

证券代码： 300212

证券简称： 易华录

北京易华录信息技术股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号： 20250425

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025年4月25日(周五)下午15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络互动的方式召开2024年度业绩说明会。
上市公司接待人员姓名	董事、总裁：肖益 董事、副总裁：周福全 董事、财务总监、董事会秘书：满孝国 独立董事：赵卫东
投资者关系活动主要内容介绍	本次业绩说明会采用网络互动的方式举行，会议首先由公司董事、总裁肖益先生介绍出席本次业绩说明会的人员并致辞，对公司报告期内业绩及经营亮点进行介绍。随后，与会嘉宾对投资者关心

的问题进行回复，主要内容如下。

1、公司转型轻资产，今年能成功吗？

答：感谢您的关注！公司坚持走高质量发展道路，转型发展是公司必然选择，也必将面对转型过程中的阵痛期，公司经营管理团队始终坚定转型改革信心。2025 年公司将着力于在智慧交通、数据要素、存算一体等业务提升竞争力并实现业绩提升；同时，充分利用国家政策，集中资源，加强存量应收款项的收回；加大费用管控力度，优化带息负债结构降低融资成本；针对部分亏损参股公司，采取转股、清算、加强管理、业务协同等多种方式想结合，改善亏损对公司业绩的影响。

2、请问易华录合并到电科旗下，电科是否提供资源帮助呢，易华录和太极股份业务高度重合，是否又重组可能？

答：感谢您的关注！公司纳入中国电科管理体系以来，在电科集团的指导下参与到电科集团的产业布局中，加快将智慧交通和数据要素业务融入电科集团数字科技板块整体布局，目前已在电科集团组织的数字中国 峰会、贵阳数博会、珠海航展上亮相拓新，推动 CETC 品牌与易华录品牌同频共振、同向发力。同时，公司加强参与电科集团产业发展协作，与电科成员单位谈合作、“结对子”，如在车路云、数据要素产业等方面与兄弟单位在渠道、技术、业务上取长补短，拓展业务增量。

易华录业务在电科集团体系内具有独特定位和业务特点，易华录以智慧交通为传统优势主业，以数据业务为特色，与其他兄弟公司基于各自能力形成优势互补。

3、作为易华录四年的股东，一次次给希望，一次次过山车，最初的愿景似乎越来越远。公司能否有信心 2025 减亏或者扭亏。数据业务这块能否涅槃重生？

答：感谢您的关注！2025 年公司将着力于在智慧交通、数据要

素、存算一体等业务提升竞争力并实现业绩提升；同时，充分利用国家政策，集中资源，加强存量应收款项的收回；加大费用管控力度，优化带息负债结构降低融资成本；针对部分亏损参股公司，采取转股、清算、加强管理、业务协同等多种方式想结合，改善亏损对公司业绩的影响。

易华录在数据要素市场中具备政策先发、标准先行、业务先进的技术壁垒优势，同时依托中国电科数据产业链路，补齐了数据安全、行业应用、自有数据资源等完整数据要素业务上下游。目前也在可信数据空间、行业数据产品、授权运营平台、数据资产管理等最新市场需求上完成技术布局、方案设计和项目储备。

4、我是杭州天蕴投资，年报表示“数据业务进展较快，但基数较小”，请问易华录 25 年在数据要素领域方面有大幅提升的可能？和数据要素友商相比，哪些方面有比较优势？

答：感谢您的关注！公司 2024 年度在数据要素领域以企业数据资产入表评估和公共数据授权运营服务为核心业务抓手，开展了全国首台套落地及行业标杆案例打造后数十个；2025 年是公司数据要素业务标准化、产品化、运营化推广的重要节点，将已有业务快速推广的基础上，还会以可信数据空间建设、行业高质量数据集、数据赋能产业数字化应用、数据资源登记、数据资产全过程管理、数据 AI 大模型等能力进一步扩展业务范围及服务价值。

优势方面，易华录作为数据要素型龙头企业，具有中国电科集团数据要素板块的链主地位，完成多个全国首台套数据资产化项目，积极参与多个省市数据要素市场建设，具备先发优势和业务先进性。作为在京央企与国家数据局、工信部、财政部、交通运输部、农业农村部、卫健委等国家部委保持政策、试点、标准的密切沟通参与。在数据基础设施、云平台、人工智能、数据经纪服务、数据应用、数据交易 6 大领域构建了由 400 多家头部企业构成的数据生态圈，通过资源共享、优势互补，实现客户、生态、行业多方共赢。帮助

客户实现数据碎片化、数据资源化、数据资产化、数据资本化、数据要素化全流程的陪伴式成长和强耦合建设运营绑定。通过创新数据应用模式，提高政企客户配置资源的能力和效率，盘活已有资产，实现各类生产要素“一盘棋”，持续推进资源积累和价值增值。

5、重组后，电科给过哪些实质性的支持？如果没有，那请问重组的意义在哪？

答：感谢您的关注！公司于2024年6月进行了董监高换届，新的经营班子与电科的治理体系和相关要求高度耦合，全面纳入了电科的管理体系。后续，公司将积极在电科的指导下参与到电科集团的产业布局中，加快将智慧交通和数据要素业务融入电科集团数字科技板块整体布局，目前已在电科集团组织的数字中国峰会、贵阳数博会、珠海航展上亮相拓新，推动CETC品牌与易华录品牌同频共振、同向发力。同时，公司加强参与电科集团产业发展协作，与电科成员单位谈合作、“结对子”，如在车路云、数据要素产业等方面与兄弟单位在渠道、技术、业务上取长补短，拓展业务增量。

6、（1）请问25年公司营收和净利润的增长点有哪些？（2）之前公司与华为有很多合作，现在还有哪些合作？公司目前数据湖和超级存储系统与华为现在力推的磁电存储以及AI数据湖形成了正面竞争，公司认为自己的优势在哪里？

答：感谢您的关注！公司基于“一传统一新兴”双业务主线的战略方向，公司构建起智慧交通、数据要素为牵引和存算一体为补充的业务板块布局，智慧交通代表传统优势业务正在重塑其在业务中的核心地位，数据要素和存算一体是数据产业的重要组成部分，正在不断探索和取得业务新机遇新成果，这三大业务板块已经取得一定成果，未来我们也将沿着新的主线推动业务全面发展。目前，易华录和华为在智慧交通领域是战略合作伙伴关系，在国内外的智能交通市场均有合作；此外，公司与华为在蓝光存储方面仍然存在项目上的合作关系，双方优势互补。当前存算力基础设施空间广阔，

易华录优势在于磁光电智能分级存储，国内唯一全产业链自主可控的大容量蓝光存储，会坚持履行央企使命，为建设国家自主可控的基础设施而持续投入。

7、公司有无参与或者开展数据标注的工作？有无研发有自己的数据标注平台？

答：感谢您的关注！公司以联合体方式参与高质量数据集建设及相关申报工作，涉及文博、交通等行业，覆盖数据标注相关事宜。公司具备相应自研数据标注平台，也在与行业生态打造行业属性的针对标注工具。

8、请问去年巨亏 20 多亿的原因是什么？

答：感谢您的关注！公司今年不考虑投资收益和减值损失，经营利润较 2023 年减亏 30%；企业亏损主要为公司因存量两金金额较大，随着账龄滚动，按照公司坏账计提政策，从而计提了大额的减值损失以及长期股权投资减值；存量已交付项目结算审计，产生部分合同审减，导致冲减当期收入和毛利；公司投资收益主要为参股公司的亏损产生。

9、一季报经营方面有哪些亮点？面对 0.85 的每股净资产有何措施？今年应收 10 亿账款有望借助国家化债收回吗？今年经营目标是什么？会不会有退市风险！

答：感谢您的关注！2025 年一季度公司营业收入 2.04 亿元，同比增长 5.22%；归属于上市公司股东的净利润为-1.20 亿元，同比减亏 35.51%；扣非净利润为-1.22 亿元，同比减亏 32.44%；经营活动现金流量净额 3953.12 万元，同比大幅改善。国家化债政策落地对易华录部分项目回款催收工作产生了助力。部分资金困难业主在化债资金的加持下，支付了对易华录的长期欠款，但未满足化债政策的款项仍需通过其他方式回款催收。2025 年公司着力于在智慧交通、数据要素、存算一体等业务提升竞争力并实现业绩提升，后续

经营状况请关注公司定期报告。

10、请问公司 2025 年业绩有希望利润转正吗？

答：感谢您的关注！2025 年公司着力于在智慧交通、数据要素、存算一体等业务提升竞争力并实现业绩提升，后续经营状况请关注公司定期报告。

11、今年有什么提升盈利的措施？

答：感谢您的关注。2025 年公司拟采取提升盈利措施如下：（1）着力于在智慧交通、数据要素、存算一体等业务提升竞争力并实现业绩提升；（2）充分利用国家政策，集中资源，加强存量应收款项的收回；（3）加大费用管控力度，优化带息负债结构降低融资成本；（4）针对部分亏损参股公司，采取转股、清算、加强管理、业务协同等多种方式想结合，改善亏损对公司业绩的影响。

12、林拥军在公司担任什么职务？谢谢！

答：感谢您的关注！林拥军先生在公司任职，辅助管理团队开展相关经营工作，同时为公司董事。

13、贵公司有没有回购股份的计划？

答：感谢您的关注！公司暂无相关安排可供披露，请您持续关注。

14、公司在 27.51 元定增，募集的资金有一项是用于超级存储的研发项目，想问下目前该研发项目进度如何？何时可以商用？

答：感谢您的关注！目前公司的超级智能存储产品已经上市和商用，同时产品的研发迭代也在持续进行，包括在项目中不断打磨和完善，为客户提供更好更优的数据安全存储服务。

15、公司近期是否有资本计划，如资本转增或股份支付？这些计划如何影响股东权益？

答：感谢您的关注！公司暂无相关安排可供披露，请您持续关注。

16、年报显示基本每股收益和稀释每股收益均有所下降。请问公司如何看待这一变动，以及未来有何计划来提升每股收益？

答：感谢您的关注！公司将着力于在智慧交通、数据要素、存算一体等业务提升竞争力并实现业绩提升；同时，充分利用国家政策，集中资源，加强存量应收款项的收回；加大费用管控力度，优化带息负债结构降低融资成本；针对部分亏损参股公司，采取转股、清算、加强管理、业务协同等多种方式想结合，改善亏损对公司业绩的影响。后续请关注公司定期报告。

17、领导，您好！我来自四川大决策请问：易华录作为湖州市数字城市国有资本投资运营公司，肩负着助力湖州成为国内数字城市建设标杆的重要使命。请问公司在数字城市建设项目中，如何充分发挥自身技术和资源优势，确保项目高效推进并取得预期成果？目前项目进展如何？

答：感谢您的关注！公司依托传统业务领域长期积累的数据能力，深度融合大模型前沿技术优势，系统性重构数字城市新业态，打造智慧化发展新范式，对外赋能业务，实现业务高效协同，数据要素融会贯通，对内降本增效，实现快交付，低成本。目前在夹江、阳泉等项目中持续推进应用，并取得初步成效。

18、有几个问题请教一下公司管理层。（1）请问最近几年一直是亏损大头的资产减值什么时候才会告一段落？（2）数据湖是公司在数据行业先发优势的重要体现，电科入主以后对这些数据湖哪些会逐步退出？哪些会加大投入？（3）请问 25 年公司营收和净利润的增长点有哪些？（4）之前公司与华为有很多合作，现在还有哪些合作？公司目前数据湖和超级存储系统与华为现在力推的磁电存储以及 AI 数据湖形成了正面竞争，公司认为自己的优势在哪里？

答：感谢您的关注！对于您的提问，回复如下：（1）公司根据《企业会计准则》及公司会计政策的相关规定对相应资产进行减值准备计提，后续资产减值计提情况需要根据公司回款状况及资产状况而定，请关注公司定期报告。（2）目前，公司对数据湖项目公司进行全面分析研判，实施分类分级管理，对于公司治理良好、经营潜力较大的数据湖推进控股并表管理，对于经营不良的数据湖推行关停并转，有序实施股权退出，对于央地合作良好，地方政府股东仍给与有力支持的数据湖延续参股管理的模式。（3）2024年我们基于“一传统一新兴”双业务主线的战略方向，公司构建起智慧交通、数据要素为牵引和存算一体为补充的业务板块布局，智慧交通代表传统优势业务正在重塑其在业务中的核心地位，数据要素和存算一体是数据产业的重要组成部分，正在不断探索和取得业务新机遇新成果，这三大业务板块已经取得一定成果，未来我们也将沿着新的主线推动业务全面发展。（4）目前，公司和华为在智慧交通领域，是战略合作伙伴关系，在国内外的智能交通市场均有合作；此外，公司与华为在蓝光存储方面仍然存在项目上的合作关系，双方优势互补。当前存算力基础设施空间广阔，易华录基于磁光电智能分级存储，拥有国内唯一全产业链自主可控的蓝光存储技术，会坚持履行央企使命，为建设国家自主可控的基础设施而持续投入。

19、请问领导 2025 年度，数字入表业务是否饱满？

答：感谢您的关注！公司 2025 年政企数据资产化业务稳步推进提升，随着业务标准化和产品化进程的加深，加上行业运营生态及地方业务根据地的深挖，公司已经形成可持续可复用的相关业务及商业模式。其中企业数据资产入表业务在持续拓展新客户的基础上，为存量用户提供评估融资、资产管理平台、可信空间建设等增值服务，进一步扩大业务体量。

20、有几个问题请教一下公司管理层。（1）请问最近几年一直是亏损大头的资产减值什么时候才会告一段落？

答：公司根据《企业会计准则》及公司会计政策的相关规定对相应资产进行减值准备计提，后续资产减值计提情况需要根据公司回款及资产实际状况而定，请关注公司定期报告。

21、管理层换了2年了，2年来亏损50亿，请问您和团队这两年到底做了哪些改善，谢谢！

答：感谢您的关注！2024年6月，经营管理层换届以来，我们确定并完成了“五个转变”：以观念转变，为引领的四个具体转变；一是业务结构转变，即“一传统一新兴”双业务主线驱动的转变，重塑智慧交通核心主业地位，抢抓数据产业战略机遇；二是业务模式转变，从以集成投资拉动为主向提供基于核心竞争力的产品和服务转变，持续打造核心竞争力，避免流动资金占用风险，避免重资产运营风险；三是营销模式转变，从离散的机会主义向大商机群有组织落地项目转变，紧盯有明确需求、有政策支持、有资金保障、有科学计划的项目，以专班形式进行系统性营销布局，并同时做好交付体系不断建强的准备；四是竞争方式转变，从单打独斗向融入电科协同发展转变，融入数字产业整体布局，依托电科平台共同出海，区域市场优势互补。

22、数据湖是公司在数据行业先发优势的重要体现，电科入主以后对这些数据湖哪些会逐步退出？哪些会加大投入？

答：感谢您的关注！公司对数据湖项目公司进行全面分析研判，实施分类分级管理，对于公司治理良好、经营潜力较大的数据湖推进控股并表管理，对于经营不良的数据湖推行关停并转，有序实施股权退出，对于央地合作良好，地方政府股东仍给与有力支持的数据湖延续参股管理的模式。

23、请问下公司近期参加的交博会，在参会期间有无接到订单或者和其他一些企业合作的项目达成？

答：感谢您的关注！4月23日至4月25日，由中国道路交通

安全协会主办的第十五届中国道路交通安全产品博览会暨公安交警
警用装备展（简称交博会）在武汉召开。易华录受邀参展，我们以
“数智驱动 易享交通”强化我们“交通大数据服务商”的定位，
以”数据云领航，一体两翼新战略新纪元“彰显发展战略，以“大
模型筑底，智慧交管全场景新范式”突出新方案新展品特点。

会议期间，我们与全国各省交警业务部门、科技部门领导，共
同深入探讨了大模型在智慧交管落地应用的新思路，数智赋能减量
控大、缓堵保畅、情指行“专业+机制+大数据”的创新模式，展示
大模型应用、视频智能、大数据规律挖掘等方面的新产品、新方案。

展会期间，我们接待了来自公安部、全国各省（自治区、直辖
市）交通管理部门、科研机构、行业协会、高等院校及生态伙伴数
千人。易华录的新产品、新方案受到了参会嘉宾的广泛关注和一致
好评。

交博会自 2004 年首届至今，历经十五届，走过二十载，易华录
与交博会一路相伴、携手发展，一起见证了智慧交通在中国社会经
济高速发展过程中的快速蜕变。在“交通强国”战略指引下，易华
录将重点围绕“数字化转型、技术融合、生态重构”加速布局，深
度聚焦场景需求，构建“技术+模式+生态”的复合能力，为交通安
全、道路通畅、社会服务提供数字化引擎新动力！

**24、公司各地的数据湖项目自去年下半年开始进入了沉默状态，
请问目前是啥情况？今年对已有的数据湖会有哪些管理发展计划？**

答：感谢您的关注！公司对数据湖项目公司进行全面分析研判，
实施分类分级管理，对于公司治理良好、经营潜力较大的数据湖推
进控股并表管理，对于经营不良的数据湖推行关停并转，有序实施
股权退出，对于央地合作良好，地方政府股东仍给与有力支持的数
据湖延续参股管理的模式。

25、公司在未来一年或更长时间内，有哪些主要的发展规划和

战略目标？这些规划如何影响公司的财务表现和股东利益？

答：感谢您的关注！公司基于“一传统一新兴”双业务主线的战略方向，构建起智慧交通、数据要素为牵引和存算一体为补充的业务板块布局。智慧交通代表传统优势业务正在重塑其在业务中的核心地位，以“重返智慧交通行业领先地位”为核心目标，围绕技术升级、市场布局与生态协同三大维度构建核心竞争力；数据要素和存算一体是数据产业的重要组成部分，正在不断探索和取得业务新机遇新成果，未来公司也将沿着新的主线推动业务全面发展。

26、公司从去年开始停止了数据湖项目的运作，加上最近国家数据局出台的有关文件里通篇提的是用闪存作为以后国家优先采用的数据存储介质，只字未提蓝光存储，是不是可以认为蓝光存储作为落后的存储介质被国家和公司淘汰了呢？

答：感谢您的关注！各个存储介质的定位不同，闪存作为国家存算力重要的支撑，主要用作高速或高性能读取的应用场景，而且蓝光存储的定位是海量、冷数据长周期存储，最后公司积极探索和拓展业务，为国家数据建设贡献力量。此外，工业和信息化部、中央网信办、教育部、国家卫生健康委、中国人民银行等六部门联合印发《算力基础设施高质量发展行动计划》，本次六部门印发的行动计划落地务实，提出了“全闪存+蓝光存储”的新存力架构，新架构中未提及磁存储，且首次从国家部委层面重点提及了蓝光存储的应用，意味着我国的存力布局正在往自主可控的方向大步迈进。

27、车路云和智慧交通作为公司的主营业务，国内有十多家上市公司从事类似业务竞争很激烈，尤其是公司控股股东中国电科旗下就有海康威视和莱斯科技两家公司也有同类业务，另外公司的参股公司华路易云也主要做同类业务，请问公司如何处理与上述三家公司的同业竞争问题？

答：感谢您的关注！在五部委政策的推动下，全国车路云一体化业务进入规模化试点新阶段，它既是新交通升级发展方向，也是

	<p>人工智能+、数据要素 X 的新产业方向。</p> <p>易华录在电科集团的统一组织协调下，与兄弟单位相互协作，积极发挥车路云与大交通融合发展及交通数据服务能力优势，在三个方面提供产品解决方案，助推技术与商业闭环：</p> <p>一是积极寻求与低速物流厂商合作，在路侧加装设备，助推智能驾驶。在云端建设监管平台，加强运营车辆动态监管；</p> <p>二是发挥车路云与大交通融合发展优势，形成互补协同的发展格局；</p> <p>三是发挥数据要素服务优势，探索自动驾驶训练数据集服务模式。</p>
<p>附件清单 (如有)</p>	
<p>日期</p>	<p>2025 年 04 月 25 日</p>