-2-8	2025-2-7	否
卧龙控股	10,000.00	2023-3-24	2025-3-23	否
卧龙控股	10,000.00	2023-2-21	2025-2-20	否
卧龙控股	50,000.00	2023-6-21	2026-6-20	否
卧龙控股	50,000.00	2023-4-28	2028-4-27	否
卧龙控股	66,900.00	2023-3-1	2023-8-23	是
卧龙控股	5,700.00	2023-1-1	2024-12-31	是
卧龙控股	4,300.00	2023-4-10	2025-4-9	否
卧龙控股	10,000.00	2023-7-21	2025-1-20	否
卧龙控股	32,500.00	2024-1-15	2026-1-15	否
卧龙控股	30,000.00	2024-6-26	2029-6-26	否
卧龙控股	22,000.00	2024-9-19	2026-9-18	否
卧龙控股	15,000.00	2024-8-20	2026-8-19	否
卧龙控股	10,000.00	2024-8-23	2026-8-22	否
卧龙控股	8,000.00	2015-6-29	2030-6-29	否
卧龙控股	6,800.00	2016-1-21	2030-1-21	否

关联担保情况说明

√适用 □不适用

在报告期末，本公司除为上述子公司担保之外，公司及子公司对其全资子公司担保合同总额合 236,541.90 万元。

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	985.04	950.58

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

2024 年 6 月，卧龙控股和浙江卧龙电动门业有限公司分别将持有的上虞舜丰电力 70.00%股权和 30.00%股权以零对价转让给本公司。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	烟台变压器	426.81	21.34	435.72	21.79
应收账款	北京华泰	66.66	3.33	108.69	5.43
应收账款	曼托瓦尼	11.69	0.58	99.6	4.98
应收账款	卧龙资源	23.06	1.15	-	-
应收账款	上海融资租赁	-	-	4.63	0.23
预付账款	烟台变压器	181.95	-	238.50	-
预付账款	北京华泰	-	-	25.00	-
预付账款	上海融资租赁	13.36	-	20.53	-
其他应收款	北京华泰	-	-	1.41	0.07
其他应收款	卧龙控股	14.96	0.75	-	-
其他应收款	曼托瓦尼	9.07	0.45	-	-
其他非流动资产	北京华泰	-	-	16.26	-

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京华泰	1,136.62	1,051.11
应付账款	烟台变压器	383.60	71.01
应付账款	曼托瓦尼	1.95	47.32
应付账款	天津保理	141.40	-
其他应付款	北京华泰	25.00	28.10
其他应付款	烟台变压器	66.80	15.00
其他应付款	上海矿业	-	5.00
其他应付款	卧龙资源	43.25	28.51
其他应付款	卧龙控股	7.33	0.80
其他应付款	曼托瓦尼	10.02	6.60
应付票据	北京华泰	-	59.01

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、高级管理人员、核心技术人员、核心业务人员和董事会认为需要激励的其他人员	832,000	10,044,400.00	710,138	8,838,436.58	-	-	13,249,762	170,412,958.42
合计	832,000	10,044,400.00	710,138	8,838,436.58	-	-	13,249,762	170,412,958.42

根据《2021 年至 2023 年员工持股计划》的规定，本公司 2024 年 4 月提取 2023 年员工持股计划奖励基金总额为 1,004.44 万元，资金将全部用于二级市场购买并持有本公司股票，待业绩考核条件达成后解锁。

期末发行在外的股票期权或其他权益工具
☐适用 ☒不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	在授权日采用布莱克—斯科尔期权定价模型（Black-ScholesModel）确定股票期权在授权日的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票当前市价、风险波动率、年化无风险收益率
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新统计的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	44,184,132.04

其他说明：
无

3、 以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、 本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	8,210,750.00	-
合计	8,210,750.00	-

其他说明
无

5、 股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

☐适用 ☒不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	194,621,163.90
经审议批准宣告发放的利润或股利	-

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☒适用 ☐不适用

根据本公司2025年02月26日召开的2025年第一次临时股东大会决议，将浙江龙能、浙江储能、上虞舜丰电力、英耐德四家公司的股权出售给关联方卧龙资源，该等公司已于2025年3月办理工商变更。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、 资产置换**(1). 非货币性资产交换**

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、 年金计划

☐适用 ☒不适用

5、 终止经营

☐适用 ☒不适用

6、 分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

☐适用 ☒不适用

(2). 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,576,177,177.11	1,064,662,864.35
1 年以内小计	1,576,177,177.11	1,064,662,864.35
1 至 2 年	66,132,941.80	187,210,724.35
2 至 3 年	28,643,066.50	3,353,007.05
3 年以上	-	-
3 至 4 年	1,554,446.55	38,295,037.67
4 至 5 年	9,063,839.66	7,108,658.46
5 年以上	18,867,659.36	14,396,436.75
合计	1,700,439,130.98	1,315,026,728.63

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提坏账准备	811,359,977.20	47.71	46,806,524.77	5.77	764,553,452.43	562,917,383.15	42.81	67,501,494.28	11.99	495,415,888.87
其中：										
合并内关联方单独计提	804,793,107.82	47.32	40,239,655.39	5.00	764,553,452.43	520,142,687.61	39.55	26,007,134.38	5.00	494,135,553.23
第三方单独计提	6,566,869.38	0.39	6,566,869.38	100.00		42,774,695.54	3.25	41,494,359.90	97.01	1,280,335.64
按组合计提坏账准备	889,079,153.78	52.29	74,104,502.58	8.33	814,974,651.20	752,109,345.48	57.19	56,835,913.21	7.56	695,273,432.27
其中：										
账龄分析法	889,079,153.78	52.29	74,104,502.58	8.33	814,974,651.20	752,109,345.48	57.19	56,835,913.21	7.56	695,273,432.27
合计	1,700,439,130.98	/	120,911,027.35	/	1,579,528,103.63	1,315,026,728.63	/	124,337,407.49	/	1,190,689,321.14

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用
组合计提项目：账龄分析法

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	771,384,069.29	38,569,203.47	5.00
1 至 2 年（含 2 年）	66,132,941.80	6,613,294.18	10.00
2 至 3 年（含 3 年）	28,643,066.50	8,592,919.95	30.00
3 至 4 年（含 4 年）	1,554,446.55	777,223.28	50.00
4 至 5 年（含 5 年）	9,063,839.66	7,251,071.73	80.00
5 年以上	12,300,789.98	12,300,789.98	100.00
合计	889,079,153.78	74,104,502.58	-

按组合计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	124,337,407.49	23,379,685.31	-	26,806,065.45	-	120,911,027.35
合计	124,337,407.49	23,379,685.31	-	26,806,065.45	-	120,911,027.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况
☐适用 ☒不适用
应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
第一名	128,992,826.84		128,992,826.84	7.55	6,449,641.34
第二名	104,165,551.70		104,165,551.70	6.10	5,208,277.59
第三名	98,421,143.10	1,000,000.00	99,421,143.10	5.82	5,770,179.02
第四名	71,714,783.41		71,714,783.41	4.20	3,585,739.17
第五名	49,556,126.86		49,556,126.86	2.90	2,477,806.34
合计	452,850,431.91	1,000,000.00	453,850,431.91	26.57	23,491,643.46

其他说明：

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	537,491,809.45	279,948,082.84
合计	537,491,809.45	279,948,082.84

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	551,367,835.27	267,309,709.98
1 年以内小计	551,367,835.27	267,309,709.98
1 至 2 年	2,484,891.64	10,895,246.23
2 至 3 年	3,925,180.65	2,444,425.60
3 年以上	-	-
3 至 4 年	893,877.45	430,563.82
4 至 5 年	5,000.00	11,000.00
5 年以上	8,351,520.00	16,345,520.00
合计	567,028,305.01	297,436,465.63

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来款	546,367,338.92	277,170,352.50
备用金及员工借款	1,921,101.19	4,229,481.01
保证金	13,617,884.37	12,832,606.21
其他	5,121,980.53	3,204,025.91
合计	567,028,305.01	297,436,465.63

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	17,488,382.79	-	-	17,488,382.79
2024年1月1日余额在本期	17,488,382.79	-	-	17,488,382.79
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	21,306,825.63	-	-	21,306,825.63
本期转回	9,258,712.86	-	-	9,258,712.86
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
2024年12月31日余额	29,536,495.56	-	-	29,536,495.56

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	17,488,382.79	21,306,825.63	9,258,712.86	-	-	29,536,495.56
合计	17,488,382.79	21,306,825.63	9,258,712.86	-	-	29,536,495.56

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
第一名	162,797,367.61	28.71	往来款及其他	1 年以内	8,139,868.38
第二名	69,040,064.50	12.18	往来款及其他	1 年以内	3,452,003.23
第三名	43,967,419.62	7.75	往来款及其他	1 年以内	2,198,370.98
第四名	34,006,662.85	6.00	往来款及其他	1 年以内	1,700,333.14
第五名	30,025,911.70	5.30	保证金、押金	1 年以内	1,501,295.59
合计	339,837,426.28	59.94	/	/	16,991,871.31

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

3、 长期股权投资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,464,197,384.17	-	6,464,197,384.17	6,311,349,428.17	-	6,311,349,428.17
对联营、合营企业投资	457,372,076.76	3,001,169.54	454,370,907.22	836,206,918.68	214,341,832.10	621,865,086.58
合计	6,921,569,460.93	3,001,169.54	6,918,568,291.39	7,147,556,346.85	214,341,832.10	6,933,214,514.75

(1). 对子公司投资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江龙能	356,836,331.70	-	2,060,000.00	-	-	-	358,896,331.70	-
意大利电力	2,151,323.06	-	-	-	-	-	2,151,323.06	-
欧力卧龙	53,384,358.78	-	-	-	-	-	53,384,358.78	-
芜湖卧龙	20,000,000.00	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-
浙江国贸	10,721,918.36	-	-	-	-	-	10,721,918.36	-
卧龙灯塔	122,494,424.88	-	-	-	-	-	122,494,424.88	-
香港卧龙控股	1,154,455,085.10	-	-	-	-	-	1,154,455,085.10	-
卧龙美国	6,279,000.00	-	-	-	-	-	6,279,000.00	-

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
卧龙电机日本	5,032,604.16	-	-	-	-	-	5,032,604.16	-
希尔机器人	50,000,000.00	-	-	-	-	-	50,000,000.00	-
南阳防爆	2,800,000,000.00	-	-	-	-	-	2,800,000,000.00	-
荣信传动	292,695,317.11	-	-	-	-	-	292,695,317.11	-
伺服技术	38,006,558.40	-	-	-	-	-	38,006,558.40	-
绍兴新能源	150,000,000.00	-	-	-	-	-	150,000,000.00	-
卧龙韩国	596,493.00	-	-	-	-	-	596,493.00	-
卧龙马来西亚	3,447,900.00	-	-	-	-	-	3,447,900.00	-
卧龙供应链	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-
卧龙上海研究院	61,500,000.00	-	7,000,000.00	-	-	-	68,500,000.00	-
卧龙上海销售	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-
卧龙美国控股	523,200,000.00	-	-	-	-	-	523,200,000.00	-
欧力驱动	6,000,000.00	-	31,653,600.00	-	-	-	37,653,600.00	-
浙江龙创	9,000,000.00	-	-	-	-	-	9,000,000.00	-
卧龙采埃孚	304,958,554.00	-	-	-	-	-	304,958,554.00	-
上虞龙舜	5,615,000.00	-	-	1,500,000.00	-	-	4,115,000.00	-
浙江储能	80,000,000.00	-	-	-	-	-	80,000,000.00	-
浙江舜云	86,174,559.62	-	-	-	-	-	86,174,559.62	-
浙江精密	9,500,000.00	-	-	-	-	-	9,500,000.00	-
浙江龙宏	10,000,000.00	-	-	-	-	-	10,000,000.00	-
浙江传动	20,000,000.00	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-
浙江电力	48,000,000.00	-	-	12,000,000.00	-	-	36,000,000.00	-
浙江海事	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-
上海节能	51,000,000.00	-	-	-	-	-	51,000,000.00	-
上虞和鑫	100,000.00	-	-	-	-	-	100,000.00	-
南阳农牧	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-
卧龙智氢	10,200,000.00	-	-	-	-	-	10,200,000.00	-
卧龙永磁	-	-	100,000,000.00	-	-	-	100,000,000.00	-

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
卧龙英耐德	-	-	15,634,356.00	-	-	-	15,634,356.00	-
上虞舜丰电力	-	-	10,000,000.00	-	-	-	10,000,000.00	-
合计	6,311,349,428.17	-	166,347,956.00	13,500,000.00	-	-	6,464,197,384.17	-

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、联营企业											
卧龙置业	453,583,096.08	-	-	4,176,526.38	-	-3,388,715.24	-	-	-	454,370,907.22	3,001,169.54
红相股份	168,281,990.50	-	-	-2,120,190.40	-2,793.13	6,192,446.63	-	60,079,737.55	-112,271,716.05	-	-
小计	621,865,086.58	-	-	2,056,335.98	-2,793.13	2,803,731.39	-	60,079,737.55	-112,271,716.05	454,370,907.22	3,001,169.54
合计	621,865,086.58	-	-	2,056,335.98	-2,793.13	2,803,731.39	-	60,079,737.55	-112,271,716.05	454,370,907.22	3,001,169.54

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,331,422,563.44	2,853,054,436.69	3,172,476,767.38	2,679,683,133.34
其他业务	591,558,836.88	371,963,017.24	305,418,081.16	235,766,650.80
合计	3,922,981,400.32	3,225,017,453.93	3,477,894,848.54	2,915,449,784.14

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	300,000,000.00	300,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	2,056,335.98	-24,203,354.14
处置长期股权投资产生的投资收益	4,325,870.70	9,560,290.44
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-	-
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	-	-
债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
处置交易性金融资产取得的投资收益	-541,889.30	-
处置其他权益工具投资取得的投资收益	-	-
处置债权投资取得的投资收益	-	-
处置其他债权投资取得的投资收益	-	-
债务重组收益	-	-14,324,723.26
业绩补偿款	-	-186,053,351.63

项目	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	7,591,434.69	20,900,486.51
处置远期外汇取得的投资收益	-	-584,100.10
合计	313,431,752.07	105,295,247.82

其他说明：
无

6、 其他

☐适用 ☒不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币		
项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	12,967,250.52	-
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	64,910,737.19	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	121,002,598.72	-
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	-
委托他人投资或管理资产的损益	-	-
对外委托贷款取得的损益	-	-
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	-	-
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	-
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-
非货币性资产交换损益	-	-
债务重组损益	-	-
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	-
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	-
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	-
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	-
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	-
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	-
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	-
受托经营取得的托管费收入	-	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,684,824.88	-
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	-
减：所得税影响额	29,563,902.48	-
少数股东权益影响额（税后）	2,175,795.20	-
合计	157,456,063.87	-

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.15	0.61	0.61
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.53	0.49	0.49

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长：庞欣元

董事会批准报送日期：2025 年 4 月 24 日

修订信息

☐适用 ☒不适用