

证券代码：430736

证券简称：中江种业

主办券商：华龙证券

江苏中江种业股份有限公司

董事会关于 2024 年度审计报告

带持续经营相关重大不确定性段落的无保留意见的专项说明

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

大华会计师事务所（特殊普通合伙）接受江苏中江种业股份有限公司（以下简称“中江种业”或“公司”）全体股东委托，审计公司 2024 年度财务报表，审计后出具了带持续经营相关重大不确定性段落的无保留意见审计报告。

董事会根据《全国中小企业股份转让系统挂牌公司信息披露规则》的规定，就上述带持续经营相关重大不确定性段落的无保留意见审计报告所涉及事项出具专项说明，具体如下：

一、审计报告中强调事项的内容

我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注五所述，中江种业公司 2024 年度营业收入 22,560.40 万元，较上年下降 28.71%，同时本期发生净亏损 10,720.63 万元，且母公司部分银行账户被冻结。这些事项或情况，连同财务报表附注五所示的其他事项，表明存在可能导致对中江种业公司持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。该事项不影响已发表的审计意见。

二、董事会关于审计报告中所涉及事项的说明

公司董事会认为，大华会计师事务所（特殊普通合伙）对导致公司持续经营能力的重大不确定性的判断，揭示了公司面临的风险，该意见客观地反映了公司的实际情况和财务状况。

公司根据目前实际经营情况，为保证持续经营能力，拟采取以下应对措施：

1、继续聚焦主业，加强与客户的联系

公司将坚持以主营业务为核心，进一步聚焦种子及相关业务，公司将充分利用既有资源，针对一些特定的销售市场，在巩固现有客户的基础上，不断开拓新的客户；通过土地流转，建立高标准的种子生产基地，稳定种子生产销售；同时加强科研攻关，采取联合育种、委托育种、合作育种等多种形式，积极培育新品种，并加强与省内外科研院所的紧密合作，进一步推进产学研合作，拓展新品种的引进渠道，保持在目标市场的优势地位；深入实施“种粮一体化全产业链”发展战略，在原有的研发、生产和销售种子并提供种植服务的基础上进一步推行繁育推一体化模式，以有效扩大公司的经营规模。

2、加强国有品牌建设与市场推广

公司系江苏省首家在“新三板”挂牌的种业企业，系中国林木种子集团有限公司控股的集种子种苗科研、生产、加工、销售及粮食收储加工销售为一体的农业全产业链高科技国有公司，拥有良好的品牌和市场影响力，同时通过国有资本不断为品牌进行增信。未来公司将通过挖掘公司品牌的核心价值和内涵，打好种子行业的中字牌，充分介绍好公司自有优良品种的特征、特性，适合规模化种植的品牌特色。公司将加大品牌传播力度，综合利用传统媒体和新媒体渠道，开展全方位的品牌推广活动，增加客户对公司品牌的认可和粘性，不断提升市场占有率。

3、严格控制成本费用，提升业务毛利水平

公司将继续推动降本增效，加大成本控制的力度，加强生产成本控制，提高生产效率和提升产品质量。公司将深入开展成本分析，对各项成本费用进行精细化管理，查找成本控制的关键点和薄弱环节。通过优化采购流程、降低采购成本、提高生产效率、减少浪费等方式，降低生产成本和运营成本。公司将建立成本控制责任制，将成本控制指标分解到各部门和岗位，明确责任主体，确保成本控制措施落到实处。公司将及时制定人员及岗位优化方案，实现人员和组织效能提升，并通过绩效考核调动员工工作积极性。

4、加强客户信用管理，清理前期应收账款

公司今年将进一步完善内部客户信用评级机制，并针对不同信用风险的客户分别设置交易条件和信用额度，以整体控制应收账款余额，同时加强对前期应收账款的回收管理，计划通过上门催收、司法诉讼、债务重组等多种方式加大应收账款催收力度，针对前期园林绿化工程应收账款欠款集中、余额较大的特点，公司拟在进行法律诉讼或仲裁的情况下，安排专人组织清欠队伍现场催收。

5、加强仓库管理，保持存货资产保值增值

为进一步加强种子等特殊类存货资产的保管，公司进一步加强种子及粮食的入库前进行质量检验，确保符合国家种子质量标准，同时对各类种子及粮食存货按品种、规格、批次进行分类存放，并设立明显标识；定期检查相应的保管条件，保持存储环境的干燥、通风、防潮、防鼠、防虫、防火、防盗等条件；定期组织仓库、财务、质监、供应等部门对种子及粮食进行现场清查、样本抽检，发现霉变、虫蛀、发芽等问题及时处理

6、优化债务结构,保障流动资金

公司将以控制流动性风险为经营前提,加强公司全面资金预算管理,强化内部经营责任考核,降低费用开支,提升盈利能力。合理安排资金使用,持续与银行等金融机构协商存量贷款的展期、续贷,新增银行授信规划,缓解公司短期经营亏损带来的资金压力,公司将进一步优化资产负债结构,拓展公司融资渠道,降低融资成本。

公司将结合中林集团整体化债方案情况,积极催收相应债权,以补充筹资活动现金流量的不足,并将积极与各银行开展续贷、展期沟通工作以解决部分借款逾期问题。

公司今年将继续加强与银行、租赁、保理等各类金融机构的联系,通过调整借款期间、借款利率等多种方式进一步优化长短期借款结构,减少债务规模和融资成本。

公司今年继续探索多元化融资渠道,包括引入战略投资者、政府资金等,为企业的长远发展提供坚实支撑。

7、清理非主业资产,优化资产结构

为进一步优化公司资源配置和管理架构,降低管理成本,提升整体运营效率,公司将积极推进与非主业资产的处置变现,通过挂牌拍卖、意向谈判等多种方式,积极处理部分非主业的土地、房产、股权等长期资产,以缓解当前资金压力。

三、董事会意见

公司董事会认为:大华会计师事务所(特殊普通合伙)依据相关情况,本着严格、谨慎的原则,对上述事项出具的带持续经营相关重大不确定性段落的无保留意见,董事会表示理解,该报告客观严谨地反映了公司2024年度财务状况及经营成果。董事会正组织公司董事、监事、高管等人员积极采取有效措施,消除

审计报告中所强调事项对公司的影响。

江苏中江种业股份有限公司

董事会

2025 年 4 月 28 日