

上海赛伦生物技术股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告

暨 2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，持续提升经营质量，规范治理，维护公司全体股东利益，助力信心提振，上海赛伦生物技术股份有限公司（以下简称“公司”）持续开展“提质增效重回报”专项行动，对 2024 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况进行评估，并制定了 2025 年度行动方案。具体情况如下：

一、聚焦经营主业，不断增强综合竞争力

2024 年，公司专注于主营业务的深耕细作，提升核心竞争力，保持了健康的发展态势；实现营业收入 19,491.59 万元，较上年同期增长 2.51%；实现归属于上市公司股东的净利润 4,429.04 万元，较上年同期增长 14.23%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 2,824.98 万元，较上年同期增长 17.70%。

各主要研发项目稳步推进，进展顺利。2024 年，抗蝮蛇毒血清研发项目进入临床 II 期试验阶段，多中心临床研究已启动；医疗器械创新产品眼镜蛇毒快速检测诊断试剂研发项目进入临床试验阶段，部分受试者入组。蜂类蛰伤治疗用新药抗蜂毒血清研发项目已完成临床前研究工作，临床前安全性评价试验报告显示：在四周的重复给药毒性试验中，未见明显毒性反应；药代动力学研究具有明显剂量依赖性，呈现良好的药代动力学特征，该项目已于 2024 年底提交 Pre-IND 申请。

已有产品的改进研究方面，抗狂犬病血清的工艺改进研究取得重要成果，2024 年进行投料生产，2025 年已在多个省份采购信息平台提交挂网申请。过去因流通渠道影响、过敏反应较大等原因，该产品长期未规模销售。公司抗狂犬病血清的上市，将为狂犬病预防提供更多用药选择。

产品市场开拓方面，抗蛇毒血清和马破伤风免疫球蛋白的销量均同比有所上升。随着我国对蛇伤诊疗的关注、重视和研究持续提升，2024 年 7 月我国第

一个蛇伤救治指南《中国蛇伤救治指南》发表，将促进救治规范水平进一步提高，抗蛇毒血清作为蛇咬伤的基础性治疗药物，其使用时机、剂量选择等应用规则也得到了进一步明确。

2025 年，公司将继续努力加快蛇毒快速检测诊断试剂系列特色产品的研发进程，争取尽早丰富产品品类，扩大公司在蛇伤疾病领域的优势，争取完成眼镜蛇毒快速检测诊断试剂的临床研究、并为后续注册申请做好相关准备，推进蝮蛇毒、五步蛇毒快速检测诊断试剂获得注册检报告、开展临床预实验研究，为进入临床研究做好准备；推进抗蜂毒血清研发项目获得临床试验许可、进入临床研究阶段。

公司将继续加大各产品的学术推广力度，加强市场洞察和创新，提高市场覆盖。抓住抗狂犬病血清上市的契机，不断完善和优化推广策略，为公司 2025 年业绩提升贡献增量；以促进规范诊疗的提升为基础，进一步建设急（抢）救药物服务网络，不断优化营销布局，持续加大对抗蛇毒血清、马破伤风免疫球蛋白的市场推广，让产品服务更多临床需求。

在大力发展主营业务的同时，公司将积极寻找和把握投资和并购机会，重点关注与公司技术或市场协同性较高的领域，寻找和评估有益于公司产品多样化及有益于在技术、市场等方面能够产生协同效益的潜在目标和机会，努力拓展新业务，促进公司加快发展。

二、优化运营管理，提高经营质量与效率

2024 年，公司通过采取积极措施优化运营管理，实现了营业收入、净利润同比双增长，毛利率有一定程度回升，期间费用的控制合理，经营活动产生的现金流量净额同比增加，提高了经营质量和效率，促进了公司健康、持续发展。

2025 年，公司将继续努力提高成本效益，强化预算管理，增强预算执行约束力，促进各部门进一步精细化管理；在 2025 年增加抗狂犬病血清生产量的情况下，有效利用现有资源合理排产，确保产品质量，提高生产线的产能利用率；继续科学规划和有效控制销售费用和管理费用等，保持期间费用的合理水平；加强存量资金的管理和配置，提高资金使用效益；持续重视应收账款管理工作，监控账款回收情况，加强账期管理力度。通过多方位的精细化管理，促进经营质量的持续提升。

三、重视股东利益，提振投资者信心

公司高度重视股东的投资回报，上市以来各年度均实施了积极的现金分红方案。2024年，公司在持续现金分红的同时，增加了分红频次，实施完成了2023年度、2024年中期现金分红等两次现金红利分派工作，每10股分别派发现金红利2.00元（含税）、1.20元（含税），现金分红总额3,463.04万元。

2025年，公司将进一步强化对投资者的回报机制，持续实质回报投资者。公司于2025年4月25日召开的董事会会议和监事会会议审议通过了《公司未来三年（2025年-2027年）股东分红回报规划》《关于2024年度利润分配方案的议案》和《关于提请股东大会授权董事会进行2025年中期分红的议案》（以上议案尚需提交2024年年度股东大会审议）。公司2024年度利润分配预案为：拟向全体股东每10股派发现金红利2.00元（含税），现金分红总额2,164.40万元，同时增加2025年中期现金分红，继续为投资者提供连续、稳定的现金分红。

公司还将持续研究积极维护市值的举措，根据公司实际情况，综合考虑年度分红计划、资金安排、市场股价表现等因素，对包括回购等各种可能的积极举措，进行充分研究讨论和适时科学决策，促进公司市值合理反映上市公司质量。

四、持续完善公司治理，强化“关键少数”责任

2024年9月，公司顺利完成董事会、监事会换届选举和高级管理人员的聘任工作。公司高度重视“关键少数”人员在公司经营发展过程中的重要作用，强化“关键少数”的履职责任，积极组织董事、监事、高级管理人员参加监管机构、上市公司协会等举办的各种线上线下培训活动，及时向全体董监高传递监管动态，确保监管精神理解准确、执行有效，强化合规意识和责任担当。同时，公司严格执行内幕信息知情人登记管理及保密制度，做好内幕信息保密工作，保障广大投资者的合法权益。

公司“关键少数”主动担责，传递发展信心。2024年2月至8月期间，公司实际控制人之一、董事、总经理及部分高级管理人员通过上海证券交易所交易系统以集中竞价方式累计增持公司股份318,923股，约占公司总股本的0.29%，增持总金额为454.35万元（不含交易费用）。

2025 年，公司将密切关注政策动态，根据最新修订的法律法规，持续完善治理结构，更新修订内部管理制度，积极配合独立董事履职，加强董事会各专门委员会、独立董事事前沟通、专项讨论会等，提高规范运作水平；积极组织“关键少数”参加相关培训，增加合规知识储备，及时掌握监管动态，持续提升董事、监事、高级管理人员的履职能力，推动公司治理水平持续提升。

五、强化募投管理，加快项目建设进度

2024 年，公司在募投项目的实施过程中，严格遵守募集资金管理规定，加强管理，切实保障募投项目顺利进行，促进主营业务发展。多个新产品研发项目取得重要进展，药物急救服务网络的覆盖范围进一步扩大，厂房扩建项目完成了桩基、钢结构加工，和联合车间结构的部分施工工程。

2025 年，公司将进一步加快推进各募投项目的建设进度。急（抢）救药物急救网络服务项目已于 2025 年 3 月达到预定可使用状态。根据项目进度计划，厂房扩建项目将于 2025 年完成联合车间的结构施工，以及部分屋面工程、普通装修工程、水电暖消防安装工程等，完成主要生产设施设施的选型考察、采购、安装等工作，同时，对工厂污水处理系统进行升级建设，为产能扩大提前做好环保准备。

公司将强化管理，加快进度，以募投项目的高质量建设成果，支撑公司做大做强和高质量可持续发展。

六、加强投资者沟通，提高信息披露质效

2024 年，公司在保证真实、准确、完整、及时地披露信息的同时，强化信息披露的透明度，为股东提供准确的投资决策依据。公司对重要研发进展进行了积极、规范的自愿性披露；积极参加了上海证券交易所主办的 2023 年度生物制品专场集体业绩说明会暨 2024 年第一季度业绩说明会，召开了半年度业绩暨现金分红说明会和第三季度业绩说明会，公司董事长、总经理、独立董事、董秘和财务总监参加了业绩说明会，与投资者就公司经营情况和进展等进行了直接交流；参加医药上市公司分析师策略会，及时回应投资者热线电话和上证 E 互动提问，通过投资者邮箱、接待现场调研等各种形式强化与投资者的交流与沟通，增进了投资者对公司的深入了解。

2025 年，公司将继续积极履行各项信息披露义务，在相关法律法规和规则允许的范围内进一步提升信息披露的质量，加强投资者关系管理。持续通过投资者热线电话、公开邮箱、上证 E 互动等多种方式及交流平台，提升中小投资者沟通便捷度，做到继续保持上证 E 互动投资者提问回复率 100%；将开展至少 3 次业绩说明会，以及不定期接受线上/现场调研、参加策略会等投资者关系活动，加强和投资者的交流和连接，让投资者全面、及时地了解公司的经营状况、发展战略等情况，增进投资者对公司的信任与支持。重视公司资本市场表现，努力推动公司市场价值与内在价值相匹配，不断提升投资者对公司战略和长期投资价值的认同感。

七、其他相关说明

本次“提质增效重回报”行动方案所涉及的公司发展战略和规划等系非既成事实的前瞻性陈述，是基于目前公司的实际情况而做出的判断，存在一定不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

上海赛伦生物技术股份有限公司董事会

2025 年 4 月 25 日