

公司代码：600166

公司简称：福田汽车

# 北汽福田汽车股份有限公司

## 2024年年度报告



**FOTON**  
福田汽车

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人常瑞、主管会计工作负责人李庆华及会计机构负责人（会计主管人员）许莉莉声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年4月24日，公司九届三次董事会审议通过了：《关于2024年度利润分配预案及公积金转增股本预案的议案》，决议如下：2024年度公司不进行利润分配，不进行公积金转增股本。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，请查阅本报告。

### 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	4
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理.....	39
第五节	环境与社会责任.....	63
第六节	重要事项.....	72
第七节	股份变动及股东情况.....	87
第八节	优先股相关情况.....	95
第九节	债券相关情况.....	95
第十节	财务报告.....	96

备查文件目录	公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员） 签名并盖章的财务报表
	报告期内在上海证券交易所网站上披露的所有文件的正本及公告原件
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	其他有关资料

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
福田汽车、公司、本公司	指	北汽福田汽车股份有限公司
上市公司控股子公司	指	上市公司持有其 50%以上的股份，或者能够决定其董事会半数以上成员的当选，或者通过协议或其他安排能够实际控制的公司。
净资产	指	归属于公司普通股股东的期末净资产，不包括少数股东权益金额。
净利润	指	归属于公司普通股股东的净利润，不包括少数股东损益金额。
报告期	指	2024 年度

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	北汽福田汽车股份有限公司
公司的中文简称	福田汽车
公司的外文名称	BEIQI FOTON MOTOR CO., LTD.
公司的外文名称缩写	FOTON
公司的法定代表人	常瑞

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈维娟	王桂青
联系地址	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北
电话	010-80716459	010-80716459
传真	010-80716459	010-80716459
电子信箱	chenweijuan@foton.com.cn	wangguiqing@foton.com.cn

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北
公司办公地址的邮政编码	102206
公司网址	http://www.foton.com.cn
电子信箱	600166@foton.com.cn

### 四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn

公司年度报告备置地点	公司董事会办公室
------------	----------

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	福田汽车	600166	福田股份

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市建国门外大街22号赛特广场五层
	签字会计师姓名	周玉薇、马祥涛

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
营业收入	47,697,540,240.43	56,096,761,370.79	-14.97	46,446,743,956.22
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	45,870,661,147.27	53,733,172,680.40	-14.63	44,433,923,101.75
归属于上市公司股东的净利润	80,542,788.99	909,480,896.06	-91.14	66,762,230.51
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-212,986,010.78	451,184,999.68	-147.21	-306,633,964.25
经营活动产生的现金流量净额	1,305,350,410.62	255,780,372.02	410.34	869,939,505.77
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	14,321,719,535.57	14,232,666,781.21	0.63	13,589,458,208.59
总资产	51,848,813,097.04	44,885,094,665.28	15.51	48,518,057,775.80

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益（元/股）	0.010	0.115	-91.30	0.010
稀释每股收益（元/股）	—	—	—	—
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-0.03	0.06	-145.00	-0.04
加权平均净资产收益率（%）	0.56	6.60	减少6.04个百分点	0.63

扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	-1.49	3.27	减少4.76个百分点	-2.91
--------------------------	-------	------	------------	-------

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

2024年度，公司营业收入为476.98亿元，同比减少14.97%；归属于上市公司股东的净利润为0.81亿元，同比下降91.14%。本期业绩较上年同比下降，主要原因为：

(1) 经常性利润总额同比下降，主要由于2024年重卡行业竞争激烈，内卷严重，市场价格不断下探，奔驰业务产品前期投入较大，重资产运营，且2024年销量不及预期，盈利能力大幅下降，上述因素导致公司投资收益同比大幅降低。

(2) 非经常性利润总额同比下降，主要由于上年同期处置北京多功能厂部分机器设备、转让智悦发动机股权，本期无相关事项。

在商用车行业竞争激烈的情况下，公司2024年继续聚焦商用车核心业务，坚持精益运营，推行极致成本管理，建立全生命周期产品成本控制体系，持续推进采购降本，公司毛利率同比上升，轻卡、轻客等公司整车业务利润均较2023年有所改善；2024年公司拉动全价值链全面向新能源转型，推出银河、欧马可智蓝ES1等新能源产品，全年实现新能源产品销量5.41万台，同比增长35%；公司大力发展新能源及核心零部件业务，拓展汽车后市场业务，利润贡献同比提升；同时，公司积极推进价值链组织整合，成立三大区域制造中心，通过共享用工等措施推动人工成本下降；建立费用控制标准，降低无效支出，期间费用同比下降。通过上述内部变革和管理改善措施，有效降低了外部市场的不利影响。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2024年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

	(1-3 月份)	(4-6 月份)	(7-9 月份)	(10-12 月份)
营业收入	12,869,741,480.00	11,098,475,739.13	11,793,389,675.23	11,935,933,346.07
归属于上市公司股东的净利润	256,154,462.01	158,016,767.13	18,012,430.22	-351,640,870.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	207,036,717.85	97,480,572.16	-83,631,062.87	-433,872,237.92
经营活动产生的现金流量净额	-845,584,938.51	1,213,342,510.24	-1,130,853,311.56	2,068,446,150.45

### 季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

### 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	8,675,376.79		161,572,076.50	5,815,872.79
处置长期股权投资等其他投资收益	-35,329.13		-	-
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	303,306,990.65		197,266,628.92	218,329,300.36
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,065,525.27		-	-
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	415,230.88		1,815,470.85	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-56,360,201.86		-46,519,897.35	77,311,493.80
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	3,808,892.44		10,992,300.07	20,697,759.15

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	38,870,620.32		42,521,684.57	42,152,722.66
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-11,798,091.00		96,969,501.63	32,999,598.50
减：所得税影响额	28,882.85		2,656,832.53	22,354,193.45
少数股东权益影响额（税后）	10,391,331.74		3,665,036.28	1,556,359.05
合计	293,528,799.77		458,295,896.38	373,396,194.76

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

### 十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	174,872,855.90	18,792,033.38	-156,080,822.52	12,791,290.26
其他非流动金融资产	1,008,093,366.25	980,659,077.72	-27,434,288.53	13,633,705.35
应收款项融资	55,470,584.63	904,475,505.45	849,004,920.82	-
交易性金融负债	85,427.57	9,359,470.34	9,274,042.77	-9,359,470.34
合计	1,238,522,234.35	1,913,286,086.89	674,763,852.54	17,065,525.27

### 十二、 其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

福田汽车是一家国有控股上市公司，始终秉持“以客户为中心”的初心使命，坚持科技创新发展，已构建了车辆与移动装备、零部件、数字技术和商业生态四大业务体系，可以为用户提供线上线下一体化的“人·车·货·场”高效互联和全场景服务。

在车辆及移动装备布局上，公司产品类最全，已经覆盖253个场景，提供人和货自由移动全场景解决方案。同时，公司不断加快新能源汽车产品布局，目前已形成涵盖纯电、混动、氢燃料全技术路线、覆盖全场景的商用车全系产品矩阵。在重卡、轻卡（含微卡）、皮卡、VAN、客车等全系列产品的应用上得以应用。

在研发布局上，公司以北京为中心，全球布局 16 个技术创新研发中心（包括 2 个科技创新中心、7 个国内整车及零部件应用开发中心、3 个智能网联科技公司/事业部、2 个海外研发中心、2 个合资公司技术中心），构建了以新能源汽车技术、智能网联技术、节能技术和轻量化技术四个领域为核心的技术创新体系。

在生产制造上，公司全面布局智能制造，覆盖商用车整车及零部件全产业链。其中，国内布局 10 个整车基地（含福田戴姆勒）和 6 个零部件基地（含福田康明斯、福康后处理、采埃孚福田），海外已建设 22 个 KD 工厂，实现全球化产业布局。

在销售服务上，公司国内一网经销商 2996 家，二网经销商 9417 家，平均服务半径小于 40 公里。海外销售网络遍布 130 多个国家和地区，开拓 2000 多家分销及服务网点，销售服务遍布全球。

在数字科技上，公司拥有商用车车联网平台，为多行业提供数字化解决方案。平台目前接入车辆已超 281 万辆，每日接入数据 85 亿条以上。可以为车队、车企、供应商、分销商、金融风控、二手车、政府等服务赋能，提供一体化车联网解决方案。

后市场生态围绕人、车、货、场，以车联网、金融科技、大数据、互联网技术为基础，建立以客户为中心的智能互联生态，为客户提供安心用车、无忧养车、便捷换车与智能管车的全生命周期解决方案。同时，在新能源生态建设中构建起“车+桩+光+储+荷+智”的新能源产业和商业生态闭环体系。

未来，公司将持续聚焦商用车，深化打造商用车第一品牌，实现有价值的增长。同时，公司作为商用车行业领导企业，将加快创新变革，抢占“双碳”战略风口，把新能源战略作为公司发展第一战略。秉持绿色科技驱动能源革命，数字变革深化价值创造的经营理念，公司将为能源革命提供绿色解决方案，致力于成为绿色科技和市场领先的国际化企业。

## 二、报告期内公司所处行业情况

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017）、中国上市公司协会《上市公司行业统计分类指引》（2023 年 5 月 1 日实施）和中国证监会《上市公司行业统计分类与代码》（证监会公告【2024】16 号），公司所处行业为“汽车制造业”。

2024 年我国汽车行业全年汽车产销分别完成 3,128.2 万辆和 3,143.6 万辆，同比分别增长 3.7%和 4.5%。其中，乘用车产销分别完成 2,747.7 万辆和 2,756.3 万辆，同比分别增长 5.2%和 5.8%；商用车产销分别完成 380.5 万辆和 387.3 万辆，同比分别下降 5.76%和 3.91%。

据中国汽车工业协会统计分析，2024 年我国汽车产销双双突破 3,100 万辆，产销量创历史新高。其中，乘用车市场延续良好增长态势，为稳住汽车消费基本盘发挥重要作用；商用车市场受有效需求不足、消费降级、运价持续低迷等多重因素影响，产销同比略有下滑；新能源汽车继续保持快速增长，全年实现销量 1286.6 万辆，同比增长 35.5%，市场占有率达到 40.9%，成为引领全球汽车产业转型的重要力量；汽车出口再创新高，全年出口 585.9 万辆，同比增长 30.5%，占

汽车销售总量的比重为 18.6%；中国品牌汽车依托多年的技术沉淀和科技创新，紧抓电动化、智能化、网联化转型契机，不断提升技术研发水平，加速产品迭代升级，中国汽车品牌综合竞争力持续提升。

2024 年，商用车市场表现为“国内存量竞争加剧，新能源转型加速，海外市场增速放缓”。从全年走势来看，3 月份之后，受有效需求不足影响，二三季度销量持续走低，四季度随着国家“以旧换新”政策落地实施，商用车销量呈现回升势头，但与 2023 年同期相比仍处于低位。其中，新能源商用车和海外出口市场仍为拉动整体市场的主要动能，2024 年商用车实现新能源销量 57.6 万，同比增长 28.8%；出口 90.4 万辆，同比增长 17.5%。

产品类别名称	报告期内销量（辆）	较去年同比（%）
<b>汽车总计</b>	31,436,193	4.46
<b>一、商用车总计</b>	3,873,204	-3.91
(1) 客车	511,001	3.94
其中：大型客车	65,901	23.03
中型客车	52,974	38.81
轻型客车	392,126	-1.95
(2) 货车	3,362,203	-5
其中：重型货车	901,697	-1.03
中型货车	127,553	19.04
轻型货车	1,899,750	0.28
微型货车	433,203	-30.85
<b>二、乘用车总计</b>	27,562,989	5.76
(1) 基本型乘用车（轿车）	11,516,926	0.23
(2) 运动型多用途乘用车（SUV）	14,722,084	11.48
(3) 多功能乘用车（MPV）	1,050,078	-4.75
(4) 交叉型乘用车	273,901	3.48

（以上数据来源：中国汽车工业协会 2025 年第 1 期《中国汽车工业产销快讯》）

### 三、报告期内公司从事的业务情况

#### （一）报告期取得的成绩

##### 1、深化战略落地，构建核心竞争力，提升经营质量

公司继续聚焦商用车主业发展，持续推进“二次创业”，坚决落实各项战略部署，系统推进研发、营销、供应链、质量、数字化、人才、财务等一系列变革举措，加快改革调整步伐，不断优化产品结构并升级管理体系，提升公司发展韧性及经营质量。2024 年销售 61.41 万辆（含福田戴姆勒），公司市场占有率 15.9%，市占率同比增长 0.2 个百分点。

##### ● 新能源战略提速发展

报告期内，公司持续推进新能源第一战略落地，拉动全价值链全面向新能源转型，三电和氢燃料等新能源核心技术和核心模块逐步实现自主可控，全力打造智能化新能源专属整车平台架构，发布爱易科生态品牌，推进生态布局与落地，打造一体化生态解决方案能力。公司新能源产品矩阵持续扩容，陆续推出了包括面向重卡市场的福田欧曼银河9和银河7，轻卡市场的欧马可智蓝ES1和奥铃智蓝EL以及电动中VAN平台的风景i系列、首款新能源专属平台产品福田卡文乐福等新产品，覆盖不同细分市场，竞争力不断提升。公司新能源实现销量5.41万台，同比增长35%，市场占有率同比提升0.4个百分点。

#### ● 纵深推进国际化战略

报告期内，公司坚定不移地贯彻“国际化核心战略”，纵深推进海外产业化布局，全力构建第二增长曲线，创新国际合作模式，秉持长期主义理念，精心统筹国内海外协同发展，着力培育战略核心市场与产业化市场，泰国项目顺利投产，巴西、印尼等产业化市场稳步推进；优化海外管理架构，全力支持中重卡业务破局突围，全面实施“福田+时代”海外双品牌战略，实现产品平台与海外贸易平台的资源共享。2024年，公司出口15.34万台，同比增长17.33%。

#### 2、产品竞争力不断提升

报告期内，公司持续深耕技术创新，引领商用车技术升级。通过前瞻性洞察研判市场形势和动态滚动更新业务发展战略，公司继续强化在新能源、智能网联、动力传动、智能底盘、轻量化等关键技术领域上的发展战略和布局，在需求定义、产品规划和商品组合精准度大幅提升，坚定混动产品需求开发，完善传统油车动传系统产品与模块规划，打造可持续的差异化产品竞争力。

#### 3、营销理论及模式不断创新，构建营销新生态

报告期内，公司实现了从“摆缸”到“价值环”的营销理论升级，应对市场变化和新业态新模式的挑战，构建起“以客户为中心”的生态聚合环，通过业务耦合、资源整合，形成了“新车+经租+二手车”的新营销生态价值环，与金融、保险、补能、数据、服务等N项能力，构成“3+N”全地形新营销生态体系。由过去单一的“销售”模式，快速向以客户为中心的多元化“运营”模式转变。

在营销模式上，实现了以客户为中心、以体验和效率为导向、提供全生命周期系统解决方案的战略与经营体系变革。一是重构面向客户的组织变革，打破原有的垂直条状管理模式，激活全价值链，构建以客户为中心的数字化管理体系。二是创新搭建“分销+直销+代理”销售通路模式，持续推动渠道扩张及网络形态结构优化，渠道规模近3000家，搭建战略经销商体系，推动经销商向新能源和国际化转型。三是建立直销链群生态，激活直销组织效能，推动从传统品牌传播向直播短视频新模式转型。

#### 4、供应链体系不断优化

报告期内，以成本和效率为导向，供应链体系变革向纵深推进，采购、制造和物流业务协同效能逐步凸显。公司推动供应商体系减量发展，建立战略供应商体系，确保供应链战略安全，推进供应链协同降本；通过推进集约化运营、潮汐用工、缩短交付周期、能效优化以及人工与财务

共享等，着力构建制造低成本能力；加快向智能工厂和绿色低碳工厂转型，打造新质生产力；创新物流管理模式，搭建运营平台集中管理，提升数字化与标准化水平。

此外，全供应链系统在降成本、提质量、保交付的同时，积极推动绿色供应链建设，不仅完成了绿色供应商体系规划与绿钢开发、碳数据收集，还积极推动了供应商屋顶光伏建设以及绿色原材料、绿色包装及绿色物流的应用，有效提升了市场竞争力。

#### 5、流程与数字化成效显著，加快发展新质生产力

报告期内，公司系统推进市场化 2.0 变革，打造新质生产力，推进流程变革与数字化转型向纵深质变。从强化市场意识出发，以客户为中心，通过变革和转型驱动企业发展战略、组织架构、管理方式、运营效率、经营质量的全面提升，营销服务、产品创造供应链和财经业务域变革推向纵深，推进营销、研发、供应链、财务、数字化转型变革并从文化建设、人才激励机制、组织与绩效创新方面，建设保障体系。

同时，公司积极引进并充分利用华为资源，建立向标杆学习常态化机制，一是，无边界地应用好资源，满足各个业务对先进的业务模式和管理经验的学习和借鉴，做好资源协同；二是，将在两年多的流程变革工作中，形成的“围绕一套流程架构，以业务场景为变革的基础，把变革落实到流程、模型、组织、IT 四个维度”以及“七横八纵”的变革项目管理方法论进行内部宣贯与推广；三是，深入与华为的战略合作，在海外业务变革、BOM 数据治理、财经数据治理等项目进行专项咨询。

报告期内，公司在数字化转型方面完成了三大核心任务，一是完成 50 项数字化平台的开发与优化，覆盖线索全生命周期管理、产品需求到定义管理、订单到回款、整车物流等 54 个业务场景。在成本、效率、运营质量、风险管控等方面均取得了阶段性突破。二是构建了基于在线知识检索的通用 AI 大模型以及基于财务业务域、质量业务域、人力资源业务域、采购业务域的专用 AI 大模型服务，赋能对私费用报销、全面质量管理、人员招聘、供应商准入等多种业务场景。三是核心数据中心投入运营，利用新一代节能环保动力设施，提高机柜空间利用率，降低能源消耗，实现高吞吐、低时延、全覆盖，数据中心可用率提升至 99.999%。变革成果在减员、降本与效率提升方面取得显著成果。

## （二）报告期内产品销量

### 1、汽车产品经营情况

2024 年，公司砥砺前行，主动变革，以“敢闯、敢试、敢赢”的“二次创业”精神，始终坚持战略引领，紧抓市场机遇，稳居商用车行业第一。全年实现销量 61.4 万辆（含福田戴姆勒），同比降低 2.68%，占有率 15.9%，同比提升 0.2 个百分点。其中：

**中重型卡车：**受市场有效需求不足、消费降级、运价低迷、价格战以及上半年气体机舆论的影响，2024 年累计销售 96311 辆，同比下滑 17.51%，占有率 9.4%。但自 5 月发布会及策略调整过后，重卡产品竞争力及销量迅速恢复。同时，公司进一步强化多品牌协同，实现“欧曼+欧航”

双品牌并行，欧曼聚焦长支线及城间集散市场，完善网络布局，聚焦大客户开发；欧航聚焦城间集散及城市周边市场，提升服务能力，重点突破专用车市场。同时推出 A7 动力、新能源等新重产品进行市场突破。

下一步公司将重点聚焦重卡产品“银河+星辉”双平台驱动，银河业务强化气体机大动力推广，进一步提升客户口碑，持续巩固油车市场，抢抓国四置换机会，细分行业全面布局，上市全新开发的第六代重卡平台产品（A6），从整车核心特性、产品品质方面全面升级；星辉业务完善产品组合，持续推动行销下沉；新能源业务租售并举，持续降本，大电量产品到位，竞争力全面提升。中卡端将重点做好全新平台上市和新重产品推广工作，巩固冷链市场地位，抢占绿通、快递优势市场份额。同时紧抓新能源市场机会，快速突破快递、冷链、环卫等重点行业。

**轻型卡车（含微卡）：**2024年累计销售464643辆，同比增长2.6%，占有率19.9%。公司加快转型升级，坚持纯电动、混合动力、氢燃料等多种技术路线布局，完善新能源产品矩阵，在行业中率先推出纯电动大电量产品，满足客户高时效、长续航场景需求；推进传统能源产品功能、性能优化升级，提升产品应用体验。

下一步公司将通过品牌调整和市场策略优化，进一步巩固市场地位；做好网络规划与开发，推动渠道转型，全面发力新能源，通过全新技术平台架构升级，持续打造新能源专网；推进生态建设，布局生态网络，完善生态体系，进一步降低客户运营成本，提高运营效率。

**大中型客车：**2024年累计销售5606辆，同比增长22.4%，市场占有率4.7%。大中客业务坚持聚焦价值客户，聚焦重点区域，借助“以旧换新”政策，深耕城市客车市场，实现销量增长。

下一步公司将围绕“国内+海外”业务战略，持续推进平台模块化整合，打造客车国际竞争力；紧抓旅游客运增长机会，突破城间客车市场；借助以旧换新政策，持续发力城市客车市场；推出长质保周期新能源客车、城市微循环客车、康明斯+采埃孚黄金动力链客车等系列重点产品。

**轻型客车：**在TCO领先、城市路权和以旧换新政策等因素叠加推动下，新能源市场迎来爆发式增长，公司加大全系列产品新能源渠道布局力度，从110家扩张到245家，但受精灵产品力弱化、部分城市网络尚未覆盖等影响，2024年累计销售45003辆，同比下滑15.3%，市场占有率11.5%。

下一步公司将坚持“油电并重”战略，推出大V和全新平台风景i两款高品质产品，并且通过自制零部件实现成本可控；坚持“油电混网+新能源专网”双网并行模式，扩张网络规模，加强战略经销商培育，渠道向三线、四线、五线城市下沉；继续全价值链发展，推动经租、二手车业务等新业态转型；前端和后端共同行动，抢抓以旧换新政策红利。

## 2、产品出口情况

2024年公司累计出口整车153383辆，同比增长17.3%，市占率17%，稳居中国商用车出口第一。其中，轻卡、皮卡、VAN、大中客等业务销量、占有率提升。在美洲、东南亚市场优势明显，在欧洲、日本等高端市场实现突破，非洲市场取得大幅增长。泰国市场实现属地化运营，美洲、非洲、中亚等属地化项目稳步推进。

## 3、发动机产品经营情况

2024年销售发动机260422台，同比降低9.45%。其中，福田康明斯(50:50合资公司)主要生产轻型、中重型柴油发动机，报告期内销量158090台，同比降低19.91%；福田发动机主要生产2.0L、2.5L小排量发动机，报告期内销量102332台，同比增长13.45%。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

##### ◆坚持战略引领，强化战略落实：

2024年，公司抢抓产业发展机遇，聚焦“二次创业”，坚定战略引领，加快改革调整步伐。公司各大细分产品协同发力，重点突破新能源、国际化、智能驾驶三个战略课题，实现高质量运营，数字化变革和营销创新变革全面推进、全价值链降本增效持续深化，并且以扎实推进市场化改革与提升自主创新能力获评国务院国资委地方标杆级“科改企业”。

2024年，面临国内商用车市场下滑，行业竞争加剧，新能源转型加速的复杂局面，公司在战略上继续以保持商用车第一位置为目标，围绕“市场占有率”和“利润率”两个核心指标及“新能源”和“国际化”两个战略指标，战略引领转型升级，坚定新能源第一战略，新能源技术核心自主，饱和式投入，提速发展新能源。坚持国际化核心战略，加速推动属地产业布局，构建第二增长曲线。实施规模领先战略，巩固商用车基盘，全价值链降本，保持轻卡、小卡和微卡等传统市场的领先优势，实现中重卡等高附加值业务的竞争性增长。数字化转型驱动新质生产力跃升，全面提升管理能力，集中资源打造核心竞争力，进一步巩固和提升商用车业务的主体地位，扩大行业领先优势，以能力成长为核心，推动业务高质量发展。

2025年是“十四五”收官、“十五五”谋篇布局之年。公司将坚持“销量增长+利润适中”的总体策略，依托商用车销量第一的基盘以及规模化的成本能力和渠道优势，实现国内新能源结构性增长以及传统油车竞争性增长，同时打造海外第二增长曲线，推动海外现有业务跃升发展。持续构建研发核心竞争力，加快新能源和智能驾驶的产业化布局，强化新能源、智能驾驶和国际化的资本战略布局，实施精益运营，全价值链降本。

◆**创新驱动，引领新发展：**公司坚持走科技创新、商业模式创新、营销创新及管理创新之路，通过创新转换新动能，驱动公司向上发展。一是继续实施技术与产品创新驱动发展战略，持续加大研发投入，实现新能源与智能驾驶核心技术自主化。二是商业模式创新，拓展后市场业务，挖掘新能源业务的经济价值，带动新能源业务良性发展。三是营销创新，向整车销售+客户经营转型发展，积极拓展后市场业务，推动二手车、租赁、网络货运平台、补能、车联网、配件、金融协同发展。创新升级“营销新生态价值环”，构建以客户为中心的数字化管理体系。四是管理创新，以数字化转型变革为牵引，系统推进管理架构从“1+N”向“矩阵式”转型，建立总部、价值链部门、业务单元组织架构，实现组织扁平、横向拉通、敏捷响应、提升组织效率，推动降本增效，实现公司高质量运营。

◆**端到端流程变革与数字化转型：**公司数字化紧密围绕“绿色科技驱动能源革命，数字变革深化价值创造”的经营理念，并结合国家高质量发展战略，构建具备“云化、移动化、共享化、互联化、快速迭代化”数字化转型顶层架构，借助工业互联网平台的数据流动、模型算法、人工智能、高性能计算加工和挖掘，构建全要素全价值链数字化服务体系，从而驱动公司“价值链全业务”数字化，形成快速响应、快速决策、快速执行的数字化服务能力，打造高效“头脑”，实现“高效率”取得“高价值”。依托端到端流程变革与数字化转型，最终建立起面向用户的“实时 Real-time”、“按需 On-demand”、“全在线 All-online”、“自助 DIY”、“社交 Social”的 ROADS 数字化应用生态，持续推进公司数字化转型愿景实现。

◆**打造国际水平的黄金价值链：**以资本和战略联盟为纽带，深化产业一体化。继续深化与戴姆勒、康明斯、采埃孚的合资合作，不断深化商用车全系列发动机、变速箱、后处理等核心零部件及新能源、智能化等未来关键技术的布局，产品性能得到提升的同时，创造新的利润增长点，形成公司核心竞争优势。

◆**优秀企业文化：**公司以“为能源革命提供绿色解决方案”为使命，以“成为绿色科技和市场领先的国际化企业”为愿景，践行“敢闯、敢试、敢赢”的核心价值观，秉承开放、公正、勇敢、包容的企业奋斗精神，规范了“严谨、细致、专业、担当”的工作作风，坚持“绿色科技驱动能源革命、数字变革深化价值创造”的经营理念，以价值为衡量、以客户为中心、以质量为生命、以绩效为导向。创新绩效政策和分配制度，让员工共享企业发展成果，打造“自驱型”的发展企业。

同时，形成了福田可持续发展哲学体系，即“广种福田，造福亿万百姓”的认识论，“以客户为中心，以市场为导向，以发展为准绳”的方法论，“把不可能变成可能，把可能变成现实，



把现实变成卓越”的实践论，将成为公司百年发展、争创世界一流企业的底层逻辑和指导思想。

## 五、报告期内主要经营情况

截至 2024 年 12 月 31 日，资产总额 5,184,881.31 万元，同比提高 15.51%；归属于上市公司股东的净资产 1,432,171.95 万元，同比上升 0.63%。2024 年，实现营业收入 4,769,754.02 万元，同比下降 14.97%；实现利润总额 6,200.21 万元，同比下降 88,130.02 万元；实现归属于上市公司股东的净利润 8,054.28 万元，同比下降 82,893.81 万元。

**(一) 主营业务分析****1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表**

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	47,697,540,240.43	56,096,761,370.79	-14.97
营业成本	41,666,949,302.89	49,997,740,569.45	-16.66
销售费用	1,922,536,798.93	1,852,257,894.96	3.79
管理费用	1,400,893,430.54	1,537,675,946.48	-8.90
财务费用	67,528,158.34	-64,427,722.52	不适用
研发费用	1,899,532,571.91	2,080,066,731.86	-8.68
经营活动产生的现金流量净额	1,305,350,410.62	255,780,372.02	410.34
投资活动产生的现金流量净额	-673,728,204.84	51,453,259.01	-1,409.40
筹资活动产生的现金流量净额	2,714,844,369.93	-3,737,024,126.02	不适用

营业收入变动原因说明：主要系本期销量同比降低、客户及产品结构变化所致

营业成本变动原因说明：主要系本期销量同比降低、客户及产品结构变化所致

销售费用变动原因说明：主要系本期行业竞争激烈，市场拓展相关费用同比增加所致

管理费用变动原因说明：主要系本期职工薪酬、资产折旧减少所致

财务费用变动原因说明：主要系本期银行融资增加影响利息支出增加所致

研发费用变动原因说明：主要系本期费用化研发人工、试验等费用降低所致

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销售回款情况改善及享受税务政策影响所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系去年同期收到出售智悦股权处置款影响，本期无资产处置事项所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期取得借款增加所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

□适用 √不适用

**2、 收入和成本分析**

√适用 □不适用

报告期内，公司汽车行业实现营业收入 44,931,839,032.86 元，同比下降 15.91%；营业成本 39,644,861,553.53 元，同比下降 17.32%。

**(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况**

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
汽车行业	44,931,839,032.86	39,644,861,553.53	11.77	-15.91	-17.32	增加 1.5 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
轻卡	24,993,532,799.88	22,584,632,419.38	9.64	-6.17	-7.41	增加 1.22

						个百分点
中重卡	4,809,185,601.58	4,136,524,579.36	13.99	-28.58	-23.18	减少6.05个百分点
轻客	4,651,341,853.77	3,839,982,275.85	17.44	-8.24	-10.86	增加2.42个百分点
大中客	3,675,757,882.44	3,193,465,781.38	13.12	-10.98	-11.99	增加1个百分点
配件	2,504,992,577.14	2,017,752,785.45	19.45	-35.85	-41.48	增加7.75个百分点
发动机	4,217,120,817.22	3,808,517,866.94	9.69	-38.80	-43.29	增加7.15个百分点
其他	2,845,608,708.40	2,086,073,594.53	26.69	4.13	-1.62	增加4.28个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
中国大陆境内	33,599,840,044.59	29,361,104,482.58	12.62	-21.69	-24.19	增加2.88个百分点
其他国家及地区	14,097,700,195.84	12,305,844,820.31	12.71	6.89	12.04	减少4.01个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
代理销售	40,844,522,291.31	35,269,003,650.19	13.65	-12.36	-14.76	增加2.43个百分点
其他	6,853,017,949.12	6,397,945,652.70	6.64	0.36	1.76	减少1.28个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明  
无

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
中重卡(含重型货车、重型半挂牵引车、重型非完整车辆、中型货车、中型非完整车辆)	辆	91,509	96,311	6,381	-16.33	-17.51	-27.71
轻卡(含轻型货车、微型货车)	辆	466,213	464,643	8,944	9.30	2.59	33.08
大中客(含大型客车、大型客车非完整车辆、中型客车、中型客车非完	辆	5,460	5,606	653	17.27	22.38	-34.70

整车辆)							
轻客(含轻型客车、多功能乘用车、运动型多用途乘用车)	辆	47,720	47,553	2,454	-17.02	-16.20	-34.58

## 产销量情况说明

注：以上中重卡产销量数据包含 50:50 合资公司福田戴姆勒产品。

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
汽车行业	原材料、人工工资、折旧、能源等	39,644,861,553.53	95.15	47,948,118,864.65	95.90	-17.32	主要系本期销量下降所致
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
轻卡	原材料、人工工资、折旧、能源等	22,584,632,419.38	54.20	24,393,005,766.54	48.79	-7.41	见上述
中重卡	原材料、人工工资、折旧、能源等	4,136,524,579.36	9.93	5,384,496,312.37	10.77	-23.18	
轻客	原材料、人工工资、折旧、能源等	3,839,982,275.85	9.22	4,307,847,833.56	8.62	-10.86	
大中客	原材料、人工工资、折旧、能源等	3,193,465,781.38	7.66	3,628,463,519.15	7.26	-11.99	
配件	原材料、人工工资、折旧、能源等	2,017,752,785.45	4.84	3,447,991,754.01	6.90	-41.48	
发动机	原材料、人工工资、折旧、能源等	3,808,517,866.94	9.14	6,715,618,504.65	13.43	-43.29	
其他	原材料、人工工资、折旧、能源等	2,086,073,594.53	5.01	2,120,316,879.17	4.24	-1.62	

成本分析其他情况说明

无

**(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化**

适用 不适用

2024年12月公司通过现金收购湖北车桥有限公司65%的股份，湖北车桥成为公司控股子公司，纳入本公司合并报表范围。

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

**A. 公司主要销售客户情况**

适用 不适用

前五名客户销售额1,034,666万元，占年度销售总额21.69%；其中前五名客户销售额中关联方销售额707,301万元，占年度销售总额14.83%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

**B. 公司主要供应商情况**

适用 不适用

前五名供应商采购额1,282,103万元，占年度采购总额30.77%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额993,703万元，占年度采购总额23.85%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明：

无

**3、费用**

适用 不适用

单位：元

项目	本报告期数据	上一报告期数据	同比增减 (%)	变动原因分析
销售费用	1,922,536,798.93	1,852,257,894.96	3.79	主要系本期行业竞争激烈，市场拓展相关费用同比增加所致
管理费用	1,400,893,430.54	1,537,675,946.48	-8.90	主要系本期职工薪酬、资产

				折旧减少所致
研发费用	1,899,532,571.91	2,080,066,731.86	-8.68	主要系本期费用化研发人工、试验等费用降低所致
财务费用	67,528,158.34	-64,427,722.52	不适用	主要系本期银行融资增加影响利息支出增加所致

#### 4、研发投入

##### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	1,168,396,628.32
本期资本化研发投入	954,697,536.73
研发投入合计	2,123,094,165.05
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.45
研发投入资本化的比重（%）	44.97

##### (2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	3,545
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	17.62
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	32
硕士研究生	965
本科	2520
专科	28
高中及以下	/
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	1,321
30-40岁（含30岁，不含40岁）	1499
40-50岁（含40岁，不含50岁）	627
50-60岁（含50岁，不含60岁）	98
60岁及以上	/

##### (3). 情况说明

√适用 □不适用

###### 1、研发投入情况

公司2024年研发支出21.23亿元。其中费用化11.68亿元，资本化9.55亿元，资本化率44.97%。

###### 2、2024年研发支出主要投向

为提升公司商用车产品竞争力，2024年公司继续加大在全系列新产品、新能源、智能网联、轻量化、混动等方向的技术研究与开发投入。

### 3、研发成果

#### (1) 在新产品方面

2024年，公司开发的重点产品包括全新新能源平台 Beacon 项目、全新平台中卡项目、轻卡 L5 全新新能源平台项目、全新纯电中 VAN 平台项目和皮卡 TunlandV7/V9 海外右舵项目、混动项目等。

全新新能源平台 Beacon 项目，聚焦纯电、氢燃料电池技术路线，以智能化、轻量化、安全、节能为产品调性，实现新能源重卡产品价值引领。

全新平台中卡项目，传统能源降低整车油耗、节能减排，达成国家第四阶段法规要求；新能源重点围绕电动物流车、专用车细分市场进行品种拓展。

轻卡 L5 全新新能源平台项目，采用整车、座舱、智驾三大域控+数据处理单元的“3+1”全新 EE 架构，全新节能热管理系统，高效集成电控的电驱桥，整车能耗降低 20%。主打产品低碳和科技创新，全面覆盖城配新能源市场。

全新纯电中 VAN 平台项目，打造“低成本、节能、高效、便利、人性化”的全新平台纯电产品，满足城市物流市场需求，同时覆盖国内和海外市场。

皮卡 TunlandV7/V9 海外右舵项目，是面向海外右舵市场的新一代全尺寸硬派豪华皮卡，配备高级驾驶辅助系统，包含 ACC 自适应巡航、AEB 自动刹车、前碰撞预警、疲劳监测、盲区监测及全景环视等功能。车身采用高强度笼型结构和高强度钢材，提供全方位安全保护。

皮卡混动项目，是面向全球市场同步开发的左右舵混动皮卡产品，搭载公司先进混动系统，将燃油发动机与电动驱动结合，具备强劲的动力输出和出色的燃油经济性。

#### (2) 在新技术方面

2024年，公司紧密围绕技术战略 4.0 规划，在新能源、智能网联、动力传动、智能底盘、轻量化这五大关键技术领域布局技术研发工作。其中，新能源、智能网联以及动力传动所取得的技术成果较为显著。

在新能源技术方面，2024年多个自主研发模块在产业化进程中实现重大突破，为公司旗下各系新能源车型建起三电一体化的先进平台架构。电池方面，充分考量高能量密度、快速充电以及高安全性等多方面需求，完成了全系列自研电池产品布局，能量密度达到 155-160wh/kg，系统成组效率高达 80%-90%。电控方面，公司通过自主研发三代 VCU、BMS、MCU 等分布式控制器，掌握电控策略核心能力，挑战更深层次的集成域控开发，实现公司电控软硬件开发从“1 到 N”的关键跨越。电驱领域，公司完成首个中重型平台 3 档平行轴电驱桥 S 样机的交付，并搭载于欧曼 A6 新平台车型上，随即启动可靠、耐久等一系列验证工作。同时，轻型平台已着手开发第三代平行轴电驱桥，稳步推进电驱动系统高度集成化的技术规划，有效降低成本，显著提升产品竞争力。此外，电驱系统完成基于 SiC 模块的 MTCU 自主研发，为公司掌控新能源减速换挡机构核心控制策略奠定基础，也为下一代高电压平台电控架构开发储备关键技术。

在智能网联技术方面，公司聚焦于智能座舱域控开发以及特定场景下智能无人驾驶核心自研

能力的掌控。在智能驾驶方面，公司已逐步构建起涵盖感知融合、路径规控、驱动控制等一系列核心策略算法的研发能力。同时，通过数据闭环技术体系，持续对感知、规控及驱动等核心算法进行训练优化。在运营实践方面，公司完成行业首个面向端到端高速运输场景（京津塘）的L4级无人驾驶示范运营，并成功交付具备L2+级高速领航HWP功能的整车产品。此外，还实现了有限封闭园区场景末端无人装备、无人驾驶minibus及无人驾驶环卫车的示范运营。

在动力传动领域的混动技术方面，公司完成首个自主开发的4F20混动专用发动机、P13混动箱及其后处理系统的研发，并制定出HCU控制策略，实现混动系统核心技术100%自主可控。

### （3）在新能源方面

在新能源产品开发方面，通过福田和卡文两大平台协同发展，持续推进新产品研发和发布。2024年公司发布了欧曼智蓝系列重卡新品、欧马可智蓝ES1系列新品、奥铃智蓝EM纯电小卡新品、图雅诺EVM2产品、风景品牌焕新的纯电新产品、福田卡文乐福智能中van等多个新产品资源。

在自主研发方面，落实1+1模式，加大核心自研力度，持续推动新技术自研产品的验证和推广，完成重卡自主高倍率混动电池、轻卡新一代自主电驱桥总成、重卡自主电驱桥、自主电驱控制器PEU、整车自主域控制器VICU等产品的整车应用开发。

在新能源生态方面，推进了微网能源项目的落地实施并完成了相关功能的开发和验证；基于电池风险预警平台，进一步开发了电池健康度评测模型、整车大数据应用分析模型，持续推进数据动态管理，挖掘大数据给整车安全、收益率、售后服务、保险评估等方面的支持作用。

### （4）电子电器与软件研发

2024年，公司开展了远程升级、研发大数据应用、PKI/CA建设、信息安全、车路协调、智驾云平台、智能座舱域控、整车域控制器等多个技术创新项目。同时完成了智驾云平台建设、车路协同技术、车联网大数据应用技术、OTA升级系统优化、信息安全组件建设、燃料电池重卡一体化热管理技术等多个公司首创开发项目。此外在Beacon和L5全新平台项目中，实现跨域集成架构概念方案设计、电子电气架构平台升级换代，降低整车成本，做到核心部件可通用、可迁移。

在软件开发方面，业务内从软件架构，模型开发、代码测试、标定验证维度搭建起软件开发流程体系，建立了业务内部软件自主开发能力。完成了公司首个燃油车的整车控制器VCU，并实现量产。通过先进的算法，实现扭矩控制、预见性巡航控制等28个整车控制功能，提升了车辆的燃油经济性。另外结合整车架构升级，自研开发整车域控VDCU和区域控制VIU，计划随Beacon和L5项目量产应用。

### （5）自主研发能力

依据“十四五”技术战略4.0规划，公司明确了技术战略重点突破方向，聚焦关键技术领域：电控技术、动力电池、燃料电池、氢能系统、电驱系统及混动技术。通过“1+1”战略，深度掌握核心技术，逐步提高自研自产比例，推动各模块实现产业化发展。在新能源技术研发与产业化方面，完成轻卡/重卡EV&FCEV、客车标准电箱、低压锂电池等技术的开发验证，并成功实现产业化；完成自主300kW燃料电池系统的台架组装；实现轻型及中重型电驱桥的量产应用；在混合动力领

域，P2 技术路线的重卡已完成技术预研与产品开发。在智能网联与智能底盘领域提升自主研发能力，HWP 技术通过合作开发沉淀技术，现已逐步转为自主研发；智能底盘围绕纵横垂控制的底盘域控，布局电控部分的自研能力；同时，积极开展能源生态技术的试点工作，构建可持续发展的能源生态体系。

**智能驾驶自主研发：**2024 年，公司面向不同场景智能驾驶技术搭建“3+2+1+N”技术体系，初步具备 CNN+后融合感知及激光、视觉感知、融合定位等开发能力；掌握决策规划主流核心算法，具备算法迭代与车型适配能力；开发基于动力学和运动学模型的控制算法，提升车辆控制精度。无人清扫/快递车已在公司园区运营，超级 BUS 产品未来将结合北京公交路线进行落地运营；干线产品初步实现 HWA 决策规划等功能开发，完成高速开放道路测试；重点布局的高速干线 HWP 产品，目前已实现自主规控算法验证。

**自主电控系统开发：**公司已完成电控系统、软件、硬件创新布局，全面掌握新能源电控核心技术，具备全栈自研能力。低压电控从分布式向域融合迭代，融合四域软硬件，减少 ECU 数量、提升控制效率，VICU 已投产。高压电控针对不同电驱动系统开发 MTCU、轻/重型 PEU 等模块，轻型 PEU 已投放市场，重型 PEU 将陆续投放，MTCU 开发助力建立 TCU 开发能力，预计搭载 Beacon 样车验证投放。同时，针对燃料电池和氢系统，开展 FCU、HMS 模块研发。

**自主电驱桥开发：**公司深入研究驱动系统技术，实现电驱桥高度集成，提升系统性能与效率。自主电驱桥采用模块化设计和平台化拓展，形成矩阵型产品系列，覆盖全系车型。轻型、微型单档电驱桥已在 VAN、微卡等主要车型批产应用，提升动力和续航能力；中重型多档电驱桥在轻量化、高效率及长维护方面有明显提升，已进入装车验证阶段。

**自主电池系统开发：**在动力电池领域，公司秉持全产业链战略布局，通过核心技术垂直整合，构建全栈自研能力体系，从电芯、模组到热管理、BMS 及电池系统均自主研发，搭建完整技术平台。依托“产研结合、联合开发”模式，重点推进以下三方面举措：一是完成适配商用车全系列产品线方案，构建丰富产品矩阵，低压锂电池和动力电池覆盖多种规格；二是打造数字化试制产研线，提升生产效率与产品质量；三是完成电池系统开发能力建设，在电芯材料、结构设计等关键技术布局，提升竞争力。

**自主燃料电池系统开发：**公司完成燃料电池业务规划，深入核心材料领域，建立自主设计开发能力。依托联合开发与测试能力建设项目，完成 300kW 燃料电池系统开发及测试台架建设，形成开发流程规范，建立系统开发能力。同时完成自主燃料电池电堆、膜电极、催化剂的技术自研规划并开展开发，逐步掌握核心零部件自主开发能力，实现核心资源可控。

**自主储氢系统开发：**公司完成重卡、中卡、轻卡和客车全系列储氢技术及核心模块规划布局。开展 35MPa 基于 390 平台的模块产品研究，开发轻卡单瓶组、重卡 6 瓶组系统，经方案设计与台架验证达整车测试标准。拓展真空置换、无损测试技术研究，解决整车生产和运营痛点，形成差异化方案。组建氢能系统开发团队，构建技术研发与产品测试能力，实现核心储氢模块资源自主可控。

**自主混动系统开发：**公司实现全系列车型混动技术及核心模块规划布局，组织 DHT、DHE、HCU 等自产混动模块研究。完成轻型 P2 混动系统开发，P13 混动系统方案设计与台架验证、整车多工况标定，自主混动控制器 HCU 全系布局，形成软硬件差异化方案，实现核心模块自主可控。

**自主生态系统开发：**基于源网荷储的微网系统，公司积极探索微网架构设计和能源管理平台技术，采用“电动汽车+电网”实现双碳战略，对园区微电网进行调度和管理，实现车辆智能有序充电、车网能源互动；提升清洁能源利用率，对移动能源载体进行有效管控和利用。

#### 4、知识产权情况

截至 2024 年底，公司拥有有效授权专利 4227 件，其中发明 1637 件；2024 年当年申请专利 634 件，其中发明 231 件；获得授权专利 307 件。

2024 年北京卡文新能源汽车有限公司荣获北京市知识产权试点单位。

#### 5、验证测试能力

公司 2024 年在商用车整车产品验证测试方面全面提升；测试能力提升范围涉及：氢燃料电池设计测试、NVH 测试、材料及 VOC 测试、系统部件测试、结构耐久测试、新能源三电测试、EMC 测试、KC 调校测试、氢燃料动力性能测试等多方面测试能力。公司充分利用全亚洲最大的 EMC、NVH 试验室以及全国唯一满足重卡自动驾驶在环测试的实验室资源，积极参与“产学研”合作交流，参与编写多项行业标准，发布了《北汽福田商用车整车功能验证规范 2.0》，测试项目覆盖通用功能、新能源系统、传统动力和混动；发布了《北汽福田汽车商品性评价能力及评价体系》，对 32 项主观评价企业标准完成了修、制订，从无到有逐步搭建起主观评价体系和方法。

同时，公司试验中心完成了大功率氢燃料电池发动机性能测试提升，实现了氢燃料发动机堆、BOP 附件、电池总成的功率密度、性能匹配、标定开发测试功能。

#### 6、对外合作

为提升研发水平和创新能力，公司与清华大学、北京理工大学等国内知名高校以及中国汽车技术研究中心、中国汽车工程研究院、交通部公路院等科研院所及国家新能源汽车技术创新中心、国家智能网联汽车创新中心共同建立了产学研用合作关系。重大课题和科研项目方面深度参与国家重点研发计划、北京市科技计划项目、中关村示范区重大高精尖成果产业化等项目并获得资金支持。

在液氢重卡方面、新能源整车控制器方面、氢能检测技术方面、轻量化等方面，公司分别与清华大学及航天科技集团六院、北京理工大学、大连理工大学、北京科技大学等进行了产学研的合作。

#### (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

#### 5、现金流

适用 不适用

单位：元

项目	本报告期数据	上年同期数	同比增减 (%)	同比发生重大变动的的原因
支付的各项税费	612,524,402.09	1,330,308,713.49	-53.96	主要系本期增值税加计抵减政策影响，支付的税费减少所致
经营活动产生的现金流量净额	1,305,350,410.62	255,780,372.02	410.34	主要系本期销售回款情况改善及享受税务政策影响所致
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	93,656,300.96	171,428,965.94	-45.37	主要系上期处置印度土地款项收回所致
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	342,242,372.74	-100.00	主要系上期处置智悦股权所致
收到其他与投资活动有关的现金	124,334,398.22	464,356,000.85	-73.22	主要系上期处置智悦股权所致
投资活动现金流入小计	929,065,290.60	1,559,051,777.23	-40.41	主要系上期处置智悦股权所致
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	16,588,850.51	-100.00	主要系上期收购山东雷萨股权所致
投资活动产生的现金流量净额	-673,728,204.84	51,453,259.01	-1409.40	主要系本期固定资产投资增加以及上期处置智悦股权，本期无此类事项所致
取得借款收到的现金	5,688,763,201.79	559,539,759.15	916.69	主要系本期借款增加所致
筹资活动现金流入小计	5,750,352,921.62	686,983,772.82	737.04	主要系本期借款增加所致
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	160,012,178.38	115,537,925.09	38.49	主要系本期借款金额增加，支付利息较上年同期上升所致
支付其他与筹资活动有关的现金	50,971,060.04	337,727,386.35	-84.91	主要系上次回购股票，本期无此类业务所致
筹资活动现金流出小计	3,035,508,551.69	4,424,007,898.84	-31.39	主要系本期偿还到期债务减少所致
筹资活动产生的现金流量净额	2,714,844,369.93	-3,737,024,126.02	不适用	主要系本期借款增加所致
汇率变动对现金及现金等价物的影响	19,929,143.23	-6,291,423.80	不适用	主要系本期汇率波动所致
现金及现金等价物净增加额	3,366,395,718.94	-3,436,081,918.79	不适用	主要系本期销售回款情况改善及借款增加所致

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	8,822,372,291.48	17.02	4,883,931,779.35	10.88	80.64	主要系本期销售回款改善，期末可用货币资金增加所致
交易性金融资产	18,792,033.38	0.04	174,872,855.90	0.39	-89.25	主要系本期收回资产支持证券本金及利息所致
应收票据	1,097,580.00	0.00	22,965,400.15	0.05	-95.22	主要系本期持有的商业承兑汇票减少所致
应收账款	6,077,673,458.00	11.72	4,674,954,262.73	10.42	30.00	主要系本期应收的货款增加所致
应收款项融资	904,475,505.45	1.74	55,470,584.63	0.12	1,530.55	主要系本期持有的银行承兑汇票增加所致
一年内到期的非流动资产	320,897,598.96	0.62	535,580,251.67	1.19	-40.08	主要系本期一年内到期的长期应收款减少所致
长期应收款	1,674,969,751.33	3.23	809,693,064.12	1.80	106.86	主要系本期应收公交订单货款增加所致
开发支出	987,290,802.71	1.90	632,785,043.98	1.41	56.02	主要系本期研发投入资本化项目增加所致
短期借款	507,162,290.40	0.98	30,039,759.15	0.07	1588.30	主要系本期取得借款增加所致
交易性金融负债	9,359,470.34	0.02	85,427.57	0.00	10,856.03	主要系本期持有的衍生金融工具公允价值变动所致
应付票据	10,756,699,138.76	20.75	7,357,763,000.00	16.39	46.20	主要系本期开具的承兑汇票增加所致
应交税费	101,684,473.00	0.20	147,783,077.74	0.33	-31.19	主要系本期应交所得税减少所致
一年内到期的非流动负债	1,199,457,989.63	2.31	203,485,853.13	0.45	489.46	主要系本期一年内到期的长期借款增加所致
长期借款	2,595,498,325.58	5.01	1,106,805,000.00	2.47	134.50	主要系本期借款增加所致
长期应付款	-	0.00	8,195,323.61	0.02	-100.00	主要系上期融资租赁款本期已支付所致
预计负债	26,140,114.45	0.05	9,411,482.40	0.02	177.75	主要系本期会计政策变更，三包义务调整至预计负债所致

非流动负债合计	4,314,383,041.53	8.32	2,644,102,588.54	5.89	63.17	主要系本期借款增加所致
减：库存股	-	0.00	297,443,292.42	0.66	-100.00	主要系本期注销库存股所致

其他说明：

无

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产2,936,627,933.57（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为5.66%。

分类	金额（单位：元）
货币资金	367,944,638.55
应收账款	281,652,422.84
其他应收款	66,705,316.17
存货	1,667,431,415.55
在建工程	119,348,780.44
无形资产	99,797,037.87
其他	333,748,322.15
境外资产合计	2,936,627,933.57

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元

所有权受到限制的资产类别	期末数	受限原因
货币资金	1,925,111,220.38	公司承兑保证金存款、存出保证金存款等
应收票据	5,000,000.00	质押票据
存货	67,909,860.79	抵押借款
固定资产	187,395,348.40	抵押借款
无形资产	15,131,800.06	抵押借款
合计	2,200,548,229.63	/

## 4、其他说明

适用 不适用

### 1、整车销售方式

公司加速转型新能源，创新“分销+直销+线上”模式，推进渠道变革发展；以新营销价值理论驱动营销生态建设，赋能经销商由销售型向运营型转型，营销网络精细化管理；报告期末分销网络规模 2996 家，新开发网络 1027 家，淘汰置换 282 家。2024 年通过大客户业务（公司直销+经销商大客户）实现销售 6.5 万辆（实销数）。

经销商发展进行精细化管理，细分区域、细分客户类型建设网络能力；通过经销商分类分级管理，培育战略经销商，置换尾部经销商；新能源渠道专注专营渠道发展，持续赋能经销商新能源生态能力建设；公司链合资源、提供平台、建立标准，助力经销商经租、二手车、补能业务拓展；持续推进渠道下沉，推进核心二网垂直管理。

在重点区域以省为单位设置区域营销中心，组建直销作战团队，按客户细分行业锁定区域小霸王、政府客户、平台企业等重点大客户名单定向开发，依托区域营销中心弥补经销商短板，突破区域大客户；打通内部组织、业务流程、运营评价体系及绩效机制，与后市场生态事业部、新能源生态事业部、战略客户事业部、整车事业部、终端渠道垂直协同；截至 2024 年底，共设置 12 个区域营销中心，覆盖全国 30 个省市，区域营销中心管理体系逐步完善。

全面落实数字化转型战略，以数字化平台赋能网络质量提升，重点解决客户粘性、渠道触达问题。iCM 系统落地应用，强化基盘客户线索运营；通过数字化手段推进终端从线索获取、线索追销、到线索转化的营销标准化建设，引导终端经销商从线索采买向线索经营模式转型，2024 年基盘客户量 203 万，追销有效率指标已达 95%，线索转化率同比提升 2%。通过促销线上化体系建设，以“活动”为媒介，以“卡券”为载体，实现直面客户的营销全流程打通，搭载福田 e 家、官网矩阵、抖音等新媒体阵地，利用线上平台的散点集客优势扩大曝光率，提高集客效率，实现跨平台整合营销，线索自动抓取；以“线索+车+卡券”绑定方案，提升客户数据的真实性、完整性，实现促销费用过程可视可管理，数据留痕可分析可追踪，提高促销的精准性应用。

## 2、零部件配套体系

报告期内，公司发动机外购和自制（含福田康明斯）比例为 35%和 65%；变速箱外购与自制（含采埃孚福田）比例为 64%和 36%；电驱桥（不算动力总成）外购与自制比例为 20%和 80%；动力电池、驱动电机、高压电控 100%外购。

公司核心零部件向前 5 名供应商采购额占该零部件年度采购总额的比例：

零部件类型	发动机	变速箱	动力电池	驱动电机	电驱桥	高压电控
占比	85%	80%	100%	100%	99%	100%

## （四）行业经营性信息分析

√适用 □不适用

公司共参控股两家汽车金融服务公司，具体经营情况如下：

单位名称	北京银达信融资担保有限责任公司	北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司
本公司持股比例	100%	49.09%

主要业务	融资性担保业务：贷款担保、票据承兑担保、贸易融资担保、项目融资担保、信用证担保及其他融资性担保业务。监管部门批准的其他业务，以自有资金投资。	技术开发、技术咨询、技术服务；项目投资、资产管理、投资管理、投资咨询；企业管理；销售汽车；汽车租赁；经济信息服务。
注册资本（万元）	100,000.00	353,597.79
2024年期末总资产（万元）	130,751.94	1,059,601.63
2024年期末净资产（万元）	122,415.16	285,675.43
2024年营业收入（万元）	5,754.14	44,640.57
2024年营业利润（万元）	10,140.26	-7,847.17
2024年净利润（万元）	7,247.72	-9,900.66

### 汽车制造行业经营性信息分析

#### 1、产能状况

适用 不适用

#### 现有产能

适用 不适用

主要工厂名称	设计产能	报告期内产能	产能利用率（%）
福田戴姆勒汽车（二工厂）	10	4.6	46.4
福田戴姆勒汽车（三工厂）	6	0.2	2.6
福田诸城汽车厂（含山东超级卡车工厂）	10	9.5	94.8
福田时代领航卡车工厂	20	30.5	152.7
福田山东多功能汽车厂	12	7.7	64.3
福田汽车长沙超级卡车工厂	4	3.8	95.1
福田佛山汽车厂	8	/	/
福田汽车欧辉客车事业部北京工厂	0.5	0.6	118.1
河南福田智蓝新能源工厂	4	0.2	5.9
小计	74.5	57.2	76.7
福田康明斯	37	16.1	43.6
欧康动力系统事业部	15	10.2	67.8
小计	52	26.3	50.6
福田传迅变速箱（嘉兴）有限公司	14	4.6	32.9
小计	14	4.6	32.9

注：（以上数据，单位为万辆）

注：1、“设计产能”为各工厂报告期内已建成产能，报告期内产能为报告期内产量，产能利用率为报告期内产能/设计产能。

2、福田戴姆勒和福田康明斯都是公司 50:50 的合资公司。

3、福田佛山汽车厂相关产线已完成搬迁，2024 年实施产线技改，暂无产能利用率数据。

#### 在建产能

适用 不适用

产能计算标准

√适用 □不适用

班制：8小时/班，16小时/天，250天/年。

## 2、整车产销量

√适用 □不适用

### 按车型类别

√适用 □不适用

车型类别	销量（辆）			产量（辆）		
	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
中重卡（含重型货车、重型半挂牵引车、重型非完整车辆、中型货车、中型非完整车辆）	96,311	116,761	-17.51	91,509	109,373	-16.33
轻卡（含轻型货车、微型货车）	464,643	452,930	2.59	466,213	426,530	9.30
大中客（含大型车辆、大型客车非完整车辆、中型客车）	5,606	4,581	22.38	5,460	4,656	17.27
轻客（含轻型客车、多功能乘用车、运动型多用途乘用车）	47,553	56,745	-16.20	47,720	57,505	-17.02

### 按地区

√适用 □不适用

车型类别	境内销量（辆）			境外销量（辆）		
	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
中重卡（含重型货车、重型半挂牵引车、重型非完整车辆、中型货车、中型非完整车辆）	70,563	85,277	-17.25	25,748	31,484	-18.22
轻卡（含轻型货车、微型货车）	351,535	366,331	-4.04	113,108	86,599	30.61
大中客（含大型车辆、大型客车非完整车辆、中型客车）	3,100	3,175	-2.36	2506	1406	78.24

轻客（含轻型客车、多功能乘用车、运动型多用途乘用车）	35,524	45,501	-21.93	12,029	11,244	6.98
----------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	------

### 3、 零部件产销量

√适用 □不适用

#### 按零部件类别

√适用 □不适用

零部件类别	销量			产量		
	本年累计	去年累计	累计同比增减 (%)	本年累计	去年累计	累计同比增减 (%)
福田康明斯发动机（台）	158,090	197,389	-19.91	161,478	197,158	-18.10
福田发动机（台）	102,332	90,200	13.45	101,762	90,805	12.07

#### 按市场类别

□适用 √不适用

### 4、 新能源汽车业务

√适用 □不适用

#### 新能源汽车产能状况

√适用 □不适用

本公司采用柔性生产线，新能源车与传统能源车可以共线生产，截至2024年12月31日，公司已完成多个工厂的新能源产品生产能力建设，新能源产品整车产能共计11.36万辆/年；公司已建成了三电工厂，具备电池PACK标准产能1.5万个/年，电控模块标准产能14万台/年，电驱桥标准产能2万台/年的生产能力。公司计划在建新能源零部件产能：电池PACK计划产能10万个/年，PEU计划产能2万台/年，电驱桥计划产能0.8万台/年，燃料电池发动机计划产能0.2万台/年，储氢系统计划产能0.2万套/年。

#### 新能源汽车产销量

√适用 □不适用

车型类别	销量（辆）			产量（辆）		
	本年累计	去年累计	累计同比增减 (%)	本年累计	去年累计	累计同比增减 (%)
乘用车（纯电动）	585	309	89.32	611	313	95.21
客车（纯电动、插电混合动力、燃料电池）	14,948	16,692	-10.45	14,762	16,974	-13.03
货车（纯电动、燃料电池）	38,524	23,047	67.15	41,791	24,529	70.37

#### 新能源汽车收入及补贴

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

车型类别	收入	新能源汽车补贴金额	补贴占比 (%)
客车	48,092.40	18,502.00	38.47
卡车	14,968.85	7,184.07	47.99

注：上述收入仅为享受燃料电池车辆推广奖励政策的新能源汽车收入

## 5、汽车金融业务

适用 不适用

### 汽车金融业务情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称		北京银达信融资担保有限责任公司				
基本情况						
注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润	
100,000	130,751.94	122,415.16	5,754.14	10,140.26	7,247.72	
主要经营指标						
发放贷款金额	发放贷款笔数	贷款余额		信用减值损失金额		
/	/	/		/		
主要监管指标						
核心一级资本充足率 (%)	一级资本充足率 (%)	资本充足率 (%)	不良贷款率 (%)	拨备覆盖率 (%)	贷款拨备率 (%)	流动性比例 (%)
/	/	/	/	/	/	/

说明：公司全资子公司北京银达信融资担保有限责任公司作为融资性担保公司，不适用于上述主要经营指标和主要监管指标。

### 贷款五级分类分布情况

适用 不适用

## 6、其他说明

适用 不适用

### (五) 投资状况分析

#### 对外股权投资总体分析

适用 不适用

详见财务报告附注七、17 长期股权投资。

#### 1、重大的股权投资

适用 不适用

#### 2、重大的非股权投资

适用 不适用

单位：元

序号	项目名称	本年度投入	累计投入	资金来源	项目进度	预计收益	本期收益	未达到计划进度和
----	------	-------	------	------	------	------	------	----------

								收益说明
1	皮卡项目	241,563,096.83	520,388,474.82	自筹	81%	项目尚未完工收益无法测算	-	-
2	研发能力提升技术改造项目	290,491,448.66	848,933,793.24	自筹与金融机构贷款	68%	项目尚未完工收益无法测算	-	-

### 3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	1,238,436,806.78	8,581,188.95	-	-	-	-192,096,300.00	849,004,920.82	1,903,926,616.55
合计	1,238,436,806.78	8,581,188.95	-	-	-	-192,096,300.00	849,004,920.82	1,903,926,616.55

注：期末主要为公司持有的权益类投资及资产支持证券，其他变动主要为本期持有的银行承兑汇票增加。

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

### (六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

## (七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：元

子公司名称	主要业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
北京福田康明斯发动机有限公司	发动机制造及销售等	2,288,000,000.00	6,919,486,878.61	3,328,228,074.89	610,708,203.73
采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	重型商用车变速箱等	267,000,000.00	2,348,079,598.33	1,303,977,985.73	303,768,620.68
北京银达信融资担保有限责任公司	融资担保等	1,000,000,000.00	1,307,519,368.07	1,224,151,642.58	72,477,170.65
北京福田国际贸易有限公司	货物进出口、技术进出口、代理进出口等	550,000,000.00	6,660,394,928.34	220,105,087.28	36,681,089.14
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	融资租赁、保理	3,535,977,900.00	10,596,016,271.16	2,856,754,302.17	-99,006,634.31
雷萨股份有限公司	专用车制造及销售等	1,035,687,130.00	1,982,673,028.61	-147,459,362.05	-191,034,829.27
北京福田戴姆勒汽车有限公司	制造中重卡及发动机等	5,600,000,000.00	20,475,572,779.21	1,880,179,048.53	-2,744,851,191.84
北京卡文新能源汽车有限公司	新能源商用车研发与生产	500,000,000.00	561,605,159.85	292,550,874.64	-95,878,086.52

## (八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

## 六、公司关于未来发展的讨论与分析

## (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

## 行业竞争格局

根据中国汽车工业协会 2025 第 1 期《中国汽车工业产销快讯》统计，2024 年商用车整体竞争格局如下：

2024 商用车分企业销售情况表

企业名称	排名	2024 年(辆)	2023 年(辆)	同比增长(%)
北汽福田汽车股份有限公司	1	611563	627426	-2.53
东风汽车集团有限公司	2	385446	431601	-10.69
重庆长安汽车股份有限公司	3	342973	316292	8.44
中国重型汽车集团有限公司	4	342738	323088	6.08
中国第一汽车集团有限公司	5	255847	242299	5.59
商用车企业总计(79家)		3873204	4030874	-3.91

注：公司除商用车外，2024 年乘用车销量 2550 辆。

2024 货车分车型(含非完整车辆、半挂牵引车)销售情况表

企业名称	排名	2024 年(辆)	2023 年(辆)	同比增长(%)
货车		3362203	3539241	-5.00
(一) 重型货车		901697	911085	-1.03
中国重型汽车集团有限公司	1	245031	234229	4.61
中国第一汽车集团有限公司	2	182808	184387	-0.86

陕西汽车控股集团有限公司	3	150285	149470	0.55
东风汽车集团有限公司	4	144807	143405	0.98
北汽福田汽车股份有限公司	5	69819	88866	-21.43
(二) 中型货车		127553	107149	19.04
中国第一汽车集团有限公司	1	31966	20775	53.87
北汽福田汽车股份有限公司	2	26492	27895	-5.03
安徽江淮汽车集团股份有限公司	3	21716	18433	17.81
成都大运汽车集团有限公司	4	12030	14611	-17.66
中国重型汽车集团有限公司	5	10334	5619	83.91
(三) 轻型货车		1899750	1894515	0.28
北汽福田汽车股份有限公司	1	463763	451732	2.66
东风汽车集团有限公司	2	188346	194264	-3.05
重庆长安汽车股份有限公司	3	179838	165709	8.53
长城汽车股份有限公司	4	177100	202330	-12.47
安徽江淮汽车集团股份有限公司	5	167304	170052	-1.62
(四) 微型货车		433203	626492	-30.85
上汽通用五菱汽车股份有限公司	1	211777	368362	-42.51
重庆长安汽车股份有限公司	2	72998	61059	19.55
山东凯马汽车制造有限公司	3	61268	67509	-9.24
奇瑞汽车股份有限公司	4	43849	42339	3.57
东风汽车集团有限公司	5	25694	72536	-64.58
山东唐骏欧铃汽车制造有限公司	6	16421	13279	23.66
北汽福田汽车股份有限公司	7	880	1198	-26.54

2024 客车分车型（含非完整车辆）销售情况表

企业名称	排名	2024年(辆)	2023年(辆)	同比增长(%)
客车		511001	491633	3.94
(一) 大型客车		65901	53564	23.03
宇通客车股份有限公司	1	24676	19390	27.26
金龙联合汽车工业(苏州)有限公司	2	7390	6369	16.03
中通客车股份有限公司	3	6311	4275	47.63
厦门金龙联合汽车工业有限公司	4	5622	5161	8.93
厦门金龙旅行车有限公司	5	5196	4666	11.36
北汽福田汽车股份有限公司	6	3334	3060	8.95
(二) 中型客车		52974	38162	38.81
宇通客车股份有限公司	1	15663	12380	26.52
金龙联合汽车工业(苏州)有限公司	2	3780	2551	48.18
厦门金龙联合汽车工业有限公司	3	3604	1828	97.16
东风汽车集团有限公司	4	3524	1264	178.80
厦门金龙旅行车有限公司	5	3230	2104	53.52
北汽福田汽车股份有限公司	9	2272	1521	49.38
(三) 轻型客车		392126	399907	-1.95
重庆长安汽车股份有限公司	1	90137	89524	0.68
江铃汽车股份有限公司	2	86557	77666	11.45
上汽大通汽车有限公司	3	69112	81402	-15.10
北汽福田汽车股份有限公司	4	45003	53154	-15.33
安徽江淮汽车集团股份有限公司	5	27530	23042	19.48

## 2025年商用车产业发展形势如下：

中国宏观经济处于经济转型发展阶段，重化工总量下滑，房地产调整转型，消费提振还需一段时间，未来国内商用车行业恢复发展阶段，同时市场竞争内卷严重，行业整合步伐加快，汽车行业呈现向外输出发展的态势，海外市场已经从贸易发展阶段进入到产业化阶段，同时在双碳、新能源政策驱动以及新能源、智能驾驶、AI技术快速发展的形势下，商用车行业也面临转型升级发展。

展望2025年，中央坚持稳中求进工作总基调，实施更加积极有为的宏观政策，有利于进一步激发市场活力，尤其是“两新”政策的延续，将带动国内市场持续结构性调整，海外市场受地缘政治、汇率及中美博弈影响，出口增速放缓。综合来看，受益于温和有力的政策引导、内外部环境持续改善，中国经济将会延续平稳复苏势头，带动商用车市场继续回暖，预计2025年商用车销量400万辆，同比增长3.4%。

从结构上看，中央经济工作会议明确提出进一步扩大超长期特别国债发行规模，持续支持“两重”项目（国家重大战略实施和重点领域安全能力建设）和“两新”政策（推动新一轮大规模设备更新和消费品以旧换新）实施，其中“以旧换新”政策范围扩大至国四排放营运车辆，将有效释放市场需求，延续国内市场的结构性增长势头，尤其是推动新能源市场持续快速增长。另一方面，2025年“一带一路”持续推进，有利于商用车出口继续保持增长态势。

## (二) 公司发展战略

适用 不适用

福田汽车以“为能源革命提供解决方案”为使命，持续深化“绿色科技驱动能源革命 数字变革深化价值创造”的核心经营理念，继续聚焦商用车主业，通过深化集团协同发展优势，体系创新驱动高质量运营，实现关键核心技术自主可控，致力于成为绿色科技和市场领先的国际化企业。

首先，公司坚持规模领先战略，力争实现“销量+利润”双增长，深化内涵式发展，实现高质量增长；其次，坚持新能源和国际化战略，打造新增长曲线；最后，通过“构建研发核心竞争力”、“加快未来产业纵深布局”、“加快资本战略布局”、“强化精益运营，实现极致降本”、“巩固传统优势市场规模，聚力提高价值、未来产业业务规模”五方面构建核心竞争力。

## (三) 经营计划

适用 不适用

### 1、经营计划

2024年，经营计划为实现销量70万辆（含福田戴姆勒）、营业收入700亿元（上市公司口径）。

2024年实际完成销量61.4113万辆，完成经营计划的87.73%，收入完成476.98亿元，完成经营计划的68.14%。

基于 2024 年实际经营情况，结合 2025 年国内外经济形势、商用车市场、原材料市场和国家政策等方面的综合研判，福田汽车制定了 2025 年经营计划如下：

2025 年，经营计划为实现销量 67.05 万辆（含福田戴姆勒）、营业收入 680 亿元（上市公司口径）。

（注：上述经营计划不代表公司对 2025 年度的盈利预测，存在一定的不确定性，敬请投资者特别注意投资风险。）

## 2、为完成上述经营计划，公司的策略及措施

（1）坚持战略引领，强化战略落地：聚焦商用车主业发展战略，紧密衔接战略和运营，建立战略管理的闭环系统，实现可持续高质量发展。

### （2）加快中重卡高附加值业务的调整：

重卡业务：2025 年以“银河系+星辉系”双轮驱动战略为核心，参与竞争，实现规模增长。同时，构建天然气市场优势，小马力市场多措并举，强化竞争，快速突破，并依托 A6、星辉等新产品势能，核心市场巩固竞争优势；大动力快速占位高端，实现新能源市场大幅突破，通过“直销+分销”双驱动实现全目标市场进攻；租赁/补能等生态能力大幅提升；产品端 A6 及 A5 并重，三电自主可控。

中卡业务：2025 年倍增发展，新平台到位，构建竞争优势。其中，欧曼：快速推动 A7 动力、A6 平台快速到位，开发百强县渠道。欧航：做好 M6、气体机等新重产品开发和推广，提升网络质量，做好专用车市场。瑞沃：聚焦低速重载，扩大专用车基盘。

（3）新能源提速发展：推进“福田+卡文”双品牌运营，推进油改电升级及全新平台开发，加速新能源产品核心零部件自主化进程，提升产品竞争力，“直销+分销+租赁”多通路发展，国内领先，海外稳步推进。同时，进一步强化新能源专网开发，布局策略将从高线城市逐步转向渗透率增长较快的低线城市，2025 年专网规模新增 422 家，专网规模达到 905 家；推动经销商开展经租业务，预计开发经租渠道 377 家，盘点并拓展有实力渠道资源；在新能源热点城市布局规划 100 家“销交服中心”，提升新能源产品交付工程能力。

（4）海外属地化布局：重点发力中重卡和皮卡业务，推进“福田+时代”双品牌战略，其中：时代要快速进行全面布局、组织调整和资源配置，全面提升海外体系能力，同时专项安排“福田+时代”双品牌轻微卡东南亚市场，制定主动进攻方案，替代日韩系产品，打开市场增长空间；重商业务迅速拓展产品，包括机械泵、星辉动力和 A6 平台，做好渠道建设，稳定美洲基盘市场，快速突破中东、非洲和东南亚增量市场；皮卡要快速拓展右舵产品、汽油机产品和部分区域电动车，开发南非、墨西哥等产业化市场，突破非洲、中东、欧洲、东南亚市场。

（5）加快推进纵向一体化布局：新能源时代，必须坚定不移推进纵向一体化布局，确保核心技术与核心模块自主可控，拓展产业链宽度和深度，提高自制率，加快构建核心竞争力，补齐短板，成就世界一流商用车企业。新能源零部件供应链实施“1+1”战略，推动纵向一体化布局。确

保新能源核心零部件实现自主可控，整体上规划布局山东三电工厂、北京未来产业中心两大产业基地。重点聚焦电控、电驱桥、动力电池、混动变速箱、储氢及氢燃料电池系统。

(6) 智能制造：面对新能源和智能网联产品的持续迭代升级，制造系统作为价值链核心环节，始终坚持以精益制造为核心基础，践行绿色发展理念，通过数字化赋能，协同价值链各环节，助力制造资源的高效协同及业财一体化，打造新质生产力，实现福田汽车高质量可持续发展。

(7) 管理架构升级：通过流程与数字化变革，推动管理架构从“1+N”向矩阵式转型，建立职能线、区域线、业务线组织架构，逐步推动降本增效。推动财务体系组织变革，成立成本管理部、营销财务部、供应链财务部和研发财务部，对全价值链成本工程和管理进行优化。成立三大制造中心，推行集约化管理，加快采购业务集中管理，择机推动两级研发组织优化。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1、市场风险：

物流市场运力增速超过货运量增速，运力阶段性过剩。客户对极致的运营成本有了更高的追求，提质增效成为大势所趋，从产品上呈现新能源和智能网联趋势，从生态上呈现一体化解决方案趋势。

应对措施：基于客户端需求变化和商业模式演变，推进前市场与后市场进一步融合，产品全面布局三电核心模块技术，加快全系新能源新平台产品开发到位，在中重卡、轻卡、VAN类产品重点投放2C电池产品，引领市场；生态建设方面，以“新车+经租+二手车”三大链路为基础，与金融、保险、补能、数据、服务等N项能力，构成“3+N”全地形新营销生态体系，让客户运营更省时、更省心、更省钱。

##### 2、供应链风险：

风险：在当下复杂严峻的国际形势下，国际供应链合作面临脱钩断链风险。

应对措施：一方面，构建“国际+国内”的供应链战略布局，以保障供应安全。另一方面，全方位打通从产品自研到自制造的全流程，做到资源可控、成本可控、保障供应安全、提升产品差异化、提高市场竞争力。

##### 3、政策、技术风险：

风险：在国家3060双碳战略和新能源汽车产业2035规划的引领下，汽车持续向节能化、电动化、智能化、网联化方向发展，“安全、节能、环保”法规持续迭代升级。国家持续推进简政放权，加严事中事后监管，加大违规车型整治力度，商用车四阶段油耗标准、乘用车六阶段油耗标准发布并即将实施；乘用车双积分供需比严重失衡，即使已启用积分池，积分仍然供大于求，积分对行业发展的调节作用持续降低。

欧盟汽车准入法规日益严格，欧7排放法规正式发布即将实施；欧盟对中国出口电动车持续施压，加征7.8%-35.3%不等的关税；欧盟电池与废电池法规的碳足迹实施细则延迟发布存在不确定性。

应对措施：基于行业技术趋势与法规预见，公司持续聚焦市场和客户开发主销品种，合规产品覆盖度契合市场需求，并随政策和市场变化及时调整。新能源汽车产品持续迭代，在动力电池、系统效率、整车能耗、产品精细化及降本等方面提升，掌控三电核心技术，形成产品差异化优势。面对法规升级，对主被动安全、节能控制、排放控制等技术预研开发，评估资源，多方案合作，在成本与技术功能匹配下完成产业化，满足法规和市场要求。针对双积分政策，用结余积分实现上一年度合规。此外，公司持续发力新能源汽车开发、生态布局，产品覆盖全技术路线与各应用场景；培育智能网联汽车能力，开发测试 L3 级及以上产品，建立多种安全及监控系统能力，参与国家试点应用政策。

#### 4、汇率风险：

风险：2024 年美元兑人民币汇率全年呈震荡上升趋势。受中美经济表现、货币政策以及美国的关税政策等因素影响，2025 年美元兑人民币汇率存在波动风险。

应对措施：为有效规避货币资金汇率风险，公司将继续按照业务、财务两手抓的方式进行风险规避。业务层面，持续推动人民币跨境结算，合理定价；财务层面，公司有较为成熟完善的汇率管理机制，已实现操作流程标准化、规范化，并在持续优化；始终坚持外汇风险客观管理理念，通过有效手段规避外汇风险。

#### (五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和中国证监会、上海证券交易所等监管机构有关规定，不断完善公司治理结构，提高公司治理水平，规范公司运作，并积极回报股东。

公司股东大会、董事会、监事会及经营层之间按各自的议事规则所赋予的职责，各尽其责、恪尽职守、有效制衡、规范运作；公司董事会及各专门委员会以及董事、监事、高级管理人员都能够日常经营中，严格按照公司现有各项制度规范履职。

#### 1、报告期内，公司重大事项程序履行情况

2024 年，共召开董事会 20 次，形成决议 57 项；召开专门委员会 24 次（其中投资管理委员会 2 次，审计/内控委员会 9 次，提名/治理委员会 12 次、薪酬与考核委员会 1 次），审核议案 32 项；召开股东大会 4 次，形成决议 21 项。

全体董事认真行使《公司章程》赋予的权力，积极参加董事会会议，勤勉尽责、恪尽职守、高效决策，按时保质完成了各项工作。各专门委员会成员凭借自身丰富的专业知识和行业经验，对公司的定期报告、关联交易、对外投资、董事与高管调整、高管薪酬考核等重大事项进行了审核，发表了意见。公司重大事项均严格按照证监会、上交所及《公司章程》相关规定履行决策程序，所有决议均按时在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及上海证券交易所网站进行了披露。

## 2、报告期内，公司治理活动开展情况

### (1) 全面掌握经营情况，科学决策

2024年，公司董事积极参加各次董事会会议，认真审阅会议资料，详细听取公司经理层就有关审议议题的分析介绍，在全方位掌握资料及信息的基础上，经过充分酝酿、沟通形成决策意见。

全体董事还通过听取实体董事会中的专项汇报、季度定期汇报，及查阅月度董办简报、每日闪讯等途径，及时、深入了解公司经营管理动态信息及重大事项情况，全面关注公司的发展状况，及时获知证券资本市场动态与公司市值情况。另外，公司董事亦通过现场工作、电子邮件、视频或电话等多种形式与公司密切保持日常联系，随时提出意见、建议。

### (2) 落实培训与调研机制，提升业务水平

#### ① 证监局/上交所举办的董监事培训

2024年，根据相关规定，应参加培训的董监事均参加了北京证监局、上海证券交易所举办的年度培训，不断提升董监事的专业水平，保障董监事科学、合规地履职。

#### ② 公司组织的业务与战略培训

2024年4月、5月，公司董事通过现场结合视频的方式参加了公司组织的业务培训，培训内容包括从实践案例谈市值管理、董监高合规履职培训、证监会和上交所减持新规、《上市公司独立董事管理办法》解读等；2024年6月、12月，公司董事通过学习公司发送的培训材料，对减持新规、内幕知情人、监管形势及警示案例等进行了学习。通过参加培训学习，进一步加深了董事对市值管理、合规履职、减持等方面知识的理解及对监管新规的掌握。

2024年6月、12月，公司董事通过学习公司发送的培训材料，对减持新规、内幕知情人、监管形势及警示案例等进行了学习。通过参加培训学习，进一步加深了董事对市值管理、合规履职、减持等方面知识的理解及对监管新规的掌握。

#### ③ 公司组织的调研与检查活动

2024年4月，公司董监事参加了公司开展的一线调研活动，调研内容为公司X实验室和欧辉总装二部，对X实验室使用情况及欧辉客车工厂运营情况进行了检查，促进了董监事会成员对公司业务战略调整的认同与支持及对公司实际经营情况的深入了解。

2024年6月，公司董事参加了公司开展的福田卡文新能源一线调研与检查活动，对福田卡文新能源的发展历程、业务运营情况、战略发展规划、董事会决议执行情况等进行了深入的了解。

2024年8月，公司董事参加了公司周年庆典、科技文化节和公司工会嘉年华活动，同时对公司的新重产品进行了解，并对试验中心（X实验室）等进行了进一步调研。

2024年9月，公司董事与公司相关业务部门参加了对股东单位首钢集团的调研，对首钢集团及首钢基金的发展历程及运营情况等，进行了深入了解。

2024年12月，以智能驾驶和新能源为主题，公司组织董事参加了L4级欧辉无人驾驶公交车试乘调研活动以及北汽蓝谷一线调研活动。董事们认真听取了技术人员对两台L4级欧辉自动驾驶公交车的核心技术、自动驾驶算法以及实际路测数据的详细讲解，并对相关业务开展情况、战略发展规划等进行了深入了解。

### （3）积极召开投资者说明会，向证券市场传递公司价值

2024年2月，公司组织召开了2023年年度业绩预告说明会，公司总经理、财务负责人、董事会秘书、独立董事叶盛基、李亚、刘亭立、黎韦清等相关人员参加了会议。

2024年5月，公司组织召开了2023年度暨2024年第一季度业绩说明会，公司董事长、财务负责人、董事会秘书、独立董事李亚、刘亭立等相关人员参加了会议。

2024年9月，公司组织召开了2024年半年度业绩说明会，公司董事长、财务负责人、董事会秘书、独立董事叶盛基、李亚、刘亭立、黎韦清等相关人员参加了会议。

2024年11月，公司组织召开了2024年第三季度业绩说明会，公司董事长、财务负责人、董事会秘书、独立董事叶盛基、李亚、刘亭立、黎韦清等相关人员参加了会议。

公司积极召开投资者说明会，相关人员出席了会议，并通过线上文字互动形式与投资者进行了交流，回答投资者关心的问题，及时、充分地向投资者传递公司相关信息，维护投资者知情权。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

## 三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024年第一次临时股	2024年1月26日	上海证券交易所网站：	2024年1月27日	审议通过以下议案： 1、关于董事会授权经理部门2024年度公司

东大会		www.sse.com.cn 临 2024-017	日	<p>融资授信额度的议案</p> <p>2、关于 2024 年度向非关联方提供担保计划的议案</p> <p>3、关于 2024 年度向关联方提供关联担保计划的议案</p> <p>3.01 福田汽车为关联单位北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司及下属子公司提供担保</p> <p>3.02 福田汽车为关联单位雷萨股份有限公司及下属子公司提供担保</p> <p>3.03 福田汽车为关联单位北京智程运力新能源科技有限公司提供担保</p> <p>4、关于 2024 年度关联交易计划的议案</p> <p>4.01 关于与诸城市义和车桥有限公司(含全资子公司)的关联交易</p> <p>4.02 关于与长沙义和车桥有限公司的关联交易</p> <p>4.03 关于与潍柴动力股份有限公司(含全资子公司)的关联交易</p> <p>4.04 关于与陕西法士特齿轮有限责任公司(含全资子公司)的关联交易</p> <p>4.05 关于与陕西汉德车桥有限公司(含全资子公司)的关联交易</p> <p>4.06 关于与青特集团有限公司(含全资子公司)的关联交易</p> <p>4.07 关于与青岛青特众力车桥有限公司的关联交易</p> <p>4.08 关于与北京福田康明斯发动机有限公司的关联交易</p> <p>4.09 关于与北京福田戴姆勒汽车有限公司的关联交易</p> <p>4.10 关于与采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司的关联交易</p> <p>4.11 关于与雷萨股份有限公司(含全资、控股子公司(孙)公司)的关联交易</p> <p>4.12 关于与北京智程运力新能源科技有限公司的关联交易</p> <p>4.13 关于与北京福田康明斯排放处理系统有限公司的关联交易</p> <p>4.14 关于与北京汽车集团有限公司(含全资子公司及控股子公司)的关联交易</p> <p>5、关于与北京汽车集团财务有限公司签署金融服务协议暨关联交易的议案</p> <p>6、关于 2024 年度外汇衍生品交易计划的议案</p>
2024 年第二次临时股东大会	2024 年 3 月 29 日	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn 临 2024-031	2024 年 3 月 30 日	<p>审议通过以下议案:</p> <p>1、关于修订《公司章程》及《股东大会议事规则》的议案</p> <p>2、关于修订《独立董事工作制度》及废除《独立董事发表独立意见的管理办法》的议</p>

				案 3、关于第九届监事会监事调整的议案
2023 年 年 度股东大会	2024 年 5 月 23 日	上海证券交易所网 站： www.sse.com.cn 临 2024-046	2024 年 5 月 24 日	审议通过以下议案： 1、2023 年度董事会工作报告 2、2023 年度监事会工作报告 3、2023 年度财务决算报告 4、2023 年度利润分配方案 5、2023 年度公积金转增股本方案 6、关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的议案 7、关于《公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案 8、2024 年度独立董事费用预算的议案 听取：2023 年独立董事述职报告
2024 年 第 三次临时股 东大会	2024 年 8 月 30 日	上海证券交易所网 站： www.sse.com.cn 临 2024-066	2024 年 8 月 31 日	审议通过以下议案： 1、关于调整第九届董事会董事的议案 2、关于变更回购股份用途为注销暨修改《公司章程》的议案 3、关于续聘致同会计师事务所担任公司 2024 年度财务及内控审计机构的议案 4、关于拟对参股公司债权展期的议案

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

## 四、董事、监事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
常 瑞	董事长	男	48	2022/11/21	2025/11/14	135,900	135,900	0	/	35.22	是
	董事			2021/1/26	2025/11/14						
武锡斌	董事	男	52	2022/2/9	2025/11/14	170,500	170,500	0	/	176.18	否
	总经理			2022/1/18	2028/1/17						
叶盛基	独立董事	男	62	2022/11/15	2025/11/14	0	0	0	/	15.00	否
李 亚	独立董事	男	52	2022/11/15	2025/11/14	0	0	0	/	15.80	否
刘亭立	独立董事	女	49	2022/11/15	2025/11/14	0	0	0	/	15.80	否
黎韦清	独立董事	男	40	2023/12/26	2025/11/14	0	0	0	/	15.60	否
吴 骥	董事	男	47	2024/8/31	2025/11/14	0	0	0	/	0.00	是
王学权	董事	男	46	2022/1/7	2025/11/14	0	0	0	/	0.00	是
顾 鑫	董事	男	48	2021/4/13	2025/11/14	0	0	0	/	0.00	是
张 泉	董事	男	61	2019/11/15	2025/11/14	0	0	0	/	2.00	是
巩海东	副总经理	男	40	2024/3/14		76,900	76,900	0	/	114.36	否
	职工代表董事			2024/9/5	2025/11/14						
蔡恩禹	监事会主席	男	49	2023/2/3	2025/11/14	0	0	0	/	155.71	否
	职工代表监事			2023/1/13							
焦 枫	监事	女	48	2023/4/19	2025/11/14	0	0	0	/	0.00	是

谢国忠	监事	男	55	2022/11/15	2025/11/14	0	0	0	/	0.00	是
叶 芊	监事	男	40	2021/2/25	2025/11/14	0	0	0	/	1.50	是
陈宫博	监事	男	36	2021/5/27	2025/11/14	0	0	0	/	1.50	是
孙 亮	监事	男	52	2024/3/29	2025/11/14	0	0	0		0.00	是
纪建奕	监事	男	45	2019/11/15	2025/11/14	0	0	0	/	1.50	是
杨巩社	职工代表监事	男	59	2019/11/15	2025/11/14	45,100	45,100	0	/	72.49	否
颜 敏	职工代表监事	女	42	2023/6/13	2025/11/14	0	0	0	/	87.79	否
鹿政华	常务副总经理	男	47	2024/3/14		5,900	5,900	0	/	134.33	否
陈青山	副总经理	男	54	2017/5/19		210,200	210,200	0	/	146.69	否
王术海	副总经理	男	49	2020/1/10		394,300	394,300	0	/	153.75	否
崔士朋	副总经理	男	44	2022/1/18		0	0	0	/	139.30	否
秦志东	副总经理	男	48	2024/3/14		43,800	43,800	0	/	132.13	否
梁兆文	副总经理	男	47	2024/6/26		0	0	0	/	69.38	否
李庆华	副总经理	女	44	2024/9/5		0	0	0	/	49.58	否
	财务负责人										
陈维娟	董事会秘书	女	46	2023/6/16		55,800	55,800	0	/	112.07	否
迟晓燕（卸任）	董事	女	45	2022/11/15	2024/8/31	0	0	0	/	0.00	是
宋术山（卸任）	副总经理	男	54	2017/5/19	2024/9/5	198,200	740,963	542,763	第一期员工持股计划解锁期满后，通过非交易过户方式将542,763股过户至宋术山股票账户。	77.16	否
	职工代表董事			2022/1/11							
	财务负责人			2023/12/26							
郝海龙（卸任）	监事	男	50	2021/2/25	2024/3/29	0	0	0	/	0.00	是
吴海山（卸任）	副总经理	男	47	2022/11/28	2024/11/25	57,200	57,200	0	/	143.86	否

合计	/	/	/	/	/	1,393,800	1,936,563	542,763	/	1,868.70	/
----	---	---	---	---	---	-----------	-----------	---------	---	----------	---

注：报告期内变动董监高薪酬为在任期间薪酬。

期后事项：1、2025年1月17日，董事会审议通过了《关于续聘武锡斌同志为总经理的议案》，续聘武锡斌同志为北汽福田汽车股份有限公司总经理，任期为自本次董事会决议之日起三年。（详见临2025—003号公告）

姓名	主要工作经历
常 瑞	北汽福田汽车股份有限公司党委书记、董事长、法定代表人。专业背景：汽车。现任：北京汽车集团有限公司党委常委、副总经理；北汽福田汽车股份有限公司党委书记、董事长；北京福田康明斯发动机有限公司董事；北京卡文新能源汽车有限公司董事长、法定代表人。
武锡斌	北汽福田汽车股份有限公司董事、总经理。专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司董事、总经理；北京福田康明斯发动机有限公司董事；日本福田自动车株式会社董事长。
叶盛基	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：汽车。现任：中国汽车工业协会总工程师；厦门金龙汽车集团股份有限公司独立董事；奇瑞汽车股份有限公司独立董事。
李 亚	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：经济管理。现任：南开大学商学院副教授；宁波斯贝科技股份有限公司独立董事兼薪酬与考核委员会主任；天津市企业文化研究会副会长。
刘亭立	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：财会。现任：北京工业大学经济与管理学院党委委员、工商管理学系系主任、工商管理教师党支部书记；中国商业会计学会理事；合众财产保险股份有限公司独立董事。
黎韦清	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：金融。现任：慧为（珠海横琴）私募基金管理有限公司总经理、投资决策委员会主任；上海圣蔚企业管理中心（有限合伙）执行事务合伙人；广州慧石投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。社会兼职：广东省创业投资协会副秘书长；南开大学广州校友会副会长；天津大学经管学部业界导师；博研商学院“天河同舟大学堂”企业家班级导师。
吴 骥	北汽福田汽车股份有限公司董事，专业背景：法律。现任：北京国有资本运营管理有限公司资本运营部投资与投资管理副总经理；北京建工环境修复股份有限公司董事；北京市政府投资引导基金管理有限公司董事。
王学权	北汽福田汽车股份有限公司董事，专业背景：法律。现任：北京汽车集团有限公司法律与合规部部长、总法律顾问；北京汽车资产经营管理有限公司董事；北京通用航空有限公司监事；北汽蓝谷新能源科技股份有限公司监事；北汽国际（香港）有限公司董事；北汽汽车金融（杭州）有限公司董事。
顾 鑫	北汽福田汽车股份有限公司董事，专业背景：企业管理、资本运作。现任：北汽集团董事会秘书、资本运营部部长、董事会办公室主任；北汽蓝谷新能源科技股份有限公司董事、渤海汽车系统股份有限公司董事、北京汽车集团产业投资有限公司党委书记、董事长、法定代表人。
张 泉	北汽福田汽车股份有限公司董事。专业背景：汽车零部件。现任：陕西汉德车桥有限公司董事；山东潍柴进出口有限公司董事长；潍柴（潍坊）燃气动力有限公司董事长；山东欧润油品有限公司董事长；潍柴动力空气净化科技有限公司董事长；潍柴电力设备有限公

	司董事长；宝鸡法士特齿轮有限责任公司董事；西安法士特汽车传动有限公司董事；西安康明斯发动机有限公司董事；西安双特智能传动有限公司董事；西安法士特高智新科技有限公司董事；潍柴（潍坊）电力设备成套有限公司董事及总经理。
巩海东	北汽福田汽车股份有限公司职工代表董事、副总经理。专业背景：汽车。现任北汽福田汽车股份有限公司党委委员、副总经理兼任新闻发言人、营销党委书记、营销总公司总监；北汽福田汽车股份有限公司北京汽车销售分公司负责人；北京三六五随车行汽车服务有限公司董事、法定代表人；北京智科车联科技有限公司董事、法定代表人；会享福(天津)科技有限责任公司董事长、法定代表人；北京智程运力新能源科技有限公司董事；北京福田康明斯排放处理系统有限公司董事；北京福田康明斯发动机有限公司董事长、法定代表人。
蔡恩禹	北汽福田汽车股份有限公司监事会主席。专业背景：经济。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委副书记、工会负责人、监事会主席；北京汽车集团有限公司纪委常委、工会常委。社会兼职：北京新能源汽车产业协会常务副会长兼秘书长；北京上市公司协会第六届监事会监事；中国上市公司协会第四届监事会专业委员会委员。
焦枫	北汽福田汽车股份有限公司监事，专业背景：会计。现任：北京汽车集团有限公司审计部部长兼党委巡察办公室主任，总部纪委书记；北京汽车股份有限公司监事；北京新能源汽车股份有限公司监事；北汽蓝谷新能源科技股份有限公司监事；北京海纳川汽车部件股份有限公司监事。
谢国忠	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：机械、汽车零部件。现任：常柴股份有限公司董事、总经理；江苏常柴机械有限公司董事。
陈宫博	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：机械。现任：山东普克汽车饰件有限公司执行董事兼经理；诸城市义和车桥有限公司董事；诸城市义和小额贷款股份有限公司监事长；长沙义和车桥有限公司董事。
纪建奕	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：金融。现任：青岛青特众力车桥有限公司董事长、法定代表人；成都青特特种汽车有限公司执行董事、法定代表人；青特集团有限公司董事、总裁；青岛汽车零部件科技创新服务有限公司执行董事。社会兼职：中国机械工业优秀企业家、全国安康企业家、山东省劳动模范、山东民营“挂帅出征”百强榜领军型企业家”、山东省优秀企业家、改革开放40周年齐鲁十大杰出企业家等。
孙亮	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：法律。现任：山东莱动内燃机有限公司执行董事、党支部书记、总经理；烟台蓝天产业链贸易有限公司执行董事；烟台市国有资产经营有限公司办公室主任。
叶芊	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：工商管理。现任：北京汽车股份有限公司非执行董事；成都首钢丝路股权投资基金有限公司执行董事兼总经理；上海钢有商贸有限公司董事；中航基金管理有限公司董事；北京首钢新能源汽车材料科技有限公司董事；上海找钢网信息科技股份有限公司董事；北京首钢绿节创业投资有限公司董事长、总经理；京西商业保理有限公司董事；北京京西创业投资基金管理有限公司董事长；北京首元新能投资管理有限公司董事长、总经理；北京钢富管理咨询有限公司董事；北京启讯投资有限公司执行董事、经理；北京首钢基金有限公司董事、总经理；驿泊（北京）私募基金管理有限公司董事。
杨巩社	北汽福田汽车股份有限公司职工代表监事。专业背景：财务。现任：北汽福田汽车股份有限公司审计部总监；河北规显汽车零部件有限公司监事；北京福田康明斯发动机有限公司监事；河北北汽福田汽车部件有限公司监事；北京福田戴姆勒汽车有限公司监事；江西北汽福田南方汽车有限公司监事；雷萨股份有限公司监事。

颜敏	北汽福田汽车股份有限公司职工代表监事。专业背景：法学。现任：北汽福田汽车股份有限公司总法律顾问、法律部总监；北京爱易科新能源科技有限公司监事。
鹿政华	北汽福田汽车股份有限公司常务副总经理。专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委常委，工程研究总院党委书记、院长；智博汽车科技（上海）有限公司法定代表人、执行董事；北京卡文新能源汽车有限公司董事；北京智能车联产业创新中心有限公司监事会主席；北汽福田汽车股份有限公司华南分公司负责人；采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司董事；北京福田戴姆勒汽车有限公司法定代表人、执行董事；北京福田国际贸易有限公司董事长、法定代表人；长沙时代汽车科技有限公司董事、法定代表人；诸城福田国际贸易有限公司董事、法定代表人；北京爱易科新能源科技有限公司董事、法定代表人。社会兼职：中国汽车工程学会常务理事、北京企业科技中心创新服务联盟副理事长、中国电动重卡换电产业促进联盟副理事长、电工电子产品与环境标准化委员会工作组专家。
王术海	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：营销。现任：北汽福田汽车股份有限公司副总经理兼轻卡产品线BG总裁、轻卡项目群产品线总裁、规划总监；长沙时代汽车科技有限公司执行董事，法定代表人；北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司董事；北京福田康明斯发动机有限公司董事。社会兼职：诸城市经济社会发展杰出贡献人物；诸城市2018年度市长质量奖；高级工程师。
陈青山	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委常委、副总经理，兼任新能源汽车业务总监，兼福田智蓝新能源总裁。社会兼职：中国轻量化材料成形工艺与装备产业技术创新联盟常务理事、北京市国资委系统优秀共产党员。
崔士朋	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：项目管理。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委常委、副总经理；福田戴姆勒党委书记、执行副总裁兼欧曼事业部总裁；采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司董事长、法定代表人。
秦志东	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司福田智蓝新能源总裁；福田时代新能源汽车科技有限公司董事；北京卡文新能源汽车有限公司经理、董事；深圳爱易科新能源汽车科技有限公司法定代表人、执行董事。
梁兆文	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：项目管理。现任：北京福田欧辉新能源汽车有限公司董事长、法定代表人；北京大兴福田智蓝汽车销售有限公司法定代表人、执行董事；河北福田智行汽车有限公司法定代表人、执行董事、经理。
李庆华	北汽福田汽车股份有限公司副总经理、财务负责人。专业背景：财务。现任：采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司监事；广州福田欧辉汽车销售有限公司监事；北京卡文新能源汽车有限公司监事；天津福田智蓝汽车销售有限公司监事；河南福田智蓝新能源汽车有限公司监事；北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司董事；北京福田智蓝新能源汽车科技有限公司监事；北京福田欧辉新能源汽车有限公司董事；北京银达信融资担保有限责任公司法定代表人、董事长；北京福田康明斯排放处理系统有限公司监事。
陈维娟	北汽福田汽车股份有限公司董事会秘书。专业背景：财会、经济、法学。现任：董事会秘书兼董事会办公室主任；山东潍坊福田模具有限责任公司监事。社会兼职：中国汽车工业协会上市公司分会第四届理事会秘书长；北京上市公司协会第六届董事会秘书工作委员会委员副主任。
郝海龙（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原监事。
迟晓燕（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原董事。

任)	
宋术山 (卸任)	北汽福田汽车股份有限公司原职工代表董事、副总经理、财务负责人。
吴海山 (卸任)	北汽福田汽车股份有限公司原副总经理。

注：2024年12月30日经潍柴动力董事会批准，张泉辞任潍柴副董事长、董事、董事会战略发展及投资委员会委员等职务，辞任上述职务后，张泉将不再担任潍柴（含控股子公司）任何职务，并于2025年2月20日经潍柴动力股东大会批准。

其他情况说明

适用 不适用

## (二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

## 1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
常瑞	北京汽车集团有限公司	副总经理	2024年1月	
		党委常委	2024年6月	
蔡恩禹	北京汽车集团有限公司	纪委常委、工会常委	2017年11月	
吴骥	北京国有资本运营管理有限公司	资本运营部副总经理	2024年3月	
王学权	北京汽车集团有限公司	法律与合规部部长、总法律顾问	2018年6月	
顾鑫	北京汽车集团有限公司	资本运营部部长	2021年1月	
		董事会秘书、董事会办公室主任	2024年10月	
焦枫	北京汽车集团有限公司	审计部部长兼党委巡察办公室主任、总部纪委书记	2022年12月	
陈宫博	诸城市义和车桥有限公司	董事	2013年7月	
孙亮	山东莱动内燃机有限公司	执行董事、党支部书记、总经理	2024年3月	
纪建突	青岛青特众力车桥有限公司	董事长	2008年4月	
谢国忠	常柴股份有限公司	副总经理兼销售公司总经理	2020年10月	
迟晓燕（卸任）	北京国有资本运营管理有限公司	资本运营部副总经理	2022年6月	2024年8月
郝海龙（卸任）	山东莱动内燃机有限公司	董事长	2020年12月	2024年3月
在股东单位任职情况的说明	无			

## 2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
在其他单位任职情况的说明	公司董事、监事、高级管理人员在其他单位任职情况，详见“第四节四、（一）中‘主要工作经历’”。			

**(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况**

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事津贴标准由董、监事会拟订，并经股东大会审议批准。薪酬与考核委员会制定高管薪酬方案，报董事会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	根据《公司章程》及《薪酬与考核委员会议事规则》的相关规定，薪酬与考核委对2024年高管人员薪酬进行了审核，意见如下：薪酬与考核委认为，2024年度，公司严格执行了有关高管人员薪酬和考核激励等规定；2024年度高管人员的薪酬水平符合公司实际情况，薪酬发放程序合法合规，同意2024年度公司确定的高管薪酬。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	《2024年度独立董事费用预算的议案》《2024年度高级管理人员经营业绩考核方案》、2019年第四次临时股东大会审议通过的《关于董事、监事津贴标准的议案》、2021年1月7日董事会审议通过的《关于修订〈高管薪酬激励方案〉的议案》、2021年第五次临时股东大会审议通过了《关于调整独立董事津贴标准的议案》。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详见第四节四、（一）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	独立董事费用合计62.2万元，其他董事、监事、高级管理人员从公司领取报酬合计1806.5万元。

**(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
吴骥	董事	选举	2024年8月30日，公司2024年第三次临时股东大会审议通过，选举吴骥同志为公司第九届董事会董事。
巩海东	副总经理	聘任	2024年3月14日，公司董事会审议通过，聘任巩海东同志担任公司副总经理。
	职工代表董事	选举	2024年9月5日，公司五届二次职工代表大会审议通过，选举巩海东同志为公司第九届董事会职工代表董事。
鹿政华	常务副总经理	聘任	2024年3月14日，公司董事会审议通过，聘任鹿政华同志担任公司常务副总经理。
秦志东	副总经理	聘任	2024年3月14日，公司董事会审议通过，秦志东同志担任公司副总经理。
梁兆文	副总经理	聘任	2024年6月26日，公司董事会审议通过，聘任梁兆文同志担任公司副总经理。
李庆华	副总经理、财务负责人	聘任	2024年9月5日，公司董事会审议通过，聘任李庆华同志担任公司副总经理、财务负责人。
孙亮	监事	选举	2024年3月29日，公司2024年第二次临时股东大会审议通过，选举孙亮同志为公司第九届监事会监事。
郝海龙	监事	离任	2024年3月29日，公司2024年第二次临时股东大会审议通过，郝海龙同志不再担任公司监事。
迟晓燕	董事	离任	2024年8月30日，公司2024年第三次临时股东大会审议通过，迟晓燕同志不再担任公司董事。

宋术山	职工代表董事	离任	2024年9月5日，公司五届二次职工代表大会审议通过，宋术山同志不再担任公司职工代表董事。
	副总经理、财务负责人		2024年9月5日，公司董事会审议通过，宋术山同志不再担任公司副总经理、财务负责人。

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**五、报告期内召开的董事会有关情况****1、实体会议**

会议届次	召开日期	会议决议
九届二次董事会	2024年4月25日	<p>审议通过：</p> <p>(1) 2023年度董事会工作报告</p> <p>(2) 2024年度经营计划</p> <p>(3) 2023年度财务决算报告</p> <p>(4) 关于计提2023年度资产减值准备的议案</p> <p>(5) 2023年度利润分配预案</p> <p>(6) 2023年度公积金转增股本预案</p> <p>(7) 关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的议案</p> <p>(8) 关于《2023年度内部控制评价报告》的议案</p> <p>(9) 关于《2024年度高级管理人员经营业绩考核方案》的议案</p> <p>(10) 2024年度独立董事费用预算的议案</p> <p>(11) 关于2023年年度报告及摘要的议案</p> <p>(12) 关于对北京汽车集团财务有限公司的风险持续评估报告的议案</p> <p>(13) 关于《公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案</p> <p>(14) 关于《2023年企业社会责任报告》的议案</p> <p>(15) 关于召开2023年年度股东大会的议案</p> <p>(16) 董事会对独立董事独立性评估的专项意见</p> <p>听取2023年度总经理工作报告、听取审计内控委员会对会计师事务所2023年度履职情况评估及履行监督职责情况报告、听取审计/内控委员会2023年度履职情况报告、听取5名独立董事《2023年度独立董事述职报告》</p>

**2、通讯会议**

序号	召开时间	通过议案
1	2023年12月26日-2024年1月5日	审议通过： 关于调整董事会专门委员会委员的议案
2	2023年12月28日-2024年1月10日	审议通过： 1. 关于董事会授权经理部门2024年度公司融资授信额度的议案 2. 关于2024年度向非关联方提供担保计划的议案 3. 关于2024年度向关联方提供关联担保计划的议案 4. 关于2024年度关联交易计划的议案

		<p>5. 关于 2024 年度外汇衍生品交易计划的议案</p> <p>6. 关于与北京汽车集团财务有限公司签署金融服务协议暨关联交易的议案</p> <p>7. 关于对北京汽车集团财务有限公司的风险评估报告的议案</p> <p>8. 关于对北京汽车集团财务有限公司金融业务的风险处置预案的议案</p> <p>9. 关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案</p>
3	2024 年 1 月 18 日-2024 年 1 月 29 日	<p>审议通过：</p> <p>关于投资建设诸城厂区车架纵梁辊压生产线项目的议案</p>
4	2024 年 1 月 24 日-2024 年 2 月 2 日	<p>审议通过：</p> <p>1. 关于修订《公司章程》及《股东大会议事规则》的议案</p> <p>2. 关于修订《独立董事工作制度》及废除《独立董事发表独立意见的管理办法》的议案</p> <p>3. 关于修订相关专门委员会议事规则、《募集资金管理制度》及废除《独立董事年报工作制度》的议案</p>
5	2024 年 3 月 4 日-2024 年 3 月 13 日	<p>审议通过：</p> <p>关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案</p>
6	2024 年 3 月 4 日-2024 年 3 月 13 日、 2024 年 3 月 6 日-2024 年 3 月 13 日	<p>审议通过：</p> <p>1. 关于聘任巩海东同志为副总经理的议案</p> <p>2. 关于聘任鹿政华同志为常务副总经理，秦志东同志为副总经理的议案</p>
7	2024 年 4 月 16 日-2024 年 4 月 26 日	<p>审议通过：</p> <p>关于《2024 年第一季度报告》的议案</p>
8	2024 年 4 月 28-2024 年 5 月 13 日	<p>审议通过：</p> <p>关于提高经理层固定资产投资事项决策权限并修订《董事会投资管理委员会议事规则》的议案</p>
9	2024 年 6 月 13 日-2024 年 6 月 24 日	<p>审议通过：</p> <p>1. 关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的议案</p> <p>2. 关于调整第九届董事会董事的议案</p>
10	2024 年 6 月 18 日-2024 年 6 月 26 日	<p>审议通过：</p> <p>关于聘任梁兆文同志为副总经理的议案</p>
11	2024 年 7 月 25 日-2024 年 8 月 14 日	<p>审议通过：</p> <p>1. 关于终止实施 2024-2025 年度员工持股计划并变更第三期回购股份用途的议案</p> <p>2. 关于续聘致同会计师事务所担任公司 2024 年度财务及内控审计机构的议案</p> <p>3. 关于拟对参股公司债权展期的议案</p> <p>4. 关于召开 2024 年第三次临时股东大会的议案</p>
12	2024 年 8 月 13 日-2024 年 8 月 23 日	<p>审议通过：</p> <p>1. 关于《2024 年半年度报告及摘要》的议案</p> <p>2. 关于对北京汽车集团财务有限公司的风险持续评估报告的议案</p>
13	2024 年 8 月 26 日-2024 年 9 月 5 日	<p>审议通过：</p> <p>关于聘任副总经理及调整财务负责人的议案</p>
14	2024 年 8 月 30 日-2024 年 9 月 10 日	<p>审议通过：</p> <p>关于调整董事会投资管理委员会委员的议案</p>
15	2024 年 9 月 5 日-2024 年 9 月 16 日	<p>审议通过：</p> <p>关于调整董事会提名/治理委员会委员的议案</p>
16	2024 年 10 月 22 日-2024 年 10 月 30 日	<p>审议通过：</p> <p>关于审议《2024 年第三季度报告》的议案</p>
17	2024 年 11 月 15 日-2024 年 11 月 25 日	<p>审议通过：</p> <p>关于调整吴海山同志副总经理职务的议案</p>
18	2024 年 12 月 12 日-2024	<p>审议通过：</p>

	年 12 月 23 日	1. 关于 2025 年度关联交易计划的议案 2. 关于与北京汽车集团财务有限公司签署金融服务协议暨关联交易的议案 3. 关于 2025 年度外汇衍生品交易计划的议案 4. 关于对北京汽车集团财务有限公司的风险评估报告的议案 5. 关于对北京汽车集团财务有限公司金融业务的风险处置预案的议案 6. 关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案
19	2024 年 12 月 17 日-2024 年 12 月 30 日	审议通过： 1. 关于对控股子公司卡文新能源增资扩股暨关联交易的议案 2. 关于召开 2025 年第二次临时股东大会的议案

## 六、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
常瑞	否	20	20	19	0	0	否	4
武锡斌	否	20	20	19	0	0	否	4
叶盛基	是	20	20	19	0	0	否	4
李亚	是	20	20	19	0	0	否	4
刘亭立	是	20	20	19	0	0	否	4
黎韦清	是	20	20	19	0	0	否	4
吴骥	否	7	7	7	0	0	否	0
王学权	否	20	20	19	0	0	否	4
顾鑫	否	20	20	19	0	0	否	4
张泉	否	20	20	19	0	0	否	4
巩海东	否	6	6	6	0	0	否	0
迟晓燕 (卸任)	是	13	13	12	0	0	否	3
宋术山 (卸任)	是	14	14	13	0	0	否	2

注：吴骥以董事候选人身份出席股东大会 1 次。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	20
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	19
现场结合通讯方式召开会议次数	0

### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

**(三) 其他**

□适用 √不适用

**七、董事会下设专门委员会情况**

√适用 □不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	刘亭立、李亚、黎韦清、顾鑫、常瑞
提名委员会	黎韦清、李亚、刘亭立、王学权、巩海东
薪酬与考核委员会	李亚、叶盛基、刘亭立、顾鑫、黎韦清
投资管理委员会	常瑞、武锡斌、吴骥、王学权、叶盛基

期后事项：1、2025年2月26日经董事会审议通过了《关于设立董事会可持续发展委员会及制定〈可持续发展委员会议事规则〉的议案》，同意设立董事会可持续发展委员会，选举常瑞、武锡斌、叶盛基、李亚、黎韦清为可持续发展委员会委员，其中常瑞任可持续发展委员会主任。

2、2025年2月26日经董事会审议通过了《关于调整董事会提名/治理委员会名称及职责并相应修订议事规则的议案》，同意将董事会“提名/治理委员会”更名为“提名委员会”。

**(二) 报告期内审计委员会召开9次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年3月13日	审议通过：《福田汽车2023年度重大事项审计报告》	同意	-
2024年4月15日	审议通过：《关于计提2023年度资产减值准备的议案》《2023年度利润分配预案》《2023年度公积金转增股本预案》《关于2023年度内部控制评价报告的议案》《关于公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》《关于〈2023年年度报告及摘要〉的议案》	同意	-
2024年4月16日	审议通过：《关于〈2024年第一季度报告〉的议案》	同意	-
2024年7月25日	审议通过：《关于续聘致同会计师事务所担任公司2024年度财务及内控审计机构的议案》	同意	-
2024年8月13日	审议通过：《关于〈2024年半年度报告及摘要〉的议案》	同意	-
2024年8月26日	审议通过：《关于聘任副总经理及调整财务负责人的议案》	同意	-
2024年10月22日	审议通过：《关于审议〈2024年第三季度报告〉的议案》	同意	-

2024年12月12日	审议通过：《关于2025年度关联交易计划的议案》《关于与北京汽车集团财务有限公司签署金融服务协议暨关联交易的议案》《关于2025年度外汇衍生品交易计划的议案》	同意	-
2024年12月17日	审议通过：《关于对控股子公司卡文新能源增资扩股暨关联交易的议案》	同意	-

### (三) 报告期内提名委员会召开12次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年1月8日	审议通过：《选举董事会提名治理委员会主任》	同意	-
2024年1月24日	审议通过：《关于修订〈公司章程〉及〈股东大会会议事规则〉的议案》《关于修订〈独立董事工作制度〉及废除〈独立董事发表独立意见的管理办法〉的议案》《关于修订相关专门委员会议事规则、〈募集资金管理制度〉及废除〈独立董事年报工作制度〉的议案》	同意	-
2024年3月6日	审议通过：《关于聘任巩海东同志为副总经理的议案》	同意	-
2024年3月8日	审议通过：《关于聘任鹿政华同志为常务副总经理、秦志东同志为副总经理的议案》	同意	-
2024年4月28日	审议通过：《关于提高经理层固定资产投资事项决策权限并修订《董事会投资管理委员会议事规则》的议案》	同意	-
2024年6月13日	审议通过：《关于调整第九届董事会董事的议案》	同意	-
2024年6月18日	审议通过：《关于聘任梁兆文同志为副总经理的议案》	同意	-
2024年8月26日	审议通过：《关于聘任副总经理及调整财务负责人的议案》	同意	-
2024年8月30日	审议通过：《关于调整董事会投资管理委员会委员的议案》	同意	-
2024年9月5日	审议通过：《关于调整董事会提名/治理委员会委员的议案》	同意	-

2024年11月15日	审议通过：《关于调整吴海山同志副总经理职务的议案》	同意	-
2024年12月30日	审议通过：《关于续聘武锡斌同志为总经理的议案》	同意	-

#### (四) 报告期内投资管理委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年1月18日	审议通过：《关于投资建设诸城厂区车架纵梁辊压生产线项目的议案》	同意	-
2024年12月17日	审议通过：《关于对控股子公司卡文新能源增资扩股暨关联交易的议案》	同意	-

#### (五) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年4月15日	审议通过：《关于2024年度高级管理人员经营业绩考核方案的议案》	同意	-

#### (六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

#### 八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

#### 九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

##### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	15,555
主要子公司在职员工的数量	4,564
在职员工的数量合计	20,119
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	7
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	8,613
销售人员	3,862
技术人员	6,300
财务人员	426
行政人员	504
其他管理人员	414
合计	20,119
教育程度	

教育程度类别	数量（人）
研究生以上	1,741
本科生	8,203
专科生	3,466
中技职高	6,709
合计	20,119

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

2024年公司砥砺前行，迎难而上，主动变革，升级价值环理论，推建区域营销中心，推动海外属地经济社会发展，大力开发新能源资源，助力实现“双碳”目标，为二次创业锚定可持续发展征程。

### 1、深化薪酬政策变革，助力企业目标实现

- 搭建以岗位价值为导向、兼顾员工能力及厂区差异的政策体系，薪酬资源向公司战略及重点业务、核心竞争力的提升方向倾斜；
- 深化营销一线人员激励政策改革，通过贡献度和绩效进行差异化薪酬分配，高绩效者高薪酬，使市场一线人员收入与企业效益高度相关，引导员工多劳多得；
- 建立产业工人价值工时工资评价模型，引导工厂管理改善和消除浪费，激励员工自主提升其岗位胜任能力，引导高技能人才发展。

### 2、持续完善福利保障体系，提升员工满意度

切实关注员工实际的工作和生活需求，除公司基础的福利待遇保障外，持续为员工购买商业保险、为达到条件的员工办理工作居住证、协调帮助员工解决子女入学以及持续改善单身公寓以及人才公寓等住房条件，尤其是2024年公司申请一线材“安居工程”住房项目，以远低于市场的价格为员工争取住房福利，并顺利实施落地，提升员工满意度，吸引优秀人才，增加企业竞争力。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

### 1、完善员工人才培养体系，打造善于学习和创新的学习型组织

#### (1) 聚焦人才队伍培养，持续打造学习组织

2024年为助力公司战略落地、支持业务绩效改进以及促进员工职业发展，聚焦五支人才队伍建设，围绕“内容聚焦化、运营精细化、文化可视化”3方面，在内容上，立足“新能源、国际化”等公司重点战略，打造与战略、业务问题相适配的培养项目，在形式上采取“敏捷型”岗位学习和“场景化项目”实践参与相结合、在效果上注重应用复盘，通过培训助力企业管理变革与人才结构升级，开展重点培训项目2000余项，激活员工的自主学习意识，持续打造学习型组织。

#### (2) 尊重专家文化，完善人才发展通道，科学轮岗育人才

以“立足当下，放眼未来”的理念，打造一支技术领先、视野宽广的战略科学家队伍，通过整合外部专家资源、深挖现有专家潜力、加速培养后备专家等措施，建立专家人才资源发现和团队培养机制。同时持续完善专业技术人才的发展通道，推进各类型员工轮岗机制并有序实施，鼓励员工内部轮岗学习。

## 2、重视员工健康保护，持续推进各级员工安全教育工作落地

公司始终关注员工健康及安全保护的工作，对员工进行全方位、有侧重的安全培训工作。①结合公司的“安全生产月”、“信息安全宣传周”等活动安排，开展面向全员宣贯学习；②针对新入职员工开展入职、生产、信息安全等内容的培训，确保员工切实掌握了相关的安全知识。

### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

## 十、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司充分考虑对投资者的回报，利润分配政策保持连续性和稳定性。公司在符合利润分配的条件下，每年度进行利润分配，并可以进行中期利润分配。

公司在具备现金分红条件时，优先采用现金分红的利润分配方式。公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于本年度经审计净利润的百分之十五。

董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，提出具体现金分红政策。

#### 2、公司利润分配政策的制定及执行情况

符合公司章程的规定及股东大会决议的要求，分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责并发挥了应有作用，中小股东的合法权益得到了充分维护。

#### 3、报告期内利润分配实施情况

报告期内公司未实施利润分配。2024年4月25日公司九届二次董事会，2024年5月23日2023年年度股东大会审议通过了：《2023年度利润分配预案》，决议如下：2023年度公司不进行利润分配；《2023年度公积金转增股本预案》，决议如下：2023年度公司不进行公积金转增股本。

### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
-----------------------	--

分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

注：根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第7号——回购股份》第八条规定：“上市公司以现金为对价，采用集中竞价方式、要约方式回购股份的，当年已实施的股份回购金额视同现金分红，纳入该年度现金分红的相关比例计算。”公司于2023年1月30日至2024年1月12日回购公司股份86,363,108股。2024年10月16日，回购专用证券账户中回购的全部股份已完成注销。

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

适用 不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

适用 不适用

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	/
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	297,652,267.80
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	297,652,267.80
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	352,261,971.85
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	84.50
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	80,542,788.99
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	-4,495,920,557.99

## 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

适用 不适用

事项概述	查询索引
关于第一期员工持股计划存续期即将届满的提示性公告	www.sse.com.cn 编号：临 2024-045
关于第二期员工持股计划锁定期届满的提示性公告	www.sse.com.cn 编号：临 2024-068
关于终止实施 2024-2025 年度员工持股计划并变更第三期回购股份用途用于注销暨修改公司章程的公告	www.sse.com.cn 编号：临 2024-057

关于第三期员工持股计划锁定期届满的提示性公告	www.sse.com.cn 编号：临 2024-075
关于员工持股计划处置完毕暨终止的公告	www.sse.com.cn 编号：临 2024-079

## (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

报告期内，公司第四期员工持股计划 11 名持有人离职、第五期员工持股计划 1 名持有人离职、第六期员工持股计划 1 名持有人离职、第七期员工持股计划 10 名持有人离职、2023 年度员工持股计划 28 名持有人离职，上述人员（各期离职人员有重复）不再符合公司员工持股计划资格，根据员工持股计划管理办法等规定，上述离职人员所持的员工持股计划份额将按规定进行处理。

其他激励措施

适用 不适用

## (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

## (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

高级管理人员的考评及激励情况见第四节、四、（三）“董事、监事、高级管理人员报酬情况”。

## 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

具体内容详见公司于同日在上海证券交易所网站披露的《2024 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司制定有《对控股子公司公司治理业务管理办法》《投行与资管业务管理办法》《股权投资后续管理办法》《股权投资项目后评价实施管理办法》《“三重一大”事项决策制度实施办法》

《债务融资管理办法》《内部财务会计准则》《财务会计信息管理办法》《财务授权审批管理办法》《资金业务预算管理办法》《月度资金收支计划管理办法》《融资担保管理办法》《银行融资业务管理办法》《资产清查盘点管理办法》《商用车营运资金管理办法》《银行账户管理办法》《财务报表平台系统运维管理办法》《信息披露-财务事项管理办法》《福田汽车及控股公司合营公司产权登记管理办法》《基础建设项目投资控制管理办法》《境外公司资金管理办法》《法律业务两级管理规定》《合同管理办法》《案件管理办法》《知识产权运营管理办法》《知识产权管理办法》《合规管理办法》《合规举报管理办法》《专利管理办法》《外派管理人员管理办法》《干部兼职管理办法》《利益冲突实施细则》《财务资助管理制度》《对外担保管理制度》《对外捐赠管理办法》《对外投资管理制度》《期货和衍生品交易管理制度》《海外事业部外汇风险管理办法》《卡文汽车关联交易管理办法》等管理制度，管控范围覆盖公司子公司。业务方面通过相应的业务机构设置、业务流程和激励考核制度进行垂直管理，包括财务数据管理及统计评价、注册资金拨付管理、日常法律事务管理、股权退出管理、股权融资管理等；公司治理方面，从公司设立起进行子公司章程的评审，确保制度合规，日常管理中通过在各子公司设置董事会事务体系、信息提报体系等人员，建立顺畅的信息沟通渠道，对子公司董/监事任免、管理与考评进行管理，对子公司董事会/监事会/股东（大）会运作进行指导与管理，并定期对子公司进行巡检，监督检查其合规情况。公司根据《投行与资管业务管理办法》《股权投资后续管理办法》等相关管理办法，在股权管理方面形成了事前可研论证、事中实施监督、事后长期监管的闭环管理体系。结合公司的业务特点和实际运营情况，建立了有效的内部控制体系。

报告期内，公司的子公司按照公司制订的相关管理制度规范运作，公司相关业务部门对其协同对接服务，各管理部门在各自相关领域进行管控。

#### 十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的致同会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司财务报告相关内部控制有效性进行了审计，出具了内控审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

#### 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

#### 十六、其他

适用 不适用

## 第五节 环境与社会责任

### 一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	726.8

#### （一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用 □不适用

##### 1、排污信息

√适用 □不适用

2024 年公司 4 个单位纳入重点排污单位名录，均为省级重点排污单位，按要求依规实施信息公开。

序号	责任单位	重点排污单位级别	水环境重点排污单位	大气环境重点排污单位	环境风险重点监控单位
1	北京欧辉客车分公司	北京市	√	√	√
2	山东多功能汽车厂	山东省	√	√	√
3	时代领航卡车工厂	山东省	√	√	√
4	诸城汽车厂	山东省	√	√	√
合计			4	4	4

**（1）污水/废气排放管理：**4 个水环境重点排污单位、4 个大气环境重点排污单位建立污染物排放内控监测与“浓度、总量”双控机制。污水依规分类、分质收集处理后达标排放，涂装废气、锅炉废气等各类废气依规收集治理后达标排放。COD/氨氮等主要水污染物、非甲烷总烃/氮氧化物等主要大气污染物的排放浓度及总量均符合排放标准及排污许可证要求。

**（2）环境风险重点监控单位管理：**4 个环境风险重点监控单位依规取得排污许可证并依证排污，按要求建立各项环保管理制度并落实，通过强化源头产污控制、规范环保治理设施运行与维护管理，强化污染物排放控制，规范固体废物产生贮存转移全流程管理等，2024 年污染物合规达标排放。

单位名称	重点排污类别	主要排放口名称	主要排放口编号	主要排放口位置分布	排放方式	主要污染物/特征污染物排放情况				总量控制		备注
						主要污染物/特征污染物名称	排放浓度	执行标准限值	超标排放情况	许可总量 (t/a)	实际排放总量 (t)	
北京欧辉客车分公司	水	转化膜车间排口	DW001	厂区污水站	间接排放	总镍	0.05mg/L	0.4mg/L	无	0.002078	0.000827	
						总铬	0.01mg/L	0.5mg/L	无	/	/	
						六价铬	0.008mg/L	0.2mg/L	无	/	/	
						总镉	0.002mg/L	0.2mg/L	无	/	/	

重点排污单位 2024 年主要污染物及特征污染物排放信息表											
司	污水 排放口	DW002	污水站 东侧	直接 排放	总铅	0.038mg/L	0.1mg/L	无	/	/	
					总汞	0.00004mg/L	0.002mg/L	无	/	/	
					COD	14mg/L	30mg/L	无	15.507207	2.048	
					氨氮	0.304mg/L	1.5mg/L	无	0.947663	0.011	
					总磷	0.05mg/L	0.3mg/L	无	0.15507	0.016	
					溶解性 总固体	833mg/L	1600mg/L	无	/	/	
					pH 值	7.4	6-9	无	/	/	
					阴离子 表面活 性剂	0.14mg/L	0.3mg/L	无	/	/	
					石油类	0.06mg/L	1.0mg/L	无	/	/	
					悬浮物	5mg/L	10mg/L	无	/	/	
					BOD	5.2mg/L	6mg/L	无	/	/	
					总氮 (以 N 计)	10.8mg/L	15mg/L	无	/	/	
					动植物 油	0.06mg/L	5mg/L	无	/	/	
					总锌	0.05mg/L	1.5mg/L	无	/	/	
					总锰	0.01mg/L	1.0mg/L	无	/	/	
大气	中涂 喷漆室排 放口	DA050	涂装车 间北侧	有组 织	非甲烷 总烃	10.9mg/m <sup>3</sup>	25mg/m <sup>3</sup>	无	VOCs: 143.97 NOx: 2.1234	VOCs: 3.73 NOx: 1.24	
	烘干室排 放口	DA052	涂装车 间北侧	有组 织	非甲烷 总烃	9.66mg/m <sup>3</sup>	25mg/m <sup>3</sup>	无			
	罩光、 面漆 喷涂室排 放口	DA053	涂装车 间北侧	有组 织	非甲烷 总烃	8.18mg/m <sup>3</sup>	25mg/m <sup>3</sup>	无			
	底漆 喷漆室排 放口	DA054	涂装车 间北侧	有组 织	非甲烷 总烃	10.46mg/m <sup>3</sup>	25mg/m <sup>3</sup>	无			
	1#锅 炉排 气筒	DA001	锅炉房 北侧	有组 织	氮氧化 物	28mg/Nm <sup>3</sup>	80mg/Nm <sup>3</sup>	无			
					颗粒 物	1mg/Nm <sup>3</sup>	5mg/Nm <sup>3</sup>	无			
					二氧化 硫	3mg/Nm <sup>3</sup>	10mg/Nm <sup>3</sup>	无			
	2#锅 炉排 气筒	DA002	锅炉房 北侧	有组 织	氮氧化 物	25mg/Nm <sup>3</sup>	80mg/Nm <sup>3</sup>	无			
					颗粒 物	1mg/Nm <sup>3</sup>	5mg/Nm <sup>3</sup>	无			
					二氧化 硫	3mg/Nm <sup>3</sup>	10mg/Nm <sup>3</sup>	无			

重点排污单位 2024 年主要污染物及特征污染物排放信息表												
		3#锅炉排气筒	DA003			硫						
						氮氧化物	19mg/Nm <sup>3</sup>	80mg/Nm <sup>3</sup>	无			
						颗粒物	1mg/Nm <sup>3</sup>	5mg/Nm <sup>3</sup>	无			
		二氧化硫	3mg/Nm <sup>3</sup>			10mg/Nm <sup>3</sup>	无					
		4#锅炉排气筒	DA004			氮氧化物	19mg/Nm <sup>3</sup>	80mg/Nm <sup>3</sup>	无			
						颗粒物	1mg/Nm <sup>3</sup>	5mg/Nm <sup>3</sup>	无			
						二氧化硫	3mg/Nm <sup>3</sup>	10mg/Nm <sup>3</sup>	无			
		5#锅炉排气筒	DA005			氮氧化物	41mg/Nm <sup>3</sup>	80mg/Nm <sup>3</sup>	无	/	/	
						颗粒物	1mg/Nm <sup>3</sup>	5mg/Nm <sup>3</sup>	无	/	/	
	二氧化硫			3mg/Nm <sup>3</sup>	10mg/Nm <sup>3</sup>	无	/	/				
	山东多功能汽车厂	水	含镍废水预处理排放口	DW002	厂区西侧	间接排放	总镍	0.22mg/L	1mg/L	无	0.0295	0.0038
			污水总排口	DW001	厂区西侧	间接排放	BOD	18.2mg/L	300mg/L	无	/	/
磷酸盐							3.31mg/L	8mg/L	无	/	/	
悬浮物							77mg/L	400mg/L	无	/	/	
石油类							0.72mg/L	20mg/L	无	/	/	
总磷(以P计)							3.31mg/L	8mg/L	无	/	/	
阴离子表面活性剂							0.134mg/L	20mg/L	无	/	/	
总锌							0.08mg/L	5mg/L	无	/	/	
总锰							0.01mg/L	5mg/L	无	/	/	
pH值							7.59	6.5-9.5	无	/	/	
COD		47.19mg/L	500mg/L	无	303	8.604						
氨氮		0.37mg/L	45mg/L	无	27.27	0.0794						
总氮		30.4mg/L	70mg/L	无	42.42	3.082						
大气		车身涂装废气排气筒	DA005	大件涂装车间南侧	有组织	颗粒物	3.6mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	无	VOCs: 716.25	VOCs: 242	
						二氧化硫	ND	50mg/m <sup>3</sup>	无			
						烟气黑度	<1级	1.0级	无			
						苯	0.422mg/m <sup>3</sup>	1.0mg/m <sup>3</sup>	无			
						甲苯	0.612mg/m <sup>3</sup>	3.0mg/m <sup>3</sup>	无			
	二甲苯					1.97mg/m <sup>3</sup>	12mg/m <sup>3</sup>	无				
	苯系物					2.58mg/m <sup>3</sup>	20mg/m <sup>3</sup>	无				

重点排污单位 2024 年主要污染物及特征污染物排放信息表											
		小件涂装废气排气筒	DA004	小件涂装车间北侧	有组织	氮氧化物	7mg/m <sup>3</sup>	100mg/m <sup>3</sup>	无		
						VOCs	8.65mg/m <sup>3</sup>	30mg/m <sup>3</sup>	无		
						颗粒物	3.1mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	无		
						二氧化硫	ND	50mg/m <sup>3</sup>	无		
						烟气黑度	<1级	1.0级	无		
						苯	0.0441mg/m <sup>3</sup>	1.0mg/m <sup>3</sup>	无		
						甲苯	0.538mg/m <sup>3</sup>	3.0mg/m <sup>3</sup>	无		
						二甲苯	1.71mg/m <sup>3</sup>	12mg/m <sup>3</sup>	无		
						苯系物	2.25mg/m <sup>3</sup>	20mg/m <sup>3</sup>	无		
						氮氧化物	8mg/m <sup>3</sup>	100mg/m <sup>3</sup>	无		
						VOCs	6.77mg/m <sup>3</sup>	30mg/m <sup>3</sup>	无		
时代领航卡车工厂	水	转化膜废水处理排放口	DW001	厂区东侧	间接排放	总镍	0.06mg/L	1mg/L	无	0.05238	0.006773
		总排口	DW002	厂区东侧	间接排放	pH	7.3	6.5-9.5	无	/	/
						氨氮	6.25mg/L	45mg/L	无	13.32	1.71
						COD	80mg/L	500mg/L	无	148	14.181
						总磷	2.5mg/L	8mg/L	无	/	/
						磷酸盐	2.48mg/L	8mg/L	无	/	/
						BOD	35.6mg/L	300mg/L	无	/	/
						悬浮物(SS)	34mg/L	400mg/L	无	/	/
						石油类	3.44mg/L	20mg/L	无	/	/
						总锌	0.14mg/L	5mg/L	无	/	/
						总氮	18mg/L	70mg/L	无	20.72	3.877
						总锰	0.24mg/L	5mg/L	无	/	/
						阴离子表面活性剂	0.232mg/L	20mg/L	无	/	/
						大气	涂一喷漆废气RTO排气筒	DA012	油漆部一车间	有组织	苯
甲苯	ND	3mg/m <sup>3</sup>	无								
二甲苯	0.807mg/m <sup>3</sup>	12mg/m <sup>3</sup>	无								
VOCs	6.36mg/m <sup>3</sup>	30mg/m <sup>3</sup>	无								
苯系物	0.937mg/m <sup>3</sup>	20mg/m <sup>3</sup>	无								
二氧化硫	ND	50mg/m <sup>3</sup>	无								
氮氧化物	ND	100mg/m <sup>3</sup>	无								
颗粒物	3.1mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	无								

重点排污单位 2024 年主要污染物及特征污染物排放信息表

重点排污单位 2024 年主要污染物及特征污染物排放信息表													
诸城汽车厂	水	涂二喷涂、烘干废气 RTO 排气筒	DA008	油漆部二车间	有组织排放	烟气黑度	<1 级	<1 级	无				
						苯	ND	1mg/m <sup>3</sup>	无				
						甲苯	ND	3mg/m <sup>3</sup>	无				
						二甲苯	0.671mg/m <sup>3</sup>	12mg/m <sup>3</sup>	无				
						VOCs	3.32mg/m <sup>3</sup>	30mg/m <sup>3</sup>	无				
						苯系物	0.73mg/m <sup>3</sup>	20mg/m <sup>3</sup>	无				
						二氧化硫	4mg/m <sup>3</sup>	50mg/m <sup>3</sup>	无				
						氮氧化物	6mg/m <sup>3</sup>	100mg/m <sup>3</sup>	无				
						颗粒物	2.9mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	无				
						烟气黑度	<1 级	<1 级	无				
		涂一烘干废气 RTO 排气筒	DA007	油漆部一车间	有组织	苯	ND	1mg/m <sup>3</sup>	无				
						甲苯	ND	3mg/m <sup>3</sup>	无				
						二甲苯	0.562mg/m <sup>3</sup>	12mg/m <sup>3</sup>	无				
						VOCs	4.08mg/m <sup>3</sup>	30mg/m <sup>3</sup>	无				
						苯系物	0.828mg/m <sup>3</sup>	20mg/m <sup>3</sup>	无				
						二氧化硫	6mg/m <sup>3</sup>	50mg/m <sup>3</sup>	无				
						氮氧化物	9mg/m <sup>3</sup>	100mg/m <sup>3</sup>	无				
						颗粒物	3.3mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	无				
						烟气黑度	<1 级	<1 级	无				
		车架部电泳烘干废气 RTO 排气筒	DA013	车架部	有组织	苯	ND	1mg/m <sup>3</sup>	无				
						甲苯	ND	3mg/m <sup>3</sup>	无				
						二甲苯	0.825mg/m <sup>3</sup>	12mg/m <sup>3</sup>	无				
						VOCs	6.54mg/m <sup>3</sup>	30mg/m <sup>3</sup>	无				
						苯系物	1.01mg/m <sup>3</sup>	20mg/m <sup>3</sup>	无				
						二氧化硫	ND	50mg/m <sup>3</sup>	无				
						氮氧化物	13mg/m <sup>3</sup>	100mg/m <sup>3</sup>	无				
						颗粒物	2.7mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	无				
烟气黑度	<1 级					<1 级	无						
涂装生产废水排放口	DW001	生产废水预处理排放口	间接排放	总镍	0.12mg/L	1mg/L	无	0.0122	0.00095				
				总排口	DW002	厂区东北侧	间接排	氨氮	9.15mg/L	45mg/L	无	12.735	1.297
								总氮	12.3mg/L	70mg/L	无	19.81	1.892
								COD	98.1mg/L	500mg/L	无	141.5	15.232

重点排污单位 2024 年主要污染物及特征污染物排放信息表											
大气	涂装 废气 排放 口	DA001	油漆车 间东侧	放	总磷	2.01mg/L	8mg/L	无	/	/	
					pH	7.74	6-9	无	/	/	
					悬浮物	31mg/L	400mg/L	无	/	/	
					五日生 化需氧 量	43.8mg/L	350mg/L	无	/	/	
					阴离子 表面活 性剂	0.153mg/L	20mg/L	无	/	/	
					总锌	0.13mg/L	5mg/L	无	/	/	
					总锰	0.14mg/L	5mg/L	无	/	/	
					氟化物 (以 F-计)	1.06mg/L	20mg/L	无	/	/	
					石油类	1.26mg/L	100mg/L	无	/	/	
	涂装 废气 排放 口 1	DA005	油漆车 间东侧	有组织	氮氧化 物	ND	100mg/m <sup>3</sup>	无	VOCs: 335.5	VOCs: 103.51	
					二氧化 硫	ND	50mg/m <sup>3</sup>	无			
					颗粒物	2.9mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	无			
					烟气黑 度	<1 级	<1 级	无			
					挥发性 有机物	9.01mg/m <sup>3</sup>	30mg/m <sup>3</sup>	无			
					苯	0.0579mg/m <sup>3</sup>	1mg/m <sup>3</sup>	无			
					甲苯	ND	3mg/m <sup>3</sup>	无			
					二甲苯	0.79mg/m <sup>3</sup>	12mg/m <sup>3</sup>	无			
					苯系物	1.02mg/m <sup>3</sup>	20mg/m <sup>3</sup>	无			
	涂装 废气 排放 口 1	DA005	油漆车 间东侧	有组织	氮氧化 物	ND	100mg/m <sup>3</sup>	无	VOCs: 335.5	VOCs: 103.51	
二氧化 硫					ND	50mg/m <sup>3</sup>	无				
颗粒物					2.4mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	无				
烟气黑 度					<1 级	<1 级	无				
挥发性 有机物					8.7mg/m <sup>3</sup>	30mg/m <sup>3</sup>	无				
苯					ND	1mg/m <sup>3</sup>	无				
甲苯					ND	3mg/m <sup>3</sup>	无				
二甲苯					0.556mg/m <sup>3</sup>	12mg/m <sup>3</sup>	无				
苯系物					0.711mg/m <sup>3</sup>	20mg/m <sup>3</sup>	无				

2、 防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

(1) **废气污染防治**：重点排污单位严格按照相关环保法规标准要求依规配置环保治理设施，建立并完善环保设备设施运行管理及维护保养机制；其中涂装废气采用水性漆、实施 B1B2、3C1B 紧凑型工艺，采用喷涂机器人，增加沸石转轮、RTO/TNV 末端治理设施，配置在线监测设备等；锅炉废气采用低氮燃烧技术；持续减少 VOC 及氮氧化物排放。

(2) **水污染防治**：污水按“雨污分流、清污分流、污污分流、分类/分质收集处理、一水多用”的原则，源头采用绿色前处理技术，污水依规分类、分质收集，经污水处理站处理达标后排放或回用，并依规建立环境管理台账。

(3) **固废污染防治**：固体废物按照“减量化、资源化、无害化”的处置原则，严格强化固体废物收集、贮存、合规转移管理，确保危险废物 100% 合规转移处置，一般工业固废合规管理。同时配置污泥、漆渣干化减量化设备，在确保合规的基础下，减少危险废物产生。

(4) **噪声污染防治**：重点排污单位主要噪声来源为焊机、空压机、风机等。建立源头预防机制，优选低噪声、振动小的工艺设备，从源头降低噪声，通过设置隔声屏、采取隔音消音处理，昼间和夜间的厂界噪声均达标排放。

### 3、建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

适用  不适用

重点排污单位严格落实各项环保法规，对产生的各类污染物进行管控，严格执行建设项目环境影响评价制度，项目在建设时严格执行污染防治设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投入使用的环保“三同时”制度。此外，重点排污单位按要求依规取得排污许可证，通过完善环保管理制度、规范环保设施运行及排放监测管理、建立各类环境台账记录等，确保依证排污，并按期完成排污许可执行报告。

### 4、突发环境事件应急预案

适用  不适用

为建立健全突发环境事件应急响应机制，科学有效的应对突发环境事件，重点排污单位依规进行环境风险评估，制定《突发环境事件应急预案》，成立应急组织机构，明确突发环境事件的应急响应流程、应急响应职责等，并依规向上级生态环保主管部门备案；此外，依据环境风险评估结果，重点排污单位制定重点风险场所专项应急处置方案，定期组织宣贯培训、开展应急演练、进行应急总结评审，提高企业应对突发环境污染事故的能力，有效预防和控制环境污染事故的发生。

重点排污单位强化重污染天气应急管理，组织制定重污染天气应急预案并落实，日常及时关注空气质量变化并提前做好供应链保障等措施。政府部门发布空气重污染预警后，立即启动应急预案，按要求落实各类应急减排措施，减少污染物排放。

**5、 环境自行监测方案**

√适用 □不适用

为自觉履行环保义务，主动接受社会监督，重点排污单位依照国家法规标准要求，制定污染物自行监测方案，并严格执行；同时不断完善环保自行检测能力建设，按要求委托有资质的检测机构定期进行污染物排放监测，委托有资质单位开展污水/废气自动监测设备运维及定期比对校验等工作，确保自动监测设备正常有效运行，各类污染物稳定达标排放；并依照属地生态环境部门要求，依规实施污染物监测信息公开等。

**6、 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况**

□适用 √不适用

**7、 其他应当公开的环境信息**

□适用 √不适用

**(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明**

√适用 □不适用

**1、 因环境问题受到行政处罚的情况**

□适用 √不适用

**2、 参照重点排污单位披露其他环境信息**

√适用 □不适用

除重点排污单位外，公司其他 11 个单位严格落实环保法规标准要求，依法治企，建立环境管理体系，规范环保设备设施运行管理，2024 年未发生环保行政处罚，污水/废气/噪声达标排放，危险废物 100%合规处置。

**3、 未披露其他环境信息的原因**

□适用 √不适用

**(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息**

√适用 □不适用

福田汽车致力于构建节能低碳绿色工厂。近年来采用新工艺、新设备、新技术，源头应用绿色清洁原辅材料等实现节能减排，通过不断健全环境、能源管理体系，持续提升体系保障能力。2024 年多功能车全球中心工厂、长沙超卡工厂通过国家级绿色工厂认证，时代全球中心工厂通过山东省绿色工厂认证。

**(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果**

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	1.27 万

减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	优先选用 LED 照明、空气源热泵等高效率的设备设施、源头采用太阳能发电等
--	---------------------------------------

具体说明

适用 不适用

公司建立能源和碳管理体系并有效运行，落实各项碳减排和能源效率提升项目。源头采用太阳能发电等可再生能源，2024 年全年共自发自用光伏电 2113.27 万 kWh，外购可再生能源电力 208.5 万 kWh，实现降碳 1.27 万吨。在生产制造环节优先选用 LED 照明、空气源热泵等高效率的设备设施，加强用能过程的监控管理，降低单位产品生产过程的能耗和碳排放。

## 二、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详情请关注同日披露的《2024 年可持续发展报告》。

### （二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

## 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	811.13	详见《2024 年可持续发展报告》
其中：资金（万元）	811.13	/
物资折款（万元）	/	/
惠及人数（人）	567	/
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	就业帮扶、消费帮扶、产业帮扶、教育帮扶	详见《2024 年可持续发展报告》

具体说明

适用 不适用

详情请关注同日披露的《2024 年可持续发展报告》。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关的承诺	股份限售	北京汽车集团有限公司	北汽集团通过本次非公开发行认购的股份自发行结束之日起三十六个月内不转让。本次非公开发行完成后，北汽集团所取得上市公司非公开发行的股份因上市公司分配股票股利、资本公积金转增等形式所衍生取得的股份亦应遵守上述股份锁定安排。	2022-03-31	是	非公开发行上市之日起 36 个月	是	-	-
			北汽集团违反前述承诺而发生减持的，因减持所得的收益全部归上市公司所有，并承担由此引起的一切法律责任和后果。法律、法规、规章及规范性文件对限售期另有规定的，依其规定。	2022-03-31		上述承诺期间内			
			银河产投违反前述承诺而发生减持的，因减持所得的收益全部归上市公司所有。法律、法规、规章及规范性文件对限售期另有规定的，依其规定。	2022-03-31		上述承诺期间内			
	其他	北京汽车集团有限公司	1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。2、本承诺出具日后至公司本次发行完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。3、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及承诺人对此作出的	2022-03-31	是	2022-03-31 至长期	是	-	-

			任何有关填补回报措施的承诺。若违反上述承诺并给公司或投资者造成损失的，愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。						
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	北汽汽车集团有限公司	1、截至本承诺函出具日，上市公司是下属商用车业务上市平台，本公司及本公司控制的其他企业在商用车领域未从事与上市公司及其控制的公司存在直接竞争关系的业务。本次非公开发行完成后，本公司及本公司控制的其他企业将不直接或间接从事或投资任何与上市公司及其控制公司经营业务构成竞争或可能构成竞争的业务。本公司将对本公司控股的其他企业进行监督，并行使必要的权力，促使其遵守本承诺。2、如本公司及本公司控制的其他企业在本次非公开发行后与上市公司及其控制公司业务存在实质性竞争关系的情形，则本公司及本公司控制的其他企业将采取停止经营相关竞争业务的方式，或者采取将竞争的业务纳入上市公司的方式，或者采取将相关竞争业务转让给无关联关系第三方等合法方式，或本公司及其指定的其他主体采取其他适当的措施，以解决本公司及本公司控制的其他企业与上市公司及其控制公司之间的同业竞争，以满足届时证监会、交易所关于同业竞争的监管要求。3、自本次非公开发行完成后，上市公司如因本公司违反本承诺任何条款而遭受或产生的损失，本公司将予以全额赔偿。本公司将严格遵守中国证监会、上海证券交易所有关规定及上市公司公司章程等有关规定，不利用本公司作为上市公司控股股东的地位谋取不当利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。4、本承诺函自本公司签署之日起生效，至发生以下情形时终止（以较早为准）：（1）本公司不再作为上市公司控股股东；或（2）上市公司股票	2022-04-20	是	2022-04-20 至长期	是	-	-

			终止在上海证券交易所上市（但上市公司股票因任何原因暂时停止买卖除外）。						
与再融资相关的承诺	解决关联交易	北京汽车集团有限公司	1、本次非公开发行完成后，本公司及本公司控制的其他企业将继续尽量减少与上市公司及其下属公司的关联交易；就本公司及本公司控制的其他企业与上市公司及其下属公司之间将来无法避免或有合理原因而发生的关联交易事项，本公司及本公司控制的企业将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务，保证关联交易的公允性和合规性。本公司保证本公司及本公司控制的其他企业将不通过与上市公司及其下属公司的关联交易取得任何不正当利益或使上市公司及其下属公司承担任何不正当的义务，保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。2、本公司承诺不利用自身作为上市公司控股股东的地位谋求上市公司及其下属公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利，亦不会利用自身作为上市公司控股股东的地位谋求与上市公司及其下属公司达成交易的优先权利。3、本公司将严格按照《公司法》等法律法规以及上市公司公司章程的有关规定行使股东权利；在上市公司股东大会对有关本公司及本公司控制企业的关联交易进行表决时，履行回避表决义务。4、如违反上述承诺，本公司愿意承担相应的法律责任，赔偿由此给上市公司或上市公司其他股东造成的所有实际损失。	2022-04-20	是	2022-04-20 至长期	是	-	-

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明  
已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响  
适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况  
适用 不适用

三、违规担保情况  
适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明  
适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

详见第十节、财务报告一五、重要会计政策及会计估计—40.重要会计政策和会计估计的变更—(1)重要会计政策变更。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	3,980,000
境内会计师事务所审计年限	27年
境内会计师事务所注册会计师姓名	周玉薇、马祥涛
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	周玉薇（3年）、马祥涛（2年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	致同会计师事务所（特殊普通合伙）	500,000

## 聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2024年8月14日，公司董事会审议了《关于续聘致同会计师事务所担任2024年公司财务及内控审计机构的议案》，并于2024年第三次临时股东大会审议通过。

## 审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

## 审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

## (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

## (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

## (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2024年度日常关联交易计划已于2024年1月10日经本公司董事会审议通过，并于2024年1月26日经本公司2024年第一次临时股东大会审议通过。详见临2024-004、2024-008、2024-017号公告，实施情况如下：

单位：万元 币种：人民币

主体	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例	关联交易结算方式
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业，本公司高管担任该公司董事	购买商品、接受劳务	采购整车及原材料；接受服务	比照市场同类产品价格定价	340,793.77	27.11%	比照市场同类产品价格定价
北京福田康明斯发动机有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管担任该公司董事长，本公司董事长、高管担任该公司董事	购买商品、接受劳务	采购原材料；接受服务等		538,858.58	42.87%	比照市场同类产品价格定价
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管担任该公司董事	购买商品、接受劳务	采购原材料		114,050.93	9.07%	比照市场同类产品价格定价
北京汽车集团有限公司（含全资子公司及控股子公司）	本公司的控股股东	购买商品、接受劳务	采购原材料、资产；接受劳务-金融服务		11,949.28	0.95%	比照市场同类产品价格定价
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	本公司的联营企业，本公司高管担任该公司董事长，本公司高管担任该公司董事	购买商品、接受劳务	采购原材料、接受服务-技术服务		95,596.11	7.61%	比照市场同类产品价格定价

雷萨股份有限公司(含全资、控股子公司)	本公司的联营企业,本公司原高管任其董事长	购买商品、接受劳务	采购整车及原材料		16,323.74	1.30%	比照市场同类产品价格定价
青特集团有限公司(含全资子公司)	本公司监事任其董事	购买商品、接受劳务	采购原材料;接受服务-委改业务		36,847.10	2.93%	比照市场同类产品价格定价
陕西法士特齿轮有限责任公司(含全资子公司)	本公司董事任其董事长	购买商品、接受劳务	采购原材料		12,395.04	0.99%	比照市场同类产品价格定价
长沙义和车桥有限公司(含全资、控股子公司)	本公司监事任其董事	购买商品、接受劳务	采购原材料		7,544.93	0.60%	比照市场同类产品价格定价
诸城市义和车桥有限公司(含全资子公司)	本公司监事任其董事	购买商品、接受劳务	采购原材料		68,677.20	5.46%	比照市场同类产品价格定价
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业,本公司高管担任该公司董事	销售商品、提供劳务	销售发动机、变速箱、冲压机、钢材、配件,提供劳务-金融服务、信息服务等		633,570.45	78.47%	比照市场同类产品价格定价
北京福田康明斯发动机有限公司	本公司的合营企业,本公司董事/高管担任该公司董事长,本公司董事长、高管担任该公司董事	销售商品、提供劳务	提供服务-技术服务、住宿、三包索赔等		73,731.10	9.13%	比照市场同类产品价格定价
北京汽车集团有限公司(含全资子公司及控股子公司)	本公司的控股股东	销售商品、提供劳务	销售整车、发动机、配件;提供服务等		53,554.30	6.63%	比照市场同类产品价格定价
北京智程运力新能源科技有限公司	本公司联营企业、本公司董事任其董事	销售商品、提供劳务	销售整车		18,090.54	2.24%	比照市场同类产品价格定价
雷萨股份有限公司(含全资、控股子公司)	本公司的联营企业,本公司原高管任其董事长	销售商品、提供劳务	销售整车		25,974.30	3.22%	比照市场同类产品价格定价
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业,本公司高管担任该公司董事	其他交易	许可收入、技术服务收入等		8,421.95	20.11%	比照市场同类产品价格定价
北京汽车集团有限公司(含全资子	本公司的控股股东	其他交易	存款余额和利息支出、垫款、		31,081.93	74.21%	比照市场同类产品价格定价

公司及控股子公司)			ABS 认购、 处置资产 等				
-----------	--	--	----------------------	--	--	--	--

注：（1）自 2024 年 7 月 24 日起，雷萨股份有限公司不再是公司关联方，上述为全年交易额。

（2）上述关联方的其他较小金额的交易详见附注十四、关联方及关联交易

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

##### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

#### (三)共同对外投资的重大关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引	进展情况
关于控股子公司卡文新能源 增资扩股暨关联交易的公告	www.sse.com.cn 临 2024—095	2025 年 1 月 22 日，股东大会审议通过《关于控股子公司卡文新能源 增资扩股暨关联交易的议案》

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

√适用 □不适用

2023年8月15日，公司董事会审议通过了《关于北京多功能厂部分资产转让与租赁暨关联交易的议案》（详见临2023-073号公告）。北京新能源汽车股份有限公司（以下简称“北汽新能源”）应付公司的资产转让款为8.5亿元（含税），截至2024年12月31日，北汽新能源按时还款，已还款0.85亿元，尚有7.65亿元未到期；应付公司的租赁款年租金为0.85亿元，尚未到期。

**3、临时公告未披露的事项**

□适用 √不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

√适用 □不适用

**1、存款业务**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
北京汽车集团财务有限公司	控股股东财务公司	6,000,000,000.00	1.288% -1.51%	1,225,205,922.82	39,886,802,271.27	37,141,765,306.06	3,970,242,888.03
合计	/	/	/	1,225,205,922.82	39,886,802,271.27	37,141,765,306.06	3,970,242,888.03

**2、贷款业务**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
北京汽车集团财务有限公司	控股股东财务公司	6,000,000,000.00	2.7%	0	200,000,000.00	200,000,000.00	0
合计	/	/	/	0	200,000,000.00	200,000,000.00	0

## 3、 授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
北京汽车集团财务有限公司	控股股东财务公司	综合授信	10,500,000,000.00	5,143,300,000.00

注：实际发生为2024年12月31日余额。

## 4、 其他说明

□适用 √不适用

## (六)其他

□适用 √不适用

## 十三、 重大合同及其履行情况

## (一) 托管、承包、租赁事项

## 1、 托管情况

□适用 √不适用

## 2、 承包情况

□适用 √不适用

## 3、 租赁情况

□适用 √不适用

## (二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：亿元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融资租赁有限公司	7.65	2022-4	2022/4/28	2029/10/25	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田	公司	北京	1.28	2023-8	2023/8/23	2028/11/26	连带责	/	否	否	-	是	是	母公司的

汽车股份有限公司	本部	中车信融融资租赁有限公司					任保证								控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.57	2024-9	2024/9/5	2029/2/26	连带责任保证	/	否	否	-	是	是		母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	2.34	2024-3	2024/3/1	2028/3/13	连带责任保证	/	否	否	-	是	是		母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.74	2024-3	2024/3/12	2028/12/11	连带责任保证	/	否	否	-	是	是		母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	4.32	2023-6	2023/6/27	2028/9/29	连带责任保证	/	否	否	-	是	是		母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.74	2023-11	2023/11/23	2027/11/23	连带责任保证	/	否	否	-	是	是		母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.98	2023-11	2023/11/22	2027/11/20	连带责任保证	/	否	否	-	是	是		母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	2.95	2024-3	2024/3/26	2029/1/9	连带责任保证	/	否	否	-	是	是		母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融	2.78	2023-10	2023/10/13	2028/6/25	连带责任保证	/	否	否	-	是	是		母公司的控股子公司

		融资租赁有限公司												
北京银达信融资担保有限责任公司	全资子公司	北京中车信融资租赁有限公司	0.36	2024-1	2024/1/1	2024/12/31	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京福田商业保理有限公司	0.38	2024-11	2024/11/14	2027/12/18	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	2.90	2022-12	2022/12/22	2028/12/25	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	0.07	2023-6	2023/6/14	2027/6/14	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	0.44	2024-1	2024/1/10	2027/4/14	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏融资租赁(天津)有限公司	0.76	2022-4	2022/4/28	2028/7/27	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏融资租赁(天津)有限公司	1.19	2023-11	2023/11/23	2027/11/23	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司

北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏融资租赁(天津)有限公司	0.39	2024-12	2024/12/26	2029/12/26	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏融资租赁(天津)有限公司	0.25	2024-12	2024/12/30	2028/12/30	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏融资租赁(天津)有限公司	0.48	2024-12	2024/12/19	2029/9/30	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏融资租赁(天津)有限公司	0.25	2024-3	2024/3/24	2027/3/24	连带责任保证	/	否	否	-	是	是	母公司的控股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	雷萨股份有限公司	1.08	2021-12	2021/12/15	2030/12/15	连带责任保证	/	否	否	-	否	否	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	中非福田投资有限公司	0.86	2018-12	2018/12/27	2028/12/17	连带责任保证	/	否	否	-	否	否	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	哈尔滨东安智悦发动机有限公司	0.10	2024-1	2024/1/5	2028/12/28	连带责任保证	/	否	否	-	否	否	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司或全资子公司北京银达信融资担保有限责任公司	公司本部	产业链上下游企业及终端客户	41.38	2024-1	2024/1/1	2024/12/30	连带责任保证、回购责任	/	否	否	-	否	否	其他
报告期内担保发生额合计(不包括对子公司的担保)							181.81							
报告期末担保余额合计(A)(不包括对子公司的担保)							75.22							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							36.98							

报告期末对子公司担保余额合计 (B)	16.94
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)	
担保总额 (A+B)	92.16
担保总额占公司净资产的比例 (%)	64.35%
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	31.80
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	50.49
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	20.55
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	102.84
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	<p>A、本公司与交通银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为76452.85万元；</p> <p>B、本公司与招商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为12778.63万元；</p> <p>C、本公司与光大银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为5679.81万元；</p> <p>D、本公司与北京银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为23440.48万元；</p> <p>E、本公司与北农商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为7363.5万元；</p> <p>F、本公司与工商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为43199.2万元；</p> <p>G、本公司与徽商银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为7363.5万元；</p> <p>H、本公司与农业银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为9804.7万元；</p> <p>I、本公司与建设银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为29454万元；</p> <p>J、本公司与光大租赁签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为27785.42万元；</p> <p>K、根据本公司与被担保人签订的《诉讼财产保全担保及反担保保证合同》，被担保人因融资租赁合同纠纷，向人民法院申请诉讼财产保全，本公司为被担保人诉讼财产保全提供担保，如发生被担保人因诉讼保全申请错误造成被申请人经济损失，本公司按照协议及财产保全担保函承担担保责任。截至2024年12月31日，协议项下担保业务余额共计3,630.12万元；</p> <p>L、本公司与交通银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为3821.43万元；</p> <p>M、本公司与华夏银行签订了《保证合同》，为北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为28963.1万元；</p> <p>N、本公司与交通银行签订了《保证合同》，为北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司提供担保,担保期限为债务履行期限</p>

	<p>届满之日起二年，已使用未到期金额为690万元；</p> <p>O、本公司与北京农商银行签订了《保证合同》，为北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为4418.1万元；</p> <p>P、本公司与广发银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁(天津)有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为7613.3万元；</p> <p>Q、本公司与光大金租签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁(天津)有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为11915.89万元；</p> <p>R、本公司与兴业银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁(天津)有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为3927.2万元；</p> <p>S、本公司与北农商银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁(天津)有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2454.5万元；</p> <p>T、本公司与民生银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁(天津)有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为4778.7万元；</p> <p>U、本公司与工商银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁(天津)有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2454.5万元；</p> <p>V、本公司与徽商银行签订了《保证合同》，为雷萨股份有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为10,836.00万元；</p> <p>W、本公司为中非福田投资有限公司的股东借款提供担保，签订了《保证合同》，期限为10年，到期日为2028年12月，已发生未到期金额为8,625.24万元；</p> <p>X、本公司与农业银行签订了《保证合同》，为哈尔滨东安智悦发动机有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为985.10万元。</p>
--	--

注：(1) 上表中“为股东及其关联方提供担保的金额(C)”和“为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额(D)”中均包括公司为参股公司北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司、北京中车信融融资租赁有限公司、安鹏国际融资租赁(天津)有限公司提供的担保28.01亿元，剔除重复计算的28.01亿元后，担保金额(C+D+E)合计为74.83亿元；

(2) 报告期内担保发生额是指针对被担保方取得银行授信的最高担保额度；

(3) 公司担保总额包括报告期末公司及其子公司对外担保余额(不含对子公司的担保)和公司及其子公司对子公司的担保余额，其中子公司的担保余额为该子公司对外担保总额乘以公司持有该子公司的股权比例。

### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1、委托理财情况

##### (1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

##### (2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

## 一、股本变动情况

### (一) 股份变动情况表

#### 1、股份变动情况表

报告期内，公司总股本由 8,003,763,475 股变更为 7,917,400,367 股，其中有限售条件股份数量 1,428,571,428 股。

#### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

公司分别于 2024 年 8 月 14 日、2024 年 8 月 30 日经董事会及 2024 年第三次临时股东大会，审议通过了关于变更第三期回购股份用途用于注销事项，将第三期回购股份用途由“全部用于员工持股计划（三年内未实施部分注销）”变更为“全部用于注销并相应减少注册资本”，即注销回购专用证券账户中回购的全部股份 86,363,108 股。2024 年 10 月 16 日，回购股份注销完成，公司总股本由 8,003,763,475 股变更为 7,917,400,367 股，注册资本由 8,003,763,475 元变更为 7,917,400,367 元。

#### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内，公司注销全部回购股份 86,363,108 股。

项目	2024 年	2024 年（同口径）
基本每股收益（元/股）	0.01	0.01
归属于上市公司普通股股东的每股净资产（元/股）	1.81	1.79

注：2024 年同口径的基本每股收益、归属于上市公司普通股股东的每股净资产按 2024 年不注销回购股份的情况下计算。

#### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

## (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、股东和实际控制人情况

## (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	143,442
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	150,188
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件 股份数量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
北京汽车集团有限公司	0	3,233,860,362	40.84	1,428,571,428	无	0	国有法人
北京国有资本运营管理有限公司	0	296,626,400	3.75	0	无	0	国有法人
常柴股份有限公司	931,800	144,500,000	1.83	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	5,688,426	131,071,040	1.66	0	无	0	其他
潍柴动力股份有限公司	0	80,000,000	1.01	0	无	0	国有法人
中国农业银行股份有限公司-中证500交	40,256,651	66,725,187	0.84	0	无	0	其他

易型开放式指数证券投资基金							
诸城市义和车桥有限公司	0	60,120,000	0.76	0	无	0	境内非国有法人
山东莱动内燃机有限公司	1,226,700	50,900,000	0.64	0	无	0	国有法人
叶孝兆	40,012,200	40,020,400	0.51	0	无	0	境内自然人
青岛青特众力车桥有限公司	0	35,710,070	0.45	0	无	0	境内非国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
北京汽车集团有限公司	1,805,288,934			人民币普通股	1,805,288,934		
北京国有资本运营管理有限公司	296,626,400			人民币普通股	296,626,400		
常柴股份有限公司	144,500,000			人民币普通股	144,500,000		
香港中央结算有限公司	131,071,040			人民币普通股	131,071,040		
潍柴动力股份有限公司	80,000,000			人民币普通股	80,000,000		
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	66,725,187			人民币普通股	66,725,187		
诸城市义和车桥有限公司	60,120,000			人民币普通股	60,120,000		
山东莱动内燃机有限公司	50,900,000			人民币普通股	50,900,000		
叶孝兆	40,020,400			人民币普通股	40,020,400		
青岛青特众力车桥有限公司	35,710,070			人民币普通股	35,710,070		
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名无限售条件股东中，第一名股东为公司控股股东，共派出三人担任本公司董事，并派出一人担任本公司监事。第二名股东持有第一名						

	股东 100%股份。 2、前十名无限售条件股东中，第二、五名股东各派出一人担任董事，第三、七、八、十名股东各派出一人担任监事。 3、未知其他股东之间是否有关联关系或一致行动关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

注：除上述持股情况外，公司控股股东北京汽车集团有限公司通过银河资本—渤海银行—北京汽车集团产业投资有限公司账户持有公司股份 28,000,000 股，占公司总股本的 0.35%。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

单位：股

股东名称 (全称)	期初普通账户、信用 账户持股		期初转融通出借股 份且尚未归还		期末普通账户、信用账户 持股		期末转融 通出借股 份且尚未 归还	
	数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)	数 量 合 计	比 例 (%)
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	26,468,536	0.33	7,774,300	0.10	66,725,187	0.84	0	0
常柴股份有限公司	143,568,200	1.79	931,800	0.01	144,500,000	1.83	0	0
山东莱动内燃机有限公司	49,673,300	0.62	1,226,700	0.02	50,900,000	0.64	0	0

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

单位：股

股东名称(全称)	本报告期 新增/退出	期末转融通出借股份且尚 未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股以 及转融通出借尚未归还的股份数量	
		数量合计	比例(%)	数量合计	比例(%)
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	新增	0	0	66,725,187	0.84

## 前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	北京汽车集团有限公司	1,428,571,428	2025年9月3日	1,428,571,428	限售期36个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		北京汽车集团有限公司为公司控股股东，共派出三人担任本公司董事，并派出一人担任本公司监事。			

## (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

□适用 √不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

## (一) 控股股东情况

## 1、法人

√适用 □不适用

名称	北京汽车集团有限公司
单位负责人或法定代表人	张建勇
成立日期	1994-06-30
主要经营业务	制造汽车（含轻型越野汽车、轻、微型客货汽车、多功能车、专用车、轿车）、农用机械、农用运输车、摩托车、内燃机及汽车配件；授权内的国有资产经营管理；投资及投资管理；设计、研发、销售汽车（含重型货车、大中型客车、轻型越野汽车、轻、微型客货汽车、多功能车、专用车、轿车、电动汽车、混合动力汽车）、农用机械、农用运输车、非道路车辆、摩托车、内燃机、汽车配件、机械设备、电器设备、零部件加工设备；货物进出口、代理进出口、技术进出口；技术开发、技术服务、技术咨询、技术转让；设计、制作、代理、发布国内外广告；信息咨询（不含中介服务）；销售自行开发的商品房；出租商业用房；出租办公用房；物业管理；劳务派遣；汽车企业管理技术培训；计算机技术培训；工程勘察设计；工程监理；道路货物运输；仓储服务；计算机系统服务；公园管理。 （市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；道路货物运输以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	北汽蓝谷新能源科技股份有限公司（股票代码600733），注册资本55.74亿元人民币，北京汽车集团有限公司直接持股比例为23.03%。（截至2024年三季度末） 北京汽车股份有限公司（股票代码HK1958），注册资本80.15亿元人民币，北京汽车集团有限公司直接持股比例为46.37%。（截至2024年半年度末）

	渤海汽车系统股份有限公司（股票代码 600960），注册资本 9.51 亿元人民币，北京汽车集团有限公司直接持股比例为 21.71%。（截至 2024 年三季度末） 九江银行股份有限公司（股票代码 HK6190），注册资本 28.47 亿元人民币，北京汽车集团有限公司直接持股比例为 12.85%。（截至 2024 年半年度末）
其他情况说明	无

## 2、自然人

适用 不适用

## 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

## 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

## 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



注：北京汽车集团有限公司通过银河资本—渤海银行—北京汽车集团产业投资有限公司账户持有公司股份 28,000,000 股，占公司总股本的 0.35%。

## (二) 实际控制人情况

### 1、法人

适用 不适用

名称	北京市人民政府国有资产监督管理委员会
----	--------------------

### 2、自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

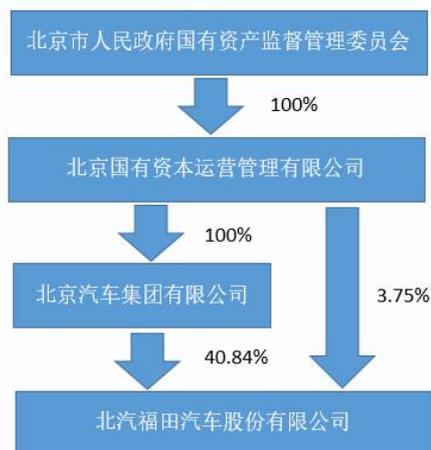
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



注：北京汽车集团有限公司通过银河资本—渤海银行—北京汽车集团产业投资有限公司账户持有公司股份 28,000,000 股，占公司总股本的 0.35%。

6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

**第八节 优先股相关情况**

适用 不适用

**第九节 债券相关情况**

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

北汽福田汽车股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了北汽福田汽车股份有限公司（以下简称“福田汽车公司”）财务报表，包括2024年12月31日的合并及公司资产负债表，2024年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了福田汽车公司2024年12月31日的合并及公司财务状况以及2024年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于福田汽车公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。（一）收入确认

相关信息披露详见财务报表附注三、28和附注五、48及附注十五、1。

##### 1、事项描述

福田汽车公司的销售收入主要来源于在中国境内及海外市场向客户销售商用车，2024年度销售收入476.98亿元。销售收入在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品的控制权时确认。

福田汽车公司销售收入金额重大，且销售收入确认是否在恰当的财务报表期间入账可能存在潜在错报，因此我们将收入确认作为关键审计事项。

##### 2、审计应对

我们对收入确认执行的主要审计程序包括：

（1）了解及评价了与收入确认相关的内部控制设计的有效性，并测试了关键控制执行的有效性；

（2）通过审阅销售合同及与管理层的访谈，了解管理层识别合同及履约义务，以及这些义务是在一段时间内完成还是在一个时点完成，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件，以评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

（3）针对销售收入进行细节测试，包括：抽样核对至相关销售合同中涉及控制权转移条款，检查证明履约义务完成的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、报关单、客户签收支持文件等；对重大销售业务执行交易及往来函证程序；

（4）针对福田汽车公司经销商执行检查，包括对新增经销商进行访谈，检查经销商销售情况等；

（5）结合产品类型对收入及毛利情况执行分析，并与同行业数据进行比较，分析本期收入是否异常；

（6）针对资产负债表日前后确认的销售收入核对至客户验收确认的依据，以评估销售收入是否在恰当的期间确认。

#### 四、其他信息

福田汽车公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括福田汽车公司2024年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

福田汽车公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估福田汽车公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算福田汽车公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督福田汽车公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对福田汽车公司的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致福田汽车公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就福田汽车公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师（项目合伙人）：周玉薇

中国注册会计师：马祥涛

中国·北京二〇二五年四月二十四日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2024年12月31日

编制单位：北汽福田汽车股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	8,822,372,291.48	4,883,931,779.35
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	18,792,033.38	174,872,855.90
衍生金融资产			
应收票据	七、4	1,097,580.00	22,965,400.15
应收账款	七、5	6,077,673,458.00	4,674,954,262.73
应收款项融资	七、7	904,475,505.45	55,470,584.63
预付款项	七、8	457,464,845.60	585,407,140.85
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	359,669,858.69	399,126,998.18
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	6,976,127,102.22	5,850,611,021.96
其中：数据资源			
合同资产	七、6	622,347,994.35	861,050,649.44
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	320,897,598.96	535,580,251.67
其他流动资产	七、13	1,136,344,153.65	1,096,803,909.10
流动资产合计		25,697,262,421.78	19,140,774,853.96
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	1,674,969,751.33	809,693,064.12
长期股权投资	七、17	4,588,508,581.33	5,809,692,334.85
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七、19	980,659,077.72	1,008,093,366.25
投资性房地产			
固定资产	七、21	9,728,754,074.42	8,828,904,971.25
在建工程	七、22	1,321,599,980.36	1,637,720,213.17
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	406,646,988.85	420,614,344.85
无形资产	七、26	4,550,744,454.18	4,735,013,364.25
其中：数据资源			
开发支出		987,290,802.71	632,785,043.98

其中：数据资源			
商誉	七、27	14,653,707.00	14,653,707.00
长期待摊费用	七、28	11,450,445.13	15,451,686.70
递延所得税资产	七、29	1,473,306,224.39	1,405,125,630.27
其他非流动资产	七、30	412,966,587.84	426,572,084.63
非流动资产合计		26,151,550,675.26	25,744,319,811.32
资产总计		51,848,813,097.04	44,885,094,665.28
流动负债：			
短期借款	七、32	507,162,290.40	30,039,759.15
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	七、33	9,359,470.34	85,427.57
衍生金融负债			
应付票据	七、35	10,756,699,138.76	7,357,763,000.00
应付账款	七、36	14,306,147,913.70	13,232,918,582.13
预收款项			
合同负债	七、38	2,041,944,292.64	2,182,555,866.32
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	356,979,468.50	464,464,071.18
应交税费	七、40	101,684,473.00	147,783,077.74
其他应付款	七、41	3,457,103,059.74	3,885,030,741.68
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	1,199,457,989.63	203,485,853.13
其他流动负债	七、44	277,015,109.46	331,191,312.84
流动负债合计		33,013,553,206.17	27,835,317,691.74
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	2,595,498,325.58	1,106,805,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	175,762,726.77	173,384,130.26
长期应付款	七、48		8,195,323.61
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	26,140,114.45	9,411,482.40
递延收益	七、51	825,713,161.71	716,659,120.19
递延所得税负债		57,797,690.66	47,426,770.64
其他非流动负债	七、52	633,471,022.36	582,220,761.44
非流动负债合计		4,314,383,041.53	2,644,102,588.54
负债合计		37,327,936,247.70	30,479,420,280.28

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	7,917,400,367.00	8,003,763,475.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	9,360,749,506.65	9,558,492,303.90
减：库存股	七、56		297,443,292.42
其他综合收益	七、57	-167,748,847.11	-160,498,582.54
专项储备	七、58	14,093,444.13	11,670,601.36
盈余公积	七、59	2,170,595,382.03	2,170,595,382.03
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-4,973,370,317.13	-5,053,913,106.12
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		14,321,719,535.57	14,232,666,781.21
少数股东权益		199,157,313.77	173,007,603.79
所有者权益（或股东权益）合计		14,520,876,849.34	14,405,674,385.00
负债和所有者权益（或股东权益）总计		51,848,813,097.04	44,885,094,665.28

公司负责人：常瑞主管会计工作负责人：李庆华会计机构负责人：许莉莉

### 母公司资产负债表

2024年12月31日

编制单位：北汽福田汽车股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		6,484,830,831.74	2,449,584,046.65
交易性金融资产		17,379,252.85	156,394,230.33
衍生金融资产			
应收票据		1,097,580.00	22,965,400.15
应收账款	十九、1	4,991,744,217.35	4,095,478,069.52
应收款项融资		875,547,671.15	49,905,704.45
预付款项		595,001,846.49	813,522,091.31
其他应收款	十九、2	1,939,538,029.11	2,426,005,787.73
其中：应收利息			
应收股利			
存货		3,244,462,527.32	3,317,865,848.38
其中：数据资源			
合同资产		232,955,602.34	364,598,284.82
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		320,897,598.96	535,580,251.67
其他流动资产		325,924,131.96	546,891,790.06
流动资产合计		19,029,379,289.27	14,778,791,505.07
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款		1,196,397,097.53	800,649,338.34
长期股权投资	十九、3	9,143,444,413.29	10,263,588,970.21
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		980,659,077.72	1,008,093,366.25
投资性房地产			
固定资产		8,697,725,399.47	8,038,425,369.90
在建工程		1,058,769,496.89	1,317,085,648.30
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		18,780,411.33	9,981,978.86
无形资产		4,283,313,727.11	4,411,216,077.71
其中：数据资源			
开发支出		810,297,542.55	607,330,514.22
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		564,894.25	221,048.79
递延所得税资产		1,179,882,742.43	1,185,183,095.20
其他非流动资产		87,436,763.04	83,528,344.98
非流动资产合计		27,457,271,565.61	27,725,303,752.76
资产总计		46,486,650,854.88	42,504,095,257.83
<b>流动负债：</b>			
短期借款		398,100,000.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		8,438,372,120.34	5,416,620,000.00
应付账款		11,309,000,167.35	11,660,006,832.00
预收款项			
合同负债		1,220,371,253.13	1,188,928,172.63
应付职工薪酬		256,437,217.63	366,003,517.35
应交税费		35,861,129.37	60,552,748.62
其他应付款		5,298,218,852.36	6,979,019,040.57
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,184,050,442.05	144,387,655.20
其他流动负债		213,680,433.03	158,073,600.12
流动负债合计		28,354,091,615.26	25,973,591,566.49
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		2,579,932,837.84	1,106,805,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		8,169,317.43	1,440,678.29
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		25,684,934.13	7,623,042.00
递延收益		430,477,023.85	327,117,115.21
递延所得税负债		39,978,390.30	35,908,986.30

其他非流动负债		221,617,232.36	175,633,689.67
非流动负债合计		3,305,859,735.91	1,654,528,511.47
负债合计		31,659,951,351.17	27,628,120,077.96
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		7,917,400,367.00	8,003,763,475.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		9,465,807,970.07	9,641,821,388.52
减：库存股			297,443,292.42
其他综合收益		-27,159,458.83	-24,975,348.72
专项储备		11,087,785.42	9,343,020.40
盈余公积		1,955,483,398.04	1,955,483,398.04
未分配利润		-4,495,920,557.99	-4,412,017,460.95
所有者权益（或股东权益）合计		14,826,699,503.71	14,875,975,179.87
负债和所有者权益（或股东权益）总计		46,486,650,854.88	42,504,095,257.83

公司负责人：常瑞主管会计工作负责人：李庆华会计机构负责人：许莉莉

### 合并利润表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业总收入		47,697,540,240.43	56,096,761,370.79
其中：营业收入	七、61	47,697,540,240.43	56,096,761,370.79
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	七、61	47,268,287,758.82	55,761,251,378.87
其中：营业成本		41,666,949,302.89	49,997,740,569.45
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	310,847,496.21	357,937,958.64
销售费用	七、63	1,922,536,798.93	1,852,257,894.96
管理费用	七、64	1,400,893,430.54	1,537,675,946.48
研发费用	七、65	1,899,532,571.91	2,080,066,731.86
财务费用	七、66	67,528,158.34	-64,427,722.52
其中：利息费用		139,758,199.52	83,288,133.65
利息收入		121,563,292.11	179,776,947.83
加：其他收益	七、67	559,856,767.99	387,372,264.82
投资收益（损失以“-”	七、68	-894,703,655.25	262,391,934.50

号填列)			
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-925,501,013.09	84,508,644.71
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	17,065,525.27	-4,291,030.98
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	31,605,882.93	-28,565,179.33
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-129,036,138.35	-215,024,963.30
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	7,667,981.09	167,599,299.42
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		21,708,845.29	904,992,317.05
加：营业外收入	七、74	48,673,436.09	60,595,936.56
减：营业外支出	七、75	8,380,189.19	22,286,004.06
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		62,002,092.19	943,302,249.55
减：所得税费用	七、76	20,088,365.54	84,905,506.69
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		41,913,726.65	858,396,742.86
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		41,913,726.65	858,396,742.86
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		80,542,788.99	909,480,896.06
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-38,629,062.34	-51,084,153.20
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-7,346,504.49	-37,167,290.95
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-2,642,500.00	-1,153,000.00
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-2,642,500.00	-1,153,000.00
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			

2. 将重分类进损益的其他综合收益		-4,607,764.57	-36,014,290.95
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		458,389.89	4,115.28
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-5,066,154.46	-36,018,406.23
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-96,239.92	
七、综合收益总额		34,567,222.16	821,229,451.91
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		73,292,524.42	872,313,605.11
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-38,725,302.26	-51,084,153.20
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.01	0.12
(二) 稀释每股收益(元/股)		-	-

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：常瑞主管会计工作负责人：李庆华会计机构负责人：许莉莉

### 母公司利润表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业收入	十九、4	40,525,927,654.28	43,170,677,618.71
减：营业成本	十九、4	36,151,140,267.63	39,118,681,558.15
税金及附加		276,126,915.99	304,218,241.54
销售费用		897,493,688.65	900,975,016.63
管理费用		1,102,986,987.70	1,236,484,589.75
研发费用		1,718,250,311.46	1,818,066,470.67
财务费用		59,255,397.71	-43,329,996.68
其中：利息费用		136,404,628.54	81,237,374.60
利息收入		87,458,537.64	138,971,748.97
加：其他收益		468,731,329.06	322,787,666.72
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	-793,399,234.72	224,068,733.43
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-878,261,434.78	107,702,509.19
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”			

号填列)			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		24,856,878.24	-18,255,793.91
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-51,244,107.44	19,116,912.20
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-55,366,376.71	-147,592,544.04
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-6,447,378.75	124,954,149.33
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		-92,194,805.18	360,660,862.38
加：营业外收入		21,867,907.36	39,790,679.81
减：营业外支出		4,206,405.10	14,964,703.92
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-74,533,302.92	385,486,838.27
减：所得税费用		9,369,794.12	15,989,701.55
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-83,903,097.04	369,497,136.72
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-83,903,097.04	369,497,136.72
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-2,184,110.11	-1,148,884.72
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-2,642,500.00	-1,153,000.00
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-2,642,500.00	-1,153,000.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		458,389.89	4,115.28
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		458,389.89	4,115.28
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-86,087,207.15	368,348,252.00
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：常瑞主管会计工作负责人：李庆华会计机构负责人：许莉莉

**合并现金流量表**  
2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		34,653,041,712.98	40,153,051,230.33
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,146,287,602.65	1,104,701,578.73
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	529,069,107.91	548,206,849.70
经营活动现金流入小计		36,328,398,423.54	41,805,959,658.76
购买商品、接受劳务支付的现金		28,332,348,053.87	34,163,104,752.26
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,940,405,814.69	4,103,917,798.39
支付的各项税费		612,524,402.09	1,330,308,713.49
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	2,137,769,742.27	1,952,848,022.60
经营活动现金流出小计		35,023,048,012.92	41,550,179,286.74
经营活动产生的现金流量净额		1,305,350,410.62	255,780,372.02
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		241,213,992.10	205,251,780.00

取得投资收益收到的现金		469,860,599.32	375,772,657.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		93,656,300.96	171,428,965.94
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			342,242,372.74
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	124,334,398.22	464,356,000.85
投资活动现金流入小计		929,065,290.60	1,559,051,777.23
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,508,847,866.01	1,386,581,232.64
投资支付的现金		93,945,629.43	104,428,435.07
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			16,588,850.51
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		
投资活动现金流出小计		1,602,793,495.44	1,507,598,518.22
投资活动产生的现金流量净额		-673,728,204.84	51,453,259.01
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			69,727,974.63
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			69,727,974.63
取得借款收到的现金		5,688,763,201.79	559,539,759.15
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	61,589,719.83	57,716,039.04
筹资活动现金流入小计		5,750,352,921.62	686,983,772.82
偿还债务支付的现金		2,824,525,313.27	3,970,742,587.40
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		160,012,178.38	115,537,925.09
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	50,971,060.04	337,727,386.35
筹资活动现金流出小计		3,035,508,551.69	4,424,007,898.84
筹资活动产生的现金流量净额		2,714,844,369.93	-3,737,024,126.02
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		19,929,143.23	-6,291,423.80
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		3,366,395,718.94	-3,436,081,918.79
加：期初现金及现金等价物余额		3,530,865,352.16	6,966,947,270.95
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		6,897,261,071.10	3,530,865,352.16

公司负责人：常瑞主管会计工作负责人：李庆华会计机构负责人：许莉莉

## 母公司现金流量表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		32,030,943,856.73	32,770,934,458.26
收到的税费返还		83,882,066.47	95,629,355.38
收到其他与经营活动有关的现金		321,630,141.10	1,447,394,770.84
经营活动现金流入小计		32,436,456,064.30	34,313,958,584.48
购买商品、接受劳务支付的现金		25,704,994,195.14	28,890,414,665.28
支付给职工及为职工支付的现金		2,844,435,231.43	3,077,425,822.43
支付的各项税费		365,780,614.27	701,073,082.12
支付其他与经营活动有关的现金		2,196,759,171.16	1,224,638,672.79
经营活动现金流出小计		31,111,969,212.00	33,893,552,242.62
经营活动产生的现金流量净额		1,324,486,852.30	420,406,341.86
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		298,375,411.93	547,530,180.00
取得投资收益收到的现金		453,359,577.27	375,772,657.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		76,478,849.26	19,221,166.08
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		87,458,537.64	403,322,202.51
投资活动现金流入小计		915,672,376.10	1,345,846,206.29
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,253,340,011.68	1,101,754,953.69
投资支付的现金		137,500,000.00	485,276,248.60
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,390,840,011.68	1,587,031,202.29
投资活动产生的现金流量净额		-475,167,635.58	-241,184,996.00
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		5,588,100,000.00	529,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			57,716,039.04
筹资活动现金流入小计		5,588,100,000.00	587,216,039.04
偿还债务支付的现金		2,679,532,162.16	3,902,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息		163,516,219.82	111,003,636.02

支付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金		10,378,029.07	305,783,257.56
筹资活动现金流出小计		2,853,426,411.05	4,319,386,893.58
筹资活动产生的现金流量净额		2,734,673,588.95	-3,732,170,854.54
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,032,748.23	-988,375.98
五、现金及现金等价物净增加额		3,585,025,553.90	-3,553,937,884.66
加：期初现金及现金等价物余额		1,427,417,566.12	4,981,355,450.78
六、期末现金及现金等价物余额		5,012,443,120.02	1,427,417,566.12

公司负责人：常瑞主管会计工作负责人：李庆华会计机构负责人：许莉莉

### 合并所有者权益变动表

2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	8,003,763,475.00				9,558,492,303.90	297,443,292.42	-160,498,582.54	11,670,601.36	2,170,595,382.03		-5,053,913,106.12		14,232,666,781.21	173,007,603.79	14,405,674,385.00
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,003,763,475.00				9,558,492,303.90	297,443,292.42	-160,498,582.54	11,670,601.36	2,170,595,382.03		-5,053,913,106.12		14,232,666,781.21	173,007,603.79	14,405,674,385.00
三、本期增减变动金额	-86,363,108.00				-197,742,797.25	-297,443,292.42	-7,250,264.57	2,422,842.77	0.00		80,542,788.99		89,052,754.36	26,149,709.98	115,202,464.34

(减少以“一”号填列)													
(一) 综合收益总额						-7,250,264.57				80,542,788.99	73,292,524.42	-38,725,302.26	34,567,222.16
(二) 所有者投入和减少资本	-86,363,108.00			-197,742,797.25	-297,443,292.42						13,337,387.17	64,875,012.24	78,212,399.41
1. 所有者投入的普通股	-86,363,108.00			-211,080,184.42	-297,443,292.42						0.00	63,889,723.59	63,889,723.59
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额				11,798,091.00							11,798,091.00		11,798,091.00
4. 其他				1,539,296.							1,539,296.1	985,288.6	2,524,584.8

他					17							7	5	2
(三) 利润分配														
1. 提取 盈余公 积														
2. 提取 一般风 险准 备														
3. 对 所有者 (或 股东) 的分 配														
4. 其 他														
(四) 所有者 权益内 部结 转														
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)														

2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)													
3. 盈 余公 积弥 补亏 损													
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益													
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益													
6. 其 他													
(五) 专项 储备							2,422,842 .77				2,422,842.7 7		2,422,842.7 7
1. 本 期提 取							36,992,96 4.07				36,992,964. 07		36,992,964. 07
2. 本							-34,570,1				-34,570,121		-34,570,121

北汽福田汽车股份有限公司2024年年度报告

期使用							21.30					.30		.30
(六)其他														
四、本期末余额	7,917,400,367.00				9,360,749,506.65		-167,748,847.11	14,093,444.13	2,170,595,382.03		-4,973,370,317.13	14,321,719,535.57	199,157,313.77	14,520,876,849.34

项目	2023年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	8,003,763,475.00				9,548,499,305.90	57,409,808.35	-123,331,291.59	10,735,147.78	2,170,595,382.03		-5,963,394,002.1800	13,589,458,208.59	150,474,568.77	13,739,932,777.36	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期	8,003,763,				9,548,499,305.90	57,409,808.35	-123,331,291.59	10,735,147.78	2,170,595,382.03		-5,963,394,002.18	13,589,458,208.59	150,474,568.77	13,739,932,777.36	

初余额	475.0 0												
三、本期增 减变动金额 (减少以 “-”号填 列)				9,992,998. 00	240,033,4 84.07	-37,167,2 90.95	935,453. 58		909,480,896. 06	643,208,572 .62	22,533,03 5.02	665,741,607 .64	
(一)综合 收益总额						-37,167,2 90.95			909,480,896. 06	872,313,605 .11	-51,084,1 53.20	821,229,451 .91	
(二)所有 者投入和减 少资本				9,992,998. 00	240,033,4 84.07					-230,040,48 6.07	73,617,18 8.22	-156,423,29 7.85	
1.所有者投 入的普通股											69,727,97 4.63	69,727,974. 63	
2.其他权益 工具持有者 投入资本													
3.股份支付 计入所有者 权益的金额				9,992,998. 00	-57,716,0 39.04					67,709,037. 04		67,709,037. 04	
4.其他					297,749,5 23.11					-297,749,52 3.11	3,889,213 .59	-293,860,30 9.52	
(三)利润 分配													
1.提取盈余 公积													
2.提取一般 风险准备													
3.对所有 者(或股 东)													

的分配													
4. 其他													
(四)所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五)专项储备							935,453.58				935,453.58		935,453.58
1. 本期提取							28,430,059.31				28,430,059.31		28,430,059.31
2. 本期使用							-27,494,605.73				-27,494,605.73		-27,494,605.73
(六)其他													
四、本期末余额	8,003,763,475.0			9,558,492,303.90	297,443,292.42	-160,498,582.54	11,670,601.36	2,170,595,382.03		-5,053,913,106.12	14,232,666,781.21	173,007,603.79	14,405,674,385.00

0										
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

公司负责人：常瑞主管会计工作负责人：李庆华会计机构负责人：许莉莉

### 母公司所有者权益变动表 2024年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,003,763,475.00				9,641,821,388.52	297,443,292.42	-24,975,348.72	9,343,020.40	1,955,483,398.04	-4,412,017,460.95	14,875,975,179.87
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,003,763,475.00				9,641,821,388.52	297,443,292.42	-24,975,348.72	9,343,020.40	1,955,483,398.04	-4,412,017,460.95	14,875,975,179.87
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-86,363,108.00				-176,013,418.45	-297,443,292.42	-2,184,110.11	1,744,765.02	0.00	-83,903,097.04	-49,275,676.16
（一）综合收益总额							-2,184,110.11			-83,903,097.04	-86,087,207.15
（二）所有者投入和减少资本	-86,363,108.00				-176,013,418.45	-297,443,292.42	0.00	0.00	0.00	0.00	35,066,765.97
1. 所有者投入的普通股	-86,363,108.00				-211,080,184.42	-297,443,292.42					0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					11,798,091.00	0					11,798,091.00
4. 其他					23,268,674.97	0					23,268,674.97
（三）利润分配											

北汽福田汽车股份有限公司2024年年度报告

1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备								1,744,765.02			1,744,765.02
1. 本期提取								22,773,376.70			22,773,376.70
2. 本期使用								-21,028,611.68			-21,028,611.68
（六）其他											
四、本期期末余额	7,917,400,367.00				9,465,807,970.07		-27,159,458.83	11,087,785.42	1,955,483,398.04	-4,495,920,557.99	14,826,699,503.71

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,003,763,475.00				9,631,828,390.52	57,409,808.35	-23,826,464.00	9,681,738.93	1,955,483,398.04	-4,752,422,229.78	14,767,098,500.36
加：会计政策变更											

北汽福田汽车股份有限公司2024年年度报告

前期差错更正											
其他										-29,092,367.89	-29,092,367.89
二、本年期初余额	8,003,763,475.00				9,631,828,390.52	57,409,808.35	-23,826,464.00	9,681,738.93	1,955,483,398.04	-4,781,514,597.67	14,738,006,132.47
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					9,992,998.00	240,033,484.07	-1,148,884.72	-338,718.53		369,497,136.72	137,969,047.40
（一）综合收益总额							-1,148,884.72			369,497,136.72	368,348,252.00
（二）所有者投入和减少资本					9,992,998.00	240,033,484.07					-230,040,486.07
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					9,992,998.00	-57,716,039.04					67,709,037.04
4. 其他						297,749,523.11					-297,749,523.11
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											

3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								-338,718.53			-338,718.53
1. 本期提取								19,333,812.43			19,333,812.43
2. 本期使用								-19,672,530.96			-19,672,530.96
(六) 其他											
四、本期期末余额	8,003,763,475.00				9,641,821,388.52	297,443,292.42	-24,975,348.72	9,343,020.40	1,955,483,398.04	-4,412,017,460.95	14,875,975,179.87

公司负责人：常瑞主管会计工作负责人：李庆华会计机构负责人：许莉莉

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

北汽福田汽车股份有限公司（以下简称“本公司”）1996年8月28日完成股份制改制，经中国证监会证监发字(1998)102号和证监发字(1998)103号文批准，1998年5月11日公开发行人民币普通股5,000万股，并于1998年6月2日在上海证券交易所上市。

2008年1月，北京汽车工业控股有限责任公司持有本公司295,592,986股股份，占总股本的36.43%，成为本公司第一大股东。

2010年11月，经北京市人民政府国有资产监督管理委员会京国资[2010]207号文批准，北京汽车工业控股有限责任公司名称变更为北京汽车集团有限公司（以下简称“北汽集团”）。

经历次配股、送转及非公开发行股份、回购股份注销等，截至2024年12月31日，本公司注册资本为7,917,400,367.00元。北汽集团持有本公司3,233,860,362股股份，持股比例为40.84%。

本公司统一社会信用代码911100001012029043，法定代表人常瑞，总部位于北京市昌平区沙河镇沙阳路。

本公司建立了股东大会、董事会、监事会的法人治理结构，目前设战略与资产经营部、战略联盟管理部、产品管理部、工程研究总院、采购中心、制造工程与订单交付中心、质量管理部、营销总公司、流程与数字化部、董事会办公室、党委办公室/经营办公室、人力资源部、财务计划部、产品价值工程部、审计部、法律部、宣传部/客户工程部、组织部、纪检工作一部、纪检工作二部等部门。

本公司及子公司所属行业为交运设备-汽车整车业，主要从事整车的生产和销售业务，业务性质和主要经营活动（经营范围）为：制造汽车（不含小轿车）、模具、冲压件、发动机、机械电器设备、智能车载设备；销售汽车、模具、冲压件、发动机、机械电器设备、计算机、软件及辅助设备、钢材、通讯设备；环境机械及清洁设备的制造（限外阜地区经营）；生产新能源汽车电池包及模组、电池管理系统、整车控制器、电机控制器、远程信息处理器、电机、电驱动桥、三合一电驱动总成、多合一电驱动总成等新能源汽车零部件产品（限在外阜从事生产经营活动）；数据处理；软件开发；计算机系统集成服务；仓储服务；技术开发、技术转让、技术咨询、技术培训、技术服务；货物进出口、技术进出口、代理进出口；经营本企业和成员企业自产产品及技术进出口业务；本企业和成员企业生产所需的原辅材料、仪器仪表、机械设备、零配件及技术的进出口业务（国家限定公司经营和国家禁止进出口的商品除外）；经营进料加工和“三来一补”业务；营销策划、营销咨询、产品推广服务；工程和技术研究与试验发展；产品设计；机动车维修（限色漆使用水性漆且喷漆和喷枪清洗环节密闭并配套废气收集处理装置）；技术检测；销售医疗器

械III类、6821 医用电子仪器设备、6854 手术室、急救室、诊疗室设备及器具、6845 体外循环及血液处理设备；互联网信息服务业务；普通货物运输；融资性担保业务。

本财务报表及财务报表附注业经本公司第九届董事会第三次会议于 2025 年 4 月 24 日批准。

#### 四、财务报表的编制基础

##### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

##### 2、持续经营

适用 不适用

本财务报表按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

#### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据自身生产经营特点，确定应收款项预期信用损失的计提、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件以及收入确认政策，具体会计政策见附注五、11、附注五、21、附注五、26 和附注五、34。

##### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

##### 2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

##### 3、营业周期

适用 不适用

本公司的营业周期为 12 个月。

#### 4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

#### 5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额大于净资产的 0.1%
重要的在建工程项目	资产总额的 0.1%或同类业务的 10%
重要的资本化研发项目	资产总额的 0.1%或同类业务的 10%
重要的合营企业	单个被投资单位的长期股权投资账面价值占净资产的 10%以上

#### 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

##### (1) 同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

##### 通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

##### (2) 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

##### 通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计

量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

### （3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

### （1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

### （2）合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

### （3）购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### (4) 丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益应当在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动应当在丧失控制权时转入当期损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用  不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

### (1) 共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

### (2) 合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### (1) 外币业务

本公司发生外币业务，按交易发生日的即期汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

### (2) 外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

现金流量表所有项目均按照现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### (1) 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

### (2) 金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

但是，对于非交易性权益工具投资，本公司在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行方的角度符合权益工具的定义。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。满足条件的股利收入计入损益，其他利得或损失及公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

管理金融资产的业务模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的业务模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

### （3）金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

财务担保合同

财务担保合同不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，在初始确认时按公允价值计量，随后按照采用预期信用损失模型确定的预计负债的损失准备以及初始确认金额扣除累计摊销额后的余额两者之中的较高者进行后续计量。

金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。
- ②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- ③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。

④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

#### （4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具包括远期外汇合约等。初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

#### （5）金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定，存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

#### （6）金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

以摊余成本计量的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；

《企业会计准则第14号——收入》定义的收入合同资产；

租赁应收款；

财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，本公司依据信用风险特征对应收款项划分组合，在组合基础上计算坏账准备。

#### 应收票据、应收账款和合同资产

对于应收票据、应收账款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据、应收账款和合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

#### A、应收票据

##### 应收票据组合1：商业承兑汇票

#### 应收票据组合 2：银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

#### B、应收账款

应收账款组合 1：应收新能源补贴款

应收账款组合 2：应收商用车客户

应收账款组合 3：应收金融业务客户

应收账款组合 4：应收合并范围内关联方组合

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算。

#### 合同资产

合同资产组合 1：新能源补贴款

合同资产组合 2：商用车客户

合同资产组合 3：金融业务客户

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

#### 其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：应收押金保证金及备用金等

其他应收款组合 2：应收关联方款项

其他应收款组合 3：应收股权转让款

其他应收款组合 4：应收技术转让费

其他应收款组合 5：应收合并范围内关联方组合

其他应收款组合 6：其他

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。

#### 长期应收款

本公司依据信用风险特征将长期应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

长期应收款组合 1：应收分期销售商品款

长期应收款组合 2：应收融资租赁款

长期应收款组合 3：应收租赁款

长期应收款组合 4：应收分期收款提供资金款

#### 长期应收款组合 5：应收关联方款项

对划分为组合的长期应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

##### 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

##### 信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；

已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

本公司认为金融资产在下列情况发生违约：

借款人不大可能全额支付其对本公司的欠款，该评估不考虑本公司采取例如变现抵押品（如果持有）等追索行动；或

金融资产逾期超过 90 天。

已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (7) 金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

#### (8) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

## 12、 应收票据

适用 不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

### 13、 应收账款

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

详见附注（五）金融工具（6）金融资产减值

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

详见附注（五）金融工具（6）金融资产减值

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

详见附注（五）金融工具（6）金融资产减值

### 14、 应收款项融资

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

详见附注（五）金融工具（6）金融资产减值

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

### 15、 其他应收款

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具（6）金融资产减值

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具（6）金融资产减值

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

详见附注五、11 金融工具（6）金融资产减值

### 16、 存货

适用 不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

适用 不适用

本公司存货分为原材料、委托加工物资、在产品、低值易耗品、库存商品、发出商品等。

### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

#### (1) 发出存货的计价方法

本公司存货中原材料按计划成本计价，期末通过“材料成本差异”科目，将发出和期末存货调整为实际成本。在产品、库存商品、发出商品等取得时按实际成本计价，发出时采用加权平均法计价。本公司发给外单位加工的委托加工物资，按实际成本计量；支付加工费、运杂费等计入委托加工物资的实际成本。

#### (2) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，计提存货跌价准备。

可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

#### (3) 存货的盘存制度

本公司存货盘存制度采用永续盘存制。

#### (4) 低值易耗品的摊销方法

本公司低值易耗品领用时采用一次转销法摊销。

### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

## 17、合同资产

适用 不适用

### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

#### 合同资产

合同资产组合 1：新能源补贴款

合同资产组合 2：商用车客户

合同资产组合 3：金融业务客户

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

**18、持有待售的非流动资产或处置组**

适用 不适用

本公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，该非流动资产或处置组被划分为持有待售类别。

上述非流动资产不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、金融资产、递延所得税资产及保险合同产生的权利。

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

适用 不适用

本公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，该非流动资产或处置组被划分为持有待售类别。

上述非流动资产不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、金融资产、递延所得税资产及保险合同产生的权利。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。在特定情况下，处置组包括企业合并中取得的商誉等。同时满足下列条件的非流动资产或处置组被划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本公司是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产或处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值不得转回。

持有待售的非流动资产和持有待售的处置组中的资产不计提折旧或进行摊销；持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。被划分为持有待售的联营企业或合营企业的全部或部分投资，对于划分为持有待售的部分停止权益法核算，保留的部分（未被划分为持有待售类别）则继续采用权益法核算；当本公司因出售丧失对联营企业和合营企业的重大影响时，停止使用权益法。

某项非流动资产或处置组被划分为持有待售类别，但后来不再满足持有待售类别划分条件的，本公司停止将其划分为持有待售类别，并按照下列两项金额中较低者计量：

①该资产或处置组被划分为持有待售类别之前的账面价值，按照其假定在没有被划分为持有待售类别的情况下本应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；

②可收回金额。

### 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

#### （1）终止经营的认定标准

终止经营，是指满足下列条件之一的已被本公司处置或被本公司划分为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区。

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

#### （2）列报

本公司在资产负债表中将持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产列报于“持有待售资产”，将持有待售的处置组中的负债列报于“持有待售负债”。

本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失和转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

拟结束使用而非出售且满足终止经营定义中有关组成部分的条件的处置组，自其停止使用日起作为终止经营列报。

对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中，原来作为持续经营损益列报的信息被重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中，原来作为终止经营损益列报的信息被重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

## 19、长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

### (1) 初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### (2) 后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其

他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

### （3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%（含20%）以上但低于50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

### （4）持有待售的权益性投资

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的，相关会计处理见附注五、18。

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。

#### (5) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注五、27。

## 20、投资性房地产

不适用

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

### (2). 折旧方法

适用  不适用

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率%	年折旧率%
房屋及建筑物	年限平均法	10-40年	4.00	9.60-2.40
机器设备	年限平均法	8-15年	4.00	12.00-6.40
运输设备	年限平均法	10年	4.00	9.60
电子设备及其他	年限平均法	8-10年	4.00	12.00-9.60

本公司采用年限平均法计提折旧。固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。在不考虑减值准备的情况下，按固定资产类别、预计使用寿命和预计残值确定各类固定资产的年折旧率。其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算确定折旧率。

## 22、在建工程

适用  不适用

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

本公司在建工程具体转固标准和时点如下：

类别	转固标准和时点
房屋建筑物	满足建筑物完工验收标准，经相关主管部门验收，达到预定可使用状态之日起。
需安装调试的机器设备、电子设备等	完成安装调试后，达到设计要求或合同规定的标准。

在建工程计提资产减值方法见附注五、27。

### 23、借款费用

√适用 □不适用

#### (1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

#### (2) 借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

#### (3) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

**24、生物资产**

□适用 √不适用

**25、油气资产**

□适用 √不适用

**26、无形资产****(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

本公司无形资产包括土地使用权、软件、专有技术、商标等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命	使用寿命的确认依据	摊销方法
土地使用权	50年	产权登记期限	直线法
软件	5-10年	预期经济利益年限	直线法
专有技术	3-10年	预期经济利益年限	直线法
商标	10年	预期经济利益年限	直线法

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见附注五、27。

**(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法**

√适用 □不适用

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、

其他费用等。其中研发人员的工资按照项目工时分摊计入研发支出。研发活动与其他生产经营活动共用设备、产线、场地按照工时占比、面积占比分配计入研发支出。

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

## 27、长期资产减值

适用 不适用

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

## 29、合同负债

适用 不适用

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

#### (1) 职工薪酬的范围

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

#### (2) 短期薪酬

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

#### 设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### 设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

## 31、预计负债

√适用 不适用

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

(1) 该义务是本公司承担的现时义务；

(2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；

(3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

## 32、股份支付

适用 不适用

(1) 股份支付的种类

本公司股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。选用的期权定价模型考虑以下因素：A、期权的行权价格；B、期权的有效期；C、标的股份的现行价格；D、股价预计波动率；E、股份的预计股利；F、期权有效期内的无风险利率。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

(4) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具（因未满足可行权条件的非市场条件而被取消的除外），本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### (1) 一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，本公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产，合同资产以预期信用损失为基础计提减值（参见附注五、11（6））。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

## （2）具体方法

### ①销售商品

本公司与客户之间的商品销售合同通常包含交付车辆、车辆配件的履约义务，境内销售业务在商品发运至约定交货地点，经客户验收后确认收入；出口销售业务在商品发运至约定港口，完成出口报关申报时确认收入。

### ②提供劳务

本公司对外提供劳务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。在履约进度能合理确定时，按履约进度确认收入；否则按已经发生并预计能够收回的实际合同成本金额确认收入。

### ③让渡资产使用权

按照合同约定履行了与资产使用权让渡相关的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

### ④担保业务收入

按合同约定提供担保服务，本公司已承担担保风险，担保费已收讫或已取得收取权利时确认担保业务收入。

### ⑤租赁收入

按合同约定提供租赁资产使用权，本公司义务已经履行，租金已收讫或已取得收取权利时确认租赁收入。

经营租赁的租金收入在租赁期内各期间按照直线法确认，或有租金在实际发生时计入当期损益。

**(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法**

适用 不适用

**35、 合同成本**

适用 不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。摊销期限不超过一年则在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

①本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

**36、 政府补助**

适用 不适用

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额1元计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或者确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益或冲减相关成本。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本公司对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入或冲减营业外支出。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债在同时满足下列条件时以抵销后的净额列示：

- (1) 本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产和当期所得税负债的法定权利；
- (2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关。

### 38、 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

##### (1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司作为承租人或出租人评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则本公司认定合同为租赁或者包含租赁。

##### (2) 本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

##### 短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于短期租赁，本公司按照租赁资产的类别将满足短期租赁条件的项目选择采用上述简化处理方法。

#### 低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

#### 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

#### 融资租赁

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

#### 经营租赁

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期

计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

#### 租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用  不适用

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

#### 开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须做出有关资产的预期未来现金的产生、应采用的折现率以及预计受益期间的假设。

#### 金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

#### 应收款项预期信用损失的计量

对于应收账款、其他应收款、长期应收款等应收款项，本公司通过应收款项违约风险敞口和预期信用损失率计算应收款项预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

#### 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### 存货减值

资产负债表日，本公司存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。在确定存货可变现净值时，本公司以取得的确凿证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素，按照存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

#### 长期股权投资减值

本公司于资产负债表日判断长期股权投资是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。长期股权投资减值测试需要管理层运用大量的判断与估计，该等估计受到管理层对未来市场以及对经济环境判断的影响，采用不同的估计和假设会对评估的长期股权投资减值产生较大影响。

## 40、重要会计政策和会计估计的变更

### (1). 重要会计政策变更

适用 不适用

#### ① 企业会计准则解释第 17 号

财政部于 2023 年 11 月发布了《企业会计准则解释第 17 号》（财会〔2023〕21 号）（以下简称“解释第 17 号”）。

#### 流动负债与非流动负债的划分

解释第 17 号规定，对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于企业是否遵循了贷款安排中规定的条件（以下简称“契约条件”）。企业在资产负债表日或者之前应遵循的契约条件，即使在资产负债表日之后才对该契约条件的遵循情况进行评估（如有的契约条件规定在资产负债表日之后基于资产负债表日财务状况进行评估），

影响该权利在资产负债表日是否存在的判断，进而影响该负债在资产负债表日的流动性划分。企业在资产负债表日之后应遵循的契约条件（如有的契约条件规定基于资产负债表日之后6个月的财务状况进行评估），不影响该权利在资产负债表日是否存在的判断，与该负债在资产负债表日的流动性划分无关。

负债的条款导致企业在交易对手方选择的情况下通过交付自身权益工具进行清偿的，如果按照准则规定该选择权分类为权益工具并将其作为复合金融工具的权益组成部分单独确认，则该条款不影响该项负债的流动性划分。

本公司自2024年1月1日起执行该规定，并对可比期间信息进行调整。

采用解释第17号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

#### 供应商融资安排的披露

解释第17号规定，对于供应商融资安排应披露：（1）供应商融资安排的条款和条件（如延长付款期限和担保提供情况等）。（2）①属于供应商融资安排的金融负债在资产负债表中的列报项目和账面金额。②供应商已从融资提供方收到款项的，应披露所对应的金融负债的列报项目和账面金额；③以及相关金融负债的付款到期日区间，以及不属于供应商融资安排的可比应付账款的付款到期日区间。如果付款到期日区间的范围较大，企业还应当披露有关这些区间的解释性信息或额外的区间信息；（3）相关金融负债账面金额中不涉及现金收支的当期变动（包括企业合并、汇率变动以及其他不需使用现金或现金等价物的交易或事项）的类型和影响。

企业在根据《企业会计准则第37号——金融工具列报》的要求披露流动性风险信息时，应当考虑其是否已获得或已有途径获得通过供应商融资安排向企业提供延期付款或向其供应商提供提前收款的授信。企业在根据相关准则的要求识别流动性风险集中度时，应当考虑供应商融资安排导致企业将其原来应付供应商的部分金融负债集中于融资提供方这一因素。

本公司自2024年1月1日起执行该规定。在首次执行该规定时，本公司无需披露可比期间相关信息和第（2）项下②和③所要求的期初信息。

采用解释第17号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

#### ② 企业会计准则解释第18号

财政部于2024年12月31日发布《企业会计准则解释第18号》（财会〔2024〕24号）（以下简称“解释第18号”）。

##### 不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理

解释第18号规定，在对不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，企业应当根据《企业会计准则第13号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。

本公司自解释第18号印发之日起执行该规定，并进行追溯调整。

执行上述会计政策对 2024 年度合并利润表的影响如下：

单位：元币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	2024 年影响金额
2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定，并对可比期间信息进行追溯调整。	合并利润表营业成本	236,710,837.30
	合并利润表销售费用	-236,710,837.30

执行上述会计政策对 2023 年度合并利润表的影响如下：

合并利润表项目	调整前（元）	调整金额（元）	调整后（元）
营业成本	49,712,583,057.97	285,157,511.48	49,997,740,569.45
销售费用	2,137,415,406.44	-285,157,511.48	1,852,257,894.96

其他说明：  
无

## (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

## (3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

## 41、其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	6、9、13
消费税	应税收入	3、5、9、12
城市维护建设税	实际缴纳的流转税额	5、7
教育费附加	实际缴纳的流转税额	2、3
企业所得税	应纳税所得额	15、25
房产税	房产原值一次减除 30%后的余值；房产租金收入	1.2、12
土地使用税	实际使用的土地面积	当地单位面积征税额
印花税	购销合同所载购销金额；财产转	0.025、0.03、0.05、0.1

	移书据所载金额；营业账簿所载实收资本和资本公积的增加额	
--	-----------------------------	--

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

## 2、税收优惠

适用 不适用

本公司于2024年12月2日获得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，认定本公司为高新技术企业，证书编号为GR202411005171，有效期为三年。本公司企业所得税从2024年起三年内按15%的税率征收。

本公司下属公司山东潍坊福田模具有限责任公司于2024年12月7日获得《高新技术企业证书》，证书编号为GR202437002556，企业所得税从2024年起三年内按15%的税率征收。

本公司下属公司智博汽车科技（上海）有限公司于2024年12月26日获得《高新技术企业证书》，证书编号为GR202431003499，企业所得税从2024年起三年内按15%的税率征收。

本公司下属公司北京智科车联科技有限公司于2022年12月1日获得《高新技术企业证书》，证书编号为GR202211004877，企业所得税从2022年起三年内按15%的税率征收。

本公司按照《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》、《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第7号）中相关规定，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自2023年1月1日起，再按照实际发生额的100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自2023年1月1日起，按照无形资产成本的200%在税前摊销。

本公司按照《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号）提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。

本公司按照《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第43号），自2023年1月1日至2027年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。

根据《财政部税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号）、《财政部税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2021年第12号）、《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2022年第13号）、《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第6号），本公司下属公司深圳爱易科新能源汽车科技有限公司、北京爱易科新能源科技有限公司、广州福田欧辉汽车销售有限公司、北京知融知识产权与品牌管理有限公司符合小微企业普惠性税收减免条件，享受小微企业减免。

**3、其他**□适用  不适用**七、合并财务报表项目注释****1、货币资金**√适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	159,923.81	129,382.08
银行存款	2,720,314,832.17	1,957,027,428.92
其他货币资金	2,131,654,647.47	1,701,569,045.53
存放财务公司存款	3,970,242,888.03	1,225,205,922.82
合计	8,822,372,291.48	4,883,931,779.35
其中：存放在境外的款项总额	367,944,638.55	362,135,798.50

其他说明：

说明：期末，本公司货币资金中使用受限资金情况详见附注七、31。

**2、交易性金融资产**√适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	17,379,252.85	156,394,230.33	/
其中：			
资产支持证券	17,379,252.85	156,394,230.33	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,412,780.53	18,478,625.57	/
其中：			
衍生金融资产（远期外汇合约）	1,412,780.53	18,478,625.57	/
合计	18,792,033.38	174,872,855.90	/

其他说明：

√适用  不适用

说明：衍生金融资产为本公司持有的远期外汇合约。

**3、衍生金融资产**□适用  不适用

#### 4、 应收票据

##### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	-	-
商业承兑票据	1,100,000.00	22,999,900.00
减：坏账准备	2,420.00	34,499.85
合计	1,097,580.00	22,965,400.15

##### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

##### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

##### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

##### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

## (6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 5、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	5,526,186,800.50	4,198,410,449.37
1年以内小计	5,526,186,800.50	4,198,410,449.37
1至2年	383,471,779.24	420,308,022.16
2至3年	206,949,302.89	67,845,137.86
3年以上	-	-
3至4年	50,186,684.59	123,953,319.46
4至5年	108,201,619.71	76,130,998.31
5年以上	556,233,543.77	574,523,144.45
减：坏账准备	753,556,272.70	786,216,808.88
合计	6,077,673,458.00	4,674,954,262.73

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	493,496,886.41	7.22	493,496,886.41	100.00	-	496,911,102.21	9.10	496,911,102.21	100.00	-
其中：										
按组合计提坏账准备	6,337,732,844.29	92.78	260,059,386.29	4.10	6,077,673,458.00	4,964,259,969.40	90.90	289,305,706.67	5.83	4,674,954,262.73
其中：										
新能源补贴款	156,590,549.16	2.29	5,746,304.24	3.67	150,844,244.92	103,873,599.21	1.90	953,202.27	0.92	102,920,396.94
商用车	6,134,156,398.34	89.80	207,327,185.26	3.38	5,926,829,	4,797,232,859.12	87.84	225,198,	4.69	4,572,033,865.79

客户					213.08			993.33		
金融业务客户	46,985,896.79	0.69	46,985,896.79	100.00	-	63,153,511.07	1.16	63,153,511.07	100.00	-
合计	6,831,229,730.70	100.00	753,556,272.70	11.03	6,077,673,458.00	5,461,171,071.61	100.00	786,216,808.88	14.40	4,674,954,262.73

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
TECNOIMPORT	146,673,417.26	146,673,417.26	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
广州福协汽车贸易有限公司	33,075,641.18	33,075,641.18	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
佳木斯中天物流有限公司	27,559,995.04	27,559,995.04	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
深圳市佳业成投资发展有限公司	27,448,052.51	27,448,052.51	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
广州嘉福汽车有限公司	19,420,000.00	19,420,000.00	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
沈阳圣泰游旅游汽车出租有限公司	15,717,286.25	15,717,286.25	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
广州市良有汽车贸易有限公司	14,616,294.62	14,616,294.62	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
四平市城市公共交通集团有限公司	13,999,759.00	13,999,759.00	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
包头市亿德晟物流有限公司	12,590,817.45	12,590,817.45	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
杭州为伍新能源汽车科技有限公司	11,380,000.00	11,380,000.00	100.00	诉讼不能收回
其他单项合计	171,015,623.10	171,015,623.10	100.00	--
合计	493,496,886.41	493,496,886.41	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:新能源补贴款

单位:元币种:人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
新能源补贴款	156,590,549.16	5,746,304.24	3.67
合计	156,590,549.16	5,746,304.24	3.67

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目:商用车客户

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	5,381,897,672.25	25,213,740.72	0.47
1 至 2 年	362,875,510.32	13,492,107.68	3.72
2 至 3 年	186,004,183.65	15,999,531.55	8.60
3 至 4 年	34,618,814.94	7,828,174.25	22.61
4 至 5 年	45,371,850.79	21,405,264.67	47.18
5 年以上	123,388,366.39	123,388,366.39	100.00
合计	6,134,156,398.34	207,327,185.26	3.38

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提项目：金融业务客户

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
金融业务客户	46,985,896.79	46,985,896.79	100.00
合计	46,985,896.79	46,985,896.79	100.00

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	786,216,808.88	47,280,788.28	51,522,800.15	29,908,279.42	-1,489,755.11	753,556,272.70
合计	786,216,808.88	47,280,788.28	51,522,800.15	29,908,279.42	-1,489,755.11	753,556,272.70

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

其他变动系本期收回以前年度核销的坏账及外币报表折算差。

## (4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	29,908,279.42

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

## (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
欠款方归集的期末余额前五名应收账款	1,352,490,819.85	-	1,352,490,819.85	19.80	154,117,075.22
合计	1,352,490,819.85	-	1,352,490,819.85	19.80	154,117,075.22

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

## 6、合同资产

## (1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
新能源补贴款	676,862,204.83	54,514,210.48	622,347,994.35	949,022,538.92	87,971,889.48	861,050,649.44
合计	676,862,204.83	54,514,210.48	622,347,994.35	949,022,538.92	87,971,889.48	861,050,649.44

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

## (3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：										
按组合计提坏账准备	676,862,204.83	100.00	54,514,210.48	8.05	622,347,994.35	949,022,538.92	100.00	87,971,889.48	9.27	861,050,649.44
其中：										
新能源补贴款	676,862,204.83	100.00	54,514,210.48	8.05	622,347,994.35	949,022,538.92	100.00	87,971,889.48	9.27	861,050,649.44
合计	676,862,204.83	/	54,514,210.48	/	622,347,994.35	949,022,538.92	/	87,971,889.48	/	861,050,649.44

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：新能源补贴款

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例 (%)
新能源补贴款	676,862,204.83	54,514,210.48	8.05
合计	676,862,204.83	54,514,210.48	8.05

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

## (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
新能源补贴款	87,971,889.48	10,015,084.40	43,472,763.40	-	-	54,514,210.48	-
合计	87,971,889.48	10,015,084.40	43,472,763.40	-	-	54,514,210.48	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**7、 应收款项融资****(1). 应收款项融资分类列示**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	904,475,505.45	55,470,584.63
合计	904,475,505.45	55,470,584.63

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	5,000,000.00
合计	5,000,000.00

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	5,522,510,221.90	0
合计	5,522,510,221.90	0

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

## (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

## (8). 其他说明

适用 不适用

## 8、预付款项

## (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	341,426,578.44	72.98	569,055,733.39	95.94
1至2年	122,007,466.75	26.08	16,707,395.71	2.82
2至3年	1,979,590.94	0.42	5,259,860.63	0.89
3年以上	2,427,935.18	0.52	2,085,431.58	0.35
坏账准备	10,376,725.71	--	7,701,280.46	--
合计	457,464,845.60	--	585,407,140.85	--

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
按预付对象归集的期末余额前五名预付款项	242,734,404.78	51.88
合计	242,734,404.78	51.88

其他说明:

无

其他说明:

适用 不适用

## 9、其他应收款

## 项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	359,669,858.69	399,126,998.18
合计	359,669,858.69	399,126,998.18

其他说明:

适用 不适用

## 应收利息

### (1). 应收利息分类

适用 不适用

### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (7). 应收股利

适用 不适用

### (8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

### (9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

## (12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 其他应收款

## (13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	223,609,186.77	237,371,318.07
1年以内小计	223,609,186.77	237,371,318.07
1至2年	78,958,071.83	304,374,342.11
2至3年	266,920,102.54	454,123,121.94
3年以上		
3至4年	448,941,292.96	125,331,402.76
4至5年	109,825,551.72	2,018,920,802.52
5年以上	3,803,793,559.09	1,842,217,898.47
坏账准备	4,572,377,906.22	4,583,211,887.69
合计	359,669,858.69	399,126,998.18

## (14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让款	1,671,485,577.71	1,671,485,577.71
技术转让费	119,974,548.45	117,682,321.30
应收宝沃款项	1,141,915,662.42	1,141,915,662.42
宝沃借款及利息	1,688,553,206.66	1,758,081,374.86
亿华通项目投资款	-	44,211,078.70
押金保证金及备用金等	78,990,507.62	61,916,520.33
其他	231,128,262.05	187,046,350.55
减：坏账准备	4,572,377,906.22	4,583,211,887.69
合计	359,669,858.69	399,126,998.18

## (15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	29,254,890.83	-	4,553,956,996.86	4,583,211,887.69
2024年1月1日余额在本期	-	-	-	-
一转入第二阶段	-	-	-	-
一转入第三阶段	-	-	-	-
一转回第二阶段	-	-	-	-
一转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	9,162,327.86	-	10,417,641.68	19,579,969.54
本期转回	1,049,314.84	-	426,152.87	1,475,467.71
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	28,938,483.30	28,938,483.30
2024年12月31日余额	37,367,903.85	-	4,535,010,002.37	4,572,377,906.22

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：  
适用 不适用

#### (16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
无

#### (17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京宝沃汽车股份有限公司	2,830,468,869.08	57.39	宝沃借款及利息、应收宝沃款项	1-2年、2-3年、3-4年、4-5年、5年以上	2,827,322,736.95
长盛兴业(厦门)企业管理咨询有限公司	1,671,485,577.71	33.89	股权转让款	5年以上	1,671,485,577.71
北京福田戴姆勒汽车有限公司	136,209,350.99	2.76	技术转让费等、其他、押金保证金	1年以内、1-2年、2-3年、3-4年、4-5年、5年以上	12,248,993.92
北京福田康明斯发动机有限公司	55,011,709.83	1.12	技术转让费等、其他	1年以内	302,564.40
四川腾中福田专用汽车有限公司	24,397,013.22	0.49	其他	5年以上	24,397,013.22
合计	4,717,572,520.83	95.65	/	/	4,535,756,886.20

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10. 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,188,816,927.46	40,882,344.62	1,147,934,582.84	840,640,312.86	35,502,781.22	805,137,531.64
在产品	466,969,924.97	572,054.81	466,397,870.16	384,588,829.64	789,754.99	383,799,074.65
库存商	3,919,526,839.82	128,120,114.28	3,791,406,725.54	3,358,718,701.19	167,283,238.13	3,191,435,463.06

品						
合同履约成本	20,203,764.59	-	20,203,764.59	24,943,901.33	-	24,943,901.33
低值易耗品	21,813,027.27	-	21,813,027.27	20,630,396.18	-	20,630,396.18
委托加工物资	2,374,069.47	687,670.38	1,686,399.09	1,091,324.88	687,670.38	403,654.50
发出商品	1,546,659,430.21	19,974,697.48	1,526,684,732.73	1,449,443,414.12	25,182,413.52	1,424,261,000.60
合计	7,166,363,983.79	190,236,881.57	6,976,127,102.22	6,080,056,880.20	229,445,858.24	5,850,611,021.96

## (2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	35,502,781.22	34,604,382.20		29,224,818.80		40,882,344.62
在产品	789,754.99	-		217,700.18		572,054.81
库存商品	167,283,238.13	110,155,609.80		149,318,733.65		128,120,114.28
委托加工物资	687,670.38	-		-		687,670.38
发出商品	25,182,413.52	15,051,246.59		20,258,962.63		19,974,697.48
合计	229,445,858.24	159,811,238.59		199,020,215.26		190,236,881.57

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值/剩余对价与将要发生的成本的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备/合同履约成本减值准备的原因
原材料	注 1	本期已使用
在产品	注 1	本期已使用
库存商品	注 2	本期对外销售
发出商品	注 2	本期对外销售

注 1：在生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额；

注 2：按存货预计售价减去销售时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	320,897,598.96	535,580,251.67
合计	320,897,598.96	535,580,251.67

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	894,061,700.63	798,336,421.49
待认证进项税额	203,808,558.82	73,907,093.51
预缴所得税	17,689,058.15	52,735,518.60
未终止确认的已背书、贴现商业承兑汇票	20,784,836.05	171,824,875.50
合计	1,136,344,153.65	1,096,803,909.10

其他说明：

期末未终止确认的已背书、贴现商业承兑汇票包含计提的减值准备 45,827.46 元。

#### 14、 债权投资

##### (1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

##### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

##### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

##### (4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 15、 其他债权投资

##### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

□适用 √不适用

**(3). 减值准备计提情况**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**16、 长期应收款****(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
应收资产处置款	677,187,035.70	6,771,870.35	670,415,165.35	752,430,038.98	7,524,300.39	744,905,738.59	-
其中：未实现融资收益	53,201,104.67	-	53,201,104.67	81,073,312.88	-	81,073,312.88	-
分期收款销售商品	1,091,084,419.94	85,154,592.77	1,005,929,827.17	380,218,922.28	80,956,561.29	299,262,360.99	-
其中：未实现融资收益	14,061,190.72	-	14,061,190.72	17,354,456.66	-	17,354,456.66	-
应收关联方款	472,542,847.67	85,758,194.51	386,784,653.16	472,542,847.67	73,009,861.92	399,532,985.75	-

项							
减：1年内到期的长期应收款	380,050,753.59	59,153,154.63	320,897,598.96	656,388,996.00	120,808,744.33	535,580,251.67	-
合计	1,793,501,254.33	118,531,503.00	1,674,969,751.33	850,375,043.39	40,681,979.27	809,693,064.12	-

## (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

## (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	84,307,045.40	17,094,525.90	60,089,152.30	161,490,723.60
2024年1月1日余额在本期	-	-	-	-
—转入第二阶段	-	-	-	-
—转入第三阶段	-	-318,141.41	318,141.41	-
—转回第二阶段	-	-	-	-
—转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	19,946,711.80	4,437,969.29	1,671,390.37	26,056,071.46
本期转回	2,110,676.01	7,647,061.42	104,400	9,862,137.43
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
2024年12月31日余额	102,143,081.19	13,567,292.36	61,974,284.08	177,684,657.63

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款	161,490,723.60	26,056,071.46	9,862,137.43	-	-	177,684,657.63
合计	161,490,723.60	26,056,071.46	9,862,137.43	-	-	177,684,657.63

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
无

#### (5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况  
适用 不适用

长期应收款核销说明：  
适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

### 17、 长期股权投资

#### (1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		

一、合营企业											
北京福田戴姆勒汽车有限公司	1,272,258,436.92	-	-	-1,269,615,936.92	-2,642,500.00	-	-	-	-	-	-
北京福田康明斯发动机有限公司	1,682,945,449.53	-	-	305,354,101.86	458,389.89	-	324,643,903.83	-	-	1,664,144,037.45	-
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	22,130,600.89	-	-	33,764,937.94	-	-	-	-	-	55,895,538.83	-
福田时代新能源科技有限公司	100,000,000.00	-	-	-406,851.53	-	-	-	-	-	99,593,148.47	-
小计	3,077,334,487.34	-	-	-930,903,748.65	-2,184,110.11	-	324,643,903.83	-	-	1,819,602,724.75	-
二、联营企业											
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	1,723,758,826.28	-	-	-46,065,812.08	-	-	-	-	-	1,677,693,014.20	-
北京普莱德新材料有限公司	47,693,050.84	-	-	-1,295,745.90	-	-	-	-	-	46,397,304.94	-
采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	527,150,193.46	-	-	155,787,346.46	-	3,132,395.42	40,180,000.00	-	-	645,889,935.34	-
雷萨股份有限公司	49,285,730.74	-	-	-49,285,730.74	-	-	-	-	-	-	-
河北规显汽车部件有限公司	74,434,264.24	-	-	-5,906,625.12	-	154,134.32	-	-	-	68,681,773.44	-
北京智程运力新能源科技有限公司	34,657,583.96	-	-	-4,258,100.04	-	-	-	-	-	30,399,483.92	-
中油福田(北京)石油销售	11,464,350.02	-	-	21,014.80	-	-	-	-	-	11,485,364.82	-

有限公司											
北京松芝福田汽车空调有限公司	10,773,899.07	-	-	148,796.20	-	-	-	-	-	10,922,695.27	-
新疆福田广汇专用车有限责任公司	9,775,272.62	-	-	-9,775,272.62	-	-	-	-	-	-	-
浙江国鸿福田汽车销售服务有限公司	4,942,597.17	-	4,941,942.53	-654.64	-	-	-	-	-	-	-
货车之家(南京)科技有限公司	7,036,668.30	-	-	239,951.32	-	-	-	-	-	7,276,619.62	-
北京辉程动力科技有限公司	1,912,389.91	-	-	2,473,065.25	-	-	-	-	-	4,385,455.16	-
哈尔滨东安智悦发动机有限公司	228,805,942.24	-	-	-55,113.04	-	392,425.40	-	-	-	229,143,254.60	-
CPFOTONSALES CO., LTD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTONPMIELECTROBUS INDIA PRIVATE LIMITED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPAFOTONINTERNATIONAL AUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHINA-AFRICA FOTON INVESTMENT CO., LIMITED	667,078.66	-	-	-667,078.66	-	-	-	-	-	-	-
中石化销售氢能	-	20,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-

(北京) 有限责任公司											
会享福(天津) 科技有限责任公司	-	15,000,000.00	-	-882,771.84	-	-	-	-	-	14,117,228.16	-
享福汇(天津) 科技有限责任公司	-	2,500,000.00	-	13,727.11	-	-	-	-	-	2,513,727.11	-
小计	2,732,357,847.51	37,500,000.00	4,941,942.53	40,490,996.46	-	3,678,955.14	40,180,000.00	-	-	2,768,905,856.58	-
合计	5,809,692,334.85	37,500,000.00	4,941,942.53	-890,412,752.19	-2,184,110.11	3,678,955.14	364,823,903.83	-	-	4,588,508,581.33	-

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：  
无

## 18、 其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

## 19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	980,659,077.72	961,173,366.25
资产支持证券	-	46,920,000.00
合计	980,659,077.72	1,008,093,366.25

其他说明：

适用 不适用**20、 投资性房地产**投资性房地产计量模式  
不适用**21、 固定资产**

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	9,728,754,074.42	8,828,904,971.25
合计	9,728,754,074.42	8,828,904,971.25

其他说明：

适用 不适用**21、 固定资产****(1). 固定资产情况**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	7,030,472,464.86	8,601,568,613.83	87,445,193.58	1,018,319,963.87	16,737,806,236.14
2. 本期增加金额	800,478,124.37	891,456,256.40	5,997,250.58	132,857,917.28	1,830,789,548.63
（1）购置	11,626,693.01	46,467,123.69	2,423,539.70	79,897,057.05	140,414,413.45
（2）在建工程转入	514,055,026.20	757,803,552.53	1,726,513.26	48,965,825.91	1,322,550,917.90
（3）企业合并增加	237,567,173.46	87,181,551.21	1,847,197.62	3,985,443.86	330,581,366.15
（4）其他增加	37,229,231.70	4,028.97	-	9,590.46	37,242,851.13
3. 本期	7,698,863.65	74,729,880.71	4,440,177.06	30,024,453.00	116,893,374.42

减少金额					
(1) 处置或报废	7,696,178.92	73,905,636.41	4,349,533.18	28,946,248.60	114,897,597.11
(2) 其他减少	2,684.73	824,244.30	90,643.88	1,078,204.40	1,995,777.31
4. 期末余额	7,823,251,725.58	9,418,294,989.52	89,002,267.10	1,121,153,428.15	18,451,702,410.35
二、累计折旧					
1. 期初余额	2,137,465,836.19	4,152,290,805.58	54,645,064.58	687,726,954.45	7,032,128,660.80
2. 本期增加金额	279,610,292.41	536,002,092.27	6,125,172.88	99,207,689.02	920,945,246.58
(1) 计提	279,610,292.41	536,001,761.88	6,125,172.88	99,198,115.58	920,935,342.75
(2) 其他增加	-	330.39	-	9,573.44	9,903.83
3. 本期减少金额	4,079,941.49	67,558,878.58	4,273,344.93	28,472,564.47	104,384,729.47
(1) 处置或报废	4,077,257.65	67,235,727.72	4,224,492.18	27,515,246.85	103,052,724.40
(2) 其他减少	2,683.84	323,150.86	48,852.75	957,317.62	1,332,005.07
4. 期末余额	2,412,996,187.11	4,620,734,019.27	56,496,892.53	758,462,079.00	7,848,689,177.91
三、减值准备					
1. 期初余额	-	875,724,198.59	55,868.00	992,537.50	876,772,604.09
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	2,511,201.59	-	2,244.48	2,513,446.07
(1) 处置或报废	-	2,511,201.59	-	2,244.48	2,513,446.07
4. 期末余额	-	873,212,997.00	55,868.00	990,293.02	874,259,158.02
四、账面价值					
1. 期末账面价值	5,410,255,538.47	3,924,347,973.25	32,449,506.57	361,701,056.13	9,728,754,074.42
2. 期初	4,893,006,628.67	3,573,553,609.66	32,744,261.00	329,600,471.92	8,828,904,971.25

账面价值					
------	--	--	--	--	--

说明：

①固定资产原值中其他增加系福田汽车诉北京宝沃、神州优车股东借款合同纠纷案，福田汽车保全的房产，法院判决以房抵债，增加固定资产 37,229,231.70 元，以及外币报表折算差 13,619.43 元。

②固定资产原值中其他减少系外币报表折算差。

③固定资产累计折旧中其他增加及其他减少系外币报表折算差。

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	97,057,709.52	3,506,117.04	-	93,551,592.48	/
机器设备	172,549,068.31	132,304,034.48	6,545,542.02	33,699,491.81	/
电子设备	7,669,949.91	5,630,714.12	684,688.64	1,354,547.15	/
运输设备	1,341,449.18	1,103,404.33	-	238,044.85	/
合计	278,618,176.92	142,544,269.97	7,230,230.66	128,843,676.29	/

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	1,379,356,946.42
机器设备	34,065,113.78
电子设备	2,409,844.45
运输设备	19,461.40
合计	1,415,851,366.05

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
总部新办公大楼	93,350,255.71	相关手续正在办理中
氢燃料实验室房屋及建筑物	319,624,453.61	相关手续正在办理中
北京福田发动机厂房屋及建筑物	4,328,934.09	相关手续正在办理中

## (5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产清理

适用 不适用

## 22、 在建工程

### 项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,321,599,980.36	1,637,720,213.17
合计	1,321,599,980.36	1,637,720,213.17

其他说明：

适用 不适用

## 在建工程

### (1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
皮卡项目	314,502,272.22	-	314,502,272.22	228,857,640.87	-	228,857,640.87
国六首批产品项目	157,163,250.26	-	157,163,250.26	87,164,621.12	-	87,164,621.12
新能源中小VAN新产品开发项目	196,327,662.55	-	196,327,662.55	-	-	-
印度工厂建设项目	113,814,776.59	-	113,814,776.59	114,227,034.76	-	114,227,034.76
时代领航工厂新产品项目	81,438,751.77	-	81,438,751.77	83,445,354.70	-	83,445,354.70
研发能力提升技术改造项目	57,472,067.03	-	57,472,067.03	637,129,150.29	-	637,129,150.29
潍坊多功能汽车厂建设项目	32,017,845.99	-	32,017,845.99	30,999,714.06	-	30,999,714.06
中轻卡生产线改造项目一阶段	8,776,834.01	-	8,776,834.01	128,791,961.23	-	128,791,961.23
诸城中高端卡车项	1,140,182.00	-	1,140,182.00	39,795,642.79	-	39,795,642.79

目						
奥铃工厂技改项目	710,044.27	-	710,044.27	53,299,809.07	-	53,299,809.07
其他	358,236,293.67	-	358,236,293.67	234,009,284.28	-	234,009,284.28
合计	1,321,599,980.36	-	1,321,599,980.36	1,637,720,213.17	-	1,637,720,213.17

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数(万元)	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
皮卡项目	64,629.23	228,857,640.87	212,440,205.81	126,795,574.46	-	314,502,272.22	80.52	81.00	-	-	-	自筹
国六首批产品项目	38,459.00	87,164,621.12	87,221,439.81	17,222,810.67	-	157,163,250.26	51.24	52.00	6,367,722.55	5,439,317.20	2.45	自筹与金融机构贷款
新能源中小VAN新产品开发项目	83,994.00	-	196,524,707.95	197,045.40	-	196,327,662.55	26.43	27.00	421,047.68	421,047.68	2.45	自筹与金融机构贷款
印度工厂建设项目	12,885.00	114,227,034.76	264,544.20	-	676,802.37	113,814,776.59	89.00	97.00	-	-	-	募集资金
时代领航工厂新产品项目	22,513.60	83,445,354.70	7,166,838.39	9,173,441.32	-	81,438,751.77	45.95	46.00	5,726,966.40	2,252,677.39	2.45	自筹与金融机构贷款
研发能力提升技术改造项目	126,573.00	637,129,150.29	113,622,881.49	693,279,964.75	-	57,472,067.03	67.07	68.00	12,612,675.68	12,612,675.68	2.45	自筹与金融机构贷款
潍坊多功	89,019.30	30,999,714.06	12,428,386.40	11,410,254.47	-	32,017,845.99	72.26	73.00	31,448,613.37	453,426.81	2.45	自筹与金

能汽车厂建设项目												融机构贷款
中轻卡生产线改造项目一阶段	56,583.00	128,791,961.23	54,086,755.17	174,101,882.39	-	8,776,834.01	90.11	91.00	22,225,988.08	2,700,887.43	2.45	自筹与金融机构贷款
诸城中高端卡车项目	45,031.26	39,795,642.79	26,607,787.20	65,263,247.99	-	1,140,182.00	81.19	82.00	5,375,120.02	373,388.95	2.45	自筹与金融机构贷款
奥铃工厂技改项目	9,328.00	53,299,809.07	293,230.09	52,882,994.89	-	710,044.27	99.99	99.99	34,819,991.64	-	-	自筹
合计	549,015.39	1,403,710,928.89	710,656,776.51	1,150,327,216.34	676,802.37	963,363,686.69	/	/	118,998,125.42	24,253,421.14	/	/

说明：（1）印度工厂建设项目其他减少系汇率变动产生；

（2）研发能力提升技术改造项目、潍坊多功能汽车厂建设项目、中轻卡生产线改造项目一阶段、诸城中高端卡车项目、奥铃工厂技改项目预算金额减少，为阶段性转固，本期不再披露。

### (3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

### (4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 工程物资

#### (5). 工程物资情况

适用 不适用

## 23、 生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

## (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 24、 油气资产

## (1) 油气资产情况

适用 不适用

## (2) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 25、 使用权资产

## (1) 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	电子设备及其他	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	527,535,774.71	-	527,535,774.71
2. 本期增加金额	38,004,027.83	1,605,651.93	39,609,679.76
(1) 租入	38,004,027.83	1,605,651.93	39,609,679.76
3. 本期减少金额	8,023,837.41	-	8,023,837.41
(1) 租赁合同到期	8,009,812.25	-	8,009,812.25
(2) 其他减少	14,025.16	-	14,025.16
4. 期末余额	557,515,965.13	1,605,651.93	559,121,617.06
二、累计折旧			
1. 期初余额	106,921,429.86	-	106,921,429.86
2. 本期增加金额	53,183,890.19	387,359.35	53,571,249.54
(1) 计提	53,183,890.19	387,359.35	53,571,249.54
3. 本期减少金额	8,018,051.19	-	8,018,051.19

(1) 处置			
(2) 租赁合同到期	8,009,812.25	-	8,009,812.25
(3) 其他减少	8,238.94	-	8,238.94
4. 期末余额	152,087,268.86	387,359.35	152,474,628.21
三、减值准备			
1. 期初余额	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-
(1) 计提	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-
四、账面价值			
1. 期末账面价值	405,428,696.27	1,218,292.58	406,646,988.85
2. 期初账面价值	420,614,344.85	-	420,614,344.85

说明：

- (1) 本公司确认与短期租赁和低价值资产租赁相关的租赁费用见附注七、82。  
(2) 其他减少系外币报表折算差。

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 26、 无形资产

### (1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标	专有技术	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	2,174,216,049.90	-	-	1,341,638,208.47	38,186,802.40	8,507,550,839.53	12,061,591,900.30
2. 本期增加金额	25,576,010.75	-	-	110,646,360.12	160,099.01	589,556,020.85	725,938,490.73
(1) 购置	10,726,299.64	-	-	32,158,182.02	160,099.01	67,570,332.00	110,614,912.67
(2) 内部研发	-	-	-	78,488,178.10	-	521,703,599.90	600,191,778.00
(3) 企业合并增加	14,849,711.11	-	-	-	-	282,088.95	15,131,800.06
3. 本期减少金额	2,261,517.92	-	-	20,752,462.39	29,678.13	332.01	23,043,990.45
(1) 转销	-	-	-	19,712,484.96	-	-	19,712,484.96
(2) 其他减	2,261,517.92	-	-	1,039,977.43	29,678.13	332.01	3,331,505.49

少							
4. 期末余额	2,197,530,542.73	-	-	1,431,532,106.20	38,317,223.28	9,097,106,528.37	12,764,486,400.58
二、累计摊销							
1. 期初余额	458,523,556.00	-	-	985,521,020.52	24,938,101.38	5,847,073,753.17	7,316,056,431.07
2. 本期增加金额	45,845,796.66	-	-	114,102,865.88	3,997,730.42	743,210,224.69	907,156,617.65
(1) 计提	45,845,796.66	-	-	114,102,865.88	3,997,730.42	743,210,224.69	907,156,617.65
3. 本期减少金额	58,213.51	-	-	9,384,942.66	27,614.14	332.01	9,471,102.32
(1) 转销	-	-	-	9,190,379.98	-	-	9,190,379.98
(2) 其他减少	58,213.51	-	-	194,562.68	27,614.14	332.01	280,722.34
4. 期末余额	504,311,139.15	-	-	1,090,238,943.74	28,908,217.66	6,590,283,645.85	8,213,741,946.40
三、减值准备							
1. 期初余额	-	-	-	10,522,104.98	-	-	10,522,104.98
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	10,522,104.98	-	-	10,522,104.98
(1) 转销	-	-	-	10,522,104.98	-	-	10,522,104.98
4. 期末余额	-	-	-	-	-	-	-
四、账面价值							
1. 期末账面价值	1,693,219,403.58	-	-	341,293,162.46	9,409,005.62	2,506,822,882.52	4,550,744,454.18
2. 期初账面价值	1,715,692,493.90	-	-	345,595,082.97	13,248,701.02	2,660,477,086.36	4,735,013,364.25

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是69.76%。

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

1、无形资产原值中其他减少系佛山市自然资源局三水分局乐平管理所因推进 110 千伏高岗输变电工程项目的需要收回福田汽车佛山汽车厂部分土地，以及外币报表折算差。

2、累计摊销中其他减少系外币报表折算差。

## 27、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
GermanyBrockKehrotechnikGmbH	14,653,707.00	-	-	-	-	14,653,707.00
合计	14,653,707.00	-	-	-	-	14,653,707.00

说明：本公司采用预计未来现金流现值的方法计算资产组的可收回金额。本公司根据管理层批准的财务预算预计未来 5 年内现金流量，其后年度采用的现金流量增长率预计为 2%，不会超过资产组经营业务的长期平均增长率。管理层根据过往表现及其对市场发展的预期编制上述财务预算。计算未来现金流现值所采用的税前折现率为 11%，已反映了相对于有关分部的风险。根据减值测试的结果，本期期末商誉未发生减值。

### (2). 商誉减值准备

适用 不适用

### (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因  
适用 不适用

#### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内  
适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修改良支出	13,669,724.70	-	3,280,734.02	-	10,388,990.68
其他	1,781,962.00	456,128.30	1,167,469.18	9,166.67	1,061,454.45
合计	15,451,686.70	456,128.30	4,448,203.20	9,166.67	11,450,445.13

其他说明：

无

#### 29、 递延所得税资产/递延所得税负债

##### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	697,781,977.64	112,402,388.54	712,042,674.40	115,967,634.48
内部交易未实现利润	-	-	-	-
可抵扣亏损	-	-	-	-
信用减值准备	3,142,731,645.21	501,017,465.41	3,170,920,589.63	508,070,533.90
预提费用	1,160,031,018.83	218,068,278.35	1,356,782,153.52	228,532,325.67
未来可弥补亏损	799,236,797.76	132,610,247.53	671,989,519.13	100,798,427.87

抵销的未实现内部销售损益	190,053,044.73	28,507,956.71	84,998,413.67	12,749,762.03
折旧摊销与税法差异	1,638,818,887.81	245,822,833.17	1,337,588,269.80	200,638,240.47
应付职工薪酬	9,723,700.47	1,458,555.07	5,388,990.72	808,348.61
计入递延收益的政府补助	664,122,603.29	122,982,948.43	561,955,624.00	107,777,194.48
担保赔偿准备金	7,268,245.70	1,817,061.41	79,977,439.76	19,994,359.93
租赁负债	199,010,716.40	54,202,697.83	193,942,486.69	53,992,775.98
对合营企业非货币性资产出资及出售资产等顺逆流交易未实现利润	996,001,908.94	149,400,286.34	1,056,890,392.67	158,533,558.90
本期不满足收入确认条件的预收技术许可款计缴税费等	-	-	27,821,882.33	4,173,282.35
预计负债	26,140,114.45	3,943,776.18	9,411,482.40	1,501,144.38
计入交易性金融负债的公允价值变动	9,359,470.36	2,339,867.59	-	-
合计	9,540,280,131.59	1,574,574,362.56	9,269,709,918.72	1,513,537,589.05

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	80,839,782.64	13,660,326.04	17,203,415.12	4,300,853.78
其他债权投资公允价值变动	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	-	-	-	-
计入交易性、其他非流动金融资产的公允价值变动	257,588,330.56	38,638,249.59	250,338,284.65	38,947,611.51
对合营企业非货币性资产出资及出售资产等逆流交易未实现利润	8,994,806.33	1,349,220.95	17,297,704.60	2,594,655.69
使用权资产	406,646,988.85	105,418,032.25	420,614,344.85	109,995,608.44
合计	754,069,908.38	159,065,828.83	705,453,749.22	155,838,729.42

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	101,268,138.17	1,473,306,224.39	108,411,958.78	1,405,125,630.27
递延所得税负债	101,268,138.17	57,797,690.66	108,411,958.78	47,426,770.64

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	3,799,564,743.77	3,946,445,368.24
可抵扣亏损	9,752,973,219.71	8,714,928,800.45
合计	13,552,537,963.48	12,661,374,168.69

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同履行成本	320,670,075.60	-	320,670,075.60	343,043,739.65	-	343,043,739.65
预付设备与工程等长期资产款	8,128,748.94	-	8,128,748.94	9,032,669.36	-	9,032,669.36
其他	84,968,854.35	801,091.05	84,167,763.30	75,248,157.19	752,481.57	74,495,675.62
合计	413,767,678.89	801,091.05	412,966,587.84	427,324,566.20	752,481.57	426,572,084.63

其他说明：  
无

### 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,925,111,220.38	1,925,111,220.38	其他	保证金等	1,353,066,427.19	1,353,066,427.19	其他	保证金等
应收票据	5,000,000.00	5,000,000.00	质押	质押物	-	-		/
存货	67,909,860.79	67,909,860.79	抵押	抵押物	-	-		/
其中：数据资源	-	-		/	-	-		/
固定资产	187,463,800.92	187,395,348.40	抵押	抵押物	-	-		/
无形资产	15,131,800.06	15,131,800.06	抵押	抵押物	-	-		/
其中：数据资源	-	-		/	-	-		/
合计	2,200,616,682.15	2,200,548,229.63	/	/	1,353,066,427.19	1,353,066,427.19	/	/

其他说明：

(1) 本公司货币资金中使用受限资金为 1,925,111,220.38 元，包括承兑保证金 1,900,879,693.51 元、司法冻结款 9,028,810.85 元、农民工工资保证金 5,820,236.71 元、国际信用保证金 3,697,858.73 元、房租保证金 3,386,565.00 元、存出保证金 2,143,398.94 元、阿里电商平台保证金担保保证金 144,479.54 元、支付宝保证金 10,000.00 元、远期结汇保证金 174.32 元、融资保证金 2.78 元。本公司不存在其他抵押、质押或冻结、存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

(2) 本公司与中信银行股份有限公司签署最高额质押合同，本公司以持有的票据、保证金账户及账户内资金、存单等资产为本公司向中信银行股份有限公司开具票据、信用证、保函等提供最高额质押担保，截至 2024 年 12 月 31 日，用于质押的银行承兑票据余额为 5,000,000.00 元。

(3) 截至 2024 年 12 月 31 日, 本公司下属公司以账面价值 187,395,348.40 元的固定资产、账面价值 67,909,860.79 元的存货、账面价值 15,131,800.06 元的无形资产为抵押取得银行借款业务。

### 32、 短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用  不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	106,000,000.00	-
保证借款	-	30,039,759.15
信用借款	401,162,290.40	-
合计	507,162,290.40	30,039,759.15

短期借款分类的说明:

无

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用  不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下:

适用  不适用

其他说明:

适用  不适用

### 33、 交易性金融负债

适用  不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	-	-	/
其中:			
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	85,427.57	9,359,470.34	/
其中:			
远期外汇合约	85,427.57	9,359,470.34	/
合计	85,427.57	9,359,470.34	/

其他说明:

适用  不适用

### 34、 衍生金融负债

适用  不适用

**35、 应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	10,756,699,138.76	7,357,763,000.00
合计	10,756,699,138.76	7,357,763,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是不适用

**36、 应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	14,306,147,913.70	13,232,918,582.13
合计	14,306,147,913.70	13,232,918,582.13

**(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**37、 预收款项****(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

**(2). 账龄超过1年的重要预收款项**

□适用 √不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**38、 合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款、业务许可费及金融服务	1,975,412,362.87	2,144,902,961.08

费许可费		
车联网流量费	66,531,929.77	37,652,905.24
合计	2,041,944,292.64	2,182,555,866.32

## (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 39、 应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	453,096,895.13	3,442,294,477.82	3,546,699,352.45	348,692,020.50
二、离职后福利-设定提存计划	11,367,176.05	390,006,152.11	393,085,880.16	8,287,448.00
三、辞退福利	-	-	-	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	464,464,071.18	3,832,300,629.93	3,939,785,232.61	356,979,468.50

## (2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	376,195,819.84	2,771,381,173.68	2,879,801,350.27	267,775,643.25
二、职工福利费	-	145,168,085.42	145,168,085.42	-
三、社会保险费	8,591,704.86	240,870,306.39	242,518,879.79	6,943,131.46
其中：医疗保险费	6,102,065.14	220,326,847.15	221,622,441.82	4,806,470.47
工伤保险费	1,126,507.53	20,440,893.43	20,739,346.04	828,054.92
生育保险费	1,363,132.19	102,565.81	157,091.93	1,308,606.07
四、住房公积金	4,605,944.32	214,105,759.65	213,916,973.65	4,794,730.32
五、工会经费和职工教育经费	63,703,426.11	70,769,152.68	65,294,063.32	69,178,515.47
六、短期带薪缺勤	-	-	-	-
七、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	453,096,895.13	3,442,294,477.82	3,546,699,352.45	348,692,020.50

## (3). 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	10,334,112.90	375,024,336.05	377,709,144.98	7,649,303.97
2、失业保险费	772,343.08	13,470,201.02	13,604,400.07	638,144.03
3、企业年金缴费	-	-	-	-

4、其他	260,720.07	1,511,615.04	1,772,335.11	-
合计	11,367,176.05	390,006,152.11	393,085,880.16	8,287,448.00

其他说明：

适用 不适用

#### 40、 应交税费

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	61,701,814.05	68,841,253.95
消费税	4,741,137.82	9,647,228.40
企业所得税	1,716,789.35	37,616,344.75
个人所得税	8,054,162.44	8,658,189.49
城市维护建设税	1,218,796.07	855,336.99
房产税	7,992,972.81	7,121,941.00
土地使用税	5,170,954.85	2,980,396.18
教育费附加	1,112,363.30	616,150.00
印花税	9,914,754.29	11,407,832.21
其他税费	60,728.02	38,404.77
合计	101,684,473.00	147,783,077.74

其他说明：

无

#### 41、 其他应付款

##### (1). 项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	3,457,103,059.74	3,885,030,741.68
合计	3,457,103,059.74	3,885,030,741.68

其他说明：

适用 不适用

##### (2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

适用 不适用**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商务政策及促销款	754,304,306.95	1,340,353,913.79
预提费用	547,841,354.97	647,672,189.14
保证金	908,242,082.42	948,807,256.52
押金及工程设备款	442,710,486.08	419,634,844.86
运费及劳务费	456,667,816.15	360,948,068.58
应付股权收购款	30,887,879.19	-
其他往来	316,449,133.98	167,614,468.79
合计	3,457,103,059.74	3,885,030,741.68

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
设备工程款及保证金等款项	1,216,895,253.47	未结算
合计	1,216,895,253.47	/

其他说明：

适用 不适用**42、 持有待售负债**适用 不适用**43、 1年内到期的非流动负债**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	1,176,210,000.00	171,787,968.31
1年内到期的长期应付款	-	11,139,528.39
1年内到期的租赁负债	23,247,989.63	20,558,356.43
合计	1,199,457,989.63	203,485,853.13

其他说明：

无

**44、 其他流动负债**

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
担保赔偿准备金	419,596.01	61,886,135.52
未到期责任准备金	6,848,649.69	18,091,304.24
待转销项税额	269,746,863.76	251,213,873.08
合计	277,015,109.46	331,191,312.84

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	15,565,487.74	-
保证借款	-	18,980,414.30
信用借款	3,756,142,837.84	1,259,612,554.01
减：一年内到期的长期借款	1,176,210,000.00	171,787,968.31
合计	2,595,498,325.58	1,106,805,000.00

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、 租赁负债**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	264,728,266.50	266,115,987.20
减：未确认融资费用	65,717,550.10	72,173,500.51
减：一年内到期的租赁负债	23,247,989.63	20,558,356.43
合计	175,762,726.77	173,384,130.26

其他说明：

2024年计提的租赁负债利息费用金额为868.80万元，计入财务费用-利息支出金额为868.80万元。

**48、 长期应付款**

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	-	8,195,323.61
合计	-	8,195,323.61

其他说明：

适用 不适用

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资款	-	20,597,022.71

减：应付融资款未确认融资费用	-	1,262,170.71
减：一年内到期长期应付款	-	11,139,528.39

其他说明：

无

#### 专项应付款

##### (2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

#### 49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

#### 50、 预计负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	4,093,356.81	9,411,482.40	/
产品质量保证	22,046,757.64	-	/
合计	26,140,114.45	9,411,482.40	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

#### 51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	716,659,120.19	421,970,132.17	312,916,090.65	825,713,161.71	/
合计	716,659,120.19	421,970,132.17	312,916,090.65	825,713,161.71	/

其他说明：

适用 不适用

计入递延收益的政府补助详见附注十一、政府补助。

#### 52、 其他非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
延保义务	373,087,286.00	372,825,179.61
车联网流量费	260,383,736.36	209,395,581.83

合计	633,471,022.36	582,220,761.44
----	----------------	----------------

其他说明：

无

### 53、 股本

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	800,376.35	-	-	-	-8,636.31	-8,636.31	791,740.04

其他说明：

2024年8月14日，公司董事会审议通过了《关于终止实施2024-2025年度员工持股计划并变更第三期回购股份用途的议案》，终止实施中长期员工持股计划（2023-2025年）中2024年度、2025年度员工持股计划，注销回购股份减少注册资本8,636.31万股。

### 54、 其他权益工具

#### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

#### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	9,380,412,973.73	17,887,282.86	213,219,843.39	9,185,080,413.20
其他资本公积	178,079,330.17	15,477,046.14	17,887,282.86	175,669,093.45
合计	9,558,492,303.90	33,364,329.00	231,107,126.25	9,360,749,506.65

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- （1）本公司本期注销股份，注销股票的面值与账面价值差额冲减资本公积211,080,184.42元。
- （2）本公司本期购买少数股东股权，支付对价与取得的净资产账面价值份额的差额记入资本公积2,139,658.97元。
- （3）本公司本期依据员工持股计划确认股份支付费用形成资本公积，相应增加资本公积11,798,091.00元。
- （4）本公司第二期、第三期员工持股计划于本期解锁期满，资本公积-其他资本公积结转至资本公积-股本溢价17,887,282.86元。

(5) 本公司合营、联营公司计提的安全生产费计入专项储备，导致所有者权益其他变动，本公司增加资本公积 3,678,955.14 元。

## 56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	297,443,292.42	-	297,443,292.42	-
合计	297,443,292.42	-	297,443,292.42	-

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 公司本期注销其回购专用证券账户中全部股份 86,363,108 股。

## 57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-11,101,000.00	-2,642,500.00	-	-	-	-2,642,500.00	-	-13,743,500.00
其中：重新计量设定受益计划变动额	-	-	-	-	-	-	-	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	-11,101,000.00	-2,642,500.00	-	-	-	-2,642,500.00	-	-13,743,500.00
其他权益工具投资公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
企业自身信用风险公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
二、将重分类进损益的其他综合收益	-149,397,582.54	-4,607,764.57	-	-	-	-4,607,764.57	-	-154,005,347.11
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	4,115.28	458,389.89	-	-	-	458,389.89	-	462,505.17
其他债	-	-	-	-	-	-	-	-

股权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-
其他债权投资信用减值准备	-	-	-	-	-	-	-	-
现金流量套期储备	-	-	-	-	-	-	-	-
外币财务报表折算差额	-149,401,697.82	-5,066,154.46	-	-	-	-5,066,154.46	-	-154,467,852.28
其他综合收益合计	-160,498,582.54	-7,250,264.57	-	-	-	-7,250,264.57	-	-167,748,847.11

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

其他综合收益的税后净额本期发生额为-7,250,264.57元。其中，归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额本期发生额为-7,250,264.57元。

#### 58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	11,670,601.36	36,992,964.07	34,570,121.30	14,093,444.13
合计	11,670,601.36	36,992,964.07	34,570,121.30	14,093,444.13

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

#### 59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,164,144,696.37	-	-	1,164,144,696.37
任意盈余公积	1,006,450,685.66	-	-	1,006,450,685.66
合计	2,170,595,382.03	-	-	2,170,595,382.03

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

#### 60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-5,053,913,106.12	-5,963,394,002.18

调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	-5,053,913,106.12	-5,963,394,002.18
加：本期归属于母公司所有者的净利润	80,542,788.99	909,480,896.06
减：提取法定盈余公积	-	-
提取任意盈余公积	-	-
提取一般风险准备	-	-
应付普通股股利	-	-
转作股本的普通股股利	-	-
期末未分配利润	-4,973,370,317.13	-5,053,913,106.12

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、 营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	44,931,839,032.86	39,644,861,553.53	53,435,175,358.66	47,948,118,864.65
其他业务	2,765,701,207.57	2,022,087,749.36	2,661,586,012.13	2,049,621,704.80
合计	47,697,540,240.43	41,666,949,302.89	56,096,761,370.79	49,997,740,569.45

## (2). 营业收入扣除情况表

单位：万元币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	4,769,754.02	整车、零部件及其他销售收入	5,609,676.14	整车、零部件及其他销售收入
营业收入扣除项目合计金额	182,687.91	材料收入、租赁收入、技术服务、水电费及其他收入	236,358.87	材料收入、租赁收入、技术服务、水电费及其他收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	3.83	/	4.21	/
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	182,687.91	材料收入、租赁收入、技术服务、水电费及其他收入	236,358.87	材料收入、租赁收入、技术服务、水电费及其他收入
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。	-	/	-	/
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	-	/	-	/
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。	-	/	-	/
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。	-	/	-	/
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。	-	/	-	/
<b>与主营业务无关的业务收入小计</b>	182,687.91	材料收入、租赁收入、技术服务、水电费及其他收入	236,358.87	材料收入、租赁收入、技术服务、水电费及其他收入

二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。	-	/	-	/
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。	-	/	-	/
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。	-	/	-	/
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。	-	/	-	/
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。	-	/	-	/
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。	-	/	-	/
<b>不具备商业实质的收入小计</b>	-	/	-	/
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	4,587,066.11	扣除材料收入、租赁收入、技术服务、水电费及其他收入	5,373,317.27	扣除材料收入、租赁收入、技术服务、水电费及其他收入

**(3). 营业收入、营业成本的分解信息**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(4). 履约义务的说明**

□适用 √不适用

**(5). 分摊至剩余履约义务的说明**

□适用 √不适用

**(6). 重大合同变更或重大交易价格调整**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**62、 税金及附加**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	129,259,585.27	140,929,830.60
城市维护建设税	18,982,798.27	44,460,128.22
教育费附加	15,054,159.22	35,207,572.99
房产税	65,387,606.30	58,978,032.21
土地使用税	26,036,867.85	14,364,987.84
车船使用税	49,046.78	66,444.73
印花税	54,381,992.23	62,619,779.88
其他税费	1,695,440.29	1,311,182.17
合计	310,847,496.21	357,937,958.64

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

**63、 销售费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,032,079,621.88	1,040,807,061.55
广告宣传费	176,255,099.40	187,651,867.00
业务调研经费	159,669,849.37	142,793,363.88
差旅费	129,147,118.24	123,691,185.59

会议费	23,128,985.49	34,729,067.68
交通费	1,387,846.08	2,182,509.86
其他	400,868,278.47	320,402,839.40
合计	1,922,536,798.93	1,852,257,894.96

其他说明：

无

#### 64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	727,200,229.81	809,599,951.36
折旧费	305,327,052.43	390,937,340.85
无形资产摊销	104,866,683.87	107,203,805.58
差旅费	31,997,082.80	29,837,359.09
办公会议费	29,209,156.93	25,022,205.50
安保绿化费	13,911,081.44	14,740,496.36
咨询费	12,300,007.53	11,456,167.78
其他	176,082,135.73	148,878,619.96
合计	1,400,893,430.54	1,537,675,946.48

其他说明：

无

#### 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	696,579,366.86	755,174,414.39
折旧和摊销	789,126,703.97	694,926,398.48
公告费	121,759,647.42	148,799,420.20
样车费	89,593,036.92	119,811,162.90
试验费	86,102,110.51	116,668,383.32
开发费	56,865,151.54	90,173,938.41
其他	59,506,554.69	154,513,014.16
合计	1,899,532,571.91	2,080,066,731.86

其他说明：

无

#### 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	160,012,178.38	115,537,925.09

未确认融资费用转回	8,688,043.45	9,380,308.61
减：利息资本化	26,208,350.52	39,901,116.19
减：未实现融资收益转回	2,733,671.79	1,728,983.86
减：利息收入	121,563,292.11	179,776,947.83
汇兑损益	16,611,765.47	7,304,432.23
手续费及其他	32,721,485.46	24,756,659.43
合计	67,528,158.34	-64,427,722.52

其他说明：

说明：本公司利息资本化金额计入在建工程或开发支出，本期用于计算确定借款费用资本化金额的资本化率为2.45%（上期：2.67%）。

#### 67、其他收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	303,306,990.65	197,266,628.92
增值税进项加计抵减	254,791,127.34	186,615,922.57
个税手续费返还	1,728,445.79	1,825,470.76
税费减免	30,204.21	1,664,242.57
合计	559,856,767.99	387,372,264.82

其他说明：

（1）政府补助的具体信息，详见附注十一、政府补助。

（2）作为非经常性损益的政府补助，具体原因见附注二十、1。

#### 68、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-925,501,013.09	84,508,644.71
处置长期股权投资产生的投资收益	-35,329.13	69,473,947.23
交易性金融资产在持有期间的投资收益	87,192,888.83	113,149,656.53
处置交易性金融资产取得的投资收益	-56,360,201.86	-42,228,866.37
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	-	37,488,552.40
合计	-894,703,655.25	262,391,934.50

其他说明：

无

#### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

**70、 公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	12,791,290.26	9,983,007.03
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-	-
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	12,791,290.26	9,983,007.03
交易性金融负债	-9,359,470.34	-85,562.64
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-9,359,470.34	-85,562.64
按公允价值计量的投资性房地产	-	-
其他非流动金融资产	13,633,705.35	-14,188,475.37
其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	13,633,705.35	-14,188,475.37
合计	17,065,525.27	-4,291,030.98

其他说明：

无

**71、 信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	244,376.89	681,467.17
应收账款坏账损失	4,242,011.87	8,813,083.43
其他应收款坏账损失	-18,104,501.83	-6,573,851.14
长期应收款坏账损失	-16,193,934.03	7,489,432.64
担保赔偿准备金	61,466,539.51	-38,926,548.31
其他非流动资产坏账损失	-48,609.48	-48,763.12
合计	31,605,882.93	-28,565,179.33

其他说明：

无

**72、 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	33,457,679.00	3,765,307.43
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-159,811,238.59	-207,974,077.70
三、长期股权投资减值损失	-	-
四、投资性房地产减值损失	-	-
五、固定资产减值损失	-	-1,936,521.70

六、工程物资减值损失	-	-
七、在建工程减值损失	-	-
八、生产性生物资产减值损失	-	-
九、油气资产减值损失	-	-
十、无形资产减值损失	-	-10,522,104.98
十一、商誉减值损失	-	-
十二、其他	-	-
十三、预付款项坏账准备	-2,682,578.76	1,642,433.65
合计	-129,036,138.35	-215,024,963.30

其他说明：

无

### 73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	2,664,647.62	135,494,377.98
无形资产处置利得	5,003,333.47	32,109,661.08
使用权资产终止利得	-	-4,739.64
合计	7,667,981.09	167,599,299.42

其他说明：

无

### 74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	3,957,553.70	1,634,923.88	3,957,553.70
其中：固定资产处置利得	-	-	-
无形资产处置利得	-	-	-
非货币性资产交换利得	-	-	-
接受捐赠	-	-	-
政府补助	-	-	-
非同一控制下企业合并负商誉	415,230.88	1,815,470.85	415,230.88
商标使用费	15,200,000.00	15,200,000.00	15,200,000.00
赔偿金、违约金及罚款收入	15,020,265.58	15,856,459.65	15,020,265.58
盘盈利得	92,745.05	-	92,745.05
其他	13,987,640.88	26,089,082.18	13,987,640.88

合计	48,673,436.09	60,595,936.56	48,673,436.09
----	---------------	---------------	---------------

其他说明：

适用 不适用

## 75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币  
计入当期非经常性损益  
的金额

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益 的金额
非流动资产处置损失合计	-	-	-
其中：固定资产处置损失	-	-	-
无形资产处置损失	-	-	-
非货币性资产交换损失	-	-	-
对外捐赠	-	1,224,746.90	-
罚款及滞纳金	214,336.18	2,905,046.17	214,336.18
非流动资产报废损失	2,950,158.00	7,662,146.80	2,950,158.00
未决诉讼	-3,984,865.51	5,960,482.40	-3,984,865.51
其他	9,200,560.52	4,533,581.79	9,200,560.52
合计	8,380,189.19	22,286,004.06	8,380,189.19

其他说明：

无

## 76、 所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	46,340,948.55	103,757,882.91
递延所得税费用	-26,252,583.01	-18,852,376.22
合计	20,088,365.54	84,905,506.69

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	62,002,092.19
按法定/适用税率计算的所得税费用	9,300,313.83
子公司适用不同税率的影响	24,256,268.89

调整以前期间所得税的影响	-648,804.54
非应税收入的影响	-
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	29,542,733.05
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-
权益法核算的合营企业和联营企业损益	131,739,215.22
无须纳税的收入（以“-”填列）	-
税率变动对期初递延所得税余额的影响	-
利用以前年度未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响（以“-”填列）	-43,445,994.11
未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	110,521,837.59
研究开发费加成扣除的纳税影响（以“-”填列）	-241,053,624.72
其他	-123,579.67
所得税费用	20,088,365.54

其他说明：

适用 不适用

根据《财政部税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号）、《财政部税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2021年第12号）、《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）、《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号），本公司下属公司深圳爱易科新能源汽车科技有限公司、北京爱易科新能源科技有限公司、广州福田欧辉汽车销售有限公司、北京知融知识产权与品牌管理有限公司符合小微企业普惠性税收减免条件，本年享受小微企业减免所得税税额123,579.67元。

#### 77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57

#### 78、现金流量表项目

##### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助等	404,798,130.22	158,761,450.55
赔偿与罚款流入	15,020,265.58	24,568,820.64
备用金往来款净流入	95,170,326.18	45,428,138.31
受限资金等保证金净流入	-	302,071,719.02
其他流入	14,080,385.93	17,376,721.18
合计	529,069,107.91	548,206,849.70

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	1,539,110,530.70	1,944,184,647.74
受限资金等保证金净流出	589,244,314.87	-
其他流出	9,414,896.70	8,663,374.86
合计	2,137,769,742.27	1,952,848,022.60

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	121,563,292.11	174,900,635.53
委托贷款	-	20,700,000.00
取得子公司收到的现金净额	2,771,106.11	-
收回股东借款	-	268,755,365.32
合计	124,334,398.22	464,356,000.85

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收福田嘉兴少数股东股权款	61,589,719.83	-

员工持股计划认购款	-	57,716,039.04
合计	61,589,719.83	57,716,039.04

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份	-	297,749,523.11
租赁款	30,374,037.33	33,016,760.72
长期应付款融资款	20,597,022.71	6,961,102.52
合计	50,971,060.04	337,727,386.35

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	30,039,759.15	1,823,135,195.51	106,000,000.00	1,452,012,664.26	-	507,162,290.40
长期借款	1,278,592,968.31	3,865,628,006.28	-	1,372,512,649.01	-	3,771,708,325.58
租赁负债	193,942,486.69	-	35,442,267.04	30,374,037.33	-	199,010,716.40
长期应付款	19,334,852.00	-	1,262,170.71	20,597,022.71	-	-
合计	1,521,910,066.15	5,688,763,201.79	142,704,437.75	2,875,496,373.31	-	4,477,881,332.38

#### (4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

#### (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

### 79、 现金流量表补充资料

#### (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	41,913,726.65	858,396,742.86
加：资产减值准备	129,036,138.35	215,024,963.30
信用减值损失	-31,605,882.93	28,565,179.33
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	920,935,342.75	980,982,919.53
使用权资产摊销	53,571,249.54	46,125,650.37
无形资产摊销	907,156,617.65	775,216,315.33
长期待摊费用摊销	4,448,203.20	7,266,804.84
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-7,667,981.09	-167,604,039.06
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-1,007,395.70	6,027,222.92
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-17,065,525.27	4,291,030.98
财务费用（收益以“-”号填列）	18,194,907.41	-96,488,814.18
投资损失（收益以“-”号填列）	894,703,655.25	-262,391,934.50
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-26,799,073.60	-9,021,644.33
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	546,490.59	-9,830,731.89
存货的减少（增加以“-”号填列）	-1,217,417,458.06	-212,455,724.82
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-2,543,701,675.98	-383,402,487.81
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	2,180,109,071.86	-1,524,921,080.85
其他	-	-
经营活动产生的现金流量净额	1,305,350,410.62	255,780,372.02
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	39,609,679.76	41,116,322.21
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	6,897,261,071.10	3,530,865,352.16
减：现金的期初余额	3,530,865,352.16	6,966,947,270.95
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	3,366,395,718.94	-3,436,081,918.79

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	-
其中：湖北车桥有限公司	-
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	2,771,106.11

其中：湖北车桥有限公司	2,771,106.11
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	-
取得子公司支付的现金净额	-2,771,106.11

其他说明：

无

### (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

### (4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	6,897,261,071.10	3,530,865,352.16
其中：库存现金	159,923.81	129,382.08
可随时用于支付的银行存款	2,650,526,671.54	1,944,115,311.08
可随时用于支付的财务公司存款	3,968,099,489.09	1,223,090,362.76
可随时用于支付的其他货币资金	278,474,986.66	363,530,296.24
可用于支付的存放中央银行款项	-	-
存放同业款项	-	-
拆放同业款项	-	-
二、现金等价物	-	-
其中：三个月内到期的债券投资	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	6,897,261,071.10	3,530,865,352.16
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	-	-

### (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

### (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

## 81、 外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	12,763,046.27	7.1884	91,745,881.79
欧元	2,331,053.80	7.5257	17,542,811.57
港币	309,492.08	0.9247	286,174.41
泰铢	42,705,138.62	0.2126	9,079,112.47
印尼盾	18,188,723,244.44	0.00045	8,184,925.46
卢布	168,351,900.67	0.0745	12,542,216.60
澳元	2,152.06	4.5070	9,699.33
印度卢比	2,248,195,602.60	0.0846	190,197,347.98
日元	9,801,727.06	0.0462	452,839.79
肯尼亚先令	246,503.91	0.0556	13,705.62
巴西雷亚尔	1,382,273.42	1.1792	1,629,978.50
应收账款			
其中：美元	108,004,007.30	7.1884	776,376,006.08
欧元	6,929,980.92	7.5257	52,152,957.39
港币	-	-	-
泰铢	23,273,438.62	0.2126	4,947,933.05
印尼盾	313,913,349,600.00	0.00045	141,261,007.32
卢布	595,785,934.23	0.0745	44,386,052.10
澳元	181,908.44	4.5070	819,861.34
肯尼亚先令	81,757,421.94	0.0556	4,545,712.66
巴西雷亚尔	3,122,983.36	1.1792	3,682,625.10
其他应收款			
其中：美元	26,911.31	7.1884	193,449.26
欧元	446,512.05	7.5257	3,360,315.73
泰铢	8,269,675.07	0.2126	1,758,132.92
印尼盾	630,911.11	0.00045	283.91
卢布	122,805,985.91	0.0745	9,149,045.95
印度卢比	71,362,894.68	0.0846	6,037,300.89
日元	3,306,000.00	0.0462	152,737.20
肯尼亚先令	90,961,919.42	0.0556	5,057,482.72
其他非流动资产			
其中：美元	11,144,219.18	7.1884	80,109,105.15
应付账款			
其中：美元	5,285.00	7.1884	37,990.69
欧元	2,243,839.78	7.5257	16,886,465.01
泰铢	19,023,711.71	0.2126	4,044,441.11
印尼盾	3,763,931,200.00	0.00045	1,693,769.04
卢布	101,916,603.09	0.0745	7,592,786.93
印度卢比	143,628,431.56	0.0846	12,150,965.31
巴西雷亚尔	675,874.00	1.1792	796,992.97
其他应付款			

其中：美元	677,364.15	7.1884	4,869,164.46
欧元	887,658.43	7.5257	6,680,251.05
泰铢	21,525,267.26	0.2126	4,576,271.82
印尼盾	8,313,355.56	0.00045	3,741.01
卢布	25,900,386.17	0.0745	1,929,578.77
印度卢比	2,059,563.95	0.0846	174,239.11
日元	156,887.01	0.0462	7,248.18
租赁负债			
其中：欧元	7,915,274.97	7.5257	59,567,984.84
一年内到期的非流动负债			
其中：欧元	1,395,643.55	7.5257	10,503,194.64
卢布	26,335,483.49	0.0745	1,961,993.52
印度卢比	8,997,642.91	0.0846	761,200.59
短期借款			
其中：泰铢	14,404,000.00	0.2126	3,062,290.40
长期借款			
其中：美元	-	-	-
欧元	-	-	-
港币	-	-	-
泰铢	73,214,900.00	0.2126	15,565,487.74

其他说明：

无

**(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因**

适用  不适用

北汽福田（香港）有限公司，主要经营地在香港，根据经营所在地选择记账本位币为美元，本期记账本位币无变化。

BROCKkehrtechnikGmbH，主要经营地在德国维滕，根据经营所在地选择记账本位币为欧元，本期记账本位币无变化。

FotonMotorCo., Ltd，主要经营地在M市，本期根据经营所在地情况变化将记账本位币改为人民币。

FotonMotorsManufacturingIndiaPrivateLimited，主要经营地在印度浦那市，根据经营所在地选择记账本位币为印度卢比，本期记账本位币无变化。

## 82、 租赁

### (1) 作为承租人

适用  不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用  不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期发生额
短期租赁费用	15,845,545.97
低价值租赁费用	519,175.91
<b>合计</b>	<b>16,364,721.88</b>

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额46,738,759.21(单位：元币种：人民币)

## (2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

## (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

## 83、 数据资源

适用 不适用

## 84、 其他

适用 不适用

## 八、研发支出

### 1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	1,125,875,593.80	1,020,151,858.87
样车费	162,725,069.79	209,411,894.02

试验费	164,663,075.67	207,791,119.83
公告费	149,300,667.97	179,659,364.26
开发费	144,839,319.47	182,191,447.24
折旧和摊销	115,008,940.92	116,403,591.90
其他	260,681,497.43	335,465,563.68
合计	2,123,094,165.05	2,251,074,839.80
其中：费用化研发支出	1,168,396,628.32	1,475,711,610.94
资本化研发支出	954,697,536.73	775,363,228.86

其他说明：  
无

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金额			本期减少金额			期末 余额
		内部研发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
汇总项目B	144,522,375.96	246,777,065.71	-	-	20,587,417.32	83,400,246.56	-	287,311,777.79
汇总项目C	55,646,149.37	31,819,411.28	-	-	61,097,592.53	650,098.54	-	25,717,869.58
汇总项目D	304,356,927.60	408,976,725.86	-	-	343,978,628.29	136,751,976.68	-	232,603,048.49
汇总项目F	1,746,865.40	93,322,953.10	-	-	-	87,656,068.87	-	7,413,749.63
汇总项目G	22,258,839.11	651,037,102.47	-	-	57,824,462.97	508,696,597.89	-	106,774,880.72
汇总项目I	80,546,222.18	534,962,652.83	-	-	116,703,676.89	340,915,232.15	-	157,889,965.97
汇总项目K	23,707,664.36	156,198,253.80	-	-	-	10,326,407.63	-	169,579,510.53
合计	632,785,043.98	2,123,094,165.05	-	-	600,191,778.00	1,168,396,628.32	-	987,290,802.71

重要的资本化研发项目  
□适用 √不适用

开发支出减值准备  
□适用 √不适用

其他说明：  
无

## 3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

## (1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
湖北车桥有限公司	2024. 12. 31	30, 887, 879. 19	65	货币出资	2024. 12. 31	取得控制权	-	-	-

其他说明：

无

## (2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合并成本	湖北车桥有限公司
—现金	30, 887, 879. 19
—非现金资产的公允价值	-
—发行或承担的债务的公允价值	-
—发行的权益性证券的公允价值	-
—或有对价的公允价值	-
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	-
—其他	-
合并成本合计	30, 887, 879. 19
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	31, 303, 110. 07
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-415, 230. 88

说明：2024年12月24日，本公司与荆州车桥有限公司、荆州市恒丰制动系统有限公司签署了股权转让协议，本公司受让湖北车桥有限公司的65%股权，2024年12月31日完成了资产交割、工商登记变更等相关手续，并取得了控制权，纳入合并范围。公司分别在2025年1月2日支付了24,359,730.41元、2025年1月15日支付了6,528,148.78元股权转让款。

合并成本公允价值的确定方法：

□适用 √不适用

业绩承诺的完成情况：

□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因：

□适用 √不适用

其他说明：

无

## (3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	湖北车桥有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	26,852,257.71	26,852,257.71
应收款项	84,967,111.47	84,967,111.47
存货	67,909,860.79	64,505,524.38
固定资产	330,581,366.15	308,677,473.78
无形资产	15,131,800.06	5,555,660.31
预付款项	1,924,256.03	1,924,256.03
应收款项融资	5,025,248.21	5,025,248.21
其他应收款	7,455,450.60	7,455,450.60
在建工程	-	-
递延所得税资产	41,381,520.52	41,381,520.52
其他非流动资产	4,413,349.20	-
负债：		
借款	-	-
应付款项	198,482,895.10	198,482,895.10
递延所得税负债	9,824,429.43	-
短期借款	106,000,000.00	106,000,000.00
应付票据	66,000,000.00	66,000,000.00
合同负债	127,335,584.47	127,335,584.47
应付职工薪酬	2,404,331.99	2,404,331.99
应交税费	1,358,841.73	1,358,841.73
其他应付款	25,394,113.32	25,394,113.32
其他流动负债	16,553,625.98	16,553,625.98
净资产	32,288,398.72	2,815,110.42
减：少数股东权益	985,288.65	985,288.65
取得的净资产	31,303,110.07	1,829,821.77

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

购买日可辨认资产、负债公允价值确定依据为北京公信评估有限公司出具的北汽福田汽车股份有限公司因合并对价分摊涉及的湖北车桥有限公司可辨认资产公允价值项目资产评估报告（公信评报字[2025]第010008号）。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

**(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易  
适用 不适用

**(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**

适用 不适用

**(6). 其他说明**

适用 不适用

**2、 同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、 反向购买**

适用 不适用

**4、 处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项  
适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形  
适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、 其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：  
适用 不适用

**6、 其他**

适用 不适用

**十、 在其他主体中的权益**

**1、 在子公司中的权益**

**(1). 企业集团的构成**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
北京银达信融资担保有限责任公司	北京市昌平区	10 亿元	北京市昌平区	融资性担保业务	100.00	-	设立
北京福田欧辉新能源汽车有限公司	北京市昌平区	10 亿元	北京市昌平区	新能源汽车整车及汽车零部件销售	91.06	-	设立
河北福田智行汽车有限公司	河北省保定市	0.60 亿元	河北省保定市	汽车零部件及配件制造；汽车零部件批发；新能源汽车整车销售	-	91.06	设立
北京福田国际贸易有限公司	北京市昌平区	5.55 亿元	北京市昌平区	汽车出口销售	100.00	-	设立
北京卡文新能源汽车有限公司	北京市昌平区	5 亿元	北京市昌平区	道路机动车辆生产	65.00	-	设立
北京福田智蓝新能源汽车科技有限公司	北京市昌平区	1 亿元	北京市昌平区	新能源汽车整车及汽车零部件销售	100.00	-	设立
福田(嘉兴)汽车投资有限公司	浙江省嘉兴市	1 亿元	浙江省嘉兴市	实业投资；企业管理咨询	100.00	-	设立
河南福田智蓝新能源汽车有限公司	河南省商丘市	2.63 亿元	河南省商丘市	新能源汽车整车及汽车零部件销售	100.00	-	设立
长沙时代汽车科技有限公司	湖南省长沙市	0.50 亿元	湖南	汽车研发销售	100.00	-	设立

			省长沙市				
福田传迅变速箱(嘉兴)有限公司	浙江省嘉兴市	0.70 亿元	浙江省嘉兴市	轻型商用车变速箱及零部件的开发、生产、销售	100.00	-	设立
山东潍坊福田模具有限责任公司	山东省潍坊市	0.36 亿元	山东省潍坊市	汽车模具加工销售	100.00	-	设立
佛山福田汽车科技有限公司	广东省佛山市	0.30 亿元	广东省佛山市	汽车销售	100.00	-	设立
潍坊福田汽车科技有限公司	山东省潍坊市	0.30 亿元	山东省潍坊市	汽车研发、销售	100.00	-	设立
北京三六五随车行汽车服务有限公司	北京市海淀区	0.20 亿元	北京市海淀区	汽车零配件销售	100.00	-	设立
北京爱易科新能源科技有限公司	北京市昌平区	0.15 亿元	北京市昌平区	新能源汽车销售	100.00	-	设立
智博汽车科技(上海)有限公司	上海市闵行区	0.15 亿元	上海市闵行区	新能源汽车销售	100.00	-	设立
北京智科车联科技有限公司	北京市昌平区	0.10 亿元	北京市昌平区	从事卫星定位系统、通信、计算机、电子设备、汽车零部件领域的技术开发、推广、转	100.00	-	设立

				让、咨询、服务；产品设计			
深圳爱易科新能源汽车科技有限公司	深圳市宝安区	0.10 亿元	深圳市宝安区	新能源汽车销售	100.00	-	设立
江西北汽福田南方汽车有限公司	江西省景德镇市	1 亿元	江西省景德镇市	汽车新车、机械设备及汽车配件销售	100.00	-	设立
北京大兴福田智蓝汽车销售有限公司	北京市大兴区	0.01 亿元	北京市大兴区	汽车及零配件销售	100.00	-	设立
广州福田欧辉汽车销售有限公司	广州市白云区	0.01 亿元	广州市白云区	新能源汽车销售	100.00	-	设立
诸城福田国际贸易有限公司	山东省潍坊市	0.30 亿元	山东省潍坊市	货物及技术进出口业务	100.00	-	设立
北京知融知识产权与品牌管理有限公司	北京市海淀区	0.02 亿元	北京市海淀区	技术咨询、服务、推广；投资咨询；商标转让、代理服务；著作权代理服务；企业管理咨询；市场调查	-	100.00	设立
山东雷萨专用汽车制造有限责任公司	山东省潍坊市	0.75 亿元	山东省潍坊市	特种设备销售；机械设备销售；汽车新车销售；机械零件、零部件销售	53.33	-	收购
FOTONMOTORS MANUFACTURING INDIAPRIVATELIMITED	印度马哈拉施特拉	1.05 亿美元	印度	车辆及零部件	99.17	0.83	设立

	邦浦那市		马哈拉施特拉邦浦那市	研发、制造、销售,相关技术服务			
BROCKKEHRTECHNIK GMBH	德国波鸿	735 万欧元	德国波鸿	清扫车技术研发与整车制造销售	100.00	-	收购
BEIQIFOTON (HongKong) LIMITED	香港	0.13 亿美元	香港	汽车国际贸易、投资、技术与服务贸易、咨询	100.00	-	设立
PTFOTONPEMASARAN&PENJUALANINDONESIA	印度尼西亚	245 万美元	印度尼西亚	进口、出口及技术咨询	100.00	-	设立
FOTONAUTOMOBILE (THAILAND) CO., LTD	泰国	1.02 亿泰铢	泰国	汽车生产、销售	80.00	20.00	设立
FOTONMOTORKENYALIMITED	肯尼亚	220 万美元	肯尼亚	进口、出口及技术咨询	100.00	-	设立
FOTONMOTORCO, LTD	M 市	0.72 亿卢布	M 市	汽车销售	100.00	-	设立
FOTONMOTORAUSTRALIAPTTLTD	澳大利亚	200 万美元	澳大利亚	进口、出口及技术咨询	100.00	-	设立
FOTONMOTORDOBRASILVENDASLTDA	巴西南大河州瓜伊巴市	180 万美元	巴西南大河州瓜伊巴市	汽车销售	99.00	1.00	设立
FOTONMOTORJAPANCO, LTD	日本	0.30 亿日元	日本	汽车研发	100.00	-	收购
FOTONCPMOTORCO., LTD	泰国	100 万泰铢	泰国	车辆及零部件研发、制造、销售,相关技术服务	-	51.00	设立
天津福田智蓝汽车销售有限公司	天津市滨海新区	0.01 亿元	天津	新能源汽车销	100.00	-	设立

			市 滨 海 新 区	售			
湖北车桥有限公司	湖北省荆州市	0.88 亿元	湖 北 省 荆 州 市	汽 车 行 驶 系 统 制 造	65.00	-	收 购

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
北京福田康明斯发动机有限公司	北京市昌平区	北京市昌平区	发动机制造及销售	50.00	-	权益法
北京福田戴姆勒汽车有限公司	北京市怀柔区	北京市怀柔区	制造中型卡车和重型卡车及发动机	50.00	-	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	北京福田康明斯发动机有限公司	北京福田戴姆勒汽车有限公司	北京福田康明斯发动机有限公司	北京福田戴姆勒汽车有限公司
流动资产	4,407,642,169.52	8,216,670,120.06	5,655,964,854.46	10,699,056,938.29
其中：现金和现金等价物	863,465,354.20	524,231,442.95	835,844,960.06	2,074,163,916.16
非流动资产	2,511,844,709.09	12,258,902,659.15	2,674,995,435.17	11,639,961,419.30
资产合计	6,919,486,878.61	20,475,572,779.21	8,330,960,289.63	22,339,018,357.59
流动负债	2,907,996,023.97	14,040,630,418.24	4,129,803,139.62	12,600,830,963.67
非流动负债	683,262,779.75	4,554,763,312.44	835,266,250.96	5,107,872,153.55
负债合计	3,591,258,803.72	18,595,393,730.68	4,965,069,390.58	17,708,703,117.22
少数股东权益	-	-	-	-
归属于母公司股东权益	3,328,228,074.89	1,880,179,048.53	3,365,890,899.05	4,630,315,240.37
按持股比例计算的净资产份额	1,664,114,037.45	940,089,524.27	1,682,945,449.53	2,315,157,620.19
调整事项	-	-964,040,675.70	-	-1,042,899,183.27
--商誉	-	-	-	-
--内部交易未实现利润	-	-964,040,675.70	-	-1,042,899,183.27
--其他	-	-	-	-
对合营企业	1,664,114,037.45	-	1,682,945,449.53	1,272,258,436.92

权益投资的账面价值				
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值	-	-	-	-
营业收入	7,377,156,274.09	18,337,064,161.75	9,860,043,249.58	22,970,455,807.33
净利润	610,708,203.73	-2,744,851,191.84	721,431,848.69	-881,673,074.46
终止经营的净利润	-	-	-	-
其他综合收益	916,779.77	-5,285,000.00	8,230.57	-2,306,000.00
综合收益总额	611,624,983.50	-2,750,136,191.84	721,440,079.26	-883,979,074.46
本年度收到的来自合营企业的股利	324,643,903.83	-	262,308,302.55	-

其他说明：

无

### (3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

### (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	155,488,687.30	122,130,600.89
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	33,358,086.41	14,205,209.62
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	-	-
联营企业：		
投资账面价值合计	2,768,905,856.58	2,732,357,847.51
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	40,490,996.46	93,380,396.04
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	-	-

其他说明：

无

### (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

## 4、重要的共同经营

□适用 √不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

## 6、其他

□适用 √不适用

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
产业发展资金	133,912,386.29	3,642,500.00	-	9,123,336.71	-	128,431,549.58	与资产相关
昌平区政府战略合作支持性租房补助款	17,191,258.51	9,291,347.74	-	7,972,798.49	-	18,509,807.76	与资产相关
车辆电子稳定系统研发及产	2,220,026.55	-	-	5,543.13	-	2,214,483.42	与资产相关

业化应用项目补助款							
多功能汽车厂政府补助建设资金	116,233,820.14	-	-	5,390,052.00	-	110,843,768.14	与资产相关
工业发展专项资金	69,092,153.76	-	-	1,889,187.72	-	67,202,966.04	与资产相关
工业转型发展专项资金	9,000,000.00	-	-	9,000,000.00	-	-	与资产相关
基于国产芯片的智能驾驶基础软件在商用车域控的应用补助	-	1,000,000.00	-	50,014.71	-	949,985.29	与资产相关
土地安置补偿款	13,000,007.08	-	-	393,939.72	-	12,606,067.36	与资产相关
新能源商用车建设项目资金	223,986,572.02	39,566,878.56	-	29,878,807.60	-	233,674,642.98	与资产相关
智能制造综合标准化与新模式应用项目资金	1,167,000.00	-	-	507,000.00	660,000.00	-	与资产相关
其他与资产相关的政府补助	33,623,595.24	2,150,000.00	-	2,423,528.63	-	33,350,066.61	与资产相关
Foton-icloud 综合共享平台资金	46,235,200.00	-	-	46,235,200.00	-	-	与收益相关
北斗融合创新应用示范项目政府补助款	6,269,471.70	-	-	6,269,471.70	-	-	与收益相关
昌平区经济和信息化局重点项目政策支持资金	-	164,000,000.00	-	29,647,010.00	-	134,352,990.00	与收益相关
车辆电子稳定系统研发及产业化应用	7,819,319.71	-	-	849,156.27	-	6,970,163.44	与收益相关

项目补助款							
储供氢系统应用与快速加注验证项目款	5,427,227.49	-	-	-	1,385,500.00	4,041,727.49	与收益相关
互联网创新发展工程	-	5,810,000.00	-	805,400.00	5,004,600.00	-	与收益相关
基于国产芯片的智能驾驶基础软件在商用车域控的应用补助	-	2,600,000.00	-	451,941.15	-	2,148,058.85	与收益相关
经济和信息化局促进投资稳运行资金	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00	-	-	与收益相关
经信局商用车流程变革与数字化转型升级项目	-	43,520,000.00	-	9,716,981.13	-	33,803,018.87	与收益相关
汽车电子液压制动系统(EHB)专项	-	10,050,000.00	-	-	-	10,050,000.00	与收益相关
新能源商用车建设项目资金	-	3,062,396.13	-	3,062,396.13	-	-	与收益相关
战略合作协议政策兑现奖励资金	-	17,000,000.00	-	17,000,000.00	-	-	与收益相关
智能驾驶操作系统基础软件项目	-	3,900,000.00	-	-	-	3,900,000.00	与收益相关
长沙经开区战略合作奖励资金	-	43,503,000.00	-	43,503,000.00	-	-	与收益相关
北京经信局政府补贴款	-	2,866,800.00	-	2,866,800.00	-	-	与收益相关
昌平区经	-	20,000,000.00	-	20,000,000.00	-	-	与收益相关

济和信息 化局技术 研发补贴 款		0.00					
工业和信 息化局补 贴款	-	3,800,000 .00	-	3,800,000.00	-	-	与收益相关
其他与收 益相关的 政府补助	31,481,081.70	36,207,20 9.74	-	42,465,425.56	2,559,000 .00	22,663,865. 88	与收益相关
合计	716,659,120.19	421,970,1 32.17	-	303,306,990.65	9,609,100 .00	825,713,161 .71	/

### 3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	66,634,208.71	59,097,960.32
与收益相关	236,672,781.94	138,168,668.60
合计	303,306,990.65	197,266,628.92

其他说明：

无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、发放委托贷款及垫款、交易性金融资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、长期应收款、应付票据、应付账款、其他应付款、短期借款、交易性金融负债、一年内到期的非流动负债、委托存款、长期借款、应付债券、租赁负债。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

#### 1、风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。

本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

#### （1）信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本公司持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十四、5和十六、承诺及或有事项、2中披露。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 19.80%（2023 年：18.49%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 95.65%（2023 年：95.80%）。

#### （2）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确

保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。于2024年12月31日，本公司尚未使用的银行借款额度为1,902,805.61万元（2023年12月31日：2,171,733.21万元）。

### （3）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

#### 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

期末，本公司持有的计息金融工具如下（单位：万元）：

项目	本期数	上期数
固定利率金融工具		
金融资产	89,857.21	284,611.91
其中：其他应收款	-	175,808.14
长期应收款	50,636.98	74,564.14
一年内到期的非流动资产	31,209.32	26,714.81
其他非流动资产	8,010.91	7,524.82
金融负债	217,947.63	139,241.01
其中：短期借款	38,906.23	3,003.98

长期借款	135,406.33	98,330.50
长期应付款	-	819.53
一年内到期的非流动负债	26,058.80	19,748.59
租赁负债	17,576.27	17,338.41
<b>合计</b>	<b>307,804.84</b>	<b>423,852.92</b>
浮动利率金融工具		
金融资产	882,221.24	488,380.24
其中：货币资金	882,221.24	488,380.24
金融负债	229,840.50	12,950.00
其中：短期借款	11,810.00	-
一年内到期的非流动负债	93,887.00	600.00
长期借款	124,143.50	12,350.00
<b>合计</b>	<b>1,112,061.74</b>	<b>501,330.24</b>

#### 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元）依然存在外汇风险。

期末，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下（单位：人民币万元）：

项目	外币负债		外币资产	
	期末余额	上年年末余额	期末余额	上年年末余额
美元	490.72	4.28	94,983.72	63,827.37
欧元	9,363.79	7,982.77	7,305.61	9,830.90
日元	0.72	4.00	60.56	68.76
印度卢比	1,308.64	1,230.35	19,623.46	18,965.91
卢布	1,148.44	366.35	6,607.73	8,145.29
肯尼亚先令	-	-	961.69	1,017.84
澳元	-	0.89	82.96	90.21
印尼盾	169.75	3.92	14,944.62	1,077.40
泰铢	2,724.85	467.54	1,578.52	1,937.28

巴西雷亚尔	79.70	322.73	531.26	1,020.11
港币	-	-	28.62	38.03
<b>合计</b>	<b>15,286.61</b>	<b>10,382.83</b>	<b>146,708.75</b>	<b>106,019.10</b>

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本公司可能会以签署远期外汇合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

#### 其他价格风险

其他价格风险，是指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。其他价格风险可源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化

本公司持有的分类为交易性金融资产、其他非流动金融资产及其他权益工具投资的上市权益工具投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本公司承担着证券市场变动的风险。

本公司密切关注价格变动对本公司权益证券投资价格风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避其他价格风险。但管理层负责监控其他价格风险，并将于需要时考虑采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

## 2、资本管理

本公司资本管理政策的目标是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于2024年12月31日，本公司的资产负债率为71.99%（2023年12月31日：67.91%）。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、金融资产转移

## (1) 转移方式分类

适用 不适用

## (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

## (3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>	-	-	-	-
(一) 交易性金融资产	-	1,412,780.53	17,379,252.85	18,792,033.38
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-
(1) 债务工具投资	-	-	-	-
(2) 权益工具投资	-	-	-	-
(3) 衍生金融资产	-	1,412,780.53	-	1,412,780.53
(4) 其他	-	-	17,379,252.85	17,379,252.85
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-
(1) 债务工具投资	-	-	-	-

(2) 权益工具投资	-	-	-	-
(二) 其他债权投资	-	-	-	-
(三) 其他权益工具投资	-	-	-	-
(四) 投资性房地产	-	-	-	-
1. 出租用的土地使用权	-	-	-	-
2. 出租的建筑物	-	-	-	-
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权	-	-	-	-
(五) 生物资产	-	-	-	-
1. 消耗性生物资产	-	-	-	-
2. 生产性生物资产	-	-	-	-
(六) 应收款项融资	-	-	904,475,505.45	904,475,505.45
(七) 其他非流动金融资产	-	-	980,659,077.72	980,659,077.72
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	-	1,412,780.53	1,902,513,836.02	1,903,926,616.55
(八) 交易性金融负债	-	9,359,470.34	-	9,359,470.34
1. 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	9,359,470.34	-	9,359,470.34
(九) 交易性金融负债	-	-	-	-
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
其中：发行的交易性债券	-	-	-	-
衍生金融负债	-	-	-	-
其他	-	-	-	-
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>	-	9,359,470.34	-	9,359,470.34
<b>二、非持续的公允价值计量</b>	-	-	-	-
(一) 持有待售资产	-	-	-	-
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>	-	-	-	-
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>	-	-	-	-

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

直接（即价格）或间接（即从价格推导出）地使用除第一层次中的资产或负债的市场报价之外的可观察输入值。

**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**√适用  不适用

资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析** 适用  不适用**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**√适用  不适用

本公司以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度，本公司的其他金融资产及金融负债的公允价值计量未发生第一层次和第二层次之间的转换，亦无转入或转出第三层次的情况。

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因** 适用  不适用**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**√适用  不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期应付款、长期借款和应付债券等。

其他不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

**9、其他**√适用  不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**√适用  不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
北京汽车集团有限公司	北京市	投资	1,995,650.8335	40.84	40.84

本企业的母公司情况的说明

报告期内，母公司实收资本（万元）变化如下：

期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
2,142,332.3335	8,135.0000	-	2,150,467.3335

本企业最终控制方是北京市人民政府国有资产监督管理委员会

其他说明：

无

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司情况详见十、1。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

重要的合营和联营企业情况详见附注十、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业
北京福田康明斯发动机有限公司	本公司的合营企业
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	本公司的合营企业
福田时代新能源科技有限公司	本公司的合营企业
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	本公司的联营企业
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	本公司的联营企业
雷萨股份有限公司	本公司的联营企业
中油福田（北京）石油销售有限公司	本公司的联营企业
新疆福田广汇专用车有限责任公司	本公司的联营企业
浙江国鸿福田汽车销售服务有限公司	本公司的联营企业
货车之家（南京）科技有限公司	本公司的联营企业
北京辉程动力科技有限公司	本公司的联营企业
北京智程运力新能源科技有限公司	本公司的联营企业
CPFOTONSALESCO., LTD (中文名：正大福田销售有限公司)	本公司的联营企业
哈尔滨东安智悦发动机有限公司	本公司的联营企业
中非福田投资有限公司	本公司的联营企业
会享福（天津）科技有限责任公司	本公司的联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

## 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京汽车集团财务有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车集团越野车有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车销售有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车国际发展有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车研究总院有限公司	母公司的控股子公司
北汽汽车金融(杭州)有限公司	母公司的控股子公司
北京北汽科技服务有限公司	母公司的控股子公司
北京新能源汽车股份有限公司	母公司的控股子公司
北京亚太汽车底盘系统有限公司	母公司的控股子公司
北京鹏龙天创物资贸易有限公司	母公司的控股子公司
北京鹏龙利恒资源循环科技有限公司	母公司的控股子公司
北京鹏龙行汽车贸易有限公司	母公司的控股子公司
北京中车信融融资租赁有限公司	母公司的控股子公司
北京福田商业保理有限公司	母公司的控股子公司
北京安鹏保险经纪有限责任公司	母公司的控股子公司
安鹏融资租赁(天津)有限公司	母公司的控股子公司
深圳市安鹏股权投资基金管理有限公司	母公司的控股子公司
北汽蓝谷信息技术有限公司	母公司的控股子公司
北京北汽摩有限公司	母公司的控股子公司
北京出行汽车服务有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车报社有限公司	母公司的控股子公司
北京中都星徽物流有限公司	母公司的控股子公司
滨州渤海活塞有限公司	母公司的控股子公司
湖南北汽银建巴士汽车服务有限公司	母公司的控股子公司
华夏出行有限公司	母公司的控股子公司
华行(深圳)出行服务有限公司	母公司的控股子公司
江西昌河汽车有限责任公司	母公司的控股子公司
中都数科供应链管理有限公司	母公司的控股子公司
北京北汽模塑科技有限公司	母公司的控股子公司
北京海纳川李尔汽车系统有限公司	母公司的控股子公司
北京海纳川海拉车灯科技有限公司	母公司的控股子公司
北京博格华纳汽车传动器有限公司	其他
北京首钢冷轧薄板有限公司	其他
北汽泰普越野车科技有限公司	其他
国汽(北京)智能网联汽车研究院有限公司	其他
北汽重型汽车有限公司	其他
首钢鹏龙钢材有限公司	其他
延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	其他
蓝谷智慧(北京)能源科技有限公司	其他
山东海华汽车部件制造有限公司	其他
北京国家新能源汽车技术创新中心有限公司	其他
海纳川海拉电子(江苏)有限公司	其他
北京安道拓汽车部件有限公司	其他

河北雷萨重型工程机械有限责任公司	其他
长沙雷萨同心专用汽车制造有限公司	其他
长沙普罗科环境装备有限责任公司	其他
安庆希锐信息科技有限公司	其他
安庆福田商贸有限公司	其他
威海福康汇汽车维修服务有限公司	其他
威海福田汽车销售服务有限公司	其他
河北北汽福田汽车部件有限公司	其他
中非汽车工业发展有限公司	其他
青特集团有限公司	其他
北京青特车桥有限公司	其他
潍坊青特车桥有限公司	其他
长沙青特车桥有限公司	其他
青岛中汽特种汽车有限公司	其他
青岛青特汽车科技有限公司	其他
青岛青特众力车桥有限公司	参股股东
常柴股份有限公司	参股股东
潍柴动力股份有限公司	参股股东
潍柴火炬科技股份有限公司	股东的子公司
潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	股东的子公司
陕西汉德车桥有限公司	股东的子公司
陕西法士特齿轮有限责任公司	股东的子公司
山东潍柴进出口有限公司	股东的子公司
潍柴动力扬州柴油机有限责任公司	股东的子公司
诸城市义和车桥有限公司	参股股东
长沙义和车桥有限公司	股东的子公司
山东普克汽车饰件有限公司	股东的子公司
北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划	其他
董事、经理、财务总监及董事会秘书	其他

其他说明：

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
北京福田戴姆勒汽车有限公司	采购整车及原材料；接受服务	340,793.77	-	否	491,400.12
北京福田康明斯发动机有限公司	采购原材料；接受服务等	538,858.58	-	否	781,228.51
北京福田康	采购原材料	114,050.93	-	否	107,123.42

明斯排放处理系统有限公司					
采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	采购原材料、接受服务-技术服务	95,596.11	-	否	149,911.81
雷萨股份有限公司	采购整车	6,988.49	-	否	4,493.27
中油福田(北京)石油销售有限公司	采购原材料	2,727.25	-	否	2,999.08
北京辉程动力科技有限公司	采购原材料	1,275.40	-	否	916.99
北京智程运力新能源科技有限公司	接受服务	53.14	-	否	-
哈尔滨东安智悦发动机有限公司	采购原材料	-	-	否	1,749.78
会享福(天津)科技有限责任公司	采购整车、接受服务	227.97	-	否	-
正大福田销售有限公司	接受服务	3,674.19	-	否	-
北京汽车集团有限公司	接受服务-培训费	240.22	-	否	-
北京汽车集团财务有限公司	接受服务-金融服务	-	-	否	330.75
北汽汽车金融(杭州)有限公司	接受服务-金融服务	1,617.08	-	否	-
北京北汽科技服务有限公司	接受服务	921.49	-	否	-
北京鹏龙天创物资贸易有限公司	采购原材料	4,492.81	-	否	1,365.57
北京鹏龙利恒资源循环科技有限公司	接受服务	22.12	-	否	232.20
北京中车信融融资租赁有限公司	接受服务-金融服务	101.96	-	否	2,511.18
安鹏融资租赁(天津)有限公司	采购原材料	247.89	-	否	-

滨州渤海活塞有限公司	采购原材料	2,088.22	-	否	1,955.81
江西昌河汽车有限责任公司	采购整车、接受服务	1,928.45	-	否	20,591.65
北京博格华纳汽车传动器有限公司	采购原材料	7,611.59	-	否	2,220.20
北京首钢冷轧薄板有限公司	采购原材料	191.43	-	否	749.87
国汽(北京)智能网联汽车研究院有限公司	接受服务	21.87	-	否	154.02
山东海华汽车部件制造有限公司	采购整车及原材料	2,313.84	-	否	-
海纳川海拉电子(江苏)有限公司	采购原材料	35.84	-	否	-
河北雷萨重型工程机械有限责任公司	采购整车	579.25	-	否	17,293.76
长沙雷萨同心专用汽车制造有限公司	采购原材料	18.94	-	否	908.98
长沙普罗科环境装备有限责任公司	采购整车	8,490.10	-	否	1,046.27
安庆希锐信息科技有限公司	采购原材料	246.96	-	否	407.02
河北北汽福田汽车部件有限公司	采购原材料	7,553.04	-	否	-
中非汽车工业发展有限公司	接受服务	71.04	-	否	-
潍坊青特车桥有限公司	采购原材料	31,366.63	-	否	35,073.99
长沙青特车桥有限公司	采购原材料	5,473.57	-	否	5,562.72
青岛中汽特种汽车有限公司	接受服务-委改业务	6.90	-	否	1,112.39
青岛青特汽车科技有限	采购原材料	253.45	-	否	180.44

公司					
青岛青特众力车桥有限公司	采购原材料	5,691.98	-	否	3,543.50
潍柴动力股份有限公司	采购原材料	6,648.74	-	否	3,393.81
陕西汉德车桥有限公司	采购原材料	1,460.01	-	否	2,609.25
陕西法士特齿轮有限责任公司	采购原材料	12,395.04	-	否	10,226.92
诸城市义和车桥有限公司	采购原材料	59,340.40	-	否	68,041.78
长沙义和车桥有限公司	采购原材料	7,544.93	-	否	7,640.45
山东普克汽车饰件有限公司	采购原材料	9,336.80	-	否	11,329.41
其他关联方合计	采购原材料、整车、接受服务	362.74	-	否	322.28

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京福田戴姆勒汽车有限公司	销售发动机、变速箱、冲压件、钢材、配件，提供服务-金融服务、信息服务等	633,570.45	928,161.90
北京福田康明斯发动机有限公司	销售零部件、提供服务-技术服务、三包索赔等	73,731.10	37,826.00
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	提供服务	1,489.21	1,974.24
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	提供服务-技术服务	294.87	2,927.55
雷萨股份有限公司	提供服务	6,405.00	10,475.61
浙江国鸿福田汽车销售服务有限公司	销售整车	-814.03	3,597.91
货车之家（南京）科技有限公司	提供服务	199.57	139.21
北京智程运力新能源科技有限公司	销售整车	18,090.54	21,691.46
会享福（天津）科技有限责任公司	销售整车、配件	1,507.40	-
正大福田销售有限公司	销售整车	6,657.35	7,501.39
北京汽车集团财务有限	提供服务-金融服务	2,798.06	1,344.16

公司			
北京汽车集团越野车有限公司	销售发动机、提供技术服务	40,471.97	25,188.24
北京汽车销售有限公司	销售配件	359.30	184.88
北京汽车研究总院有限公司	销售配件	-	8,500.00
北京鹏龙利恒资源循环科技有限公司	销售钢材	352.55	-
北京鹏龙行汽车贸易有限公司	销售发动机	25.42	-
北京中车信融融资租赁有限公司	提供服务-信息服务	768.49	461.25
北京安鹏保险经纪有限责任公司	提供服务-金融服务	-	151.90
北京中都星徽物流有限公司	销售整车	2.43	1,631.59
湖南北汽银建巴士汽车服务有限公司	销售钢材；提供服务-水电、班车、取暖	298.19	-
华夏出行有限公司	提供服务	166.66	-
江西昌河汽车有限责任公司	销售配件	8,663.78	1,762.00
蓝谷智慧（北京）能源科技有限公司	销售整车	5.06	46.55
河北雷萨重型工程机械有限责任公司	销售整车	97.66	3,531.86
长沙普罗科环境装备有限责任公司	销售整车	19,204.25	7,660.60
安庆福田商贸有限公司	销售整车	267.39	-
威海福田汽车销售服务有限公司	销售整车	-	61.18
中非汽车工业发展有限公司	销售整车、提供服务	194,967.04	167,259.84
潍坊青特车桥有限公司	三包费	-	891.03
青岛中汽特种汽车有限公司	销售整车	122.73	306.73
青岛青特汽车科技有限公司	销售整车	1,592.92	-
青岛青特众力车桥有限公司	销售整车	56.60	-
潍柴动力股份有限公司	提供服务-信息服务	24.45	333.68
潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	销售配件	541.41	890.41
其他关联方合计	销售整车、铸件、配件，提供劳务等	452.02	18.81

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
北京新能源汽车股份有限公司	厂房租赁	6,555.40	1,638.85
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	办公室房租费	1,471.83	936.44
采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	土地厂房租赁	1,134.97	1,217.39
北京福田戴姆勒汽车有限公司	欧曼一工厂与欧曼二工厂试验车道用土地	949.97	70.96
长沙普罗科环境装备有限责任公司	租赁费	240.72	209.43
北京福田戴姆勒汽车有限公司	H4 卡车专用模具、夹具、检具	-	826.50
北京福田戴姆勒汽车有限公司	北京 CDC 库房租赁	875.46	892.28

本公司作为承租方:

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

## (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
北京中车信融融资租赁有限公司	76,452.85	2022.04	2029.01	否
北京中车信融融资租赁有限公司	12,778.63	2023.08	2028.11	否
北京中车信融融资租赁有限公司	5,679.81	2024.09	2029.02	否
北京中车信融融资租赁有限公司	23,440.48	2024.03	2028.03	否
北京中车信融融资租赁有限公司	7,363.50	2024.03	2028.12	否
北京中车信融融资租赁有限公司	43,199.20	2023.06	2028.09	否
北京中车信融融资租赁有限公司	7,363.50	2023.11	2027.11	否
北京中车信融融资租赁有限公司	9,804.71	2023.11	2027.11	否
北京中车信融融资租赁有限公司	29,454.00	2024.03	2029.01	否
北京中车信融融资租赁有限公司	27,785.42	2023.10	2028.06	否
北京中车信融融资租赁有限公司	3,630.12	2024.01	2024.12	是
北京福田商业保理有限公司	3,821.43	2024.11	2027.12	否
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	28,963.10	2022.12	2028.12	否
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	690.21	2023.06	2027.06	否
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	4,418.10	2024.01	2027.04	否
安鹏融资租赁（天津）有限公司	7,613.33	2022.04	2028.07	否
安鹏融资租赁（天津）有限公司	11,915.89	2023.11	2027.11	否
安鹏融资租赁（天津）有限公司	3,927.20	2024.12	2029.12	否
安鹏融资租赁（天津）有限公司	2,454.50	2024.12	2028.12	否
安鹏融资租赁（天	4,778.69	2024.12	2029.09	否

津)有限公司				
安鹏融资租赁(天津)有限公司	2,454.50	2024.03	2027.03	否
雷萨股份有限公司	10,836.00	2021.12	2030.12	否
中非福田投资有限公司	8,625.24	2018.12	2028.12	否
哈尔滨东安智悦发动机有限公司	985.10	2024.01	2028.12	否
北京福田国际贸易有限公司	8,266.00	2024.05	2027.04	否
北京福田国际贸易有限公司	35,644.00	2024.09	2027.08	否
北京福田国际贸易有限公司	66,810.35	2024.12	2027.10	否
北京福田国际贸易有限公司	40,775.02	2024.08	2027.08	否
北京福田国际贸易有限公司	13,500.00	2024.12	2027.12	否

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

A、本公司与交通银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 **76,452.85** 万元；

B、本公司与招商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 **12,778.63** 万元；

C、本公司与光大银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 **5,679.81** 万元；

D、本公司与北京银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 **23,440.48** 万元；

E、本公司与北农商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 **7,363.50** 万元；

F、本公司与工商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 **43,199.20** 万元；

G、本公司与徽商银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 **7,363.50** 万元；

H、本公司与农业银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 **9,804.70** 万元；

I、本公司与建设银行签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 **29,454.00** 万元；

J、本公司与光大租赁签订了《担保合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 27,785.42 万元；

K、根据本公司与被担保人签订的《诉讼财产保全担保及反担保保证合同》，被担保人因融资租赁合同纠纷，向人民法院申请诉讼财产保全，本公司为被担保人诉讼财产保全提供担保，如发生被担保人因诉讼保全申请错误造成被申请人经济损失，本公司按照协议及财产保全担保函承担担保责任。截至 2024 年 12 月 31 日，协议项下担保业务余额共计 3,630.12 万元；

L、本公司与交通银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 3,821.43 万元；

M、本公司与华夏银行签订了《保证合同》，为北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 28,963.10 万元；

N、本公司与交通银行签订了《保证合同》，为北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 690.21 万元；

O、本公司与北京农商银行签订了《保证合同》，为北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 4,418.10 万元；

P、本公司与广发银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 7,613.33 万元；

Q、本公司与光大金租签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 11,915.89 万元；

R、本公司与兴业银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 3,927.20 万元；

S、本公司与北农商银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 2,454.50 万元；

T、本公司与民生银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 4,778.69 万元；

U、本公司与工商银行签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（天津）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 2,454.50 万元。

V、本公司与徽商银行签订了《保证合同》，为雷萨股份有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 10,836.00 万元；

W、本公司为中非福田投资有限公司的股东借款提供担保，签订了《保证合同》，期限为 10 年，到期日为 2028 年 12 月，已发生未到期金额为 8,625.24 万元；

X、本公司与农业银行签订了《保证合同》，为哈尔滨东安智悦发动机有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 985.10 万元。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

## (7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,868.70	2,222.92

## (8). 其他关联交易

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	关联交易定价原则	本期发生额		上期发生额	
			金额	同类交易金额的比例	金额	占同类交易金额的比例
北京福田戴姆勒汽车有限公司	IT 系统使用及维护	公平交易原则	472.90	100.00%	1,034.48	100.00%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	其他服务费	公平交易原则	29.52	100.00%	27.33	100.00%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	海外零部件代采购	公平交易原则	-	-	208.00	100.00%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	H4、H5 卡车许可费	公平交易原则	5,592.00	100.00%	5,592.00	100.00%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	高级管理人员派遣及行政费用补偿	公平交易原则	2,327.53	77.51%	2,335.20	54.70%
北京福田康明斯发动机有限公司	高级管理人员派遣及行政费用补偿	公平交易原则	1,280.13	13.05%	964.19	22.59%
北京福田康明斯发动机有限公司	其他服务费	公平交易原则	8.04	100.00%	-	-
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	收取北京福田康明斯排放处理系统商标和商号许可费	公平交易原则	200.00	100.00%	200.00	100.00%
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	高级管理人员派遣及行政费用补偿	公平交易原则	560.00	9.24%	700.00	16.40%
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	高级管理人员派遣及行政费用补偿	公平交易原则	333.87	0.20%	269.68	6.31%
北京中车信融融资租赁有限公司	担保业务垫款	公平交易原则	-	-	39.55	100.00%
北京福田商业保理有限公司	福田还款现金流	公平交易原则	31,081.93	100.00%	15,421.75	100.00%
河北北汽福田汽车部件有限公司	本期借款利息收入	公平交易原则	-	-	499.85	58.18%
中非福田投资有限公司	本期借款利息收入	公平交易原则	359.26	100.00%	359.26	41.82%

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	606,987,504.57	936,551.85	253,770,512.90	355,289.79
应收账款	北京福田康明斯发动机有限公司	2,653,546.80	49,280.78	28,451,293.27	39,887.91
应收账款	采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	232,564.00	325.59	3,043,477.97	4,260.87
应收账款	雷萨股份有限公司	59,399,874.30	91,186.14	9,637,032.69	85,237.10
应收账款	浙江国鸿福田汽车销售服务有限公司	-	-	22,268.04	31.18
应收账款	货车之家（南京）科技有限公司	1,117,130.00	1,563.98	-	-
应收账款	北京智程运力新能源科技有限公司	224,676,905.44	1,136,152.42	133,398,143.80	389,961.82
应收账款	正大福田销售有限公司	68,603,301.99	297,157.45	61,745,970.51	314,931.56
应收账款	会享福（天津）科技有限责任公司	588,050.00	823.27	-	-
应收账款	北京汽车集团有限公司	5,550.00	5,550.00	5,550.00	2,669.00
应收账款	北京汽车集团财务有限公司	874,900.00	1,224.86	2,305,240.00	3,227.34
应收账款	北京汽车集团越野车有限公司	116,673,367.86	298,817.24	95,632,873.59	121,515.80
应收账款	北京汽车销售有限公司	833,815.96	1,167.34	1,089,112.96	1,524.76
应收账款	北京新能源汽车股份有限公司	81,942,489.46	616,207.52	16,388,497.89	22,943.90
应收账款	北京中车信融融资租赁有限公司	4,901,367.40	6,854.06	1,194,198.20	1,663.99
应收账款	北京中都星徽物流有限公司	8,526,000.00	272,832.00	8,526,000.00	11,936.40
应收账款	华夏出行有限公司	1,883,225.90	1,883,225.90	-	-
应收账款	华行（深圳）出行服务有限公司	1,374,926.40	1,374,926.40	25,559.00	25,559.00
应收账款	江西昌河汽车有限责任公司	7,326,328.23	10,256.86	3,908,885.00	5,472.44
应收账款	河北雷萨重型	6,636,778.77	473,327.57	7,666,518.15	311,461.84

	工程机械有限责任公司				
应收账款	长沙雷萨同心专用汽车制造有限公司	387,891.57	12,444.14	458,856.69	2,875.15
应收账款	长沙普罗科环境装备有限责任公司	32,841,192.22	62,061.92	37,976,885.88	543,299.21
应收账款	中非汽车工业发展有限公司	-	-	2,206,440.00	9,267.05
应收账款	青岛青特汽车科技有限公司	18,000,000.00	351,000.00	-	-
应收账款	潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	2,544,936.08	3,562.90	2,966,953.61	4,153.74
应收账款	福田时代新能源科技有限公司	15,102.00	21.14	-	-
应收账款	其他关联方合计	44,371.40	62.12	156,885.10	230.16
预付账款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	71,297.50	7,129.75	71,297.50	3,564.88
预付账款	北京福田康明斯发动机有限公司	104,983.67	13,520.14	256,989.89	8,288.60
预付账款	雷萨股份有限公司	52,918,497.84	529,184.98	16,750,734.00	167,507.34
预付账款	北京智程运力新能源科技有限公司	561,956.25	5,619.56	-	-
预付账款	哈尔滨东安智悦发动机有限公司	118,674,888.77	5,526,942.18	159,643,862.12	1,596,438.62
预付账款	北京汽车国际发展有限公司	-	-	529,750.08	5,297.50
预付账款	北京亚太汽车底盘系统有限公司	-	-	4,836.05	4,836.05
预付账款	北京鹏龙天创物资贸易有限公司	4,726,345.99	47,263.46	7,153,103.37	71,531.03
预付账款	北京中车信融融融资租赁有限公司	30,793.00	307.93	-	-
预付账款	江西昌河汽车有限责任公司	-	-	508,595.38	5,085.95
预付账款	北京博格华纳汽车传动器有限公司	3,912.16	39.12	70,250.37	8,450.33
预付账款	北京首钢冷轧薄板有限公司	6,038,580.29	60,385.80	2,795,870.75	27,958.71
预付账款	北汽重型汽车有限公司	64,744.50	647.45	2,005,171.74	20,051.72
预付账款	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	10,755.32	107.55	2,978,580.00	29,785.80
预付账款	长沙普罗科环	-	-	417,910.00	4,179.10

	境装备有限责任公司				
预付账款	潍柴动力股份有限公司	434,571.36	4,345.71	257,524.24	2,575.24
预付账款	其他关联方合计	26,800.00	10,720.00	444,595.95	18,762.08
其他应收款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	136,209,350.99	12,248,993.92	132,406,902.69	6,390,839.62
其他应收款	北京福田康明斯发动机有限公司	55,011,709.83	302,564.40	5,641,892.51	564,336.14
其他应收款	北京福田康明斯排放处理系统有限公司	1,634,979.75	8,992.39	5,545,027.39	30,497.64
其他应收款	采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	7,609,062.46	41,849.84	6,991,060.25	38,450.83
其他应收款	雷萨股份有限公司	2,141,003.58	181,967.11	2,121,885.58	33,532.56
其他应收款	货车之家(南京)科技有限公司	5,660,004.20	745,790.90	6,160,004.20	1,198,120.82
其他应收款	北京汽车集团越野车有限公司	10,000.00	200.00	-	-
其他应收款	北京汽车研究总院有限公司	9,010,000.00	529,780.86	9,010,000.00	49,555.00
其他应收款	北京中车信融融资租赁有限公司	51,063.57	105.99	822,169.73	51,970.86
其他应收款	蓝谷智慧(北京)能源科技有限公司	-	-	231,700.00	1,274.35
其他应收款	长沙普罗科环境装备有限责任公司	8,910,268.66	57,082.14	2,272,525.20	15,849.06
其他应收款	河北北汽福田汽车部件有限公司	1,087,952.80	1,087,952.80	-	-
其他应收款	深圳市安鹏股权投资基金管理有限公司	-	-	44,211,078.70	-
其他应收款	其他关联方合计	2,084,792.86	427,831.48	944,026.21	216,606.13
一年内到期的非流动资产	雷萨股份有限公司	8,000,000.00	1,451,858.78	389,240,926.12	61,706,694.48
长期应收款	雷萨股份有限公司	464,542,847.67	84,306,335.73	83,301,921.55	11,303,167.44
一年内到期的非流动资产	北京新能源汽车股份有限公司	199,445,674.00	2,257,290.11	45,562,971.63	752,430.04
长期应收款	北京新能源汽车股份有限公司	424,540,257.03	4,514,580.24	625,793,754.47	6,771,870.35

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	470,006,453.49	1,210,207,064.07
应付账款	北京福田康明斯发动机有限公司	550,598,324.85	666,215,749.70
应付账款	北京福田康明斯排放处理系统有限公司	127,077,980.40	82,614,867.08
应付账款	采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	9,911,552.83	7,995,167.70
应付账款	雷萨股份有限公司	6,817,301.88	1,084,784.82
应付账款	中油福田（北京）石油销售有限公司	1,881,424.92	3,156,711.13
应付账款	北京辉程动力科技有限公司	5,532,042.92	605,355.50
应付账款	哈尔滨东安智悦发动机有限公司	1,169,439.01	8,872,417.59
应付账款	北京鹏龙天创物资贸易有限公司	19,026,372.96	2,879,504.73
应付账款	北京中车信融融资租赁有限公司	861,021.00	185,521.00
应付账款	北京福田商业保理有限公司	-	1,200,000.00
应付账款	滨州渤海活塞有限公司	10,518,433.42	8,350,394.93
应付账款	江西昌河汽车有限责任公司	213,364,154.35	-
应付账款	中都数科供应链管理有限公司	11,445,880.66	-
应付账款	北京博格华纳汽车传动器有限公司	14,211,973.92	14,279,380.26
应付账款	北京首钢冷轧薄板有限公司	257,731.17	-
应付账款	首钢鹏龙钢材有限公司	217,377.39	217,377.39
应付账款	延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	392,871.61	412,421.67
应付账款	山东海华汽车部件制造有限公司	3,047,774.91	-
应付账款	海纳川海拉电子（江苏）有限公司	1,100,072.11	-
应付账款	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	13,448,349.16	16,078,243.55
应付账款	长沙雷萨同心专用汽车制造有限公司	99,055.62	253,127.81

应付账款	长沙普罗科环境装备有限责任公司	1,884,303.15	659,330.26
应付账款	河北北汽福田汽车部件有限公司	1,824,841.94	-
应付账款	北京青特车桥有限公司	503,259.65	479,670.64
应付账款	潍坊青特车桥有限公司	94,786,695.17	66,757,555.77
应付账款	长沙青特车桥有限公司	14,253,724.57	18,719,634.99
应付账款	青岛青特汽车科技有限公司	1,156,142.81	-
应付账款	青岛青特众力车桥有限公司	26,290,429.58	24,983,106.87
应付账款	潍柴动力股份有限公司	9,918,877.92	4,415,892.05
应付账款	陕西汉德车桥有限公司	3,714,426.15	17,192,058.93
应付账款	陕西法士特齿轮有限责任公司	43,270,406.76	29,084,419.61
应付账款	诸城市义和车桥有限公司	168,647,550.77	122,252,731.73
应付账款	长沙义和车桥有限公司	16,895,592.45	26,470,188.73
应付账款	山东普克汽车饰件有限公司	36,242,272.76	20,440,526.33
应付账款	其他关联方合计	655,509.00	828,245.61
合同负债	北京福田戴姆勒汽车有限公司	101,652,396.00	176,818,504.15
合同负债	北京福田康明斯排放处理系统有限公司	-	8,220,355.76
合同负债	北京智程运力新能源科技有限公司	1,793,331.02	46,438,479.56
合同负债	北京汽车集团财务有限公司	2,377,485.39	-
合同负债	北京汽车集团越野车有限公司	597,601.21	13,082,812.10
合同负债	北京中车信融融资租赁有限公司	2,250,661.64	225,663.51
合同负债	湖南北汽银建巴士汽车服务有限公司	-	596,371.68
合同负债	江西昌河汽车有限责任公司	3,702,962.88	80,330,968.68
合同负债	北汽重型汽车有限公司	9,004,035.39	6,753,026.55
合同负债	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	688,160.10	867,459.16
合同负债	安庆福田商贸有限	12,667,797.12	-

	公司		
合同负债	威海福田汽车销售服务有限公司	1,044,327.34	185,955.65
合同负债	中非汽车工业发展有限公司	-	52,098,673.93
合同负债	诸城市义和车桥有限公司	915,486.73	915,486.73
合同负债	其他关联方合计	1,350,990.92	2,073,708.01
其他应付款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	16,051,558.46	1,033,402.40
其他应付款	北京福田康明斯发动机有限公司	7,822,800.00	2,511,000.48
其他应付款	采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	913,363.34	-
其他应付款	雷萨股份有限公司	250,000.00	21,825.00
其他应付款	北京辉程动力科技有限公司	600,220.00	567,720.00
其他应付款	正大福田销售有限公司	23,469,968.50	-
其他应付款	哈尔滨东安智悦发动机有限公司	-	9,000,050.15
其他应付款	北汽汽车金融(杭州)有限公司	8,851,507.31	-
其他应付款	北京北汽科技服务有限公司	3,900,210.28	-
其他应付款	北京中车信融融资租赁有限公司	1,592,309.66	4,610,010.36
其他应付款	北京福田商业保理有限公司	77,518,837.12	86,815,335.89
其他应付款	安鹏融资租赁(天津)有限公司	242,954.96	-
其他应付款	江西昌河汽车有限责任公司	2,015,876.32	1,129,741.85
其他应付款	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	-	3,559,770.38
其他应付款	长沙普罗科环境装备有限责任公司	2,958,474.17	15,600.00
其他应付款	安庆希锐信息科技有限公司	1,357,578.10	1,597,578.10
其他应付款	潍坊青特车桥有限公司	-	578,000.00
其他应付款	青岛中汽特种汽车有限公司	393,592.00	393,592.00
其他应付款	陕西法士特齿轮有限责任公司	664,962.06	664,962.06
其他应付款	其他关联方合计	414,688.47	120,465.00

## (3). 其他项目

□适用 √不适用

## 7、 关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、 其他

□适用 √不适用

## 十五、 股份支付

## 1、 各项权益工具

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员	-	-	-	-	209,848	428,090.00	-	-
管理人员	-	-	-	-	43,914,248	89,585,062.23	-	-
研发人员	-	-	-	-	2,947,701	6,013,314.00	-	-
合计	-	-	-	-	47,071,797	96,026,466.23	-	-

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

## 2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据取得的可行权人数变动等信息作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	31,897,089.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	11,798,091.00

其他说明：

无

## 3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

## 4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	328,809.19	-
管理人员	8,318,230.70	-
研发人员	3,151,051.11	-
合计	11,798,091.00	-

其他说明

无

**5、 股份支付的修改、终止情况**适用 不适用**6、 其他**适用 不适用**十六、 承诺及或有事项****1、 重要承诺事项**适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 公司董事会及2020年第六次临时股东大会分别于2020年8月12日、2020年9月25日审议通过《关于〈北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案。员工持股计划包括第一期员工持股计划和中长期员工持股计划（2021-2023）两部分，第一期员工持股计划于公司股东大会审议通过后开始实施；中长期员工持股计划（2021-2023年）将于2021年至2023年内滚动设立，原则上每年推出不超过两期，每年具体推出时间及推出期数以公司实际执行为准。以上各期员工持股计划各自独立存续。

根据参与对象实际认购和最终缴款的审验结果，公司第四期员工持股计划实际参与认购的员工共计416人，参与认购对象最终缴纳的认购资金合计2,939.52万元。公司将通过非交易过户方式，以2.04元/股的转让价格，将公司回购专用证券账户的14,409,425股公司标的股票过户至第四期员工持股计划专户中。2022年9月8日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的14,409,425股公司标的股票已于2022年9月7日通过非交易过户至公司第四期员工持股计划专用证券账户，过户价格为2.04元/股，上述股份占公司目前总股本的比例为0.18%。根据《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划》的相关规定，第四期员工持股计划所获标的股票的锁定期为36个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至第四期员工持股计划名下之日起计算，即锁定期为2022年9月9日至2025年9月8日。

根据参与对象实际认购和最终缴款的审验结果，公司第五期员工持股计划实际参与认购的员工共计11人，参与认购对象最终缴纳的认购资金合计304.50万元。公司将通过非交易过户方式，

以 2.04 元/股的转让价格，将公司回购专用证券账户的 1,492,650 股公司标的股票过户至第五期员工持股计划专户中。2022 年 11 月 9 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的 1,492,650 股公司标的股票已于 2022 年 11 月 8 日通过非交易过户至公司第五期员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股，上述股份占公司目前总股本的比例为 0.02%。根据《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划》的相关规定，第五期员工持股计划所获标的股票的锁定期为 36 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至第五期员工持股计划名下之日起计算，即锁定期为 2022 年 11 月 10 日至 2025 年 11 月 9 日。

根据参与对象实际认购和最终缴款的审验结果，公司第六期员工持股计划实际参与认购的员工共计 14 人，参与认购对象最终缴纳的认购资金合计 785.60 万元。公司将通过非交易过户方式，以 2.04 元/股的转让价格，将公司回购专用证券账户的 3,851,000 股公司标的股票过户至第六期员工持股计划专户中。2023 年 10 月 9 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的 3,851,000 股公司标的股票已于 2023 年 9 月 28 日通过非交易过户至公司第六期员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股，上述股份占公司目前总股本的比例为 0.05%。根据《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划》的相关规定，第六期员工持股计划所获标的股票的锁定期为 36 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至第六期员工持股计划名下之日起计算，即锁定期为 2023 年 10 月 10 日至 2026 年 10 月 9 日。

根据参与对象实际认购和最终缴款的审验结果，公司第七期员工持股计划实际参与认购的员工共计 401 人，参与认购对象最终缴纳的认购资金合计 3,598.90 万元。公司将通过非交易过户方式，以 2.04 元/股的转让价格，将公司回购专用证券账户的 17,641,658 股公司标的股票过户至第七期员工持股计划专户中。2023 年 10 月 9 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的 17,641,658 股公司标的股票已于 2023 年 9 月 28 日通过非交易过户至公司第七期员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股，上述股份占公司目前总股本的比例为 0.22%。根据《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划》的相关规定，第七期员工持股计划所获标的股票的锁定期为 36 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至第七期员工持股计划名下之日起计算，即锁定期为 2023 年 10 月 10 日至 2026 年 10 月 9 日。

(2) 公司董事会及 2023 年第二次临时股东大会分别于 2023 年 1 月 13 日、2023 年 2 月 7 日审议通过关于《北汽福田汽车股份有限公司中长期员工持股计划（2023-2025 年）（草案）》及其摘要的议案等相关议案。员工持股计划将于 2023 年至 2025 年内滚动设立，原则上每年推出不超过两期，其中 2023 年推出一期；每年具体推出时间及推出期数以公司实际执行为准。以上各期员工持股计划各自独立存续。

根据参与对象实际认购和最终缴款的审验结果，公司 2023 年度员工持股计划实际参与认购的员工共计 408 人，参与认购对象最终缴纳的认购资金合计 1,387.10 万元。公司将通过非交易过户

方式，以 2.04 元/股的转让价格，将公司回购专用证券账户的 6,799,518 股公司标的股票过户至公司 2023 年度员工持股计划专户中。2023 年 10 月 11 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的 6,799,518 股公司标的股票已于 2023 年 10 月 10 日通过非交易过户至公司 2023 年度员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股，上述股份占公司目前总股本的比例为 0.08%。根据《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划》的相关规定，2023 年度员工持股计划所获标的股票的锁定期为 36 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至 2023 年度员工持股计划名下之日起计算，即锁定期为 2023 年 10 月 12 日至 2026 年 10 月 11 日。

2024 年 8 月 14 日，公司董事会审议通过了《关于终止实施 2024-2025 年度员工持股计划并变更第三期回购股份用途的议案》，拟终止实施中长期员工持股计划（2023-2025 年）中 2024 年度、2025 年度员工持股计划。

(3) 公司董事会 2022 年 3 月 31 日审议通过了《关于设立北汽福田南方（江西）汽车有限公司的议案》，同意设立江西北汽福田南方汽车有限公司，注册资本 1 亿元，公司持股比例 100%，资金来源为公司自有资金，公司已完成注资 500 万元。

(4) 2023 年 2 月 9 日，公司董事会审议通过了《关于投资建设采埃孚中型 AMT 变速箱项目暨关联交易的议案》，同意福田汽车与采埃孚共同投资建设采埃孚中型 AMT 变速箱项目，其中福田汽车出资金额不超过 1.08 亿元，资金来源为自有资金，授权经理部门办理相关具体事宜。

(5) 2023 年 2 月 15 日，公司董事会审议通过了《关于福田欧辉新能源涑水中整修项目投资方案的议案》，同意北京福田欧辉新能源汽车有限公司设立全资子公司河北福田智行汽车有限公司，注册资本 6,000 万元，资金来源为北京福田欧辉新能源汽车有限公司自有资金；项目总投资 5,964 万元，授权经理部门办理相关具体事宜。

(6) 2023 年 1 月 13 日，公司披露了《北汽福田汽车股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购股份方案(第三期)的公告》和《北汽福田汽车股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购股份(第三期)的回购报告书》。公司从 2023 年 1 月 30 日开始回购股份，截至 2024 年 1 月 12 日，公司完成回购，通过集中竞价交易方式已累计回购股份 86,363,108 股，占公司总股本的比例为 1.08%，购买的最高价为 3.49 元/股、最低价为 3.01 元/股，已支付的总金额为 2.98 亿元（不含交易费用）。

2024 年 8 月 14 日，公司董事会审议通过了《关于终止实施 2024-2025 年度员工持股计划并变更第三期回购股份用途的议案》，将第三期回购股份的用途由“全部用于员工持股计划（三年内未实施部分注销）”变更为“全部用于注销并相应减少注册资本”。公司本次注销回购股份 86,363,108 股，占注销前公司总股本的 1.08%。本次回购股份注销完成后，公司总股本将由 8,003,763,475 股变更为 7,917,400,367 股。回购股份注销日：2024 年 10 月 16 日。

(7) 2024 年 1 月 29 日，公司董事会审议通过了《关于投资建设诸城厂区车架纵梁辊压生产线项目的议案》，同意北汽福田汽车股份有限公司诸城厂区车架纵梁辊压生产线项目建设投资方

案及资金筹措方案。项目总投资 7500 万元，资金来源为自有资金。授权经理部门办理相关具体事宜。

## 2、前期承诺履行情况

(1) 2014 年 9 月，公司与印度马哈拉施特拉邦政府（以下简称“马邦政府”）在印度孟买签订了《谅解备忘录》。约定在满足：马邦政府已履行协议项义务、发出令公司满意的要约函、公司就投资获得必要的中国政府审批的前提下，自备忘录签署之日起 5 年内，公司将以固定资产、设备或其他马邦政府 2007 年优惠方案中所定义的“适格投资”资产，进行不少于 167.6 亿卢比的投资，已投入 1 亿人民币用于在建工程，该项目本期正在建设中。

(2) 2013 年 10 月，公司董事会审议通过了《关于潍坊汽车厂二期建设项目的议案》，同意出资 187,965 万元建设山东多功能汽车厂轻型客车项目，该项目本期正在建设中。

(3) 2013 年 11 月，公司第五次临时股东大会审议通过了《关于向北京福田康明斯发动机有限公司增资的议案》，同意以现金方式向北京福田康明斯发动机有限公司增资，其中，第一期增资 3.00 亿元，第二期增资 3.04 亿元，两期共计 6.04 亿元。公司以货币资金已完成第一期 3.00 亿元增资。第二期增资本期尚未实施。

(4) 2012 年 3 月，公司董事会审议通过了《关于对福田汽车印度制造有限公司二期增资方案的议案》，同意对福田汽车印度制造有限公司进行二期增资 9,800.00 万美元（约合 46 亿印度卢比或 6.26 亿人民币元），并授权经理部门办理相关手续；2012 年 6 月 11 日，公司董事会审议通过了《关于对福田汽车印度制造有限公司三期增资方案的议案》，同意对福田汽车印度制造有限公司进行三期增资 7,800.00 万美元，并授权经理部门办理相关手续。第三期增资尚未实现。

(5) 本公司与潍坊市人民政府 2010 年签订《北汽福田潍坊新能源汽车零部件及新能源汽车中试基地建设项目战略合作框架协议书》，双方约定：如公司超过期限未完成约定的基地建设项目投资总额，公司将返还政府优惠政策支持资金并支付违约金；如不能如约完成项目规划指标（含地方税收流成指标），政府将调整支持资金兑现比例；如超额完成指标的，则将超额部分转为支持资金。该项目本期正在建设中。

截至 2024 年 12 月 31 日，公司不存在其他应披露的承诺事项。

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

(1) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

截至 2024 年 12 月 31 日，公司对外提供担保情况见附注十四、5。

(2) 商融通业务

本公司与合作银行签订《金融服务合作协议》，约定合作银行对本公司授予一定的综合授信额度，专项用于本公司经销商开立银行承兑汇票，由经销商利用上述协议项下的银行承兑汇票购

买公司的各类汽车，在银行承兑汇票到期后经销商无法交存足额票款时，其仍未销售的库存车辆，由本公司按照协议规定承担相应的回购责任，并及时将购买款项划入指定账户。

截至2024年12月31日，各经销商按协议开出的累计未到期银行承兑汇票余额为384,476.73万元。其中，北汽财务4,487.00万元，光大银行158,781.62万元，九江银行104,824.17万元，平安银行66,537.30万元，中信银行19,516.86万元，交通银行1,361.50万元，华夏银行14,341.20万元，民生银行12,023.72万元，招商银行2,603.36万元。截至2024年12月31日，未发生回购事项。

### （3）银行按揭业务

根据本公司与银行签署的《金融服务合作协议》及相关从属协议，银行与本公司经销商或客户签订按揭合同专项用于购买公司各类汽车，当经销商或客户在贷款期限内连续3个月未能按时、足额归还银行贷款本息、贷款最后到期仍未能足额归还本息或放款90天内未将抵押资料手续办理完毕并送达银行时，本公司提供担保服务，将承担回购义务。截至2024年12月31日，协议项下贷款余额141.42万元，其中，北汽财务公司141.42万元。

### （4）担保业务

根据本公司与客户签订的《委托担保协议》，本公司对客户因车辆运营需要，供应商保理融资需要，在融资机构申请融资业务，融资购买车辆，提供担保、保理融资服务。截至2024年12月31日，协议项下担保业务余额共计9,495.00万元，其中保理业务余额9,495.00万元，保理业务公司向金融机构承担最终付款责任。

### （5）其他担保

本公司下属公司湖北车桥有限公司与湖北银行签订了《担保合同》，湖北车桥有限公司为荆州车桥有限公司向银行开具银行承兑汇票、借款提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起三年，截至2024年12月31日，担保余额为925.00万元；

莆田市城区公交有限公司、莆田市秀运公交有限公司、莆田市城乡公交有限公司、莆田市涵运公交有限公司（以下简称“客户”）从本公司购买欧辉汽车，经本公司推荐，客户与北汽汽车金融(杭州)有限公司开展融资租赁业务，融资金额4,391.00万元，本公司对其融资业务提供担保服务，若客户未能在约定期限内履行还款义务，本公司将对该融资业务承担回购责任。截至2024年12月31日，该事项下担保余额为4,391.00万元；

唐山银建客运有限公司（以下简称“客户”）从本公司购买欧辉汽车，经本公司推荐，客户与北京中车信融融资租赁有限公司开展融资租赁业务，融资金额为2,100.00万元，本公司对其融资业务提供担保服务，若客户未能在约定期限内履行还款义务，本公司将对该融资业务承担回购责任。截至2024年12月31日，该事项下担保余额为2,100.00万元；

唐山市公共交通集团有限公司采购欧辉客车，中国建设银行股份有限公司北京昌平支行就北京福田欧辉新能源汽车有限公司销售欧辉客车所需履行的合同义务向唐山市公共交通集团有限公

司出具履约保函（保函编号 2024121911081000000002），保函金额 4,831.99 万元，保函有效期至 2025 年 1 月 19 日。

本公司向北京智程运力新能源科技有限公司推荐客户，开展新能源车辆租赁业务，本公司为客户的还款义务提供担保服务。若客户未在约定期间还款或未足额还款，本公司将承担相应的担保责任。截至 2024 年 12 月 31 日，该业务项下担保余额为 13,123.71 万元。

截至 2024 年 12 月 31 日，公司不存在其他应披露的或有事项。

**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**

适用 不适用

**3、其他**

适用 不适用

**十七、资产负债表日后事项**

**1、重要的非调整事项**

适用 不适用

**2、利润分配情况**

适用 不适用

**3、销售退回**

适用 不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

适用 不适用

1、2025 年 1 月 10 日，公司股东会审议通过了《关于与北京汽车集团财务有限公司签署金融服务协议暨关联交易的议案》，同意北汽福田汽车股份有限公司与北京汽车集团财务有限公司签署金融服务协议的关联交易，授权经理部门办理相关事宜。

2、2025 年 1 月 22 日，公司股东会审议通过了《关于控股子公司卡文新能源增资扩股暨关联交易的议案》，同意①北京卡文新能源汽车有限公司融资方案，增发股数不超过 8.41 亿股，包括非公开协议增资和公开挂牌增资两部分，交易价格以公开挂牌结果为最终增资价格，且不低于经国资备案的评估值，募资对象包括原股东、员工持股平台及合格投资者。②同意北京卡文新能源汽车有限公司以不低于经国资备案的评估值在北京产权交易所公开挂牌，增发股数不超过 2.87 亿股。③同意北汽福田汽车股份有限公司以现金向北京卡文新能源汽车有限公司增资 7.58 亿元，交易价格按照公开挂牌最终交易价格确定。

3、截至 2025 年 4 月 24 日，公司不存在其他应披露的资产负债表日后事项。

## 十八、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

#### (1). 追溯重述法

适用 不适用

#### (2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、 重要债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为6个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。公司的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本公司报告分部包括：轻型车分部、大中客分部、发动机分部、海外分部、管理及研发分部、其他分部。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

#### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	轻型车分部	大中客分部	发动机分部	海外分部	管理及研发分部	其他分部	分部间抵销	合计
营业收入	54,908,479.02 0.61	7,240,488.47 2.62	2,934,334.68 2.55	16,215,313.64 2.83	13,140,531.76 9.87	135,899.4 83.01	-46,877.5 06,831.06	47,697,540,240.43
营业成本	51,918,021.14 4.49	6,758,865.74 5.99	2,394,587.57 4.20	14,362,412.07 7.30	10,926,762.97 7.30	37,921.69 0.11	-44,731.6 21,906.50	41,666,949,302.89
营业费用	2,996,688,207.14	414,907,754.22	389,888,568.30	1,695,051,017.17	2,548,754,309.98	-34,739.6 21.94	-2,001,66 8,142.62	6,008,882,092.25
营业利润/(亏损)	-6,230,331.02	66,714,972.41	149,858,540.05	157,850,548.37	-334,985,517.41	132,717.4 14.84	-144,216, 781.95	21,708,845.29
资产总额	30,895,181.01 2.56	6,406,361.80 7.11	3,311,281.57 4.62	9,914,516,756.54	56,939,748,877.05	3,732,839, 379.42	-59,351.1 16,310.26	51,848,813,097.04
负债总额	32,413,035.94 6.58	5,465,521.13 8.26	3,694,381.40 7.35	8,434,761,805.40	39,738,163,859.48	2,736,662, 754.67	-55,154.5 90,664.04	37,327,936,247.70
补充信息:								
1. 资本性支出	851,885,037.66	68,849,629.08	110,549,122.30	20,247,986.08	1,154,553,975.90	16,402.73 3.08	-10,778.7 28.28	2,211,709,755.82
2. 折旧和摊销费用	896,861,079.91	83,478,093.56	241,863,554.92	39,142,404.08	668,342,209.45	26,733.58 2.40	-70,309.5 11.18	1,886,111,413.14
3. 折旧和摊销以外的非现金费用	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 信用减值损失	-13,404,515.67	-26,696,166.46	-213,890.86	38,033,098.51	-28,209,785.68	62,097.14 3.09	-	31,605,882.93
5. 资产减值损失	-85,118,927.41	9,118,218.66	-4,927,804.50	-43,592,965.25	-4,510,734.06	-3,925.79	-	-129,036,138.35

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

## 十九、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、 应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	4,536,507,673.22	3,472,486,312.79
1年以内小计	4,536,507,673.22	3,472,486,312.79
1至2年	405,781,561.73	518,478,828.60
2至3年	55,816,711.51	38,008,604.76
3年以上	-	-
3至4年	24,663,590.49	67,549,320.33
4至5年	59,194,345.78	58,660,800.63
5年以上	358,013,132.80	367,028,043.62
减：坏账准备	448,232,798.18	426,733,841.21
合计	4,991,744,217.35	4,095,478,069.52

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	297,309,152.36	5.47	297,309,152.36	100.00	-	292,948,271.74	6.48	292,948,271.74	100.00	-
其中：										
按组合计提坏账准备	5,142,667,863.17	94.53	150,923,645.82	2.93	4,991,744,217.35	4,229,263,638.99	93.52	133,785,569.47	3.16	4,095,478,069.52
其中：										
新能源补贴款	78,567,379.26	1.44	3,566,945.96	4.54	75,000,433.30	13,209,552.40	0.29	86,678.50	0.66	13,122,873.90
商用车客户	3,586,276,867.92	65.92	111,521,434.16	3.11	3,474,755,433.76	3,098,868,076.96	68.53	97,863,625.27	3.16	3,001,004,451.69
金融业务客户	35,835,265.70	0.66	35,835,265.70	100.00	-	35,835,265.70	0.79	35,835,265.70	100.00	-
合并范	1,44	26.51	-	-	1,441,9	1,081,350,	23.	-	-	1,081,3

围内关联方组合	1,988,350.29				88,350.29	743.93	91			50,743.93
合计	5,439,977,015.53	100.00	448,232,798.18	8.24	4,991,744,217.35	4,522,211,910.73	/	426,733,841.21	/	4,095,478,069.52

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
广州福协汽车贸易有限公司	33,075,641.18	33,075,641.18	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
佳木斯中天物流有限公司	27,559,995.04	27,559,995.04	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
深圳市佳业成投资发展有限公司	27,448,052.51	27,448,052.51	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
广州嘉福汽车有限公司	19,420,000.00	19,420,000.00	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
沈阳圣泰游旅游汽车出租有限公司	15,717,286.25	15,717,286.25	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
广州市良有汽车贸易有限公司	14,616,294.62	14,616,294.62	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
四平市城市公共交通集团有限公司	13,999,759.00	13,999,759.00	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
包头市亿德晟物流有限公司	12,590,817.45	12,590,817.45	100.00	债务人资金短缺 长期未收回
杭州为伍新能源汽车科技有限公司	11,380,000.00	11,380,000.00	100.00	诉讼不能收回
其他单项合计	121,501,306.31	121,501,306.31	100.00	/
合计	297,309,152.36	297,309,152.36	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 新能源补贴款

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
新能源补贴款	78,567,379.26	3,566,945.96	4.54
合计	78,567,379.26	3,566,945.96	4.54

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目: 应收商用车客户

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	3,182,306,510.63	8,900,115.98	0.28
1至2年	236,166,715.53	10,356,992.71	4.39
2至3年	42,468,460.14	4,678,037.22	11.02
3至4年	15,900,801.29	2,000,363.94	12.58
4至5年	44,249,369.41	20,400,913.39	46.10
5年以上	65,185,010.92	65,185,010.92	100.00
合计	3,586,276,867.92	111,521,434.16	3.11

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提项目：应收金融业务客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
金融业务客户	35,835,265.70	35,835,265.70	100.00
合计	35,835,265.70	35,835,265.70	100.00

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	426,733,841.21	25,985,981.32	3,661,506.97	-	825,517.38	448,232,798.18
合计	426,733,841.21	25,985,981.32	3,661,506.97	-	825,517.38	448,232,798.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

其他系期初坏账准备汇率变动。

## (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

## (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
按欠款方归集的期末余额前五名应收账款	1,001,907,578.70	/	/	18.42	2,633,316.95
合计	1,001,907,578.70	/	/	18.42	2,633,316.95

其他说明：  
无

其他说明：  
适用 不适用

## 2、其他应收款

## 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,939,538,029.11	2,426,005,787.73
合计	1,939,538,029.11	2,426,005,787.73

其他说明：  
适用 不适用

## 应收利息

## (1). 应收利息分类

适用 不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (7). 应收股利

适用 不适用

### (8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

### (9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(13). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	1,743,596,279.07	2,272,797,074.82
1年以内小计	1,743,596,279.07	2,272,797,074.82
1至2年	155,515,581.06	310,571,750.80
2至3年	264,426,893.25	445,086,859.85
3年以上	-	-
3至4年	440,279,762.77	121,503,820.62
4至5年	105,045,125.64	2,009,537,098.31
5年以上	3,795,009,681.94	1,842,400,509.57
减：坏账准备	4,564,335,294.62	4,575,891,326.24
合计	1,939,538,029.11	2,426,005,787.73

**(14). 按款项性质分类情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金及备用金等	48,070,708.10	33,213,968.54
技术转让费	119,693,048.45	117,682,321.30
关联方款项	1,672,698,037.67	2,133,977,185.06
应收宝沃款项	1,141,391,994.28	1,141,391,994.28
宝沃借款及利息	1,688,553,206.66	1,758,081,374.86
股权转让款	1,671,485,577.71	1,671,485,577.71
亿华通项目投资款	-	44,211,078.70
其他	161,980,750.86	101,853,613.52
合计	6,503,873,323.73	7,001,897,113.97

**(15). 坏账准备计提情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1	28,155,467.77	-	4,547,735,858.47	4,575,891,326.24

日余额				
2024年1月1日余额在本期	-	-	-	-
—转入第二阶段	-	-	-	-
—转入第三阶段	-	-	-	-
—转回第二阶段	-	-	-	-
—转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	8,791,283.57	-	9,316,256.37	18,107,539.94
本期转回	715,088.26	-	10,000.00	725,088.26
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	28,938,483.30	28,938,483.30
2024年12月31日余额	36,231,663.08	-	4,528,103,631.54	4,564,335,294.62

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	4,575,891,326.24	18,107,539.94	725,088.26	-	28,938,483.30	4,564,335,294.62
合计	4,575,891,326.24	18,107,539.94	725,088.26	-	28,938,483.30	4,564,335,294.62

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

## (18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京宝沃汽车股份有限公司	2,829,945,200.94	43.51	宝沃借款及利息、应收宝沃款项	1-2年、2-3年、3-4年、4-5年、5年以上	2,826,799,068.81
长盛兴业(厦门)企业管理咨询有限公司	1,671,485,577.71	25.70	股权转让款	5年以上	1,671,485,577.71
北京福田戴姆勒汽车有限公司	121,199,350.99	1.86	技术转让费等、其他	1年以内、1-2年、2-3年、3-4年、4-5年、5年以上	11,948,793.92
北京福田康明斯发动机有限公司	55,011,709.83	0.85	技术转让费等、其他	1年以内	302,564.40
四川腾中福田专用汽车有限公司	24,397,013.22	0.38	其他	5年以上	24,397,013.22
合计	4,702,038,852.69	72.30	/	/	4,534,933,018.06

## (19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

		备			备	
对子公司投资	4,594,264,276.36	-	4,594,264,276.36	4,505,376,397.17	-	4,505,376,397.17
对联营、合营企业投资	4,549,180,136.93	-	4,549,180,136.93	5,758,212,573.04	-	5,758,212,573.04
合计	9,143,444,413.29	-	9,143,444,413.29	10,263,588,970.21	-	10,263,588,970.21

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京银达信融资担保有限责任公司	1,000,000,000.00	-	-	-	-	-	1,000,000,000.00	-
北京福田欧辉新能源汽车有限公司	802,798,389.67	-	-	-	-	-	802,798,389.67	-
北京福田国际贸易有限公司	550,000,000.00	-	-	-	-	-	550,000,000.00	-
北京卡文新能源汽车有限公司	325,000,000.00	-	-	-	-	-	325,000,000.00	-
河南福田智蓝新能源汽车有限公司	263,400,000.00	-	-	-	-	-	263,400,000.00	-
北京福田智蓝新能源汽车科技有限公司	100,000,000.00	-	-	-	-	-	100,000,000.00	-
福田(嘉兴)汽车投资有限公司	100,000,000.00	-	-	-	-	-	100,000,000.00	-
长沙时代汽车科技有限公司	50,000,000.00	-	-	-	-	-	50,000,000.00	-
福田传迅变速箱(嘉兴)有限公司	42,000,000.00	-	100,000,000.00	42,000,000.00	-	-	100,000,000.00	-
山东潍坊福田模具有限责任公司	36,000,000.00	-	-	-	-	-	36,000,000.00	-
潍坊福田汽车科技有限公司	30,000,000.00	-	-	-	-	-	30,000,000.00	-
山东雷萨专用汽车制造有限责任公司	20,417,400.00	-	-	-	-	-	20,417,400.00	-
北京三六五随车行汽车服务有限公司	20,000,000.00	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-
北京爰易利新能源汽车科技有限公司	15,000,000.00	-	-	-	-	-	15,000,000.00	-
智博汽车科技(上海)有限公司	15,000,000.00	-	-	-	-	-	15,000,000.00	-
北京智科车联网科技有限公司	10,000,000.00	-	-	-	-	-	10,000,000.00	-
深圳爰易利新能源汽车科技有限公司	10,000,000.00	-	-	-	-	-	10,000,000.00	-
江西北汽福田南方汽车有限公司	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-
北京大兴福田智蓝汽车销售有限公司	100,000.00	-	-	-	-	-	100,000.00	-
广州福田欧辉汽车销售有限公司	100,000.00	-	-	-	-	-	100,000.00	-
诸城福田国际贸易有限公司	100,000.00	-	-	-	-	-	100,000.00	-
佛山福田汽车科技有限公司	30,000,000.00	-	-	-	-	-	30,000,000.00	-

FotonMotorsManufacturingIndiaPrivateLimited	733,572,388.90	-	-	-	-	-	-	-	-	733,572,388.90	-
BROCKKEHRTECHNIKGBH	177,854,716.60	-	-	-	-	-	-	-	-	177,854,716.60	-
BEIQIFOTON(HongKong)LIMITED	84,013,771.24	-	-	-	-	-	-	-	-	84,013,771.24	-
PIFOTONPEMASARAN&PENJUALANINDONESIA	15,464,988.00	-	-	-	-	-	-	-	-	15,464,988.00	-
FOTONAUTOMOBILE(THAILAND)CO.,LTD	14,943,139.16	-	-	-	-	-	-	-	-	14,943,139.16	-
FOTONMOTORKENYALIMITED	13,810,262.40	-	-	-	-	-	-	-	-	13,810,262.40	-
FOTONMOTORCO.,LTD	13,685,800.00	-	-	-	-	-	-	-	-	13,685,800.00	-
FOTONMOTORAUSTRALIAPTYLTD	12,717,800.00	-	-	-	-	-	-	-	-	12,717,800.00	-
FOTONMOTORDOBRA SILVENDASLTD	11,933,341.20	-	-	-	-	-	-	-	-	11,933,341.20	-
FOTONMOTORJAPANCO,LTD	2,464,400.00	-	-	-	-	-	-	-	-	2,464,400.00	-
湖北车桥有限公司	-	-	30,887,879.19	-	-	-	-	-	-	30,887,879.19	-
合计	4,505,376,397.17	-	130,887,879.19	42,000,000.00	-	-	-	-	-	4,594,264,276.36	-

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
北京福田戴姆勒汽车有限公司	1,270,822,248.13	-	-	-1,268,179,748.13	-2,642,500.00	-	-	-	-	-	-
北京福田康明斯发动机有限公司	1,670,390,428.91	-	-	316,069,230.48	458,389.89	-	324,643,903.83	-	-	1,662,274,145.45	-
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	22,130,600.89	-	-	33,764,937.94	-	-	-	-	-	55,895,538.83	-
福田时代新能源科技有限公司	100,000,000.00	-	-	-406,851.53	-	-	-	-	-	99,593,148.47	-
小计	3,063,343,277.93	-	-	-918,752,431.24	-2,184,110.11	-	324,643,903.83	-	-	1,817,762,832.75	-
二、联营企业											
北京安鹏中融汽车	1,723,758,826.	-	-	-46,065,812.08	-	-	-	-	-	1,677,693,014.	-

新零售科技有限公司	28									20	
北京普莱德新材料有限公司	47,693,050.84	-	-	-1,295,745.90	-	-	-	-	-	46,397,304.94	-
采埃孚福田自动变速箱(嘉兴)有限公司	527,150,193.46	-	-	155,787,346.46	-	3,132,395.42	40,180,000.00	-	-	645,889,935.34	-
雷萨股份有限公司	49,285,730.74	-	-	-49,285,730.74	-	-	-	-	-	-	-
河北规显汽车零部件有限公司	74,434,264.24	-	-	-5,906,625.12	-	154,134.32	-	-	-	68,681,773.44	-
北京智程运力新能源科技有限公司	34,657,583.96	-	-	-4,258,100.04	-	-	-	-	-	30,399,483.92	-
中油福田(北京)石油销售有限公司	11,464,350.02	-	-	21,014.80	-	-	-	-	-	11,485,364.82	-
北京松芝福田汽车空调有限公司	10,773,899.07	-	-	148,796.20	-	-	-	-	-	10,922,695.27	-
新疆福田广汇专用车有限责任公司	9,775,272.62	-	-	-9,775,272.62	-	-	-	-	-	-	-
浙江国鸿福田汽车销售服务有限公司	4,942,597.17	-	4,941,942.53	-654.64	-	-	-	-	-	-	-
货车之家(南京)科技有限公司	7,036,668.30	-	-	239,951.32	-	-	-	-	-	7,276,619.62	-
北京辉程动力科技有限公司	1,912,389.91	-	-	2,473,065.25	-	-	-	-	-	4,385,455.16	-
哈尔滨东安智悦发动机有限公司	191,317,389.84	-	-	-55,113.04	-	392,425.40	-	-	-	191,654,702.20	-
CHINA-AFRICA FOTO INVESTIMENTICO, LIMITED	667,078.66	-	-	-667,078.66	-	-	-	-	-	-	-
中石化销售氢能(北京)有限责任公司	-	20,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-
会享福	-	15,000,	-	-882,771	-	-	-	-	-	14,117,	-

(天津)科技有限责任公司		000.00		.84						228.16	
享福汇(天津)科技有限责任公司	-	2,500,000.00	-	13,727.11	-	-	-	-	-	2,513,727.11	-
小计	2,694,869,295.11	37,500,000.00	4,941,942.53	40,490,996.46	-	3,678,955.14	40,180,000.00	-	-	2,731,417,304.18	-
合计	5,758,212,573.04	37,500,000.00	4,941,942.53	-878,261,434.78	-2,184,110.11	3,678,955.14	364,823,903.83	-	-	4,549,180,136.93	-

### (3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 4、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	36,143,476,875.77	33,142,479,129.83	39,026,119,020.14	36,104,182,779.00
其他业务	4,382,450,778.51	3,008,661,137.80	4,144,558,598.57	3,014,498,779.15
合计	40,525,927,654.28	36,151,140,267.63	43,170,677,618.71	39,118,681,558.15

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

## 5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	-	-
权益法核算的长期股权投资收益	-878,261,434.78	107,702,509.19
处置长期股权投资产生的投资收益	-35,329.13	6,729,324.81
交易性金融资产在持有期间的投资收益	87,192,888.83	113,149,656.53
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	-	-
债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
处置交易性金融资产取得的投资收益	-2,295,359.64	-3,512,757.10
处置其他权益工具投资取得的投资收益	-	-
处置债权投资取得的投资收益	-	-
处置其他债权投资取得的投资收益	-	-
债务重组收益	-	-
合计	-793,399,234.72	224,068,733.43

其他说明：

无

## 6、其他

适用 不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	8,675,376.79	/
处置长期股权投资等其他投资收益	-35,329.13	/
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	303,306,990.65	详见附注十一、政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,065,525.27	/

处置交易性金融资产、金融负债和债权投资取得的投资收益	-56,360,201.86	/
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	/
委托他人投资或管理资产的损益	-	/
对外委托贷款取得的损益	-	/
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	/
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,808,892.44	/
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	415,230.88	/
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	/
非货币性资产交换损益	-	/
债务重组损益	-	/
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	/
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	/
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	/
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	/
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	/
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	/
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	/
受托经营取得的托管费收入	-	/
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	38,870,620.32	/
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-11,798,091.00	/
减：所得税影响额	28,882.85	/
少数股东权益影响额（税后）	10,391,331.74	/
合计	293,528,799.77	/

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产	每股收益
-------	---------	------

	收益率 (%)	基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	0.56	0.010	-
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-1.49	-0.027	-

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：常瑞

董事会批准报送日期：2025年4月24日

修订信息

适用 不适用