

“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”治水思，遵循习近平总书记“确有需要、生态安全、可以持续”的重大水利工程论证原则本年度，水利建设投资创历史新高，全年新开工国家水网重大工程 41 项，实施水利工程项目 46,967 个，完成水利建设投资 13,529 亿元，同比增长 12.8%。公司所处建筑业特别是公司主营擅长的水利施工业务持续迎来政策利好，市场规模及成长性可观。

（二）公司所处行业的市场竞争格局、公司的市场地位及公司的优劣势

公司主营业务为生态环保海堤工程、河道治理工程、水库工程、城市防洪工程、农田水利工程、市政道路桥梁工程、市政管网工程、园林景观绿化工程、房屋建筑工程、港口与航道工程等，业务覆盖水利、市政、房建、港航、爆破等专业建设领域。公司是国内最早专业从事海堤工程建设的公司之一，在堤防工程建设的细分市场处于领先地位，在水利建设方面的专业能力位居市场前列。

1、行业竞争情况

（1）行业竞争格局和市场化程度

随着多种所有制工程施工企业的发展及跨区域经营障碍的打破，水利建设市场已处于完全竞争状态。水利建设项目承接主要通过公开招投标活动实现，行业内无垄断现象，市场化程度较高，市场集中度偏低。

从行业竞争的区域分布情况来看，浙江省水利建设施工工艺、技术及施工力量在沿海省市中处于领先水平。目前，公司行业竞争对手主要为大型国企、央企及其子公司，包括但不限于：中国水利水电第十二工程局有限公司、浙江省第一水电建设集团股份有限公司、浙江省水电建筑安装有限公司、中国葛洲坝集团公司等。在国家推动基建大发展和市场主体多元化的背景下，公司实行差异化竞争，在细分市场具有一定优势。

（2）行业内主要企业情况

国内水利建设行业的分散化程度较高，市场集中度偏低。包括围海股份在内，国内从事水利特别是堤防建设施工的规模化企业较少，且大部分为兼营企业。水利系统内从事堤防工程施工的重点企业包括围海股份、中国水利水电第十二工程局有限公司、浙江省第一水电建设集团股份有限公司、浙江省水电建筑安装有限公司、中国葛洲坝集团公司等。

2、公司的市场地位

目前公司已取得建筑工程施工、水利水电工程施工及市政公用工程施工总承包壹级、港口与航道工程施工总承包贰级等多项施工总承包及航道工程、地基基础工程等多项专业承包资质，专业施工能力行业领先。公司项目曾荣获“国家优质工程金质奖”、“全国十大科技建设成就奖”、“鲁班奖”、“詹天佑奖”、“新中国成立 60 周年 100 项经典暨精品工程奖”、“大禹奖”等国家和省部级以上优质工程奖。公司先后荣获“重合同、守信用”企业、全国优秀水利企业、全国优秀施工企业、全国文明单位等称号。公司注册商标“力克莱”被评为浙江省著名商标。

公司创新了箱涵式水闸浮运安装工艺、复杂软基上爆破挤淤筑堤方法等一系列施工工艺及技术，还自主成功研发了液压对开驳、桁架式土方筑堤机、活塞式淤泥远距离输送装置、深水软基处理作业船等一系列科技创新设备，成为行业自主创新的先锋。目前公司在河塘海堤建设的施工工艺、技术及施工经验等方面已经达到国内领先水平。

3、公司的竞争优势

（1）专注水利、规模优势明显

围绕“民生、经济、生态”多功能建设主题，历经三十多年的发展，公司在水利工程施工领域的规模化优势已相当明显。未来发展中，公司将在巩固全国水利系统海堤建设行业领先者地位的基础上，继续秉承专业化、规模化经营理念，做大做强主业，并通过持续的研发投入积极带动全行业的发展。

（2）不断创新、工艺技术领先

公司自设立以来即秉承“科技为先”的发展理念，公司组建了研发队伍，在常年的海堤建设实践中总结经验，对施工工艺不断进行创新及改进，提高施工效率、节省施工成本。公司研发团队已经累计取得了 50 余项技术成果，其中 40 余项达到国内先进以上水平，2024 年完成验收的浙江省建设厅建设科研项目《建筑泥浆脱水干化技术研究》达到国际领先水平；3 项施工工法获评国家级工法，3 项施工工法获评浙江省省级工法，45 项施工工法获得中国水利工程协会颁发的《水利水电工程施工法证书》。公司在海堤建设、软基处理、废弃物资源化利用领域已形成核心技术优势，工艺水平处于行业领先地位。

（3）自主研发、专用设备先进

针对工程建设需要，公司自主研发了液压对开驳、桁架式土方筑堤机、活塞式淤泥远距离输送装置、深水软基处理作业船等一系列先进专用设备，成为行业专用设备研发的先锋。其中：水下塑料排水板加固软基方法及设备荣获第十一届全国发明展优秀新产品金杯奖，水下塑料排水板加固软基插板船使公司较大程度地实现了海上施工机械化作业，荣获浙江省水利厅科技进步一等奖、浙江省科技进步三等奖，并被列入水利部推广实用技术名录。相关专业设备的成功研制和投入使用，不仅增强了公司专业技术优势，提高了公司的市场竞争能力，对确保工程施工质量和缩短施工周期也起到了巨大的推动作用，大大节省了国家在相关工程项目上的投入。

（4）以人为本、专业人才汇聚

经过多年的发展，公司已汇聚了大批成熟的管理人才和专业技术人才，他们在实践中积累了丰富的管理经验和施工作业经验，为公司的规范化管理、研发创新及稳定生产奠定了可靠的人力资源基础，是公司长期业务推进和项目品质的重要保证。公司员工结构合理，中青年员工在实践中进步，并逐步成长为公司的骨干力量，是公司持续发展的有力保障。

（5）立足浙江、积极拓展市场

围海股份所在浙江省地处长三角地区，经济发展较快，区内人口稠密，而长三角地区也是国内风暴雨洪涝灾害的频发区域，迫切需要加强防护性基础设施建设以保障人民的生命财产安全。公司利用自身综合优势立足浙江市场，并积极向全国市场拓展，并在安徽、江西等省份已取得一定市场份额。

（6）严控质量、铸就“围海”品牌

围海股份成立至今，已累计实施建设项目 500 余个，特别是对建设难度大，技术要求高、施工环境恶劣的项目，“围海”优势更为明显。公司承建的工程曾多次荣获省部级以上优质工程奖，在业内拥有较高的品牌认知度。人才、设备、工艺的优势与众多优秀完工项目的组合，为公司在水利建设领域赢得了优良的声音。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☒是 ☐否

追溯调整或重述原因

其他原因

元

	2024 年末	2023 年末		本年末比上年末增减	2022 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产	7,575,711,810.09	7,681,750,306.19	7,684,554,727.96	-1.42%	8,241,619,869.89	8,244,619,463.41
归属于上市公司股东的净资产	2,932,294,725.60	3,073,652,306.12	3,066,364,020.97	-4.37%	3,210,131,708.50	3,223,700,957.98
	2024 年	2023 年		本年比上年增减	2022 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入	2,482,803,101.05	2,132,583,614.95	2,132,583,614.95	16.42%	2,560,022,422.05	2,575,313,755.07
归属于上市公司股东的净利润	-151,086,883.81	-137,105,472.89	-137,105,472.89	-10.20%	-497,071,374.98	-513,825,328.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-168,958,191.00	-105,419,477.45	-105,419,477.45	-60.27%	-486,144,404.64	-502,898,358.39
经营活动产生的现金流量净额	-60,035,647.20	12,328,348.03	13,152,231.28	-556.47%	-98,710,986.18	-98,710,986.18
基本每股收益（元/股）	-0.1320	-0.1198	-0.1198	-10.18%	-0.4344	-0.4491
稀释每股收益（元/股）	-0.1320	-0.1198	-0.1198	-10.18%	-0.4344	-0.4491
加权平均净资产收益率	-5.01%	-4.36%	-4.36%	-0.65%	-0.15%	-15.37%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	308,752,325.44	556,465,121.35	490,589,577.21	1,126,996,077.05
归属于上市公司股东的净利润	-62,321,614.87	11,210,887.09	-31,939,724.88	-68,036,431.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-63,632,902.67	-3,271,699.08	-32,568,315.14	-69,485,274.11
经营活动产生的现金流量	-172,297,336.52	-41,441,630.96	20,684,619.67	133,018,700.61

净额				
----	--	--	--	--

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	10,673	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	10,259	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
杭州光曜致新钟洋股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	14.85%	169,902,912.00	19,452,662.00	不适用	0	
宁波舜农集团有限公司	国有法人	14.74%	168,689,320.00	140,214,480.00	不适用	0	
宁波源真投资管理有限公司	境内非国有法人	10.84%	124,084,972.00	30,930,062.00	不适用	0	
上海千年工程投资管理有限公司	境内非国有法人	3.54%	40,549,357.00	40,546,420.00	冻结	40,546,420.00	
许喆	境内自然人	2.23%	25,570,000.00	0.00	不适用	0	
许磊	境内自然人	2.06%	23,600,000.00	0.00	不适用	0	
陈德海	境内自然人	1.28%	14,639,190.00	0.00	不适用	0	
邱春方	境内自然人	0.88%	10,090,300.00	0.00	不适用	0	
王文君	境内自然人	0.69%	7,900,000.00	0.00	不适用	0	
彭越煌	境内自然人	0.69%	7,888,700.00	0.00	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明		上海千年工程投资管理有限公司因重大资产重组对其发行股份购买资产，成为公司前 10 名股东，具体情况详见公司 2018 年 6 月 1 日披露的《发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易实施情况暨新增股份上市公告书摘要》和本年度报告中“前十名有限售条件股东持股数量及限售条件”等有关内容。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		前 10 名普通股股东陈德海通过财信证券有限责任公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 9,799,685 股，通过普通账户持有公司股票 4,839,505 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

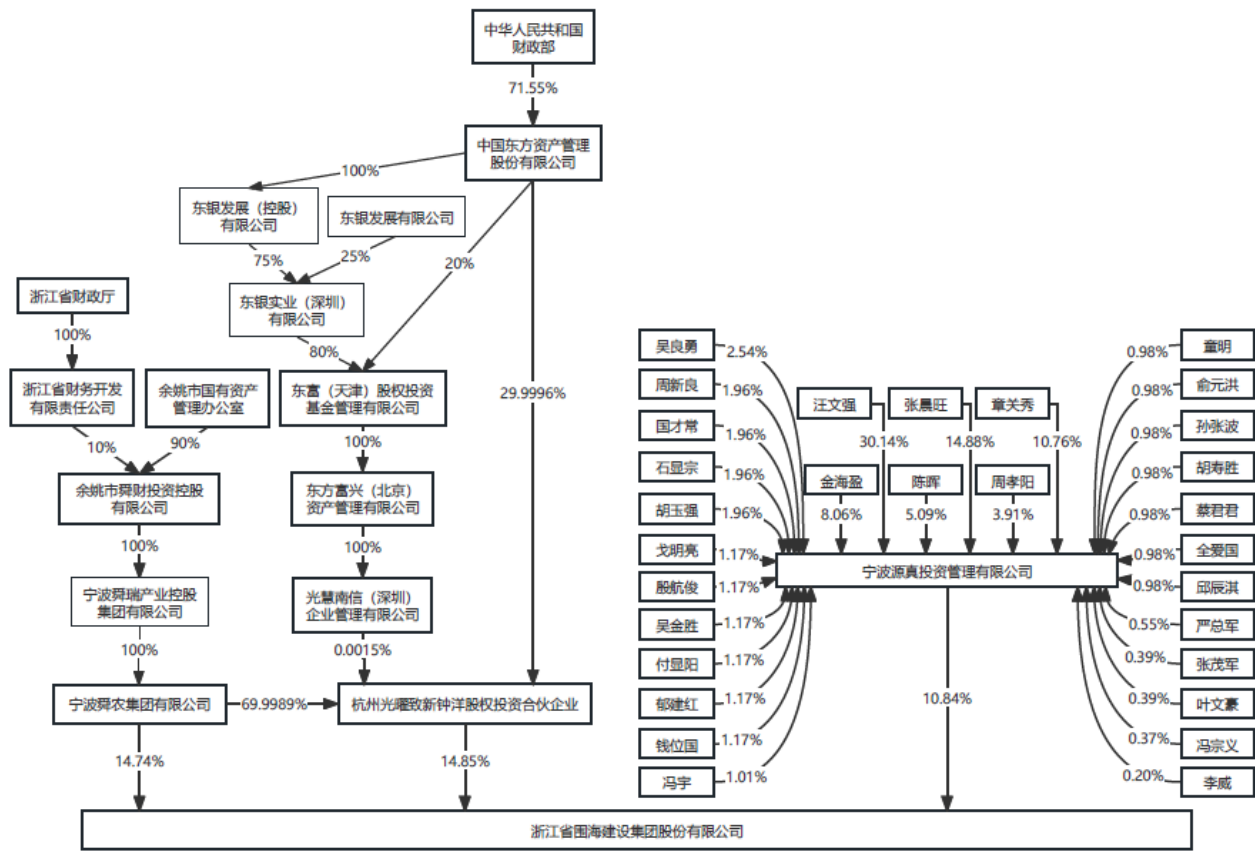
☐适用 ☒不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

公司于 2023 年 7 月 27 日收到中国证券监督管理委员会出具的《立案告知书》（证监立案字 0222023005 号），因公司涉嫌信息披露违法违规，中国证监会决定对公司立案调查。公司于 2025 年 4 月 18 日收到中国证券监督管理委员会宁波监管局出具的《中国证券监督管理委员会宁波监管局行政处罚事先告知书》（甬证监告字[2025]2 号），具体内容详见公司于 2025 年 4 月 19 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于收到行政处罚事先告知书的公告》。

浙江省围海建设集团股份有限公司董事会
二〇二五年四月二十九日