

证券代码：002758

证券简称：浙农股份

公告编号：2025-009 号

浙农集团股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专用证券账户中的股份数量为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	浙农股份	股票代码	002758
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘文琪	曾琳	
办公地址	浙江省杭州市滨江区长河街道江虹路 768 号浙农科创园 3 号楼 8 楼	浙江省杭州市滨江区长河街道江虹路 768 号浙农科创园 3 号楼 8 楼	
传真	0571-87661217	0571-87661217	
电话	0571-87661645	0571-87661645	
电子信箱	liuwenqi@znjtgf.com	zl@znjtgf.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司聚焦为农服务主业，以全球资源和创新科技服务中国现代农业为使命，努力成为中国一流的现代农业综合服务商，服务乡村振兴和农业强国建设。公司依托供销社系统网络，深耕浙江、面向华东、辐射全国，主营业务涵盖农业综合服务、汽车商贸服务和医药生产销售等，是全国供销社系统内龙头企业。

1、农业综合服务

农业综合服务业务主要由公司下属惠多利、爱普、浙农金泰、石原金牛、浙农农业、浙农科技等公司负责运营。农业综合服务的主要模式是依托国内外优质化肥、农药厂商资源，通过股权、业务合作建立战略合作关系，构建集成化服务分销网络，向基层经销商、种植大户、专业合作社提供优质农业投入品，作物营养和植保解决方案，以及全程化综合服务。

农业综合服务是公司核心主业，公司构筑了面向全球的货源采购渠道，与国内外主要农资生产企业建立了长期战略合作关系，在全国主要省市区域建立了较为健全的农资商品销售网络，形成了较为完善的农资商品配供体系。公司坚持走工贸结合发展路径，在浙江设立合资农药工厂，还在浙、苏、皖、鲁、蒙等省建立了六家肥料生产企业（含参股）。

近年来，公司探索农业全产业链业务，持续培育农业服务新业态新动能。一是打造农业社会化服务新体系，在全省建设了 19 家现代化农事服务中心，以全程化、集成化、一站式服务，打造“浙农耘”服务品牌。二是创建农业服务新模式，积极介入耕地土壤治理领域，承接全域土地综合整治及高标准农田项目建设，按照 EPC+O 集成设计、采购、施工和运营等环节，加快探索“全域土地治理+现代农业示范区建设+社会化服务”的全产业链模式。公司在浙江省嘉善县和海宁市开展“万亩方”运营，项目按照智能化管理、机械化操作、集成化运营、绿色化发展的思路，以“五统一”模式服务地方粮食产业发展，受到了各级政府的高度肯定，获评浙江省未来农场。三是形成融合发展新格局，依托公司在农业产业链以及中药产销方面的各自优势，按照“标准化种植、质量可追溯、全产业链发展”的思路，以浙贝母、杭白菊、元胡为试点，面向“浙八味”浙产道地中药材打造贯穿“种子种苗+种植管理+采收加工+销售”的中药材全产业链，旨在助力地方产业升级同时逐步形成自身商业模式。

2、汽车商贸服务

汽车商贸服务业务主要由公司下属金昌汽车、金诚汽车公司负责运营。汽车商贸服务的主要模式是依托全球中高端汽车品牌厂商资源，建设集整车销售、零配件、售后服务、信息反馈四位一体的汽车销售企业，为广大消费者提供中高端汽车产品和全生命周期服务。

公司汽车商贸服务以中高端品牌经营为主，已在浙江省杭州、宁波、绍兴、台州、金华、丽水、嘉兴、湖州及江苏省南京、苏州、宜兴、扬州等地设立品牌公司，取得了宝马、奥迪、凯迪拉克、别克、庆铃、上汽大通、吉利远程等著名品牌的区域经销权，建成标准化的汽车 4S 店 35 家。2024 年，公司下属企业获风云经销商奖、BMW 官方认证二手车卓越经销商集团奖、BMW 最佳主动式客户关怀实施经销商奖，下属多家 4S 门店获得全国 BMW 经销商卓越表现奖、宝马集团可持续经销商奖、BMW 东区十项全能优秀经销商奖、BMW 售后精英经销商奖、凯迪拉克销售和售后五星奖、庆铃杰出贡献经销商奖、吉利远程卓越生态伙伴奖等。

3、医药生产销售

公司医药生产销售业务主要由下属华通医药、浙农中药等公司负责运营。公司医药业务集药品批发、药品零售、中药生产销售、医药物流为一体，经营范围主要集中在绍兴及周边地区，其中药品批发和零售的主营业务收入在商务部的统计排名中均名列全国百强。与此同时，公司加大拓展中药相关业务，以建设中药材 GAP 基地为切入口，重点探索融合农业综合服务的中药材全产业链发展模式。公司“景岳中医药文化”项目入选浙江省级非遗代表性项目名录，“景岳中医药”非遗工坊入选第二批省级非遗工坊，景岳堂药业为绍兴市智能工厂并荣获绍兴市柯桥区重点产业链“链主”企业称号。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计政策变更

元

	2024 年末	2023 年末		本年末比上年 末增减	2022 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后

	2024 年	2023 年		本年比上年增 减	2022 年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产	18,511,697,095.66	20,313,353,249.60	20,313,353,249.60	-8.87%	19,504,435,834.63	19,604,145,837.71
归属于上市公司股东的净资产	4,744,160,369.75	4,556,281,669.87	4,556,281,669.87	4.12%	4,111,877,902.11	4,111,877,902.11
营业收入	41,976,296,857.66	40,941,153,868.85	40,941,153,868.85	2.53%	41,813,272,502.34	41,813,272,502.34
归属于上市公司股东的净利润	380,119,319.55	380,944,589.50	380,944,589.50	-0.22%	609,794,643.57	609,794,643.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	330,520,094.80	317,956,486.18	317,956,486.18	3.95%	558,638,928.28	558,638,928.28
经营活动产生的现金流量净额	91,285,948.37	872,423,544.98	872,423,544.98	-89.54%	1,968,797,647.35	1,968,797,647.35
基本每股收益（元/股）	0.74	0.74	0.74	0.00%	1.24	1.24
稀释每股收益（元/股）	0.74	0.74	0.74	0.00%	1.20	1.20
加权平均净资产收益率	8.16%	8.79%	8.79%	-0.63%	15.82%	15.82%

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

公司自 2023 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 16 号》（财会〔2022〕31 号）“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”规定，根据累积影响数，调整 2022 年财务报表相关项目金额。

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	9,870,220,383.50	11,484,278,437.10	9,376,174,613.78	11,245,623,423.28
归属于上市公司股东的净利润	57,119,269.17	48,190,311.98	55,127,737.69	219,682,000.71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	49,693,072.45	36,813,748.94	41,588,571.27	202,424,702.14
经营活动产生的现金流量净额	-463,039,671.95	125,479,490.46	526,079,216.44	-97,233,086.58

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	28,743	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	28,259	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
浙农控股集团有限公司	境内非国有法人	19.51%	101,714,094	0	不适用	0	
浙江省兴合集团有限责任公司	境内非国有法人	10.66%	55,567,177	0	不适用	0	
浙江绍兴华通商贸集团股份有限公司	境内非国有法人	10.57%	55,125,000	0	不适用	0	
浙江泰安泰投资咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	8.91%	46,438,204	0	不适用	0	
钱木水	境内自然人	2.21%	11,520,131	0	不适用	0	
汪路平	境内自然人	2.07%	10,779,644	0	不适用	0	
浙江兴合创业投资有限公司	境内非国有法人	1.41%	7,365,921	0	不适用	0	
朱国良	境内自然人	1.02%	5,320,050	21,000	不适用	0	
沈剑巢	境内自然人	0.81%	4,219,450	21,000	不适用	0	
光达控股有限公司	境内非国有法人	0.77%	4,000,050	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	浙江省兴合集团有限责任公司、浙江兴合创业投资有限公司、浙农控股集团有限公司、浙江绍兴华通商贸集团股份有限公司共同受浙江省供销社实际控制，属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。其他上述股东未知是否存在关联关系或一致行动关系。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用						

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

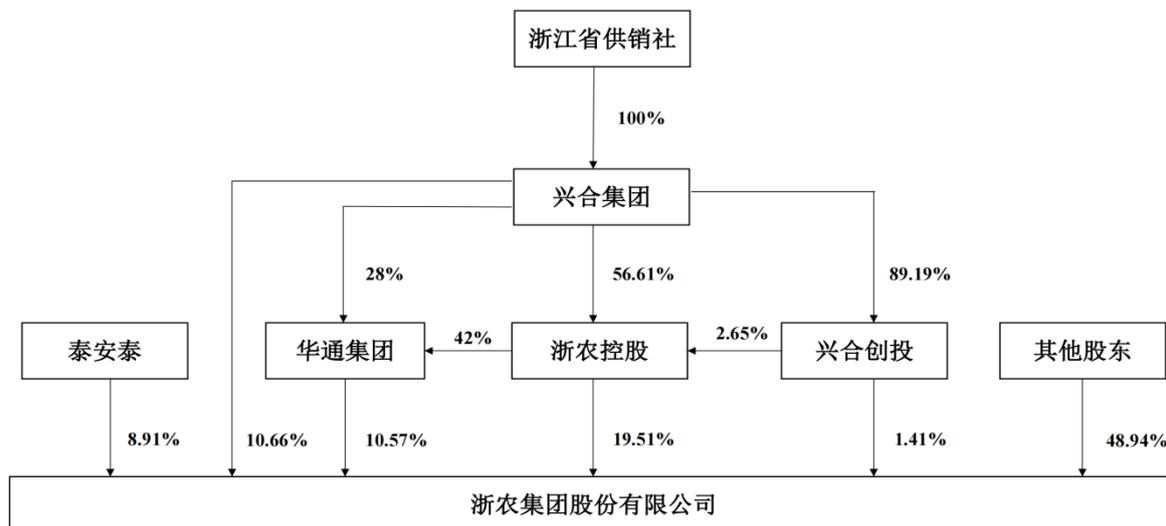
□适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□适用 □不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 □不适用

三、重要事项

2024年，浙农股份面对复杂多变的经济形势，在浙江省供销社的指导下，在全体股东的支持以及董事会、经营管理团队和全体员工共同努力下，坚定信心、沉着应对、顶压前行，继续聚焦为农服务主责主业，以稳中求进、以进促稳的发展步调巩固了企业经营基本盘。

报告期内，公司实现营业收入 419.76 亿元，同比增长 2.53%，实现归属于上市公司股东的净利润 3.80 亿元，同比下降 0.22%。业绩变动主要原因：公司积极把控购销节奏，拓展上下游资源渠道，受益于资源 and 市场不断拓展，农业综合服务业务的实物量与销售收入同比均取得显著增长，市场占有率进一步提高。汽车商贸服务业务在行业竞争加剧的趋势下，持续聚焦高端品牌，提升运营效率，经营质量稳居行业前列。总体来看，公司坚持稳中求进总基调，在战略引领下有效应对风险挑战，实现了经营基本盘稳固和总体业绩平稳。

报告期内公司主要经营管理工作如下：

1、聚焦主业使命担当，为农服务提质增效

(1) 全力做好农资保供。全年销售化肥 992 万吨，同比增长 23.51%；销售农药 1.28 万吨，同比增长 7.17%。规范完成 2023/2024 年度国家化肥储备任务量 20 万吨，并中标新一轮化肥国储。承担省级化肥储备任务量 24 万吨以及浙江省内相关市县储备任务。规范完成 2024 年度 210 吨省级农药储备任务，成功中标 2024-2026 年度省级农药应急储备项目。

(2) 社会化服务提点扩面。截至 2024 年底，浙江省内已建成农事服务中心 19 家，2024 年累计举办各类农民会和技术推广会 3800 余场，开展试验示范 1500 余个，统防统治作业面积超百万亩次，完成测土配方肥推广面积达 200 余万亩次。持续加强供应链金融“E 农贷”等增值服务推广应用，全年累计用信金额 2.18 亿元。

2、科工项目坚实推进，新质生产培育有力

位于浙江开化的绿色肥料研发生产储备项目被纳入国家战略性农资（储备）库项目和国家超长期特别国债支持的农资仓储设施“两重”建设项目，已正式开工。安徽道尔化肥储备中心项目被纳入国家战略性农资（储备）库项目，高塔正式投产。湖北枝江硫酸铵项目开工建设。内蒙古赤峰硫酸钾合作项目稳步推进中。洞头工厂通过技改大幅提高生产效率。开展作物解决方案研究 100 余个。参与 2 个浙江省重点研发计划项目，通过浙江省科技厅结题验收。与浙大城市学院联合申报项目入选浙江省 2025 年度领雁科技计划项目。

3、全链服务不断深化，转型升级持续推进

（1）土地治理环节：岱山项目成为浙江省首个大面积盐碱地改良项目；和浙江农林大学、浙江省农科院共建的“全省土壤修复与质量提升重点实验室”入选浙江省全省重点实验室；新中标项目 1 个，截至 2024 年底共实施 7 个项目。

（2）运营服务环节：嘉善浙农耘未来农场在 2024 年春耕期间作为农业新质生产力案例获央视“新闻联播”、“朝闻天下”关注与报道，入选浙江省经信厅数字经济建设发展优秀案例；海宁马桥万亩方项目荣获省级“未来农场”称号；新增温岭土地流转项目、浙南区域托管服务项目；取得大疆农业浙江省全省平台商代理资质；与会稽山、宝隆米业等单位合作开展订单农业。

（3）中药材全产业链：设立“浙农中药”，统一管理中药板块及中药材全产业链业务，中药与农业融合发展模式更加明晰；首次完成 GAP 浙贝母从供种、种植、采收、加工、入仓到销售的全流程贯通实践；磐安 GAP 基地管理云平台成功对接浙江省中药产业大脑。公司助力磐安中药材产业发展案例入选浙江省“2024 年度乡村振兴最佳创新实践案例”。

4、坚持战略发展导向，统筹推进管理改革

召开高质量发展务虚会，进一步提炼和明确公司使命、愿景、价值观和整体发展战略，突出为农服务主业，稳健发展汽车和医药业务。持续推进管理层级压缩，治理效能持续提升。全力压实筑牢安全生产隐患排查防御机制，全年未发生重大风险事项。数字浙农赋能发展，管理数字化二期项目完成立项和实施；产业数字化方面，推进“五云一码”浙农智慧农业云平台建设，完成生产云及产业中台实施。

5、资本布局优化调整，稳健实施股票回购

根据业务发展战略和实际情况，将“技术研发中心项目”募投项目结项，终止“年产 10000 吨中药饮片扩建项目”募投项目，提高募集资金的使用效率。推进公司股权激励计划，完成限制性股票激励第二次解禁，增强员工发展信心。针对 2024 年三季度起公司股价跟随市场下跌较多、出现持续低于净资产的情形，筹划设计并稳健实施股票回购，维护公司合理市值。

6、持续强化党建引领，保障发展行稳致远

认真学习宣传贯彻党的二十届三中全会精神，扎实开展党纪学习教育。修订党建相关制度，健全公司制度建设。对直属党组织开展年度党建工作考核，评选表彰“两优一先”，强化组织体系。做好下属企业干部调整及后备干部选拔有关工作，开展首届涉农业务板块科学经营培训班项目。

浙农集团股份有限公司

法定代表人：叶伟勇

二〇二五年四月二十六日