

中铁特货物流股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年，在国铁集团党组坚强领导下，公司各级组织和全体干部职工坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会、中央经济工作会议精神，深入学习贯彻习近平总书记对铁路工作的重要指示批示精神，聚焦加快建设世界一流铁路企业，以推动铁路特货现代物流体系建设为载体，进一步深化改革，抢抓机遇，安全管理、市场经营等各项工作取得新进步，公司高质量发展取得新成效。

一、年度经营指标完成情况

2024 年公司全年完成营业收入 1,126,705 万元，较上年同期 1,068,166 万元增加 58,539 万元，增幅 5.48%；实现净利润 66,686 万元，较上年同期 62,701 万元增加 3,985 万元，增幅 6.36%。

二、2024 年度主要工作完成情况

1. 自觉坚定“两个维护”。严格落实“第一议题”制度，完善贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神工作机制，有力推动习近平总书记重要指示批示精神及国铁集团党组决策部署在公司落实落地。持续推进政治机关建设，走好践行“两个维护”第一方阵。

2. 运输安全持续稳定。深化落实双重预防机制，全面应用本质安全管理信息系统，初步建立区域安全监察机制，全方位开展风险辨识预警和管控，强化安全培训，持续改善公司安全生产条件，

进一步提升了公司安全风险管控能力，连续实现第二十个安全年。

3. 市场经营取得新成效。公司进一步深化改革，努力在降低全社会物流成本行动中担当作为，创新物流产品，有效满足市场需求。全年商品汽车、冷链、大件物流顺利完成预期目标。同时依托路网和物流体系资源，积极拓展仓储配送、汽车销售和零部件物流等多元化经营。

4. 运输服务保障能力进一步提升。多措并举优化运输组织，扩大大城市间点到点班列运输规模，强化车辆运行盯控，有效提升周转效率，保障运输时效。

5. 经营管理全面强化。全面完善预算管理制度，加强预算执行情况监控和项目效益测算，合理配置资源。加强重点领域审计监督，促进经营管理水平提高，保障公司经营质量。

6. 公司改革持续深化。完善合规风险管理制度和运行机制，提升公司法治化规范化管理水平。分类优化市场化工资决定机制，充分激发节支降耗、增运增收的积极性。

7. 科技创新取得新进展。加大科技创新支撑力度，大幅增加研发投入，强化关键技术攻关，推动行业规范建设。强化信息化支撑，持续推进信息系统建设，积极推动智慧场站建设。

8. 服务国家战略用心有力。大力拓展中欧班列、冷链国际联运和海铁联运业务，积极服务国家“一带一路”建设；充分发挥冷链资源、技术优势，推广“助农冷库”建设，有效助力乡村振兴。

9.职工利益得到有力维护。加强全员绩效考核，加大一线、关键岗位职工的激励力度，职工工资稳步增长；强化职工教育培养，为公司发展提效赋能；加大一线建设投入，持续改善一线职工生产生活条件。

10.党建和党风廉政建设进一步深化。扎实开展党纪学习教育，推动基层党组织标准化规范化建设，加大先进典型选树宣传力度，压紧压实党风廉政建设责任，加强党风廉政建设，努力营造风清气正干事创业的环境氛围。

三、2025年重点工作

1. 深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，自觉主动贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署，坚定自觉拥护“两个确立”、做到“两个维护”。

2. 全面推进实施加强铁路特货安全基础建设三年行动，推进安全生产法治化、规范化、智能化，强化风险管控和隐患治理，着力从根本上消除事故隐患，确保特货物流安全持续稳定。

3. 开展优化运输结构攻坚行动，提高服务社会经济发展效能。坚持走内涵式发展道路，强化各区域、各项目协同协作，深耕商品汽车物流、冷链物流、大件物流业务领域，通过创新供给产品、强化车货衔接、优化资源利用等措施，提升经营质量和效率效益，努力推动“公转铁”，积极在降低全社会物流成本行动中担当作为。大力拓展多元化经营。统筹用好各类资源，着力延伸铁路特货物流服务功能，拓展发展新空间，提升公司多元服务能

力。

4. 以推动运营管理要素创新为着力点，全面强化运营保障能力。围绕满足市场需求、物流高效顺畅、降低物流成本等重点，着力推动运营管理要素创新，提升运营保障能力和水平。

5. 全方位开源节流，持续提升经营管理质量。针对市场经营挑战严峻的局面，更加注重挖掘潜力，突出效率效益导向，推进技术降本模式创新，进一步完善经营管理机制，推动各项工作高质量发展。

6. 聚焦加快建设世界一流铁路企业，以推动铁路特货现代物流体系建设为载体，深化公司改革。认真贯彻落实国铁集团党组关于改革的决策部署，深化公司“六个现代化体系”建设，深入推进国铁企业改革深化提升行动，增强公司发展内生动力和活力。

7. 因地制宜发展新质生产力，持续推动公司科技创新。坚持创新驱动和提质增效导向，面向铁路特货物流全过程智能化主战场，大力组织重点领域关键技术攻关应用，不断发展铁路特货物流新质生产力。

8. 关心关爱职工，凝聚攻坚克难、革故鼎新的发展合力。把广大职工作为最可信赖和依靠的根本力量，关心支持职工成长进步，尊重维护职工合法权益，充分激发广大职工的积极性主动性创造性。

9. 进一步加强党建和党风廉政建设，以高质量党建推动公司高质量发展。强化基层党组织建设，创新党组织发挥作用途径

载体，进一步加强公司党建和党风廉政建设，为公司高质量发展提供坚强保障。

2025 年公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面落实党的二十大和二十届二中、三中全会以及中央经济工作会议精神，深入学习贯彻习近平总书记对铁路工作的重要指示批示精神，认真落实国铁集团党组的决策部署，坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，聚焦加快建设世界一流铁路企业，以推动铁路特货物流“六个现代化体系”建设为载体，更好推动公司安全管理、市场营销、运营保障和党建、党风廉政建设等工作取得新进步新发展，努力为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业贡献特货力量。

中铁特物流股份有限公司

总经理：顾光明

2025 年 4 月 27 日