

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年是实施“十四五”规划承上启下的关键之年。我国经济运行总体平稳，呈现出稳中有进的良好态势，高质量发展扎实推进，新质生产力稳步发展，经济实力、科技实力和综合国力持续增强。与此同时，中国数字经济发展步入关键期，“以科技创新引领现代化产业体系建设”成为首要任务。数字经济创新发展不断深化，人工智能、5G、大数据等代表新质生产力的关键要素，正以迅猛之势加速融入各行业，引领产业升级与变革。然而，全球局势正经历着深刻的调整与变化，百年变局加速演变，贸易摩擦频发，这些复杂的不确定性因素为全球经济的发展带来了前所未有的严峻挑战。

知常明变者赢，守正出新者进。2024 年，公司紧握宏观经济回暖向好和数智化转型发展的双重契机，保持战略定力，强化相对竞争力；全面践行数智化发展理念，积极构建新发展格局；携手海内外客户，将新质生产力深度融入交通、国防、政府等重点行业，扎实推动公司高质量发展，展现出强大的价值韧性，交出了稳中提质的经营答卷，为未来发展奠定了坚实基础。

山长水阔不辞其远，风摧雨折不改其志。报告期内，公司在董事会的带领下，顺应新一轮科技革命浪潮，围绕数字化、智能化、高端化重要发展方向，聚焦铁路、国防、民航等关乎国家战略以及国民经济的核心领域，系统谋划、超前布局；秉持差异化创新理念，以创新为驱动，全力构建人工智能、5G 等前沿技术的产业链新质生产力，深入调研客户需求并快速响应，及时推进新产品与新技术研发与应用，将研发成果高效转化为经济效益，不断巩固和提升公司在市场中的领先地位。

接下来，我谨代表公司管理层就 2024 年度工作情况向董事会汇报如下：

一、年度经营指标完成情况

（一）总体经营业绩

2024 年，公司实现营业收入 115,372.44 万元，同比增加 2.70%；归属于上市公司股东的净利润 7,415.31 万元，同比增加 10.52%；归属于上市公司股东的扣除非

经常性损益的净利润6,642.40万元，同比增加10.43%；经营活动产生的现金流量净额5,855.56万元，同比增长19.17%。

（二）主要财务数据

1、资产负债

单位：元

项目	2024年12月31日	2024年1月1日
资产总额	3,143,722,135.48	3,166,828,604.24
负债总额	909,054,837.62	942,784,437.26
股东权益	2,234,667,297.86	2,224,044,166.98

2、利润

单位：元

项目	2024年度	2023年度
营业收入	1,153,724,402.37	1,123,392,343.80
营业利润	77,172,422.15	67,853,904.44
利润总额	77,164,585.53	67,752,778.29
净利润	68,831,684.20	63,423,747.88
归属于母公司股东的净利润	74,153,109.59	67,095,278.98

3、现金流量

单位：元

项目	2024年度	2023年度
经营活动产生的现金流量净额	58,555,565.24	49,134,542.01
投资活动产生的现金流量净额	-95,537,976.46	-62,835,145.71
筹资活动产生的现金流量净额	-101,049,589.52	20,410,867.25

二、2024年度主要工作完成情况

报告期内，公司围绕战略目标，按照2024年度经营计划，主要开展了以下工作：

1、研发：数智精研拓边界，劲注前沿强动能

（1）研发投入持续增长，聚焦数智融合创新成果转化

人工智能、5G、大数据、云计算等数智技术正紧密交织，深度融入国民经济发展的各个环节。在数智化转型发展的时代浪潮下，公司紧握数智融合带来的历史性机遇，以“数智驱动、场景应用双向赋能”为路径，通过持续加大研发投入，搭建灵活高效的研发平台，深化与行业上下游的协同合作，将5G、人工智能等

新 ICT 技术与交通、国防、海关等行业的前沿发展趋势深度融合，不断拓展业务边界，提高科技成果转化效率，推动公司在数智时代实现跨越式发展。

2024 年，公司研发投入总额 18,032.30 万元，同比增加 3.10%，占营业收入的 15.63%，新增软件著作权 53 项，发明专利 13 项。凭借丰富的知识产权储备、持续的高水平创新能力、高效的创新管理以及对赋能行业新质生产力发展的卓越贡献，公司成功入选“中国上市公司新质生产力 50 强”，并获评“高新技术企业创新能力评价 AAAAA 等级”。

● **5G：通过 5G-R 环形道试验，入选国家铁路局重大科技创新成果库**

自 2023 年 10 月工业和信息化部向国铁集团批复 5G-R 试验频率以来，公司围绕 5G-R 技术，深度契合国铁集团的战略部署，凭借前瞻性布局与深厚的技术沉淀，率先完成了多款 5G-R 指挥调度相关产品及解决方案的预研工作，在行业中确立了显著的先发优势。报告期内，针对指挥调度、智能化、数字化等复杂多样的业务场景，公司相关 5G-R 产品通过融入大数据、人工智能等先进技术，实现了全方位的优化与功能升级，并顺利通过 5G-R 环形道试验，为下一阶段的现场试验检测奠定了坚实基础，进一步巩固了公司在推动 5G-R 落地应用中的领先地位。

报告期内，公司“重载铁路车站关键行车设备自动检测与监测技术应用研究”和“铁路隧道应急电话系统”两项成果成功入选国家铁路局重大科技创新成果库。其中，前者创新性地提出了内嵌式自感知技术，开创了基于 5G 技术实现工电供行车设备综合监测的先河，成功构建了 5G 网关与物联网平台，建成了行车设备综合监测与智能分析应用示范，填补了现场设备监测的空白。后者则能够在隧道内发生突发事故时提供可靠的语音通信保障，确保应急响应的及时性和有效性，适用于铁路隧道、高速公路、石油化工、电厂等多业务场景；目前已在国铁、国能等地方铁路广泛应用，得到了市场的充分验证和高度认可。两项成果紧密结合铁路智能化的发展需求，为重载铁路和隧道安全运营提供了全方位、多层次的技术保障，有力推动了铁路行业的技术进步与产业升级。

● **人工智能：多模态创新融合，大模型技术扎实落地**

报告期内，公司为深化人工智能技术在轨道交通等领域的应用研究，加速推进人工智能相关产品及解决方案的商业化落地进程，进一步拓展智慧调度、智能

安防、智能运维等业务在交通等行业的应用场景，于济南正式设立人工智能研发中心，并取得了显著的研发成果。

公司创新性地将无人机自动巡检技术与 AI 视频智能分析技术深度融合，构建了多感知融合大防灾智能化解决方案。该解决方案通过 AI 算法实时监控海量视频与图像数据，并结合铁路安全生产需求持续扩展 AI 智能应用场景，改变了传统的人工监控防洪形式，全面提升了铁路在环境灾害、地质风险监测等线路巡防方面的数据化、智能化和集成化水平，起到了一定的示范效果。

公司基于自主研发的综合运用 AI 大模型、多传感器融合技术，能够提供铁路实时灾害预警的 AIoT 人工智能物联网平台，凭借先进的视频技术、深度学习技术和 AI 视频智能分析算法，开发并升级了一系列面向铁路行业的智能化安全管控解决方案。例如：智能铁路周界安全防护解决方案、铁路自然灾害实时预警解决方案、铁路施工作业安全管控智能化解决方案等。依托这些产品及解决方案的持续优化与完善，公司致力于通过数智融合的技术创新，赋能交通行业实现更安全、更高效、更智能的发展。报告期内，公司携上述产品及解决方案受邀出席了华为全联接大会 2024，展示了在铁路智能化领域的技术实力与创新成果。

报告期内，公司依托深厚的轨道交通行业经验和专业知识，结合大模型技术，聚焦智能职教培训、智能知识问答等核心场景，突破知识检索与生成、多模态学习等关键技术难题，持续升级与完善“飞鸿问道”和“飞鸿智培”大模型应用，打造了场景化、定制化的智能解决方案。基于“飞鸿问道”研发成果，公司参加了 2024 年中关村轨道交通国际创新创业大赛，在“基于大模型的城轨工务检修助手”揭榜挂帅分项赛中脱颖而出，荣获第二名，并入选“轨道交通行业大模型应用示范奖 TOP10”。通过对该技术成果的创新探索和应用示范，不仅彰显了公司在轨道交通智能化领域的领先实力，也为公司大模型技术在城轨运维细分场景下的进一步应用推广奠定了坚实基础。

- **云与大数据：首个监测云正式上线，斩获“数据要素×”大赛二等奖**

报告期内，公司以铁路监测云信创适配需求为导向，对“飞鸿云”平台进行全面升级与拓展，进一步强化了监测云在统一管控、灵活扩展、智能应用等方面的技术领先优势，并实现了面向未来 5G-R 应用的平滑扩展能力。公司成功中标乌鲁木齐局铁路通信智能运行管控中心监测云项目，该项目是全路首个具备智能

化应用能力的监测云项目，标志着公司在铁路通信云领域自主研发技术实力与创新能力得到高度认可，为公司在铁路通信运维领域的持续深耕与发展夯实了基础。

公司以 GSM-R 网络各接口监测系统数据为基础，深度融合大数据分析、数据可视化等技术，并引入智能算法，对海量数据进行深度挖掘，成功实现了 GSM-R 网络及其承载的铁路关键行车业务故障的自动分析和异常预警功能，同时提供了丰富的数据展示效果。目前，该系统已在部分铁路局成功应用，显著减少了故障分析的人力投入，降低了运维成本，提升了运维效率，为未来在其他路局的推广应用起到了良好的示范效应。

报告期内，公司参加了国内首个聚焦数据要素开发应用的全国性大赛——2024 年“数据要素×”大赛，凭借“多元数据融合在清水河口岸边民互市通关贸易便利化的实践”项目，荣获商贸流通赛道二等奖。此次获奖不仅彰显了公司在“数据要素×商贸流通”领域的自主创新能力，也进一步使公司在数据要素开发应用领域的积极探索与突出贡献获得肯定，为公司在数据驱动业务创新方面树立了新的标杆。

（2）通过多项权威测试与认证，参加海内外重要展会

报告期内，公司以人工智能、云计算、云存储等新质生产力为技术支撑，全新升级打造了技术更先进、功能更丰富、互联更规范、管理更便捷、系统更安全的数字化铁路综合视频监控系统。该系统兼具高安全、高性能、高可用、高可靠、高扩展能力，并顺利通过国家权威机构 CRCC 的认证。公司智能分析等先进技术在视频监控领域的应用得到进一步深化，铁路专用通信产品领域的产品结构持续丰富，铁路综合视频监控系统产品的智能化演进进程显著加快。

公司依托大数据、物联感知、边缘计算等新 ICT 技术，打造了先进的灾害监测系统。通过铁路智能化技术的深度应用，该系统能够对可能影响行车安全的灾害信息进行实时预警，显著提升了铁路灾害防范能力与灾前感知预警体系建设水平。同时，系统可对危及高速铁路运行安全的风、雨、雪等自然灾害及异物侵限灾害等突发事故进行实时采集、监测与报警，有效保障列车运行安全与运营效率。报告期内，该系统的卓越性能与可靠性获得了国家权威机构的认可，成功通过 CRCC 的认证，进一步验证了其在铁路安全领域的领先地位。

以上智能化系统通过 CRCC 认证，意味着公司具备了持续参与相关项目招

投标的资质和权利，推进了公司铁路智能化技术的持续应用，有助于进一步提升公司核心竞争力，拓展数智铁路领域相关市场，培育新的利润增长点。

报告期内，公司积极参与全球行业盛会，深度融入产业发展前沿。通过参加海内外多个重要行业展会，公司精准把握技术发展趋势，紧密对接市场需求，持续推动产品迭代升级和技术创新突破，有效促进了国内外先进技术的深度融合与产业化应用。在华为全联接大会 2024 上，公司以“数智融合 助力轨道交通数字化转型”为主题，重点展示了基于 FRMCS 的铁路调度通信解决方案、铁路 MCX 无线宽带集群调度系统及地铁应急指挥调度系统等智能化解决方案及应用系统等创新成果，充分彰显了公司在轨道交通智能化领域的技术实力。在 2024 年亚太铁路及轨道交通展览会（Asia Pacific Rail）上，公司发表了《FRMCS Intelligent Railway Solution（FRMCS 智能铁路解决方案）》主题演讲，分享了公司在智能铁路解决方案领域的前瞻性思考和实践经验，获得业界广泛关注。在包神铁路集团第一届先进技术装备展览会上，公司集中展示了调度指挥、安全管控、运维运营三大业务领域的自主研发成果，包括多项智能化产品和解决方案，加速融入重载铁路创新生态产业链。

2、市场：产品深耕扩版图，勇驭商海赴征途

在行业数智化迈向深化应用、规范发展、普惠共享的新发展阶段，公司以数智技术为引擎，全面赋能各业务板块创新发展。公司聚焦新质生产力培育，重点突破智慧轨道交通、智能国防、数字海关等关键应用场景，持续巩固在优势行业的领先地位。同时，公司积极推进产业链延伸战略，将核心能力拓展至智慧民航、数字能源、智能金融等新兴领域，成功培育多个业务增长点，形成了多元化的收入结构。在国际化战略布局方面，公司积极响应“一带一路”倡议，深度对接沿线国家及其他海外市场的智能化建设需求。通过构建新一代高端智能系统平台，公司打造了涵盖智能运营、智能运维、智能管理的全栈式解决方案，显著提升了综合服务能力。公司海内外业务协同发展，经营业绩稳步提升，营业收入和净利润双增长，为公司高质量发展注入强劲动力。

（1）智慧轨道交通：中标多个千万级 AI 应用项目，海外订单显著增长

报告期内，公司在大语言模型领域取得重要突破，成功中标“朔黄铁路 2024 年大语言模型驱动的数据智能分析系统研究”项目，合同金额近千万元。该项目

深度融合大语言模型、语音识别、数字孪生等前沿 AI 技术，旨在提升朔黄铁路数据应用效能，实现信息资产价值最大化，全面赋能企业数字化运营与智能化决策。通过项目实施，公司将打造更具备高度专业性、精准性和智能交互能力的专用大模型产品，并与新 ICT 数字平台+场景应用的技术架构深度整合，为目标市场提供更丰富、更契合用户需求的数字化解决方案，进一步拓展市场空间，开辟新的业务增长点。

公司中标千万级“中国铁路呼和浩特局集团有限公司通信设备采购项目综合视频监控集中管理云平台”项目。该项目将基于 AI 视频分析、大模型、云计算等技术构建统一视频平台，实现对局内高铁、客专和普速铁路视频资源的统一接入和管理，满足铁路数字化、智能化发展需求。平台提供铁路安全场景算法库，支持作业安全管控、巡防巡检等智能化应用，有效提升铁路运营管理效率。此次中标不仅验证了公司产品符合最新铁路综合视频监控系统认证标准，更为后续市场拓展提供了技术实践和创新方案参考，确立了公司在视频资源应用领域的竞争优势。

公司自主研发的道岔转换设备诊断与健康管理系统在铁路信号智能运维领域实现重大突破，成功中标上海局绍兴城际铁路、北京局、国能集团朔黄铁路及北京地铁等多个轨道交通项目。其中，绍兴城际铁路项目作为该产品在国铁路局级别的首次科研推广与工程化应用，不仅完善了现有信号设备监测体系，更为现场运维模式由“计划修、故障修”向“状态修”的智能化转变提供了技术支撑，同时直接推动了北京局项目的顺利落地，为产品在国铁市场的规模化推广提供了可复制的成功范例。朔黄铁路项目通过深度挖掘信号设备数据价值，实现了重载铁路信号设备故障智能分析和诊断功能体系，助力铁路运营决策向数据驱动转型。北京地铁项目作为城市轨道交通道岔智能运维领域首个批量工程，公司能够成功进入供应商梯队，充分体现了公司在行业内的领先地位，为后续市场拓展奠定了优势基础。

2024 年，公司轨道交通国际市场开拓取得重大进展，相继中标墨西哥、马来西亚、几内亚等多个千万级海外铁路项目，新增中标金额较去年同期实现大幅增长。其中，墨西哥铁路项目标志着公司首次直接承建海外客户近千万元建设项目，并成功实现智能铁路周界防护解决方案在海外市场的首次应用，具有重要的里程

碑意义；马来西亚东海岸铁路项目是泛亚铁路的重要组成部分，该项目首次实现了公司雨量监测系统在海外铁路项目的应用。未来，公司将继续践行科技出海战略，以创新技术手段助力海外轨道交通向更加智能化方向发展，构建佳讯飞鸿全球价值链体系。

(2) 智能国防：助力航天壮举，践行科技强军使命

报告期内，公司充分发挥在智能国防领域的在位优势，凭借高可靠性、高稳定性、高安全性的产品及解决方案，圆满完成了嫦娥六号、神舟十八号以及神舟十九号的通信保障任务，为中国航天事业的辉煌成就提供了坚实的技术支撑。在2024第九届中国（北京）军事智能技术装备博览会上，公司创新打造智能人工话务区、智慧指挥调度区两大特色展区，集中展示了公司在智能通信、指挥调度、数据安全等领域的核心技术成果和解决方案。这些成果不仅体现了公司在国防智能化领域深厚的技术积累，更为实现科技强军目标贡献了重要力量，助力国防事业向更智能、更高效、更安全的方向迈进。

(3) 数字海关：赋能智慧海关，推动口岸数字化建设

报告期内，公司凭借在昆明、呼和浩特、大连、满洲里和南宁等关区边民互市贸易场所信息化系统的建设中积累的丰富经验和良好口碑，顺利签约了“全国海关信息中心2024年边民互市贸易监管应用优化完善采购项目”。该项目的实施显著拓展了边民互市贸易监管应用系统的应用范围，有力支撑了智慧海关建设目标的落地与达成，加快推进了海关总署与国家税务总局的数据共享与互联互通。此次项目的成功中标，不仅体现了海关总署对公司技术创新能力和综合实力的高度认可，更进一步巩固了公司在边民互市贸易信息化建设领域的领先地位，为公司持续深耕海关信息化市场奠定了坚实基础。

公司在水运口岸信息化建设领域取得里程碑式新进展，中标海关、边检、海事跨领域融合项目——揭阳港前詹作业区通用码头一期工程口岸查验基础设施信息化系统项目，将满足海关、边检、海事等口岸监管单位的验收标准和港区外贸、内贸业务一体化的发展需要，实现在数字化、智能化、便捷化进一步优化升级。

3、合作：资源融汇聚效能，共筑发展优生态

公司致力于构建“智慧指挥调度全产业链”创新融合生态，通过与高校、科

研究院及产业链伙伴的深度协同，推动技术、资源与场景的全面融合。在技术研发端，公司与高校及科研院所紧密合作，聚焦人工智能、5G、大数据、物联网等前沿领域，突破关键技术瓶颈，提供创新驱动力；在产业应用端，联合上下游企业，整合硬件、软件及服务资源，打造覆盖感知、传输、决策、分析能力的全链条解决方案；通过多方协作与资源共享，形成共生共赢的产业生态圈，推动全产业链的协同创新与价值提升，为行业数字化转型注入新动能，开创智能化发展的新格局。

报告期内，公司与华为签署了《战略合作协议》，在通信和信息化技术领域进一步深化合作。公司将依托华为在根技术的操作系统（鸿蒙、欧拉）、服务器（鲲鹏、昇腾）、5G、云计算、大模型等基础信息技术和设备，开发面向轨道交通、民航等垂直行业的高安全性、高可靠性、高稳定性的智慧化产品和解决方案，扩展数字化、智能化业务场景，构建完整的端到端能力体系，开创智慧交通建设新格局。公司受邀参加了“华为中国合作伙伴大会 2024”、“华为全联接大会 2024”，并荣获“优秀解决方案伙伴孵化奖”和“杰出合作伙伴奖”。

公司成为由国家铁路局装备技术中心、北京交通大学等联合筹建的国家铁路创新研究院首批签约合作企业。依托该平台，公司将与国家铁路创新研究院及行业伙伴紧密协作，围绕 5G、大数据、人工智能、北斗+、物联网等前沿技术在铁路领域的创新应用，开展深度探索与合作，加速推动创新成果的转化与落地，赋能铁路科技创新，助力构建更加高效、安全、绿色的现代化交通体系。

4、管理：严治笃行固根基，厚积蓄势展潜能

在当今机遇与挑战并存的市场环境中，企业唯有坚持严治之道，笃行管理之策，方能筑牢发展根基，积蓄强大势能，在激烈的竞争中脱颖而出。公司始终以高质量发展为核心，紧密围绕战略目标，依托完善的内部控制体系、高效协同的管理流程以及创新的运营理念，通过精细化管控与数字化转型，持续提升运营效率，优化成本结构，为企业可持续发展提供强劲动力，在时代浪潮中行稳致远。报告期内，公司连续两年累计八次获得创业板公司信息披露考评最高等级 A 级评价；斩获“2024 北京民营企业 100 强”、“2024 北京数字经济企业 100 强”、“2024 北京专精特新企业 100 强”、“2024 北京高精尖企业 100 强”、“2024 北京制造业企业 100 强”五大百强殊荣。

(1) 公司治理：立规明矩，筑牢发展根基

公司治理是企业管理的基石，健全的内控体系是企业稳健运行的保障。报告期内，公司持续完善公司治理结构，构建权责清晰、运转高效、制衡有效的治理机制。同时，公司将风险防控贯穿于经营管理全过程，搭建了覆盖全流程、全链条的内控体系；不断优化业务流程，强化制度执行力，确保各项决策部署落到实处；建立健全风险预警机制，加强审计监督，及时识别、评估和应对各类风险，为公司持续健康发展保驾护航。公司连续第二年荣获中国上市公司协会“2024 上市公司董事会秘书履职评价”4A 评级，并入选“2024 上市公司董办优秀实践案例”。

(2) 人才管理：以人为本，激发创新活力

人才是企业发展的核心驱动力。公司始终秉持“以人为本”的理念，将人才队伍建设视为企业发展的战略性工程。报告期内，公司进一步完善人才培养机制，构建多元化发展平台，为员工提供广阔的职业发展空间。通过系统化的培训课程和实战演练，全面提升员工的领导力与专业素养；同时，组织高层次人才交流活动，促进知识共享与思维碰撞，激发团队创新活力。为顺应数字化转型趋势，公司开展了系列数字化专题培训，并成功举办“2024 年华为交通智慧化军团合作伙伴赋能导入北京佳讯飞鸿电气股份有限公司专班”，加速数字化人才的培养与储备。此外，公司严格把控人才引进标准，提升外部招聘门槛，确保新入职员工的高质量，持续增强团队整体竞争力，为企业高质量发展提供坚实的人才保障。公司董事长林菁先生荣获中关村科学城企业党委颁发的“党建挚友”称号，水晶球奖——2024 年度最佳董事长；副总经理、党委书记张海燕女士荣获“优秀党务工作者”称号；董事会秘书郑文先生荣获“新财富”金牌董秘、中国上市公司阳光董秘、水晶球奖——2024 年度最佳董秘；公司人工智能研发团队的宗孝鹏先生与王勇龙先生分别荣获 2024 年度詹天佑铁道科学技术奖秦驰道青年奖。

(3) 投资者关系管理：股份回购，彰显发展信心

公司高度重视投资者关系管理与投资者回报。自上市以来，公司保持每年现金分红不间断；建立了常态化沟通机制，通过定期披露经营状况，举办投资者交流会及路演等活动，与投资者保持紧密互动，持续提升透明度与信任度。报告期内，公司现金分红近3,000万元，占当年归母净利润44%，最近三年累计现金分红

总额近9,000万元，占最近三年平均归母净利润107%；基于对公司未来发展的信心和对内在价值的高度认可，为进一步完善公司长效激励机制，增强团队凝聚力，促进公司稳定、健康、可持续发展，公司实施了股份回购计划，累计回购股份600余万股，回购总金额超过3,700万元；不仅彰显了公司对未来发展的坚定信心，也进一步提升了投资者对公司的认可与信任，为公司的长期价值增长奠定了坚实基础。

三、2025年经营方针与计划

2025年，公司迎来成立三十周年的重要里程碑，同时也是“数智化跃升年”。公司将紧密围绕国家战略指引，坚持创新驱动与高质量发展双轮驱动，深化“人工智能+”战略布局，以“大、智、移、云、物”新ICT技术为支撑，持续夯实技术研发实力，为客户提供通信协同、安全保障、智能高效的数智化产品与解决方案；以新质生产力赋能轨道交通、国防、海关等传统优势行业，同时加速拓展民航、金融等新兴业务领域，推动“国内+国际”市场协同发展，汇聚创新资源，开启数智化跃升发展的崭新篇章。

2025年，公司将“向新而行，以质致远”，全面贯彻既定方针目标，主要经营计划如下：

（1）以质致远，突破研发，注入“场景落地+技术深耕”新活力

2025年，公司将继续以“科技赋能，智领未来”研发理念，围绕信创国产化替代，通过“场景落地+技术深耕”双轮驱动，推动人工智能、5G、大数据等新质生产力与行业场景的深度融合。公司将聚焦核心技术突破，提升自主创新能力，加速国产化替代进程，夯实技术底座。通过技术赋能，推动行业智能化升级，为数字经济发展注入新动能，助力公司成为行业技术创新的引领者。

（2）以质致远，精准市场，拓展高价值增长新空间

2025年，公司将深入推进市场战略，以“精准布局，高价值增长”为目标，持续夯实轨道交通、国防、海关等国内核心市场基础，同时紧抓“一带一路”沿线国家及新兴市场的增长机遇，积极拓展海外市场布局。公司将围绕客户需求与行业趋势，不断丰富产品形态，完善综合服务体系，积极探索人工智能、5G等新兴技术在新兴产业中的应用场景，如低空经济、智慧城市等领域。通过精准的市场定位和差异化的竞争策略，进一步提升市场份额，推动公司业务向高附加值方

向升级，实现高质量、可持续的增长。

(3) 以质致远，生态合作，构建产业协同新格局

2025年，公司将充分发挥品牌与资源优势，以“开放共赢，生态共建”为合作理念，构建开放、协同的产业生态圈，与上下游合作伙伴共同推动产业链的优化与升级。公司将积极探索战略合作与投资并购机会，聚焦具备技术协同和市场互补性的优质资源，完善产业链布局，提升整体竞争力；通过资本运作和资源整合，推动新业务孵化与拓展，打造多元化的业务增长点，构筑长期稳健发展的坚实基础，实现产业链的高质量延伸。

(4) 以质致远，管理赋能，提升运营新效率

2025年，公司将加速推进数字化转型，以“精益管理，智慧运营”为管理理念，运用数字化手段全面提升风险管理能力与运营效率。通过构建智慧化管理平台，实现业务流程的数字化和智能化升级，优化资源配置，降低运营成本，提升整体运营效能。公司将进一步完善治理结构，强化风险管控能力，推动精益化管理落地。在人才建设方面，公司将坚持“以人为本”的理念，完善人才梯队建设，重点加大高端技术人才和管理人才的引进与培养力度，打造一支具备创新精神和国际视野的高素质团队。通过激励机制和职业发展通道的设计，激发员工潜能，提升组织活力，为公司高质量发展提供坚实的人才保障与智力支持。

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司

总经理 林菁

2025年4月24日