

成都思科瑞微电子股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，成都思科瑞微电子股份有限公司于 2024 年 4 月发布了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，自行动方案发布以来，公司积极开展和落实相关工作，于 2024 年 8 月发布了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告》。现将 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的实施和效果评估情况及 2025 年度“提质增效重回报”方案报告如下：

一、聚焦主营业务，持续提高研发能力

公司始终专注军用电子元器件可靠性检测服务和军用设备及环境可靠性试验服务，具体服务内容包括电子元器件的测试与可靠性筛选试验、环境试验、破坏性物理分析（DPA）、失效分析与可靠性管理技术支持。

公司持续强化技术研发体系构建，2024 年公司研发投入 2,432.23 万元，同比提升 9.09%；本报告期内，公司在知识产权与技术资产领域方面获授权发明专利 9 项、实用新型专利 10 项、软件著作权 50 项；完成适配器研制 1641 余套，开发测试及老化程序 5155 余项。检测技术能力实现系统性升级，重点突破方向如下：

报告期内，公司在现有电子元器件可靠性检测筛选业务基础上，持续进行领域扩张和技术储备，公司通过采购国际先进的 ATE 设备，如 V93000, T5833ES, J750EX-HD 等，实现了对超大规模集成电路检测能力的建设和提升，可检测种类包括通用数字/模拟电路、接口电路、ADC/DAC 电路、各类存储器、网络芯片、微控制器 MCU、数字信号处理器 DSP、复杂可编程逻辑器件 CPLD、现场可编程门阵列 FPGA、SOC 电路等。

在检测技术能力提升方面，公司持续关注 Chiplet 堆叠、3D 封装等 SOC 芯片、32Gbps 新型超高速异构 FPGA, 64Gbps 超高速 AD/DA 芯片所需要的测试方法，为 AI 智能、高可靠自动化控制、大数据分析，国产星链卫通信等高端军用及民用系统应用做技术储备。

公司依托 V93K、J750EX-HD、T5833 等高端设备，形成快速开发能力，不

断提升测试技术优势和测试效率，同时结合市场需求导向，拓展不同领域的检测技术研究。

报告期内，利用 TDR 技术，实现了动态随机存储器多 site 并行 2.4Gbps 同步检测能力，实现 100ps 级别动态参数检测能力；公司新增 PHY 芯片检测能力，通信速率可达 1000Mbps 并实现误码率 100%检测；新增集成电路全自动检测能力，最大 UPH 可至 1200，提高了检测的效率，实现了智能检测保证测试的可靠性。提升了 FPGA,CPLD 等大规模集成电路的检测能力，实现了基于 ATE 的多重仿真配置测试，大幅提升了测试的效率，形成了 Kintex-7 等系列 FGPA 的检测能力，实现了 36Kb 双端口块 RAM，内置 FIFO 逻辑，用于片上数据缓冲；实现了高性能 SelectIO 技术高达 1866Mb/s 的 DDR3 接口检测能力；形成了 AD/DA 全参数检测能力，信噪、杂散可至 90dB，最小零点电压精度可至 30.5 μ V。健全了环境可靠性检测业务及资质，提升了振动试验、冲击试验、跌落试验、恒定加速度试验、温度试验、湿热试验、温冲试验、盐霉试验、霉菌试验、淋雨试验、综合试验等试验项目的通货能力。新建了 1200m³ 整车步入式试验箱、带 40 吨振动台、30m³ 温箱的三综合试验平台、大直径加速度试验机、空天实验室、整车淋雨设备、30m³ 步入式盐雾试验箱、12m³ 电池防爆高低温试验箱、550m³ 步入式高低温湿热试验箱、太阳辐射试验箱、酸性大气试验箱等试验能力，可实现对模块、组件、分系统、整机装备的全品类检测需求覆盖。电磁兼容方面三米法半电波暗室、屏蔽室、外场测试车等已经陆续建成设备陆续到位，项目建成后可按 GJB151B-2013、GJB151A-97、GJB152A-97、HJB34A-2007、GJB1389B-2022、GJB8848-2016 等标准要求为客户全面提供军用、民用电磁兼容检测服务。

2024 年，思科瑞、陕西海测成功获得了二级保密资质，体现了我司在军工领域的保密管理水平得到了国家权威机构的认可。同时，思科瑞、陕西海测荣获了中国新时代认证中心颁发的国军标质量管理体系认证，进一步增强了公司在军工行业内的权威性和客户信任。此外，公司顺利通过了中国合格评定委员会（CNAS）的扩项评审，截至年末，检测能力范围已从 1294 项扩展至 2508 项，思科瑞检测能力范围已从 378 项扩展至 715 项，江苏七维从 301 项扩展至 588 项，陕西海测从 378 项扩展至 795 项，西安环宇芯从 237 项扩展至 410 项。这

不仅扩大了我司承接检测筛选业务的范围，也为我们在未来的发展奠定了坚实的基础。江苏七维、陕西海测通过了所属省级质量技术监督局的 CMA 复评审，西安环宇芯在 2024 年与中国科学院微小卫星创新研究院可靠性中心建立了《元器件质量保证联合实验室》，开启了卫星互联网行业检测与筛选服务新篇章，同时加强与高校合作，在软件测评领域初露头角，拓展了新的业务领域。

公司 2024 年 1 月与文昌国际航天城管理局签订了《思科瑞检测与可靠性文昌工程中心产业投资协议书》，由设立的全资子公司海南国星飞测科技有限公司作为该项目实施主体。目前该项目已经取得了建设用地，作为 1 + 1 + 8 产业集群中的重要一环，对助力文昌太空产业基地建设，实现“百箭千星”制造能力，加速卫星互联网系统建设，形成技术先进、全球覆盖、高效服务的国家空间互联网基础设施具有重要意义。项目预计投资 4.2 亿，拟创造 300 多个就业岗位，对上下游产业的协同发展起到良好的支撑作用，将为火箭产业园、卫星超级工厂及相关配套项目提供本地化、一体化、高效率、低成本的可靠性检测技术服务。

该项目规划了包括航天产品可靠性技术中心、元器件检测及可靠性试验中心、原材料理化分析中心、环境可靠性试验中心、电磁兼容（EMC）试验中心、软件测评中心、仪器设备维修、计量检定中心、实验室基地等园区必备的可靠性配套设施，基于“智能高效一体化可靠性检测”的先进技术理念，按照高可靠、高安全、低成本、检测试验本地化、一体化原则，运用自身积累的可靠性设计与试验大数据、自动化测试技术的研发成果，在国内领先厂商的人工智能大模型支持下，快速实现“箭”、“星”从材料到元器件、模组到整机、系统高精度、高效率自动化智能化检测。

通过项目的建设，可有效降低卫星制造成本：

1. 整个可靠性检测中心将以 AGV 连廊的方式和卫星超级工厂以及卫星相关配套工厂相连接，从而大大减少运输成本；
2. 元器件组件等出厂后通过检测中心，一站式完成可靠性检测，进入超级工厂即直接组装，大大减少检验检测次数，减少可靠性检测成本；
3. 从元器件到单机及组部件，根据不同阶段展开相应的环境可靠性试验，并通过并行的模式进行试验，从而减少试验时间及次数，最终降低卫星成本，提高可靠性；

4. 从卫星核心单机设计阶段开始，深入嵌套电磁兼容设计，从设计出发避免电磁干扰，降低单机电磁兼容故障，从而降低卫星成本；

二、持续完善公司治理，提升规范运作水平

2024 年度，公司持续完善治理建设，根据《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规，深入开展内部管理制度的优化升级工作，修订完善了《董事会议事规则》《对外投资管理制度》《募集资金管理办法》《信息披露管理制度》和《投资者关系管理制度》等制度，进一步增强公司内部控制水平。公司始终重视控股股东、实际控制人及董事、监事和高级管理人员等“关键少数”的规范履职工作，及时传达监管动态和法规信息。2024 年公司强化控股股东、实际控制人及董监高等“关键少数”合规意识，并确保“关键少数”及时了解最新法律法规，提升履职能力，切实推动公司高质量发展，维护全体股东的利益。2025 年，公司将持续优化完善内部控制和公司治理，提高公司运营的规范性和决策的科学性，保障全体股东的合法权益。持续夯实公司合规管理根基，结合新颁布的《公司法》和新监管政策，及时修订完善《公司章程》及配套治理文件，推动提升公司内部约束机制的有效性。制定系统的培训计划，组织全体董监高及相关人员，积极参与监管机构、行业协会举办的各类专业培训，密切跟踪资本市场动态，深入学习证券市场法律法规，全面掌握证券市场知识，精准把握监管动态，进一步增强自律与合规意识，保障公司持续规范运营。

三、强化与投资者的深度交流，搭建双向、高效的沟通桥梁

（一）开展投资者交流活动，2024 年度，公司按照相关法律法规及监管要求及时、准确披露定期报告以及临时公告文件。为加强投资者沟通，提升公司透明度，建立了多渠道、多层次的投资者管理体系。公司通过现场调研、召开电话交流会及业绩说明会等形式，深入地各类投资者进行交流。

（二）及时回应中小投资者关切，对于个人投资者，通过电话、上证 e 互动积极解答回复投资者的问题，提示投资风险，安抚投资者情绪。公司不断强化公司的发展理念，让更多的投资者认同公司未来的发展空间，提升投资者对公司的信心。

（三）创新投资者关系管理方式方法，2025 年公司将投资者关系管理的工作机制予以系统性革新，对管理内容进行精细化打磨，积极拓展宣传途径，创

新交流形式。公司通过微信公众号等新媒体平台，发布公司信息、员工风貌等日常经营活动与管理工作的开展相关内容。积极加强与外部媒体沟通，多渠道、多形式地向投资者积极展示公司风貌与各项亮点成果深度探索构建多元、高效的双向沟通渠道，切实将尊重投资者、回报投资者、保护投资者的理念贯彻至每一项工作细节之中，全方位达成维护投资者权益的目标。

四、持续完善行动方案，共促市场平稳运行

2024 年，公司通过实施“提质增效重回报”专项行动方案，有效推动了公司高质量发展，切实保障了投资者合法权益。2025 年，公司将持续关注投资者的反馈，针对公司经营中遇到的毛利率降低及“三费”持续增长的问题，公司计划做出如下应对：

（一） 提升毛利率的核心措施

1. 优化服务结构与定价策略

聚焦高毛利率的服务项目，通过市场牵引调整服务结构，优先提供高附加值的服务项目；结合成本波动和市场需求调整价格，避免低价竞争，提升整体利润率。

2. 降低成本

推行集中采购，降低采购成本，引入精益生产管理，优化设备利用率，降低单位能耗，推动自动化改造，减少人工依赖提高生产效率。

（二） 减少“三费”的具体计划

1. 销售费用控制

精准化营销，减少无效营销支出，聚焦优质客户，高转化率客户。优化销售费用占比上限，推行预算刚性约束，严控差旅、业务招待中的非必要开支。

2. 管理费用压缩

提升组织效能，优化管理层级，推行扁平化管理，减少冗余岗位，降低行政成本，推广数字化替代、无纸化办公、电子审批，减少行政管理耗时与人力成本，实施办公场所能耗监控，通过智慧化后勤系统降低能耗支出。

3. 财务费用优化

优化债务结构，争取低息贷款，置换高成本负债；与银行谈判创新付款模式；加强应收账款的催收，缩短回款周期，利用供应链金融延长应付账期，减少短期

融资需求；充分研究政策红利，合理利用研发费用加计扣除的政策，降低税负。

通过开源加节流双路径，结合精细化管理和技术创新，确保公司盈利能力持续增长。

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措实施进展，及时履行信息披露义务，不断优化行动方案并持续推进方案的落地。同时，公司将继续聚焦主业，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、稳定的发展预期、稳健的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，切实保护投资者利益，共同促进科创板市场平稳运行。

成都思科瑞微电子股份有限公司董事会
2025 年 4 月 25 日