科捷智能科技股份有限公司

关于 2024 年"提质增效重回报"行动方案评估报告 暨 2025年"提质增效重回报"行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或 者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

科捷智能科技股份有限公司(以下简称"公司")为维护公司全体股东利益, 基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可,于2024年6月29日披露了2024 年度"提质增效重回报"行动方案。2024年度,公司切实履行并持续评估行动 方案的具体举措,现将 2024 年度"提质增效重回报"行动方案的实施和效果评 估情况及 2025 年度"提质增效重回报"行动方案报告如下:

一、聚焦主营业务,关注重点行业与重点客户,打造行业差异化解决方案

公司紧密围绕市场需求,秉承智能物流、智能制造和新能源业务的协同发展 战略,重点聚焦关键行业和重点客户,大力开拓国内和海外市场,凭借精准的市 场定位与优质服务,致力于为客户提供智能物流和智能制造整体解决方案,助力 客户实现生产经营全过程的自动化、数字化、智能化。

2024年,公司新签订单总额 19.30亿元,虽较去年同期下降 18.12%,但这 一变化系公司主动实施战略优化的结果。公司以提升长期竞争力为导向, 战略性 调整签单结构,主动减少低附加值项目承接,转而聚焦高价值、大规模项目,着 重提升单个项目的签单规模、订单质量与盈利水平, 为实现可持续高质量发展夯 实基础。在海外业务方面,公司积极开拓海外本土客户,并紧跟国内战略客户的 出海步伐,海外新签订单约11.36亿元,较去年同期增加81.18%。尽管公司整体 签单规模有所缩小,但通过优化收入结构和拓展海外市场,签单的整体结构和质 量得到了显著提升。

2025年,公司将持续推进智能物流、智能工厂和新能源业务协同发展战略: 在智能物流领域,公司将继续巩固与快递电商战略客户的合作关系,深挖客 户需求,聚焦细分领域价值业务,通过提供定制化的解决方案与优质的售后服务,进一步提升客户粘性与满意度,同时,公司将加大在仓配和跨境业务等领域拓展力度。通过推进产品模块化,构建行业领先的"高效稳定、成本可控、客户导向"的项目交付体系,推动建立项目管理数字化平台,实现项目过程精益管理,整体提升项目交付质量和交付效率。

在智能仓储和智能工厂领域,公司将聚焦大汽车(轮胎)、冷链和大健康等重点行业,以行业头部企业为突破口,充分发挥公司在产品研发、系统集成与项目交付方面的优势,为客户提供从方案设计、设备制造到安装调试、售后维护的全生命周期服务,打造更多行业标杆项目,提升公司在行业内的知名度与美誉度。

在新能源领域,公司秉持聚焦头部客户的策略,持续推进战略布局深化。一方面,公司全力加速融入全球头部锂电企业供应链体系,积极开拓动力电池、储能等市场,力求实现订单数量与规模的双增长。另一方面,公司高度重视项目交付质量,着力优化项目交付标准化流程,以高质量状态完成交付,提升客户满意度与忠诚度。此外,公司将积极参与并推动行业标准制定,继续以创新作为驱动发展的核心动力,深度赋能全球新能源产业升级,为行业可持续发展贡献力量。

在海外市场方面,公司将继续加大对海外本土市场的开拓力度,同时紧跟国内战略客户出海步伐,建立健全海外营销与服务网络,加强海外本土化团队建设,深入了解当地市场需求与政策法规,优化产品与服务方案,提高市场响应速度与客户满意度。

二、以技术创新驱动发展,持续提升研发创新能力

2024年,公司加大对新行业、新场景解决方案和基础核心技术研发投入,特别是在空中穿梭车、新型仓配解决方案等领域,并加强视觉算法、智能驱动、调度算法及数字化仿真技术研发,提升产品技术壁垒和附加值;同时,公司加大对研发团队投入,招聘更多高素质专业人才,并适度提高研发人员的薪酬待遇,以激励创新和提升研发效率。报告期内,公司新增知识产权成果 36 项,其中,新增国内外发明专利 22 项;新增国内实用新型专利 6 项;新增软件著作权 8 项。截至 2024 年底,公司已获得 332 项专利授权,其中 79 项发明专利授权。

2025 年,公司将坚持以市场和客户需求为导向,继续加大研发创新力度, 鼓励技术创新,提升产品竞争力,坚持长期主义,为客户创造更大价值。

三、优化财务管理,加强风险管控

2024年,公司积极推进财务管理及业务管理系统数字化升级工作,提升财务账务处理水平,完善财务数据分析工作,为公司的经营发展提供强有力的财务数据支持。同时,在资金管理维度,公司运用财务数据分析及预测结果合理规划资金的使用,根据业务发展及时调整资金使用计划,进一步提高公司资金管理水平。其中,在应收账款回款管理工作方面,公司强化应收账款的回收管理工作,密切关注客户回款状况,定期对应收账款账龄分析并及时进行风险评估;公司积极组织对账龄较长的应收账款进行清理,并取得了较为积极的效果。此外,财务部门持续关注国际汇率波动,及时分析市场趋势,保持谨慎和灵活性,尤其对美元高位汇率及时操作套期保值产品,以风险对冲的态度管理外汇敞口,并搭建外汇敞口管理模型,通过科学决策的方式优化换汇时机。

2025 年,公司将继续深化运营管理,致力于成本控制和效率提升,并强化运营管理机制。公司将紧密追踪市场和客户需求,增强销售力度,对于应收账款,公司将加强日常管理,加大回收力度,并密切关注回款状况和逾期催收情况,及时处理逾期账款,并采取有效措施,以提高应收账款的周转速度。在确保满足客户需求的基础上,公司通过实施战略性供应链改革,持续完善供应链网络布局,构建了核心品类战略供应商体系,并根据库存计划,促进存货的流通和周转。未来,公司将进一步优化库存策略,加快存货周转,减少资金占用,并提高资金利用效率。通过这些措施,公司旨在降低运营成本,增强盈利能力,并推动主营业务的持续发展,从而有效提升公司应对债务风险的能力。

四、重视投资者回报,共享公司发展成果

基于对公司未来发展前景的良好预期及公司价值的高度认可,为维护广大投资者利益、增强投资者信心、推动公司股票价格向公司长期内在价值的合理回归,实现公司高质量可持续发展,2024年以来,公司已连续实施了三期股份回购计划,其中前两期股份回购计划均已实施完毕,累计回购1,234.41万股,累计回购金额约1.1亿元。2024年11月,公司公告了第三期股份回购计划,计划以1.5亿元至3亿元回购股份,用于注销并减少注册资本。

2025 年,公司将继续统筹好公司发展与股东回报的动态平衡,始终以股东价值创造为核心,高度重视投资者长期回报。公司将结合所在行业特性、发展周

期、运营模式、盈利状况、资金需求等因素,持续优化科学稳健的投资者回报体系,积极探索方式方法,在符合相关法律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下,兼顾股东的即期利益和长远利益,提升广大投资者的获得感。在第三期股份回购计划期限内,公司将根据市场情况择机做出回购决策并予以实施,同时根据回购股份事项进展情况及时履行信息披露义务。

五、完善公司治理、保持规范运作、推动高质量发展

2024 年,公司不断完善法人治理结构和内部控制体系,公司根据《公司法》《证券法》《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律、法规、规范性文件相关规定,结合公司实际情况,制订了《独立董事专门会议制度》,对《董事、监事、高级管理人员及核心技术人员所持本公司股份及其变动信息管理制度》等制度的部分条款进行了修订。

2025 年,公司将加快落实《公司法》《上市公司章程指引》等新规的相关 要求,建立健全公司风险管理和内部控制管理体系,加强董事、监事、高管的任 职培训和履职监督,提高公司运营的规范性和决策的科学性,全面保障股东权益。

六、提高信息披露水平,加强投资者沟通

2024 年,公司在披露公司定期报告、临时公告时,严格遵循真实、准确、完整、规范、及时、充分的信息披露要求,披露公告无重大遗漏及重大差错。公司常年保持投资者热线电话畅通,积极回复上证 e 互动问题,接待各类机构线上、线下调研,把公司的价值有效传递给投资者。

2025 年,公司将继续严谨、合规地开展信息披露工作,通过公司官网、微信公众号等方式向广大投资者展示公司经营情况、研发情况、产品情况等信息;并继续做好内幕信息管理工作,切实维护好投资者获取信息的公平性。与此同时,公司将进一步优化投资者关系管理的工作机制和内容,丰富宣传途径和交流形式,探索构建多元化双向沟通渠道,在原有沟通渠道的基础上,积极参加各类投资者策略会等活动,实现尊重投资者、回报投资者、保护投资者的目的。

七、强化"关键少数"责任

公司与实控人、控股股东、持股超过 5%的股东及公司董监高等"关键少数" 密切沟通,及时跟踪相关方承诺履行情况,不断强化相关方的责任意识和自我约 東意识。

2024 年,公司积极组织董事、监事及高级管理人员参加监管机构组织的线上培训,及时通过微信群向全体董监高传递监管动态,确保监管精神理解准确、执行有效,着力提高"关键少数"的专业素养和履职能力,强化"关键少数"人员合规意识。同时,公司严格执行内幕信息知情人登记管理及保密制度,做好内幕信息保密工作,保障广大投资者的合法权益。

2025 年,公司将继续与"关键少数"人员保持紧密沟通,积极组织相关人员参加中国证监会、上海证券交易所组织的专项培训,定期学习法律法规及相关规则,强化"关键少数"人员合规意识,并确保"关键少数"人员及时了解最新法律法规,及时反馈传递资本市场监管部门的相关案例,多维度提升公司治理能力,切实推动公司高质量发展,维护全体股东的利益。

特此公告。

科捷智能科技股份有限公司董事会 2025 年 4 月 26 日