

天海融合防务装备技术股份有限公司

独立董事述职报告——王海黎

本人作为天海融合防务装备技术股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，在任职期间严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司独立董事管理办法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》、《公司章程》等相关法律、法规、规章的规定和要求，诚实、勤勉、独立的履行职责，积极出席相关会议，认真审议董事会各项议案，充分发挥了独立董事及各专业委员会的作用。一方面，严格审核公司提交董事会的相关事项，维护公司和公众股东的合法权益，促进公司规范运作；另一方面发挥专业委员会的作用，积极关注和参与研究公司的发展，为公司的提名任命、战略发展等工作提出了意见和建议。现就本人 2024 年 1 月至 12 月期间履行独立董事职责情况汇报如下：

一、基本情况

本人王海黎，中国国籍，出生于 1971 年 5 月，博士研究生学历，特聘教授级高级工程师。曾任加州大学圣迭戈分校（UCSD）斯克里普斯海洋研究所 Associate Specialist；厦门大学教授级高级工程师，厦门大学特聘教授级高级工程师。现任厦门大学科考船运行管理中心主任。2021 年 2 月至今任公司独立董事。

报告期内，本人任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

（一）出席会议情况

2024 年 1 月至 12 月，公司共计召开 10 次董事会，5 次股东大会，本人出席会议情况如下：

姓名	职务	出席董事会情况				出席股东大会情况
		应出席次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	
王海黎	独立董事					出席股东大会次数

		10	10	0	0	4
--	--	----	----	---	---	---

任职期间，本人按时出席公司董事会、列席股东大会，没有连续两次未亲自出席会议的情况。本人认真听取公司经营班子对公司重大决策事项做的陈述和报告，对提交董事会和股东大会的议案均认真审议，以谨慎的态度行使表决权。本人认为公司两会的召集召开符合法定程序，重大经营事项均履行了相关审批程序，合法有效。故对公司董事会各项议案及其它事项均投了赞成票，无提出异议的事项，也没有反对、弃权的情形。

（二）专业委员会履职情况

2024 年 4 月 11 日，经公司第六届董事会第一次会议审议，本人担任第五届董事会提名委员会主任委员、战略委员会委员。任职期间，本人按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》和各专门委员会工作细则的相关要求，各专业委员会分别就公司董事高管任命、战略规划等重大事项进行审议，达成意见后向董事会提出了专业委员会意见。

作为提名委员会的召集人，2024 年 1 月至 12 月，本人召集召开了 2 次提名委员会会议，对公司董事及高级管理人员的人选、选择标准和程序进行选择并提出建议，发挥了提名委员会的作用。

作为战略委员会的委员，2024 年 1 月至 12 月，本人对公司的战略规划提出建议，发挥了战略委员会的作用。

（三）出席独立董事专门委员会情况

2024 年 4 月 25 日，本人参加第六届董事会第一次独立董事专门会议，参与审议了《2023 年度利润分配的预案》、《关于 2024 年度日常关联交易计划的议案》、《关于控股股东为公司及全资子公司提供无偿担保暨关联交易的议案》，并同意提交公司董事会审议。

2024 年 9 月 25 日，本人参加第六届董事会第二次独立董事专门会议，参与审议了《关于延长公司向特定对象发行股票股东大会决议有效期的议案》，并同意提交公司董事会审议。

（四）行使独立董事职权的情况

报告期内，本人没有行使独立董事特别职权。

（五）在公司现场工作的情况

报告期内，本人严格遵守相关法律法规及公司章程对独立董事履职的要求，累计

现场工作时间达到 15 个工作日，通过参加股东大会、董事会、董事会专门委员会会议及不定期实地考察等形式，对公司进行了考察，了解公司的生产经营情况、内部控制和财务状况，与公司其他董事、高管人员及相关工作人员保持密切联系，及时获悉公司各重大事项的进展情况，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，积极对公司经营管理提出建议，忠实地履行了独立董事职责。

（六）在保护投资者权益方面所做的其他工作

1、持续关注公司的信息披露工作，使公司能严格按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和公司《信息披露管理制度》的有关规定，真实、及时、完整地完成信息披露工作。

2、对公司治理及经营管理进行监督检查。根据证监会《关于开展加强上市公司治理专项活动有关事项的通知》，公司积极组织、狠抓落实、认真自查、及时整改，通过整改活动，公司进一步健全了法人治理结构，提高了规范运作水平。

3、本人作为公司董事会提名委员会主任委员、战略委员会委员，积极关注和参与研究公司的发展，切实履行董事职责，规范公司运作，健全内控。

（七）培训和学习情况

2024 年，本人参加了深圳证券交易所举办的《上市公司独立董事培训（后续培训）》、中国上市公司协会举办的《2024 年度“上市公司违法违规典型案例分析报告”专题培训》。

本人自担任独立董事以来，一直注重学习最新的法律、法规和各项规章制度，加深对相关法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股东权益保护等相关法规的认识和理解，积极参加公司以各种方式组织的相关培训，更全面的了解上市公司管理的各项制度，不断提高自己的履职能力，形成自觉保护社会公众股东权益的思想意识，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，并促进公司进一步规范运作。

（八）公司配合独立董事工作的情况

2024 年，公司遵守相关法律法规及公司章程的要求，为本人行使独立董事职权提供了必要的工作条件和人员支持。在董事会审议重大复杂事项前，公司组织独立董事参与研究论证等环节，充分听取独立董事意见，并及时向独立董事反馈意见采纳情况。同时，公司定期向独立董事通报公司运营情况，提供资料，积极组合和配合独立董事开展实地考察等工作。

三、年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易情况

2024 年 4 月 26 日，公司召开第六届董事会第二次会议审议通过了《关于 2024 年度日常关联交易计划的议案》、《关于控股股东为公司及全资子公司提供无偿担保暨关联交易的议案》，上述关联交易事项经第六届董事会第一次独立董事专门会议审议通过，本人与其他独立董事发表意见如下：

关于 2024 年度日常关联交易计划的意见：经核查，公司 2023 年度关联交易实际发生情况与预计金额存在差异属于正常的经营行为，符合公司实际生产经营情况，对公司日常经营及业绩未产生重大影响，未损害公司及全体股东特别是中小股东的利益。公司 2024 年度日常关联交易为公司经营产生的必须事项，按照一般市场经营规则进行，与其他同类产品的客户同等对待，遵循公开、公平、公正的原则，不存在损害公司及公司股东利益的情况。公司与关联人在业务、人员、财务、资产、机构等方面独立，是在公司主导下展开的资源整合类业务，不会对公司的独立性构成影响。因此，我们一致同意将《关于 2024 年度日常关联交易计划的议案》提交公司第六届董事会第二次会议审议，并同意将该议案提交公司股东大会审议。

关于控股股东为公司及全资子公司提供无偿担保暨关联交易的意见：经核查，控股股东隆海重能为公司及全资子公司提供无偿担保，为公司业务发展的需要，符合公司整体发展战略，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形，也不存在违反相关法律法规的情形。因此，我们一致同意将《关于控股股东为公司及全资子公司提供无偿担保暨关联交易的议案》提交公司第六届董事会第二次会议审议。

（二）定期报告、内部控制评价报告披露情况

报告期内，公司严格依照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规、规范性文件的要求，按时编制并披露了《2023 年年度报告》、《2024 年第一季度报告》、《2024 年半年度报告》、《2024 年第三季度报告》及《2023 年度内部控制自我评价报告》，报告内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，报告的审议和表决程序合法合规。

（三）聘用会计师事务所情况

2024 年 11 月 19 日，公司召开第六届董事会第七次会议审议通过了《关于聘任容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度审计机构的议案》，公司不再续聘大信会计师事务所（特殊普通合伙），聘任容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度财务报告和内部控制审计机构。公司履行审议及披露程序符合相关法

法律法规的规定。

（四）董事、高级管理人员的薪酬情况

2024 年 4 月 26 日，公司召开第六届董事会第二次会议审议通过了《关于 2024 年度公司董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》。公司 2024 年度董事、监事、高级管理人员薪酬分配方案是根据公司 2023 年各项任务目标、经营指标完成情况进行综合评价的结果，符合公司相关规章制度的要求和绩效考核规定。

（五）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正

2024 年 1 月 16 日，公司召开第五届董事会第三十一次会议审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》，公司对相关财务报告进行了会计差错更正。本次会计差错更正及追溯调整事项符合《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号——财务信息的更正及相关披露》等相关规定和要求，更正后的信息能够更加客观、准确地反映公司的财务状况和经营成果。本次会计差错更正事项的审议和表决程序符合法律法规以及《公司章程》的相关规定。

（六）提名董事及聘任高级管理人员情况

2024 年 3 月 25 日，公司召开第五届董事会第三十二次会议审议通过了《关于公司董事会换届选举暨第六届董事会非独立董事候选人提名的议案》、《关于公司董事会换届选举暨第六届董事会独立董事候选人提名的议案》，并提交股东大会审议通过。2024 年 4 月 11 日，公司召开第六届董事会第一次会议审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》。公司提名、审议及聘任程序符合法律法规以及《公司章程》的相关规定。

（七）员工持股计划情况

2024 年 1 月 16 日，公司召开第五届董事会第三十一次会议审议通过了《关于 2022 年员工持股计划第一个锁定期届满暨解锁条件成就的议案》。本次公司 2022 年员工持股计划第一个锁定期届满且解锁条件成就事项的审议和表决程序符合法律法规以及《公司章程》的相关规定。

四、总体评价和建议

（一）未有提议召开董事会情况发生；

（二）未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况发生。

作为公司的独立董事，本人忠实地履行自己的职责，积极参与公司重大事项的决策，为公司的健康发展建言献策。2025 年度，本人将继续勤勉尽职，利用自己的专业知识和经验为公司发展提供更多有建设性的建议，为董事会的科学决策提供参考意见。本人衷心希望公司在董事会领导下稳健经营、规范运作，不断增强盈利能力，使公司持续、稳定、健康发展。

特此报告，谢谢！

独立董事：王海黎

2025 年 4 月 25 日