

证券代码：600166

证券简称：福田汽车

编号：临 2025-030

北汽福田汽车股份有限公司

关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的公告

公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

2025 年 4 月 24 日，北汽福田汽车股份有限公司（以下简称“公司”）召开第九届三次董事会会议，审议通过了《关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的议案》，根据致同会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具的标准无保留意见的审计报告，截至 2024 年 12 月 31 日，公司合并报表未分配利润为-4,973,370,317.13 元，公司实收股本为 7,917,400,367 元，未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。根据《公司法》和《公司章程》相关规定，本事项需提交公司股东大会审议。

一、未弥补亏损达实收股本总额三分之一的原因

主要由于公司 2021 年亏损所致。公司 2021 年亏损主要是由于北京宝沃汽车股份有限公司相关事项计提减值影响上市公司利润总额-52.91 亿元。

二、应对措施

（1）坚定推进新能源战略，实现新能源发展再提速

在新能源转型的关键阶段，公司要坚定新能源第一发展战略，加速转型。坚持产品与技术创新双领先，统筹公司与福田卡文新能源协同发展，通过“纯电+混动+燃料电池”等多种技术路线并举的方式，加速布局新能源核心模块和关键技术，强化自研自制能力，为用户提供整车、智能运力、充电设施、能源管理的一体化新能源解决方案，构建“绿电+绿氢+碳”的商业新生态，夯实新能源商用车的领导地位。

（2）纵深发展国际化战略，打造新增长曲线

公司要抓住机遇，针对机会市场，平衡好规模与风险把控；对存量市场，实现销量稳定增长；着眼增量市场，加大资源投入力度。通过优化产品结构、强化属地化运营、加强渠道建设、提升服务质量等举措，全面提升运营效率。同时，密切关注并深入研究属地政策，统筹好海外和国内产品的规划与开发，严格管控成本与收益目标，尤其注意汇率风险

与利润的管理，稳健推进国际化战略，持续巩固并扩大出口优势。

（3）坚持规模领先战略

为提升市场竞争力，整合供应链资源、降本增效，增强抗风险能力，促进技术创新与研发投入，公司应坚持规模领先战略，穿越产业周期，深化内涵式发展，推动公司高质量发展。

（4）全面加速实施重卡战略

公司重卡业务将“稳住销量基本盘”作为核心战略。在策略实施上，从内部着手优化成本，持续投入研发以提升产品竞争力，加速商业模式创新，积极拓展后市场业务；通过强化外部能力，全面深化生态营销，以此打造新的利润增长点，并力求在新能源重卡领域实现突破；海外重卡业务则聚焦于提升产品力和分销力，从而实现销量跃升。

（5）落实极致降本，提高收益

推动价值链各环节降本工作，建立“产品线+价值链+总部”的降本组织架构，以产品线为主导，发起并提出降本需求；价值链部门作为能力中心，承接降本目标并推动项目落地；总部统筹全公司降本工作，明确管理机制和激励规则。按照零基预算构建极致成本管理体系，深挖降本空间，打造极致成本竞争力。

（6）加速构建未来核心竞争力

持续构建研发核心竞争力，加强科技实力，坚持研发饱和式投入，实现关键核心技术自主可控。要在新能源和智能驾驶核心模块进行产业化布局，立足三电工厂和未来产业中心，加快未来产业纵深布局。资本战略布局要聚焦新能源、智能驾驶和国际化。要强化精益运营，推动全价值链协同降本增效。继续巩固传统优势市场规模，聚力提升高价值、未来产业业务规模。

特此公告。

北汽福田汽车股份有限公司

董 事 会

二〇二五年四月二十五日