

证券代码：000595 证券简称：宝塔实业 公告编号：2025-034

宝塔实业股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

2024 年是“十四五”规划实施的重要一年，也是公司改革发展迈入新阶段的重要一年。我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，全面落实上级党委各项决策部署，紧扣改革脱困任务和战略发展目标，大力实施市场开拓、技术引领、精益管理，深挖细凿质量管控，切实开展降本增效，公司整体管理水平稳步提升，保持了平稳健康可持续发展的态势。

一、主要经营指标完成情况

2024 年公司实现营业总收入 236,976,028.00 元，归母净利润-167,036,243.02 元。所有者权益合计 374,055,985.25 元，其中归属于上市公司股东权益合计 316,985,107.54 元。公司合并资产总计 944,900,774.14 元。

二、重点工作任务开展情况

2024 年，公司以完成主要经营指标为中心任务，重点围绕强化思想政治引领、全力推进市场开发、全面提升技术水平、

推动产能质量双提升、强化提升管理效能、落实安全生产责任等方面扎实开展工作，强督办、抓落实，重实效，有效保障了年度主要经营指标和重点任务顺利完成。

（一）强化政治引领

公司党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，严格落实新时代党的建设总要求，推进全面从严治党向纵深发展，强化党建工作与生产经营深度融合，为公司改革发展提供坚强的政治保障。**一是**持续强化理论武装。严格落实“第一议题”制度，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大、二十届三中全会精神，持续巩固拓展主题教育成果。**二是**深入开展党纪学习教育。全年开展班子成员专题集中学习、各基层党支部学习、专题交流研讨等，切实把纪律规矩意识融入到公司各项重点工作中。**三是**推进全面从严治党。始终将全面从严治党作为重要政治任务，分层级签订党风廉政建设目标责任书和党建目标责任书。**四是**深化党建业务融合。组织开展“大学习、大研讨、大实践”活动，凝聚发展共识，汇聚改革动力，一体推进全年七方面 26 项 354 条改革脱困举措分步实施并取得实效，并以铁路车间党支部为示范点，创建“数控先锋”党建特色品牌，推动党建深度融入生产经营。

（二）全力推进市场开发

公司聚焦主责主业，立足优势长线产品，深入推进市场客户分析、加强销售团队建设、完善运行管理机制，提升公司市

场渗透率。一是重塑营销中心内部组织架构及区域布局，整合设立五大销售区域，健全营销激励机制，面向全国引进营销管理人才及团队，建立充分适应市场的营销新模式，多渠道激发了营销活力。二是协调有关客户做好市场准入，为今后开展多元化合作提供了广阔空间。三是完成多家招采平台注册，目前公司已累计注册 39 家采招平台。四是参加由中国轴承工业协会主办的第十九届中国国际轴承展，展示了公司的风采和实力，获得了用户的一致好评，并与相关公司达成了进一步合作意向。

（三）全面提升技术水平

以技术创新平台为核心，全力推动公司技术创新体系完善及创新能力深度培育，切实发挥技术引领作用。一是聚焦高端产品和国产替代领域，不断优化产品结构，全年开发新产品 81 种。二是公司通过工艺改进、设备与工装改造、优选磨削方式及磨具，突破一项磨削工艺难点，获得一项实用新型专利。三是工艺优化针对性持续增强，全年完成工艺优化 12 项，大幅提升了生产效率和产品质量，产品竞争优势不断增强。四是充分发挥国家认定企业技术中心、国家地方联合工程实验室、博士后工作站平台作用，顺利完成与高校合作研发项目验收，为公司后续发展奠定基础。

（四）推动产能质量双提升

公司依靠产供销组织架构整合优势及数据中台助力，强化生产组织及统筹调配的合理性有效性，完善质量管理体系建设，切

实推进提质增效。**一是**完成铁路精益生产项目,建立备品备件、关键辅材安全库存和预警机制并动态管理,辅材消耗、产能工时形成定额标准,万元产值能耗同比下降 19%,辅材消耗率下降 12%。**二是**优化质检人员结构,加强质量过程审核,健全质量分层审核和质量隐患上报机制,完成 25 家供应商质量管理体系审核和 9 家新开发供应商供货能力体系审核,质量管理水平稳步提升。

（五）强化提升管理效能

公司以全面预算为抓手,以降本增效和持续改进为切入点,协同数字化建设、风险管控、合规指引及管理体系建设,全方位、深层次地优化完善公司各项管控机制,推动公司高质量发展。**一是**通过积极建设集采平台,完善采购管理相关制度,确保集中采购工作有序推进,大宗物资集中采购与集约化管理效果显著,集采率达 92%。**二是**完成数字化工厂生产信息管理控制系统搭建,从订单到交付实现全流程可视化呈现,生产经营工作向数字制造转型迈出了实质性步伐。**三是**针对公司当前重点成本消耗点,针对性制定印发了《宝塔实业 2024 年“降本增效”活动实施方案》,涵盖了工艺工装改进、物资采购降本、质量持续改进、降低资金占用、设备管理提升、投资降本、安全降本、其他降本及增加效益 9 个方面、56 个子项目,共 108 条具体措施,明确了各项措施责任单位、完成时间和工作要求,通过严格督办落实,完成了公司既定目标。**四是**强化法治意识,

加强合规管理和风险控制，全年新建、修订 29 个制度及相关业务流程，完成合规手册制定，有序开展内部控制自我评价工作，定期对重要合同履行情况进行核查、预警、整改，健全了运行高效、流程合规、风险可控的内控管理体系。

（六）落实安全生产责任

公司按照“安全第一、预防为主、综合治理”工作方针，以压实安全生产责任为核心，着力构建全面精细的安全生产责任体系。**一是**全面落实公司安全生产治本攻坚三年行动，签订安全生产目标责任书，压实安全生产责任，确保安全责任可追溯、能落实。**二是**全面排查识别公司风险隐患，形成《危险源清单》和《风险清单》，全年安全隐患整改率 100%。**三是**印发年度各生产单位应急演练计划并组织实施，通过培训和实战演练，提高了各部门、班组联勤联动整体协调和应急处置能力。**四是**分步推行安全生产信息化管理，高危八大作业审批、隐患整改全过程管控等信息化平台已上线运行。**五是**实行承包商“等同化”管理，严格做好厂房建设及技术改造承包商安全资格审核、安全教育培训和技术交底等工作，强化施工人员“三违”和未落实必要安全控制措施行为考核，安全生产管理水平进一步提升。

三、2025 年工作安排

2025 年，公司将按照“精研深耕轴承主业、全面优化管理机制、数字助力产业升级、精准布局新兴市场”的经营方针，以数字化建设为抓手，大力推进市场开拓、降本增效、技术引

领、精益管理及质量提升，强化安全红线意识，进一步夯实发展根基、开拓发展思路、提升管理水平、增强发展效能，务实笃行，以良好的业绩回报股东，为公司和区域经济发展做出更大贡献。

特此公告。

宝塔实业股份有限公司董事会

2025 年 4 月 26 日