



澳門博彩控股有限公司
SJM HOLDINGS LIMITED

於香港註冊成立的有限責任公司 股份代號：880
incorporated in Hong Kong with limited liability Stock Code : 880



2024

年報 Annual Report

企業簡介

澳門博彩控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)為中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」)娛樂場及綜合娛樂度假村的領先擁有者、經營者和發展商。本公司的主要附屬公司澳娛綜合度假股份有限公司(「澳娛綜合」)是澳門六家獲授博彩經營批給合同的公司之一，獲澳門政府授權經營娛樂場及博彩區域。澳娛綜合亦是唯一植根澳門的娛樂博彩承批公司。

澳娛綜合擁有和經營上葡京綜合度假村、新葡京酒店及娛樂場，以及其他位處澳門重要據點的娛樂場。其營運涵蓋娛樂場博彩以及多元的休閒設施及酒店服務，包括酒店住宿、高級和休閒餐飲、購物、健康和水療設施，以及可供會議、活動及文化展覽的場地，以迎合廣泛賓客的需求。

本集團位於路氹的上葡京綜合度假村設有三座酒店大樓 — 澳門上葡京、THE KARL LAGERFELD及Palazzo Versace澳門，提供豪華酒店客房和套房，以及多元的酒店服務。

目錄

企業訊息

- 2 財務摘要及營運摘要
- 3 主席報告

管理層的討論與分析

- 7 業務回顧
- 13 近期發展及前景
- 15 財務回顧

遵守法規資料

- 17 董事及高級管理層
- 24 董事報告
- 67 企業管治報告

核數師報告及經審核財務報表

- 101 獨立核數師報告
- 106 綜合損益及其他全面收益表
- 107 綜合財務狀況表
- 109 綜合權益變動表
- 110 綜合現金流量表
- 112 綜合財務報表附註

一般資料

- 208 五年財務概要
- 209 公司資料
- 210 釋義



財務摘要及營運摘要

財務摘要

	截至2024年 12月31日 止年度 (百萬港元)	截至2023年 12月31日 止年度 (百萬港元)	增幅
博彩淨收益	26,846	20,059	33.8%
酒店、餐飲、零售、租賃及其他收入	2,186	1,815	20.4%
經調整EBITDA*	3,764	1,727	117.9%
本公司擁有人應佔溢利(虧損)	3	(2,010)	NM
每股盈利(虧損)			
— 基本	0.04 港仙	(28.30)港仙	NM
— 攤薄	0.04 港仙	(28.30)港仙	NM

* 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售/撤銷物業及設備的虧損、銀行貸款的銀行費用、修改銀行貸款的收益/虧損、提早終止租賃合約的收益、提早購回無抵押票據的收益、股息收入及開業前開支前盈利或虧損。

NM = 不具意義

營運摘要

- 本公司之附屬公司澳娛綜合度假股份有限公司(「澳娛綜合」)於2024年的博彩淨收益為268.46億港元，2023年則為200.59億港元。
- 本集團的經調整EBITDA為37.64億港元，2023年則為17.27億港元。
- 本公司擁有人應佔溢利為300萬港元，2023年則為虧損20.10億港元。
- 澳娛綜合佔澳門博彩毛收益之13.1%，當中包括佔中場賭枱博彩毛收益之15.8%及佔貴賓博彩毛收益之5.1%。
- 上葡京綜合度假村之毛收益為65.80億港元，包括博彩毛收益52.38億港元及非博彩收益13.42億港元，而2023年則錄得博彩毛收益26.90億港元及非博彩收益9.80億港元。上葡京綜合度假村的經調整物業EBITDA為4.99億港元，而2023年則為負3.17億港元。
- 新葡京之毛收益為78.39億港元，包括博彩毛收益75.48億港元及非博彩收益2.91億港元，而2023年則錄得博彩毛收益54.39億港元及非博彩收益3.07億港元。新葡京之經調整物業EBITDA為20.94億港元，而2023年則為13.25億港元。
- 上葡京綜合度假村的入住率全年增長14.4%至97.0%，平均房租下降9.9%至1,191港元。
- 新葡京酒店的入住率全年增長5.7%至98.7%，平均房租增長9.4%至1,226港元。
- 本集團於2024年12月31日錄得現金、銀行結餘、短期銀行存款及已抵押銀行存款為32.17億港元，債項則為264.58億港元。
- 本集團之銀團貸款融資包含90億港元定期貸款及100億港元循環信貸，截至2024年12月31日其中44億港元未提取。

主席報告



尊敬的股東：

2024年，澳門經濟穩步向前。儘管訪澳旅客數量尚未恢復至疫情前水平，但仍錄得3,493萬人次，較去年增長23.6%。當中，內地旅客佔總訪客量的70.1%，達2,448萬人次，同比增加28.6%。旅遊收益達753億澳門元，較去年同期上升5.8%。

旅遊業的持續增長，反映了澳門特區政府和業界在推動行業可持續發展的不懈努力，以及中央政府於對澳門繁榮穩定發展的全力支持。年內，「個人遊計劃」新增了10個內地城市，使適用城市總數增加至合共59個，進一步擴大澳門的客源覆蓋。2025年起，珠海及橫琴居民亦將享有多次往返澳門簽證的便利，為澳門的復甦注入更大動力。

穩健的財務表現

2024年，本集團博彩毛收益（「博彩毛收益」）達288億港元，較去年顯著增長35.9%，優於市場整體表現。自行推廣娛樂場的博彩毛收益亦上升43.6%至180億港元。受惠於澳門上葡京綜合度假村（「上葡京」）持續強勁的表現，本集團的市場佔有率由2023年的11.9%上升至現時的13.1%。上葡京的市場佔有率由去年的1.5%上升至2.4%；其訪客人數亦有所飆升，由2023年的620萬增加至950萬。

本集團憑藉堅定和精準的營運方針，2024年錄得經調整EBITDA 38億港元，較2023年的17億港元顯著改善，彰顯我們的中場業務策略及審慎資源配置的成效。儘管面對環球經濟下行及消費信心疲弱，本公司之主要附屬公司，澳娛綜合維持穩健的財務狀況，截至2024年12月31日，總現金及未動用的循環信貸總額達76億港元。良好的財務及業績表現使我們能為股東創造長遠價值，同時持續推進業務發展計劃，致力擴大在澳門的非博彩投資。

策略發展

2024年，本集團在策略發展上取得重要進展，為未來的持續增長奠定堅實基礎。年內，澳娛綜合完成了多個重要項目，使其能更有效地拓展客源、擴大非博彩業務組合、強化市場定位，以及為澳門的整體經濟發展作出貢獻。

主席報告

策略發展(續)

Palazzo Versace澳門於3月正式開幕，是該品牌在亞洲的首個酒店項目，標誌著上葡京三座豪華酒店大樓全面落成的重要里程碑。Palazzo Versace澳門擁有271間客房，完美呈現Versace的設計理念，提升了我們酒店服務的整體服務體驗。酒店的開幕典禮由Versace創意總監Donatella Versace親臨主持，並邀得國際知名歌手John Legend擔任表演嘉賓，彰顯該物業吸引高端客戶的能力。Palazzo Versace澳門不僅是奢華體驗的典範，預期將更拉動上葡京的業績表現，優化投資回報，並進一步鞏固整個度假村在澳門高端旅遊市場的領先地位。

除了開發高端項目，本集團亦積極投資於澳門歷史城區的活化項目。位於澳門新馬路核心地段的「金碧坊」在年內開業，成功將城市文化遺產與時尚生活體驗完美融合。該項目將原金碧文娛中心改造成為一個充滿活力的美食地標，旨在吸引更多年輕消費者，以增加該歷史城區的人流。本集團與15家精選商戶以分成模式合作，並提供創業支援，顯示我們支持本地中小企業；同時，體現我們作為負責任博彩營運商履行社會責任的承諾，平衡經濟發展與文化保育的同時，亦推動商圈經濟蓬勃發展。

澳門以外，本集團亦部署拓展在大灣區的業務佈局，就收購橫琴信德口岸商務中心的部分辦公室物業簽署合作備忘錄，計劃將其改造為一家三星級酒店，以配合本集團的長遠發展策略，實踐酒店業務多元化，以相宜的住宿選擇拓展大眾市場，並深化澳門與橫琴的融合發展。

發展中項目及增長動力

本集團一直以世界級的服務及精緻的品牌體驗著稱，2025年澳娛綜合榮獲《福布斯旅遊指南》13項五星級榮譽，進一步鞏固其在高端酒店服務業的領導地位。上葡京的餐飲及水療設施榮獲最多五星級評級，在全球綜合度假村中居首位；而澳門新葡京酒店（「新葡京」）則連續六年奪得4項五星級殊榮。在此等優勢下，澳娛綜合將繼續優化物業設施，以迎合家庭、個人及商務旅客的需求，同時助力澳門開拓國際市場。

秉承多年的米芝蓮美譽，餐飲發展仍是澳娛綜合的策略重點。來年，將擴展其高端餐飲以外的版圖，於上葡京引入7個嶄新概念，糅合國際時尚品牌與本地特色美饌，並在新葡京增設3間餐廳。此等餐飲項目將有助提升收益及該兩個物業的競爭優勢，豐富澳娛綜合的酒店服務組合，迎合賓客多元化的需求。

主席報告

發展中項目及增長動力(續)

會展業務方面，2024年澳娛綜合於上葡京成功協辦亞太旅遊協會年度峰會，彰顯其籌辦大型會議及展覽活動的實力。2025年，上葡京將增設「上葡京園林廳」及「上葡京綜藝館」兩個全新場地，進一步拓展中型會議、活動及豪華宴席市場。「上葡京園林廳」為多功能場地，室內外空間靈活配置，最大可達2,000平方米，並與私家花園及「綠茵勝境」無縫連接；「上葡京綜藝館」佔地逾2,900平方米，配備頂尖視聽設備。預計兩個場地啟用後，將使度假村的會展接待能力提升132%，進一步鞏固其作為商務及休閒活動的理想之選。

新葡京方面，本集團正為酒店籌劃重大的翻新及優化工程，通過將原有的貴賓廳區域改造成尊享別墅、豪華府邸及套房，將客房數量增加超過10%，還將增設全新的多功能會議室和宴會廳，進一步提升物業對高端旅客及會展活動參與者的吸引力。在升級工程期間，毗連的葡京酒店將率先分階段完成其客房翻新，為新葡京提供無縫營運支持，確保順利銜接並減少對賓客的影響。優化完成後，該兩個物業將組成澳門半島上最大的綜合度假體系。

非博彩項目投資

本集團持續推動澳門盛事經濟的發展，體育旅遊是其中一個主要亮點。2024年5月，澳娛綜合邀請了由費高率領的葡萄牙傳奇球星隊來澳，上演了一場慶祝澳門特區成立25週年的五人足球友誼賽，深受各界歡迎。除舉辦單一盛事外，澳娛綜合亦與多個大型活動的主辦機構建立了緊密聯繫，將澳門打造成為國際級標誌性盛事落戶的首選目的地。2025年，澳娛綜合將繼續支持舉辦多項重大賽事，包括澳娛綜合澳門高爾夫球公開賽、中國網球巡迴賽「澳娛綜合」職業級總決賽(澳門)暨全國網球單項錦標賽、澳門格蘭披治大賽車、澳娛綜合澳門國際龍舟賽，及區域性的武術錦標賽等，以吸引更多海外旅客來澳，提升澳門的國際聲譽，並助力培育本地精英，促進盛事經濟的發展，以及深化澳門跟內地在體育領域上的融合。

本年度，澳娛綜合把一系列迎合家庭客群的IP項目帶來澳門，包括「Donald Duck 90 — 奇妙藝術館」、「姆明谷 — 澳門奇遇快樂尋」、「史諾比冬日假期」以及「Macau Art City之NAKED OCEAN海洋濠鏡沉浸式光影展」，不僅鞏固了上葡京作為全年齡層旅客理想旅遊目的地的地位，更提升澳門作為活力文化和娛樂樞紐的內涵。2025年，上葡京將進一步豐富其旅遊娛樂元素，包括推出永久的展覽空間和精彩繽紛的駐場舞蹈表演，以增加旅客到訪的誘因，豐富整個度假村的體驗和魅力。

主席報告

支持澳門發展目標

隨著澳門持續復甦和發展，澳娛綜合全力配合和支持特區政府推動旅遊經濟多元化的願景。通過與澳門特別行政區政府旅遊局(「旅遊局」)的緊密合作，積極為澳門拓展國際客源。2024年，本集團參與了由旅遊局主辦的8場海外路演，並舉辦了9場以「澳門傳奇之旅」為主題的海外業界推介會，推廣澳娛綜合的旅遊產品。2025年，本集團將根據過往舉辦海外活動的經驗，通過建立策略合作夥伴關係，增強「葡京」品牌的知名度。我們將重點向韓國、日本、泰國等亞洲主要市場，以及大中華地區進行推廣。本集團將以數據為導向，為會展及高端休閒旅客制定專屬方案，推動業務穩健發展。

最後，本人謹此衷心感謝全體員工的不懈努力及支持，持續為公司開創新里程。他們的全程投入及專業精神，不僅令澳娛綜合能應對變化，更屢為行業樹立卓越典範。未來，憑藉我們清晰的目標和穩固的根基，將繼續致力為股東創造可持續價值、同時為「葡京」品牌開創更豐富和多元化的體驗。

謹此感謝各位多年來的信任和支持。

主席兼執行董事

何超鳳

香港，2025年3月4日

業務回顧

業務模式及主要策略

我們的策略性目標是為股東創造持續長期的業務增長。我們作為澳門娛樂場及相關業務的領先經營者、擁有者和發展商，採取以下主要的策略以達至目標：

- 我們根據政府規定，將繼續建設、擁有以及管理或投資於澳門的娛樂場及相關業務。
- 我們將繼續以具成本效益及可持續的方式改進我們的現有業務。
- 我們將繼續主要專注於澳門的業務，並同時考慮於亞洲區內個別有利於未來擴展的機會。
- 我們將維持穩健的財政狀況以達至持續長期增長。

業務回顧

集團經營業績

本集團截至2024年12月31日止年度及上年之業績、淨收益、經調整EBITDA及經調整EBITDA率列示如下：

集團經營業績	截至12月31日止年度		增幅
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	
總淨收益	28,769	21,623	33.0%
博彩淨收益	26,846	20,059	33.8%
本公司擁有人應佔溢利(虧損)	3	(2,010)	NM
經調整EBITDA ¹	3,764	1,727	117.9%
經調整EBITDA率 ²	13.1%	8.0%	5.1%

¹ 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售/撤銷物業及設備的虧損、銀行貸款的銀行費用、修改銀行貸款的收益/虧損、提早終止租賃合約的收益、提早購回無抵押票據的收益、股息收入及開業前開支前盈利或虧損。

² 經調整EBITDA率指經調整EBITDA除以總淨收益。

NM = 不具意義

總淨收益由截至2023年12月31日止年度的216.23億港元增加33.0%至截至2024年12月31日止年度的287.69億港元。增幅是由博彩收益所致。

以下列表為自行推廣娛樂場、衛星娛樂場及酒店客房業務的業績概要：

	截至12月31日止年度		增幅
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	
轉碼博彩毛收益	2,688	1,557	72.6%
非轉碼博彩毛收益	23,762	17,874	32.9%
電子遊戲博彩毛收益	2,374	1,773	33.9%
博彩毛收益(「博彩毛收益」)	28,824	21,204	35.9%
減：佣金及獎勵	(1,978)	(1,145)	72.8%
博彩淨收益	26,846	20,059	33.8%

業務回顧

物業統計數據

上葡京綜合度假村統計數據	截至12月31日止年度			
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	變動	
			百萬港元	%
收益：				
娛樂場(博彩毛收益)	5,238	2,690	2,548	94.7%
酒店	731	472	259	54.9%
餐飲、購物中心及其他	611	508	103	20.3%
總收益	6,580	3,670	2,910	79.3%
經調整物業EBITDA ¹	499	(317)	816	NM
博彩統計數據				
轉碼金額	40,791	25,464	15,327	60.2%
轉碼贏額	1,554	860	694	80.7%
轉碼贏額百分比	3.8%	3.4%	—	0.4百分點
非轉碼金額	17,190	9,094	8,096	89.0%
非轉碼贏額	3,101	1,487	1,614	108.5%
非轉碼贏額百分比	18.0%	16.4%	—	1.6百分點
電子遊戲收入總額	21,086	10,987	10,099	91.9%
電子遊戲贏額	583	343	240	70.0%
電子遊戲贏額百分比	2.8%	3.1%	—	(0.3)百分點
酒店統計數據 ²	港元	港元	港元	
入住率	97.0%	82.6%	—	14.4百分點
每日平均房價	1,191	1,322	(131)	(9.9%)
可入住客房收益	1,155	1,092	63	5.8%

¹ 經調整物業EBITDA指未計利息收支、稅項、折舊和攤銷、捐款、出售/撤銷物業及設備的虧損、以股份支付的款項、銀行貸款的銀行費用、修改銀行貸款的收益/虧損、提早終止租賃合約的收益、提早購回無抵押票據的收益、開業前開支及公司成本以及對銷公司間的消費前盈利或虧損。

² 上葡京綜合度假村包括三座酒店大樓—澳門上葡京、THE KARL LAGERFELD及於2023年第二季度開業的Palazzo Versace澳門。

NM = 不具意義

業務回顧

物業統計數據(續)

新葡京統計數據	截至12月31日止年度			
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	變動	
			百萬港元	%
收益：				
娛樂場(博彩毛收益)	7,548	5,439	2,109	38.8%
酒店	169	160	9	5.6%
餐飲、購物中心及其他	122	147	(25)	(17.0%)
總收益	7,839	5,746	2,093	36.4%
經調整物業EBITDA	2,094	1,325	769	58.0%
博彩統計數據				
轉碼金額	26,291	19,324	6,967	36.1%
轉碼贏額	1,051	574	477	83.1%
轉碼贏額百分比	4.0%	3.0%	—	1.0百分點
非轉碼金額	28,387	22,482	5,905	26.3%
非轉碼贏額	6,038	4,461	1,577	35.4%
非轉碼贏額百分比	21.3%	19.8%	—	1.5百分點
電子遊戲收入總額	10,017	8,255	1,762	21.3%
電子遊戲贏額	459	404	55	13.6%
電子遊戲贏額百分比	4.6%	4.9%	—	(0.3)百分點
酒店統計數據	港元	港元	港元	
入住率	98.7%	93.0%	—	5.7百分點
每日平均房價	1,226	1,121	105	9.4%
可入住客房收益	1,210	1,043	167	16.0%

業務回顧

物業統計數據(續)

其他自行推廣娛樂場、 回力酒店、金碧坊 及澳門十六浦索菲特統計數據	截至12月31日止年度			
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	變動	
			百萬港元	%
收益：				
娛樂場(博彩毛收益)	5,241	4,428	813	18.4%
酒店	154	155	(1)	(0.6%)
餐飲、購物中心及其他	135	122	13	10.7%
總收益	5,530	4,705	825	17.5%
經調整物業EBITDA*	1,323	1,258	65	5.2%
博彩統計數據				
非轉碼金額	32,980	28,528	4,452	15.6%
非轉碼贏額	4,926	4,142	784	18.9%
非轉碼贏額百分比	14.9%	14.5%	—	0.4百分點
電子遊戲收入總額	7,429	6,589	840	12.7%
電子遊戲贏額	315	286	29	10.1%
電子遊戲贏額百分比	4.2%	4.3%	—	(0.1)百分點
酒店統計數據	港元	港元	港元	
回力酒店：				
入住率	99.8%	97.6%	—	2.2百分點
每日平均房價	205	196	9	4.6%
可入住客房收益	204	191	13	6.8%
澳門十六浦索菲特：				
入住率	88.1%	83.0%	—	5.1百分點
每日平均房價	1,075	1,230	(155)	(12.6%)
可入住客房收益	947	1,021	(74)	(7.2%)

* 葡京娛樂場、回力海立方娛樂場(包括回力大樓內的博彩區域)及回力酒店、金碧坊(於2024年12月開業)、應佔十六浦以及其他非博彩區域。

業務回顧

物業統計數據(續)

衛星娛樂場統計數據	截至12月31日止年度		變動	
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	百萬港元	%
娛樂場收益(博彩毛收益)	10,797	8,647	2,150	24.9%
經調整物業EBITDA	42	(338)	380	NM

NM = 不具意義

澳娛綜合於2024年12月31日經營九間衛星娛樂場，包括皇家金堡娛樂場、英皇宮殿娛樂場、財神娛樂場、君怡娛樂場、金碧滙彩娛樂場、置地娛樂場、澳門凱旋門娛樂場、勵宮娛樂場及十六浦娛樂場。澳娛綜合於2023年12月31日經營相同的九間衛星娛樂場。

近期發展及前景

本集團於2024年錄得穩步發展，持續鞏固其在澳門旅遊休閒業的地位。本公司之主要附屬公司澳娛綜合完成了多項重要項目及開展了策略性投資，以進一步擴大其非博彩業務組合、優化市場定位，並助力推動澳門經濟向多元化發展。

2024年3月，擁有271間客房的Palazzo Versace澳門正式開幕，是該品牌在亞洲的首個酒店項目，標誌著澳門上葡京綜合度假村三座豪華酒店大樓全面啟用的重要里程碑，進一步完滿了澳娛綜合的高端酒店組合。酒店的獨特設計和卓越服務迅速獲旅客的青睞，開業以來錄得平均入住率超過96%。該酒店物業將帶動上葡京綜合度假村的收入增長並提升度假村的整體入住率。

在拓展高端消費市場的同時，澳娛綜合亦投資於澳門歷史城區的活化項目。位於澳門新馬路核心地段的「金碧坊」在2025年1月正式投入營運。該項目將原金碧文娛中心改造成為一個充滿活力的美食地標，旨在增加該歷史城區的人流，並吸引年輕消費群走進澳門最傳奇的街區之一。除一家自家經營的店舖外，澳娛綜合以分成模式與15家精選商戶合作，並為他們提供開業支援，體現了澳娛綜合對本地中小企業的支持，通過打造潮流生活以促進歷史城區的商業活化，平衡經濟發展與文化保育。

澳門以外，本集團正在部署拓展大灣區內的業務佈局，已就收購橫琴信德口岸商務中心的部分辦公室物業簽署一份合作備忘錄，計劃將其改造為一家三星級酒店，以配合澳娛綜合擴大其中端酒店市場及增加客房數量的策略，並把握近期出台的入境簽證措施，致力深化澳門與橫琴旅遊生態的協同發展。

澳娛綜合持續在高端酒店服務市場佔一重要席位，2025年榮獲《福布斯旅遊指南》頒發13項五星級榮譽。其中，澳門上葡京綜合度假村的餐飲及水療設施獲得的五星評級數量在全球綜合度假村中居首位；而澳門新葡京酒店則連續六年蟬聯4項五星級殊榮。此外，澳娛綜合計劃於2025年提升旗下酒店設施，推出全新的時尚生活服務及產品，以緊貼市場趨勢。

美食創新繼續是澳娛綜合的策略重點，其將為澳門上葡京綜合度假村引入七間嶄新食府，糅合國際時尚品牌與本地特色美食，並在澳門新葡京增設三間餐廳。此等多元化的休閒餐飲項目將有助豐富澳娛綜合的餐飲服務組合，以回應大眾市場的需求、拉動收益增長，並提升該兩個酒店物業的競爭優勢。

為加強在中型會議、獎勵旅遊及展覽市場的競爭力，本集團將為澳門上葡京綜合度假村增設兩個活動場地，分別為面積達2,000平方米、室內外靈活配置的多功能場地「上葡京園林廳」及佔地逾2,900平方米、配備頂尖視聽及會議設施的「上葡京綜藝館」，把度假村的會展接待能力提升132%。此外，澳門新葡京亦將增設全新的多功能會議室並翻新其宴會廳，配合酒店馳名卓越的餐飲服務，進一步提升該物業對高端旅客的吸引力。

近期發展及前景

澳門新葡京將展開全面優化工程，除翻新所有標準客房外，還將把原有的貴賓廳區域改造成尊享別墅、豪華府邸及套房，使客房總數增加超過10%。在升級工程期間，毗連的葡京酒店將率先分階段完成其客房翻新，為澳門新葡京提供無縫營運支持，確保順利銜接並減少對賓客的影響。

2025年，澳娛綜合將延續對體育旅遊的長期支持，繼續冠名贊助多項與其品牌息息相關的標誌性盛事，如：澳娛綜合澳門高爾夫球公開賽、中國網球巡迴賽「澳娛綜合」職業級總決賽(澳門)暨全國網球單項錦標賽及澳門格蘭披治大賽車等，旨在提升澳門的國際聲譽、吸引更多海外旅客來澳，並助力培育本地菁英。2025年上半年，澳娛綜合將進一步擴大澳門上葡京綜合度假村的文化內涵，推出駐場表演和永久性藝術文化展館，以豐富物業的娛樂和文化元素，並通過提供沉浸式深度遊體驗吸引更多廣泛的客源。

2024年，澳娛綜合參與了由澳門特區旅遊局主辦的八場海外路演，並在多個主要海外市場舉辦了九場以「澳門傳奇之旅」為主題的業界推介會，以增強「葡京」品牌的知名度和為澳門拓展多元化客源市場，以促進行業的可持續發展。澳娛綜合於2025年將繼續參與和舉辦該等推廣活動，以深化與國際旅遊業界的策略合作，並為澳門引入更多會展及高端休閒旅客。

澳娛綜合將透過拓展高端服務體驗及提供更多元化的旅遊服務，在鞏固自身的競爭優勢的同時，更致力以「旅遊+」的聯動發展模式為澳門旅遊的可持續發展及澳門特區經濟的多元發展作出貢獻。

財務回顧

流動資金、財務資源及資本架構

於2024年12月31日，本集團有22.08億港元銀行結餘及現金（不包括10.09億港元已抵押銀行存款），較2023年12月31日之35.42億港元減少37.7%。減幅是由於償還下文所提及的銀行貸款。

於2024年12月31日，本集團已提取之未償還銀行貸款結餘總額為134.99億港元（於2023年12月31日：152.36億港元）。本集團於2024年12月31日已發行的優先票據及可換股債券總額為109.52億港元（於2023年12月31日：109.07億港元）。於2024年12月31日，最終控股公司貸款為20.07億港元（於2023年12月31日：20.07億港元）。本集團於2024年12月31日之借貸到期情況如下：

到期概況				
1年內	1至2年	3至5年	5年以上	總計
6.5%	27.3%	66.2%	0%	100%

資產負債比率

本集團之資產負債比率（界定為未償還銀行貸款、可換股債券及優先票據減已抵押銀行存款、短期銀行存款、銀行結餘及現金之總值與資產總值（不包括已抵押銀行存款、短期銀行存款、銀行結餘及現金）之比例）於報告期間結束時為51.1%（於2023年12月31日：52.2%）。

已訂約資本開支承擔

本集團之已訂約資本開支承擔於2024年12月31日為7.60億港元（於2023年12月31日：4.27億港元），其中6.31億港元用於承諾澳門政府的投標項目。

資產抵押

於2024年12月31日，賬面值分別為333.74億港元及16.84億港元（於2023年12月31日分別為：340.55億港元及17.11億港元）之本集團若干物業及設備以及使用權資產已抵押予銀行以取得貸款融資。此外，本集團於2024年12月31日之已抵押銀行存款為10.09億港元（2023年：10.09億港元）。

或然負債

本集團於2023年及2024年12月31日概無重大或然負債。

財務回顧

財務風險

本集團沿用穩健的財務管理政策，將貨幣及利率風險減至最低。本集團目前並無對沖其利率風險，儘管本集團於日後可能考慮此做法。本集團之主要業務基本上以港元進行及列賬，因而承受最低的外匯波動風險。本集團大多數銀行存款均以港元、美元或澳門元計值。本集團之政策為不參與投機性的買賣活動。

重大收購及出售

截至2024年12月31日止年度，本集團概無作出附屬公司及聯營公司的重大收購或重大出售。

人力資源

本集團於2024年12月31日約有20,400名全職僱員。本集團於2024年之僱員流失率低。

本集團之員工薪酬經參考彼等的工作表現、專業資格、相關工作經驗及市場趨勢而釐定，當中包括薪金、津貼、醫療保險及公積金。

本集團之管理層定期檢討薪酬政策及評估員工表現。本集團鼓勵員工參加與本集團業務相關之培訓課程。本集團通過內部課程及工作坊之形式向員工提供職業提升培訓，此外，亦資助員工於中西創新學院繼續進修，並向僱員子女頒發獎學金，以資助在其選擇的學院升讀。

董事及高級管理層

主席兼執行董事

何超鳳女士，60歲，於2017年6月獲選為本公司執行董事。彼於2018年6月獲委任接任為本公司主席，並於2018年7月獲委任為本公司董事會（「董事會」）執行委員會主席，以及於2019年2月獲委任為董事會提名委員會委員及薪酬委員會委員。何女士於2019年6月由原任董事會提名委員會委員調任為主席。彼自2021年至2023年期間曾任董事會路氹項目委員會（於2024年1月解散）委員。何女士於2019年3月獲選為澳娛綜合度假股份有限公司（「澳娛綜合」）的董事，並於2022年9月獲委任為澳娛綜合常務董事。彼自2019年3月至2022年9月期間曾任澳娛綜合董事局主席。何女士亦擔任本公司多間附屬公司、一間聯營公司及一間合資企業董事。

何女士曾任澳門旅遊娛樂股份有限公司（「澳娛」）（本公司之控股股東）之企業董事信德集團有限公司（「信德」）之委任代表至2010年3月31日止，其後由2010年4月1日起出任澳娛另一企業董事Lanceford Company Limited之委任代表。彼於1994年獲委任為信德執行董事，並於1999年起擔任信德副董事總經理及財務總監，信德於香港聯合交易所有限公司主板（「聯交所主板」）上市。何女士亦為信德執行委員會、薪酬委員會及提名委員會成員以及其若干附屬公司董事。

何女士為香港地產建設商會副會長及執行委員會委員、香港地產行政師學會會員、澳門建築置業商會副會長、香港中華總商會會員暨婦女委員會委員、澳門中華總商會會董、澳門零售管理協會永遠名譽會長、澳門酒店協會名譽主席、香港董事學會資深會員、香港加拿大商會諮議會成員、香港芭蕾舞團主席、保良局顧問及歷屆主席（庚子年）、多倫多大學（香港）基金有限公司主席及董事暨獎學金選拔委員會主席、多倫多大學羅特曼管理學院國際院長諮詢委員會主席、愛丁堡獎勵計劃全球委員會委員、香港女童軍總會名譽副會長及香港各界婦女聯合協進會名譽會長。

何女士於2021年7月獲香港特別行政區（「香港特區」）政府頒授銅紫荊星章。

何女士於2022年1月獲香港特區政府委任為司法人員薪俸及服務條件常務委員會委員。

何女士持有加拿大多倫多大學工商管理碩士學位（主修財務）及美國南加州大學學士學位（主修市場學）。

董事及高級管理層

聯席主席兼執行董事

霍震霆先生，79歲，於2010年獲委任為本公司執行董事。彼於2018年6月獲委任為本公司聯席主席，於2018年7月獲委任為董事會執行委員會委員，以及於2022年6月獲委任為董事會提名委員會委員。霍先生自2015年至2023年期間曾任董事會路氹項目委員會（於2024年1月解散）委員。彼自2014年起擔任澳娛綜合之董事。霍先生於2022年9月獲委任為澳娛綜合董事局主席。彼為本公司若干附屬公司之董事。

霍先生為霍英東集團主席、霍英東基金會主席及澳門霍英東基金會（於澳門成立之慈善基金會，為澳娛之股東）信託委員會委員。彼為國際奧林匹克委員會名譽委員、東亞奧林匹克委員會協會高級顧問、中國香港體育協會暨奧林匹克委員會會長、亞洲奧林匹克理事會副會長（東亞區）及中國香港足球總會名譽會長。霍先生曾任中國人民政治協商會議（「政協」）第八屆至第十二屆全國委員會委員及全國政協教科文衛體委員會副主任，以及由1997年至2023年擔任中國香港足球總會會長。彼於1998年當選香港立法會體育、演藝、文化及出版界功能組別議員至2012年。

霍先生在1998年獲香港特區政府委任為太平紳士，並分別於2023年、2004年及1999年獲香港特區政府頒授大紫荊勳章、金紫荊星章及銀紫荊星章。彼於2018年10月獲國際奧林匹克委員會頒授奧林匹克銀勳章。

霍先生於美國南加州大學接受教育。彼為香港董事學會資深會員。

董事及高級管理層

聯席主席兼執行董事(續)

梁安琪議員，63歲，自2007年起為本公司執行董事。彼於2018年6月獲委任為本公司聯席主席。梁議員自2008年起為董事會薪酬委員會委員，及自2009年起為董事會執行委員會委員。彼自2008年至2022年期間曾任董事會提名委員會委員，及自2015年至2023年期間曾任董事會路氹項目委員會(於2024年1月解散)委員。梁議員自2005年起為澳娛綜合員工福利諮詢委員會主席，及自2007年起為澳娛綜合董事。彼自2010年至2022年期間曾任澳娛綜合常務董事。梁議員亦擔任本公司多間附屬公司董事。彼自2005年起為澳娛董事及澳娛股東。

梁議員在中國、香港和澳門積極參與公眾及社區服務。彼為江西省歸國華僑聯合會副主席、江西省井岡山及廣東省廣州市榮譽市民、中共井岡山市委紅色教育基地名譽主任及江西省井岡山實驗學校名譽校長。梁議員為澳門特別行政區(「澳門特區」)第三屆至第七屆立法會議員，兼任澳門特區第六屆及第七屆立法會行政委員會主席。彼為澳門特區第二屆至第六屆行政長官選舉委員會委員。梁議員為中華人民共和國澳門特區第十屆至第十四屆全國人民代表大會代表選舉會議成員。

梁議員現為澳門基本法推廣協會顧問、澳門基金會信託委員會委員、澳門中華總商會副監事長、澳門婦女聯合總會名譽顧問、中國澳門體育總會聯合會副會長、澳門體育舞蹈總會會長、何鴻燊航天科技人才培訓基金會理事、澳門中國畫研究生創研會名譽會長、澳門地產業總商會名譽會長、廣東婦女海外聯誼會理事和保良局顧問局成員(2022年至2027年)。彼亦為佛山市政協(各級)歷屆澳門委員聯誼會名譽會長、澳門青年博彩從業員協會名譽會長、澳門廣西社團聯合總會榮譽會長以及澳門菁英會名譽顧問。

梁議員曾為澳門特區旅遊發展委員會委員直至2024年3月。彼亦曾任港島各界社會服務基金會會長、江西省政協委員會常務委員直至2023年1月，及珠海市政協委員會常務委員直至2016年12月，自2010年至2016年期間曾任澳門特區文化產業委員會委員，以及曾任保良局總理(2005年至2011年)、副主席(2011年至2014年)、主席(2014年至2015年)及顧問局成員(2015年至2016年)。

於2009年梁議員獲澳門特區政府頒授工商功績勳章。彼於2013年獲澳門商務大獎之女性企業家大獎，及於2015年獲香港特區政府頒授銅紫荊星章。

梁議員為香港董事學會的資深會員。

董事及高級管理層

執行董事

陳婉珍博士，71歲，於2018年6月獲選為本公司執行董事。彼自2009年起為澳娛綜合董事。陳博士為澳娛董事及股東。彼為安利(香港)管理有限公司主席、Tagus Properties Limited執行董事、UNIR HOTELS PTY LTD及偉航船廠(中山)有限公司董事。

陳博士積極參與中國、香港及澳門的慈善社會公益活動。彼為北京海外聯誼會副會長、廣東省婦女兒童基金會永久名譽理事、香港藝術品商會有限公司永遠會董、香港芭蕾舞學會永久贊助人及母親會(澳門)會員大會副主席。陳博士曾任東華三院總理(2006年至2008年)、副主席(2008年至2013年)以及主席(2013年至2014年)、護苗基金2003年籌款委員會委員、護苗基金護苗教育巡迴車贊助人及北京曉星芭蕾舞藝術發展基金會理事。彼曾任第十一屆廣東省政協委員會委員。

陳博士於2008年獲中國兒童少年基金會頒授「中國兒童慈善家」榮譽勳章，於2008年獲世界華人協會頒授世界傑出華人獎，於2012年獲廣東省婦女兒童基金會頒授慈善之星，以及於2014年獲香港特區政府頒授銅紫荊星章。

陳博士於2008年獲美國西阿拉巴馬(州立)大學頒授榮譽商學博士，於2009年獲美國林肯大學頒授榮譽管理博士，以及於2009年獲加拿大特許管理學院頒授榮譽院士。

岑康權先生，70歲，自2007年起為本公司執行董事。彼自2009年起為董事會執行委員會委員。岑先生自2008年至2019年期間曾任董事會提名委員會委員及自2015年至2023年期間曾任董事會路氹項目委員會(於2024年1月解散)委員。彼亦擔任本公司多間附屬公司董事。岑先生自2007年起為澳娛綜合董事及自1998年起為海島旅遊發展有限公司董事。彼為聯交所主板上市公司信德集團有限公司的執行董事及董事會執行委員會成員。岑先生為信德集團多間附屬公司董事。彼為澳娛董事及股東。

岑先生持有美國伊利諾大學Urbana-Champaign學士學位及美國加州柏克萊大學工商管理碩士學位。彼為香港董事學會的資深會員。

董事及高級管理層

非執行董事

曾安業先生，53歲，於2019年6月獲選為本公司非執行董事。彼自2019年3月起擔任澳娛綜合及其若干附屬公司的監事會委員。彼為周大福企業有限公司聯席行政總裁及董事。曾先生現擔任另外五家聯交所主板上市公司的董事，即有線寬頻通訊有限公司副主席兼執行董事、聯合醫務集團有限公司執行董事、萬邦投資有限公司執行董事、周大福創建有限公司(前稱「新創建集團有限公司」)非執行董事，以及佐丹奴國際有限公司主席兼非執行董事。於加入周大福企業有限公司前，彼為德意志銀行香港分行董事總經理，主管亞洲固定收益資本市場業務。曾先生從事投資銀行業務工作逾20年，擁有廣泛的金融及投資專長。

曾先生為萬利城有限公司(澳娛的企業董事)之委任代表、周大福(控股)有限公司董事、周大福慈善基金有限公司理事、鄭裕彤慈善基金有限公司董事、周大福企業社會方案有限公司創辦人及董事、選舉委員會委員、香港僱主聯合會副主席以及第十四屆北京市政協委員會委員。彼曾任綠心集團有限公司非執行董事直至2022年5月及綜合環保集團有限公司非執行董事直至2022年8月，兩間公司均為聯交所主板上市公司。

曾先生持有美國哥倫比亞大學哥倫比亞學院經濟學學士學位。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

何厚鏘先生，69歲，於2022年6月獲選為本公司獨立非執行董事。彼自2022年6月起擔任董事會審核委員會、薪酬委員會及提名委員會委員。彼於2024年6月由原任董事會審核委員會委員調任為主席。

何先生在會計及金融、併購、風險管理、策略規劃及各業務板塊包括物業發展及投資、酒店管理及運輸服務方面具有豐富的技能、知識及專業經驗。彼為恒威投資有限公司及德雄(集團)有限公司執行董事，擁有30多年管理及地產發展經驗。

何先生現為美麗華酒店企業有限公司及遠見控股有限公司執行董事，以及信德集團有限公司及香港小輪(集團)有限公司獨立非執行董事，該等公司皆於聯交所主板上市。彼曾任利興發展有限公司(曾於聯交所主板上市直至2022年10月)獨立非執行董事直至2022年10月。

何先生於1976年畢業於英國University of Exeter，獲得文學士學位。彼亦獲得會計專業資格。何先生現為英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員及香港會計師公會(「香港會計師公會」)資深會員。

黃汝璞女士，76歲，於2019年6月獲選為本公司獨立非執行董事。彼自2019年6月起擔任董事會審核委員會、薪酬委員會及提名委員會委員。黃女士於2022年6月由原任董事會薪酬委員會委員調任為主席。

黃女士現為香港小輪(集團)有限公司、嘉里物流聯網有限公司及六福集團(國際)有限公司獨立非執行董事，該等公司為聯交所主板上市公司。彼曾為聯交所主板上市公司嘉里建設有限公司獨立非執行董事直至2024年5月。

黃女士於1968年加入羅兵咸永道會計師事務所，並由1980年起負責事務所於中國大陸之業務發展。彼於2004年7月退任羅兵咸永道會計師事務所合夥人一職後，於2004年9月至2006年2月加盟卓佳專業商務有限公司為董事。

黃女士為多個香港政府諮詢及其他機構之成員，及直至2017年2月擔任香港應用研究局主席。彼為香港女工商專業人員聯會創會會長及香港各界婦女聯合協進會副主席。黃女士於2004年獲委任為太平紳士。

黃女士曾接受會計專業訓練，並為香港會計師公會及特許公認會計師公會資深會員。彼於2008年獲香港城市大學頒授名譽院士銜。

董事及高級管理層

獨立非執行董事(續)

楊秉樑先生，68歲，於2021年5月獲選為本公司獨立非執行董事。彼自2021年5月起擔任董事會審核委員會、薪酬委員會及提名委員會委員。

楊先生在地產發展、酒店經營及珠寶首飾行業經驗豐富。彼為美麗華酒店企業有限公司獨立非執行董事，該公司於聯交所主板上市。楊先生曾任新世界發展有限公司獨立非執行董事直至2022年12月，該公司於聯交所主板上市。

楊先生於1980年畢業於美國夏威夷大學，持有工商管理 — 旅遊業管理學士學位。

董事履歷詳情更新資料

根據上市規則第13.51B(1)條規定須予披露自2024年7月1日至2024年12月31日止期間的董事履歷詳情更新資料已於上節反映。

高級管理層

本公司執行董事被視為本集團的高級管理層，乃由於彼等直接負責監督本公司策略目標的落實及本集團業務營運。

董事報告

本公司董事(「董事」)欣然提呈其報告，連同截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表(「財務報表」)。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股，而其營運附屬公司澳娛綜合度假股份有限公司(「澳娛綜合」)於澳門經營娛樂場博彩業務及與博彩相關的業務。本公司其他附屬公司則主要於澳門從事酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務。

本集團於本財政年度按業務分部劃分的收益及業績分析，載列於財務報表附註5。

主要附屬公司

主要附屬公司名單，連同彼等的成立／設立及營運地點，以及彼等已發行股本／配額資本及主要業務的詳情，載列於財務報表附註45。

業務回顧

本集團於本年度之業務回顧及有關本集團未來業務發展、本集團可能面對的潛在風險及不明朗因素的討論，分別載於本年報第7頁至12頁和第13頁及14頁的「業務回顧」和「近期發展及前景」章節內。

本集團的財務風險管理目標及政策，載於本年報第15頁及16頁的「財務回顧」一節及財務報表附註40。

財務業績

截至2024年12月31日止年度本集團的溢利以及本公司和本集團於該日的財務狀況表，載列於第106頁至207頁的財務報表。

董事報告

股息

年內並無宣派截至2024年6月30日止六個月的中期股息(截至2023年6月30日止六個月：無)。

2025年周年成員大會

本公司即將舉行的周年成員大會訂於2025年6月10日(星期二)舉行(「2025年周年成員大會」)。本公司將於2025年4月29日或前後於本公司網站及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站刊登，並向本公司股東(「股東」)寄發2025年周年成員大會通告。

就2025年周年成員大會暫停辦理股份過戶登記

本公司將於以下期間暫停辦理股份過戶登記手續，以確定可出席2025年周年成員大會的股東資格：

就2025年周年成員大會暫停辦理股份過戶登記日期	： 2025年6月4日至2025年6月10日 (包括首尾兩日)
2025年周年成員大會的最後股份登記日期	： 2025年6月3日
將過戶文件交回本公司股份過戶登記處的最後時間	： 2025年6月3日(星期二)下午4時30分
本公司股份過戶登記處之名稱及地址	： 香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號 合和中心17樓1712 – 1716號舖
2025年周年成員大會日期及時間	： 2025年6月10日(星期二)下午2時30分
遞交2025年周年成員大會之代表委任表格的限期及地址	： 2025年6月7日(星期六)下午2時30分 香港干諾道中168 – 200號 信德中心招商局大廈18樓 或電郵至 comsec@sjmholdings.com

董事報告

主要物業

本集團於2024年12月31日之主要物業詳情如下：

物業	地點	用途	佔地面積 (平方米)	樓面面積/ 銷售面積 (平方米)	集團權益
上葡京綜合 度假村	位於澳門路氹填海區， 鄰近機場大馬路及 網球路的土地及 其樓宇	一座綜合性建築 物，包括經營 博彩業務及設有 餐飲店舖和 辦公室的酒店	70,468	521,435	94% (附註1)
新葡京酒店單位	澳門 商業學校街32、72、 82、84、98、100、 102、112、118、128、 130、132及158號； 殷皇子大馬路8、8-A 號；及葡京路21、23、 63、67、69、71、73、 83及93號	設有餐飲店舖及 辦公室的酒店	11,626	122,524	88.27% (附註2)
十六浦	澳門 火船頭街及 巴素打爾古街	博彩業務、 酒店業務 及商業用途	23,066	126,500	51%
海立方樓宇	澳門 水塘巷33 – 95號	博彩業務、 餐飲店舖 及後勤設施	6,952	39,242	58.4% (附註3)
金碧坊(前稱 「金碧文娛 中心」)	澳門 亞美打利庇盧大馬路 (新馬路)及白眼塘橫街 (福隆下街)	餐飲店舖	—	2,156.28	100%
澳門國際中心	澳門 海港街93 – 103號 國際中心I – 第五座	員工宿舍	—	5,582.72	100%
招商局大廈18樓	香港 干諾道中168 – 200號 信德中心 招商局大廈18樓全層	自家用途辦公室	—	2,248.25	100%

附註：

- 根據澳娛綜合與澳門政府於2022年12月30日訂立的歸還及移交契據，於前博彩經營批給於2022年12月31日終止後，上葡京綜合度假村的6%已歸還予澳門政府，而澳娛綜合獲授於新博彩經營批給期間於有關區域的享用、經營及使用權，自2023年1月1日起為期10年。
- 根據澳娛綜合與澳門政府於2022年12月30日訂立的歸還及移交契據，於前博彩經營批給於2022年12月31日終止後，新葡京酒店單位的11.73%已歸還予澳門政府，而澳娛綜合獲授於新博彩經營批給期間於有關區域的享用、經營及使用權，自2023年1月1日起為期10年。
- 根據澳娛綜合與澳門政府於2022年12月30日訂立的歸還及移交契據，於前博彩經營批給於2022年12月31日終止後，海立方樓宇的41.6%已歸還予澳門政府，而澳娛綜合獲授於新博彩經營批給期間於有關區域的享用、經營及使用權，自2023年1月1日起為期10年。此外，根據日期為2022年5月26日有關海立方娛樂場轉讓協議(「轉讓協議」)，本集團已收購餘下區域的購買權。本年報所示百分比與轉讓予本集團的權益相符。於2025年1月8日，本集團已行使上述權利，且轉讓協議訂約方已簽立相關買賣契據，以收購海立方樓宇的餘下區域。

董事報告

固定資產

本集團於年內之物業及設備及使用權資產之變動詳情，分別載列於財務報表附註13及14。

銀行貸款

本集團截至2024年12月31日之銀行貸款詳情，載列於財務報表附註25。

借款成本資本化

本集團於年內無資本化借款成本(2023年：無)。

捐款

本集團於年內作出之捐款金額為190萬港元(2023年12月31日：260萬港元)。

股本

本公司於年內之股本變動詳情，載列於財務報表附註32。

儲備及可分派儲備

本公司於年內之儲備變動以及可供分派予股東之儲備，載列於財務報表附註34。本集團之儲備變動反映於財務報表之綜合權益變動表。

截至2024年12月31日，本公司可供分派予股東的儲備達至69.78億港元(2023年12月31日：71.67億港元)。

董事報告

購股權計劃

股東於2009年5月13日舉行的本公司周年成員大會上批准採納本公司購股權計劃(「該計劃」)，據此，董事可根據該計劃中所訂的條款及條件向該計劃任何參與人授出購股權(「購股權」)以認購本公司股份(「股份」)。該計劃已於2019年5月13日失效，概無購股權可據此授出。惟該計劃下已授出但尚未行使之購股權將繼續有效及可行使，直至相關行使期完結為止。

該計劃的主要條款

該計劃主要條款摘要如下：

目的	：向參與人提供鼓勵，激勵其向本集團作出貢獻，及／或使本集團能夠挽留及招攬優秀僱員及／或吸引對本集團具有價值之人力資源。
參與人	：按其工作經驗、業內知識及其他相關因素，而被視作本集團的寶貴人力資源的本公司或任何附屬公司的任何僱員、高級職員、代理人、顧問或代表(包括本公司或任何附屬公司的任何執行或非執行董事)。
可供發行的股份總數	：行使所有購股權後可發行的股份總數合共不得超逾本公司於2009年5月13日已發行股本面值之10%(即500,000,000股股份)。由於該計劃已於2019年5月13日失效，概無購股權可據此授出。
每名參與人可獲授權益上限	：於任何12個月期間內(包括建議授出日期)： <ul style="list-style-type: none"> (a) 就參與人(不包括主要股東、獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人)而言： <p>於建議授出日期已發行股份數目之1%(包括根據該計劃及本公司及／或任何附屬公司任何其他購股權計劃已授予及將授予彼之購股權獲行使而已發行及可能須予發行的股份總數)。</p> (b) 就主要股東、獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人而言： <ul style="list-style-type: none"> (i) 於建議授出日期已發行股份數目之0.1%(包括根據該計劃及本公司及／或任何附屬公司任何其他購股權計劃已授予及將授予彼之購股權獲行使而已發行及可能須予發行的股份總數)；或 (ii) 按股份於授出購股權之各相關日期聯交所日報表所報之收市價計算，總值不超過500萬港元。

董事報告

購股權計劃(續)

該計劃的主要條款(續)

須根據購股權認購股份的期限	: 董事會有絕對酌情權釐定，惟該期限須於授出日期後六個月當日起計九年的最後一日屆滿。
購股權行使之前必須持有的最短期限	: 按該計劃的最短期限為授出日期起計六個月。於授出購股權時，董事會可指明行使購股權前須持有較長的最短期限。
接納購股權時須付金額	: 1港元
付款或通知付款或償還申請購股權貸款的期限	: 須於載列授出之函件日期起計28日內支付，惟於該計劃屆滿或被終止後，概無授出之購股權可供接納。
行使價的釐定基準	: 董事會須於授出購股權時釐定行使價，及須不低於下列較高者： <ul style="list-style-type: none"> (a) 於授出日期(必須為營業日)在聯交所日報表所報之股份收市價；及 (b) 緊接授出日期前五個交易日在聯交所日報表所報之股份平均收市價。
該計劃尚餘的有效期限	: 該計劃自採納日期起計有效期為十年，及已於2019年5月13日失效。

根據該計劃已發行或將予發行的股份數目以及已收取或將收取的代價

於年內，並無根據該計劃行使購股權及發行股份。

緊接2022年9月21日供股完成前，477,085,000份購股權於該計劃下獲授出，當中299,765,000份購股權獲行使，而本公司收取合共2,023,951,490港元作為配發及發行299,765,000股股份的收益。除29,587,000份已失效的購股權外，截至2022年9月21日尚有147,733,000份購股權未獲行使。

由於供股已於2022年9月21日完成，於該計劃下授出的尚未行使購股權總數已由147,733,000份調整至158,074,310份，自2022年9月22日起生效。

除自2022年9月22日至2022年12月31日期間失效的1,899,250份購股權、截至2023年12月31日止年度期間失效的37,180,360份購股權以及截至2024年12月31日止年度期間失效的114,179,700份購股權外，截至2024年12月31日尚有4,815,000份購股權未獲行使。假若所有未行使購股權獲行使，本公司可收取合共43,286,850港元作為配發及發行4,815,000股股份的收益。

董事報告

購股權計劃(續)

授出購股權之變動

截至2024年12月31日止年度根據該計劃授出購股權之變動詳情如下：

參與人 姓名或 類別	授出日期	行使期間	每股 行使價	於2024年 1月1日 尚未獲行使	年內 授出	年內 行使	年內 註銷	年內 失效	於2024年 12月31日 結餘
董事：									
何超鳳	2017年6月22日 (附註2)	2018年12月22日至 2026年12月21日	7.79港元 (附註2)	535,000	—	—	—	—	535,000
	2017年6月22日 (附註2)	2019年12月22日至 2026年12月21日	7.79港元 (附註2)	1,070,000	—	—	—	—	1,070,000
霍震霆	2015年6月15日 (附註1)	2015年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	1,070,000	—	—	—	(1,070,000)	—
	2015年6月15日 (附註1)	2016年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	1,070,000	—	—	—	(1,070,000)	—
	2015年6月15日 (附註1)	2017年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	1,070,000	—	—	—	(1,070,000)	—
梁安琪	2015年6月15日 (附註1)	2015年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	10,700,000	—	—	—	(10,700,000)	—
	2015年6月15日 (附註1)	2016年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	10,700,000	—	—	—	(10,700,000)	—
	2015年6月15日 (附註1)	2017年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	10,700,000	—	—	—	(10,700,000)	—
陳婉珍	2018年6月21日 (附註3)	2018年12月21日至 2027年12月20日	9.59港元 (附註3)	1,070,000	—	—	—	—	1,070,000
	2018年6月21日 (附註3)	2019年12月21日至 2027年12月20日	9.59港元 (附註3)	1,070,000	—	—	—	—	1,070,000
	2018年6月21日 (附註3)	2020年12月21日至 2027年12月20日	9.59港元 (附註3)	1,070,000	—	—	—	—	1,070,000
岑康權	2015年6月15日 (附註1)	2015年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	1,070,000	—	—	—	(1,070,000)	—
	2015年6月15日 (附註1)	2016年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	1,070,000	—	—	—	(1,070,000)	—
	2015年6月15日 (附註1)	2017年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	1,070,000	—	—	—	(1,070,000)	—
小計(董事)：				43,335,000	—	—	—	(38,520,000)	4,815,000

董事報告

購股權計劃(續)

授出購股權之變動(續)

參與人 姓名或 類別	授出日期	行使期間	每股 行使價	於2024年 1月1日 尚未獲行使	年內 授出	年內 行使	年內 註銷	年內 失效	於2024年 12月31日 結餘
董事之聯繫人(定義見上市規則)(亦為僱員/前僱員):									
何鴻燊(已故)	2015年6月15日 (附註1)	2015年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	1,783,690	—	—	—	(1,783,690)	—
	2015年6月15日 (附註1)	2016年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	1,783,690	—	—	—	(1,783,690)	—
	2015年6月15日 (附註1)	2017年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	1,782,620	—	—	—	(1,782,620)	—
楊偉旗	2015年6月15日 (附註1)	2015年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	21,400	—	—	—	(21,400)	—
	2015年6月15日 (附註1)	2016年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	21,400	—	—	—	(21,400)	—
	2015年6月15日 (附註1)	2017年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	21,400	—	—	—	(21,400)	—
小計(董事之聯繫人(亦為僱員/前僱員)):				5,414,200	—	—	—	(5,414,200)	—
僱員*	2015年6月15日 (附註1及6)	2015年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	15,234,660	—	—	—	(15,234,660)	—
僱員*	2015年6月15日 (附註1及6)	2016年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	15,238,940	—	—	—	(15,238,940)	—
僱員*	2015年6月15日 (附註1及6)	2017年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	15,161,900	—	—	—	(15,161,900)	—
小計(僱員):				45,635,500	—	—	—	(45,635,500)	—
服務提供者	2015年6月15日 (附註1、4、5及7)	2015年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	1,071,070	—	—	—	(1,071,070)	—
服務提供者	2015年6月15日 (附註1、4、5及7)	2016年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	11,771,070	—	—	—	(11,771,070)	—
服務提供者	2015年6月15日 (附註1、4、5及7)	2017年12月15日至 2024年12月14日	9.18港元 (附註1)	11,767,860	—	—	—	(11,767,860)	—
小計(服務提供者):				24,610,000	—	—	—	(24,610,000)	—
總計:				118,994,700	—	—	—	(114,179,700)	4,815,000

* 不包括亦為僱員/前僱員之董事聯繫人(定義見上市規則)

董事報告

購股權計劃(續)

授出購股權之變動(續)

附註：

- 於2015年6月15日授出的126,725,000份購股權的歸屬期為約33.37%於授出日期起計滿六個月的日期歸屬，然後約33.37%於授出日期起計滿一年零六個月的日期歸屬，以及餘下33.26%於授出日期起計滿兩年零六個月的日期歸屬。緊接授出日期前股份的收市價為9.96港元。基於獨立估值於該日期授出的各購股權預計公平值如下：

參與人類別	購股權數目	行使期間	購股權單位價值
董事	38,669,000	2015年12月15日至2024年12月14日	3.4670港元
董事	38,669,000	2016年12月15日至2024年12月14日	3.4584港元
董事	38,662,000	2017年12月15日至2024年12月14日	3.4210港元
僱員	3,342,000	2015年12月15日至2024年12月14日	3.3966港元
僱員	3,342,000	2016年12月15日至2024年12月14日	3.4052港元
僱員	3,211,000	2017年12月15日至2024年12月14日	3.3865港元
服務提供者	277,000	2015年12月15日至2024年12月14日	3.3966港元
服務提供者	277,000	2016年12月15日至2024年12月14日	3.4052港元
服務提供者	276,000	2017年12月15日至2024年12月14日	3.3865港元

由於供股已於2022年9月21日完成，於2015年6月15日授出的尚未行使購股權的行使價已由每股9.826港元調整至每股9.18港元（根據德勤•關黃陳方會計師行（「核數師」）的認證對9.183港元四捨五入至小數點後兩個位），而該計劃下於2015年6月15日授出的尚未行使購股權獲行使後將予發行的股份數目已由109,075,000股調整至116,710,250股（即增加7,635,250股），自2022年9月22日起生效。

- 於2017年6月22日授出的3,000,000份購股權的歸屬期為約33.34%於授出日期起計滿六個月的日期歸屬，然後約33.33%於授出日期起計滿一年零六個月的日期歸屬，以及餘下33.33%於授出日期起計滿兩年零六個月的日期歸屬。緊接授出日期前股份的收市價為8.45港元。基於獨立估值於該日期授出的各購股權預計公平值如下：

於2017年6月22日授出之 3,000,000份購股權	行使期間	購股權單位價值
1,000,000	2017年12月22日至2026年12月21日	3.1571港元
1,000,000	2018年12月22日至2026年12月21日	3.1584港元
1,000,000	2019年12月22日至2026年12月21日	3.1552港元

由於供股已於2022年9月21日完成，於2017年6月22日授出的尚未行使購股權的行使價已由每股8.33港元調整至每股7.79港元（根據核數師的認證對7.785港元四捨五入至小數點後兩個位），而該計劃下於2017年6月22日授出的尚未行使購股權獲行使後將予發行的股份數目已由1,500,000股調整至1,605,000股（即增加105,000股），自2022年9月22日起生效。

董事報告

購股權計劃(續)

授出購股權之變動(續)

附註：(續)

3. 於2018年6月21日授出的3,000,000份購股權的歸屬期為約33.34%於授出日期起計滿六個月的日期歸屬，然後約33.33%於授出日期起計滿一年零六個月的日期歸屬，以及餘下33.33%於授出日期起計滿兩年零六個月的日期歸屬。緊接授出日期前股份的收市價為10.32港元。基於獨立估值於該日期授出的各購股權預計公平值如下：

於2018年6月21日授出之 3,000,000份購股權	行使期間	購股權單位價值
1,000,000	2018年12月21日至2027年12月20日	4.0413港元
1,000,000	2019年12月21日至2027年12月20日	4.0443港元
1,000,000	2020年12月21日至2027年12月20日	4.0523港元

由於供股已於2022年9月21日完成，於2018年6月21日授出的尚未行使購股權的行使價已由每股10.26港元調整至每股9.59港元（根據核數師的認證對9.588港元四捨五入至小數點後兩個位），而該計劃下於2018年6月21日授出的尚未行使購股權獲行使後將予發行的股份數目已由3,000,000股調整至3,210,000股（即增加210,000股），自2022年9月22日起生效。

4. 於2021年5月28日，石禮謙先生退任本公司獨立非執行董事，並於該日獲委任為本公司顧問。彼於2022年5月28日獲委任為本公司路氹項目委員會名譽主席。彼根據當時上市規則第十七章被重新分類為其他參與人，有效期直至2022年12月31日，而其尚未行使之購股權數目亦相應予以重新分類。由於石先生於本集團之日常及一般業務過程中持續向本集團提供服務，符合本集團之長遠發展利益，故自2023年1月1日起根據上市規則第十七章，彼被重新分類為服務提供者。彼擔任本公司顧問之服務期限於2022年5月28日終止，而彼擔任本公司路氹項目委員會名譽主席之任期於2024年1月1日終止。彼之購股權於2024年4月1日失效。
5. 於2022年6月15日，吳志誠先生退任本公司非執行董事。彼於2020年6月10日獲委任為澳娛綜合顧問。彼根據當時上市規則第十七章被重新分類為其他參與人，有效期直至2022年12月31日，而其尚未行使之購股權數目亦相應予以重新分類。由於吳先生於本集團之日常及一般業務過程中持續向本集團提供服務，符合本集團之長遠發展利益，故自2023年1月1日起根據上市規則第十七章，彼被重新分類為服務提供者。
6. 於2023年6月15日，蘇樹輝博士退任本公司執行董事，並於該日獲委任為本公司顧問。彼繼續擔任澳娛綜合及本公司多間附屬公司之董事。彼被重新分類為僱員，而其尚未行使之購股權數目亦相應予以重新分類。
7. 於2024年6月26日，謝孝衍先生退任本公司獨立非執行董事，並於該日獲委任為本公司顧問。由於謝先生於本集團之日常及一般業務過程中持續向本集團提供服務，符合本集團之長遠發展利益，故根據上市規則第十七章，彼被重新分類為服務提供者。其尚未行使之購股權數目亦予以重新分類以符合本期間呈列。
8. 緊接行使購股權日期前之股份加權平均收市價為不適用，因於報告期間並無購股權獲行使。

董事報告

CHAMPION PATH所發行於2026年到期金額為500,000,000美元的4.50%優先票據及於2028年到期金額為500,000,000美元的4.85%優先票據

於2021年1月，本公司全資附屬公司Champion Path Holdings Limited（「Champion Path」）發行以下於聯交所主板上市的優先票據：

2026年到期的美元優先票據（「2026年美元優先票據」）的主要條款

發行人	: Champion Path
擔保人	: 本公司
本金總額	: 500,000,000美元
發售價	: 票據本金金額的100.00%
發行日期	: 2021年1月27日
利率	: 按年利率4.50%計算，在每半年期末於每年1月27日及7月27日支付。利息自2021年1月27日起累計。
到期日	: 2026年1月27日，惟根據相關條款提早贖回除外

2028年到期的美元優先票據（「2028年美元優先票據」）的主要條款

發行人	: Champion Path
擔保人	: 本公司
本金總額	: 500,000,000美元
發售價	: 票據本金金額的100.00%
發行日期	: 2021年1月27日
利率	: 按年利率4.85%計算，在每半年期末於每年1月27日及7月27日支付。利息自2021年1月27日起累計。
到期日	: 2028年1月27日，惟根據相關條款提早贖回除外

本公司已將提呈發售的所得款項淨額約90%用於財團信貸融資的再融資，而餘額用於一般公司用途。

上文票據的進一步詳情載於本公司日期為2021年1月21日及27日的公告以及Champion Path日期為2021年1月27日及28日的公告。

Champion Path自公開市場購回面值1,000萬美元的2028年美元優先票據（佔上述票據本金總額約1%），並隨後於2024年11月13日註銷上述票據。於2024年12月31日，4.90億美元的2028年美元優先票據仍發行在外。

董事報告

CHAMPION MOMENTS 所發行於2026年到期金額為1,250,000,000港元的3.9%優先票據及於2026年到期金額為300,000,000澳門元的3.9%優先票據

於2021年5月，本公司全資附屬公司Champion Moments Limited(「Champion Moments」)發行以下於中華(澳門)金融資產交易股份有限公司上市的優先票據：

2026年到期的港元優先票據(「2026年港元優先票據」)的主要條款

發行人	： Champion Moments
擔保人	： 本公司
本金總額	： 1,250,000,000港元
發售價	： 票據本金金額的100.00%
發行日期	： 2021年5月12日
利率	： 按年利率3.90%計算，在每半年期末於每年5月12日及11月12日支付。利息自2021年5月12日起累計。
到期日	： 2026年5月12日，惟根據相關條款提早贖回除外

2026年到期的澳門元優先票據(「2026年澳門元優先票據」)的主要條款

發行人	： Champion Moments
擔保人	： 本公司
本金總額	： 300,000,000澳門元
發售價	： 票據本金金額的100.00%
發行日期	： 2021年5月12日
利率	： 按年利率3.90%計算，在每半年期末於每年5月12日及11月12日支付。利息自2021年5月12日起累計
到期日	： 2026年5月12日，惟根據相關條款提早贖回除外

本公司已將提呈發售的所得款項淨額約90%用於財團信貸融資的再融資，而餘額用於一般公司用途。

上文票據的進一步詳情載於本公司日期為2021年5月6日及12日的公告。

董事報告

優先票據之特別認沽權

於Champion Path及Champion Moments各自發行之該等票據中，均存在以債券持有人為受益人之特別認沽權。倘發生以下情況：

- (i) 任何事件致使本公司或本公司任何附屬公司於連續二十日或以上期間，並無擁有對本公司及其附屬公司以本公司及其附屬公司於發行票據當日有權享有大致相同方式及規模於澳門擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場的幸運博彩而言屬必要的有關牌照、批給、轉批給或其他許可或授權，且該事件對本公司及其附屬公司整體的財務狀況、業務、物業或經營業績構成重大不利影響；或
- (ii) 任何有關娛樂場或博彩業務的牌照、批給、轉批給或其他許可或授權的終止、撤回、撤銷或修訂，且對本公司及其附屬公司整體的財務狀況、業務、物業或經營業績構成重大不利影響，

則各票據持有人將有權要求本公司按相等於票據本金金額100%的現金購買價，另加截至購回日期(但不包括該日)的應計及未付利息(如有)，購回該持有人的全部或任何部分票據。

根據上市規則第13.18條及第13.21條作出之披露

有關2026年美元優先票據、2028年美元優先票據、2026年港元優先票據及2026年澳門元優先票據(統稱「該等票據」)的債權證載有控制權變動條文，一旦觸發，將導致有利於票據持有人要求本公司及Champion Path/Champion Moments按本金金額的101%另加截至購回日期(但不包括該日)的應計及未付利息(如有)購回該等票據的權利。將構成控制權變動的情況包括：

- (i) 本公司與另一人士(澳門旅遊娛樂股份有限公司(「澳娛」)除外)兼併、合併或整合，或另一人士(澳娛除外)與本公司兼併或合併，或向另一人士(澳娛除外)出售本公司全部或絕大部分資產
- (ii) 澳娛為持有本公司投票權股份總投票權少於51%的「實益擁有人」(具1934年美國證券交易法(經修訂)第13d-3條中該詞的涵義)
- (iii) 採納與本公司清盤或解散有關的計劃
- (iv) 本公司不再直接或間接擁有Champion Path/Champion Moments或澳娛綜合全部投票權股份的首日

董事報告

根據特定授權發行之可換股債券

於2022年6月22日，冠威環球有限公司（「冠威」）（本公司的全資附屬公司）發行本金金額為19.06億港元、2%票面利率及每份面值100,000港元的5年期可換股債券（「可換股債券」）予澳娛，用於由港汐有限公司（「港汐」，本公司的附屬公司）從Jai-Alai Shopping Centre Company Limited（「JASC」，澳娛的間接全資附屬公司）收購海立方娛樂場（「海立方樓宇」）部分物業及由JASC出售海立方樓宇的剩餘部分，以及進行根據港汐、本公司、冠威、JASC及澳娛於2022年5月26日訂立的轉讓協議項下擬進行的交易。

可換股債券乃以港元計值，無抵押，及由本公司擔保。其賦予澳娛權利於可換股債券的發行日期至發行日期第五個周年（「到期日」）前七日之日期期間隨時按初始換股價每股換股股份4.07港元（可調整）轉換為普通股。除非先前被贖回、轉換或購買及註銷，否則冠威將於到期日按本金金額的100%連同任何應計但未付利息贖回可換股債券。可換股債券按年利率2%計息，利息將每年支付，直至到期日。可換股債券並未於聯交所或任何其他證券交易所上市。除債券持有人向其全資附屬公司或擁有該債券持有人100%股本的任何控股公司進行轉讓外，未經冠威事先同意的情況下不得轉讓。

因可換股債券所附的換股權獲行使而將予發行的換股股份將為繳足，並於所有方面與於行使債券持有人姓名／名稱於本公司股東名冊登記為相關換股股份持有人當日已發行的股份享有同等地位。

由於供股於2022年9月21日完成，換股價已由每股換股股份4.07港元調整至每股換股股份3.78港元，將予轉換的換股股份數目已由468,304,668股調整至504,232,804股（即增加35,928,136股），自2022年9月22日起生效。假設澳娛按經調整換股價每股換股股份3.78港元將可換股債券所附帶的轉換權悉數行使，則可換股債券將轉換為504,232,804股股份，佔於2024年12月31日已發行的7,101,805,366股股份約7.10%；及在已發行股份無其他變動的基礎上，則佔因發行該等換股股份而擴大的已發行的7,606,038,170股股份約6.63%。在此情況下，主要股東持有的股份數目將發生以下變動：(i)澳娛持有的股份數目將由已發行股份總數約54.81%增加至約57.81%；而(ii)梁安琪議員持有的股份數目將由已發行股份總數約8.09%減少至約7.55%。

截至2024年12月31日止年度，本公司錄得每股盈利，因此，假設行使可換股債券將導致每股盈利增加。根據於2024年12月31日的銀行結餘及現金，本公司有能力履行其可換股債券項下的贖回義務。

董事報告

根據特定授權發行之可換股債券(續)

當本公司股價接近經調整每股換股股份3.78港元時，根據未償還可換股債券隱含回報率，澳娛作為債券持有人不論選擇轉換或贖回均同樣有利。

可換股債券的進一步詳情載於本公司日期為2022年5月26日及2022年9月21日的公告及本公司日期為2022年6月6日的通函。

於年內，本公司或冠威並無轉換、贖回或註銷可換股債券。

董事

本年度及至本報告日期在任董事為：

執行董事：

何超鳳女士
霍震霆先生
梁安琪議員
陳婉珍博士
岑康權先生

非執行董事：

曾安業先生

獨立非執行董事：

何厚鏘先生
黃汝璞女士
楊秉樑先生
謝孝衍先生(於2024年6月26日退任)

董事之簡歷詳情載列於本年報第17頁至23頁。彼等之薪酬詳情載列於財務報表附註9。

根據本公司之組織章程細則(「章程細則」)第95條，非執行董事曾安業先生及獨立非執行董事何厚鏘先生及黃汝璞女士將於2025年周年成員大會上輪值退任董事會成員。所有上述董事均具備資格於2025年周年成員大會上膺選連任董事。

全體獨立非執行董事均已符合上市規則第3.13條所載有關評估獨立性的所有指引。本公司已取得彼等就其獨立性發出之年度書面確認，並認為彼等均為獨立人士。

董事報告

董事(續)

除上述若干董事外，下列人士於本年度及至本報告日期為本公司附屬公司之董事：

程德偉先生(附註1)

官樂怡大律師

馬德龍大律師(附註3)

霍震寰先生

霍啟山先生

何超蓮女士

何超瓊女士(附註1)

何猷亨先生

郭淑莊女士

馬浩文先生

麥文彬先生

吳瑞生女士(附註1)

Jonathan Charles Pyne(彭仲勳)先生(附註2)

蘇樹輝博士

卓河祓先生

楊海成先生

附註：

1. 於2024年5月完成收購NYH歐洲美食有限公司及NYH意大利美食有限公司時，程德偉先生、何超瓊女士及吳瑞生女士為該等公司董事。其後，彼等於2024年7月辭任該等公司董事。
2. 於2025年1月辭任。
3. 於2025年2月獲委任。

董事之服務合約

於2025年周年成員大會上獲提呈膺選連任之董事與本公司概無訂立不可在一年內終止且不予賠償(法定賠償除外)之服務合約。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易

除下文所披露者外，(i)本公司、其控股公司或其任何附屬公司於年內任何時間或年底時並無存在董事直接或間接擁有重大權益之重要合約；或(ii)本公司或其任何一間附屬公司與控股股東或其任何附屬公司之間亦無簽訂重要合約。

與澳娛及／或其附屬公司／聯繫人的協議

關連人士於交易中所佔利益的性質及程度：

何超鳳女士透過Lanceford Company Limited(澳娛的公司董事)擁有澳娛的實益權益，並為Lanceford Company Limited的代表，以擔任澳娛的董事。梁安琪議員、陳婉珍博士及岑康權先生均擁有澳娛的實益權益並為澳娛的董事。曾安業先生的親屬透過萬利城有限公司(澳娛的公司董事)擁有澳娛的實益權益，而曾安業先生為萬利城有限公司的代表，以擔任澳娛的董事。

關連關係：

澳娛為控股股東，因此根據上市規則，澳娛及／或其附屬公司／聯繫人(定義見上市規則)為本公司的關連人士。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與澳娛及／或其附屬公司／聯繫人的協議(續)

物業租賃主協議

協議的訂約方：

澳娛及本公司

交易詳情：

協議日期	年期	交易及其用途詳情	年度上限及 2024年交易總金額
2023年3月2日	2023年1月1日至 2025年12月31日 (本公司可發出至少 三個月的事先書面 通知以終止協議)	<ul style="list-style-type: none"> 澳娛及其聯繫人(不包括本集團) (「澳娛集團」) 出租物業予本集團用作寫字樓、員工宿舍或其他業務用途。 就物業支付的款項包括租金、公用設施費用、空調服務費及建築物管理費，而有關租金必須公平合理，且不得高於獨立第三方於日常業務過程中所提供的相同或近似類別物業之租金，應付公用設施費用須根據實際的公用設施消費計算，而空調費及建築物管理費則按照及不超過相關市場價格釐定。 將提供予本公司的該等物業之條款及條件，應不遜於獨立第三方所提供者。 	請參閱本年報 第44頁「年度上限 及總金額表」

上述交易的進一步詳情載於日期為2023年3月2日及2023年8月24日的本公司公告內。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與澳娛及／或其附屬公司／聯繫人的協議(續)

產品及服務主協議

協議的訂約方：

澳娛及本公司

交易詳情：

協議日期	年期	交易及其用途詳情	年度上限及 2024年交易總金額
2023年3月2日	2023年1月1日至 2025年12月31日	<ul style="list-style-type: none"> 澳娛集團向本集團提供以下各類產品及服務： <ul style="list-style-type: none"> (i) 酒店住宿 (ii) 款待 (iii) 交通 (iv) 維修服務 (v) 洗衣服務 (vi) 酒店管理及營運 (vii) 宣傳及廣告服務 由澳娛集團提供的每種相關產品或服務均須按一般商業條款及參考現行市價並經有關訂約方公平磋商後進行，或倘無相關市價，則按有關訂約方公平磋商的條款進行。 將由澳娛集團提供的產品及服務的價格(包括將予支付款項的計算基準)須載於相關實施協議內，且須公平合理並符合協議所載規定。 	請參閱本年報第44頁「年度上限及總金額表」

上述交易的進一步詳情載於日期為2023年3月2日、2023年8月24日及2023年11月17日的本公司公告內。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與澳娛及／或其附屬公司／聯繫人的協議(續)

籌碼協議

協議的訂約方：

澳娛及澳娛綜合

交易詳情：

協議日期	年期	交易及其用途詳情	年度上限及 2024年交易總金額
2008年6月18日	無固定年期(可在雙方同意下或於澳娛綜合博彩批給合同(經新博彩批給合同重續)終止時(以較早者為準)終止)	<ul style="list-style-type: none"> 規管兌換、借入及使用澳娛娛樂場籌碼，以供澳娛綜合的博彩經營。 自2002年4月1日起，澳娛綜合一直向澳娛借入娛樂場籌碼用作其業務營運需要。澳娛已同意償付澳娛綜合已作兌換但尚未出售的籌碼的總面值。該等安排正逐步結束(解釋載於下文)。 	請參閱本年報第44頁「年度上限及總金額表」

上述交易的進一步詳情載於日期為2008年6月26日的本公司招股章程「關連交易」一節以及日期為2010年12月30日、2014年1月6日、2017年1月26日、2019年12月23日及2023年3月2日的本公司公告內。

自2011年起澳娛綜合本身已有足夠的籌碼供應及不須再借入任何澳娛籌碼，所以於2024年贖回之澳娛籌碼的總值已由前幾年所見的高位大幅回落。此外，所有澳娛籌碼已不再流通，且讓持有澳娛娛樂場籌碼的人士贖回籌碼以換取現金或澳娛綜合娛樂場籌碼的程序已實施。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與澳娛及／或其附屬公司／聯繫人的協議(續)

年度上限及總金額表：

	截至2024年 12月31日 止年度之 總金額 百萬港元 (經審核)	截至2024年 12月31日 止年度之 年度上限 百萬港元	截至2025年 12月31日 止年度之 年度上限 百萬港元
• 物業租賃主協議(附註1)	0.1	17.0	4.3
• 產品及服務主協議(附註2)			
(i) 酒店住宿	49.3	103.5	113.9
(ii) 款待	2.3	15.3	18.7
(iii) 交通	2.3	13.5	16.4
(iv) 維修服務	9.1	13.6	15.0
(v) 洗衣服務	22.9	58.1	63.9
(vi) 酒店管理及營運	5.2	23.3	28.0
(vii) 宣傳及廣告服務	18.2	19.4	25.3
• 籌碼協議(附註3)	0.2	76.0	76.0

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與澳娛及／或其附屬公司／聯繫人的協議(續)

年度上限及總金額表：(續)

附註：

1. 於2023年3月，本公司與澳娛重續物業租賃主協議，及董事會通過截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個財政年度之此類持續關連交易之年度上限，分別為1,880萬港元、320萬港元及320萬港元。該等年度上限乃參考以下因素釐定：(i)本集團與澳娛集團根據日期為2019年12月23日的物業租賃主協議訂立的現有租賃；(ii)自2023年1月1日至2025年12月31日期間預期重續的若干現有租賃；(iii)對重續租賃的租金調整作出的估算；(iv)就重續租賃採納香港財務報告準則第16號「租賃」；及(v)就本集團截至2025年12月31日的業務對澳娛集團擁有之物業之額外及超出預期的需求計提20%的緩衝。

由於(其中包括)預期葡京娛樂場及東方娛樂場將於2023年或2024年產生復原費用，於2023年8月，董事會修訂截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個財政年度之物業租賃主協議項下之持續關連交易之年度上限，分別為3,450萬港元、1,700萬港元及430萬港元。

2. 於2023年3月，本公司與澳娛重續產品及服務主協議，及董事會通過截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個財政年度之本協議項下所有類別持續關連交易之年度上限。該等年度上限乃經參考眾多因素釐定，包括：(i)本集團過往的服務使用量；(ii)未來數年澳門遊客人次及博彩業收入預期回升；(iii)2021年上葡京綜合度假村開業；(iv)本集團預期僱用的員工人數；(v)本集團的業務、營銷及推廣計劃；及(vi)介乎10%至30%的通脹、業務增長及未預料的服務需求緩衝。

鑒於2023年上半年酒店住宿服務強勁增長，於2023年8月，董事會修訂截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個財政年度之產品及服務主協議項下之酒店住宿服務持續關連交易之年度上限，分別為4,730萬港元、1.035億港元及1.139億港元。

鑒於2023年首三個季度訪客大幅增加帶動澳娛酒店的入住率強勁增長，於2023年11月，董事會進一步修訂截至2023年12月31日止財政年度之產品及服務主協議項下之酒店住宿服務持續關連交易之年度上限至6,500萬港元。

3. 於2023年3月，董事會批准截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個財政年度之籌碼協議項下之持續關連交易之年度上限為每年7,600萬港元。贖回澳娛籌碼的該等年度上限乃參考仍在流通的澳娛籌碼的未付金額後釐定。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與澳娛及／或其附屬公司／聯繫人的協議(續)

物業收購承兌協議(金碧文娛中心(現稱「金碧坊」))

協議的訂約方：

澳娛及澳娛綜合

交易詳情：

協議日期	交易及其用途詳情	代價
2024年5月21日	<ul style="list-style-type: none"> 澳娛已承諾出售而澳娛綜合已承諾購買澳門一幅城市建築地塊，一幢名為「金碧文娛中心」(現稱「金碧坊」)之建築建於其上(「金碧」)(不附帶任何押記或留置權)。 本集團收購金碧以進行翻新及重建，從而活化亞美打利庇盧大馬路(新馬路)部分地區，以履行澳娛綜合於新博彩批給合同項下的非博彩投資承諾。金碧擬轉型為餐飲業務。 代價乃由訂約方經公平磋商後協定，相當於獨立物業估值師評估的金碧的估計市值1.66億港元。 代價預期將由本集團的內部資源撥付。 完成將於簽立澳娛與澳娛綜合將就收購金碧，並以澳娛為受益人保留金碧的擁有權而訂立的公契(「保留契據」)時落實。然而，金碧的擁有權將由澳娛保留，自保留契據日期起至簽立澳娛與澳娛綜合將予訂立以取消根據保留契據提供的保留予澳娛金碧的擁有權的公契(「公契」)及最終清償代價為止。 	1.66億港元 (1,660萬港元須於簽立承兌協議時支付； 8,300萬港元須於簽立保留契據時支付；及 6,640萬港元須於簽立公契時支付)

上述交易的進一步詳情載於日期為2024年5月21日的本公司公告內。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與澳娛及／或其附屬公司／聯繫人的協議(續)

在上葡京綜合度假村經營新八佰伴百貨公司的商舖使用權協議

協議的訂約方：

擁有人：澳娛綜合

用戶：NYH零售管理有限公司(「NYH」)，澳娛的間接全資附屬公司

交易詳情：

協議日期	交易及其用途詳情	年度上限 百萬港元
2020年1月21日	<ul style="list-style-type: none"> 澳娛綜合向NYH授出商舖的使用權，以「新八佰伴」的品牌名稱或風格或經澳娛綜合批准的任何其他名稱於位於上葡京綜合度假村購物中心二樓的商舖(「該商舖」)作經營百貨公司之用。 商舖使用權協議(「新八佰伴協議」)的年期為12年6個月(「年期」)，由開始日期(即2021年7月27日)起計(「開始日期」)。 澳娛綜合或NYH均無權於年期首6年(首6個月免費期後)內終止新八佰伴協議。於剩餘的6年年期期間內，在達成若干條款後，單方面終止將適用。 倘澳娛綜合或NYH概無於年期結束前18個月向對方發出終止通知，於年期屆滿後，新八佰伴協議將自動重續，為期18個月。 	2024年：105.5 2025年：109.8 2026年：118.3 2027年：130.2 2028年：134.9 2029年：144.7 2030年：157.4 2031年：161.6 2032年：125.4

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與澳娛及／或其附屬公司／聯繫人的協議(續)

在上葡京綜合度假村經營新八佰伴百貨公司的商舖使用權協議(續)

交易詳情：(續)

協議日期	交易及其用途詳情	年度上限 百萬港元
2020年1月21日 (續)	<ul style="list-style-type: none"> 自開始日期起，由NYH支付的該商舖的使用權每月基本費用須如下文所示： <ul style="list-style-type: none"> <u>免費期</u> 自開始日期起，澳娛綜合須給予NYH 6個月免費期。 <u>第一至三年</u> 每月基本費用將為營業額費用，即相等於每月銷售營業額4%的金額。 <u>第四至六年</u> 每月基本費用將為相等於每月銷售營業額4%的金額，但須以最低基本費用(即第二至三年的平均營業額費用另加10%增幅)為基準。 <u>第七至九年</u> 每月基本費用將為相等於每月銷售營業額4.5%的金額，但須以最低基本費用(即第四至六年的平均營業額費用另加10%增幅)為基準。 <u>第十至十二年(或如新八佰伴協議自動重續，則直至年期結束為止)</u> 每月基本費用將為相等於每月銷售營業額5%的金額，但須以最低基本費用(即第七至九年的平均營業額費用另加10%增幅)為基準。 <p>附註：上述第一至十二年將於6個月免費期結束後開始。</p> <ul style="list-style-type: none"> 年期首3年的固定每月管理費為每月約210萬港元(相等於每平方呎12.66港元)並須由NYH支付，且其將於每3年期間末按相等於7.5%的金額增加。 年期首3年的固定每月宣傳費為每月約333,000港元(相等於每平方呎2.00港元)並須由NYH支付，且其將於每3年期間末按相等於7.5%的金額增加。 	請參閱本年報第47頁

上述交易的進一步詳情載於日期為2020年1月21日的本公司公告內。

於2024年新八佰伴協議項下之交易總金額為7,970萬港元。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與澳娛及／或其附屬公司／聯繫人的協議(續)

收購NYH歐洲及NYH意大利的全部股權的轉讓協議及清償協議

協議的訂約方：

轉讓協議

賣方：新八佰伴投資管理有限公司(「新八佰伴」，澳娛的間接全資附屬公司)及澳娛

買方：SJM – 投資有限公司(「SJM投資」，本公司的間接附屬公司)及澳博餐飲服務有限公司(「澳博餐飲」，SJM投資的全資附屬公司)

清償協議

新八佰伴、NYH、澳娛綜合及SJM投資

交易詳情：

協議日期	交易及其用途詳情	代價
2024年5月21日	<ul style="list-style-type: none"> 根據轉讓協議，(i)賣方同意出售而買方同意購買NYH歐洲美食有限公司(「NYH歐洲」)及NYH意大利美食有限公司(「NYH意大利」)(統稱「目標公司」)的全部股權；(ii)新八佰伴同意轉讓而SJM投資同意承讓目標公司應付及欠付新八佰伴的貸款(「股東貸款」)(i)及(ii)統稱「收購事項」；及(iii)目標公司自2024年1月31日起業務營運產生的所有應收及應付賬款將由買方擁有及承擔。 根據清償協議，轉讓股東貸款代價32,370,658澳門元(相當於約31,427,823港元)將以抵銷NYH(當前及日後)欠付澳娛綜合的等額應收貿易款項的方式償付。收購事項總代價餘下50,000澳門元(相當於約48,544港元)將於完成後以現金償付。SJM投資亦將以上述相同抵銷機制，向新八佰伴償還新八佰伴於2024年1月31日後為該兩間目標公司墊付的業務營運開支，每間目標公司上限為1,000,000澳門元(相當於約970,874港元)。 	32,420,658澳門元 (相當於約 31,476,367港元) (附註)

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與澳娛及／或其附屬公司／聯繫人的協議(續)

收購NYH歐洲及NYH意大利的全部股權的轉讓協議及清償協議(續)

交易詳情：(續)

協議日期	交易及其用途詳情	代價
2024年5月21日 (續)	<ul style="list-style-type: none"> 目標公司擁有位於上葡京綜合度假村新八佰伴百貨公司內的兩間已處於開發中的餐廳。收購事項有助本集團在可控範圍內優化其於上葡京綜合度假村提供的餐飲組合。 收購事項已緊隨簽訂轉讓協議及清償協議後完成。 	請參閱本年報第49頁

附註：就上述代價而言，澳門元乃按1.03澳門元兌1.00港元的概約匯率換算為港元。有關換算不應詮釋為表示有關金額已經、本可或可以按任何匯率兌換或根本無法兌換。

上述交易的進一步詳情載於日期為2024年5月21日的本公司公告內。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與梁安琪議員及／或其聯繫人的協議

物業租賃主協議

關連人士於交易中所佔利益的性質及程度：

梁安琪議員及／或其聯繫人出租若干物業予本集團成員公司，租金由雙方釐定。

關連關係：

梁安琪議員(一名董事)及／或其聯繫人向本集團成員公司出租若干物業，故根據上市規則屬本公司的關連人士。

協議的訂約方：

梁安琪議員及本公司

交易詳情：

協議日期	年期	交易及其用途詳情	年度上限及 2024年交易總金額
2023年3月3日	2023年1月1日至 2025年12月31日 (「有關期間」) (本公司享有全權 酌情重續該協議 額外三年的權利)	<ul style="list-style-type: none"> 受物業租賃主協議及相關租賃施行協議的條款及條件所規限，梁安琪議員同意出租並促使其聯繫人出租若干物業予本集團成員公司。 各項物業的相關租金不得高於獨立第三方於日常業務過程中所提供的相同或近似類別物業的租金。向本集團提供的該等物業的條款及條件，應不遜於獨立第三方所提供者。 誠如租賃施行協議所載，就物業的使用損舊而進行定期保養及維修所產生的保修費用，應由本集團相關成員公司(作為租戶／承租人)承擔；而就維持物業完整性而進行結構性維修所產生的保修費用則應由梁安琪議員及／或其相關聯繫人(作為業主／出租人)承擔。 	請參閱本年報 第52頁「年度上限 及總金額表」

回力大樓的租賃協議於2024年4月1日與上述物業租賃主協議分離。有關詳情請參閱下文「回力大樓租賃協議」一節。

上述交易的進一步詳情載於日期為2023年3月3日、2023年10月12日及2024年5月31日的本公司公告內。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與梁安琪議員及／或其聯繫人的協議(續)

物業租賃主協議(續)

年度上限及總金額表：

	截至2024年 12月31日 止年度之 總金額 百萬港元 (經審核)	截至2024年 12月31日 止年度之 年度上限 百萬港元	截至2025年 12月31日 止年度之 年度上限 百萬港元
年度租金及相關付款(附註)	7.4	10.2	3.0

附註：

於2023年3月，本公司與梁安琪議員重續物業租賃主協議，及董事會批准截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個財政年度之此類持續關連交易之年度上限，分別為3,740萬港元、300萬港元及300萬港元。該等年度上限乃參考(i)本集團與梁安琪議員及／或其聯繫人根據日期為2019年12月23日的物業租賃主協議所訂立的現有租約；(ii)預期於截至2023年12月31日止年度內根據日期為2019年12月23日的物業租賃主協議重續若干現有租約；(iii)估計將對經重續租約作出的租金調整；(iv)就經重續租約應用香港財務報告準則第16號「租賃」；(v)須向梁安琪議員及／或其聯繫人支付的估計物業相關費用及開支；及(vi)就市值租金(包括物業管理費(如適用))任何不可預測的波動以及與物業租賃主協議及將於有關期間根據物業租賃主協議訂立的任何其他租約項下擬進行的交易相關的任何不可預計的費用及開支，而釐定的300萬港元緩衝額。

由於有關回力大樓的租賃協議的租期延長三個月至2024年3月31日，於2023年10月，董事會修訂截至2024年12月31日止財政年度之物業租賃主協議項下之持續關連交易之年度上限為1,020萬港元。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與梁安琪議員及／或其聯繫人的協議(續)

回力大樓租賃協議

關連人士於交易所佔利益的性質及程度：

梁安琪議員擁有澳門回力球企業股份有限公司(「澳門回力」)多數股權。

關連關係：

澳門回力為梁安琪議員持有的佔多數控制權的公司，並根據上市規則為本公司的關連人士。

協議的訂約方：

澳娛綜合及澳門回力

交易詳情：

協議日期	年期	交易及其用途詳情	每月租金 百萬港元
2024年5月31日	2024年4月1日至 2027年3月31日 (澳娛綜合享有 全權酌情重續協議 不多於三年的權利 (於屆滿前六個月 發出書面通知))	<ul style="list-style-type: none"> 澳門回力將位於澳門外港填海區回力的大廈(包括大廈及其他建築在其上的配套設施，一般稱為「回力大樓」，包括現況下的酒店和博彩部分以及附屬空間)的特定部分(「該物業」)租賃給澳娛綜合，用作博彩、酒店客房、餐廳及其他設施的營運。 租賃該物業將使本集團能夠繼續營運回力海立方娛樂場，並以低成本向其顧客提供酒店客房。 應付每月租金乃由訂約方經公平協商後釐定，當中已參考獨立物業估值師評估該物業的每年市場租金扣減攤銷的金額。 	2024年4月1日至 2025年3月31日：3.5 2025年4月1日至 2026年3月31日：4.0 2026年4月1日至 2027年3月31日：4.5

上述交易的進一步詳情載於日期為2024年5月31日的本公司公告內。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與梁安琪議員及／或其聯繫人的協議(續)

提供服務及授權佔用及使用凱旋門酒店區域以經營娛樂場的凱旋門服務協議

關連人士於交易中所佔利益的性質及程度：

梁安琪議員間接全資擁有凱旋門娛樂集團有限公司(「凱旋門娛樂」)，該公司為本集團於澳門經營娛樂場的服務提供者之一。凱旋門娛樂向澳娛綜合提供有關市場推廣、宣傳、客戶開發及推薦等支援服務及授權澳娛綜合佔用及使用凱旋門酒店指定區域以經營娛樂場，根據雙方協定的指定程式按月收取費用作為回報。

關連關係：

凱旋門娛樂由梁安琪議員間接全資擁有，並根據上市規則為本公司的關連人士。

協議的訂約方：

澳娛綜合及凱旋門娛樂

交易詳情：

協議日期	年期	交易及其用途詳情	年度上限及 2024年交易總金額
2023年2月28日	2023年1月1日至 2025年12月31日	<ul style="list-style-type: none"> 凱旋門娛樂已同意向澳娛綜合提供有關市場推廣、宣傳、客戶開發及推薦等支援服務(「該等服務」)及授權澳娛綜合佔用及使用凱旋門酒店指定區域以經營娛樂場，包括中場、貴賓廳及角子機。 凱旋門娛樂根據凱旋門服務協議所載的指定程式有權按月收取費用，有關費用乃根據娛樂場內相關博彩區域的博彩毛收益的固定百分比，並經扣除提供該等服務的所有相關成本及費用後釐定。 	請參閱本年報 第55頁「年度上限 及總金額表」

上述交易的進一步詳情載於日期為2023年2月28日、2023年10月12日及2024年5月31日的本公司公告內。

董事報告

董事於合約中之權益及關連交易(續)

與梁安琪議員及／或其聯繫人的協議(續)

提供服務及授權佔用及使用凱旋門酒店區域以經營娛樂場的凱旋門服務協議(續)

年度上限及總金額表：

	截至2024年 12月31日 止年度之 總金額 百萬港元 (經審核)	截至2024年 12月31日 止年度之 年度上限 百萬港元	截至2025年 12月31日 止年度之 年度上限 百萬港元
應付凱旋門娛樂的服務費(附註)	607.3	908.3	960.0

附註：

於2023年2月，澳娛綜合與凱旋門娛樂重續凱旋門服務協議，及董事會批准截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個財政年度之此類持續關連交易之年度上限，分別為2.531億港元、3.517億港元及4.501億港元。該等年度上限乃經參考若干因素而釐定，包括但不限於(i)2019年澳門凱旋門娛樂場中場的歷史總博彩收入(即2019冠狀病毒病疫情爆發前)；(ii)澳門於未來數年的訪客及博彩收入的預計回升；(iii)澳門凱旋門娛樂場於過往及截至2025年12月31日止三個年度的賭枱數量；(iv)凱旋門服務協議所規定的澳門凱旋門娛樂場中場總博彩收入的百分比；(v)於2023年1月提供該等服務的實際成本及開支；及(vi)就通貨膨脹及澳門凱旋門娛樂場總博彩收入意外增長提供的15%緩衝。

於2023年10月，董事會修訂截至2023年12月31日止財政年度之凱旋門服務協議項下之持續關連交易之年度上限為5.10億港元。此年度上限乃參考下列因素釐定：(i)澳門凱旋門娛樂場的實際總博彩收入；(ii)2023年餘下時間澳門總博彩收入及訪澳旅客的預期增長，尤其是國慶及聖誕假期的預期增長；及(iii)2023年提供該等服務的實際成本及開支。

於2024年5月，鑒於自2023年年初起該等服務費強勁增長，董事會進一步修訂截至2024年及2025年12月31日止財政年度之凱旋門服務協議項下之持續關連交易之年度上限分別為9.083億港元及9.60億港元。該等年度上限乃參考下列因素釐定：(i)澳門凱旋門娛樂場的實際總博彩收入；(ii)2024年餘下時間及2025年澳門總博彩收入及訪澳旅客的預期增長，尤其是假期的預期增長；(iii)2024年第一季度提供該等服務的實際成本及開支；及(iv)為業務需求的不可預見變化提供靈活性而作出的最多10%緩衝。

董事報告

核數師之審閱

根據上市規則第十四A章，上述交易構成本集團之持續關連交易及關連交易，並須於本公司年報內披露。

本公司已委聘核數師德勤•關黃陳方會計師行(「核數師」)，根據香港會計師公會所頒佈之香港核證聘用準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」並參照實務說明第740號(經修訂)「關於上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團之持續關連交易作出匯報。核數師已根據上市規則第14A.56條就本集團於本年報第40頁至55頁披露之持續關連交易發出其無保留意見之函件，當中載列其發現及結論。

核數師已確認於2024年度：

- (1) 彼等並無察悉任何事項促使其相信已披露持續關連交易未獲董事會批准；
- (2) 就涉及本集團提供貨品或服務之交易而言，彼等並無察悉任何事項促使其相信有關交易在所有重大方面並未按照本公司的定價政策而進行；
- (3) 彼等並無察悉任何事項促使其相信有關交易在所有重大方面並未根據規管有關交易之有關協議而訂立；及
- (4) 就載於以上之各持續關連交易之總額而言，彼等並無察悉任何事項促使其相信已披露持續關連交易已超逾本公司就各已披露持續關連交易而於本公司過往日期為2020年1月21日、2023年2月28日、2023年3月2日、2023年3月3日、2023年8月24日、2023年10月12日、2023年11月17日及2024年5月31日的公告所披露之最高年度總額。

獨立非執行董事已審閱該等交易及核數師報告，並確認持續關連交易乃：

- (a) 在本公司日常及一般業務過程中進行；
- (b) 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (c) 按照規管有關交易之相關協議條款進行，而其條款屬公平合理，且符合股東的整體利益。

於2025年3月3日舉行的審核委員會會議上，所有獨立非執行董事已審閱及確認符合澳娛綜合與澳娛於2008年6月18日訂立有關就澳娛綜合之娛樂場博彩業務兌換及借入澳娛籌碼之協議規定。截至2024年12月31日止年度，償付流通澳娛籌碼的已收及應收淨額為20萬港元。

董事報告

豁免嚴格遵守本公司之關連交易

本公司向其附屬公司澳娛綜合轉撥剩餘資金(「轉撥」)，用作一般營運資金用途。該安排為一般庫務職能，旨在將本集團整體利息成本減至最低。

由於澳娛綜合15%的已發行股本(即B組股份)由何超鳳女士(為本公司董事)持有，因此其為本公司之關連人士。儘管股權僅因根據澳門博彩法的相關規定所致，且何超鳳女士於其中並無經濟利益，但澳娛綜合技術上屬於本公司的「共同持有實體」(定義見上市規則第14A.27條)。因此，根據上市規則第14A.26條及第14A.27條，轉撥構成本公司之關連交易。

在此方面，聯交所已就轉撥向本公司授出豁免嚴格遵守上市規則第14A.26條及第14A.27條。

關聯方交易

於日常業務過程中進行的重大關聯方交易詳情，載於根據香港財務報告準則編製之財務報表附註42。附註42(b)至42(g)及42(k)至42(m)中提述的關聯方交易構成持續關連交易／關連交易(定義見上市規則第十四A章)，所有該等關聯方交易均已遵守上市規則第十四A章項下之規定。

董事於競爭業務中之權益

本集團確認來自從事以下主要業務的客戶的收益：

- 博彩業務
- 酒店、餐飲、零售及租賃業務

董事報告

董事於競爭業務中之權益(續)

截至2024年12月31日止年度，本公司的下列董事透過下列公司、其附屬公司、聯繫公司或其他投資形式經營，而被視為與本集團於年度內經營之主要業務直接或間接構成或可能構成競爭之下列業務(本集團的業務除外)中擁有權益，而須根據上市規則第8.10(2)條作出之披露如下：

董事姓名	公司／合夥企業／獨資企業名稱	於競爭業務的權益	競爭業務性質
何超鳳	澳門旅遊娛樂股份有限公司 (「澳娛」)	<ul style="list-style-type: none"> 獲委任為Lanceford Company Limited (澳娛的公司董事)的代表 	澳門的酒店、餐飲、零售及租賃業務
	信德集團有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 執行董事兼副董事總經理 	澳門的酒店、餐飲、零售及租賃業務
梁安琪	澳門旅遊娛樂股份有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 董事 	澳門的酒店、餐飲、零售及租賃業務
	凱旋門發展有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 董事 主要股東 	澳門的酒店及餐飲業務
	凱旋門娛樂集團有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 董事 主要股東 	提供博彩服務
	澳門賽馬股份有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 董事 主要股東 	澳門的餐飲業務
	Macau Hotel Company Limited (經營名稱：「麗景灣藝術酒店」)	<ul style="list-style-type: none"> 董事 主要股東 	澳門的酒店及餐飲業務
	澳門回力球企業股份有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 董事 主要股東 	澳門的租賃業務
	澳門主題公園渡假村股份有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 董事 主要股東 	澳門的酒店、餐飲、零售及租賃業務
	馬里奧餅店有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 董事 	澳門的餐飲業務
陳婉珍	澳門旅遊娛樂股份有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 董事 主要股東 	澳門的酒店、餐飲、零售及租賃業務
	澳門勵駿創建有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 主要股東 	提供博彩服務及澳門的酒店、餐飲、零售及租賃業務
岑康權	澳門旅遊娛樂股份有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 董事 	澳門的酒店、餐飲、零售及租賃業務
	信德集團有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 執行董事 	澳門的酒店、餐飲、零售及租賃業務
曾安業	澳門旅遊娛樂股份有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 獲委任為萬利城有限公司 (澳娛的公司董事)的代表 	澳門的酒店、餐飲、零售及租賃業務
	周大福企業有限公司	<ul style="list-style-type: none"> 董事兼行政總裁 	澳門的酒店及餐飲業務

除上文所披露者外，概無董事於與本公司或其附屬公司於年度內經營之主要業務直接或間接構成或可能構成競爭之任何業務(本公司或其附屬公司的業務除外)中擁有權益，而須根據上市規則作出披露。

董事報告

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉

於2024年12月31日，各董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有，根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述須保存之登記冊內，或根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須另行知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債權證中擁有之權益

澳門博彩控股有限公司

董事姓名	身份	好倉／淡倉	擁有 股份數目	擁有相關 股份數目	佔已發行 股份的 概約百分比 (附註2)
何超鳳	實益擁有者	好倉	35,488,120	—	0.50%
	實益擁有者	好倉	—	1,605,000	0.02%
				(附註1)	
			35,488,120	1,605,000	0.52%
霍震霆	實益擁有者	好倉	3,750,000	—	0.05%
梁安琪	實益擁有者	好倉	574,269,099	—	8.09%
陳婉珍	實益擁有者	好倉	2,542,500	—	0.04%
	實益擁有者	好倉	—	3,210,000	0.04%
				(附註1)	
			2,542,500	3,210,000	0.08%
岑康權	實益擁有者	好倉	7,500,000	—	0.11%

附註：

- 為與本公司授予購股權有關的相關股份之權益，詳情載於上文「購股權計劃」一節。
- 根據於2024年12月31日已發行之7,101,805,366股股份計算之百分比。

董事報告

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉(續)

於相聯法團股份、相關股份及債權證中擁有之權益

澳門旅遊娛樂股份有限公司

董事姓名	身份	好倉／淡倉	擁有股份數目			佔已發行 股本的 概約百分比
			普通股	特權股	總計	
梁安琪	實益擁有者	好倉	637	5,215	5,852	6.86%
陳婉珍	實益擁有者	好倉	5,204	8,271	13,475	15.806%
岑康權	實益擁有者	好倉	1,004	—	1,004	1.18%

澳娛綜合度假股份有限公司

董事姓名	身份	好倉／淡倉	擁有股份數目		佔已發行 股本的 概約百分比
			(B組股份)		
何超鳳	實益擁有者	好倉	7,500,000		15.00%

董事報告

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉(續)

於相聯法團股份、相關股份及債權證中擁有之權益(續)

Champion Path Holdings Limited (「Champion Path」)

董事姓名	債權證	身份	擁有債權證金額	佔已發行 債權證總額的 概約百分比
何超鳳	2026年美元優先票據 (附註1)	實益擁有着	5,000,000美元	1.0%
	2028年美元優先票據 (附註2)	實益擁有着	5,000,000美元	1.0%
梁安琪	2026年美元優先票據 (附註1)	實益擁有着	10,000,000美元	2.0%
	2028年美元優先票據 (附註2)	實益擁有着	5,000,000美元	1.0%
		全權信託創始人 (附註3)	21,000,000美元	4.2%
			26,000,000美元	5.2%
陳婉珍	2028年美元優先票據 (附註2)	實益擁有着	12,500,000美元	2.5%

附註：

- 該等由Champion Path發行的債權證(於2026年到期金額為500,000,000美元的4.50%優先票據)(「2026年美元優先票據」)於聯交所上市，可自由轉讓但不可轉換為Champion Path或任何其他公司股份。2026年美元優先票據的最低面值為本金200,000美元及超出部分1,000美元的整數倍數。2026年美元優先票據為記名形式的優先無抵押債務。
- 該等由Champion Path發行的債權證(於2028年到期金額為500,000,000美元的4.85%優先票據)(「2028年美元優先票據」)於聯交所上市，可自由轉讓但不可轉換為Champion Path或任何其他公司股份。2028年美元優先票據的最低面值為本金200,000美元及超出部分1,000美元的整數倍數。2028年美元優先票據為記名形式的優先無抵押債務。
- 該等2028年美元優先票據由梁安琪議員擔任創始人的何鴻樂博士基金會實益擁有。

董事報告

董事購入股份或債權證之權利

除上文所披露者外，就任何董事所知，於2024年12月31日，概無董事或本公司最高行政人員根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部（或根據證券及期貨條例有關條文被當作或被視為），於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份或債權證中擁有須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉；或擁有根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條例所述之登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之任何權益。

獲准許的彌償條文

本公司組織章程細則載有獲准許的彌償條文，在惠及所有董事及本公司的聯繫公司（定義見公司條例（第622章））董事的情況下有效。

主要股東於股份及相關股份中擁有之權益及淡倉

於2024年12月31日，主要股東及其他人士（須根據證券及期貨條例第XV部披露其權益者）於股份及相關股份中，根據證券及期貨條例第336條所存置之登記冊中所記錄之權益及淡倉的詳情如下：

主要股東 名稱／姓名	身份	好倉／淡倉	擁有 股份數目	擁有相關 股份數目	佔已發行 股份的 概約百分比 (附註3)
澳門旅遊娛樂股份 有限公司(「澳娛」)	實益擁有者及 其操控公司(附註1)	好倉	3,892,610,855	504,232,804 (附註2)	61.91%
梁安琪	實益擁有者	好倉	574,269,099	—	8.09%

附註：

1. Konrad Investments Limited (澳娛透過Bounty Rich Holdings Limited擁有的間接全資附屬公司)直接持有68,841,250股股份。
2. 為有關本公司的全資附屬公司冠威發行的本金金額為19.06億港元及2%票面利率的5年期可換股債券的相關股份之權益。詳情載於上文「根據特定授權發行之可換股債券」一節。
3. 根據於2024年12月31日已發行之7,101,805,366股股份計算之百分比。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，本公司並無接獲通知，有任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條而存置之登記冊內之股份及相關股份之任何權益或淡倉。

董事報告

澳娛作出之不競爭承諾

根據日期為2008年6月18日之不競爭承諾契據，澳娛已向本公司承諾，(i)在股份於聯交所上市及澳娛仍為控股股東期間，澳娛概不會與澳娛綜合於澳門之娛樂場博彩經營業務競爭，及(ii)其不會增加於新濠國際發展有限公司的權益。此外，澳娛亦已向澳娛綜合承諾倘其得悉澳門有任何場地適合經營娛樂場或角子機業務，其須將該項機會知會本公司。

於2025年3月3日舉行的審核委員會會議上，全體獨立非執行董事已審閱由澳娛就不競爭承諾作出之確認，並確認澳娛已遵守不競爭承諾。

購入、出售或贖回上市證券

Champion Path自公開市場購回面值1,000萬美元的2028年美元優先票據(佔上述票據本金總額約1%)，並隨後於2024年11月13日註銷上述票據。2028年美元優先票據於聯交所主板上市。於2024年12月31日，4.90億美元的2028年美元優先票據仍發行在外。

除上文所披露者外，截至2024年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回任何其上市證券。

足夠公眾持股量

根據本公司在本年報日可以得悉而董事亦知悉的公開資料顯示，本公司維持上市規則所訂明之公眾持股量。

企業管治

本公司之企業管治原則及常規，載於本年報第67頁至100頁之「企業管治報告」內。

管理合約

於年內概無訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

董事報告

主要供應商及客戶

主要供應商

本集團五大供應商之總採購額合共佔本集團本年度總採購額少於30%。

主要客戶

於年內，五大客戶佔本集團營業額或銷售額少於30%。

與本集團僱員、客戶及供應商的重要關係

本集團的成功有賴於其與僱員及客戶的關係，其次是與主要供應商的關係。正如本公司的操守準則所反映，本集團努力與各類別人士維持和諧道德關係。

於報告期間，與本集團僱員、客戶及供應商的重要關係並無重大變動或對其造成不利影響。

環保政策及表現

本公司相信，穩健的環保政策及表現對我們業務的可持續發展及我們的社區至關重要。

董事會負責本公司的環保政策，作為本集團整體策略的一部分，並報告環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)活動。本集團致力減少其業務可能對環境造成之不利影響。本集團已實施多項環保措施，如安裝LED照明及採用電子程序以減少用紙。我們優先使用來自內部及外部的回收材料，以生產供內部使用的公司文具及供外部消耗的刊發文件，並考慮發展無紙化項目(倘可行)。本集團亦正使用天然氣及電力驅動的穿梭巴士，以取締柴油穿梭巴士。

就上葡京綜合度假村的酒店部分而言，我們已獲得美國綠色建築協會Leadership in Energy and Environmental Design (LEED)銀級認證。上葡京綜合度假村的酒店房間控制單元將具備自動控制燈光、房間空調及窗簾等節能功能。

我們已制訂多個節能及清潔空氣措施，以幫助我們減少碳排放。本公司多年來一直支持由香港政府環境及生態局為香港上市公司發起的碳足跡資料庫。我們為此在2024年為香港辦事處提交了一份碳排放報告，有關報告可於碳中和及可持續發展網站查閱。

董事報告

環保政策及表現(續)

為提升本集團於環保方面的政策及表現，於2020年已委聘外部顧問審閱本集團的可持續發展管治架構、策略及政策並提供建議。可持續發展督導委員會向董事會執行委員會匯報，委員主要為本集團高級行政人員，負責審議可持續發展及氣候相關事宜。可持續發展督導委員會亦負責遵守澳門政府環境保護局所規定的環保政策。

為確保順利過渡並遵守強化氣候披露的要求，我們於2024年聘請了外部環境、社會及管治顧問公司，以支援本集團編製氣候相關披露，以符合自2025年1月1日或之後開始的財政年度生效的新聯交所《環境、社會及管治報告守則》。該公司亦於年內向本集團管理層提供氣候相關議題的培訓。

有關截至2024年12月31日止財政年度所發現的環境、社會及管治事宜的進一步披露，已根據上市規則附錄C2的規定刊載於本公司日期為2025年3月4日的環境、社會及管治報告內。

遵守對本集團有重大影響的法例及規例

多項法例及規例可對本集團產生重大影響，包括澳門有關打擊洗錢及恐怖分子資金籌集、監管攜帶現金出入境、規範進入娛樂場和博彩區、網絡安全、個人資料、外匯、吸煙等其他方面的法例及規例。除了在澳門及香港的公司法律團隊外，本集團在澳門設有防洗黑錢法遵部以確保本集團及時了解並遵守法例及規例。

於報告期間，本集團並無發生任何違反相關法例及規例並對本集團的業務及運營造成重大影響的情況。

五年財務概要

本集團截至2024年12月31日止過去五個財政年度的已刊發業績和資產及負債的概要，載於本年報第208頁。

董事報告

審核委員會之審閱

本公司截至2024年12月31日止年度經審核綜合財務報表已由本公司審核委員會審閱。

核數師

重新委任德勤•關黃陳方會計師行為本公司之核數師直至下屆周年成員大會結束時為止之決議案將於2025年周年成員大會上提呈。

承董事會命

澳門博彩控股有限公司

主席兼執行董事

何超鳳

香港，2025年3月4日

企業管治報告

企業管治常規

本公司致力於設立良好之企業管治常規，而其管理團隊一直竭力維持高水平之企業管治及透明度。

本公司已根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第二部分所載之原則及守則條文(「企管守則」)，採納其為本公司之企業管治守則。

截至2024年12月31日止年度，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載企管守則的全部守則條文。

企業管治與環境、社會及管治之間的聯繫

本公司董事會(「董事」)一直專注於為本公司股東(「股東」)創造長期之可持續增長，並為所有持份者創造長期價值。除企業管治架構外，董事會(「董事會」)已制定一個框架，讓本公司識別與考慮或對其重要之環境風險、社會風險及氣候相關風險及機遇。其已採納監督氣候相關風險和機遇的董事會角色描述。其亦已設立可持續發展督導委員會，委員主要為本集團高級行政人員。可持續發展督導委員會之主要目的及責任為透過董事會執行委員會向董事會或應要求直接向董事會提供建議，以確保本集團之業務策略已充分考慮本集團之可持續發展及氣候相關事宜，並協助董事會履行有關監督責任以及向董事會報告任何重大事宜。可持續發展督導委員會亦負責遵守澳門政府環境保護局所規定的環保政策。

有關截至2024年12月31日止財政年度所辨識的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)事宜之進一步披露，已根據上市規則附錄C2的規定刊載於本公司日期為2025年3月4日的環境、社會及管治報告內。

進行證券交易的標準守則

本公司 董事

本公司已採納上市規則所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則作為其董事進行證券交易之操守準則。

在作出特定查詢後，本公司確認所有董事於截至2024年12月31日止年度已遵守標準守則所述之所需標準。

本公司 有關僱員

董事會已就有關僱員買賣本公司證券正式制定書面指引，所涉條款不比標準守則之現有條款寬鬆。

有關僱員包括本公司任何僱員或本公司之附屬公司或控股公司之董事或僱員，彼等因其職務或其受僱而管有與本公司或其證券有關之內幕消息。

企業管治報告

企業宗旨、價值、策略及文化

董事會於設定基調及制定本公司宗旨、價值及策略，以及推廣理想文化方面起主導作用，以支持本公司追求成功。其應持續監督及評估本公司文化，確保與本公司的宗旨、價值及策略一致，並緊跟瞬息萬變的商業格局。

作為澳門娛樂場及綜合娛樂度假村的領先擁有者、經營者和發展商，憑藉向顧客提供頂級娛樂場博彩、休閒娛樂及酒店服務，本集團始終致力於實現股東價值的可持續的長期增長。秉持此項宗旨，董事會已確立五項核心價值，作為本集團及僱員每項行動及決策之指引。該等價值亦已融入本公司之文化中。



企業管治報告

董事會組成

本公司由董事會管理，董事會負責領導及監察本公司之事務，並監督本集團之業務、策略決定及表現。董事會委派管理層執行其決策及日常運作。保留予董事會的職能及授予管理層之職能已正式制定書面指引。董事會將定期審閱該等安排以確保其仍符合本公司需要。

董事會具有本集團業務所需之均衡及適當的技能、經驗及多元化。於年內及截至本報告日期，組成董事會的成員如下：

董事會 (包括企業管治職能) (董事總數：9名(附註1))		
執行董事 (兼本公司高級管理層)	非執行董事	獨立非執行董事
何超鳳女士 (主席) 霍震霆先生 (聯席主席) 梁安琪議員 (聯席主席) 陳婉珍博士 岑康權先生 現有人數：5名 佔董事總數百分比：56%	曾安業先生 現有人數：1名 佔董事總數百分比：11%	何厚鏘先生(附註3) 黃汝璞女士(附註3) 楊秉樑先生 謝孝衍先生(附註3) (於2024年6月26日退任) 現有人數：3名(附註2) 佔董事總數百分比：33%(附註2)
附註： <ol style="list-style-type: none"> 董事上限為12名(本公司組織章程細則(「章程細則」)第80條) 獨立非執行董事人數下限為3名及其必須佔董事會至少三分之一的席位(分別為上市規則第3.10(1)及3.10A條) 一名獨立非執行董事具備會計經驗(上市規則第3.10(2)條) 		

董事會內執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)的組合平衡，以及至少三分之一的董事為獨立非執行董事，致使董事會上有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。

企業管治報告

董事會獨立觀點機制

本公司已設立下列機制，以確保董事會可獲得獨立觀點及意見：

董事會獨立觀點機制

董事應對本公司有受信責任及以應有技能、謹慎和勤勉態度行事的責任。為履行作為董事之職責，彼應主動向董事會表達其符合本公司利益的獨立觀點及意見(無論口頭或書面)。

主席應提倡公開、積極討論的文化，促進董事作出有效貢獻。彼應確保董事輕鬆自在地向董事會表達其觀點及意見。

任何董事及(應任何董事的要求)公司秘書可隨時召開董事會會議。主席應確保所有董事有機會於董事會會議的議程中加入事項。

主席應至少每年在無其他董事列席的情況下與獨立非執行董事舉行一次會議。倘需要，獨立非執行董事可要求單獨或與其他獨立非執行董事共同與主席舉行額外會議，以表達其觀點及意見。

倘董事在董事會將予考慮之事項中存有董事會認為屬重大之利益衝突，則該事項將以召開實體董事會會議而非以書面決議案方式處理。在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益之獨立非執行董事應該出席有關董事會會議，以就有關事項表達其觀點及意見。

倘董事於事項中存有與本公司及／或其附屬公司利益衝突，其應避免出席董事會會議，以便其他董事可於董事會會議上自由表達其觀點及意見。

董事可按合理要求在適當情況下尋求獨立專業意見(費用由本公司支付)，以協助彼等履行對本公司的職責。

倘任何董事對本公司及／或其附屬公司之任何懷疑欺詐、舞弊、不當行為或違規提出嚴重關切，應根據董事會採納的舉報政策調查該事項。

董事會應每年檢討有關機制之執行情況及成效。

於2025年3月4日，董事會已檢討上述機制，並認為年內該等機制之執行情況及成效令人滿意。

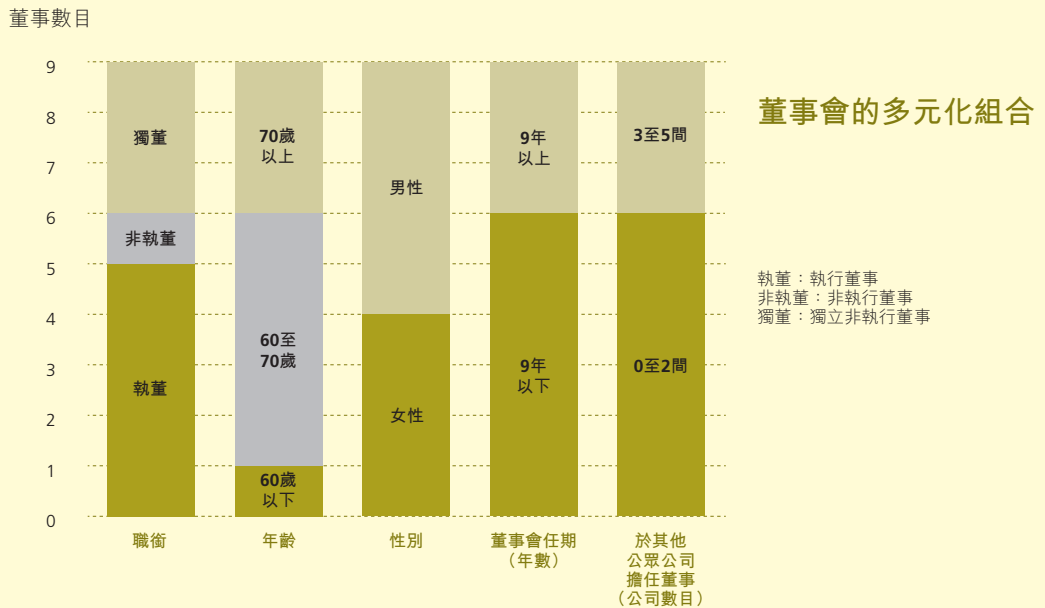
董事會多元化

董事會於2013年為本公司採納董事會成員多元化政策，規定提名委員會物色具備合適資格擔任董事之人士時，應考慮多元化在各方面的裨益，包括但不限於多項因素，例如性別、年齡、種族、文化及教育背景、專業經驗及與行業及業務相關的經驗，以使董事會保持合適且比例均稱的專門技能、經驗及背景。委任任何董事時均應先就本公司的利益整體考慮上述因素。提名委員會將定期商討並協定(如屬適當)任何可衡量目標以實現董事會多元化。

企業管治報告

董事會多元化(續)

於2024年12月31日董事會成員多元化之組合載於下表，而其履歷詳情載於本年報第17頁至23頁。



提名委員會及董事會已於2025年3月4日檢討董事會多元化政策之執行情況及成效。彼等認為董事會之多元化已達至理想水平，因此，概無就董事會多元化設立可計量目標，董事會多元化政策將維持不變。

於2024年12月31日，董事會包括四名女性董事及五名男性董事。董事會認為董事會之性別多元化令人滿意。為促進社區性別主流化，本公司於2016年加入香港勞工及福利局以及婦女事務委員會成立的上市公司性別課題聯絡人網絡。

在本集團，我們倡導員工隊伍的性別多元化。於整個招聘過程中，我們確保每位應徵者不論性別均獲公平及尊重對待。我們根據應徵者的資格、背景、經驗及工作知識為每個職位甄選最佳候選人，不存在任何性別偏見。我們不分性別向全體僱員支付同等薪酬，向每位僱員提供相同的晉升機會。在我們的員工隊伍中，我們的性別分佈較為均衡，其中男性僱員約佔48%，女性僱員約佔52% (包括高級管理層)。

我們深信，男性及女性均能帶來獨特的優勢、觀點、想法及商業洞察力。因此，管理層的性別多元化有助於本公司更好地解決問題及制定策略。儘管非營運部門性別比例平衡，但我們仍持續努力提高女性在營運部門的佔比，目前女性管理人員保持約35%，而男性管理人員約65%。在營運部門，培養女性領導能力至關重要。女性領導者通常表現出很強的情商，包括積極的職業道德、富有同情心的有效溝通、批判性思維，最終為僱員提供更好的績效諮詢，並為顧客提供更好的服務。本集團致力於通過管理發展計劃培養女性領導者，作為我們繼任計劃的一部分，在營運部門尤其如此。

企業管治報告

主席及行政總裁

本公司已區分主席及行政總裁之角色且並非由同一人士出任。何超鳳女士為董事會主席，負責制定本集團之整體業務發展政策，而執行委員會負責監督及實施本集團的戰略目標及業務運營。

何超鳳女士作為董事會主席擔任之董事會角色如下：



本公司已明確劃分主席與行政總裁(若獲委任)之責任並以書面政策形式載列。

企業管治報告

董事委任及重選

根據章程細則，董事會有權委任任何人士為董事，以填補臨時空缺或新增董事名額。委任任何人士出任董事的權力受限於須在接受委任後的首次周年成員大會上接受股東選舉。任何人士（退任董事除外）不得於任何成員大會獲委任或重新委任，除非：

- (i) 彼獲董事會推薦；或
- (ii) 在不早於成員大會通告派發後當日及不遲於成員大會舉行日期之前七天之期間內，本公司註冊辦事處接獲由合共持有本公司全部已發行股份（「股份」）不少於10%，且有權於成員大會上表決之兩名或以上股東（不得為動議所提出的人士）簽署之函件，表示有意動議委任或再委任該人士，並由該人士簽署，表示其願意接受委任或再委任之通知。

提名委員會負責考慮個別人士是否適合出任董事及就董事委任或重新委任向董事會提出建議。

章程細則訂明，於本公司每屆周年成員大會上，三分之一的董事須退任但可膺選連任。於釐定須退任之董事時，董事會將確保各董事（包括有指定任期之董事）須輪值退任，至少每三年一次。於本公司將於2025年6月10日舉行之周年成員大會（「2025年周年成員大會」）上，下列董事將根據章程細則第95條輪值退任董事會成員：

非執行董事 ： 曾安業先生

獨立非執行董事 ： 何厚鏘先生
 黃汝璞女士

上述所有董事均具備資格及願意於2025年周年成員大會上膺選連任。

膺選連任之退任董事之履歷詳情及董事會就重選有關董事之推薦意見，載列於將於2025年4月29日或前後寄發予股東之通函內。

企業管治報告

非執行董事

非執行董事曾安業先生及獨立非執行董事楊秉樑先生已分別與本公司訂立無固定任期之委任書，惟須根據不時修訂之章程細則及上市規則之規定輪值退任。

獨立非執行董事何厚鏘先生及黃汝璞女士各自均已與本公司訂立為期三年之委任書，該委任書將：

- (i) 於下列日期終止(a)由股東於周年成員大會上首次選為獨立非執行董事後召開之第三次周年成員大會之日期；或(b)獨立非執行董事須輪值退任之日期(以較早者為準)；或
- (ii) 須根據不時修訂之章程細則及上市規則之規定輪值退任。

非執行董事(包括獨立非執行董事)乃才能卓越之專業人士，具有財務管理、業務發展或本集團業務策略方面之專業知識及經驗。彼等在涉及策略、政策、公司表現、問責性、資源、主要委任及操守準則等事宜上提供獨立意見，並令董事會嚴格遵守財務及其他法定申報規定及發揮充分的制衡作用以保障股東及本公司之權益。

獨立非執行董事及其他非執行董事透過提供獨立、富建設性及有依據的意見，為制定本公司的策略及政策作出正面貢獻。彼等通過定期出席及積極參與董事會及其效力之董事委員會的會議，發揮其技能、專長及不同背景與資歷的優勢，對董事會及有關董事委員會作出貢獻。所有獨立非執行董事均有出席本公司於2024年6月26日舉行之周年成員大會(「2024年周年成員大會」)。

非執行董事(包括獨立非執行董事)之其他職能包括：

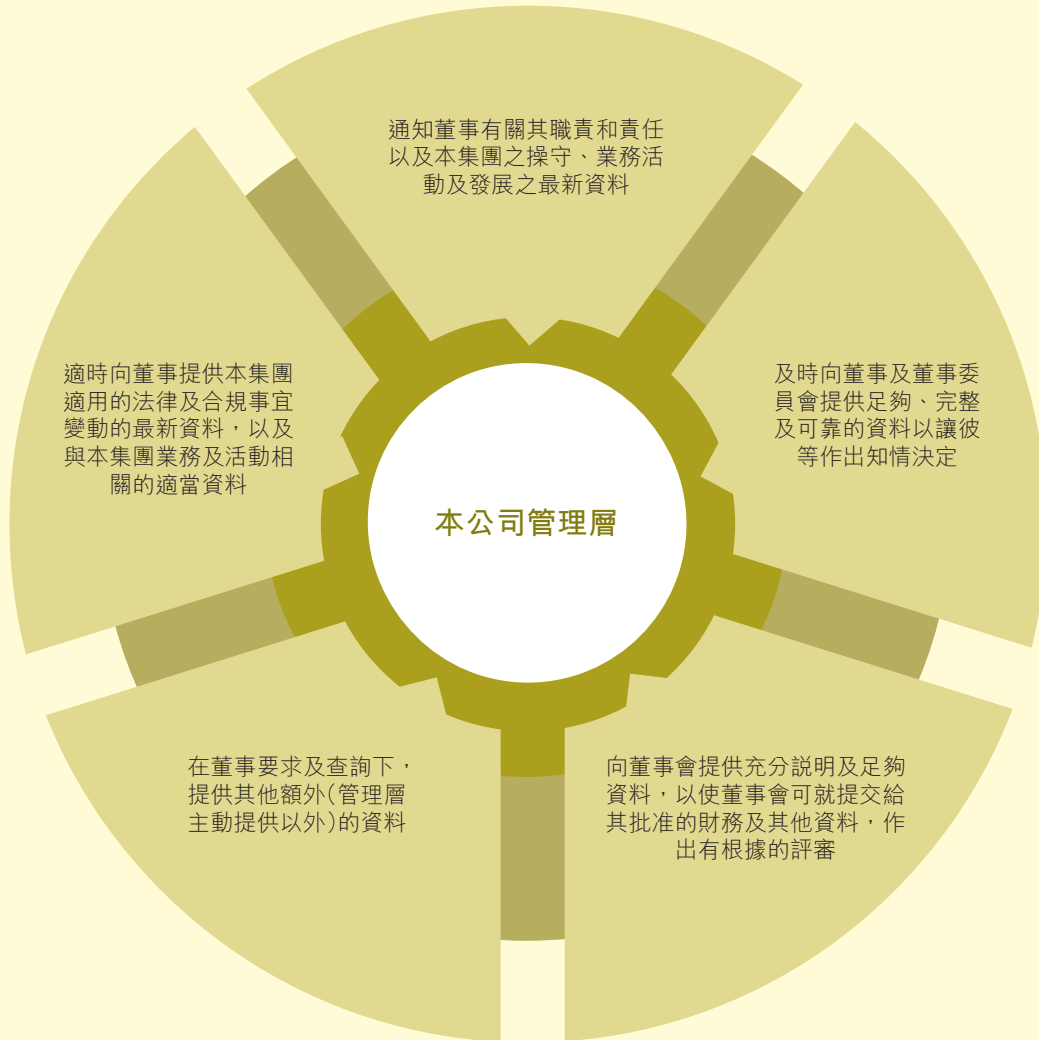
- (i) 在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用；
- (ii) 出任審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他董事委員會委員；及
- (iii) 仔細檢查本公司表現是否達到既定的企業目標和目的，並監察匯報公司表現的事宜。

全體獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條有關評估獨立性之全部指引。本公司已接獲彼等各人就其獨立性發出之年度書面確認，並認為彼等各人確屬獨立人士。

所有載有董事姓名之公司通訊中，已明確表述獨立非執行董事之身份。本公司將獨立非執行董事人數維持於不少於董事會成員人數三分之一，並確保董事會至少有一名具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長的獨立非執行董事。

企業管治報告

董事之責任



董事會及各董事可於需要時自行及獨立地接觸高級管理層、資深法律顧問及公司秘書，以獲取有關本集團之任何資料履行董事之職責。

由於董事會本質上是一個一體組織，非執行董事應有與執行董事相同的受信責任及以應有謹慎態度和技能行事的責任。每名董事應確保能投入足夠時間及精神處理本公司之事務，並作出與彼等之角色及董事會責任相稱之貢獻。各董事已向董事會披露彼參與的公眾公司或組織之名稱，以及擔任有關職務所涉及的時間，而董事會已確認各董事已付出足夠時間執行彼等在本公司之職務。董事會已設立書面程序，讓董事按合理要求，可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

本公司已為各董事訂立正式委任書，載列委任彼等之主要條款及條件。本公司已就董事可能面對之任何法律行動安排董事及高級職員之責任保險。

企業管治報告

會議常規及操守

本公司應確保董事能夠以有意義及有效的方式參與董事會議事程序。董事會會議之通告一般根據章程細則於會議舉行日期前送呈所有董事。召開董事會定期會議須給予至少14日的通知，讓所有董事皆有機會騰空出席。至於召開所有其他董事會會議須發出合理通知。董事會會議議程及文件連同所有適當、完整及可靠之資料，均於董事會會議或董事委員會會議舉行擬定日期前至少三日或協定之其他時間內及時送交全體董事，以讓董事了解本公司最近之發展及財務狀況，並讓彼等能夠作出知情決定。

所有董事均有權查閱董事會文件及相關資料，其形式及素質足以讓董事會可就提呈董事會商議事項作出知情的決定。倘任何一位董事需要其他額外(管理層主動提供以外)的資料，該董事可按需要再作出進一步查詢。董事提出之疑問將盡可能獲迅速及全面回應。所有董事均可取得公司秘書之意見及享用其服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。

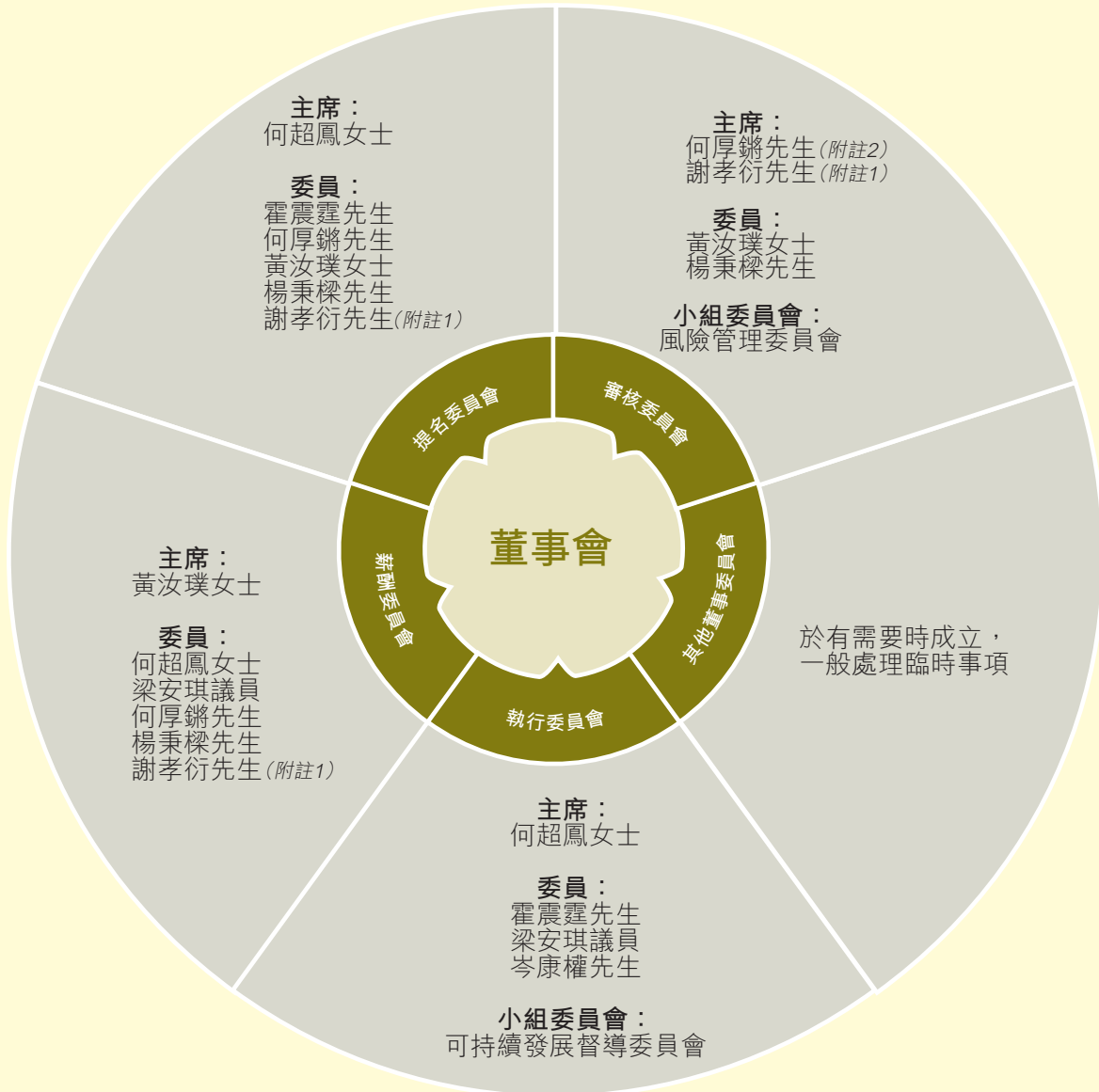
公司秘書負責備存所有董事會會議及董事委員會會議記錄，該等會議記錄應對所考慮的事項及達致之決定(包括董事提出之任何疑慮或表達反對意見(如有))作足夠詳細之記錄。記錄的初稿於每次會議後在合理時間內給董事傳閱以表達意見，而最終定稿公開供董事查閱及/或發送予董事作記錄之用(如有必要)。

根據現時之董事會常規，涉及主要股東或董事利益衝突之任何重大交易將以舉行實體董事會會議而非以書面決議案方式處理，而在交易中本身及其聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席該董事會會議。除非根據章程細則獲許可，否則涉及利益之董事須放棄表決，並且不得計入會議之法定人數。此外，彼須於其他董事就有關合約、安排或事項進行討論及投票時親身缺席會議。

企業管治報告

董事會及董事委員會會議

以下各節說明各董事委員會之責任，以及其於2024年之工作。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之職權範圍及委員名單全文載於本公司和聯交所網站。此外，董事會已設立一個董事委員會，即執行委員會，並制定清晰之職權範圍。鑒於上葡京綜合度假村項目（「上葡京項目」）已基本完工，董事會批准解散路氹項目委員會，自2024年1月1日起生效。



附註：

1. 謝孝衍先生於2024年6月26日不再擔任。
2. 何厚鏘先生於2024年6月26日由董事會審核委員會委員調任為主席。

企業管治報告

董事會及董事委員會會議(續)

董事會均預先排定定期會議之日期，每年召開至少四次，約每季一次，讓董事有機會親身或透過電子通訊方式積極參與。在擬定定期董事會會議議程時，會先行諮詢董事意見，讓其提出欲納入議程的特定事項，且傳閱議程草稿予董事，供其發表意見。如有需要，董事會亦會召開特別董事會會議。連同上述審核委員會、執行委員會、提名委員會及薪酬委員會會議相互配合，形成董事會及董事委員會履行職責和執行職務之有效架構。鑑於本集團於澳門路氹項目之規模及複雜性，本集團曾於2015年成立一個臨時董事委員會 — 路氹項目委員會，以專責監控該項目之開發進度及成本。路氹項目委員會因上葡京項目已基本完工而於2024年1月1日解散。

截至2024年12月31日止年度，共舉行六次董事會會議。個別董事於年內出席董事會會議、董事委員會會議及2024年周年成員大會之詳情載列如下：

董事姓名	董事會會議 (包括企業管治職能)	審核委員會 會議	執行委員會 會議	薪酬委員會 會議	提名委員會 會議	2024年 周年成員 大會
執行董事：						
何超鳳	6/6 (附註1)	NA	2/2	1/1	1/1	1/1
霍震霆	6/6	NA	2/2	NA	1/1	1/1
梁安琪	5/6 (附註1)	NA	2/2	1/1	NA	1/1
陳婉珍	1/6 (附註1)	NA	NA	NA	NA	0/1
岑康權	6/6 (附註1)	NA	2/2	NA	NA	1/1
非執行董事：						
曾安業	6/6 (附註1)	NA	NA	NA	NA	0/1
獨立非執行董事：						
何厚鏞	5/6 (附註1)	5/6 (附註2)	NA	1/1	1/1	1/1
黃汝璞	6/6	6/6	NA	1/1	1/1	1/1
楊秉樑	6/6	5/6	NA	0/1	1/1	1/1
謝孝衍 (於2024年6月26日退任)	3/3	3/3	NA	1/1	1/1	1/1

NA = 不適用

企業管治報告

董事會及董事委員會會議(續)

附註：

1. 根據章程細則第94(L)條，就若干類別的合同安排有重大權益之董事不可投票，亦不獲計入會議之法定人數，且彼須於其他董事就有關合約、安排或事項進行討論及投票時離開會議場地避席。

陳婉珍博士，曾安業先生及何厚鏘先生於兩次董事會會議上就相關的董事會決議案避席及放棄投票。梁安琪議員於三次董事會會議上就相關的董事會決議案避席及放棄投票，而何超鳳女士及岑康權先生於四次董事會會議上就相關的董事會決議案避席及放棄投票。

2. 根據職權範圍第2.5段，就若干類別的合同安排有重大權益之審核委員會委員不可投票，亦不獲計入會議之法定人數，且彼須於其他審核委員會委員就有關合約、安排或事項進行討論及投票時離開會議場地避席。

何厚鏘先生於一次審核委員會會議上就相關的審核委員會決議案避席及放棄投票。

董事會權力之轉授—董事委員會

根據上市規則之規定，董事會妥善轉授權力，設立了三個常設董事委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各自訂有具體書面職權範圍清晰界定其職權及職責，以監察本集團各特定範圍之事務。董事會可根據章程細則於需要時設立其他董事委員會。董事會額外設立了一個常設董事委員會，名為執行委員會，其主要目的是監督本公司策略性目標及本集團業務運作的實施，並設立了一個臨時董事委員會，名為路氹項目委員會，其主要目的是監察本集團於澳門路氹的項目開發進度及成本。路氹項目委員會因上葡京項目已基本完工而於2024年1月1日解散。為處理本公司之交易或項目，董事會將於必要時成立臨時董事委員會，並制訂具體書面職權範圍。

所有董事委員會之職權範圍規定該等委員會要向董事會匯報其決定或建議，除非該等委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報。董事委員會獲提供充足資源，包括外聘核數師及其他獨立專業顧問之意見，以履行其職責。

企業管治報告

審核委員會

組成審核委員會的委員如下：

審核委員會 (於2008年6月成立)	
<p>委員會委員</p> <p>獨立非執行董事：</p> <p>何厚鏘先生(委員會主席) (於2024年6月26日由委員調任為委員會主席)</p> <p>黃汝璞女士 楊秉樑先生 謝孝衍先生(前委員會主席) (於2024年6月26日不再擔任)</p> <p>現有委員數目：3名 獨立非執行董事總數百分比：100%</p>	<p>委員會秘書</p> <p>郭淑莊女士 (公司秘書，負責保存審核委員會的會議記錄)</p>
<p>每年舉行會議的次數下限：2次</p> <p>列席：公司秘書以及(當被邀請時)核數師代表、財務總監、資深法律顧問、副總裁 – 財務及會計、內部審計主管、防洗黑錢法遵部主管及/或其他外聘專業人士</p>	

審核委員會對董事會負責，而其主要角色及職能為協助董事會監督本公司之財務匯報程序、建議委任核數師、商討核數之性質及範疇、確保內部監控及風險管理系統有效地運作以及審閱本集團之中期及年度財務報表。審核委員會可直接與外聘核數師及管理層(包括本集團之內部審計部)接觸及維持獨立溝通，以確保有效互通所有與財務及會計事務有關之資料。

根據審核委員會之職權範圍，現時本公司的審計公司之任何前任合夥人在以下日期(以日期較後者為準)起計兩年內，不得擔任審核委員會的委員：

- (i) 彼終止成為該審計公司合夥人的日期；或
- (ii) 彼不再享有該審計公司財務利益的日期。

審核委員會向董事會匯報其每次會議所涵蓋之主要項目、提出董事會須關注之重要事項、指出其認為需要採取行動或改善措施之任何事宜並作出恰當建議。

企業管治報告

審核委員會(續)

審核委員會於2024年舉行了六次會議及其主要工作載列如下表。一般而言，委員會已審閱本公司所採納之會計原則及實務及討論了審核、風險管理及內部監控以及財務申報事宜，包括審閱本公司中期及全年業績。有關各審核委員會委員出席於年內舉行之審核委員會會議之詳情，載列於第78頁之表格內(按姓名列示)。

審核委員會2024年內的主要工作

審閱本集團截至2023年12月31日止年度之年度經審核財務報表、本集團截至2024年6月30日止六個月之中期末經審核財務報表，以及本集團分別截至2024年3月31日及2024年9月30日止三個月之季度未經審核主要業務表現指標，並向董事會提出意見以供審批

審閱及通過核數師之委聘書、審計性質及範圍、其申報責任及其工作計劃

檢討核數師之表現，並向董事會提出意見以供重新委任核數師

檢討本集團之風險管理及內部監控系統以及評估彼等之效益

審閱內部審計報告及內部審計之主要發現及推薦意見

審閱及通過2025年內部審計工作計劃

審閱及報告年內進行之關連交易(包括持續關連交易)

審閱本集團每月更新資料(包括財務資料及業務營運)之範本，並向董事會提出意見以供審批

檢討本公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排，並向董事會提出意見以供審批

檢討本公司的舉報政策，並向董事會提出意見以供審批

檢討本公司的防詐騙及防貪污政策，並向董事會提出意見以供審批

檢討審核委員會之職權範圍，並向董事會提出意見以供審批

審閱審核委員會於2025年的建議工作計劃

審核委員會的職權範圍符合企管守則之守則條文規定，而該職權範圍已登載於聯交所網站及本公司網站。

風險管理委員會於2017年成立，為審核委員會轄下的小組委員會。其在審核委員會的指導下制定自身的系統性風險評估及風險管理流程。風險管理委員會委員包括以下領域的代表：財務及會計、娛樂場運營、資訊科技、內部審計、法遵事務及法律事務。

企業管治報告

薪酬委員會

組成薪酬委員會的委員如下：

薪酬委員會 (於2008年6月成立)	
<p>委員會委員</p> <p>獨立非執行董事：</p> <p>黃汝璞女士(委員會主席)</p> <p>何厚鏘先生</p> <p>楊秉樑先生</p> <p>謝孝衍先生</p> <p>(於2024年6月26日不再擔任)</p> <p>執行董事：</p> <p>何超鳳女士</p> <p>梁安琪議員</p> <p>現有委員數目：5名</p> <p>獨立非執行董事總數百分比：60%</p>	<p>委員會秘書</p> <p>郭淑莊女士</p> <p>(公司秘書，負責保存薪酬委員會的會議記錄)</p>
<p>每年舉行會議的次數下限：1次</p> <p>列席：公司秘書</p>	

薪酬委員會之主要角色及職能為就本公司董事及高級管理層薪酬政策及架構向董事會提出建議、檢討彼等具體之薪酬待遇及服務合約條款、審批按表現而釐定之薪酬以及評估執行董事之表現。

薪酬委員會向董事會匯報其每次會議所涵蓋之主要項目、根據執行董事之表現檢討董事薪酬政策、採納企管守則的守則條文第E.1.2(c)(i)條所載之模式以批准執行董事及高級管理層之薪酬待遇及服務合約，並就非執行董事(包括獨立非執行董事)及董事委員會委員(包括審核委員會、執行委員會、提名委員會及薪酬委員會)之薪酬待遇及服務合約以及其他薪酬之相關事宜向董事會提供意見。薪酬委員會有責任確保概無董事或其聯繫人參與釐定其自身薪酬。

薪酬委員會的職權範圍符合企管守則之守則條文規定，該職權範圍已登載於聯交所網站及本公司網站。

企業管治報告

薪酬委員會(續)

於2024年，薪酬委員會舉行一次會議及簽署了一份書面決議，而其主要工作載列如下表：

薪酬委員會2024年內的主要工作

根據執行董事及高級管理層的表現及本公司的政策，審閱彼等於2024年的薪酬及2023年的特別袍金，並予以批准
審閱非執行董事(包括獨立非執行董事)於2024年的薪酬及2023年的特別袍金，並向董事會提出意見以供審批
審閱董事委員會於2024年的薪酬及2023年的特別袍金，並向董事會提出意見以供審批
考慮何厚鏘先生作為審核委員會主席(自2024年周年成員大會起生效)的薪酬，並向董事會提出意見以供審批
考慮謝孝衍先生作為本公司顧問的薪酬，並向董事會提出意見以供審批
檢討董事的現有福利，並向董事會提出建議變更的意見(如有)
審閱將與於2024年周年成員大會上連任的獨立非執行董事楊秉樑先生訂立的委任函，並向董事會提出意見以供審批
審閱2024年及2023年本集團的高級行政人員的薪酬待遇及酌情花紅/生活補貼以及其履歷
審閱授出之購股權及行使情況
審閱薪酬委員會的職權範圍，並向董事會提出意見以供審批
審閱薪酬委員會於2024/2025年的建議工作計劃

薪酬委員會就董事之薪酬建議諮詢主席，並可在需要時尋求專業意見。主席直接參與薪酬委員會有助於更有效地釐定本公司全體董事及高級管理層薪酬的政策及架構、董事及高級管理層的薪酬待遇及授予董事購股權的建議(倘適用)。

有關各薪酬委員會委員出席於年內舉行之薪酬委員會會議之詳情，載列於第78頁之表格內(按姓名列示)。

本公司已就董事薪酬及其他薪酬相關事項制定一項正式及透明政策。概無個別董事參與制定其自身薪酬。董事酬金(包括基本袍金及特別袍金)乃根據各董事之個人能力、工作表現以及對本集團業務投入之時間、本公司業績及溢利情況、行業薪酬指標及現行市況而釐定。於2024年周年成員大會，已通過一項授權董事會釐定董事薪酬之決議案。於2025年周年成員大會，將會提出一項決議案以獲得股東授權董事會釐定董事薪酬。

執行董事亦為本公司之高級管理層，而彼等之薪酬於財務報表附註9中披露。本集團之退休福利計劃載列於財務報表附註38。

企業管治報告

提名委員會

組成提名委員會的委員如下：

提名委員會 (於2008年6月成立)	
<p>委員會委員</p> <p>執行董事： 何超鳳女士(委員會主席) 霍震霆先生</p> <p>獨立非執行董事： 何厚鏘先生 黃汝璞女士 楊秉樑先生 謝孝衍先生 (於2024年6月26日不再擔任)</p> <p>現有委員人數：5名 獨立非執行董事總數百分比：60%</p>	<p>委員會秘書</p> <p>郭淑莊女士 (公司秘書，負責保存提名委員會的會議記錄)</p>
<p>每年舉行會議的次數下限：1次</p> <p>列席：公司秘書</p>	

提名委員會對董事會負責，其主要角色及職能為檢討董事會架構、人數及組成，就委任或重新委任董事向董事會作出建議，並每年評估獨立非執行董事之獨立性。在提名過程中，提名委員會所參考之各項挑選準則載列於提名政策(有關詳情請參閱下文「提名政策」一節)。

提名委員會之職權範圍符合企管守則之守則條文規定，該職權範圍已登載於聯交所網站及本公司網站。

企業管治報告

提名委員會(續)

於2024年，提名委員會舉行一次會議及其主要工作載列如下表：

提名委員會2024年內的主要工作

檢討董事會及多個董事委員會的架構、人數及組成，並向董事會提出有關任何建議變動的意見

評核獨立非執行董事(其中一名於董事會服務超過九年)的獨立性

檢討董事會成員多元化的狀況並審閱本公司董事會成員多元化政策、董事會的提名政策及提名委員會的職權範圍，並向董事會提出意見

審閱於2024年周年成員大會膺選連任的退任董事的資歷及彼等是否適合連任，並向董事會提出意見以供審批

考慮將何厚鏘先生由審核委員會委員調任為主席，以接替謝孝衍先生(自2024年周年成員大會結束起生效)，並向董事會提出意見以供審批

考慮提名謝孝衍先生獲委任為本公司顧問，並向董事會提出意見以供審批

審閱提名委員會2024/2025年的建議工作計劃

主席擔任提名委員會主席有助於更有效地推進董事的提名進度、董事會及董事委員會的架構、人數及組成的審查、董事會多元化以及董事及高級管理層的繼任計劃。

提名委員會各委員出席於年內舉行之提名委員會會議之詳情，載列於第78頁表格內(按姓名列示)。

董事會認為於2025年周年成員大會上退任及膺選連任之董事曾安業先生、何厚鏘先生及黃汝璞女士應獲重選之原因，載列於本公司將於2025年4月29日或前後刊發並隨附2025年周年成員大會通告之通函內。

企業管治報告

提名委員會(續)

提名政策

董事會採納了本公司董事會成員提名政策。提名委員會可物色提名為董事的候選人，並負責根據提名政策載列的挑選準則(如信譽、性格及資歷、成就及經驗、可投入的時間及多元化)選擇合適的候選人提名，供董事會考慮。倘董事欲於成員大會上膺選連任，提名委員會亦須根據上述準則考慮其是否合適。此外，倘獨立非執行董事連任逾九年，則提名委員會須考慮其獨立性，且倘其出任七間或以上上市公司的董事，考慮其能否投入足夠時間予董事會。

根據提名政策，所選定的候選人須提交其個人簡歷供提名委員會審議。倘合適，提名委員會可與候選人進行面談，獲取進一步資料以釐定其是否適合提名。獲取充足資料後，提名委員會將召開會議審議該提名，倘合適，則推薦予董事會。

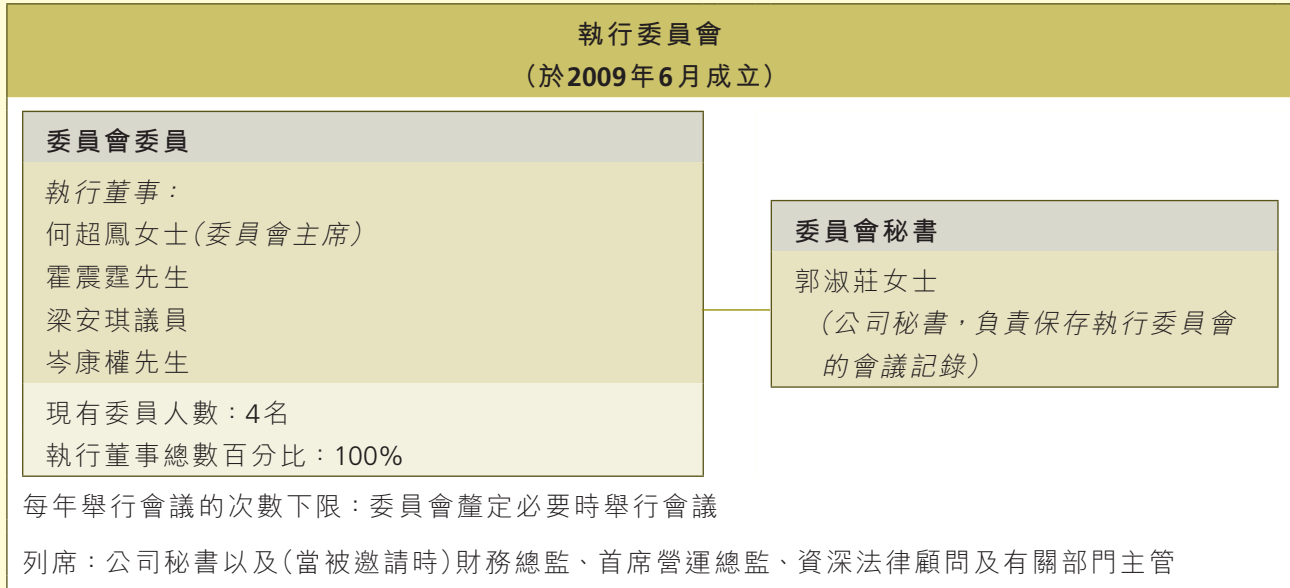
倘候選人數超出現有空缺數目，提名委員會將盡最大努力提名與空缺數量相同的合適候選人填補空缺，並推薦予董事會審議。倘所提名的候選人數超出現有空缺數目，董事會須負責釐定將獲委任為董事以填補空缺或向股東推薦參選董事之獲提名人士。董事會就所有有關其推薦候選人於任何成員大會參選或獲委任為董事填補臨時空缺的事宜擁有最終決策權。倘於成員大會上候選人數超出選舉空缺數目，則採取「總票數」方法釐定選任為董事的候選人。

提名委員會每年檢討董事會組成，並適時向董事會建議物色合適候選人繼任董事或高級管理人員職位。董事會負責監督提名政策之執行。提名委員會每年審閱提名政策，包括評估提名政策之有效性及推薦董事會作出和批准任何建議修訂。

企業管治報告

執行委員會

組成執行委員會的委員如下：



執行委員會的主要職責及權力如下：

- (i) 監督本公司戰略目標及風險管理政策的執行；
- (ii) 監督本集團所有經營單位的業務及營運；
- (iii) 制定管理層發展及管理人員繼任計劃；
- (iv) 監督本公司實現董事會制定的策略性目標；及
- (v) 監督及監察本集團之財務及營運表現。

執行委員會設有具體的書面職權範圍，清晰界定其權限及職責。上述職權範圍要求執行委員會向董事會匯報其決策或建議，除非受法律或監管限制所限而不能作此匯報。

企業管治報告

執行委員會(續)

於2024年，執行委員會舉行兩次會議及簽署了兩份書面決議，而其主要工作載列如下表：

執行委員會2024年內的主要工作

檢討本集團2023年第四季度以及2024年第一、第二及第三季度以及年初至相關季度末的未經審核財務資料

檢討本集團2023年第四季度及2024年第一及第二季度的最新運營情況

審議及批准本公司於2024年各季度的預算

審閱本公司2023年環境、社會及管治報告的草稿，並向董事會提出意見以供審批

接納本集團2024年上半年可持續發展的進度報告

批准本公司可持續發展督導委員會組成之變更

審閱執行委員會及可持續發展督導委員會在氣候相關風險和機遇方面的職權範圍，並向董事會提出意見以供審批

委任本公司授權代表出席澳娛綜合2024年股東周年常會及股東特別大會並於會上投票

審閱建議從澳娛收購NYH歐洲美食有限公司及NYH意大利美食有限公司(其擁有兩間餐廳)

各執行委員會委員出席於年內舉行之執行委員會會議之詳情，載於第78頁之表格內(按姓名列示)。

可持續發展督導委員會於2020年成立，為執行委員會轄下的小組委員會。其透過執行委員會向董事會提供建議，確保本集團的業務策略已充分考慮可持續發展及氣候相關事宜，並協助董事會履行對本集團可持續發展及氣候相關事宜的監督責任以及向董事會報告任何重大事項。可持續發展督導委員會委員應為本集團的高級職員，且其所負責的職能須與本集團可持續發展事宜密切相關。

企業管治報告

企業管治功能

董事會負責履行企管守則之守則條文第A.2.1條所載之企業管治職責。董事會的主要企業管治職責及職能載列如下：



董事會已採納適用於本公司董事及僱員的操守準則。上述操守準則涵蓋範圍(其中包括)道德承諾、防止賄賂、提供及接受利益、款待、利益衝突、與董事、僱員、供應商、承包商及客戶之間的關係、以及存置記錄、賬目及其他文件。上述操守準則已載於本公司僱員手冊附錄內，以確保僱員知悉並遵守有關規定。

除審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自之最新職權範圍外，章程細則及載有本公司董事之角色及職能之最新名單已登載聯交所網站及本公司網站上，而股東提名選舉某名人士擔任董事之程序則登載於本公司網站。

企業管治報告

企業管治功能(續)

於2024年，董事會有關企業管治職能之主要工作載列如下表：

董事會2024年內有關企業管治職能的主要工作

檢討本公司的宗旨、價值、策略及文化

檢討有關本集團企業管治的現有政策及事項以及審批必要的修訂

檢討本公司政策的實施及有效性，包括但不限於(i)董事會多元化、(ii)董事會獨立觀點機制，及(iii)股東通訊

檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展，以及董事在其他公眾公司或機構擔任的職位數目及性質以及其他重大承擔

審閱及審批對本公司審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及執行委員會之職權範圍之修訂(如適用)

檢討本公司遵守企管守則之情況及審閱企業管治報告所披露之資料

董事培訓及持續專業發展

接受董事之 就任須知

每名新任董事於首次接受委任時均會接受全面、正式及特別為其而設的就任須知。董事之就任須知確保董事對本公司的業務及運作和管治政策均有適當的理解，以及完全知悉自身在上市規則以及法律及其他監管規定下的職責。

出席簡報會及 專業發展培訓

已有適當安排在需要時向董事持續提供簡介及專業發展培訓。

董事之持續專業/ 業務發展計劃

董事會已採納董事之持續專業/業務發展計劃。該計劃旨在為本公司董事提供靈活性，以選擇彼等參與培訓之合適方法，並鼓勵董事透過加入專業團體以增進知識和提升技能，並出席由該等團體提供之課程/研討會/項目/活動。

企業管治報告

董事培訓及持續專業發展(續)

董事已知會本公司，彼等已於2024年1月1日至2024年12月31日止期間接受下列培訓及持續專業發展：

董事姓名	培訓類型	
	閱讀與監管有關之 最新資料	出席研討會/ 簡報會
執行董事：		
何超鳳	✓	✓
霍震霆	✓	✓
梁安琪	✓	✓
陳婉珍	✓	—
岑康權	✓	✓
非執行董事：		
曾安業	✓	✓
獨立非執行董事：		
何厚鏘	✓	✓
黃汝璞	✓	✓
楊秉樑	✓	✓
謝孝衍(於2024年6月26日退任)	✓	✓

財務報告

董事會須對股東負責，其承諾就評估本公司之業績、財務狀況及前景向股東呈交全面及最新之資料。載有本集團業務表現之討論及分析之獨立報表載於本年報第7頁至12頁。

自2010年起，本公司一直分別公佈本集團截至3月31日及9月30日止三個月的季度未經審核主要業務表現指標，以令其股東、投資者及公眾人士能更有效地評估本集團的狀況及業務表現。該等財務資料乃根據應用於本公司中期及年度財務報表之會計政策而編製。

企業管治報告

董事對財務報表之責任

董事承認有呈交財務報表的責任，而財務報表須真實公平地反映各財政期間本公司及本集團之事務狀況、業績及現金流量。於編製財務報表時，董事須確保已採納合適之會計政策。財務報表乃以持續經營為基礎編製。

董事會應平衡、清晰及易於理解地評審公司表現的責任，涵蓋年度及中期報告及根據上市規則規定須予披露之其他財務資料。有關責任亦適用於向監管者提交之報告書以至根據法定規定須予披露之資料。

核數師之責任

本公司聘用德勤•關黃陳方會計師行為核數師。核數師就其申報責任發出之聲明載於本公司財務報表第101頁至105頁之獨立核數師報告。

於達致其意見時，核數師在概無任何限制之情況下進行全面審核，並能與本公司個別董事(包括審核委員會委員)及管理層接觸。

核數師將於本公司周年成員大會上回應股東可能提出之疑問。

核數師酬金

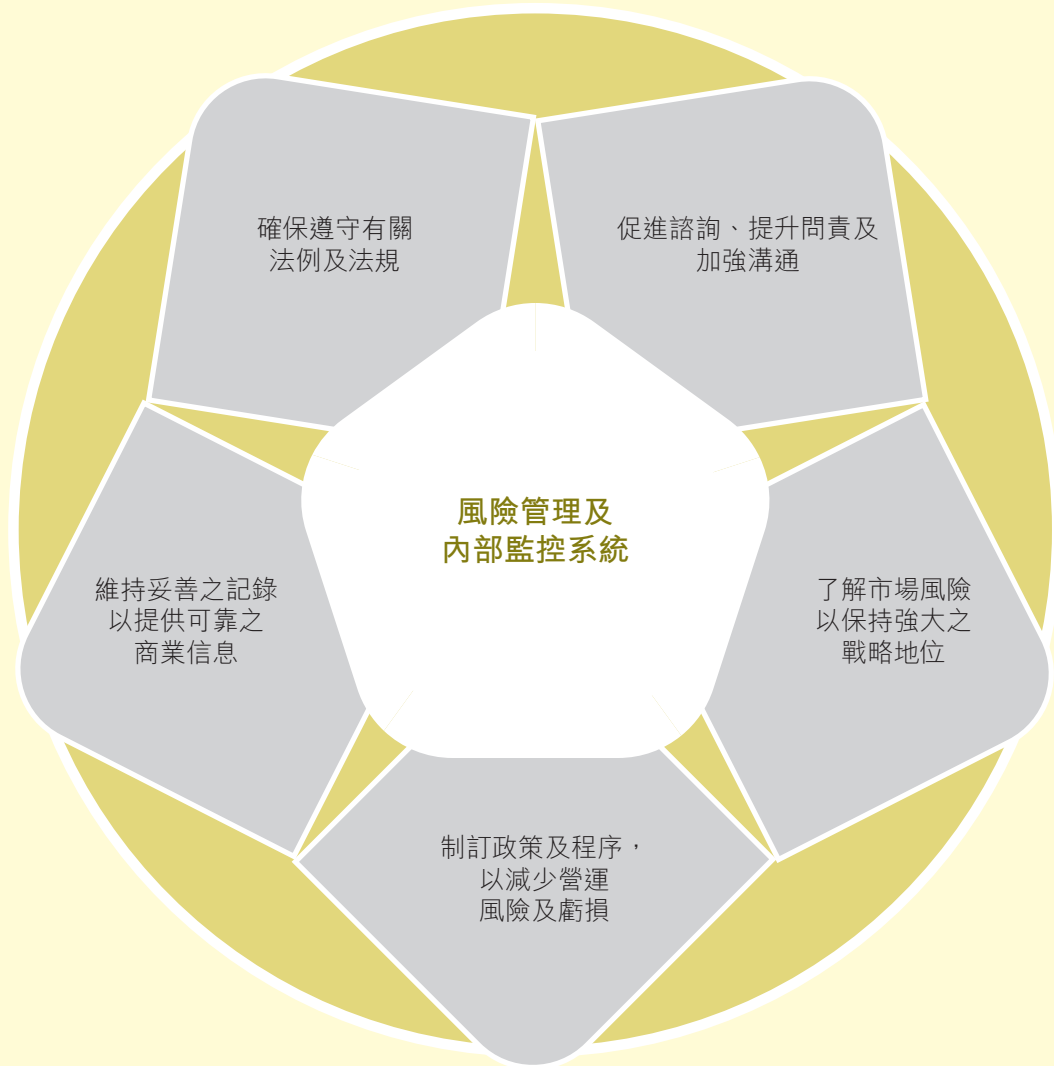
2024年及2023年本集團已付及應付本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行以及其各自聯繫人有關法定審核服務及非審核服務(各重大非審核服務分別載列)之酬金載列如下：

審核及非審核服務	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
年度審核	11.2	10.9
中期審計	4.1	4.1
季度業績審計	0.8	0.8
稅務顧問及諮詢	0.9	0.7
總計：	17.0	16.5

企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會負責保持一套健全及有效之風險管理及內部監控系統，並最少每年一次評估及檢討其成效。此系統的設計框架載列如下：



此風險管理及內部監控系統旨在將本公司面對之風險降至合理水平(但其本身並不能消除所有風險)。

企業管治報告

風險管理及內部監控(續)

董事會為建立有效之風險管理及內部監控而採取之主要步驟包括：

建立有效之風險管理及內部監控而採取之主要步驟

一個清晰界定策略、責任與權力範圍之既定管理架構及風險管理框架

一個適當之組織架構及明確界定之政策及程序，能充分地為風險分析及管理決策提供所需的資訊交流
恰當之預算及管理會計監控以確保有效地分配資源，為管理業務活動和風險提供及時的財務和業務績效指標

有效監控財務程序以確保管理層決策所用的會計資訊得以完整、準確兼及時記錄和申報

由風險管理委員會及審核委員會進行的檢討工作

董事會繼續透過審核委員會持續監督風險管理及內部監控系統之成效，包括財務、營運、合規及內部審計。檢討程序包括：

風險管理及內部監控系統有效性之檢討程序

審閱本公司會計、內部審計、財務報告以及環境、社會及管治職能的資源充足性、經驗、資格、培訓

由風險管理委員會評估風險(包括環境、社會及管治風險)

營運管理層確保維持監控

法定審核過程中由外聘核數師發現的監控事項

於特定範疇(包括合規、採購、資訊科技及防洗黑錢)進行之外聘顧問審閱以定期或需要時檢討本集團內部監控系統之成效

由法遵部及內部審計部對博彩規例進行合規檢閱

由內部審計部評估內部監控

本集團已成立風險管理委員會，為評估及監察本集團所面臨的風險制定框架。職權範圍要求委員會每季舉行會議，以根據風險負責人提供的數據更新風險登記冊以及對有關風險進行分類及區分優先次序。於各季度，風險管理委員會檢討有關財務、營運、合規以及環境、社會及管治相關風險的特定風險領域，並每半年向審核委員會匯報。

企業管治報告

風險管理及內部監控(續)

澳娛綜合之內部審計部負責對本集團風險管理及內部監控框架的充足性及有效性進行獨立審查，並持續向審核委員會及行政管理層提供保證。內部審計部經考慮適用法規規定及風險評估後制定年度審核計劃，以供審核委員會審閱及批准。一旦獲批，於整個財政年度內將進行審核工作及測試。審核委員會及有關管理人員均會就任何結果或補救措施建議交流意見。

截至2024年12月31日止年度，內部審計部對本集團業務內部控制系統的有效性進行檢閱，並按季度向審核委員會報告結果及結論。就截至2024年12月31日止年度而言，並未發現任何可能會對本集團之財務狀況或營運造成不利影響之內部控制重大缺失。

回顧年度，董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統充足及有效，且本公司已遵守企管守則的相關守則條文。

舉報政策

本集團致力於合法及道德地開展其所有業務，要求本公司所有成員按照一切適用法例、規例及政策行事，並秉持最高的開放、誠實及問責標準。為此，董事會已採納舉報政策，為舉報人提供舉報渠道及指引，就本集團中任何涉嫌欺詐、瀆職、不當行為或違規行為的嚴重關注直接向指定調查主任舉報。本集團將竭力保密舉報人的身份及其舉報的事項。

審核委員會負責監察及檢討舉報政策及調查行動的成效。

防詐騙及防貪污政策

本集團致力於保護其聲譽、收益、資產及資料免遭僱員或第三方的任何欺詐、貪污及賄賂、欺騙或有關不當行為圖謀的侵害。董事會已採納符合企管守則守則條文第D.2.7條的防詐騙及防貪污政策。該政策概述了本公司有關預防、發現、報告及調查任何涉嫌欺詐、貪污及賄賂以及任何其他類似違規行為的期望及要求。我們鼓勵我們所有的僱員、業務夥伴(包括合資企業夥伴)、聯營公司、承包商及供應商遵守防詐騙及防貪污政策的規定。

企業管治報告

風險管理及內部監控(續)

信息披露政策

董事會已採納信息披露政策，以確保本公司遵守其保護且及時披露有關本集團內幕消息的義務。所有披露必須及時、準確及全面。

倘任何僱員得悉任何潛在內幕消息之最新發展或消息，應盡快向其部門主管報告有關消息。部門主管必須確保在其職責範圍內採取適當的措施，以識別及報告潛在內幕消息之消息，及確保所有該等消息會立即向其報告令其可盡快將有關事宜向本公司董事會主席報告，在適當情況下，向執行委員會提呈以釐定該消息是否確實為內幕消息。

本公司的政策規定所有潛在內幕消息須向執行委員會報告。執行委員會負責：

- (i) 釐定有關消息是否為內幕消息；
- (ii) 決定本公司是否有權延遲公佈內幕消息；
- (iii) 批准公告(如需要)；及
- (iv) 在適當情況下決定採取其他行動(例如當不確定的情形有待澄清時，尋求短暫停牌或暫停買賣)。

倘接獲任何潛在內幕消息的報告，執行委員會將：

- (i) 尋求本公司的資深法律顧問、公司秘書及／或外聘法律或財務顧問意見(如必要)；
- (ii) 確定董事會是否須參與；及
- (iii) 協調實際的披露形式。

企業管治報告

公司秘書

郭淑莊女士為本公司全職僱員，具備專業資格及豐富經驗，可履行本公司公司秘書的職務。彼為特許秘書及公司治理師，並為香港公司治理公會及英國The Chartered Governance Institute資深會士(執業者認可證明)。彼擁有30年以上於專業公司、私營及上市公司集團擔任公司秘書的實務經驗。郭女士於2024年已接受不少於15小時的相關專業培訓。

董事會負責批准公司秘書之甄選、委任或罷免事宜。公司秘書應對本公司之日常事務有所認識。彼向董事會主席匯報，並負責就管治事宜向董事會提供意見及在董事就任及專業發展方面提供協助。此外，公司秘書應確保董事之間資訊流通良好及已遵循董事會政策及程序。

股東權利

召開成員大會以及於成員大會上提呈建議之程序

根據章程細則第49條，董事會可於其認為適合之時召開成員大會。倘股東根據香港公司條例(第622章)(「香港公司條例」)第566條提出要求，董事亦須召開成員大會。

根據香港公司條例第566條規定，股東可要求董事召開本公司成員大會。如本公司收到佔全體有權在成員大會上表決的股東的總表決權最少5%的股東要求召開成員大會，則董事須召開成員大會。要求須述明有待在有關成員大會上處理的事務的一般性質及可包含可在該成員大會上恰當地動議並擬在該成員大會上動議的決議的文本。要求可包含若干份格式相近的文件。要求可採用打印本形式或電子形式送交本公司及須經提出該要求的人認證。

歡迎股東或投資者將對董事會之查詢及建議郵寄至本公司註冊辦事處(位於香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈18樓)或電郵至ir@sjmholdings.com告知投資者關係部。如欲在任何本公司成員大會上提呈建議，股東可將建議郵寄至上述本公司註冊辦事處或電郵至comsec@sjmholdings.com。

企業管治報告

股東權利(續)

成員大會上表決方式

股東權利及於成員大會上就決議案要求按股數投票表決之程序載於章程細則內。上市規則規定在本公司所有成員大會上須按股數投票表決，惟大會主席真誠決定決議案僅與程序或行政事宜有關，則可以舉手方式表決。股東對以按股數投票方式表決程序的任何提問將於解釋該等程序之後獲解答。

投票結果將於本公司及聯交所之網站內刊載。

本公司舉行之成員大會為股東及董事會提供一個溝通機會。本公司的慣例是董事會主席以及審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之主席(或如該名委員會主席未能出席，其適當委任且為相關委員會委員之代表)將於本公司周年成員大會上回答提問。於成員大會上，每項實際上獨立事項(包括選舉個別董事)已個別提呈為決議案。

根據章程細則，將就召開成員大會給予股東充分通知。此外，本公司將確保股東熟悉以股數投票方式進行表決的詳細程序，並將安排在本公司成員大會上回答股東提問。

股息政策

根據本公司日期為2008年6月26日之首次公開發售(「首次公開發售」)招股章程所載股息政策，董事會擬在首次公開發售後將本公司各期間溢利淨額的50%分配作股息。任何股息的派付和金額將取決於本公司的財務狀況、經營業績、現金流、本公司派付股息的法定和規管限制、未來前景及董事會認為有關的其他因素。本公司股份的持有人有權獲得按照已繳足或列賬作為繳足的股本金額比例計算的股息。

本公司僅可在香港法例允許的範圍內從可分配溢利中分派股息，香港法例並無限制本公司向持有其證券的非本土居民支付股息。

企業管治報告

投資者關係

股東通訊政策

本公司深明有必要維持與股東及投資界持續與及時的溝通。董事會已採納股東通訊政策，以確保股東獲得本公司適時、最新、準確及充足的資料，以便彼等自行作出判斷，並提供具建設性之回饋意見。有關政策將會每年進行檢討及更新，以確保其成效。

本公司已建立下列渠道與股東進行溝通，徵求並了解股東及持份者的意見：

- (i) 歡迎股東或投資者將對董事會之查詢及建議郵寄至本公司註冊辦事處或電郵至 ir@sjmholdings.com 告知投資者關係部。如欲在任何本公司成員大會上提呈建議，股東可將建議郵寄至本公司註冊辦事處或電郵至 comsec@sjmholdings.com。
- (ii) 上市規則規定之公司通訊會以打印本或電子方式提供予股東及本公司其他證券持有人(如適用)。
- (iii) 根據上市規則及本公司適用之法例及規例規定須刊載在本公司網站之公司通訊及其他本公司資料會於實際可行情況下盡快刊載於本公司網站。
- (iv) 歡迎股東參加成員大會，或如其無法出席大會，可委任代表代其出席大會並於會上投票。本公司鼓勵股東利用出席大會的機會提出任何相關事宜的問題，並會特別預留時間回答股東提問。
- (v) 本公司於財務業績公佈後舉行記者招待會、分析員簡介會以及投資者會面／電話會議，並定期參與投資銀行舉辦之投資論壇及簡介會。被指派之高級管理人員與機構投資者、財經媒體及分析員保持定期對話，讓彼等盡快得悉本公司之最新發展。

考慮到上述各種通訊渠道及股東之參與，董事會認為年內進行之股東通訊政策之執行情況及成效令人滿意。

企業管治報告

本公司章程文件之變動

於2024年內，章程細則概無任何修訂。章程細則之最新版本已載於本公司及聯交所網站。

展望將來

我們將考慮本集團的內部環境以及外部監管規定、慣例及發展，持續檢討及優化我們的企業管治常規。

代表董事會

澳門博彩控股有限公司

主席兼執行董事

何超鳳

香港，2025年3月4日

獨立核數師報告

Deloitte.

致SJM HOLDINGS LIMITED

澳門博彩控股有限公司

(於香港註冊成立的有限責任公司)

的成員

德勤

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第106頁至207頁的澳門博彩控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2024年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他說明資料。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映貴集團於2024年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」部分中進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

與上葡京綜合度假村項目(「上葡京項目」)相關之物業及設備以及使用權資產減值評估

由於與上葡京項目相關之物業及設備以及使用權資產之可收回金額估計涉及若干主要假設的重大管理層判斷及估計，故我們視該等資產減值評估為關鍵審計事項。

於2024年12月31日，與上葡京項目相關之物業及設備以及使用權資產的賬面值分別為321.52億港元及17.84億港元(如綜合財務報表附註4所載)。貴集團管理層認為，該等物業及設備以及使用權資產出現減值跡象，貴集團管理層基於其批准之財務預算編製上葡京項目折現現金流量預測，並委聘獨立專業估值師(「估值師」)就於2024年12月31日之物業及設備以及使用權資產的可收回金額進行減值評估。貴集團管理層所採納的主要假設為折現現金流量預測中稅前折現率、最終增長率以及收益及成本的預期變動。

貴集團根據公平值減出售成本與使用價值之較高者估計與上葡京項目有關之物業及設備以及使用權資產的可收回金額，並認為該等資產的賬面值不超過其基於使用價值計算的可收回金額。因此，於2024年12月31日或截至該日止年度並無確認任何減值虧損。

我們與上葡京項目相關之物業及設備以及使用權資產減值評估有關的步驟包括：

- 瞭解 貴集團的減值評估過程(包括 貴集團管理層所委聘的估值師的參與)，以根據與上葡京項目相關之物業及設備以及使用權資產的使用價值估計可收回金額；
- 評估估值師的才能、能力及客觀性，及瞭解估值師的工作範圍及其委聘條款；
- 透過比較管理層有關市場發展對相關行業增長預測的期望，對 貴集團管理層根據與上葡京項目相關之物業及設備以及使用權資產之使用價值釐定可收回金額時所採納主要假設的合理性進行評估，其中包括最終增長率及收益及成本的預期變動；
- 在我們的估值專家協助下，根據市場數據及若干實體特定輸入數據，透過與我們的折現率獨立預測相比較，評估 貴集團管理層在折現現金流量預測中應用的稅前折現率的合理性；及
- 對稅前折現率及最終增長率的變動程度(單獨或匯總起來)進行敏感性測試，以評估對使用價值的潛在影響。

獨立核數師報告

其他資訊

貴公司董事需對其他資訊負責。其他資訊包括刊載於年報內的資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照香港《公司條例》第405條的規定僅向全體成員出具包括我們意見的核數師報告，除此之外，我們的報告不可用作其他用途。我們並不就本行報告之內容對其他任何人士承擔任何責任或接受任何義務。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露，假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃及執行 貴集團審計以就 貴集團內實體或業務單位的財務資訊獲取充分、適當的審計憑證，作為對 貴集團財務報表形成意見的基礎。我們負責為進行 貴集團審計而執行的審核工作的方向、監督和審閱。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或所應用的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是區美賢。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2025年3月4日

綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
博彩、酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收益	5(a)	28,768.9	21,623.2
博彩收益	6	26,846.1	20,059.2
特別博彩稅及特別徵費		(11,528.3)	(8,486.6)
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收入		15,317.8	11,572.6
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務的銷售及服務成本		1,922.8	1,564.0
其他收入、收益及虧損		(741.0)	(632.0)
市場推廣及宣傳開支		263.2	250.9
經營及行政開支		(5,071.8)	(3,825.4)
融資成本	7	(9,654.7)	(8,837.6)
應佔一間聯營公司溢利(虧損)	17	(1,892.6)	(1,930.1)
應佔一間合資企業溢利	18	7.0	(7.8)
		8.1	6.5
除稅前溢利(虧損)	8	158.8	(1,838.9)
稅項	10	(52.3)	(36.1)
年度溢利(虧損)		106.5	(1,875.0)
其他全面支出：			
不會重新分類至損益之項目：			
指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具投資之 公平值變動		(14.7)	(53.2)
年度全面收益(支出)總額		91.8	(1,928.2)
應佔年度溢利(虧損)：			
— 本公司擁有人		3.2	(2,009.8)
— 非控股權益		103.3	134.8
		106.5	(1,875.0)
應佔年度全面(支出)收益總額：			
— 本公司擁有人		(11.5)	(2,063.0)
— 非控股權益		103.3	134.8
		91.8	(1,928.2)
每股盈利(虧損)：			
— 基本	12	0.04港仙	(28.30)港仙
— 攤薄	12	0.04港仙	(28.30)港仙

綜合財務狀況表

於2024年12月31日

	附註	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
非流動資產			
物業及設備	13	37,566.4	38,353.9
使用權資產	14	2,507.7	2,483.5
幸運博彩經營批給權	15	2,097.7	2,297.1
藝術品及鑽石	16	281.3	281.3
於一間聯營公司的權益	17	39.4	32.9
於一間合資企業的權益	18	58.4	50.3
指定為按公平值列入其他全面收益(「公平值列入其他全面 收益」)的股本工具投資	19	357.0	370.9
已抵押銀行存款	21	970.9	970.9
其他資產	20	1,584.6	465.1
		45,463.4	45,305.9
流動資產			
存貨		148.1	147.9
應收貿易及其他款項	22	867.6	706.5
已抵押銀行存款	21	37.9	37.7
短期銀行存款	23	215.0	452.6
銀行結餘及現金	23	1,992.9	3,089.1
		3,261.5	4,433.8
流動負債			
應付貿易及其他款項	24	4,743.5	4,231.2
應付稅項		50.1	36.1
銀行貸款 — 一年內到期	25	1,729.5	970.7
租賃負債	27	77.0	37.5
應付一間附屬公司非控股權益款項	28	333.3	—
		6,933.4	5,275.5
流動負債淨值		(3,671.9)	(841.7)
資產總值減流動負債		41,791.5	44,464.2

綜合財務狀況表

於2024年12月31日

	附註	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
非流動負債			
應付其他款項	24	2,278.7	2,283.2
銀行貸款 — 一年後到期	25	11,769.7	14,265.2
無抵押票據	26	9,349.9	9,413.7
租賃負債	27	595.4	558.0
應付一間附屬公司非控股權益款項	28	—	348.2
最終控股公司貸款	29	2,006.8	2,006.8
遞延稅項	30	12.7	10.5
可換股債券	31	1,602.3	1,493.4
		27,615.5	30,379.0
資產淨值		14,176.0	14,085.2
股本及儲備			
股本	32	14,415.1	14,415.1
儲備		(491.0)	(479.5)
本公司擁有人應佔權益		13,924.1	13,935.6
非控股權益		251.9	149.6
總權益		14,176.0	14,085.2

第106頁至207頁的綜合財務報表於2025年3月4日獲董事會批准並授權刊發，且由以下董事代表簽署：

何超鳳
董事

霍震霆
董事

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

	股本 百萬港元	購股權 儲備 百萬港元	可換股 債券儲備 百萬港元	投資 重估儲備 百萬港元	保留溢利 (累計虧損) 百萬港元	本公司 擁有人 應佔 百萬港元	非控股 權益 百萬港元	總計 百萬港元
於2023年1月1日	14,415.1	674.6	574.7	(166.3)	500.5	15,998.6	14.8	16,013.4
年度(虧損)溢利	—	—	—	—	(2,009.8)	(2,009.8)	134.8	(1,875.0)
年度其他全面支出	—	—	—	(53.2)	—	(53.2)	—	(53.2)
年度全面(支出)收益總額	—	—	—	(53.2)	(2,009.8)	(2,063.0)	134.8	(1,928.2)
撥回已失效/已沒收的 以股份支付的款項	—	(290.1)	—	—	290.1	—	—	—
於2023年12月31日	14,415.1	384.5	574.7	(219.5)	(1,219.2)	13,935.6	149.6	14,085.2
年度溢利	—	—	—	—	3.2	3.2	103.3	106.5
年度其他全面支出	—	—	—	(14.7)	—	(14.7)	—	(14.7)
年度全面(支出)收益總額	—	—	—	(14.7)	3.2	(11.5)	103.3	91.8
撥回已失效/已沒收的 以股份支付的款項	—	(367.6)	—	—	367.6	—	—	—
產生自應付一間附屬公司 非控股權益款項的 現金流量估計變動(附註28)	—	—	—	—	—	—	(1.0)	(1.0)
於2024年12月31日	14,415.1	16.9	574.7	(234.2)	(848.4)	13,924.1	251.9	14,176.0

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
經營活動		
除稅前溢利(虧損)	158.8	(1,838.9)
調整項目：		
利息收入	(101.0)	(123.0)
利息開支	1,884.0	1,921.4
應付一間附屬公司非控股權益款項的推算利息	8.6	8.7
應佔一間聯營公司(溢利)虧損	(7.0)	7.8
應佔一間合資企業溢利	(8.1)	(6.5)
修改一筆銀行貸款的虧損	25.6	59.0
物業及設備折舊	1,496.2	1,471.8
使用權資產折舊	130.8	112.0
無形資產攤銷	261.7	255.7
出售/撇銷物業及設備之虧損	10.7	6.5
修改一筆銀行貸款的收益	—	(0.4)
修改/提早終止租賃合約的收益	—	(3.3)
股息收入	(1.4)	—
提早購回無抵押票據之收益	(4.1)	—
營運資金變動前的經營現金流量	3,854.8	1,870.8
存貨增加	(0.2)	(1.2)
應收貿易及其他款項增加	(170.4)	(34.5)
應付貿易及其他款項增加	409.4	2,010.8
經營產生現金	4,093.6	3,845.9
已繳所得稅	(36.1)	(50.5)
經營活動產生現金淨額	4,057.5	3,795.4

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
投資活動		
提取短期銀行存款	452.6	933.1
已收利息	106.4	135.8
收回租賃按金所得款	2.1	11.1
出售物業及設備所得款項	1.7	2.1
指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具投資的已收股息	0.6	—
存放已抵押銀行存款	(0.2)	(1.2)
最終控股公司的墊付款項	(0.2)	(0.2)
支付租賃按金	(2.7)	(0.6)
支付租賃土地	(16.8)	—
存放短期銀行存款	(215.0)	(813.1)
購置物業及設備	(439.0)	(1,529.1)
支付購置物業及設備及使用權資產的按金	(1,298.3)	(159.1)
提取已抵押銀行存款	—	146.6
一間合資企業的墊付款項	—	(0.1)
投資活動所用的現金淨額	(1,408.8)	(1,274.7)
融資活動		
償還銀行貸款	(3,127.3)	(3,800.0)
已付利息	(1,756.1)	(1,801.5)
償還無抵押票據	(73.5)	—
償還租賃負債	(66.1)	(52.7)
償還應付幸運博彩經營批給權款項	(62.4)	(59.3)
償還一間附屬公司非控股權益款項	(24.5)	—
已籌措新銀行貸款	1,365.0	—
支付銀行貸款安排費	—	(1.0)
融資活動所用的現金淨額	(3,744.9)	(5,714.5)
現金及現金等價物減少淨額	(1,096.2)	(3,193.8)
於1月1日的現金及現金等價物	3,089.1	6,282.9
於12月31日的現金及現金等價物	1,992.9	3,089.1
現金及現金等價物結餘分析，代表銀行結餘及現金	1,992.9	3,089.1

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

甲部

本公司於2024年12月31日的財務狀況表

	附註	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
非流動資產			
於附屬公司的投資	43	8,630.9	8,630.9
應收一間附屬公司款項	44	19,173.4	19,173.4
		27,804.3	27,804.3
流動資產			
其他應收款項、按金及預付款項		1.5	3.9
應收附屬公司款項	44	4,868.3	5,211.8
短期銀行存款		—	90.7
銀行結餘及現金		98.2	278.4
		4,968.0	5,584.8
流動負債			
其他應付款項及應計費用		6.0	4.9
應付附屬公司款項	44	9,349.8	9,411.2
		9,355.8	9,416.1
流動負債淨值		(4,387.8)	(3,831.3)
資產總值減流動負債		23,416.5	23,973.0
非流動負債			
最終控股公司貸款	29	2,006.8	2,006.8
資產淨值		21,409.7	21,966.2
股本及儲備			
股本	32	14,415.1	14,415.1
儲備	34	6,994.6	7,551.1
總權益		21,409.7	21,966.2

本公司之財務狀況表於2025年3月4日獲董事會批准並授權刊發，且由以下董事代表簽署：

何超鳳
董事

霍震霆
董事

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

乙部

1. 一般資料

澳門博彩控股有限公司(「本公司」)為香港註冊成立的公眾有限公司，並作為一間投資控股公司。本公司的普通股於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其附屬公司主要業務在中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門特區」)發展與經營娛樂場及相關設施以及酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務。其直接及最終控股公司為澳門旅遊娛樂股份有限公司(「澳娛」)，該公司於澳門特區成立。本公司的註冊辦事處及主要營業地點之地址於本年報公司資料一節中披露。

綜合財務報表以港元(「港元」)(亦為本公司之功能貨幣)呈列。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已就編製綜合財務報表首次應用香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的下列經修訂香港財務報告準則，有關修訂於2024年1月1日開始的年度期間強制生效：

香港財務報告準則第16號(修訂)	售後租回租賃負債
香港會計準則第1號(修訂)	負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號 (2020年)之有關修訂
香港會計準則第1號(修訂)	具合約條款之非流動負債
香港會計準則第7號(修訂)及 香港財務報告準則第7號(修訂)	供應商融資安排

除下文所述者外，本年度應用經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載列的披露資料並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則(續)

應用香港會計準則第1號(修訂)負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號(2020年)之有關修訂(「2020年修訂」)及香港會計準則第1號(修訂)具合約條款之非流動負債(「2022年修訂」)的影響

本集團於本年度首次應用該等修訂。2020年修訂為評估將結算期限延遲至報告日期後最少十二個月的權利提供澄清及額外指引，以將負債分類為流動或非流動，當中包括：

- 訂明負債應基於報告期末存在的權利而分類為流動或非流動。具體而言，分類不受管理層在十二個月內結算負債的意圖或預期所影響。
- 澄清負債可以透過向對手方轉讓現金、商品或服務，或實體本身的股本工具予以結算。倘若負債具有條款，可由對手方選擇透過轉讓實體本身的股本工具進行結算，則僅當實體應用香港會計準則第32號金融工具：呈列將選擇權單獨確認為股本工具時，該等條款方不會對其分類為流動或非流動造成影響。

就將結算期限延遲至報告日期後最少十二個月的權利(以遵守契諾為條件)而言，2022年修訂特別澄清實體僅須於報告期末或之前遵守的契諾方會影響實體將負債結算期限延遲至報告日期後最少十二個月的權利，即使僅須於報告日期後評估有否遵守契諾。2022年修訂亦訂明實體須於報告日期後遵守的契諾(即未來契諾)並不影響於報告日期將負債分類為流動或非流動。然而，倘實體延遲負債結算期限的權利取決於實體是否於報告期後十二個月內遵守契諾，則實體須披露資料以使財務報表使用者能夠了解該等負債須於報告期後十二個月內償還的風險，其中包括有關契諾、相關負債之賬面值以及表明實體可能難以遵守契諾的事實及情況(如有)的資料。

根據過渡條文，本集團已就負債分類為流動或非流動追溯應用新會計政策。於本年度應用該等修訂對綜合財務報表並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提早應用下列已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號(修訂)及 香港財務報告準則第7號(修訂)	金融工具分類及計量之修訂 ³
香港財務報告準則第10號(修訂)及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產銷售或 貢獻 ¹
香港財務報告準則(修訂) 香港會計準則第21號(修訂)	香港財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11冊 ³ 缺乏可交換性 ³
香港財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露 ⁴

¹ 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

² 於2025年1月1日或之後開始之年度期間生效。

³ 於2026年1月1日或之後開始之年度期間生效。

⁴ 於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效。

除下文所述者外，本公司董事預期應用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則於可見未來將對綜合財務報表並無重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表中的呈列及披露

香港財務報告準則第18號財務報表中的呈列及披露載列財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列。該項新訂香港財務報告準則會計準則，於承襲香港會計準則第1號的多項規定的同時，引入於損益表中呈列指定類別及定義小計的新規定；於財務報表附註中提供管理層定義的表現指標之披露，並改進於財務報表中將予披露的合併及分類資料。此外，若干香港會計準則第1號的段落已移至香港會計準則第8號及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號每股盈利亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。預期新準則的應用將影響未來財務報表中損益表的呈列及披露。本集團正在評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料

3.1 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘有關資料合理預期會影響主要用戶作出的決定，則有關資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）以及香港公司條例規定之適當披露事項。

本公司董事於批准綜合財務報表時，已合理預期本集團有足夠資源以於可見將來持續經營。因此，本公司董事於編製綜合財務報表時，繼續使用持續經營為會計基礎。

於編製綜合財務報表時，鑒於本集團的流動負債超過其流動資產約36.72億港元及本集團的資本承擔為7.60億港元，本公司董事已審慎考慮本集團的未來流動資金。

於2024年12月31日，本集團擁有來自銀行貸款融資協議的未提取融資額度43.80億港元。本公司董事已審閱本集團於2024年12月31日起計不少於十二個月期間的現金流量預測，並認為本集團將有足夠的流動資金應付其將於2024年12月31日起計未來十二個月到期的財務責任。因此，綜合財務報表已以持續經營為基礎編製。

綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟若干金融工具按於各報告期末的公平值計算除外（如下文所載會計政策所解釋）。

歷史成本一般根據交換商品及服務所給予代價的公平值計算。

公平值為於計量日在有序交易中，市場參與者之間出售一項資產將會收取或轉移一項負債將會支付的價格，而不論該價格是否直接可予觀察或可採用另一項估值方法估計。於估計資產或負債的公平值時，倘市場參與者於計量日對資產或負債定價時考慮該項資產或負債的特徵，則本集團會考慮該等特徵。該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公平值按該基準釐定，惟屬於香港財務報告準則第2號以股份支付的款項範圍內的以股份支付的交易、根據香港財務報告準則第16號租賃（「香港財務報告準則第16號」）計算的租賃交易，以及與公平值存在若干相似之處但並非公平值（例如香港會計準則第2號存貨中的可變現淨值或香港會計準則第36號資產減值（「香港會計準則第36號」）中的使用價值）的計量除外。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.1 綜合財務報表的編製基準(續)

非金融資產之公平值計量計及市場參與者透過以最高及最佳用途使用資產或將有關資產出售予將以最高及最佳用途使用資產之另一市場參與者而產生經濟利益之能力。

按公平值交易之金融工具，凡於其後期間應用以不可觀察數據計量公平值之估值方法，估值方法應予校正，以致估值方法之初步確認結果相等於交易價格。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量輸入數據的可觀察程度及公平值計量輸入數據的整體重要性劃分為級別1、級別2或級別3，描述如下：

- 級別1輸入數據為實體可於計量日獲取的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 級別2輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察所得輸入數據(級別1包括的報價除外)；及
- 級別3輸入數據為資產或負債的不可觀察所得輸入數據。

3.2 重大會計政策資料

3.2.1 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司控制的實體及其附屬公司的財務報表。當本公司擁有下列權利則取得控制權：

- 對被投資方擁有權力；
- 面對或擁有自其參與被投資方產生之可變回報之風險或權利；及
- 有能力行使其權力以影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制權要素有一項或以上出現變動，本集團會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.1 綜合基準(續)

本集團於獲得附屬公司控制權時將附屬公司綜合入賬，並於失去附屬公司控制權時終止綜合入賬。具體而言，年內購入或出售之附屬公司之收入及開支按自本集團獲得控制權當日起至本集團失去附屬公司控制權當日止計入綜合損益及其他全面收益表內。

損益及其他全面收益的各項目歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使導致非控股權益的結餘為虧損，附屬公司的全面收益總額乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。

倘需要，可對附屬公司之財務報表作出調整以使其會計政策與本集團之會計政策一致。

所有集團內部資產及負債、權益、收入、支出及與本集團成員之間交易有關之現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

於附屬公司之非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，指現時擁有之權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值。

3.2.2 於附屬公司的投資

於附屬公司的投資計入本公司之財務狀況表，按設定成本加上額外注入之資本減任何已識別減值虧損入賬。設定成本為於過往會計期間集團重組時，本公司之附屬公司之綜合資產淨值被轉入本公司當日之賬面值。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.3 於一間聯營公司的權益

聯營公司指本集團對其發揮重大影響力的實體。重大影響力指有權力參與決定被投資方的財務及經營政策，但不能控制或共同控制該等政策。

聯營公司的業績、資產及負債以權益會計法計入綜合財務報表內。聯營公司以權益會計法入賬之財務報表採用與本集團於類似狀況下的類似交易及事項的統一會計政策編製。根據權益法，於聯營公司的投資乃按成本於綜合財務狀況表內初步確認，並於其後就確認本集團分佔聯營公司損益賬及其他全面收益作出調整。聯營公司資產淨值(並非損益及其他全面收益)變動不會入賬，除非有關變動導致本集團所持擁有權益出現變動。倘若本集團分佔聯營公司虧損超出其於該聯營公司的權益，則本集團解除確認其分佔的進一步虧損。額外虧損僅於本集團須向聯營公司承擔法定或推定義務，或須代其支付款項時方會確認。

自被投資方成為一間聯營公司之日起，於一間聯營公司的投資以權益法入賬。於收購一間聯營公司的投資時，投資成本超過本集團分佔該被投資方可識別資產及負債公平淨值的任何部分乃確認為商譽，並計入投資的賬面值。重新評估後，本集團分佔可識別資產及負債公平淨值超過投資成本的任何部分於收購投資期間即時於損益中確認。

本集團評估是否存在客觀憑證顯示於一間聯營公司的權益可能存在任何減值。如存在客觀憑證，該項投資之全部賬面值會根據香港會計準則第36號作為單一資產進行減值測試，方法為將其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本之較高者)與其賬面值進行比較。任何已確認減值虧損不會分配至構成投資賬面值一部分的任何資產。有關減值虧損之任何撥回於該項投資的可收回金額其後增加時根據香港會計準則第36號確認。

當集團實體與本集團聯營公司進行交易時，則該等與聯營公司交易產生之損益乃於本集團綜合財務報表確認，僅以與本集團無關而於有關聯營公司中的權益為限。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.4 於一間合資企業的權益

合資企業指一項合營安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對合營安排之資產淨值擁有權利。共同控制權指按照合約協定對一項安排所共有之控制權，僅在相關活動必須獲得共同享有控制權之各方一致同意方能決定時存在。

合資企業的業績、資產及負債以權益會計法計入綜合財務報表內。合資企業以權益會計法入賬之財務報表採用與本集團於類似狀況下的類似交易及事項的統一會計政策編製。根據權益法，於合資企業的投資乃按成本於綜合財務狀況表內初步確認，並於其後就確認本集團分佔合資企業損益賬及其他全面收益作出調整。合資企業資產淨值(並非損益及其他全面收益)變動不會入賬，除非有關變動導致本集團所持擁有權益出現變動。

自被投資方成為一間合資企業之日起，於一間合資企業的投資以權益法入賬。於收購一間合資企業的投資時，投資成本超過本集團分佔該被投資方可識別資產及負債公平淨值的任何部分乃確認為商譽，並計入投資的賬面值。重新評估後，本集團分佔可識別資產及負債公平淨值超過投資成本的任何部分於收購投資期間即時於損益中確認。

本集團評估是否存在客觀憑證顯示於一間合資企業的權益可能存在任何減值。如存在客觀憑證，該項投資之全部賬面值(包括商譽)會根據香港會計準則第36號作為單一資產進行減值測試，方法為將其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本之較高者)與其賬面值進行比較。任何已確認減值虧損不會分配至構成投資賬面值一部分的任何資產。有關減值虧損之任何撥回於該項投資的可收回金額其後增加時根據香港會計準則第36號確認。

當集團實體與本集團合資企業進行交易時，則該等與合資企業交易產生之損益乃於本集團綜合財務報表確認，僅以與本集團無關而於有關合資企業中的權益為限。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.5 來自客戶合約之收益

本集團在信納履約責任時確認收益，即相關商品或服務的「控制權」(特定之履約責任)已轉讓至客戶時。

履約責任指明確商品或服務(或一組商品或服務)或一系列實質上相同的明確商品或服務。

倘符合下列其中一項標準，控制權在一段時間內轉移，而收益確認會按一段時間內完全滿足相關履約責任的進度進行：

- 客戶同時收取及耗用由本集團履約所帶來的利益；
- 本集團履約導致創建或提升於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團履約並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團可享有強制執行權，以收回至今已履約部分的款項。

否則，收益於客戶獲得明確商品或服務的控制權時確認。

合約負債指本集團向已支付代價(或代價金額到期)的客戶轉讓商品及服務的責任。

具有多項履約責任的合約(包括分配交易價格)

倘合約中包含超過一項履約責任(包括為顧客提供補充商品或服務的責任及顧客選擇根據客戶關係計劃免費或以授出的未來折扣價取得額外商品或服務)，本集團將交易價格按相對獨立銷售價格為基準分配至各項履約責任。

有關各履約責任的明確商品或服務的獨立銷售價格乃於合約開始時釐定。其指本集團向客戶單獨出售承諾商品或服務的價格。倘獨立銷售價格並非直接可觀察，本集團使用適當技術進行估計，以將交易價格最終分配至反映本集團向客戶轉讓承諾商品或服務而預期有權換取之代價金額之任一履約責任。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.5 來自客戶合約之收益(續)

主要責任人與代理人

當另一方涉及向客戶提供商品或服務時，本集團釐定其本身提供指定商品或服務(即本集團為主要責任人)或安排由另一方提供該等商品或服務(即本集團為代理人)的承諾性質是否為履約責任。

倘本集團於商品或服務轉讓於客戶前控制指定商品或服務，則本集團為主要責任人。

倘履約責任為安排由另一方提供指定商品或服務，則本集團為代理人。在此情況下，於另一方將商品或服務轉讓予客戶前，本集團並不控制指定商品或服務。當本集團作為代理人時，其按預期安排由另一方提供指定商品或服務而有權換取之任何費用或佣金的金額確認收益。

由於本集團於服務轉讓予客戶前控制將由本集團提供的特定服務，故本公司董事認為，本集團於由博彩中介人及服務提供者提供服務的娛樂場擔任博彩業務的主要責任人。

收益確認

本集團之客戶合約收益包括娛樂場、酒店客房、餐飲、零售及其他交易。

博彩收益是博彩贏輸總淨差額。支付予博彩中介人之佣金及支付予顧客之回扣記錄為於博彩收益中扣減。鑒於透過每一博彩日確認淨贏額之投注具有類似性質，本集團按組合基準入賬博彩收益。

就本集團為激勵博彩而向博彩客戶提供之免費商品及服務之博彩業務而言，本集團基於相關獨立銷售價格將部分博彩收益分配予免費商品或服務之各收益類別。第三方供應之酌情免費贈品記錄為應付第三方款項。鑒於獎勵具有類似性質，本集團按組合基準入賬免費津貼。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.5 來自客戶合約之收益(續)

收益確認(續)

就本集團根據忠誠計劃向客戶提供獎勵點數之博彩業務而言，本集團基於該等獎勵點數之相關獨立銷售價格分配部分淨贏額(扣除估計未行使權利)至忠誠計劃負債。該分配金額為遞延收益，並確認為忠誠計劃負債，直至客戶兌換免費商品及服務之獎勵點數為止。兌換後，各商品及服務之遞延代價分配予各收益類別。於第三方代銷點兌換之獎勵點數乃記錄為應付第三方款項。

酒店客房、餐飲及零售交易之交易價格為就有關商品及服務向客戶收取之款項淨額。當於客戶入住酒店期間向客戶轉讓或提供商品或服務時，或當提供餐飲、零售及其他服務時，該等交易按交易價格記錄為收益。

本集團之其他合約包括多種商品及服務，如將餐飲及其他服務與酒店住宿捆綁之組合服務。就該等安排而言，本集團基於各商品或服務之相關獨立銷售價格，向其分配收益。本集團主要基於在相似情況下其向相似客戶單獨提供酒店客房、餐飲及零售交易時本集團收取之金額釐定各自之獨立銷售價格。

3.2.6 物業及設備

物業及設備乃持有作供應貨品或提供服務、或作為行政用途的有形資產(下列的在建項目除外)乃以成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表中列值。

當作生產或行政用途的建築物處於發展過程中，租賃土地成份獲分類為使用權資產並按其預計可使用年期租期的較短者以直線法攤銷。於興建期間，租賃土地之攤銷費用列作在建項目的部分成本。在建項目按成本減任何已識別減值虧損入賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本，及就符合條件的資產而言，本集團會計政策下之資本化借貸成本。建築物於其可作擬作用途時開始折舊。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.6 物業及設備(續)

租賃物業裝修的成本於各估計可使用年期以直線法計算折舊。

其他物業及設備乃根據以下年率，按其估計可使用年期以直線法確認折舊以撇銷其成本(減其剩餘價值)：

籌碼	6.7% – 25%
傢俬、裝置及設備	2.4% – 50%
博彩設備	20% – 25%
汽車	14.3% – 20%
船舶	3.3% – 10%

估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末審閱，任何估計變動的影響按預期基準入賬。

物業及設備項目於出售時或預期不會因持續使用資產而產生未來經濟利益時解除確認。物業及設備項目於解除確認時產生的任何收益或虧損按出售所得款項淨額與項目賬面值間的差額釐定並於損益中確認。

3.2.7 租賃土地及建築物的擁有權權益

倘本集團就物業的擁有權權益(包含租賃土地及建築物部分)支付款項，全部代價將按初次確認時之相關公平值比例分配至租賃土地及建築物部分。

倘能可靠地分配有關付款，則租賃土地權益將於綜合財務狀況表內列作「使用權資產」。

就於澳門特區及香港的租賃土地及建築物而言，倘使用權資產的成本未能可靠地與土地及建築物的成本分開，該等土地及建築物的全部成本視作物業及設備，並於建築物估計可使用年期以直線法折舊。

於澳門特區其他建築物的成本以各建築物租賃年期或估計可使用年期之較短者於25年至50年以直線法計算折舊。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.8 借貸成本

收購、建設或生產合資格資產(指需要大量時間方能投入擬定用途或出售的資產)直接應佔的借貸成本乃計入該等資產的成本，直至該等資產差不多已準備就緒投入擬定用途或出售為止。

於相關資產準備就緒投入擬定用途或出售后的任何特定未償還借貸將計入一般借貸組合以計算一般借貸的資本化利率。

所有其他借貸成本於產生期間於損益確認。

3.2.9 特別博彩稅及特別徵費

於2022年12月，本公司一間附屬公司澳娛綜合度假股份有限公司(「澳娛綜合」)與澳門特區政府訂立最終博彩批給合同(「新博彩批給合同」)，據此，澳娛綜合獲授自2023年1月1日起至2032年12月31日止為期十年的博彩批給，以在澳門經營娛樂場幸運博彩及其他方式博彩業務(詳情於附註15中披露)。根據新博彩批給合同，本集團須支付特別博彩稅、旅遊公共基金及文化公共基金，分別等於博彩毛收益的35%、3%及2%。該等費用於產生期間於損益確認為「特別博彩稅及特別徵費」。

3.2.10 無形資產

根據澳門博彩法的規定，由於本集團於2022年12月31日擁有及經營的娛樂場場所已於批給期間末歸還澳門特區政府(詳情見附註4)，澳娛綜合已就新批給期間使用娛樂場場所向澳門特區政府支付年度使用費(「使用費」)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.10 無形資產(續)

根據新博彩批給合同的條款，澳娛綜合須向澳門特區政府繳付包括定額及浮動部分的年度博彩溢價金(「年度溢價金」)。年度溢價金的定額部分由每年3,000萬澳門元(「澳門元」)(相等於約2,910萬港元)的金額組成。年度溢價金的浮動部分由相等於下列各項的年度金額組成：澳娛綜合所經營的每張專供特定博彩或玩家使用的在特別博彩廳經營的賭枱(「貴賓賭枱」)300,000澳門元(約291,000港元)、每張非專供特定博彩或玩家使用的賭枱(「中場賭枱」)150,000澳門元(相等於約145,000港元)及每部博彩機(包括角子機)1,000澳門元(相等於約970港元)。

當本集團具有新博彩批給合同項下在澳門經營娛樂場幸運博彩及其他方式博彩業務的權利及支付款項的無條件義務時，本集團按使用費未來付款的淨現值並根據經計及於初步確認日期所估計的通脹調整的協定費用，以及根據貴賓賭枱、中場賭枱及博彩機的現有組合計算的年度溢價金確認無形資產，相應金額確認為金融負債。無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)列賬。無形資產攤銷乃按其估計可使用年期(即新博彩批給合同的10年年期)以直線法確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末審閱，任何估計變動的影響按預期基準入賬。估計未來付款的任何變動(包括通脹調整、根據貴賓賭枱、中場賭枱及博彩機之實際數目調整可變溢價金)將確認為對幸運博彩經營批給權及相應金融負債賬面值之調整。

無形資產於出售或預期使用或出售不會產生未來經濟利益時解除確認。因解除確認無形資產而產生的損益，乃按出售所得款項淨額與該項資產賬面值之間的差額計量，並於該資產解除確認期間在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.11 藝術品和鑽石

藝術品及鑽石乃以成本扣除累計減值虧損列賬。

3.2.12 存貨

主要為持作出售餐飲之存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本乃按加權平均法釐定。可變現淨值指存貨的估計售價減所有估計完工成本及銷售所需成本。銷售所需成本包括銷售直接應佔增量成本及本集團銷售必需產生的非增量成本。

3.2.13 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具的合約條文中的一方時於本集團的財務狀況表確認。金融資產的所有常規買賣乃按交易日期基準確認及解除確認。常規買賣指須於市場規例或慣例確立的時段內交付資產的金融資產買賣。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟初步根據香港財務報告準則第15號來自客戶合約之收益(「香港財務報告準則第15號」)計量的客戶合約產生的應收貿易款項除外。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值列賬及在損益賬處理(「公平值列賬及在損益賬處理」)之金融資產或金融負債除外)直接應佔的交易成本乃於初步確認時計入金融資產或金融負債的公平值或自有關公平值扣除(如適用)。收購按公平值列賬及在損益賬處理之金融資產或金融負債的直接應佔交易成本即時於損益確認。

實際利率法乃計算金融資產或金融負債的攤銷成本及按相關期間攤分利息收入及利息開支的方法。實際利率為可透過金融資產或金融負債的估計年期或(倘適用)在較短期間內將估計未來現金收入及付款(包括所支付或收取屬實際利率主要部分的全部費用及利率差價、交易成本及其他溢價或折讓)準確折算至初步確認時賬面淨值的利率。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.13 金融工具(續)

金融資產

金融資產的分類及其後計量

符合下列條件的金融資產其後均按攤銷成本計量：

- 金融資產以收取合約性現金流量為目標的業務模式持有；及
- 合約性條款於指定日期產生僅為支付本金及未償還本金的利息的現金流量。

符合下列條件的金融資產其後均按公平值列入其他全面收益(「公平值列入其他全面收益」)計量：

- 金融資產以出售金融資產及收取合約性現金流量達致目標的業務模式持有；及
- 合約性條款於指定日期產生僅為支付本金及未償還本金的利息的現金流量。

所有其他金融資產其後均按公平值列賬及在損益賬處理計量，惟於初步確認金融資產時，倘股本投資並非持作買賣或收購方並未於香港財務報告準則第3號業務合併適用的業務合併中確認為或然代價，本集團可不可撤回地選擇於其他全面收益中呈列股本投資公平值的其後變動除外。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.13 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及其後計量(續)

(i) 攤銷成本及利息收入

就其後按攤銷成本計量的金融資產而言，利息收入採用實際利率法確認。利息收入透過對金融資產的賬面總值採用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。就其後出現信貸減值的金融資產而言，通過自下一個報告期起，利息收入透過對金融資產的攤銷成本採用實際利率確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險得以改善，使金融資產不再信貸減值，則利息收入自金融資產釐定為不再出現信貸減值的報告期初開始透過對金融資產的賬面總值採用實際利率確認。

(ii) 指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具

指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具投資其後按公平值計量，而公平值變動產生的收益及虧損於其他全面收益確認及於投資重估儲備累計；且毋須予以減值評估。該累計收益或虧損不會於出售股本投資時重新分類至損益，並將轉撥至保留溢利／累計虧損。

該等股本工具投資產生的股息於本集團收取股息的權利確立時於損益確認，除非能明確顯示股息乃用作填補部分投資成本。股息計入損益的「其他收入、收益及虧損」項目內。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.13 金融工具(續)

金融資產(續)

須根據香港財務報告準則第9號金融工具(「香港財務報告準則第9號」)進行減值評估的金融資產及其他項目的減值

本集團就須根據香港財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產(包括墊付博彩顧客款項、其他應收服務提供者之款項、其他應收雜項、租賃按金、已抵押銀行存款、短期銀行存款、銀行結餘、應收一間聯營公司/一間合資企業/一間參股公司款項)及應收租賃款項按預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式進行減值評估。預期信貸虧損之金額會於各報告日期予以更新以反映自初始確認起的信貸風險變動。

存續期間的預期信貸虧損指於有關工具預期年期內所有可能的違約事件將產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指於報告日期後12個月內可能發生的違約事件預期產生的該部分存續期間的預期信貸虧損。本集團已根據其歷史信貸虧損完成評估，並就債務人特定因素、整體經濟環境以及於報告日期當前狀況及日後狀況預測的評估作出調整。

本集團採用簡化方法確認墊付博彩顧客及租賃款項存續期間的預期信貸虧損。就所有其他工具而言，本集團採用一般做法計量虧損撥備等於12個月預期信貸虧損，除非當信貸風險自初始確認以來顯著上升，否則本集團確認存續期間的預期信貸虧損。對於是否應以存續期間的預期信貸虧損確認乃根據自初始確認以來出現違約之可能性或風險顯著上升而評估。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.13 金融工具(續)

金融資產(續)

信貸風險顯著上升

於評估自初步確認起信貸風險是否顯著上升時，本集團會將金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險進行比較。作出評估時，本集團會考慮合理及具支持性的定量及定性資料，包括過往經驗及可以合理成本及精力獲取的前瞻性資料。

具體而言，評估信貸風險是否顯著上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 商業、金融或經濟狀況目前或預計有不利變動，預期將導致博彩中介人或服務提供者償還債項的能力顯著下降；
- 博彩中介人或服務提供者經營業績實際或預期顯著惡化；
- 博彩中介人或服務提供者的監管、經濟或技術環境實際或預期有重大不利變動，導致博彩中介人或服務提供者償還債項的能力顯著下降。

無論上述評估的結果如何，本集團會假設信貸風險已自初步確認起於合約付款逾期30天時顯著上升，除非本集團有合理及具支持性資料證明存在其他情況。

儘管有上文所述，倘債務工具釐定為於報告日期具有較低信貸風險，則本集團假設債務工具的信貸風險自初步確認以來並無顯著上升。倘出現以下情況，則債務工具被釐定為具有較低信貸風險：i) 具有低違約風險；ii) 借款方擁有雄厚實力，可於短期內履行其合約現金流量責任；及iii) 經濟及業務狀況的長期不利變動可能但未必會削弱借款方履行其合約現金流量責任的能力。倘債務工具的內部或外部信貸評級為「投資級別」(根據國際通用釋義)，則本集團認為該債務工具存在較低信貸風險。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.13 金融工具(續)

金融資產(續)

違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，違約事件在內部制訂或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

不論上文為何，本集團認為，違約已於金融資產逾期超過90天時發生，除非本集團有合理及具理據資料顯示較長的違約期限更為適用。

信貸減值金融資產

金融資產在發生一項或以上違約事件(對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響)時出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人遇到嚴重財政困難；
- (b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- (c) 借款人的貸款人因有關借款人財務困難的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；
- (d) 借款人有可能破產或進行其他財務重組；或
- (e) 因財政困難而導致某項金融資產失去活躍市場。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.13 金融工具(續)

金融資產(續)

撇銷政策

當資料顯示對手方處於嚴重財務困境及無實際收回可能時(如對手方被頒令清盤或進入破產程序時)，則本集團會撇銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撇銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撇銷構成解除確認事項。任何其後收回均在損益中確認。

預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率(即違約時的損失程度)及違約風險暴露的函數。評估違約概率及違約損失率的依據是過往數據及前瞻性資料。預期信貸虧損的預估乃無偏概率加權平均金額，以發生違約的風險為權重確定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預計收取的現金流量(按初始確認時釐定的實際利率折現)之間的差額。

墊付博彩顧客款項、其他應收服務提供者之款項、應收租賃款項及應收一間聯營公司／一間合資企業／一間參股公司款項的預期信貸虧損乃單獨進行評估。

其他應收雜項、租賃按金、已抵押銀行存款、短期銀行存款及銀行結餘經考慮過往逾期資料及前瞻性宏觀經濟資料等相關信貸資料按集體基準考慮。

就集體評估而言，本集團訂立組別時考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模和行業；及
- 外部信貸評級(如可用)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.13 金融工具(續)

金融資產(續)

預期信貸虧損的計量及確認(續)

歸類工作經管理層定期檢討，以確保各組別成分繼續具有類似信貸風險特性。

利息收入根據金融資產的總賬面值計算，除非金融資產出現信貸減值，在此情況下，利息收入根據金融資產的攤銷成本計算。

本集團透過調整所有金融工具的賬面值於損益中確認其減值收益或虧損。

解除確認金融資產

僅當收取資產所得現金流量的合約權利屆滿，或向另一實體轉讓金融資產及該項資產擁有權的絕大部分風險及回報時，本集團方會解除確認金融資產。

於解除確認一項按攤銷成本計量的金融資產時，資產的賬面值與已收及應收代價總額之間的差額乃於損益賬內確認。

於解除確認本集團已在初步確認時選擇按公平值列入其他全面收益計量的股本工具投資時，先前於投資重估儲備中累計的累計收益或虧損不會重新分類至損益賬，惟會轉撥至保留溢利／累計虧損內。

金融負債及股本

分類為債務或股本

根據合約安排之實質內容及金融負債及股本工具之定義，債務及股本工具被分類為金融負債或股本。

股本工具

股本工具指任何證明經扣除其所有負債後於本集團資產中擁有剩餘權益之任何合約。本公司發行的股本工具按已收取之所得款項扣除直接發行費用確認。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.13 金融工具(續)

金融負債及股本(續)

按攤銷成本計量之金融負債

金融負債(包括應付貿易及其他款項、最終控股公司貸款、應付一間附屬公司非控股權益款項、無抵押票據、可換股債券的負債部分及銀行貸款)其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

可換股債券

可換股債券之組成部分根據合約安排之內容及金融負債與股本工具之定義單獨分類為金融負債及權益。以定額現金或另一項金融資產交換本公司本身固定數目之股本工具進行結算之換股權為股本工具。

於發行日期，負債部分(包括任何嵌入式非權益衍生特徵)的公平值乃透過計量無相關權益部分的相若負債的公平值而估計。

被分類為權益之換股權乃透過從整體複合工具之公平值中扣減負債部分金額而釐定。其將於扣除所得稅影響後在權益中確認及入賬，且隨後不可重新計量。此外，被分類為權益之換股權將一直保留於權益內，直至換股權獲行使為止，屆時，在權益中確認之結餘將轉撥至股本。倘換股權於可換股債券到期日尚未獲行使，於權益確認之結餘將轉撥至保留溢利／累計虧損。在換股權獲兌換或到期時，將不會於損益中確認任何收益或虧損。

與發行可換股債券相關之交易成本乃按負債及權益部分佔所得款項總額的比例分配至負債及權益部分。與權益部分相關之交易成本直接於權益中扣除。與負債部分相關之交易成本乃計入負債部分之賬面值，並按可換股貸款票據之期限採用實際利率法予以攤銷。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.13 金融工具(續)

金融負債及股本(續)

解除確認金融負債／金融負債的變更

當且僅當本集團的責任獲履行、取消或屆滿時，本集團方會解除確認金融負債。已解除確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額乃於損益賬內確認。

倘金融負債的合約條款被修訂，本集團會於計及所有相關事實及情況(包括定性因素)後評估經修訂條款是否導致對原有條款有重大修訂，本集團就此應用實際權宜方法。倘定性評估並無定論，倘新條款項下現金流量的折現現值(包括經扣除任何已收及按原定實際利率折現的費用後所支付的任何費用)與原有金融負債剩餘現金流量的折現現值間至少有10%的差額，則本集團視該等條款具有顯著不同。上文所述費用僅包括於借款人與貸款人之間支付或收取的費用，包括由借款人或貸款人代表另一方支付或收取的費用。因此，變更條款乃入賬列為解除確認，而所產生的任何成本或費用則確認為解除確認的收益或虧損的一部分。倘差額少於10%，則有關交換或變更被視為非重大變更。

對於不導致解除確認的金融負債非重大變更，相關金融負債的賬面價值將會按照經修訂的合約現金流量的現值進行核算，並按照金融負債的原訂實際利率折算。所產生的交易成本或費用將調整為經修訂金融負債的賬面金額，並在剩餘期限內攤銷。對金融負債賬面金額的任何調整均於變更日在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.14 物業及設備、使用權資產及無形資產減值虧損

於報告期末，本集團審閱其具有限使用年期的物業及設備、使用權資產及無形資產的賬面值，以釐定該等資產是否有任何減值虧損的跡象。倘有任何相關跡象，則會估計該項相關資產的可收回金額以釐定減值虧損的程度(如有)。

物業及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額會個別進行估計。倘無法個別估計可收回金額，本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

於測試現金產生單位的減值時，倘可設立合理及一致的分配基準，則公司資產分配至相關現金產生單位，或分配至現金產生單位內可設立合理及一致分配基準的最小組別。可收回金額按公司資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值相比較。

可收回金額乃公平值扣除出售成本與使用價值之較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量將使用稅前折現率折現至其現值，以反映目前資金時間值之市場評估及與將來現金流量估算未經調整之資產(或現金產生單位)特定的風險。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.14 物業及設備、使用權資產及無形資產減值虧損(續)

若某資產(或現金產生單位)的可收回金額估計少於其賬面值，該資產(或現金產生單位)賬面值減至其可收回金額。就未能按合理一致的基準分配至現金產生單位的公司資產或部分公司資產而言，本集團將一組現金產生單位的賬面值(包括已分配至一組現金產生單位的公司資產或部分公司資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回金額進行比較。在分配減值虧損時，將用以撇減根據單位或現金產生單位組別內各資產的賬面值按比例分配的資產的賬面值。但資產的賬面值不可減至低於其公平值減出售成本(如可計算)、使用價值(如可確定)及零中的最高者。本應分配至相關資產的減值虧損金額將按比例分配至單位或現金產生單位組別內的其他資產。減值虧損隨即於損益確認。

如減值虧損其後撥回，該資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)的賬面值增至其可收回金額的修訂估計值，然而，增加後的賬面值不得超過該資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)如在過往年度並無確認減值虧損所應釐定的賬面值。減值虧損的撥回數額隨即於損益中確認。

3.2.15 現金及現金等價物

現金及現金等價物於綜合財務狀況表呈列，包括：

- (a) 現金，其包括手頭現金及活期存款，不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘；及
- (b) 現金等價物，其包括短期(通常原到期日為三個月或更短)、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大的高流動性投資。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括銀行結餘及現金。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.16 稅項

所得稅開支指現時及遞延所得稅開支的總和。

現時應付稅項乃按年內應課稅溢利／虧損計算。應課稅溢利／虧損與除稅前溢利／虧損不同，此乃由於在其他年度應課稅或可扣稅的收入或開支，及不能課稅或不能扣稅的項目。本集團的即期稅項負債採用於報告期末之前已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項為就綜合財務報表中資產及負債賬面值與用以計算應課稅溢利相應稅基的暫時差異而確認的稅項。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時差異確認。遞延稅項資產通常就所有可扣稅暫時差異可能出現可利用該等暫時差異扣稅的應課稅溢利的程度上確認。若於一項交易中，因企業合併以外原因首次確認資產及負債而產生的暫時差異既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利，且在交易時並未產生相等的應課稅及可扣稅暫時差異，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項負債乃因於附屬公司之投資及於一間合資企業及一間聯營公司之權益而引致之應課稅暫時差異而確認，惟若本集團能控制暫時差異之逆轉及暫時差異於可見將來不會逆轉之可能情況則除外。就有關投資及權益的可扣稅暫時差異產生的遞延稅項資產，只會在將有充足應課稅溢利而利用暫時差異利益的可能情況下，且會於可見將來撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末均會予以審閱，並削減至不可能再有足夠應課稅利潤來收回全部或部分資產為止。

遞延稅項資產及負債乃按預期於負債償還或資產變現年度於報告期末已實行或大致實行的稅率(及稅法)計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映於報告期末，本集團預期將要收回或償還其資產及負債的賬面值的稅務後果。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.16 稅項(續)

就本集團對租賃交易確認使用權資產及相關租賃負債的遞延稅項計量而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減乃因租賃負債而產生的租賃交易而言，本集團就使用權資產及租賃負債分別應用香港會計準則第12號的規定。本集團確認與租賃負債有關之遞延稅項資產(按將會出現可利用暫時差異扣稅之應課稅溢利時提撥)，並就所有應課稅暫時差異確認遞延稅項負債。

當有依法可強制執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債進行抵銷時及當彼等與同一稅務機關向同一應課稅實體徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產及負債會相互抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟倘即期及遞延稅項與在其他全面收益或直接在權益中確認的項目有關除外，在此情況下，即期及遞延稅項亦會分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

於評估任何所得稅處理的不確定性時，本集團會考慮相關稅務機關是否有可能接受個別集團實體在其所得稅申報中使用或擬使用的不確定稅務處理。倘可能，即期及遞延稅項按與所得稅申報時稅務處理一致的方式釐定。倘有關稅務機關不大可能接受不確定稅務處理，則使用最可能金額或預計價值反映各項不確定性的影響。

3.2.17 租賃

租賃的釋義

本集團於開始、修改日期或收購日期(如適用)根據香港財務報告準則第16號的釋義評估合約是否為或包含租賃。有關合約將不會重估，除非合約條款及條件其後有所變動。

本集團作為承租人

分配代價至合約組成部分

本集團採用實際權宜方法不將非租賃組成部分從租賃組成部分中分開，而將租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分作為一項單獨的租賃組成部分入賬。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.17 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

短期租賃

本集團對租期自開始日期起計12個月或以下且並不包括購買選擇權的租賃土地及建築物以及汽車的租賃應用短期租賃確認豁免。短期租賃的租金於租期內按直線基準或其他系統化基準確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括租賃負債的初始計量金額。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量進行調整。

使用權資產於其估計可使用年期及租期(以較短期間為準)內按直線基準計提折舊。

本集團將使用權資產作為單獨項目列示於綜合財務狀況表中。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日尚未支付的租賃付款的現值確認及計量租賃負債。倘租賃內含的利率無法即時釐定，本集團使用租賃開始日期的增量借貸利率計算租賃付款的現值。

租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃獎勵。

並非視乎指數或市場費率釐定的可變租賃付款並不計入租賃負債及使用權資產的計量，而是於觸發付款的事件或條件發生期間確認為開支。

於開始日期後，租賃負債根據利率累計及租賃付款進行調整。

當(i)租賃付款因市場租金調查後的市場租金水平變動而出現變動，在此情況下，有關租賃負債使用初始折現率折現經修訂租賃付款重新計量，或(ii)租賃合約被修改，且租賃修改未作為單獨的租賃入賬，本集團重新計量租賃負債(並對有關使用權資產作出相應調整)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.17 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債(續)

本集團將租賃負債作為單獨項目列示於綜合財務狀況表中。

租賃修改

倘發生下列情況，本集團將租賃修改入賬列作一項單獨租賃：

- 該項修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大租賃範圍；及
- 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上按照特定合約的實際情況對單獨價格進行的任何適當調整。

對於並非入賬列作一項單獨租賃的租賃修改，本集團會基於經修訂租賃的租期於租賃修改生效日期使用經修訂折現率對經修訂租賃付款進行折現，重新計量租賃負債減任何應收租賃獎勵。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，對租賃負債之重新計量進行會計處理。

當經修訂合約包含一項或多項額外租賃組成部分時，本集團根據租賃組成部分的相對獨立價格，將經修訂合約中的代價分配至各租賃組成部分。相關非租賃組成部分計入相應的租賃組成部分。

本集團作為出租人

租賃之分類及計量

來自經營租賃之租金收益乃於有關租賃年期內以直線法於損益確認。於磋商及安排一項經營租賃時產生之初始直接成本計入租賃資產之賬面值，而有關成本於租期內以直線法確認為開支。取決於指數或利率之經營租賃可變租賃付款須進行估算，並於租期內計入將以直線法確認之租賃付款總額中。並非取決於指數或利率之可變租賃付款於其產生時確認為收入。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.17 租賃(續)

本集團作為出租人(續)

租賃之分類及計量(續)

來自本集團日常業務過程中之租金收入列作收益。

將代價分配至合約組成部分

倘一項合約包括租賃及非租賃部份，本集團應用香港財務報告準則第15號，將合約代價分配至租賃及非租賃部分。非租賃部分因其相對獨立售價而有別於租賃部分。

3.2.18 以權益結算的以股份支付交易

(a) 授予本集團董事、僱員及其他參與者的購股權

向董事、僱員及其他參與者提供類似服務的人士作出的以權益結算的以股份支付的款項於授出日期按股本工具的公平值計量。

於授出日期釐定的以權益結算的以股份支付的款項的公平值(並無考慮所有非市場歸屬條件)乃於歸屬期間基於本集團將會最終歸屬的股本工具的估計以直線法支銷，並於權益(購股權儲備)中作出相應增加。於報告期末，本集團基於對所有相關非市場歸屬條件的評估，修訂其預期將歸屬的股本工具數目的估計。於歸屬期內修訂原先估計的影響(如有)乃於損益確認，因此累計開支反映經修訂估計，並對購股權儲備作出相應調整。

當購股權獲行使時，過往於購股權儲備確認的金額將會轉撥至股本中。當購股權於歸屬日後被沒收或於到期日仍未獲行使時，過往於購股權儲備確認的金額將轉撥至保留溢利/累計虧損。

(b) 授予其他參與人的購股權

與董事及僱員以外的人士進行的以權益結算以股份支付的交易乃按已獲貨品或服務的公平值計量，除非無法可靠估計公平值，在此情況下，彼等按已授出股本工具的公平值計量，並於貨品或對方提供服務當日計量。已獲貨品或服務的公平值確認為開支，除非貨品或服務符合確認為資產之資格。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

3.2.19 員工福利

退休福利成本

支付界定供款退休福利計劃款項乃於僱員提供服務讓其有權享有供款後確認為開支。

短期員工福利

短期員工福利乃按就員工已提供的服務而預期將予支付的未折現福利金額確認。除非另有香港財務報告準則規定或允許將福利計入資產成本，否則所有短期員工福利均確認為開支。

員工應計福利(如工資及薪金及年假)於扣除已付的任何金額後確認負債。

4. 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源

於應用本集團的會計政策時，本公司董事須作出有關未能從其他來源直接獲得的資產及負債賬面金額的判斷、估計及假設。估計及相關假設乃基於過往經驗及被認為有關的其他因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設乃按持續經營基準予以檢討。倘會計估計的修訂僅影響估計獲修訂的期間，則會計估計的修訂於該期間予以確認，倘若修訂影響現時及未來期間，則會計估計的修訂於修訂期間及未來期間內予以確認。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

應用會計政策的重要判斷

下文詳述本公司董事於應用本集團會計政策過程時作出的會對綜合財務報表已確認金額產生最重大影響的重要判斷，惟該等涉及估計的判斷則除外。

釐定博彩批給合同(定義如下)屆滿後，博彩資產及設備以及於澳門的娛樂場物業的所有權歸屬予澳門政府是否導致終止確認之判斷

於2002年，澳門特區政府向澳娛綜合授出三個經營權其中之一，在澳門特區娛樂場內經營幸運博彩或其他博彩(「博彩批給合同」)，該合同已於2022年12月31日到期。

博彩批給合同屆滿後，澳娛綜合的所有娛樂場、博彩資產及設備以及於澳門的娛樂場物業的所有權歸屬予澳門政府而毋須對澳娛綜合作出補償(「歸屬予澳門政府之資產」)。

於2022年12月16日，澳門政府已授予澳娛綜合新博彩批給合同，為期10年。於2022年12月30日，澳娛綜合與澳門政府訂定契據，其中澳娛綜合同意歸屬予澳門政府之資產。澳門政府暫時將歸屬予澳門政府之資產轉讓予澳娛綜合，以供其於新博彩批給合同特許期間在娛樂場內經營幸運博彩或其他博彩。

本公司管理層評估博彩批給合同屆滿後，博彩資產及設備以及於澳門的娛樂場物業的所有權歸屬予澳門政府是否會導致終止確認歸屬予澳門政府之資產。本公司管理層認為，新博彩批給合同屆滿後，澳娛綜合在有關重續、延期或博彩批給招標或延期方面的申請過程中享有優勢。本公司管理層已確定，本集團可繼續指導歸屬予澳門政府之資產之使用方式並從歸屬予澳門政府之資產中獲得絕大部分剩餘利益，因此，本集團可保留對歸屬予澳門政府之資產的控制權。因此，本公司管理層認為，歸屬予澳門政府之資產並不會導致終止確認，而本集團應繼續於各物業及設備類別內確認歸屬予澳門政府之資產。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

應用會計政策的重要判斷(續)

有關確認幸運博彩經營批給權無形資產的釐定

本集團應用判斷釐定具有相應金融負債的幸運博彩經營批給權無形資產的確認，即新博彩批給合同項下在澳門經營娛樂場幸運博彩及其他方式博彩業務的權利及支付款項的無條件義務，估計為根據貴賓賭枱、中場賭枱及博彩機的現有組合計算的使用費及年度溢價金未來付款的淨現值，相應金額確認為金融負債。

於2024年12月31日，幸運博彩經營批給權及應付幸運博彩經營批給權款項之賬面值分別為20.98億港元(2023年：22.97億港元)及24.93億港元(2023年：24.94億港元)(如附註15及24所載)。

釐定包含續約選擇權合約的租期

本集團應用判斷以釐定包含續約選擇權的租賃合約(本集團作為承租人)的租期，特別是有關租地的租賃。

有關本集團是否合理確定行使續約選擇權影響到租期之評估，進而對所確認租賃負債及使用權資產的金額產生重大影響。倘發生承租人可控範圍內的重大事件或變動並影響到評估時會予以重估。

於評估是否合理可確定時，本集團考慮所有相關事實及情況，包括行使或不行使選擇權的經濟獎勵／處罰。所考慮的因素包括：

- 與市場水平相比，選擇期的合約條款及條件(如選擇期的支付金額是否低於市場水平)；
- 本集團承擔的租賃物業裝修量；及
- 有關終止租賃的成本(如搬遷成本、物色滿足本集團所需的其他相關資產的成本)。

於2024年12月31日，本集團就租賃合約合理確定行使續約選擇權的使用權資產及租賃負債的賬面值分別為22.38億港元及4.71億港元(2023年：22.98億港元及4.70億港元)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源

下文詳述報告期末有關未來的主要假設及估計不確定性的其他主要來源，而該等假設及估計存在導致下一財政年度的資產及負債賬面值須作出重大調整的重大風險。

與上葡京綜合度假村項目(「上葡京項目」)相關之物業及設備及使用權資產的減值評估

於釐定與上葡京項目相關之物業及設備及使用權資產是否出現減值時，本集團管理層須行使重大判斷並對與上葡京項目相關之物業及設備及使用權資產的可收回金額作出估計。主要假設變動，其包括折現現金流量預測中稅前折現率、最終增長率及收益及成本的預期變動可能對可收回金額造成重大影響。

本集團管理層認為，該等物業及設備及使用權資產出現減值跡象。本集團管理層基於其批准之財務預算編製上葡京項目折現現金流量預測，並委聘獨立專業估值師就物業及設備以及使用權資產的可收回金額進行減值評估。

於2024年12月31日，與上葡京項目相關之物業及設備及使用權資產的賬面值分別為321.52億港元及17.84億港元(2023年：332.27億港元及18.30億港元)。

本集團根據公平值減出售成本與使用價值之較高者估計與上葡京項目相關之物業及設備以及使用權資產的可收回金額，並認為該等資產之賬面值不超過其基於使用價值計算的收回金額。因此，於2024年12月31日或截至該日止年度並無確認減值。

償還應付一間附屬公司非控股權益的款項的估計時間及金額

誠如附註28所披露，於2024年12月31日，應付一間附屬公司的非控股權益的款項為3.33億港元(2023年：3.48億港元)及須於附屬公司擁有剩餘資金(須重大估計)時償還。剩餘資金指附屬公司估計支付所有經營開支及應付款項(包括但不限於到期償還的銀行貸款及第三方貸款連同應計利息)後可動用的現金。因此應付一間附屬公司非控股權益的款項的賬面值可予調整，以反映本集團修訂其償還非控股權益款項的估計剩餘資金，並因此修訂時間及金額時的經修訂估計現金流量，並將會影響應付一間附屬公司非控股權益的款項的預期年限於損益確認的推算利息的金額。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

物業及設備之可使用年期

本集團根據其物業及設備之估計可使用年期，利用直線法，從該物業及設備可供用作擬定用途之日開始，將該物業及設備折舊。本集團對物業及設備可使用年期的估計反映本集團管理層對本集團擬從利用該等資產獲得未來經濟利益期限的估計。未來事項可能導致本集團使用若干資產之方式發生變動，並可能對該等資產之估計可使用年期產生影響。如對該等估計有任何改變，物業及設備的折舊可能出現變動，進而影響變動期間的損益。

本集團管理層相信，澳娛綜合將可於新博彩批給合同到期時成功延長批給之年期及／或取得新的博彩經營批給。因此，物業及設備之可使用年期已計及有關因素。

5. 經營分部

本集團現分為兩個報告分部 — 博彩業務及酒店、餐飲、零售及租賃業務。該兩個報告分部主要業務如下：

- (i) 博彩業務 — 經營娛樂場及相關設施
- (ii) 酒店、餐飲、零售及租賃業務 — 經營酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務

報告分部的報告形式與提供予主要營運決策者(「主要營運決策者」)的內部報告形式一致。主要營運決策者負責分配資源及評估報告分部表現，視為作出策略決定的高級管理層組別。

主要營運決策者定期以轉碼收益、非轉碼收益及電子遊戲收益分析博彩業務，並整體審閱相關收益及經營業績，以分配資源及評估表現。酒店、餐飲、零售及租賃業務方面，主要營運決策者按個別酒店定期審閱表現。就香港財務報告準則第8號經營分部項下的分部呈報而言，本集團具有類似經濟特質的酒店的財務資料已滙集為單一報告分部「酒店、餐飲、零售及租賃業務」。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

5. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：

	分部收益		分部業績	
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
博彩業務： 於特定時間確認	26,846.1	20,059.2	363.9	(1,228.3)
酒店、餐飲、零售及租賃業務： 對外銷售：				
餐飲及零售業務： 於特定時間確認	748.9	651.2		
酒店業務： 於一段時間確認	1,013.3	765.5		
租賃業務： 來自經營租賃業務的收益	160.6	147.3		
	1,922.8	1,564.0		
分部間銷售：				
餐飲及零售業務： 於特定時間確認	226.5	93.2		
酒店業務： 於一段時間確認	112.8	70.1		
	339.3	163.3		
	2,262.1	1,727.3	(96.5)	(505.6)
對銷	(339.3)	(163.3)		
	1,922.8	1,564.0		
總計：				
來自客戶合約之收益：				
於特定時間確認	27,595.0	20,710.4		
於一段時間確認	1,013.3	765.5		
	28,608.3	21,475.9		
來自經營租賃之收益：				
租賃付款	160.6	147.3		
	28,768.9	21,623.2		
分部業績與除稅前溢利(虧損)的對賬：			267.4	(1,733.9)
未分配企業收入			13.8	18.9
未分配企業開支			(137.5)	(122.6)
應佔一間聯營公司溢利(虧損)			7.0	(7.8)
應佔一間合資企業溢利			8.1	6.5
除稅前溢利(虧損)			158.8	(1,838.9)

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

5. 經營分部(續)

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：(續)

報告分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指在未分配企業收支及應佔一間聯營公司及一間合資企業溢利(虧損)前各分部所得的除稅前溢利(虧損)。此乃向主要營運決策者就資源分配及表現評估方面呈報的資料。

分部間銷售乃按雙方彼此協定的價格計算。

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
不包括分部間銷售的收益：		
博彩毛收益	28,823.7	21,204.5
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收入	1,922.8	1,564.0
	30,746.5	22,768.5

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

5. 經營分部(續)

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
資產		
分部資產：		
— 博彩業務	35,117.6	35,996.7
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	10,460.4	10,298.7
	45,578.0	46,295.4
於一間聯營公司的權益	39.4	32.9
於一間合資企業的權益	58.4	50.3
未分配銀行存款、銀行結餘及現金	111.2	380.3
其他未分配資產	2,937.9	2,980.8
本集團總計	48,724.9	49,739.7
負債		
銀行貸款：		
— 博彩業務	13,094.4	15,056.7
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	404.8	179.2
	13,499.2	15,235.9
無抵押票據：		
— 博彩業務	9,349.9	9,413.7
可換股債券：		
— 博彩業務	1,168.5	1,089.1
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	433.8	404.3
	1,602.3	1,493.4
其他分部負債：		
— 博彩業務	8,871.0	8,063.7
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	600.7	638.6
	9,471.7	8,702.3
分部負債總計	33,923.1	34,845.3
未分配負債	625.8	809.2
本集團總計	34,548.9	35,654.5

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

5. 經營分部(續)

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：(續)

為監察分部表現及於分部間分配資源：

- (i) 其他未分配資產主要包括若干物業及設備、若干使用權資產、若干購買物業及設備的按金、藝術品及鑽石、應收一間聯營公司／一間合資企業／一間參股公司款項以及指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具投資。
- (ii) 未分配負債主要包括若干應付建築款項、若干租賃負債及應付一間附屬公司非控股權益款項。
- (iii) 所有資產被分配至報告分部，惟於一間聯營公司／一間合資企業的權益、未分配銀行存款、銀行結餘及現金以及於上文(i)所述者除外。
- (iv) 所有負債被分配至報告分部，惟於上文(ii)所述之有關分部未分佔的負債除外。

(c) 本集團其他分部資料

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
添置非流動資產(金融工具除外)：		
— 博彩業務	1,259.9	2,775.0
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	717.2	43.6
— 企業層面*	14.8	46.3
	1,991.9	2,864.9

* 金額包括本公司董事認為不能劃分為獨立分部之若干物業及設備、若干使用權資產及若干購買物業及設備的按金。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

5. 經營分部(續)

(c) 本集團其他分部資料(續)

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
折舊及攤銷：		
— 博彩業務	846.8	812.3
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	977.6	953.8
— 企業層面	63.9	73.4
	1,888.3	1,839.5
出售／撇銷物業及設備的虧損(收益)：		
— 博彩業務	10.8	6.3
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	(0.1)	0.2
	10.7	6.5
修改租賃合約的收益：		
— 企業層面	—	(3.3)
提早購回無抵押票據之收益：		
— 博彩業務	(4.1)	—
融資成本：		
— 博彩業務	1,780.4	1,816.1
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	20.7	21.2
— 企業層面	91.5	92.8
	1,892.6	1,930.1
利息收入：		
— 博彩業務	(53.7)	(61.4)
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	(42.3)	(45.4)
— 企業層面	(5.0)	(16.2)
	(101.0)	(123.0)
修改銀行貸款的虧損(收益)：		
— 博彩業務	25.6	59.0
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	—	(0.4)
	25.6	58.6

於各個報告期內的所有收益均來自澳門特區客戶，且近乎所有本集團非流動資產(金融工具除外)均位於澳門特區。本集團並無單一客戶於報告期內佔總收益超過10%。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

6. 博彩收益

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
博彩收益由以下項目組成：		
轉碼博彩毛收益	2,687.4	1,556.7
非轉碼博彩毛收益	23,762.1	17,874.4
電子遊戲博彩毛收益	2,374.2	1,773.4
博彩毛收益	28,823.7	21,204.5
減：佣金及獎勵	(1,977.6)	(1,145.3)
	26,846.1	20,059.2

7. 融資成本

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
以下項目產生的利息支出：		
— 銀行貸款	971.4	1,021.4
— 無抵押票據	436.9	435.8
— 幸運博彩經營批給權	230.1	230.7
— 可換股債券	147.0	137.2
— 最終控股公司貸款	80.2	80.0
— 租賃負債	18.4	16.3
應付一間附屬公司非控股權益款項的推算利息	8.6	8.7
	1,892.6	1,930.1

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

8. 除稅前溢利(虧損)

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
除稅前溢利(虧損)已扣除以下項目：		
董事酬金(附註9)	47.0	51.2
減：資本化金額	—	(2.6)
	47.0	48.6
其他員工退休金計劃供款	216.7	205.4
減：沒收供款	(12.4)	(15.4)
	204.3	190.0
其他員工成本	6,046.2	5,484.7
員工福利總成本	6,297.5	5,723.3
核數師酬金	16.0	15.8
幸運博彩經營批給權攤銷(包括於經營及行政開支)	261.7	255.7
物業及設備折舊	1,496.2	1,471.8
減：資本化於在建工程	(0.4)	—
	1,495.8	1,471.8
使用權資產折舊	130.8	112.0
修改一筆銀行貸款的虧損	25.6	59.0
出售／撤銷物業及設備的虧損	10.7	6.5
並已計入以下項目：		
銀行利息收入	101.0	123.0
股息收入	1.4	—
疏濬服務收入	163.7	164.7
提早購回無抵押票據的收益	4.1	—
修改租賃合約的收益	—	3.3
修改一筆銀行貸款的收益	—	0.4

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

9. 董事及僱員酬金

本年度的董事酬金分析如下：

	2024年				2023年			
	基本袍金 百萬港元 (附註(a))	特別袍金 百萬港元 (附註(b))	其他袍金 百萬港元 (附註(c))	總計 百萬港元	基本袍金 百萬港元 (附註(a))	特別袍金 百萬港元 (附註(b))	其他袍金 百萬港元 (附註(c))	總計 百萬港元
本公司								
執行董事：								
何超鳳女士	1.2	0.1	—	1.3	1.2	0.1	—	1.3
霍震霆先生	1.1	0.1	—	1.2	1.1	0.1	—	1.2
梁安琪議員	1.1	0.1	—	1.2	1.1	0.1	—	1.2
蘇樹輝博士(附註(d))	—	—	—	—	0.5	—	—	0.5
岑康權先生	0.6	—	—	0.6	0.6	—	—	0.6
陳婉珍博士	0.6	—	—	0.6	0.6	—	—	0.6
非執行董事：								
曾安業先生	0.6	—	—	0.6	0.6	—	—	0.6
獨立非執行董事：								
謝孝衍先生(附註(e))	0.4	—	—	0.4	0.9	0.1	—	1.0
黃汝璞女士	0.8	0.1	—	0.9	0.8	0.1	—	0.9
楊秉樑先生	0.8	0.1	—	0.9	0.8	0.1	—	0.9
何厚鏘先生(附註(f))	0.8	0.1	—	0.9	0.8	0.1	—	0.9
	8.0	0.6	—	8.6	9.0	0.7	—	9.7
附屬公司								
執行董事：								
何超鳳女士	12.0	1.0	0.6	13.6	12.0	1.0	0.6	13.6
霍震霆先生	8.0	0.7	0.4	9.1	6.1	0.5	0.3	6.9
梁安琪議員	5.8	0.5	1.7	8.0	6.6	0.6	1.6	8.8
蘇樹輝博士(附註(d))	—	—	—	—	4.9	0.4	0.2	5.5
岑康權先生	3.2	0.3	0.2	3.7	2.5	0.2	0.1	2.8
陳婉珍博士	2.8	0.2	0.1	3.1	2.2	0.2	0.1	2.5
非執行董事：								
曾安業先生	—	—	0.5	0.5	—	—	0.5	0.5
獨立非執行董事：								
謝孝衍先生(附註(e))	—	—	0.4	0.4	—	—	0.9	0.9
黃汝璞女士	—	—	—	—	—	—	—	—
楊秉樑先生	—	—	—	—	—	—	—	—
何厚鏘先生(附註(f))	—	—	—	—	—	—	—	—
	31.8	2.7	3.9	38.4	34.3	2.9	4.3	41.5

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

9. 董事及僱員酬金(續)

	2024年				2023年			
	基本袍金 百萬港元 (附註(a))	特別袍金 百萬港元 (附註(b))	其他袍金 百萬港元 (附註(c))	總計 百萬港元	基本袍金 百萬港元 (附註(a))	特別袍金 百萬港元 (附註(b))	其他袍金 百萬港元 (附註(c))	總計 百萬港元
本集團								
執行董事：								
何超鳳女士	13.2	1.1	0.6	14.9	13.2	1.1	0.6	14.9
霍震霆先生	9.1	0.8	0.4	10.3	7.2	0.6	0.3	8.1
梁安琪議員	6.9	0.6	1.7	9.2	7.7	0.7	1.6	10.0
蘇樹輝博士(附註(d))	—	—	—	—	5.4	0.4	0.2	6.0
岑康權先生	3.8	0.3	0.2	4.3	3.1	0.2	0.1	3.4
陳婉珍博士	3.4	0.2	0.1	3.7	2.8	0.2	0.1	3.1
非執行董事：								
曾安業先生	0.6	—	0.5	1.1	0.6	—	0.5	1.1
獨立非執行董事：								
謝孝衍先生(附註(e))	0.4	—	0.4	0.8	0.9	0.1	0.9	1.9
黃汝璞女士	0.8	0.1	—	0.9	0.8	0.1	—	0.9
楊秉樑先生	0.8	0.1	—	0.9	0.8	0.1	—	0.9
何厚鑾先生(附註(f))	0.8	0.1	—	0.9	0.8	0.1	—	0.9
	39.8	3.3	3.9	47.0	43.3	3.6	4.3	51.2

附註：

- (a) 基本袍金指向擔任董事及(如適用)董事委員會委員的人士支付的固定袍金。
- (b) 特別袍金指按表現釐定之酌情付款。
- (c) 向梁安琪議員支付的其他袍金包括就其擔任本公司一間附屬公司澳娛綜合員工福利諮詢委員會主席而向其支付的袍金(包括依據表現的酌情付款)。向謝孝衍先生支付的其他袍金指就其擔任澳娛綜合及若干附屬公司監事委員會主席而向其支付的袍金(包括依據表現的酌情付款)。向曾安業先生支付的其他袍金指就其擔任澳娛綜合及若干附屬公司監事委員會成員而向其支付的袍金。向所有董事支付的其他袍金亦包括不同的津貼。
- (d) 於2023年6月15日，退任本公司執行董事，並獲委任為本公司顧問。彼繼續擔任澳娛綜合及本公司多間附屬公司之董事。
- (e) 於2024年6月26日，退任本公司獨立非執行董事及審核委員會主席，並獲委任為本公司顧問。彼繼續擔任澳娛綜合及本公司多間附屬公司監事委員會主席。
- (f) 於2022年6月15日獲選為獨立非執行董事及於2024年6月26日獲選為審核委員會主席。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

9. 董事及僱員酬金(續)

執行董事亦為本集團的高級管理層。

上述執行董事酬金乃就彼等為本公司及本集團事務提供管理服務而支付。

上述非執行董事及獨立非執行董事酬金乃就彼等為本公司提供董事服務而支付。

於截至2024年12月31日止年度，本集團五名最高薪酬人士包括本公司兩名(2023年：兩名)董事，其酬金於上文披露，餘下三名(2023年：三名)為本集團僱員，其酬金詳情如下：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
僱員：		
薪酬及津貼	37.4	37.6

彼等之薪酬介乎以下組別：

	僱員數目	
	2024年	2023年
10,500,001 港元至 11,000,000 港元	1	—
11,500,001 港元至 12,000,000 港元	—	1
12,000,001 港元至 12,500,000 港元	1	—
12,500,001 港元至 13,000,000 港元	—	1
13,000,001 港元至 13,500,000 港元	—	1
14,000,001 港元至 14,500,000 港元	1	—

本集團均無向董事及五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)支付任何作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為兩個年度內的離職補償酬金。於兩個年度內，概無董事及五名最高薪酬人士放棄酬金。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

10. 稅項

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
澳門特區所得補充稅(「補充稅」)：		
— 即期稅項	50.1	36.1
遞延稅項支出(附註30)	2.2	—
	52.3	36.1

澳娛綜合並無就博彩相關收入產生的補充稅作出撥備。澳娛綜合已就取得豁免2023年1月1日至2032年12月31日期間之補充稅的批准向澳門特區政府財政局提出申請。根據澳門特區政府於2024年1月29日發出的批准通知，本公司已於2023年1月1日至2027年12月31日期間獲豁免就博彩業務所得收入繳納補充稅。

此外，於截至2023年12月31日止年度，澳娛綜合已就取得股東有義務向澳門特區政府繳納所分派股息之股息稅(「特別補充稅」)的批准向澳門特區政府財政局提出申請。根據澳門特區政府財政局於2024年1月24日發出的批准函，澳娛綜合股東須於2023年1月1日至2025年12月31日期間按博彩毛收益的適用稅率支付特別補充稅，無論有否分派任何股息。

就其他澳門特區的附屬公司而言，補充稅乃按兩個期間的估計應課稅溢利12%的稅率計算。

由於本集團於澳門特區以外地區經營的業務並無自所屬司法權區產生應課稅溢利，因此並無於其他司法權區(包括香港)作出稅項撥備。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

10. 稅項(續)

年內稅項支出與除稅前溢利(虧損)的對賬如下：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
除稅前溢利(虧損)	158.8	(1,838.9)
按適用所得稅稅率12%計算的稅項支出(抵免)	19.1	(220.7)
本集團獲授稅項豁免的稅務影響	(103.5)	134.7
應佔一間聯營公司及一間合資企業業績的稅務影響	(1.8)	0.1
毋須課稅收入的稅務影響	(2.1)	(2.9)
不可扣除開支的稅務影響	77.5	67.8
尚未確認稅項虧損的稅務影響	44.0	73.0
未確認可扣稅暫時差異	0.6	0.7
使用過往未確認可扣稅暫時差異	(0.5)	(13.3)
使用過往未確認稅項虧損	(30.0)	(39.4)
特別補充稅	49.0	36.1
年內稅項支出	52.3	36.1

11. 股息

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
已付每股普通股之末期股息：		
— 無(2023年：無)	—	—

於2025年3月4日，本公司董事會不建議派發截至2024年12月31日止年度之末期股息(2023年：無)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

12. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔之每股基本及攤薄盈利(虧損)乃基於以下數據計算：

溢利(虧損)

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
計算每股基本及攤薄盈利(虧損)之溢利(虧損) (本公司擁有人應佔年度溢利(虧損))	3.2	(2,009.8)

股份數目

	2024年	2023年
計算每股基本及攤薄盈利(虧損)之普通股加權平均數	7,101,805,366	7,101,805,366

每股盈利(虧損)

	2024年	2023年
— 基本	0.04港仙	(28.30)港仙
— 攤薄	0.04港仙	(28.30)港仙

附註：截至2024年及2023年12月31日止年度，由於假設行使將會導致每股盈利增加(2023年：每股虧損減少)，故每股攤薄盈利(虧損)並無假設行使本公司之購股權及轉換本公司之可換股債券。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

13. 物業及設備

	租賃土地 及建築物 百萬港元	籌碼 百萬港元	傢俬、裝置 及設備 百萬港元	博彩設備 百萬港元	租賃物業裝修 百萬港元	汽車 百萬港元	船舶 百萬港元	在建項目 百萬港元	總計 百萬港元
成本									
於2023年1月1日	25,663.3	529.2	19,644.9	710.0	4,295.1	98.7	286.1	4,978.0	56,205.3
確定成本後調整	—	—	—	—	—	—	—	(364.3)	(364.3)
添置	—	0.1	91.1	6.6	11.3	—	—	39.8	148.9
出售/撇銷	—	—	(106.6)	—	(148.0)	(9.3)	—	—	(263.9)
轉讓	1,764.0	—	1,495.8	—	30.4	—	—	(3,290.2)	—
於2023年12月31日	27,427.3	529.3	21,125.2	716.6	4,188.8	89.4	286.1	1,363.3	55,726.0
確定成本後調整	—	—	—	—	—	—	—	(0.7)	(0.7)
添置	23.9	36.3	330.0	132.9	189.6	4.4	—	4.7	721.8
出售/撇銷	—	—	(240.2)	(3.4)	(164.6)	(4.9)	—	—	(413.1)
轉讓	1.5	—	2.5	—	4.2	—	—	(8.2)	—
於2024年12月31日	27,452.7	565.6	21,217.5	846.1	4,218.0	88.9	286.1	1,359.1	56,034.0
折舊及減值									
於2023年1月1日	3,330.9	469.3	7,392.5	518.1	4,256.8	60.7	127.3	—	16,155.6
年內撥備	616.9	8.4	749.5	59.5	19.1	8.5	9.9	—	1,471.8
出售/撇銷時對銷	—	—	(98.0)	—	(148.0)	(9.3)	—	—	(255.3)
於2023年12月31日	3,947.8	477.7	8,044.0	577.6	4,127.9	59.9	137.2	—	17,372.1
年內撥備	640.4	8.8	748.2	59.7	22.2	7.6	9.3	—	1,496.2
出售/撇銷時對銷	—	—	(227.9)	(3.4)	(164.5)	(4.9)	—	—	(400.7)
於2024年12月31日	4,588.2	486.5	8,564.3	633.9	3,985.6	62.6	146.5	—	18,467.6
賬面值									
於2024年12月31日	22,864.5	79.1	12,653.2	212.2	232.4	26.3	139.6	1,359.1	37,566.4
於2023年12月31日	23,479.5	51.6	13,081.2	139.0	60.9	29.5	148.9	1,363.3	38,353.9

截至2023年12月31日止年度，澳娛綜合已與主要承包商就上葡京項目最終建築成本之結算金額達成協議。

於2024年12月31日，321.52億港元(2023年：332.27億港元)賬面值的物業及設備指上葡京項目的物業及設備。

截至2024年12月31日止年度，其他員工成本40萬港元以及物業及設備折舊支出40萬港元被資本化至在建項目。

截至2023年12月31日止年度，其他員工成本530萬港元、已租用物業的短期租賃租金110萬港元及使用權資產折舊支出110萬港元被資本化至在建項目。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

14. 使用權資產

	租賃土地 百萬元	租賃土地 及建築物 百萬元	總計 百萬元
成本			
於2023年1月1日	2,685.7	282.3	2,968.0
賃租修改調整	—	(47.2)	(47.2)
添置	—	43.7	43.7
提早終止/完結租賃合約	—	(48.9)	(48.9)
於2023年12月31日	2,685.7	229.9	2,915.6
賃租修改調整	—	(0.3)	(0.3)
添置	16.8	138.5	155.3
提早終止/完結租賃合約	—	(44.3)	(44.3)
於2024年12月31日	2,702.5	323.8	3,026.3
折舊			
於2023年1月1日	260.5	108.5	369.0
年內支出	62.6	49.4	112.0
提早終止/完結租賃合約	—	(48.9)	(48.9)
於2023年12月31日	323.1	109.0	432.1
年內支出	62.7	68.1	130.8
提早終止/完結租賃合約	—	(44.3)	(44.3)
於2024年12月31日	385.8	132.8	518.6
賬面值			
於2024年12月31日	2,316.7	191.0	2,507.7
於2023年12月31日	2,362.6	120.9	2,483.5

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

14. 使用權資產(續)

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
與短期租賃有關的支出	42.8	51.2
租賃現金流出總額	122.5	115.5

於2024年12月31日，使用權資產賬面值17.84億港元(2023年：18.30億港元)指與上葡京項目有關的使用權資產。

於截至2023年及2024年12月31日止年度，澳娛綜合與業主訂立若干協議，於有關年度原到期日前終止租賃條款。

於兩個年度，本集團均租賃若干租賃土地、商業物業及停車位供其運營。租賃合約固定期限為1至25年。若干澳門特區租賃土地的初始租賃期限協定為25年，本集團可行使續租權。

租賃條款乃按個別基準協定，其中包含各種不同的條款及條件。於釐定租賃期限及評估不可撤銷的期限時，本集團採用合約的定義並釐定合約可強制執行的期限。

此外，本集團擁有商業物業。本集團為該等物業權益(包括相關租賃土地)的登記擁有人。本集團於收購該等物業權益前已作出一次性付款並每年支付固定付款。僅當所作出的付款無法可靠分配時，方不會單獨呈列該等擁有物業的租賃土地部分。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

15. 幸運博彩經營批給權

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
於1月1日之賬面值	2,297.1	2,559.1
攤銷	(261.7)	(255.7)
調整	62.3	(6.3)
於12月31日之賬面值	2,097.7	2,297.1

於2022年12月，澳娛綜合與澳門特區政府訂立新博彩批給合同，據此，澳娛綜合獲授自2023年1月1日起至2032年12月31日止為期十年的博彩批給，以在澳門經營娛樂場幸運博彩及其他方式博彩業務。根據新博彩批給合同，澳娛綜合獲授權經營1,250張賭枱及1,700部博彩機。

根據澳門博彩法的規定，由於本集團於2022年12月31日擁有及經營的娛樂場場所已於批給期間未歸還澳門特區政府，澳娛綜合已就新批給期間使用娛樂場場所向澳門特區政府支付使用費。於2022年12月30日，澳門特區政府已於歸還契據中訂定(其中包括)有關新葡京娛樂場、上葡京娛樂場、葡京娛樂場及回力海立方娛樂場(該等娛樂場已歸還予澳門特區政府)的娛樂場面積使用費。澳娛綜合已於2023年(即首年)至2025年(即第三年)期間向澳門特區政府支付使用費約6,880萬澳門元(相等於約6,680萬港元)，可作出通脹調整。自2026年(即第四年)起，年度使用費將調整至約2.29億澳門元(相等於約2.23億港元)，可作出通脹調整。首年的使用費相當於娛樂場面積乘以每平方米750澳門元(相等於約每平方米728港元)，第二年及第三年的使用費基於上年度的價值並按照澳門的平均價格指數進行更新；及第四年的使用費相當於娛樂場面積乘以每平方米2,500澳門元(相等於約每平方米2,427港元)，其後的年度基於上年度的價值並按照澳門的平均價格指數進行更新。

根據新博彩批給合同的條款，澳娛綜合須向澳門特區政府繳付包括定額及浮動部分的年度溢價金。年度溢價金的定額部分由每年3,000萬澳門元(相等於約2,910萬港元)的金額組成。年度溢價金的浮動部分由相等於下列各項的年度金額組成：澳娛綜合所經營的每張貴賓賭枱300,000澳門元(約291,000港元)、每張中場賭枱150,000澳門元(相等於約145,000港元)及每部博彩機(包括角子機)1,000澳門元(相等於約970港元)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

15. 幸運博彩經營批給權(續)

除上述款項外，澳娛綜合已承諾向博彩及非博彩項目作出若干投資。澳娛綜合已承諾在新博彩批給合同的年期內投資總額140.33億澳門元(相等於約136.24億港元)(「基礎投資」)，其中120.00億澳門元(相等於約116.51億港元)為非博彩的資本投資及用於舉辦盛事，及20.33億澳門元(相等於約19.74億港元)為博彩資本投資。

截至2023年12月31日止年度，由於澳門的整體博彩經營毛收益超過1,800億澳門元(相等於約1,748億港元)，除基礎投資金額外，澳娛綜合須增加非博彩投資義務總額24.00億澳門元(相等於約23.30億港元)。

於2023年1月1日，初步確認一項屬幸運博彩經營批給權的無形資產26.36億澳門元(約25.59億港元)，即澳門特區政府與澳娛綜合於2022年12月16日就自2023年1月1日起至2032年12月31日止新批給期間經營娛樂場幸運博彩及其他方式博彩業務訂立的博彩批給合同項下在澳門特區經營娛樂場幸運博彩及其他方式博彩業務的權利及支付款項的無條件義務，估計為使用費及年度溢價金未來付款的淨現值，相應金額確認為金融負債(載於附註24)。

幸運博彩經營批給權將於新博彩批給合同的十年年期內按直線基準攤銷。使用費的未來付款將按通脹調整加以調整，而與幸運博彩經營批給權相關的可變溢價金的未來付款將使用賭枱的實際數量(按每張賭枱的價格計算)及博彩機的實際數量釐定。估計未來付款的任何變動(包括通脹調整、根據貴賓賭枱、中場賭枱及博彩機之實際數目調整可變溢價金)將確認為對幸運博彩經營批給權賬面值及相應金融負債的調整。於截至2024年12月31日止年度，已確認對幸運博彩經營批給權賬面值的正調整6,230萬港元(2023年：負調整630萬港元)。

16. 藝術品和鑽石

該金額指本集團持有的藝術品和鑽石的總成本。本公司董事認為，該等藝術品和鑽石的可收回金額最少相當於其於兩個報告期末的賬面值。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

17. 於一間聯營公司的權益

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
非上市投資成本	25.0	25.0
收購折讓	6.8	6.8
應佔收購後溢利，扣除分派	7.6	1.1
	39.4	32.9

於一間聯營公司的投資成本指本集團於一間實體(振華海灣工程有限公司)的49%配額資本，該公司於澳門特區成立，並於澳門特區從事提供建築服務及投資控股的業務。

該聯營公司於綜合財務報表以權益法入賬。

有關本集團聯營公司的財務資料概要列載如下。下列財務資料概要指根據香港財務報告準則編製的聯營公司財務報表所示的金額。

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
流動資產	461.5	440.8
非流動資產	92.0	87.1
流動負債	(472.7)	(461.2)
收益	137.8	50.7
年度溢利(虧損)	13.3	(14.1)

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

17. 於一間聯營公司的權益(續)

上述財務資料概要與於綜合財務報表中確認的於聯營公司權益及應佔溢利(虧損)的賬面值的對賬：

於一間聯營公司權益的對賬

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
一間聯營公司的資產淨值	80.8	66.7
應佔一間聯營公司之未確認收益(附註)	(4.1)	(4.0)
經調整一間聯營公司的資產淨值	76.7	62.7
本集團於一間聯營公司的擁有權權益比例	49%	49%
收購時公平值調整的影響	37.6 1.8	30.7 2.2
本集團於一間聯營公司的權益的賬面值	39.4	32.9

應佔一間聯營公司溢利(虧損)的對賬

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
一間聯營公司的年度業績	13.3	(14.1)
本年度未確認之應佔業績(附註)	(0.1)	(4.1)
年度未變現虧損	1.1	2.3
經調整一間聯營公司的年度溢利(虧損)	14.3	(15.9)
本集團於一間聯營公司的擁有權權益比例	49%	49%
應佔一間聯營公司溢利(虧損)	7.0	(7.8)

附註：本集團於一個建築項目分佔的累計虧損以與該聯營公司之控股公司所協定的固定款額為限。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

18. 於一間合資企業的權益

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
非上市投資成本	39.7	39.7
應佔收購後溢利，扣除已收股息	18.7	10.6
	58.4	50.3

於合資企業的投資成本指本集團於一間實體(創豐置業投資有限公司)的49%配額資本，該公司於澳門特區成立，並於澳門特區從事物業投資的業務。

根據合約安排的法律形式及條款，對安排擁有共同控制權的兩名聯合投資者各自對安排的資產淨值擁有權利，故被視為合資企業。

於報告期末，投資成本中包含因收購該合資企業產生的商譽3,430萬港元(2023年：3,430萬港元)。

該合資企業於綜合財務報表以權益法入賬。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

18. 於一間合資企業的權益(續)

有關本集團合資企業的財務資料概要列載如下。下列財務資料概要指根據香港財務報告準則編製的合資企業財務報表所示的金額。

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
流動資產	168.9	151.5
非流動資產	21.8	22.6
流動負債	(141.6)	(141.4)
收益	14.4	11.5
年度溢利	16.6	13.3
上述年度溢利包括：		
折舊	0.9	0.9
利息收入	5.8	4.7

上述財務資料概要與於綜合財務報表中確認的於合資企業權益的賬面值的對賬：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
一間合資企業的資產淨值	49.1	32.7
本集團於一間合資企業的擁有權權益比例	49%	49%
商譽	24.1 34.3	16.0 34.3
本集團於一間合資企業的權益的賬面值	58.4	50.3

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

19. 按公平值列入其他全面收益(「公平值列入其他全面收益」)的股本工具投資

於2024年12月31日，該款項為於香港上市的股本股份4,280萬港元(2023年：5,670萬港元)及一間於英屬維爾京群島成立的私營實體的非上市股本股份3.14億港元(2023年：3.14億港元)，乃按公平值列值。該等投資並非持作交易用途，而是持作長期戰略目的。管理層認為，於損益中確認該等投資的公平值的短期波動不符合本集團為長期目的持有該等投資及於長遠發展中釋放其表現潛力的戰略，故彼等已選擇指定該等投資為按公平值列入其他全面收益的股本工具。

20. 其他資產

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
購買物業及設備以及使用權資產的按金	1,432.5	317.7
租賃按金	10.1	5.4
應收一間聯營公司款項	88.4	88.4
應收一間合資企業款項	14.6	14.6
應收一間參股公司款項	39.0	39.0
	1,584.6	465.1

應收一間聯營公司／一間合資企業／一間參股公司款項為無抵押、免息及並無固定還款期。本集團管理層預期該等金額將不會於報告期末起計十二個月內變現。因此，該等金額被分類為非流動資產。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

21. 已抵押銀行存款

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
非即期部分：		
已抵押銀行存款：		
— 為取得銀行融通(附註)	970.9	970.9
即期部分：		
已抵押銀行存款：		
— 為取得銀行融通	36.5	36.3
— 針對涉及勞動糾紛的任何日後法律訴訟 而向澳門特區法院作出	1.0	1.0
— 其他	0.4	0.4
	37.9	37.7

附註：

該金額指已抵押以取得授予本公司一間附屬公司的銀行融通的存款。該銀行融通指金額為9.71億港元的擔保，受益人為澳門特區政府，以應付澳娛綜合於新博彩批給合同下的法律及合同財務責任。

於2024年12月31日，已抵押銀行存款按固定年利率介乎3.10%至3.80%(2023年：3.60%至4.60%)計息。

截至2024年12月31日止年度，已抵押銀行存款的減值評估詳情載於附註40。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

22. 應收貿易及其他款項

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
墊付博彩顧客款項(淨額)	153.9	38.0
應收租賃款項	213.4	164.8
其他應收服務提供者之款項(淨額)	—	42.6
預付款項	231.8	179.5
其他應收雜項	268.5	281.6
	867.6	706.5

於2023年1月1日，墊付博彩顧客款項的賬面值為230萬港元。

墊付博彩顧客款項主要包括設有預先批核免息循環信貸額度及短期暫時免息墊款。所有墊付博彩顧客款項為無抵押及須按本集團酌情要求而償還，而且一般需要支票及擔保。於2024年12月31日，計入本集團的墊付博彩顧客款項總賬面值2,870萬港元(2023年：3,050萬港元)於報告日期已逾期。於逾期餘額中，850萬港元(2023年：140萬港元)已逾期90日或以上，惟認為並未違約，原因是其信貸質素並無發生重大變動，且有關款項仍被視為可收回。

墊款只授予具有良好信貸記錄及財務記錄之博彩顧客。本集團可享有強制執行權及預期以應付有關博彩顧客之佣金或來自彼等之按金抵銷墊款。此外，倘博彩顧客未能償還，根據相關博彩顧客協議，本集團有權兌現支票及執行擔保。

於2023年12月31日，其他應收服務提供者之款項指應收一間服務提供者補償的若干成本。經一間服務提供者同意，本集團可以應付有關服務提供者之佣金及服務費或來自彼等之按金抵銷未償還結餘。倘一間服務提供者未能償還，根據相關服務提供者協議，本集團有權抵銷或保留應付予該服務提供者的款項、兌現支票及執行擔保(如有)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

22. 應收貿易及其他款項(續)

下列為墊付博彩顧客款項於報告期末按授出信貸日期的賬齡分析：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
賬齡		
0至30日	30.0	7.5
31至60日	99.3	0.3
61至90日	16.1	28.8
90日以上	8.5	1.4
	153.9	38.0

應收租賃款項乃部分產生自向租戶提供之免租期。

截至2024年12月31日止年度，應收貿易及其他款項的減值評估詳情載列於附註40。

其他應收雜項主要包括就租賃及經營供應已支付之按金、應收利息及信用卡應收款項。

本集團預付款項及其他應收雜項(包括本集團與關連公司之間的若干結餘)詳述如下：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
澳娛及其聯繫人(定義見上市規則第十四A章)(不包括本集團)	178.3	115.1
本集團一間聯營公司及一間合資企業	3.0	3.0
澳娛、本公司及其附屬公司若干董事及/或彼等的近親家庭成員 擁有控制權/重大影響力/實益權益的實體	63.7	55.0
	245.0	173.1

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

23. 短期銀行存款／銀行結餘及現金

於2024年12月31日，短期銀行存款的固定年利率介乎3.10%至4.00%（2023年：3.15%至4.80%），原定存款期為3個月至6個月（2023年：6個月），並由於餘下存款期由報告期末起計均不足12個月，故分類為流動資產。

於2024年12月31日，銀行結餘的實際年利率介乎1.00%至4.10%（2023年：4.70%至5.10%）。

24. 應付貿易及其他款項

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
應付貿易款項	395.6	348.6
應付特別博彩稅	955.1	873.1
流通之籌碼	386.7	407.7
來自博彩顧客及博彩中介人之保管籌碼及按金	502.4	379.6
應付購置物業及設備款項	456.1	179.0
應付建築款項	81.9	260.3
應計員工成本	855.2	829.0
應計經營開支	59.8	43.4
應付幸運博彩經營批給權款項	2,493.4	2,493.5
應付預扣稅	22.8	17.7
其他應付雜項及應計費用	813.2	682.5
	7,022.2	6,514.4
減：其他應付款項及應付幸運博彩經營批給權款項的 非即期部分(附註)	(2,278.7)	(2,283.2)
	4,743.5	4,231.2

附註：於2024年12月31日，其他應付款項的非即期部分包括來自租戶之按金6,900萬港元（2023年：7,070萬港元）及應付幸運博彩經營批給權款項22.10億港元（2023年：22.13億港元）。該等負債根據合約或計劃還款期被分類為非即期。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

24. 應付貿易及其他款項(續)

下列為應付貿易款項於報告期末按發票日期的賬齡分析：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
賬齡		
0至30日	363.1	325.3
31至60日	29.3	13.5
61至90日	2.5	7.6
90日以上	0.7	2.2
	395.6	348.6

應付貿易款項的平均信貸期為90日。應付貿易款項概無被徵收利息。本集團設有財務風險管理政策，以確保所有應付款項均於信貸時限內獲得支付。

本集團的應付貿易及其他款項(包括本集團與關連公司之間的若干結餘)詳述如下：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
澳娛及其聯繫人(定義見上市規則第十四A章)(不包括本集團)	106.3	113.3
本集團一間聯營公司及一間合資企業	14.1	12.2
澳娛、本公司及其附屬公司的若干董事及/或彼等的近親家屬成員 擁有控制權/重大影響/實益權益的實體	99.1	170.7
	219.5	296.2

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
應付幸運博彩經營批給權款項須於以下期間償還：		
一年內	283.7	281.0
為期一年以上，但不超過兩年	409.8	263.1
為期兩年以上，但不超過五年	1,024.3	931.4
為期五年以上	775.6	1,018.0
	2,493.4	2,493.5
減：列作流動負債之於一年內到期之款項	(283.7)	(281.0)
列作非流動負債之款項	2,209.7	2,212.5

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

25. 銀行貸款

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
銀團有抵押銀行貸款須於以下期間償還：		
一年內	1,729.5	970.7
為期一年以上，但不超過兩年	1,719.7	1,460.3
為期兩年以上，但不超過五年	10,050.0	12,804.9
減：列作流動負債之於一年內到期之款項	13,499.2 (1,729.5)	15,235.9 (970.7)
列作非流動負債之款項	11,769.7	14,265.2

浮息銀行貸款包括：

	賬面值	
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
上葡京項目的有抵押銀行貸款(「上葡京銀行貸款」)		
按1個月香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)		
加1.25%至2.25%的年利率計息的港元銀行貸款	12,405.2	14,264.2
按1個月澳門銀行同業拆息(「澳門銀行同業拆息」)		
加1.25%至2.25%的年利率計息的澳門元銀行貸款	689.2	792.5
十六浦的有抵押銀行貸款(「十六浦銀行貸款」)	13,094.4	15,056.7
按1個月香港銀行同業拆息加2.50%的年利率計息的港元銀行貸款	404.8	179.2
銀行貸款總額	13,499.2	15,235.9

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

25. 銀行貸款(續)

上葡京銀行貸款

於截至2024年12月31日止年度，由於修改上葡京銀行貸款融資之還款計劃，本集團因修改上葡京銀行貸款融資而錄得虧損2,560萬港元(2023年：5,900萬港元)。

於截至2024年12月31日止年度，本公司毋須進行有關綜合利息覆蓋比率及綜合槓桿比率的財務契諾測試。

於2024年12月31日，有抵押銀行貸款的實際年利率為6.53%(2023年：7.33%)。有抵押銀團貸款融資旨在為上葡京項目提供資金。

於2024年12月31日，上葡京銀行貸款以本集團賬面值分別為330.00億港元及16.16億港元的若干非博彩物業及設備和使用權資產作抵押(2023年：以本集團賬面值分別為336.66億港元及16.58億港元的若干非博彩物業及設備和使用權資產作抵押)。

此外，該等已抵押銀行貸款的其他主要條款及抵押載列如下：

- (i) 澳娛綜合及其若干附屬公司的所有應收款項的轉讓(如違約)；
- (ii) 澳娛綜合及其若干附屬公司的所有資產(不動產及博彩設備除外)的浮動抵押、若干銀行賬戶的法律抵押及所有知識產權及權利的抵押；
- (iii) 與本集團所持若干物業有關的全部保單項下澳娛綜合及若干附屬公司的一切權利及利益的轉讓(如違約)；
- (iv) 本公司及若干附屬公司股份的股份質押；及
- (v) 澳娛綜合發行並由本公司及澳娛綜合若干附屬公司背書的209.00億港元(2023年12月31日：209.00億港元)的合法承兌票據(即合法票據)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

25. 銀行貸款(續)

十六浦銀行貸款

截至2023年12月31日止年度，本集團與銀行訂立補充協議以修訂先前融資協議的條款。根據補充協議，本集團的十六浦銀行貸款融資期限由2023年6月修訂為2025年6月，經修訂限額為2.73億澳門元及2.30億港元。該等融資的目的是用作非博彩營運資金。

於2024年12月31日，有抵押銀行貸款的實際年利率為7.10%（2023年：8.09%）。貸款主要用於撥資支付十六浦的第3期發展項目的地價及土地批給權修改之相關成本以及償還非控股股東的若干貸款。

於2024年12月31日，十六浦銀行貸款以本集團賬面值分別為3.74億港元（2023年：3.89億港元）及6,800萬港元（2023年：5,300萬港元）的若干物業及設備和使用權資產作抵押。此外，該等已抵押銀行貸款的其他主要條款及抵押載列如下：

- (i) 以若干附屬公司及非控股股東提供金額分別為10.00億港元（2023年：10.00億港元）及4.90億港元（2023年：4.90億港元）的承兌票據作出的財務擔保；
- (ii) 來自十六浦物業發展股份有限公司（「十六浦物業」）及其附屬公司的博彩及酒店業務之一切應收款項及收入的轉讓（如違約）；
- (iii) 若干附屬公司的所有資產（不動產除外）的浮動抵押及若干銀行賬戶的法律抵押；
- (iv) 與本集團所持若干物業有關的保單的一切權利及利益的轉讓（如違約）；及
- (v) 若干附屬公司股份的股份質押。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

26. 無抵押票據

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
500,000,000美元按固定年票息4.50%計息，須每半年付息 並於2026年到期之無抵押票據之賬面值	3,942.4	3,935.0
500,000,000美元按固定年票息4.85%計息，須每半年付息 並於2028年到期之無抵押票據之賬面值	3,861.3	3,934.9
1,250,000,000港元按固定年票息3.90%計息，須每半年付息 並於2026年到期之無抵押票據之賬面值	1,253.8	1,251.8
300,000,000澳門元按固定年票息3.90%計息，須每半年付息 並於2026年到期之無抵押票據之賬面值	292.4	292.0
	9,349.9	9,413.7

發行無抵押票據之所得款項擬用作銀團有抵押銀行貸款撥資及本集團之一般營運資金。

包含特別認沽權的無抵押票據將僅於觸發與失去澳門特區博彩批給有關的事件20天後方可行使，而有關事件對本集團的財務狀況、業務、財產或經營業績會產生重大不利影響，本集團將會被要求提出要約於要約日期後50天內以相等於本金的100%加上應計及未付利息的購買價，購買所有尚未償還的無抵押票據。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

27. 租賃負債

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
應付租賃負債：		
一年內	77.0	37.5
為期一年以上，但不超過兩年	69.5	32.9
為期兩年以上，但不超過五年	69.2	54.3
為期五年以上	456.7	470.8
	672.4	595.5
減：列作流動負債之於12個月內到期結算之款項	(77.0)	(37.5)
	595.4	558.0

租賃負債適用的加權平均增量借貸利率為2.66%（2023年：2.48%）。

租賃限制或契約

於2024年12月31日，就25.08億港元有關使用權資產確認租賃負債6.72億港元（2023年：租賃負債5.96億港元及有關使用權資產24.84億港元）。除出租人所持租賃資產的抵押權益外，租賃協議並無施加任何契約。有關租賃資產不得用作借貸的抵押品。

於2024年12月31日，有關款項以賬面值為1,360萬港元（2023年：820萬港元）的租賃按金作抵押。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

28. 應付一間附屬公司非控股權益款項

於報告期末，該款項為無抵押及免息。本集團與該附屬公司的非控股股東同意本集團將只根據其剩餘資金之充足性償還該款項。剩餘資金指本集團的有關附屬公司於估計支付所有經營開支及應付款項(包括但不限於到期償還的銀行貸款及第三方貸款連同應計利息)後所擁有的現金。因此，本集團修訂其關於向該附屬公司非控股股東還款的時間及金額的估計，並根據經修訂估計現金流量定期調整賬面值。

截至2024年12月31日止年度，應付一間附屬公司非控股權益款項3.33億港元(2023年：3.48億港元)的推算利息860萬港元(2023年：870萬港元)，按實際年利率約2.57%(2023年：2.55%)確認。於2024年12月31日，本金金額為3.42億港元(2023年：3.66億港元)。於截至2024年12月31日止年度，由於現金流量估計變動，根據按初始實際利率折現的未來現金流量的現值估算，賬面值已調整100萬港元(2023年：無)。

於2024年12月31日，賬面值總額分類為流動負債(2023年：非流動負債)。

29. 最終控股公司貸款

本金20.00億港元為非貿易性質、無抵押及按固定年利率4%計息。每半年支付4%的利息，直至結算日期止。貸款金額將於2028年12月1日悉數償還。於2024年12月31日，貸款金額分類為非流動負債。

30. 遞延稅項

就呈列綜合財務狀況表而言，若干遞延稅項資產及負債須於該兩個年度予以抵銷。

下表列示年內確認的主要遞延稅項(負債)資產及相關變動：

	加速稅務 折舊	稅項虧損	使用權 資產	租賃負債	總計
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元
於2023年1月1日(經重列)	(24.6)	14.1	(48.2)	48.2	(10.5)
已(扣除)計入損益(附註10)	(21.2)	21.2	7.0	(7.0)	—
於2023年12月31日	(45.8)	35.3	(41.2)	41.2	(10.5)
已(扣除)計入損益(附註10)	(30.7)	28.5	7.5	(7.5)	(2.2)
於2024年12月31日	(76.5)	63.8	(33.7)	33.7	(12.7)

於2024年12月31日，本集團的未確認稅項虧損為22.27億港元(2023年：31.76億港元)，可供抵銷未來溢利。由於無法預測未來溢利趨勢，故並無就該等稅項虧損確認遞延稅項資產。該等未確認稅項虧損將於評估年度起三年內屆滿。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

31. 可換股債券

本公司的附屬公司冠威環球有限公司於2022年6月22日向澳娛發行19.06億港元按2%計息的可換股債券，每份面值100,000港元。可換股債券乃以港元計值。可換股債券賦予澳娛權利於票據發行日期至其結算日期2027年6月22日前7日期間隨時按換股價每股換股股份4.07港元（因供股於2022年9月21日完成即被調整為3.78港元）轉換為本公司的普通股。倘票據並未轉換或贖回，則將於2027年6月22日按面值連同應計及未付利息贖回。每年支付2%的利息，直至結算日期止。

於首次確認時，可換股債券的權益部分與負債部分分開呈列。權益部分於權益項下「可換股債券儲備」呈列。負債部分的實際利率為9.54%。

可換股債券自可換股債券發行起至2024年12月31日的負債及權益部分變動載列如下：

	負債部分 百萬港元	權益部分 百萬港元
於2023年1月1日	1,394.3	574.7
利息開支	137.2	—
利息還款	(38.1)	—
於2023年12月31日	1,493.4	574.7
利息開支	147.0	—
利息還款	(38.1)	—
於2024年12月31日	1,602.3	574.7

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

32. 股本

	已發行及繳足	
	股份數目	金額 百萬港元
無面值的普通股		
於2023年1月1日、2023年12月31日及2024年12月31日	7,101,805,366	14,415.1

33. 購股權計劃

根據本公司於2009年5月13日舉行之周年成員大會上通過之普通決議案，本公司採納一項購股權計劃（「該計劃」），該計劃已於2019年5月13日十年之期屆滿時自動失效，目的為獎勵向本集團作出貢獻之參與人及／或讓本集團招攬優秀僱員及／或吸引對本集團有價值之人力資源。董事根據該計劃可全權向本公司或任何附屬公司的任何僱員、高級職員、代理、顧問或代表對本集團有價值之人力資源，包括本公司及任何附屬公司的董事（「參與人」）授出購股權。該計劃屆滿後，概無購股權可據此授出，惟該計劃項下已授出但尚未行使之購股權將繼續有效及可行使。

授出購股權的可行使年期為九年，每三分之一的購股權可於自授出日期起計六個月、1.5年及2.5年至該九年期屆滿的最後一日期間行使；購股權由授出日期起計28日內可供參與人接納。接納授出購股權時須支付名義代價1港元。購股權股份認購價不得少於下列較高者：(i)於授出日期之股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日之股份平均收市價；及(iii)股份面值。於購股權計劃下授出之購股權的最高股份數目不得超過本公司於採納該計劃日期的已發行股本面值10%。惟因所有未行使之購股權獲行使而可予發行之股份總數限額，不得超逾不時已發行股本之30%。

每名參與人（不包括主要股東及獨立非執行董事）於任何12個月期間（包括授出日期）之最高配額為於授出日期已發行股份數目之1%。除非事先於成員大會上取得獨立股東批准，否則倘向本公司主要股東及獨立非執行董事或彼等各自之聯繫人授出購股權將導致因行使建議授出的購股權連同所有其他已授出及將授出的購股權而已發行及將予發行的股份(a)合共佔當時已發行股份數目0.1%以上；及(b)根據授出該等購股權各相關日期的股份收市價計算總值超過500萬港元，則不得授出有關購股權。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

33. 購股權計劃(續)

截至2024年12月31日止年度，該計劃尚未行使的購股權變動概括如下：

參與人類別	授出日期	歸屬期間	行使期間	每股 行使價 港元	購股權數目							
					於2023年		2023年內		於2023年		2024年內	
					1月1日 尚未行使	2023年內 重新分類	已失效/ 已沒收	12月31日 尚未行使	2024年內 重新分類	已失效/ 已沒收	12月31日 尚未行使	
董事	2015年6月15日	2015年6月15日至 2015年12月14日	2015年12月15日至 2024年12月14日	9.183	25,502,380	(12,483,690)	—	13,018,690	(178,690)	(12,840,000)	—	
	2015年6月15日	2015年6月15日至 2016年12月14日	2016年12月15日至 2024年12月14日	9.183	25,502,380	(12,483,690)	—	13,018,690	(178,690)	(12,840,000)	—	
	2015年6月15日	2015年6月15日至 2017年12月14日	2017年12月15日至 2024年12月14日	9.183	25,500,240	(12,482,620)	—	13,017,620	(177,620)	(12,840,000)	—	
	2017年6月22日	2017年6月22日至 2018年12月21日	2018年12月22日至 2026年12月21日	7.785	535,000	—	—	535,000	—	—	535,000	
	2017年6月22日	2017年6月22日至 2019年12月21日	2019年12月22日至 2026年12月21日	7.785	1,070,000	—	—	1,070,000	—	—	1,070,000	
	2018年6月21日	2018年6月21日至 2018年12月20日	2018年12月21日至 2027年12月20日	9.588	1,070,000	—	—	1,070,000	—	—	1,070,000	
	2018年6月21日	2018年6月21日至 2019年12月20日	2019年12月21日至 2027年12月20日	9.588	1,070,000	—	—	1,070,000	—	—	1,070,000	
	2018年6月21日	2018年6月21日至 2020年12月20日	2020年12月21日至 2027年12月20日	9.588	1,070,000	—	—	1,070,000	—	—	1,070,000	
僱員	2013年10月8日	2013年10月8日至 2014年4月7日	2014年4月8日至 2023年4月7日	20.561	11,746,460	—	(11,746,460)	—	—	—	—	
	2013年10月8日	2013年10月8日至 2015年4月7日	2015年4月8日至 2023年4月7日	20.561	11,711,150	—	(11,711,150)	—	—	—	—	
	2013年10月8日	2013年10月8日至 2016年4月7日	2016年4月8日至 2023年4月7日	20.561	11,700,450	—	(11,700,450)	—	—	—	—	
	2015年6月15日	2015年6月15日至 2015年12月14日	2015年12月15日至 2024年12月14日	9.183	5,054,680	12,483,690	(498,620)	17,039,750	—	(17,039,750)	—	
	2015年6月15日	2015年6月15日至 2016年12月14日	2016年12月15日至 2024年12月14日	9.183	5,058,960	12,483,690	(498,620)	17,044,030	—	(17,044,030)	—	
	2015年6月15日	2015年6月15日至 2017年12月14日	2017年12月15日至 2024年12月14日	9.183	4,973,360	12,482,620	(490,060)	16,965,920	—	(16,965,920)	—	
其他參與人	2015年6月15日	2015年6月15日至 2015年12月14日	2015年12月15日至 2024年12月14日	9.183	1,071,070	—	(178,690)	892,380	178,690	(1,071,070)	—	
	2015年6月15日	2015年6月15日至 2016年12月14日	2016年12月15日至 2024年12月14日	9.183	11,771,070	—	(178,690)	11,592,380	178,690	(11,771,070)	—	
	2015年6月15日	2015年6月15日至 2017年12月14日	2017年12月15日至 2024年12月14日	9.183	11,767,860	—	(177,620)	11,590,240	177,620	(11,767,860)	—	
					156,175,060	—	(37,180,360)	118,994,700	—	(114,179,700)	4,815,000	
每股加權平均行使價					11.74港元	—	19.94港元	9.18港元	—	9.18港元	8.99港元	

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

33. 購股權計劃(續)

本公司一位董事於2023年6月15日退任但仍擔任本集團若干附屬公司的董事。該退任董事尚未行使的購股權數目已重新分類至僱員部分。

本公司一位董事於2024年6月26日退任但仍擔任本公司顧問，並繼續擔任澳娛綜合及其若干澳門特區附屬公司監事委員會的主席。該退任董事尚未行使的購股權數目已重新分類至服務提供者部分。

於報告期末，4,815,000份(2023年：118,994,700份)購股權可予行使。

截至2024年12月31日止年度，本集團並無就本公司授出購股權確認開支(2023年：無)。

34. 儲備

	購股權儲備 百萬港元	保留溢利 百萬港元	總計 百萬港元
本公司			
於2023年1月1日	674.6	7,307.3	7,981.9
年度虧損及全面支出總額	—	(430.8)	(430.8)
撥回已失效/已沒收以股份支付的款項	(290.1)	290.1	—
於2023年12月31日	384.5	7,166.6	7,551.1
年度虧損及全面支出總額	—	(556.5)	(556.5)
撥回已失效/已沒收以股份支付的款項	(367.6)	367.6	—
於2024年12月31日	16.9	6,977.7	6,994.6

35. 主要非現金交易

截至2024年12月31日止年度，物業及設備合共1.84億港元(2023年：5,080萬港元)已動用收購物業及設備的按金予以收購。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

36. 資本承擔

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
已訂約但未於綜合財務報表內撥備：		
— 上葡京項目	—	96.0
— 其他	759.6	331.3
	759.6	427.3

於2024年12月31日，與向關連人士作出收購物業及設備有關之資本開支承擔金額為1.49億港元（2023年：10萬港元）。

37. 經營租賃安排

本集團作為出租人

本集團物業及設備的若干物業已分別向承租人承諾介乎於1至12年（2023年：1至12年）出租，租金為預先釐定的固定金額，惟若干租賃按銷售額的百分比收取或然租金。下表呈列的租賃承擔乃基於現有承諾的每月最低租賃付款。

有關租賃的未折現應收租賃付款如下：

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
一年內	130.5	83.5
第二年	112.2	127.3
第三年	23.9	108.7
第四年	22.2	21.0
第五年	18.9	20.7
五年後	78.7	96.5
	386.4	457.7

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

38. 退休福利計劃

本集團澳門特區業務所聘請的僱員為澳門特區政府所營辦並由政府管理的社會福利計劃的成員。澳門特區業務須每月向社會福利計劃支付一項定額供款，藉此為福利撥資。本集團就澳門特區政府營辦的社會福利計劃所負有的唯一責任，是向該等計劃作出所須的供款。

本集團為其香港的所有合資格僱員營辦強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃的資產由信託人所控制的基金管理，與本集團的資產分開持有。本集團向強積金計劃作出佔有關薪酬成本5%的供款，該供款與全體僱員的強制性供款相同。就若干僱員而言，每名僱員每月供款上限為1,500港元。

本集團自2003年起為所有合資格僱員營辦一個界定供款退休計劃。計劃的資產由獨立信託人所控制的基金管理，與本集團的資產分開持有。於損益確認的退休計劃成本指本集團按計劃的規則所列明的比率向基金應付的供款。

自2020年起，本集團為其所有合資格僱員營辦非強制性中央公積金（「中央公積金」）。該計劃的資產由獨立信託人所控制的基金管理，與本集團的資產分開持有。本集團向中央公積金作出佔有關薪酬成本5%的供款，該供款與全體相關僱員的供款相同。

倘有本集團僱員於供款全數歸屬前離開計劃，本集團應付的供款會按所沒收的金額調低。

39. 資本風險管理

本集團管理資本以確保集團實體能夠繼續持續經營，並透過負債與權益平衡優化令股東回報達致最高。本集團整體策略跟上年度維持不變。

本集團的資本架構包括銀行貸款、無抵押票據、租賃負債、應付一間附屬公司非控股權益的款項、最終控股公司貸款、應付幸運博彩經營批給權款項（計入應付貿易及其他款項）、可換股債券及本公司擁有人應佔權益，包括於該等綜合財務報表中所披露的股本及儲備。

本集團管理層會定期檢討資本架構。本集團考慮資本成本及與各類別資本相關的風險，並將會透過支付股息及發行新股份、新造銀行貸款及發行新債或贖回現債而平衡其整體資本架構。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 金融工具

(a) 金融風險管理目標

金融工具為本集團日常營運的基礎。金融工具所涉及的風險及緩和該等風險的政策載於下文。管理層管理及監察該等風險，以確保及時和有效地實行合適的措施。

(b) 金融工具之類別

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
金融資產		
指定為按公平值列入其他全面收益之股本工具投資	357.0	370.9
攤銷成本	3,899.8	5,120.0
	4,256.8	5,490.9
金融負債		
攤銷成本	31,094.8	32,609.9

就各類別的金融資產及金融負債採納的重大會計政策資料及方法(包括確認準則、計量基準及確認收支的基準)的詳情於附註3披露。

(c) 信貸風險管理及減值評估

於報告期末，本集團對因對方未能履行責任，而將導致本集團出現財務損失的最高信貸風險承擔來自本集團的財務狀況表所列各有關已確認金融資產的賬面值。

本集團的應收本集團四大顧客(2023年：四大顧客)墊款及款項的信貸風險集中率為83%(2023年：94%)。除墊付博彩顧客款項的集中信貸風險外，本集團概無任何其他重大的集中信貸風險。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 金融工具(續)

(c) 信貸風險管理及減值評估(續)

作為本集團信貸風險管理之一部分，本集團對顧客及服務提供者採用內部信貸評級。本集團可酌情延長已建立長期關係並具有良好還款記錄的若干顧客及服務提供者的信貸期。於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團分別評估墊付博彩顧客的款項、其他應收服務提供者之款項及應收租賃款項之預期信貸虧損。

截至2024年及2023年12月31日止年度，並無增加或撥回就墊付博彩顧客款項及其他應收服務提供者之款項計提的減值撥備。於2024年12月31日，結餘總額為5.23億港元(2023年：5.23億港元)的虧損撥備指個別信貸減值的墊付博彩顧客款項以及悉數減值的其他應收服務提供者款項，原因為管理層認為由於發生一項或多項違約事件，該等博彩顧客及服務提供者的未償還結餘不可收回。

由於涉及若干抵銷及可執行抵銷協議的墊付博彩顧客的款項、若干服務提供者向本集團提供銀行擔保及已收租賃按金導致違責損失率及違約風險承擔大幅下降，以及根據過往信貸虧損經驗，顧客及服務提供者的違責或然率較低，故並無就無信貸減值的墊付博彩顧客款項、其他應收服務提供者款項及應收租賃款項計提減值撥備。管理層亦已評估所有可取得的前瞻性資料(包括但不限於博彩業界的預期增長率及未來發展)，並認為並無重大信貸風險。

由於計入其他應收雜項的應收利息及信用卡應收款項、已抵押銀行存款、短期銀行存款及銀行結餘乃應收或存放在澳門特區及香港擁有良好聲譽且被視為具有較低信貸風險的銀行的款項，管理層認為違約的可能性可忽略不計，故並無就有關金額計提減值撥備。

就租賃按金而言，管理層考慮過往經驗及前瞻性資料，評估違約風險為低，因此於年內並無作出減值撥備。

於評估對方的財務背景、信用及/或違約風險極低後，管理層認為違約的可能性甚微，故並無就應收一間聯營公司/一間合資企業/一間參股公司款項及其他應收雜項計提減值撥備。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 金融工具(續)

(d) 利率風險管理

本集團就銀行結餘及銀行貸款而承受現金流量利率風險。本集團亦就固定利率銀行存款、已抵押銀行存款、短期銀行存款、無抵押票據、應付幸運博彩經營批給權款項(計入應付貿易及其他款項)、可換股債券、最終控股公司貸款及租賃負債而承受公平值利率風險。本集團目前並無訂下有關利率風險的對沖的政策。然而，管理層監察利率風險及將於有需要時考慮對沖重大利率風險。

本集團承受的金融負債利率風險詳載於本附註流動資金風險管理一節。本集團現金流量利率風險主要集中源自銀行貸款以香港銀行同業拆息/澳門銀行同業拆息計息的利率波動。

下文之敏感度分析乃根據銀行結餘及銀行貸款的利率風險而釐定。該分析乃假設於報告期末的結欠款項乃於整年未償還而編製。分別5個基點及50個基點(2023年：5個基點及50個基點)的增加指管理層對於利率合理的可能變動的評估。

銀行結餘及銀行貸款的利率分別上升/下降5或50個基點及所有其他變量保持不變，本集團年度稅後溢利將減少6,690萬港元(2023年：稅後虧損將增加7,520萬港元)。此乃主要由於本集團浮動利率的銀行結餘及銀行貸款面臨利率風險。

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
年度溢利減少(2023年：年度虧損增加)	(66.9)	(75.2)

倘利率降低同等幅度及其他所有變量保持不變，對業績將造成同等及相反之潛在影響。

管理層認為，由於年末風險不能反映年度的風險，故敏感度分析不能代表利率風險。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 金融工具(續)

(e) 價格風險管理

本集團就於博彩、娛樂及酒店業經營的按公平值列入其他全面收益計量的上市股本證券的投資而承受股價風險。本集團目前並無政策以對沖有關風險。此外，出於其長期戰略目，本集團亦有意投資於從事博彩、娛樂及酒店業之被投資方之若干非上市股本證券並已指定為按公平值列入其他全面收益。本集團已指定專門團隊監督價格風險，並將於需要時考慮對沖有關風險。

下文之敏感度分析乃根據指定為按公平值列入其他全面收益的股本證券投資於報告期末的股價風險而釐定。倘股本證券的公平值上升／下降10% (2023年：10%)，對投資重估儲備的潛在影響如下：

本集團之投資重估儲備將增加／減少3,570萬港元 (2023年：3,710萬港元) 來自上市股本證券及指定為按公平值列入其他全面收益之股本工具投資之非上市股本證券。

管理層認為敏感度分析未能代表價格風險，因為年終承擔風險並未反映年內承擔風險。

(f) 流動資金風險管理

就管理流動資金風險而言，本集團監察並維持現金及現金等價物於管理層認為足夠的水平，為本集團業務提供資金，並減低現金流量波動的影響。管理層監察使用銀行貸款的情況，並確保遵守貸款契諾。

本集團之管理層正積極採取行動，透過內部產生充足的營運資金，並動用未提取的銀行融資，改善本集團的未來流動資金狀況。

下表詳述本集團的金融負債的剩餘合同屆滿期限，根據已協定的償還條款承受流動資金風險。下表乃根據本集團在可能在最早日期被要求付款時的金融負債未折現現金流量編製。其他金融負債的到期日乃基於已協定的付款條款。該表包含利息及本金現金流。就按浮動利率計算的利息流量而言，未折現利息付款金額乃根據報告期末的利率估計。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 金融工具(續)

(f) 流動資金風險管理(續)

	加權平均 實際利率	3個月內 或應要求 百萬港元	3個月 至1年 百萬港元	1年至5年 百萬港元	5年以上 百萬港元	未折現現金 流量總額 百萬港元	賬面值 百萬港元
於2024年12月31日							
應付貿易款項	—	387.7	7.9	—	—	395.6	395.6
流通之籌碼	—	386.7	—	—	—	386.7	386.7
應付其他款項	—	344.7	613.9	33.4	35.6	1,027.6	1,027.6
應付幸運博彩經營批給權款項	9.31%	147.8	145.3	1,836.2	1,377.2	3,506.5	2,493.4
應付一間附屬公司非控股權益款項	2.57%	—	341.9	—	—	341.9	333.3
最終控股公司貸款	4.00%	—	80.0	2,240.2	—	2,320.2	2,006.8
銀行貸款(附註)	6.54%	450.9	2,119.0	13,337.0	—	15,906.9	13,499.2
無抵押票據	4.68%	179.3	239.4	9,792.3	—	10,211.0	9,349.9
可換股債券	9.54%	—	38.1	1,982.2	—	2,020.3	1,602.3
租賃負債	2.66%	23.3	70.8	191.5	682.3	967.9	672.4
		1,920.4	3,656.3	29,412.8	2,095.1	37,084.6	31,767.2
於2023年12月31日							
應付貿易款項	—	344.1	4.5	—	—	348.6	348.6
流通之籌碼	—	407.7	—	—	—	407.7	407.7
應付其他款項	—	231.7	559.7	33.5	37.2	862.1	862.1
應付幸運博彩經營批給權款項	9.31%	144.3	146.2	1,629.5	1,785.3	3,705.3	2,493.5
應付一間附屬公司非控股權益款項	2.55%	—	—	366.4	—	366.4	348.2
最終控股公司貸款	4.00%	—	80.2	2,320.2	—	2,400.4	2,006.8
銀行貸款(附註)	7.33%	522.1	1,540.0	17,219.9	—	19,282.0	15,235.9
無抵押票據	4.68%	181.2	241.5	10,301.6	—	10,724.3	9,413.7
可換股債券	9.54%	—	38.1	2,020.4	—	2,058.5	1,493.4
租賃負債	2.48%	14.4	38.1	140.2	708.7	901.4	595.5
		1,845.5	2,648.3	34,031.7	2,531.2	41,056.7	33,205.4

附註：倘浮動利率與報告期末所釐定的估計利率不同，則上述按浮息計算的銀行貸款金額將會改變。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 金融工具(續)

(g) 金融工具的公平值計量

本集團的指定為按公平值列入其他全面收益之股本工具投資於各報告期末按公平值計量。下表列示如何釐定該等金融資產之公平值(尤其是估值方法及所用數據)，以及按公平值計量所用的數據可觀察程度分類的公平值等級水平(級別1至級別3)。

- 級別1輸入數據乃依據可識別資產或負債在交投活躍市場的(未經調整)報價計量；
- 級別2輸入數據乃用級別1報價以外該資產或負債的可觀察數據，包括直接數據(即指價格)或間接數據(即指從價格演化取得)計量；及
- 級別3輸入數據乃用估值方法使用該資產或負債可於市場觀察數據以外的數據(非可觀察數據)來計量。

金融資產	公平值		公平值等級	估值方法及主要數據
	於2024年	於2023年		
	12月31日	12月31日		
	百萬港元	百萬港元		
指定為按公平值列入 其他全面收益之 股本工具投資				
上市股本證券	42.8	56.7	級別1	於活躍市場之買入報價
非上市股本證券	314.2	314.2	級別2	市場法：按主要比率， 即可資比較公司之市 賬率倍數之資產淨值

於本年度內，級別1與級別2之間並無轉撥。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 金融工具(續)

(g) 金融工具的公平值計量(續)

於估計非上市股本證券的公平值時，本集團採用可用的市場觀察數據。當級別1數據不可用，本集團便聘用合資格第三方估值師進行估值。本集團管理層與合資格第三方估值師密切合作，建立適當的估值方法和數據樣板。本集團管理層向本公司的董事會報告非上市股本證券的公平值波動的調查結果並解釋原因。

用於確定非上市股本證券的公平值的估值方法和數據的信息於上文披露。

本集團於2024年12月31日在聯交所及MOX上市的無抵押票據之估計公平值分別為73.83億港元及15.01億港元。於聯交所上市的無抵押票據之估計公平值乃來自不活躍市場之可觀察報價，其於公平值等級中分類為級別2。於MOX上市的無抵押票據之估計公平值乃來自折現現金流量，其於公平值等級中分類為級別3。最重要輸入數據為該等工具之貼現率。

除無抵押票據外，管理層認為以攤銷成本於綜合財務報表列賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

41. 融資活動所產生的負債對賬

下表詳列本集團融資活動所產生的負債變動(包括現金及非現金變動)。融資活動所產生的負債為現金流量曾經或未來現金流量將在本集團綜合現金流量表內分類為融資活動(所用)產生的現金流量的負債。

	銀行貸款 百萬元 (附註25)	無抵押 票據 百萬元 (附註26)	應付一間 附屬公司 非控股權 益款項 百萬元 (附註28)	最終控股 公司貸款 百萬元 (附註29)	可換股 債券 百萬元 (附註31)	應付利息 百萬元 (附註)	應付幸運 博彩經營 批給權 款項 百萬元 (附註)	租賃負債 百萬元 (附註27)	總額 百萬元
於2023年1月1日	18,975.3	9,400.6	339.5	2,006.8	1,394.3	0.2	—	650.3	32,767.0
融資現金流量淨額	(3,801.0)	(422.7)	—	(80.0)	(38.1)	(1,018.4)	(290.0)	(64.3)	(5,714.5)
修改銀行貸款的虧損(淨額)	58.6	—	—	—	—	—	—	—	58.6
租賃修改(附註14)	—	—	—	—	—	—	—	(50.5)	(50.5)
新訂租約	—	—	—	—	—	—	—	43.7	43.7
利息開支	3.0	435.8	8.7	80.0	137.2	1,018.4	230.7	16.3	1,930.1
確認幸運博彩經營批給權	—	—	—	—	—	—	2,559.1	—	2,559.1
未來付款調整(附註15)	—	—	—	—	—	—	(6.3)	—	(6.3)
於2023年12月31日	15,235.9	9,413.7	348.2	2,006.8	1,493.4	0.2	2,493.5	595.5	31,587.2
融資現金流量淨額	(1,762.3)	(496.6)	(24.5)	(80.2)	(38.1)	(971.0)	(292.5)	(79.7)	(3,744.9)
修改銀行貸款的虧損(淨額)	25.6	—	—	—	—	—	—	—	25.6
租賃修改(附註14)	—	—	—	—	—	—	—	(0.3)	(0.3)
新訂租約	—	—	—	—	—	—	—	138.5	138.5
利息開支	—	436.9	8.6	80.2	147.0	971.4	230.1	18.4	1,892.6
提早購回無抵押票據	—	(4.1)	—	—	—	—	—	—	(4.1)
未來付款調整(附註15)	—	—	—	—	—	—	62.3	—	62.3
因應付一間附屬公司 非控股權益款項的 現金流量估計變動 產生(附註28)	—	—	1.0	—	—	—	—	—	1.0
於2024年12月31日	13,499.2	9,349.9	333.3	2,006.8	1,602.3	0.6	2,493.4	672.4	29,957.9

附註：該金額已包括在附註24的應付貿易及其他款項內。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

42. 關聯方交易

- (a) 除於綜合財務報表各附註所披露的關聯方交易及結餘外，年內本集團與關聯方及／或關連人士(定義見上市規則第十四A章)進行的主要交易如下：

關係	交易性質	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
澳娛及其聯繫人 (定義見上市規則第十四A章) (不包括本集團)(「澳娛集團」)	上市規則第十四A章項下之非豁免持續關連交易		
	洗衣服務(附註42(e))	22.9	22.9
	款待(附註42(e))	5.4	5.8
	酒店住宿(附註42(e))	49.3	49.1
	酒店管理及營運(附註42(e))	5.2	5.9
	維修服務(附註42(e))	9.1	9.7
	宣傳及廣告服務(附註42(e))	18.2	11.2
	租金收入(附註42(c))	79.7	79.6
	物業租金(附註42(d))	0.1	2.2
	交通(附註42(e))	2.3	0.5
	上市規則第十四A章項下之豁免持續關連交易		
	貸款利息(附註29)	80.2	80.0
	其他(附註42(f))	10.8	10.9
	上市規則第十四A章項下之非豁免關連交易		
使用權資產—香港財務報告準則第16號(附註42(d))	—	16.2	
已付收購一項物業的按金(附註42(l))	16.6	—	
收購附屬公司(附註42(m))	31.5	—	
本公司及其附屬公司若干董事及其聯繫人(定義見上市規則第十四A章)	上市規則第十四A章項下之非豁免持續關連交易		
	有關宣傳一間娛樂場支付予服務提供者的服務費用(附註42(k))	607.3	325.7
	物業租金(附註42(g))	7.4	34.3
	上市規則第十四A章項下之豁免持續關連交易		
其他(附註42(f))	23.7	24.3	
上市規則第十四A章項下之非豁免關連交易			
使用權資產—香港財務報告準則第16號(附註42(g))	136.3	0.5	
除上述澳娛、本公司及其附屬公司若干董事及／或彼等近親家庭成員擁有控制權／重大影響／實益權益的實體	保險開支	111.6	117.1
	建築成本	—	5.1
	宣傳及廣告開支	0.5	2.4
	其他	11.1	18.7
一間聯營公司	已付建築成本及管理費	—	6.6
一間合資企業	物業租金(附註42(j))	14.4	11.5

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

42. 關聯方交易(續)

- (b) 於2002年，澳娛綜合獲授予一項批給以在澳門特區經營娛樂場。就此而言，澳娛綜合一直就其業務營運向澳娛借入娛樂場籌碼，理由是澳娛綜合自2002年起作為一間新承批公司，並無足夠的娛樂場籌碼應付其業務需要。按照博彩批給合同，澳娛綜合獲准使用澳娛的娛樂場籌碼(存放於保險庫內及澳娛於2002年4月1日前投入流通者)並且應兌現該等娛樂場籌碼。為監管澳娛籌碼的借入及使用，本集團於2008年6月18日就兌現及借入澳娛籌碼與澳娛訂立一份協議(「籌碼協議」)。根據籌碼協議，本集團已同意在澳娛籌碼被顧客或客戶贖回後兌現流通的澳娛籌碼。此外，澳娛已同意償付本集團呈交予澳娛的澳娛籌碼，形式為於呈交進行的同一季內以支票形式向本集團支付籌碼的總面值。截至2024年12月31日止年度，償付流通澳娛籌碼的已收或應收款項淨額為20萬港元(2023年：無)。
- (c) 澳娛綜合於2020年1月21日與澳娛的間接全資附屬公司NYH零售管理有限公司(「NYH」)訂立協議，澳娛綜合向NYH授出商舖的使用權，以便NYH在位於上葡京綜合度假村之商舖經營百貨公司之用。租期將為12年6個月，自2021年7月27日起計。期內的交易金額已於上文附註42(a)中披露。
- (d) 本公司於2008年6月18日就澳娛或澳娛集團成員公司向本集團出租物業而與澳娛訂立協議(「與澳娛之物業租賃主協議」)。各已落實租賃的年期由相關已落實的租賃列明日期起，直至不遲於2020年3月31日前的日期為止。與澳娛之物業租賃主協議已於2019年12月23日重續，年期自2020年4月1日起至2022年12月31日止，條款與先前協議相若。與澳娛之物業租賃主協議已於2023年3月2日進一步重續，年期自2023年1月1日起至2025年12月31日，條款與先前協議相若。期內的交易金額已於上文附註42(a)中披露。

於附註42(a)中披露的款項指與關聯方及／或關連人士就添置使用權資產支付的物業租金及與相關短期租賃有關的開支。

截至2024年12月31日止年度，與關聯方的租賃交易指添置使用權資產零(2023年：1,620萬港元)、產生與相關短期租賃有關的開支10萬港元(2023年：220萬港元)及於2024年12月31日賬面值為600萬港元(2023年：1,230萬港元)的相關租賃負債之利息開支30萬港元(2023年：40萬港元)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

42. 關聯方交易(續)

- (e) 本公司於2008年6月18日就澳娛及其聯繫人提供產品及服務與澳娛訂立協議(「產品及服務主協議」)。產品及服務的種類包括酒店住宿、酒店管理及經營、款待及員工伙食、疏濬服務、運輸、宣傳及廣告服務、旅遊代理服務及維修服務。於2011年6月19日，本公司與澳娛訂立一份重續產品及服務主協議(「經重續主協議」)，內容有關提供產品及服務主協議所述的產品及服務。經重續主協議於2013年12月31日屆滿，並分別於2014年1月6日、2017年1月26日及2019年12月23日續期三年，分別自2014年1月1日、2017年1月1日及2020年1月1日開始，與提供五類產品及服務：酒店住宿、款待、交通、酒店管理及營運及維修服務的條款相若，為符合最低豁免水平的交易，詳情載於附註42(f)。經重續主協議於2023年3月2日進一步重續，年期自2023年1月1日起至2025年12月31日，條款與先前協議相若，但增加了洗衣服務和宣傳及廣告服務。
- (f) 該等為根據上市規則第14A.76條所界定之個別最低豁免水平交易，即按一般商業條款訂立之持續關連交易，獲豁免遵守上市規則第14A.76(1)條有關申報、年度審閱、公告及獲獨立股東批准之規定。
- (g) 本公司於2013年11月22日就本公司一名董事及／或其聯繫人向本集團出租物業而與該董事訂立協議(「與梁議員之物業租賃主協議」)，自2014年1月1日起生效。各已落實租賃的年期由相關已落實的租賃列明日期起，直至不遲於2016年12月31日前的日期為止。於2016年12月14日，本公司重續與梁議員之物業租賃主協議，其於2019年12月31日屆滿。與梁議員之物業租賃主協議於2019年12月23日再續期，自2020年1月1日起為期三年，條款與先前協議相若，並已於2023年3月3日進一步重續，年期自2023年1月1日起至2025年12月31日，條款與先前協議相若。期內的交易金額已於上文附註42(a)中披露。

於附註42(a)中披露的款項指與關聯方及／或關連人士就添置使用權資產支付的物業租金及與相關短期租賃有關的開支。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

42. 關聯方交易(續)

(g) (續)

截至2024年12月31日止年度，租賃交易指添置使用權資產1.36億港元(2023年：50萬港元)、產生與相關短期租賃有關的開支740萬港元(2023年：3,430萬港元)及於2024年12月31日賬面值為1.08億港元(2023年：40萬港元)的相關租賃負債的利息開支330萬港元(2023年：無)。

如本公司日期為2024年5月31日的公告所詳述，本公司就2024年4月1日至2027年3月31日期間與回力大樓的分租人訂立分租合同。期內的交易金額已於上文附註42(a)中披露。

(h) 除附註25所披露者外，除本集團向有關銀行提供的抵押外，附屬公司非控股權益亦為本集團的銀團有抵押銀行貸款提供抵押。於報告期末，主要條款及已抵押證券詳情如下：

(i) 以金額為4.90億港元(2023年：4.90億港元)之承兌票據作出的財務擔保；及

(ii) 十六浦物業及其附屬公司全部股份的股份質押。

(i) 於2007年11月，當時的直接控股公司STDM-Investments Limited(「澳娛投資」)已就適當及準時履行本公司就以下各項而可能產生的付款責任以本公司為受益方提供擔保(「澳娛投資擔保」)：

(i) 本公司就任何關於防洗黑錢相關法例或法規的非刑事違法行為而遭受的罰款，且有關違反為於本公司普通股於聯交所上市前發生；及

(ii) 就本公司日期為2008年6月26日之招股章程附錄七「法律訴訟」一段所載列本公司就作為其中一方且於本公司普通股於聯交所上市時待決的任何法律訴訟的任何裁決而產生的損失或或然撥備。

澳娛已於2011年8月知會本公司有關澳娛的董事會信納於澳娛投資清盤(於截至2011年12月31日止年度發生)後，本公司(澳娛投資擔保的受益人)將繼續有權按澳娛投資擔保的原有相同條款及條件直接對澳娛提出索償。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

42. 關聯方交易(續)

- (j) 於附註42(a)中披露的款項指與關聯方及／或關連人士就與相關短期租賃有關的開支支付的物業租金。
- (k) 澳娛綜合與凱旋門娛樂集團有限公司(「凱旋門娛樂」)就向澳娛綜合提供服務及授權其佔用及使用凱旋門酒店指定區域以經營娛樂場直至2022年12月31日而訂立日期為2009年9月21日的協議，並經日期為2010年1月27日、2010年10月22日、2016年2月4日、2017年1月4日、2017年12月18日、2020年5月6日及2022年6月17日的增補文件補充(「凱旋門服務協議」)。自本公司一名執行董事於2021年5月17日完成收購凱旋門娛樂股份之生效日期起，凱旋門娛樂成為該執行董事間接全資控制的公司，並因身為該執行董事的聯繫人而成為上市規則項下本集團的關連人士。就此而言，根據上市規則第十四A章，凱旋門服務協議項下有關宣傳一間娛樂場支付予凱旋門娛樂／凱旋門娛樂補償的服務費的持續交易成為本公司的持續關連交易，並自2021年5月17日起成為關聯方交易。與凱旋門娛樂訂立的協議已於2022年12月30日就向澳娛綜合提供服務及授權其佔用及使用凱旋門酒店指定區域以經營娛樂場直至2025年12月31日進一步重續。
- (l) 如本公司日期為2024年5月21日的公告所詳述，本集團與澳娛訂立收購金碧文娛中心(現稱「金碧坊」)(「金碧」)的承兌協議，現金代價為1.66億港元。截至2024年12月31日止年度，本集團已支付收購金碧的按金1,660萬港元，餘下代價將於2025年3月31日前以現金結算。由於收購事項的賣方為本公司的一名關連人士，故根據上市規則第十四A章，收購事項構成關連交易。
- (m) 如本公司日期為2024年5月21日的公告所詳述，本集團與澳娛及澳娛集團的成員公司訂立收購NYH歐洲美食有限公司(「NYH歐洲」)及NYH意大利美食有限公司(「NYH意大利」)全部股權的轉讓協議，現金代價分別為1,890萬港元及1,260萬港元。NYH歐洲及NYH意大利主要於上葡京綜合度假村從事餐飲服務，收購事項旨在提升本集團的餐飲服務。兩筆收購均於同日完成。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

43. 於附屬公司的投資

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
非上市股份 — 按成本	8,535.4	8,535.4
視為對一間附屬公司發行可換股債券而引致的資本注資	95.5	95.5
	8,630.9	8,630.9

於報告期末，本公司的主要附屬公司詳情載於附註45。

44. 應收附屬公司款項／應付附屬公司款項

應收附屬公司款項為無抵押。該等結餘包括191.73億港元(2023年：191.73億港元)，預期將於報告期末起12個月後變現，因此，該款項列作非流動資產，其中93.50億港元(2023年：94.14億港元)的利息介乎3.90%至4.85%及98.24億港元(2023年：97.60億港元)為免息及按要求償還。剩下結餘乃免息且預期於報告期末起12個月內變現。

應付附屬公司款項為無抵押、利息介乎3.90%至4.85%及按要求償還。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

45. 主要附屬公司

本公司於報告期末的主要附屬公司詳情如下：

(a) 附屬公司一般資料

附屬公司名稱	註冊成立/ 設立/營運地點	已發行及繳足股本/ 配額資本面值	本集團持有應佔 已發行股本/ 配額資本面值比例		主要業務
			2024年	2023年	
邦匯有限公司	香港	普通股： 1港元	100%	100%	物業持有
耀天國際有限公司	澳門特區	配額資本： 25,000澳門元	100%	100%	提供市場營銷及推廣服務
Brilliant Sky Investments Limited	英屬維爾京群島/ 澳門特區	股份：1美元	100%	100%	投資控股
耀達禮賓服務有限公司	澳門特區	配額資本： 25,000澳門元	100%	100%	提供禮賓服務
Champion Moments Limited	英屬維爾京群島/ 香港	股份：1美元	100%	100%	提供財務服務
Champion Path Holdings Limited	英屬維爾京群島/ 香港	股份：1美元	100%	100%	提供財務服務
冠威環球有限公司	英屬維爾京群島/ 香港	股份：1美元	100%	100%	提供財務服務
高嶺置業發展股份有限公司	澳門特區	普通股： 1,000,000澳門元	100%	100%	籌備物業發展的工作
上葡京禮賓服務有限公司	澳門特區	配額資本： 500,000澳門元	100%	100%	提供酒店營運的管理服務
上葡京購物中心管理有限公司	澳門特區	配額資本： 500,000澳門元	100%	100%	提供購物中心的管理服務
新葡京酒店管理股份有限公司	澳門特區	普通股： 1,000,000澳門元	100%	100%	酒店營運
新葡京物業投資股份有限公司	澳門特區	普通股： 1,000,000澳門元	100%	100%	物業持有
港汊有限公司	英屬維爾京群島/ 澳門特區	股份：1美元	100%	100%	物業持有

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

45. 主要附屬公司(續)

(a) 附屬公司一般資料(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 設立/營運地點	已發行及繳足股本/ 配額資本面值	本集團持有應佔 已發行股本/ 配額資本面值比例		主要業務
			2024年	2023年	
榮邦國際有限公司	英屬維爾京群島/ 香港	股份：1美元	100%	100%	證券持有及投資控股
澳門疏濬服務有限公司	澳門特區	配額資本： 1,000,000澳門元	100%	100%	提供疏濬服務
南灣湖景投資有限公司	澳門特區	配額資本： 1,000,000澳門元	100%	100%	物業持有
新合和食品供應有限公司	澳門特區	配額資本： 100,000澳門元	100%	100%	提供餐飲服務
NYH歐洲美食有限公司	澳門特區	配額資本： 25,000澳門元	100%	不適用 (附註(e))	提供餐飲服務
NYH意大利美食有限公司	澳門特區	配額資本： 25,000澳門元	100%	不適用 (附註(e))	提供餐飲服務
十六浦娛樂集團有限公司	澳門特區	配額資本： 25,000澳門元	51%	51%	提供娛樂場營運的管理 服務
十六浦管理有限公司	澳門特區	配額資本： 25,000澳門元	51%	51%	酒店營運
十六浦物業發展股份有限公司	澳門特區	普通股： 10,000,000澳門元	51%	51%	投資控股及物業發展
澳博客戶服務(香港)有限公司	香港	普通股： 1港元	100%	100%	提供客戶服務
澳博餐飲服務有限公司	澳門特區	配額資本： 25,000澳門元	100%	100%	提供餐飲服務
澳博控股管理服務有限公司	香港	普通股： 2港元	100%	100%	提供管理服務
SJM – 投資有限公司	澳門特區	配額資本： 1,000,000澳門元	100%	100%	投資控股
澳博零售服務有限公司	澳門特區	配額資本： 25,000澳門元	100%	100%	提供零售服務
澳博項目管理服務(香港) 有限公司	香港	普通股： 1港元	100%	100%	提供人力資源及項目管理 服務

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

45. 主要附屬公司(續)

(a) 附屬公司一般資料(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 設立/營運地點	已發行及繳足股本/ 配額資本面值	本集團持有應佔 已發行股本/ 配額資本面值比例		主要業務
			2024年	2023年	
澳娛綜合度假股份有限公司	澳門特區	普通股： A組股份： 4,250,000,000澳門元 B組股份： 750,000,000澳門元	100%	100%	娛樂場營運及投資 (附註(a)) 控股
鴻田投資有限公司	英屬維爾京群島/ 香港	普通股： 1美元	100%	100%	證券持有

附註：

- (a) 根據澳門特區法例的有關規定，澳娛綜合的普通股分成兩類，即A組及B組股份，分別佔澳娛綜合股本權益的85%及15%。A組股份持有人在澳娛綜合的股東會議上擁有澳娛綜合的投票控制權。除了其中一股A組股份由本公司一間全資附屬公司直接持有外，本公司持有其餘A組股份，而B組股份由澳娛綜合的常務董事持有，以遵照澳門特區法例的有關規定。B組股份的權益受到限制，僅賦予B組股份持有人享有有限權利，且B組股份持有人僅有權獲得合共1澳門元的應付股息。因此，本公司實際上擁有澳娛綜合的100%經濟權益。
- (b) 除Champion Path Holdings Limited、Champion Moments Limited、冠威環球有限公司、澳博控股管理服務有限公司及澳娛綜合外，上列所有其他主要附屬公司均由本公司間接持有。
- (c) 上表載有本公司董事認為對本集團的業績或資產具主要影響的本公司附屬公司。本公司董事認為刊載其他附屬公司的詳情將會令本報告過份冗長。
- (d) 除Champion Path Holdings Limited及Champion Moments Limited已發行無抵押票據及冠威環球有限公司已發行可換股債券(本集團並無持有任何權益)外，於年末概無任何附屬公司擁有任何未償還債務證券。
- (e) 本集團於2024年5月21日收購NYH歐洲美食有限公司及NYH意大利美食有限公司。該等收購的財務影響並不重大。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

45. 主要附屬公司(續)

(a) 附屬公司一般資料(續)

於兩個報告期末，本公司擁有其他對本集團而言非屬重大之附屬公司。大部分該等附屬公司於澳門特區營運。此等附屬公司之主要業務概述如下：

主要業務	註冊成立／設立／營運地點	附屬公司數目	
		2024年	2023年
博彩相關業務	澳門特區	1	1
	香港	3	3
		4	4
酒店、餐飲、零售及租賃 相關業務	澳門特區	—	1
	香港	1	1
		1	2
投資控股／暫未營業	英屬維爾京群島／澳門特區	14	14
	英屬維爾京群島／香港	3	3
	香港	9	9
	澳門特區	3	3
	新加坡	1	1
	韓國	1	—
		31	30
		36	36

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

45. 主要附屬公司(續)

(b) 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情

下表載列擁有重大非控股權益的本集團的非全資附屬公司詳情：

附屬公司名稱	註冊成立地點及 主要營業地點	非控股權益所持擁有 權權益及投票權比例		分配予非控股權益的 溢利		累計非控股權益	
		2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年
				百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元
十六浦物業發展股份有限公司	澳門特區	49%	49%	103.3	134.8	251.9	149.6

擁有重大非控股權益的本集團附屬公司有關的財務資料概要載列如下。下列財務資料概要指集團內對銷前的金額。

十六浦物業發展股份有限公司(「十六浦物業」)

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
流動資產	235.2	251.9
非流動資產	1,027.7	591.6
流動負債	(1,104.7)	(52.7)
非流動負債	(20.5)	(861.9)
十六浦物業擁有人應佔權益	137.7	(71.1)

	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元
收益	641.2	662.8
銷售成本及開支	(427.7)	(392.0)
年度溢利	210.8	275.2
十六浦物業擁有人應佔溢利	210.8	275.2
經營活動產生的現金流入淨額	232.3	223.3
投資活動產生的現金流出淨額	(456.5)	(162.9)
融資活動產生的現金流入(流出)淨額	162.8	(65.0)
現金流出淨額	(61.4)	(4.6)

五年財務概要

	截至12月31日止年度				2024年 百萬港元
	2020年 百萬港元	2021年 百萬港元	2022年 百萬港元	2023年 百萬港元	
業績					
博彩、酒店、餐飲、零售、租賃及 相關服務收益	7,506.7	10,076.0	6,678.6	21,623.2	28,768.9
博彩收益	7,304.2	9,607.9	6,092.0	20,059.2	26,846.1
除稅前(虧損)溢利	(3,152.4)	(4,176.7)	(7,787.5)	(1,838.9)	158.8
稅項	(22.5)	(21.4)	(61.1)	(36.1)	(52.3)
年度(虧損)溢利	(3,174.9)	(4,198.1)	(7,848.6)	(1,875.0)	106.5
應佔(虧損)溢利					
— 本公司擁有人	(3,024.9)	(4,143.7)	(7,798.4)	(2,009.8)	3.2
— 非控股權益	(150.0)	(54.4)	(50.2)	134.8	103.3
	(3,174.9)	(4,198.1)	(7,848.6)	(1,875.0)	106.5

	於12月31日				2024年 百萬港元
	2020年 百萬港元	2021年 百萬港元	2022年 百萬港元	2023年 百萬港元	
資產及負債					
資產總值	52,721.5	49,906.2	52,647.7	49,739.7	48,724.9
負債總值	(28,081.6)	(29,501.1)	(36,634.3)	(35,654.5)	(34,548.9)
資產淨值	24,639.9	20,405.1	16,013.4	14,085.2	14,176.0

公司資料

榮譽主席

已故何鴻樂博士

董事會

主席兼執行董事

何超鳳女士

聯席主席兼執行董事

霍震霆先生

梁安琪議員

執行董事

陳婉珍博士

岑康權先生

非執行董事

曾安業先生

獨立非執行董事

何厚鏘先生

黃汝璞女士

楊秉樑先生

審核委員會

何厚鏘先生(委員會主席)

(於2024年6月24日由委員調任為委員會主席)

黃汝璞女士

楊秉樑先生

提名委員會

何超鳳女士(委員會主席)

霍震霆先生

何厚鏘先生

黃汝璞女士

楊秉樑先生

薪酬委員會

黃汝璞女士(委員會主席)

何超鳳女士

梁安琪議員

何厚鏘先生

楊秉樑先生

公司秘書

郭淑莊女士

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

主要往來銀行

中國工商銀行(澳門)股份有限公司

中國銀行

法國巴黎銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司

創興銀行

註冊辦事處及主要營業地址

香港干諾道中168-200號

信德中心招商局大廈18樓

電話：(852) 3960 8000 傳真：(852) 3960 8111

網頁：<https://www.sjmholdings.com>

電郵(投資者關係)：ir@sjmholdings.com

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

一般查詢：

電話：(852) 2862 8555 傳真：(852) 2865 0990

網頁：https://www.computershare.com/hk/zh/online_feedback

變更收取公司通訊方式：

電郵：sjm.ecom@computershare.com.hk 電話：(852) 2862 8688

上市資料

股份上市：香港聯合交易所(主板)

上市日期：2008年7月16日

股份簡稱：澳博控股

股份代號：880(香港聯合交易所)

0880.HK(路透社)

880:HK(彭博)

每手買賣單位：1,000股

可進行賣空的指定證券

滬港通及深港通之合資格可「買入」及「賣出」

之港股通股票

以下指數成份股：

恒生綜合指數

恒生綜合行業指數 – 非必需性消費

恒生綜合中型/大中型/中小型股指數

恒生大中型股(可投資)/等權重混合因子(QVLM)/

風險平價混合因子(QVLM)指數

恒生大中型股股息率/規模/低波幅/動量/

質量/價值全選指數

恒生港股通香港公司/消費行業/非必需性消費/

文化娛樂/消費行業(可投資)/非必需性消費(可投資)/

旅遊主題指數

恒生滬深港通大灣區綜合/澳珠中江/

消費服務/優質生活指數

恒生港股通/大灣區/中小型股指數

釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「2024年周年成員大會」	指	於2024年6月26日(星期三)舉行之周年成員大會
「2025年周年成員大會」	指	將於2025年6月10日(星期二)舉行之周年成員大會
「2026年港元優先票據」	指	Champion Moments於2021年5月12日發行於2026年到期金額為1,250,000,000港元的3.9%優先票據，其於MOX上市
「2026年澳門元優先票據」	指	Champion Moments於2021年5月12日發行於2026年到期金額為300,000,000澳門元的3.9%優先票據，其於MOX上市
「2026年美元優先票據」	指	Champion Path於2021年1月27日發行於2026年到期金額為500,000,000美元的4.50%優先票據，其於聯交所上市
「2028年美元優先票據」	指	Champion Path於2021年1月27日發行於2028年到期金額為500,000,000美元的4.85%優先票據，其於聯交所上市
「收購事項」	指	SJM投資及澳博餐飲向澳娛及新八佰伴收購目標公司及新八佰伴轉讓股東貸款予SJM投資
「經調整EBITDA」	指	經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售／撇銷物業及設備的虧損、銀行貸款的銀行費用、修改銀行貸款的收益／虧損、提早終止租賃合約的收益、提早購回無抵押票據的收益、股息收入及開業前開支前盈利或虧損
「經調整EBITDA率」	指	經調整EBITDA除以總淨收益
「經調整物業EBITDA」	指	未計利息收支、稅項、折舊和攤銷、捐款、出售／撇銷物業及設備的虧損、以股份支付的款項、銀行貸款的銀行費用、修改銀行貸款的收益／虧損、提早終止租賃合約的收益、提早購回無抵押票據的收益、開業前開支及公司成本以及對銷公司間的消費前盈利或虧損
「每日平均房價」	指	每日平均房價
「年度溢價金」	指	根據新博彩批給合同的條款，澳娛綜合須向澳門政府繳付包括定額及浮動部分的年度博彩溢價金
「章程細則」	指	本公司組織章程細則
「歸屬予澳門政府之資產」	指	博彩批給合同屆滿後，澳娛綜合的所有娛樂場、博彩資產及設備以及於澳門的娛樂場物業的所有權歸屬予澳門政府而毋須對澳娛綜合作出補償
「核數師」	指	本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行

釋義

「基礎投資」	指 澳娛綜合已承諾在新博彩批給合同的年期內投資總額140.33億澳門元(相等於約136.24億港元)，其中120.00億澳門元(相等於約116.51億港元)為非博彩的資本投資及用於舉辦盛事，及20.33億澳門元(相等於約19.74億港元)為博彩資本投資
「董事會」	指 本公司董事會
「企管守則」	指 上市規則附錄C1所載之企業管治守則
「Champion Moments」	指 Champion Moments Limited，本公司之全資附屬公司，於英屬維爾京群島註冊成立
「Champion Path」	指 Champion Path Holdings Limited，本公司之全資附屬公司，於英屬維爾京群島註冊成立
「冠威」	指 冠威環球有限公司(中文)Champion Power Global Limited(英文)，本公司之全資附屬公司，於英屬維爾京群島註冊成立
「籌碼協議」	指 澳娛及澳娛綜合訂立日期為2008年6月18日的協議，內容乃關於為澳娛綜合的博彩業務營運而管控澳娛娛樂場籌碼的兌換、借入及使用
「守則」	指 香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則
「主要營運決策者」	指 主要營運決策者負責分配資源及評估報告分部表現，視為作出策略決定的高級管理層組別
「開始日期」	指 新八佰伴協議的開始日期，即2021年7月27日
「本公司」	指 澳門博彩控股有限公司，在香港註冊成立的有限責任公司，其股份於聯交所主板上市
「關連人士」	指 具有上市規則所賦予的涵義
「可換股債券」	指 於2022年6月22日由冠威發行予澳娛本金為19.06億港元、2.0%票面利率的5年期可換股債券
「中央公積金」	指 本集團自2020年為其所有合資格僱員營辦的非強制性中央公積金
「政協」	指 中國人民政治協商會議
「補充稅」	指 澳門特區之所得補充稅
「保留契據」	指 澳娛與澳娛綜合將就收購金碧，並以澳娛為受益人保留金碧的擁有權而訂立的公契

釋義

「董事」	指 本公司的董事
「預期信貸虧損」	指 預期信貸虧損
「環境、社會及管治」	指 環境、社會及管治
「財務報表」	指 截至2024年12月31日止年度的本公司經審核綜合財務報表
「公平值列入其他全面收益」	指 按公平值列入其他全面收益
「公平值列賬及在損益賬處理」	指 公平值列賬及在損益賬處理
「博彩批給合同」	指 澳門政府與澳娛綜合於2002年3月28日就經營娛樂場博彩所訂立的博彩經營批給合同(經雙方於2005年4月19日、2013年9月26日、2017年1月23日、2019年3月15日及2020年3月23日作出的補充協議所修訂及補充)，並經日期為2019年3月15日的批給延長合同延長至2022年6月26日，以及經批給修改合同進一步延長至2022年12月31日
「博彩毛收益」	指 博彩毛收益
「上葡京銀行貸款」	指 澳門上葡京綜合度假村的有抵押銀行貸款
「上葡京項目」	指 澳門上葡京綜合度假村項目
「新葡京」	指 澳門新葡京酒店
「上葡京綜合度假村」或「上葡京」	指 澳門上葡京綜合度假村，由澳門特區政府租賃予澳娛綜合一幅位於澳門特區路氹的土地上的娛樂場、酒店及娛樂設施，自2013年5月15日起計25年
「本集團」	指 本公司及其附屬公司
「港汐」	指 港汐有限公司(中文) Harbour Tide Limited(英文)，本公司之附屬公司，於英屬維爾京群島註冊成立
「香港銀行同業拆息」	指 香港銀行同業拆息
「香港會計準則」	指 香港會計準則
「香港財務報告準則」	指 香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指 香港會計師公會
「香港審計準則」	指 香港審計準則
「聯交所主板」	指 聯交所的主板
「香港」或「香港特區」	指 中華人民共和國香港特別行政區

釋義

「香港公司條例」	指 香港公司條例(第622章)
「首次公開發售」	指 本公司於2008年6月26日之首次公開發售
「個人遊計劃」	指 個人遊計劃
「JASC」	指 Centro Comercial Jai-Alai, Limitada(葡萄牙文) Jai-Alai Shopping Centre Company Limited(英文), 一間根據澳門法律註冊成立的公司, 為澳娛的間接全資附屬公司
「金碧」	指 金碧坊(前稱「金碧文娛中心」)
「凱旋門娛樂」	指 凱旋門娛樂集團有限公司(中文) L'Arc Entertainment Group Company Limited(英文), 一名執行董事間接全資控制的公司
「凱旋門服務協議」	指 澳娛綜合與凱旋門娛樂就向澳娛綜合提供服務及授權其佔用及使用凱旋門酒店指定區域以經營娛樂場至2022年12月31日而訂立日期為2009年9月21日的協議, 並經日期為2010年1月27日、2010年10月22日、2016年2月4日、2017年1月4日、2017年12月18日、2020年5月6日及2022年6月17日的增補文件補充, 並於2022年12月30日重續, 為期三年, 自2023年1月1日至2025年12月31日止
「上市規則」	指 聯交所證券上市規則
「澳門」或「澳門特區」	指 中華人民共和國澳門特別行政區
「澳門回力」	指 澳門回力球企業股份有限公司(中文) Sociedade de Pelota Basca de Macau, S.A.(葡萄牙文) Macau Jai Alai Company Limited(英文), 由董事梁安琪議員擁有約97%的公司
「澳門銀行同業拆息」	指 澳門銀行同業拆息
「到期日」	指 可換股債券的到期日, 即可換股債券發行日期第五個周年日
「澳門特區旅遊局」	指 澳門特別行政區政府旅遊局
「標準守則」	指 上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「MOX」	指 中華(澳門)金融資產交易股份有限公司(中文) Chongwa (Macao) Financial Asset Exchange Co., Ltd.(英文)
「強積金計劃」	指 本集團為其香港的所有合資格僱員營辦的強制性公積金計劃
「新博彩批給合同」	指 澳門政府與澳娛綜合於2022年12月16日就自2023年1月1日起至2032年12月31日止新批給期間經營娛樂場幸運博彩及其他方式博彩業務訂立的博彩批給合同

釋義

「該等票據」	指 2026年美元優先票據、2028年美元優先票據、2026年港元優先票據及2026年澳門元優先票據
「NYH」	指 澳娛的間接全資附屬公司NYH零售管理有限公司(中文)NYH Gestão de Vendas a Retalho Limitada(葡萄牙文)
「新八佰伴協議」	指 澳娛綜合(作為擁有人)與NYH(作為用戶)於2020年1月21日所訂立的協議，內容為有關授出使用該商舖以經營百貨公司的權利
「NYH歐洲」	指 NYH歐洲美食有限公司(中文) NYH Cozinha Fina Europeia Companhia Limitada(葡萄牙文) NYH European Fine Cuisine Company Limited(英文)，一間根據澳門法例註冊成立的本公司附屬公司
「NYH意大利」	指 NYH意大利美食有限公司(中文) NYH Cozinha Fina Italiana Companhia Limitada(葡萄牙文) NYH Italian Fine Cuisine Company Limited(英文)，一間根據澳門法例註冊成立的本公司附屬公司
「海立方樓宇」	指 海立方娛樂場所在的樓宇
「購股權」	指 董事可向該計劃的任何參與人授出之購股權
「新八佰伴」	指 新八佰伴投資管理有限公司(中文) Panda, Sociedade de Gestão de Investimentos, Limitada(葡萄牙文)，為澳娛的間接全資附屬公司
「十六浦銀行貸款」	指 十六浦的有抵押銀行貸款
「十六浦物業」	指 十六浦物業發展股份有限公司(中文) Ponte 16 – Desenvolvimento Predial, S.A.(葡萄牙文) Pier 16 – Property Development Limited(英文)，為本公司佔51%之附屬公司
「與梁議員之物業租賃主協議」	指 本公司與董事梁安琪議員於2013年11月22日訂立的物業租賃主協議，由彼及／或彼の聯繫人(定義見上市規則)向本集團出租物業，自2014年1月1日起為期三年，及於2016年12月14日重續，並於2019年12月23日及2023年3月3日再重續，自2023年1月1日起為期三年
「與澳娛之物業租賃主協議」	指 本公司與澳娛於2008年6月18日訂立並於2019年12月23日及2023年3月2日重續的物業租賃主協議，由澳娛或澳娛集團的成員公司向本集團出租物業，自2023年1月1日起為期三年
「該物業」	指 澳門回力出租予澳娛綜合的回力大樓特定部分
「產品及服務主協議」	指 本公司與澳娛於2008年6月18日訂立之協議，內容有關由澳娛及／或其聯繫人(定義見上市規則)提供產品及服務予本集團
「公契」	指 澳娛與澳娛綜合將予訂立以取消根據保留契據提供的保留予澳娛金碧的擁有權的公契

釋義

「有關期間」	指 與梁議員之物業租賃主協議的年期，即自2023年1月1日至2025年12月31日
「經重續主協議」	指 本公司與澳娛於2011年6月19日訂立之產品及服務主協議，關於重續產品及服務主協議，該協議於2014年1月6日、2017年1月26日、2019年12月23日及2023年3月2日再重續，自2023年1月1日起為期三年
「報告期間」	指 截至2024年12月31日止年度
「可入住客房收益」	指 可入住客房收益
「供股」	指 向合資格股東以供股方式，以認購價按於2022年8月29日(記錄日期)每持有四(4)股現有股份獲發一(1)股供股股份的基準發行每股2.08港元之供股股份
「新馬路」	指 澳門亞美打利庇盧大馬路
「該計劃」	指 於2009年5月13日採納之本公司購股權計劃，其於2019年5月13日失效
「該等服務」	指 根據凱旋門服務協議由凱旋門娛樂向澳娛綜合提供的支援服務
「證券及期貨條例」	指 香港法例第571章證券及期貨條例
「股份」	指 本公司股本中的普通股
「股東」	指 股份持有人
「股東貸款」	指 目標公司應付及欠付新八佰伴的貸款
「該商舖」	指 由澳娛綜合出租予NYH位於上葡京購物中心二樓的商舖
「信德」	指 信德集團有限公司(中文) Shun Tak Holdings Limited(英文)，在香港註冊成立的有限責任公司，其股份於聯交所主板上市
「澳娛綜合」	指 澳娛綜合度假股份有限公司(中文) SJM Resorts, S.A.(葡萄牙文) SJM Resorts, Limited(英文)(自2021年6月9日其名稱從澳門博彩股份有限公司(中文) Sociedade de Jogos de Macau, S.A.(葡萄牙文)變更)，一間根據澳門法例註冊成立的股份有限公司(「 <i>sociedade anónima</i> 」)，並為本公司的附屬公司
「澳博餐飲」	指 澳博餐飲服務有限公司(中文) SJM – Serviços de Alimentos e Bebidas, Limitada(葡萄牙文) SJM – F&B Services Limited(英文)，一間根據澳門法例註冊成立的有限公司及為SJM投資的附屬公司

釋義

「SJM投資」	指 SJM – 投資有限公司(中文) SJM – Investimentos Limitada(葡萄牙文) SJM – Investment Limited(英文)，一間根據澳門法例註冊成立的有限公司，並為本公司的間接附屬公司
「特別補充稅」	指 澳娛綜合股東有義務向澳門特區政府財政局繳納澳娛綜合所分派股息之股息稅
「澳娛」	指 澳門旅遊娛樂股份有限公司(中文) Sociedade de Turismo e Diversões de Macau, S.A.(葡萄牙文) Macau Tourism and Amusement Company Limited(英文)，一間根據澳門法例註冊成立的股份有限公司(「 <i>sociedade anónima</i> 」)，並為控股股東
「澳娛集團」	指 澳娛及其聯繫人(定義見上市規則)，不包括本集團
「澳娛投資」	指 STDM – Investments Limited，為澳娛之附屬公司及本公司前直接控股公司，已於2011年8月15日清盤
「澳娛投資擔保」	指 由澳娛投資就若干可能產生的責任以本公司為受益方提供的擔保
「聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「目標公司」	指 NYH歐洲及NYH意大利
「年期」	指 新八佰伴協議的年期，為12年6個月
「轉撥」	指 本公司向澳娛綜合轉撥剩餘資金用作一般營運資金用途
「轉讓協議」	指 港沓、本公司、冠威、JASC及澳娛就JASC向澳門政府提供承諾書將海立方樓宇博彩區歸屬予澳門政府，及根據轉讓協議的條款及條件，由港沓向JASC購入海立方樓宇非博彩區而於2022年5月26日簽訂的轉讓協議
「使用費」	指 於新博彩批給合同期限內由澳娛綜合向澳門政府支付使用娛樂場所的年度使用費
「港元」	指 港元，香港法定貨幣
「澳門元」	指 澳門元，澳門法定貨幣
「美元」	指 美元，美國法定貨幣
「%」	指 百分比



Visit our website
到訪我們的網站
<https://www.sjmholdings.com>

Protect our environment, choose to receive corporate communication by electronic means
保護我們的環境，選用電子形式收取企業通訊



Designed And Produced By: EDICO Financial Press Services Limited
設計及製作：鉅京財經印刷服務有限公司

