

江苏哈工智能机器人股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

报告期内，公司经营管理层严格按照《公司法》《证券法》等法律、法规和《公司章程》等公司制度的要求，秉承“通过做优、做强、做大哈工智能，充分发挥上市公司平台作用，为中国智能制造奋勇担当”的战略思想，在公司董事会的领导下，公司管理团队勤勉尽职，积极通过内部精益管理和外部资源整合，努力提升公司的综合竞争力，加大市场开拓力度，强化风险控制，持续聚焦智能制造主营业务发展。报告期内重点工作完成情况如下：

一、2024 年工作完成情况

（一）公司主要经营指标情况及分析

2024 年悲观的情绪依然在汽车行业蔓延。2024 年 1-10 月，传统燃料乘用车国内销量 904.6 万辆，比上年同期减少 233.2 万辆，同比下降 20.5%；今年 1-10 月，汽车销量排名三位的企业集团销量合计为 874.9 万辆，同比下滑 1.4%。（数据来源：BusinessCars）

报告期内，公司董事会为应对艰难环境，一方面公司各业务板块克服了上游行业不景气、行业竞争激烈等诸多不利因素影响，夹缝中求生存；二方面积极克服因公司退市风险警示所带来的融资难和资金压力，力保每一个项目的交付；三方面继续降本增效，严格控制成本和降低负债规模；四、积极化解公司的诉讼风险，通过处置资产，债务重组等方式偿还负债，积极降低风险。汽车行业整体销量低迷，同时叠加现金流紧张，对上市公司现有业务的业绩和盈利能力产生一定影响。

报告期内，公司实现营业收入 193,596.35 万元，同比下降 11.51%，但是经营质量呈现结构性改善：毛利率提升至 12.67%；利润总额亏损收窄至 21,022.40 万元，同比减亏 49.48%；归属于上市公司股东的净利润为-21,508.73 万元，同比减亏 46.54%。公司的盈利能力有所好转。自 2022 年下半年以来，公司持续推进降本增效策略，精简人员、裁减长期亏损的业务线人员及增加一线技术人员等

措施体现了良好成效。本报告期内，公司继续压缩各项费用支出，相应的销售费用、管理费用等较去年略有增加。非经常性损益对归属于上市公司股东的净利润影响金额为 3,249.66 万元，主要系政府补助收入、持有待售资产长期股权投资减值损失及股权处置收益。上年同期非经常性损益对归属于上市公司股东的净利润的影响金额为-899.70 万元。

2024 年，公司围绕年度经营目标和计划，重点开展了以下工作：

1、工业机器人应用板块经营层面整体转好

报告期内，工业机器人应用板块整体上经营层面趋势转好，高端装备制造板块积极寻求业务模式转型。天津福臻和瑞弗机电均践行“走出去”的业务模式，重点争取利润率更好的海外订单和成本较低的供应链，2023 年后海外项目毛利率有所回升。经全公司不断努力，报告期内执行的订单质量明显较好。

报告期内，天津福臻实现主营业务收入 177,312.59 万元，与上年同期基本持平，归属母公司股东的净利润为 3,759.01 万元，盈利进一步向好，主要增长的原因是执行了以前年度签订的毛利率较高的订单。行业竞争加剧，天津福臻巩固国内市场份额的同时积极拓展海外市场和维护客户关系，对销售团队进行了优化。在瑞典设立了子公司，并取得了积极进展，成功获得了 VOLVO 比利时根特工厂等的海外订单，标志着公司在欧洲市场，特别是高端汽车制造领域的进一步渗透和客户认可。同时加强了内部管理能力、数字化与 IT 信息化团队建设。但由于资金流紧张，导致天津福臻被动放弃对部分项目的投标。截至目前，天津福臻在手订单约 19 亿元。

2024 年 1-9 月间，面对融资困难导致经营现金流极其紧张、市场竞争日趋激烈等诸多困难，瑞弗机电经营团队依据其凝聚力，通过管理层投入自有资金、加强市场营销等举措，确保了瑞弗机电生产经营活动的正常开展。2024 年度 1-9 月瑞弗机电实现营业收入 12,742.21 万元、实现净利润 366.89 万元。公司于 2024 年 9 月 10 日、2024 年 9 月 26 日分别召开了公司第十二届董事会第二十六次会议、2024 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于签署〈人民调解协议书〉及〈备忘录〉等的议案》，经海宁经济开发区（海昌街道）人民调解委员会调解，海宁哈工我耀机器人有限公司将持有的 100%的浙江哈工机器人有限公司股权转

让给吴淳。具体内容详见公司于 2024 年 9 月 11 日在巨潮资讯网

(<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《关于签署及等的公告》(公告编号: 2024-134)。

哈工易科 2024 年收入约为 1,344.67 万元,在手订单近 2,000 万元,收入较上年同期明显下降的主要因为在手的光热发电机组设备订单,出现较大延期,部分订单未能在 2024 年度完成验收。受到股东方等不利影响影响,新签订单较往年有大幅下降,新增签单约 390 万元,同时,由于订单延期,哈工易科现金流紧张,结合所面临银行还贷压力,无多余的流动资金承接更多需要垫资的项目。截至目前,哈工易科在手执行订单情况运行正常,均能正常交付和收到项目相关款项。

柯灵实业同样克服资金影响,2024 年业务稳中有升,合计签订订单超过 2,600 万元。在清洗设备业务板块,继续获得了江苏嵘泰工业股份有限公司(股票代码:605133)、宁波旭升、上海新动力汽车科技有限公司等优质客户的认可,在横向拓展业务激光清洗焊接板块,与光惠(上海)激光科技有限公司联合研发了用于超级电容焊接的自动激光焊接平台并通过验收投入使用。2025 年柯灵实业储备项目达到 3,000 万元,同时受国内项目竞争激烈及关税影响,柯灵实业将重心将放在开拓新的客户,尤其是客户在东南亚的项目上。

2、困难时期,研发仍是公司的重中之重

2018 年起公司围绕工业智能化,聚焦 AI 视觉及应用、数字化技术、军工非标自动化、机器人应用等领域,不断探索机器人与 AI、5G、视觉、医疗、军工、防务、有色金属等领域的技术结合与产业应用,为客户提供全方位综合解决方案服务,为公司产品和技术向高端制造、军工、防务、航空航天等新的人工智能应用领域进行拓展、延伸奠定基础。目前,公司在高端智能装备制造板块围绕现有业务进一步深耕,重点围绕汽车智能装配人工智能应用场景建设、电驱装配线选垫机实验、商用车关键零部件车身焊装线、基于新能源电池包系统开发的一种气密测试设备产品、基于新能源电驱系统开发的定转子装配线的产品等方向开展研发,为客户提供更加高效、更高附加值的解决方案。报告期内公司持续加强研发投入,累计实现研发投入 8,843.60 万元,研发投入占营业收入比重达 4.57%。

截至 2024 年 12 月 31 日,公司共有授权知识产权 469 件,其中实用新型专利 287 件、发明专利 31 件、外观专利 10 件,软件著作权 141 件。报告期内,公司自主研发的凸轮风车重复定位精度可达 0.05mm,其切换 90° 的时间仅需 2.5 秒,并获得客户的认可,进一步提升了客户的生产效率。公司自主开发的智能软件开发持续进行,已经初步应用到设计,仿真,电控等各个工序中,可以有效提高公司的设计、调试的效率,降低错误率,加快整个现场调试的进度。用于电驱生产线中的新电驱标准设备已开始装机测试,预计 2025 年上半年可以投入应用。夹具自动设计是 2024 年的重点研发软件,这个项目不仅能提高工作效率节省人工,也能减少设计中的误差和漏洞,提高夹具设计质量和性能。借助软件算法可以灵活应对不同的工具和加工要求,设计出适用于多种工艺的夹具。自动设计在后期也将实现自动打孔,自动标记加工面,自动整理明细表及出图等一系列自动化功能。

3、进一步完善内部控制,消除公司 2023 年度审计报告无法表示意见及内部控制审计报告否定意见所涉事项影响

2024 年 1 月,公司召开董事会及股东大会对包括但不限于三会议事规则、《内幕信息知情人登记管理制度》、《内部审计制度》、《募集资金管理制度》、《对外担保管理制度》、《投后管理制度》、《对外投资管理制度》等一系列制度,在一些制度中增加了责任追究条款,严格按照制度实施内部控制管理。

因公司 2023 年度审计报告被年审会计师出具了无法表示意见的审计报告,内部控制审计报告被年审会计师出具了否定意见的审计报告,自 2024 年 5 月 6 日起公司股票交易被实施退市风险警示及继续实施其他风险警示。公司股东及公司积极努力以尽快消除 2023 年度审计报告无法表示意见及内部控制审计报告否定意见所涉事项影响。

公司对 2023 年度无法表示意见所涉收入确认问题事项,已组织人员全力推进收入确认事项的梳理工作。2024 年度公司全面梳理集团各类销售合同的核心条款,判断风险控制权转移时点,因梳理工作量大,且时间不足,故公司会同尤尼泰振青会计师事务所未能在 2024 年年度报告披露前完成全部数据梳理确认。因此,公司 2024 年度高端装备制造(汽车焊装生产线)业务中涉及跨期业务的收入确认方式仍采用时段法,并不对以前年度进行追溯调整。

针对收入确认问题，公司董事会将积极配合会计师的工作，公司计划于 2025 年度采用时点法作为高端装备制造(汽车焊装生产线)业务中涉及跨期业务的收入确认方式，相关调整方案正在履行内部审批程序。

针对涉及无法表示意见的四家投资平台公司，公司配合会计师进一步完善可供其确认四家股权投资平台的长期股权投资账面价值、投资收益、其他权益工具投资的核算的材料，使其可以完善审计程序；加快涉及无法表示意见的三家投资平台公司的退出；进一步加强内部控制管理尤其在对外投资的内部管理和流程梳理，不断完善对外投资项目的尽职调查、投资决策、投后管理等各环节的工作流程和管理制度。

2025 年，公司继续将内部控制作为工作重点，加强对外投资管控，完善内审部门的职能，在董事会的领导下行使监督权，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，尽快完成非标意见涉及事项整改工作。持续加强公司治理，规范公司内控运作，全面加强各层级人员规范意识，助力公司经营合规、健康。同时建立健全有效的内部治理机制，实现公司经营长期、稳定、可持续发展。争取尽快撤销风险警示，并及时与年审会计师同步整改的进展，争取尽早消除相关影响。

4、持续加强对子公司的管理和内控规范

2023 年下半年起，公司加强了对子公司的管理。报告期内，公司继续加强子公司的管理，定期走访，了解子公司的经营情况及业务及资金需求，尽最大努力保证子公司的正常经营；加强全面预算管理，大力压缩管理费用支出，整体推进采购成本、期间费用下降，完善考核机制，有效提高资金使用效率，报告期内，根据工作需要增加了部分人员，公司销售费用、管理费用等较去年同期略有增加。对于参股公司，公司亦加强沟通，积极参与到其经营管理决策中。2024 年，公司将继续以年度经营目标预算、月度资金预算、项目预算三大条线为抓手，抓牢在手订单的执行，确保工作成效。深入推进经营创效，全力以赴降成本、提效益。参股子公司哈工现代 2024 年完成生产入库通用机器人 460 台，实现销售通用机器人 457 台，通过内部调整、费用控制等方式进行降本增效，报告期内其收入同比增长，亏损进一步收窄。

二、2025 年工作计划

2025 年公司将深刻总结历史经验，准确研判外部环境，以创新谋划发展，重点做好以下工作：

1、积极应对公司退市，切实保护股东的权益

根据公司于 2025 年 4 月 28 日披露的《2024 年年度报告》和《2024 年年度审计报告》、《内部控制审计报告》，尤尼泰会计师事务所对公司 2024 年度财务报表出具了无法表示意见的审计报告。公司触及《深圳证券交易所股票上市规则》（以下简称“《股票上市规则》”）第 9.3.12 条第一款第（三）项“财务会计报告被出具保留意见、无法表示意见或者否定意见的审计报告；”第（五）项“财务报告内部控制被出具无法表示意见或者否定意见的审计报告”，公司股票将被终止上市。公司股票于 2025 年 4 月 28 日开市起停牌。根据《股票上市规则》的第 9.3.14、9.3.15 条之规定，深交所自公司股票停牌之日起五个交易日内，向公司发出拟终止公司股票上市的事先告知书。公司收到终止上市告知书后，可以根据规定申请听证，提出陈述和申辩。深交所由上市委员会就是否终止公司股票上市事宜进行审议，并根据上市委员会的审核意见作出是否终止公司股票上市的决定。若公司股票被深交所决定终止上市，根据《股票上市规则》第 9.6.1、9.6.2、9.6.10 条之规定，自深交所公告对公司股票作出终止上市决定之日起五个交易日后的次一交易日复牌并进入退市整理期交易。退市整理期间，公司的证券代码不变，股票简称后冠以退标识，退市整理股票进入风险警示板交易。退市整理期的交易期限为十五个交易日。退市整理期间，公司股票原则上不停牌。如公司因特殊原因向深交所申请股票全天停牌的，停牌期间不计入退市整理期，且停牌天数累计不得超过五个交易日。公司股票于退市整理期届满的次一交易日摘牌，公司股票终止上市。根据《股票上市规则》第 9.1.16 条之规定，公司将应当在股票被作出终止上市决定后立即安排股票转入全国中小企业股份转让系统等证券交易场所转让的相关事宜，保证公司股票在摘牌之日起四十五个交易日内可以转让。

公司将按照相关流程妥善做好上市公司退市的各项工作，切实维护公司和全体股东的合法权益。

后续董事会将继续根据公司实际情况，持续改进工作方式，坚持依法依规、勤勉尽责地开展各项经营管理工作。积极争取各方支持，竭力做好员工、投资者的沟通协调工作。努力从全面推进化债工作、全面整改内控体系两大方面同时推进，力争尽快改善公司现状，并为后续经营发展提供有力保障，以维护公司和全体股东的合法权益。

2、进一步优化现有业务结构，避开竞争红海，深耕高毛利细分市场

2025 年公司将进一步聚焦主营业务，顺应下游行业发展趋势，规避竞争激烈、利润水平较低的细分市场，对现有盈利能力不佳的业务通过缩减规模、优化升级等方式改善公司的经营状况，应用领域集中优势发展增速快、利润率高、具有广阔发展前景的新能源、军工和海外市场等。同时鼓励各子公司转化在汽车等行业积累的核心技术优势和行业经验，积极探索公司产品在其他领域的应用，对冲单一行业风险，实现多元化发展。

3、尽快解决公司诉讼问题，降低公司流动性压力

2024 年，公司通过债务重组等方式解决了一些诉讼纠纷，达成了诉讼完结及和解/调解。2025 年，公司将继续积极解决诉讼纠纷，以使相关银行账户、募集资金账户、子公司股权等资产解除冻结，有助于公司化解诉讼影响，减轻公司流动性压力，全力聚焦公司及子公司主营业务发展。对于公司作为原告的诉讼，管理层将积极维护上市公司及全体股东特别是中小股东的合法权益，争取最好的结果。通过解决诉讼纠纷，打开公司融资难的困局，改善公司的现金流情况，降低公司的流动性压力。公司将及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

4、提升管理，进一步降本增效

2025 年，公司将继续以年度经营目标预算、月度资金预算、项目预算三大条线为抓手，加强全面预算管理，大力压缩管理费用支出，整体推进采购成本、期间费用下降，完善考核机制，有效提高资金使用效率。抓牢在手订单的执行，确保工作成效。深入推进经营创效，全力以赴降成本、提效益。

5、加强人才队伍建设

基于公司持续进行战略和研发方向调整的需要,为进一步推进公司业务的发展,公司将进一步健全人事管理制度和培训体系,制定明确的职业发展规划和薪酬激励政策,公司将根据经营需要进行人才的梯队培养,着力培养契合人工智能、机器人及新能源行业发展特点,满足公司发展需求的复合型人才。同时加强重点人才的引进,营造公司学习型和技术型组织的企业文化,不断提高员工的综合能力水平,提高员工的信心、收入,稳定工作队伍,保证核心技术人员队伍的稳定性及工作积极性。

6、积极履行企业社会责任

作为公众企业,公司将积极履行企业社会责任,肩负起对员工、客户、供应商、投资者、社会的责任。公司将强化安全管理,加强对员工的关怀和保障,提高产品质量和性价比,拓展公司对外宣传维度,通过国内外展会、论坛、媒体等形式,加强公司品牌推广,进一步强化公司智能制造、机器人行业领军企业形象,构建投资者良好沟通机制,注重加强与投资者和媒体的沟通交流,着力构建投资者关系长效化机制。

2025年,公司将全面贯彻落实董事会的决策部署,通过内生式增长和外延式并购相结合的发展战略,优化现有业务结构,全面提升公司运营发展水平,以改革发展的新成果、新业绩回报广大投资者。

江苏哈工智能机器人股份有限公司

总经理:沈进长

2025年4月25日