

CSRR

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

REPORT / 2024

—
亚厦股份企业社会责任报告
—

YASHA 亚厦股份

YASHA 亚厦股份



以匠心和创新创造美好人居
成为城市建设的贡献者和行业升级的引领者

ZHEJIANG
YASHA
DECORATION
CO. LTD.

亚厦股份2024年企业社会责任报告

目录

	走进亚厦	01
	发展历程	03
	越雄关 绽光芒	05
	2024年度大事记	07
	发展战略	24
	议题重要性评估	25
A	责任治理 稳固发展根基	
	01 治理架构	30
	02 内部控制	33
	03 风清气正	33
B	数智领航 赋能高效运营	
	01 厚积薄发 筑数字根基	36
	02 与时俱进 抓数字落地	36
	03 防微杜渐 强数字防护	38
C	绿色运营 书写生态新篇	
	01 环境能源管理	40
	02 环境管理体系	40
	03 绿色产品研发	41
	04 绿色工厂生产	43
	05 助力能耗管理	43
	06 环保投入保障	44
D	凝心共聚 携手共筑价值	
	01 研发创新驱动	46
	02 保障股东权益	53
	03 强化客户服务	53
	04 可持续供应链	58
	05 助力员工成长	59
	06 践行公益实践	65
E	高瞻远瞩 勾画未来	
	01 荣誉榜	68
	02 笃行不息向未来	69
	03 ESG数据表和附注	71
	04 反馈意见表	73

Contents

ABOUT YASHA
走进亚厦

2024

愿景

以匠心和创新创造美好人居
成为城市建设的贡献者和行业升级的引领者

使命

让客户的等待变成期待

价值观

诚信务实、艰苦奋斗、创新变革、感恩怀德

1995

浙江亚厦装饰股份有限公司

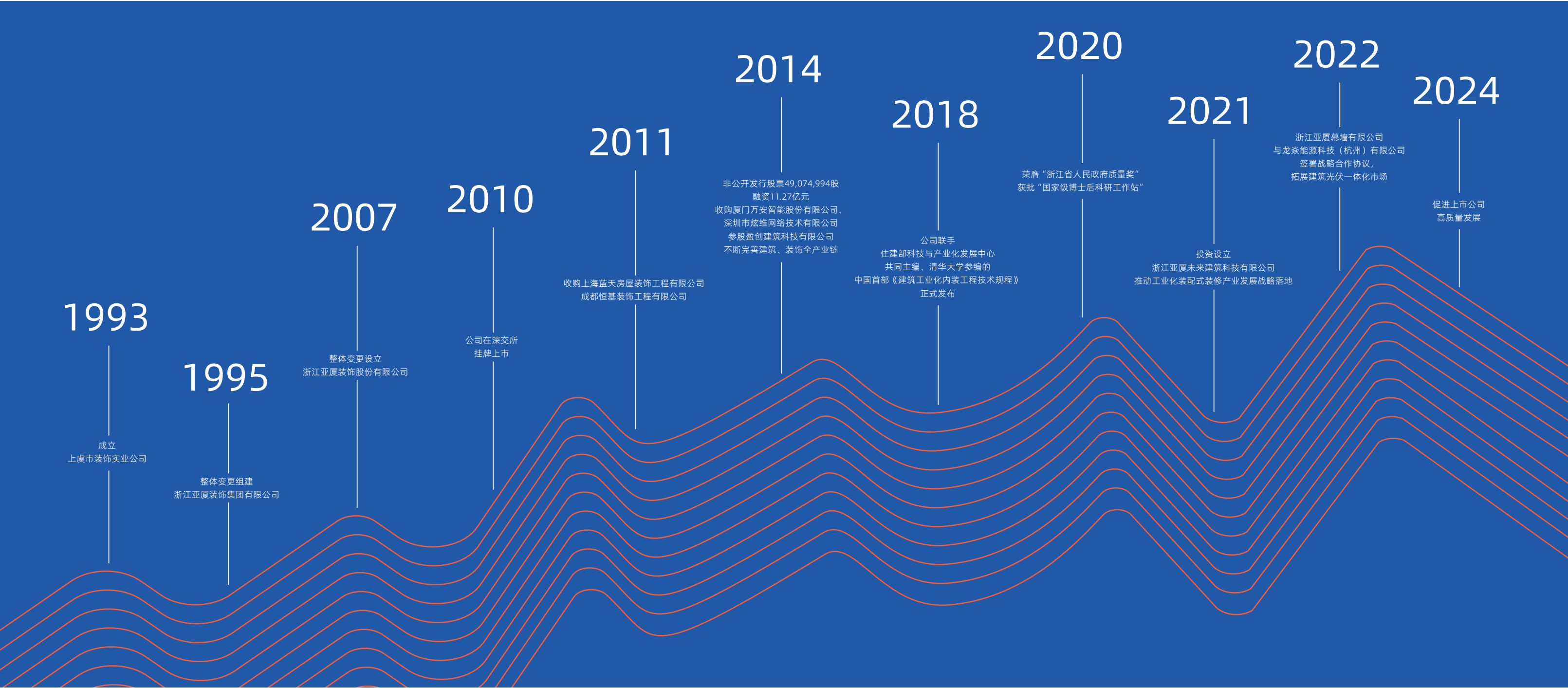
成立于1995年7月，公司主营业务为建筑装饰装修工程、建筑幕墙工程、智能化系统集成。公司总部位于浙江省杭州市，2010年3月23日在深圳证券交易所上市，证券代码：002375，证券简称：亚厦股份。公司是行业首家“国家高新技术企业”、“全国重合同守信用单位”、“全国建筑装饰行业首批AAA信用等级企业”、“亚太最佳上市公司50强”，是行业内唯一一家同时拥有国家住宅产业化基地和国家装配式建筑产业基地的公司。公司于近年获批“国家级博士后科研工作站”，荣膺“浙江省人民政府质量奖”，是行业内第一家荣获省政府质量奖的企业。

业务布局

公司作为中国建筑装饰行业领跑者，充分发挥企业标杆作用，推动产业化进程，引领科技创新，致力于打造“一体化”大装饰蓝海战略，在大型公共建筑装修、高端星级酒店、高档住宅精装修和智能化系统集成、工业化装配式装修领域独占鳌头。公司已连续18年蝉联“中国建筑装饰百强企业第二名”，公司子公司亚厦幕墙连续7年获得“中国建筑幕墙行业百强企业第二名”，综合实力位居行业前列。

DEVELOPMENT COURSE
发展历程

浙江亚厦装饰股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）是一家在浙江省注册的股份有限公司，2007年7月25日，由浙江亚厦装饰集团有限公司整体变更设立，并经浙江省工商行政管理局核准登记，营业执照注册号：330000000002564。本公司所发行人民币普通股A股，已在深圳证券交易所上市。



不平凡的一年，亚厦继续奋斗，向高竞攀，向新笃行。

2024年是实现“十四五”规划目标任务的攻坚之年，亚厦在二四精神的指引下，锐意进取，业务和文化齐头并进。

这一年，亚厦稳扎稳打，持续推进属地化。属地化团队在抢订单统一战线上狼性拼搏，践行“现场是最大的市场”的理念，属地化订单持续上升。

这一年，亚厦深耕细作，努力挖潜降负债。高度同频思想，锁定目标，多角度深挖降本潜力，降本成效显著；内外审联动加强，全年审定工作量质双提升，为企业稳健发展筑牢防线。

这一年，亚厦强根筑魂，不断升华精神动力。使命必达的文化深入组织各层级，客户的极限要求、公司的目标任务，全力达成，积极践行。高管团队躬身入局，率先垂范，夯实高效务实的作风，组织效能全面跃升。

时序轮替，奋斗者永远在路上。2025年是全面完成“十四五”规划的收官之年，亚厦将以更坚定的信念、更务实的作风，保持战略定力、强化使命担当，持续优化ESG管理，深化改革创新，提升核心竞争力，推动公司高质量发展，越雄关、绽光芒！



凝心聚力开拓
勃发韧性动能
亚厦2024年度大事记

砥砺前行，辉煌回首
2024年，在波澜壮阔的市场大潮中
亚厦直面挑战
超预期的姿态，稳健发展
谱写了一曲追求卓越的壮丽乐章

1、亚厦连续22年蝉联中国建筑装饰行业百强

12月10日，中国建筑装饰协会正式发布《2023年度中国建筑装饰协会行业综合数据统计结果公告》，亚厦装饰荣登榜单第二，亚厦连续22年上榜，同时亚厦幕墙、亚厦设计院分别蝉联第二位，综合实力稳居行业领先地位。

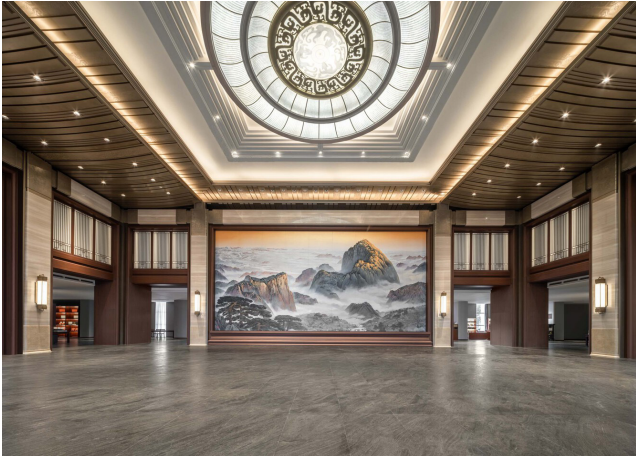


2、斩获13项中国建筑工程装饰奖

2024年，亚厦斩获13项中国建筑工程装饰奖，新增19项省级工程奖，以实力拓疆，以品质立身。



©绵阳仙海绿色生态度假区喜来登酒店



©中国国家版本馆中央总馆



©中国巨石科技中心室内精装修项目一标段



©淄博鼎成环球港文旅项目一期精装修工程



©杭州萧山国际机场三期项目新建航站楼



©曲阜师范大学曲阜校区扩建项目



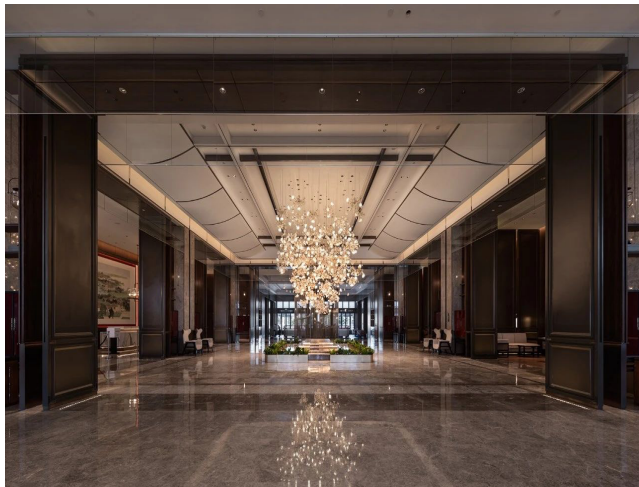
©南京开发区新区大酒店（高淳金陵大酒店）



©衢州市文化艺术中心和便民服务中心



©江苏盐城大洋湾希尔顿酒店



©北京冬奥会非注册VIP接待中心



©上海SK大厦外立面幕墙擦窗机及泛光照明工程



©重庆太阳座（塔楼）外装饰幕墙工程



©南京焦点科技大厦（一期）幕墙及外装饰工程

3、亚厦设计实力荣获国际认可

2024年，亚厦设计研究院在国际大奖中捷报频传，凭借卓越独特的设计理念及创新工艺，荣获多项全球权威设计大奖，其中广纳大厦获2024年美国MUSE设计铂金大奖、吉利云思轩获2024年美国MUSE设计铂金大奖、青山湖古灵精办公总部获2024年美国TITAN房地产奖铂金大奖、武汉光谷福朋喜来登酒店获2024年伦敦设计奖金奖、桐乡新凤鸣总部大楼获2024年全球未来设计大奖及美国BLT建筑设计大奖。



广纳大厦

荣获2024年
美国MUSE设计铂金大奖



吉利·云思轩

荣获2024年
美国MUSE设计铂金大奖



青山湖古灵精办公总部

荣获2024年
美国TITAN房地产奖铂金大奖



武汉光谷福朋喜来登酒店

荣获2024年
伦敦设计奖金奖



桐乡新凤鸣总部大楼

荣获2024年
全球未来设计大奖
美国BLT建筑设计大奖

4、三项超高层项目荣获2024CTBUH国际建筑大奖



**荣获2024
CTBUH国际建筑大奖**

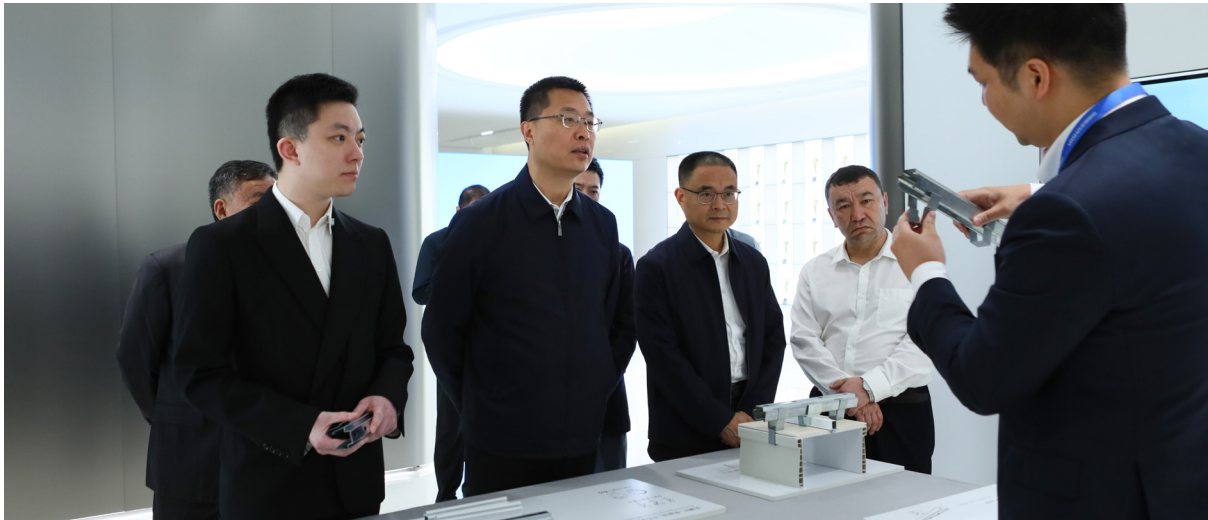
在大体量异型建筑幕墙领域，亚厦幕墙依托BIM技术及全生命周期的数字化协同平台，大大提升了前瞻工程的落地能力。亚厦幕墙设计并承建的杭州世纪中心(杭州之门)、杭州望朝中心和重庆高科太阳座三项超高层项目荣获2024 CTBUH国际建筑大奖。

5、步履铿锵深耕路，笃行致远谱新篇

2024年4月，浙江省副省长卢山一行莅临亚厦调研考察，亚厦紧扣政策融入建筑工业化布局，在城市旧改领域成果显著，在品质、周期、能耗等方面领先，为行业提供了优秀范例。

2024年6月23日，亚厦股份董事长丁泽成与海南省委书记就海南地区的发展愿景进行深入交流，围绕自贸港政策下的建筑产业发展路径，通过高质量的建筑装饰服务助力海南构建更高水平的对外开放新高地。

2024年11月28日，亚厦创始人丁欣欣与绍兴市政府领导共同带队赴深圳召开在粤企业座谈交流会，会上“绍兴建筑业广东服务处"在亚厦股份深圳分公司正式揭牌，以桥梁作用助力亚厦进一步融入粤港澳大湾区发展大潮。



卢山副省长一行参观亚厦工业化展厅



亚厦股份董事长丁泽成赴海南战略考察，受海南省委书记、省长会见



“绍兴建筑业广东服务处”在亚厦股份深圳分公司揭牌

6、以客户为中心的使命必达，打造卓越的市场口碑和行业影响力

2024年，亚厦不仅向内深拓浙江大本营市场，并不断向粤港澳大湾区、海南自贸港等国家重点经济发展区外拓，接连拿下多个高端项目，打造卓越的市场口碑和行业影响力。

承建杭州第二家四季酒店--杭州中心四季酒店，富有张力的材料运用和匠心工艺，刷新了杭州奢华酒店的金名片。

在横琴粤澳深度合作区，承建了澳门回归祖国25周年的献礼之作--横琴天沐琴台，并迎来了习近平总书记到访参观，用内外装一体化的专业服务书写着澳门+横琴“一国两制”实践的新示范。

在广东佛山，亚厦装饰与亚厦幕墙联合承建的美的超百亿投资的和祐医院，成为粤港澳大湾区接轨国际的高品质标杆医院，也是亚厦高端医疗业态的又一典范。

在海南区域，即将建成的海南清水湾金普顿酒店和英迪格酒店项目将进一步提升海南旅游接待设施的品质和服务水平助力海南国际旅游消费中心建设。

在北京城市副中心图书馆及共享中心项目建设中，亚厦成功攻克高大空间弧形顶面灯膜施工技术难题，斩获国家级QC成果一等奖。

为了第六届世界佛教论坛如期举办，亚厦30天极限工期交付奉化弥勒文化博物馆。

新建+改建双线并行，交付紫璋台康养中心，最快抢工记录兑现了“使命必达”的郑重承诺，建设质量受到了宁波市委、市政府领导的高度认可。



杭州中心四季酒店



三亚免税城C区



海口国际免税城



横琴天沐琴台



珠海横琴新区保利华南总部大厦



横琴市民服务中心



广东
和祐国际医院

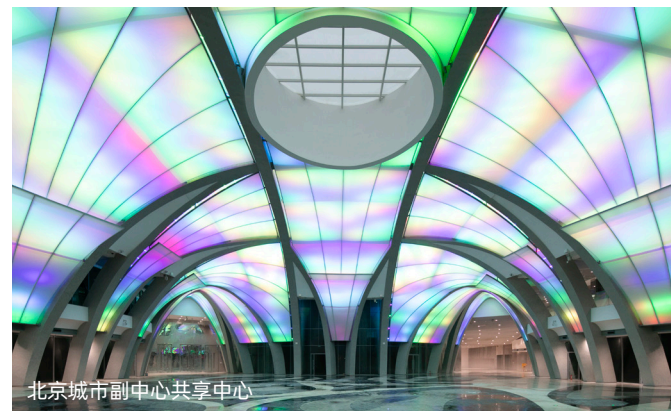




海南清水湾英迪格酒店



北京城市副中心图书馆



北京城市副中心共享中心



宁波奉化弥勒文化博物馆



宁波奉化紫璋台康养中心



第六届世界佛教论坛在宁波奉化紫璋台康养中心核心会议区召开

7、深挖存量市场，助力城市焕新升级

亚厦深入城市肌理，精准捕捉城市独有的文脉与灵魂，交付武汉巴公邸、上海北外滩索菲特酒店、杭州嘉里城市之星、浙江塘里度假村等多个建筑旧改项目，在存量市场中深挖增量，助力城市焕新升级。



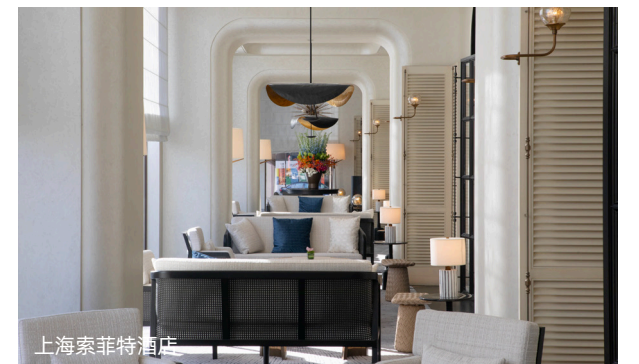
武汉巴公邸



塘里度假村二期



杭州嘉里城市之心



上海索菲特酒店

8、持续领航大型机场建设

2024年，亚厦在大型机场建设领域再创辉煌，高质量推进西安咸阳国际机场、新疆乌鲁木齐天山国际机场和重庆江北国际机场T3航站楼三大重点工程。同时，全力攻坚东南沿海最高等级机场--厦门翔安国际机场建设，亚厦高层管理者现场督战，从策划到施工管理，每一个环节都彰显亚厦高效的执行力和对交付品质的卓越追求。



西安咸阳国际机场



新疆乌鲁木齐天山机场

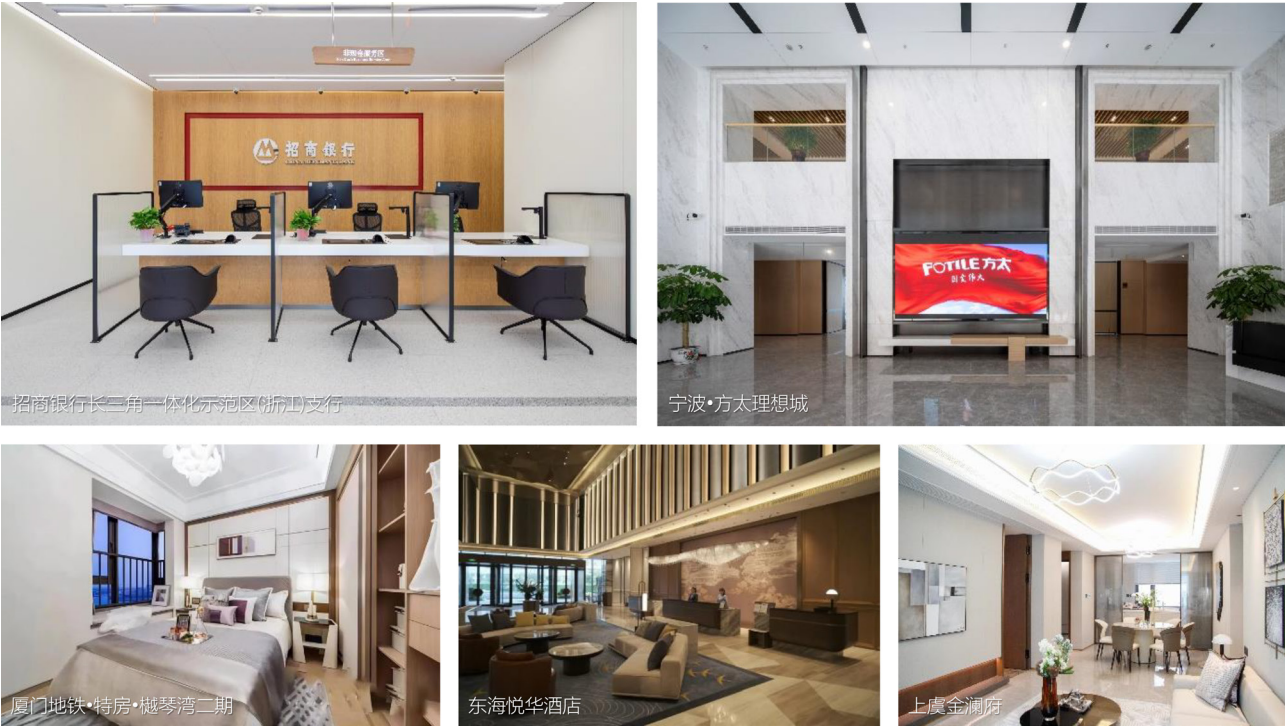


厦门翔安国际机场（在建）

9、勇毅笃行创新前沿

2024年，亚厦在新质生产力的培育与发展上取得了显著成就，交付了厦门樾琴湾二期、泉州东海悦华酒店、宁波方太理想城等装配式装修示范项目，涵盖住宅、酒店、办公等多业态，助力各省市推进装配式进程。

亚厦充分发挥工业化装配式在节能减排、品质提升和施工效率方面的显著优势，21天打造首个装配式银行示范网点--招商银行长三角一体化示范区浙江支行。



作为行业首家高新技术企业，入选“2024民营企业研发投入500家”榜单。此外，亚厦保持开放共赢姿态，向全国免费开放自主研发的装配化装修及幕墙技术专利，助推行业上下游企业的协同发展。



10、新增16项国家、地方及团体标准

持续完善行业标准体系建设，2024年，16项由亚厦主参编的国家、地方及团体标准正式发布。其中团体标准《漆饰贴面板》是亚厦主编的首本“浙江制造”标准，亚厦以绝对的实力彰显技术领导力，更奠定了无可撼动的行业技术头雁地位。

亚厦装饰

参编浙江省和江苏省两项评价标准正式发布

备案号: J 14646 - 2024

浙江省工程建设标准

DBJ

DBJ33/T 1165 - 2024

装配式建筑评价标准

Standard for assessment of prefabricated building

2024-08-12 发布

2025-01-01 施行

浙江省住房和城乡建设厅 发布

江苏省地方标准发布公告

2024年第19号（总第223号）

关于批准发布城市生活垃圾分类设施设备配置和维护标准等 18 项江苏省地方标准的公告

江苏省市场监督管理局、江苏省住房和城乡建设厅批准发布《城市生活垃圾分类设施设备配置和维护标准》等 18 项江苏省地方标准（目录详见附件），现予以公告。标准文本可在江苏省市场监督管理局网站（<http://scjgj.jiangsu.gov.cn/>）、绿色建筑服务网（<https://gbserve.cn/#/index>）免费查阅。

附件：江苏省地方标准发布目录

江苏省市场监督管理局

江苏省住房和城乡建设厅

2024年10月28日

序号	地方标准编号	标准名称	实施日期	提出（归口）单位	归口单位	起草单位
14	DBJ33/T 4884-2024 (代替 DBJ33/T 112-2018)	人工湿地污水处理技术规范	2024年8月1日	江苏省住房和城乡建设厅	江苏省住房和城乡建设厅	南京工业大学、中冶天工建设工程有限公司、南京科金大学、江苏省住房和城乡建设厅科技发展中心、南京江北水务发展有限公司、南京沃建环境科技有限公司
15	DBJ33/T 4882-2024 (代替 DBJ33/T 61-2013)	装配式建筑主体结构验收规范	2024年8月1日	江苏省住房和城乡建设厅	江苏省住房和城乡建设厅	江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、南京和美生态环境科技有限公司
16	DBJ33/T 4886-2024	装配式建筑主体结构验收规范	2024年8月1日	江苏省住房和城乡建设厅	江苏省住房和城乡建设厅	江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司
17	DBJ33/T 4887-2024	装配式建筑主体结构验收规范	2024年8月1日	江苏省住房和城乡建设厅	江苏省住房和城乡建设厅	江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司
18	DBJ33/T 4888-2024	装配式建筑主体结构验收规范	2024年8月1日	江苏省住房和城乡建设厅	江苏省住房和城乡建设厅	江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司、江苏省第二建筑设计院有限公司、南京和美生态环境科技有限公司

●浙江省DBJ33/T 1165-2024《装配式建筑评价标准》

●江苏省DB32/T 4888-2024《装配化装修评定标准》

聚力成势，蜕变向新

站在蛇年的新起点，亚厦持续突破与飞跃

我们在恒守初心的同时

向内深耕核心业务，向外持续拓展航图

每一刻的高光

皆是亚厦全力以赴、追求卓越的见证

赋予我们向更高处攀登的勇气

满载荣誉，2025，我们启光前行！

DEVELOPMENT STRATEGY 发展战略

公司积极响应国家发展战略，坚持以市场为导向，紧跟绿色、低碳产业发展趋势，坚定不移地实施装配式发展战略，同时以数字化为引擎，持续探索前沿信息技术在项目建设全周期的融合应用，实现全过程、全要素的量化闭环，并充分发挥公司示范作用，致力于推动行业向工业化、智能化、数字化的绿色可持续方向不断前行，为实现国家“双碳”目标持续发挥力量。



ABOUT YASHA

议题重要性评估

实质性议题判定流程

识别议题

通过政策分析、行业调研、同业对标、利益相关者沟通与调研等方式，识别与公司相关的重大趋势，结合国家政策、本市场关注要点，识别重要性议题。

重要性分析

对调研结果进行合理性分析，同时结合国家政策、资本市场关注要点、同业表现等，生成最终的利益相关方实质性议题排序。

管理层确认

公司管理层对实质性议题分析结果进行审阅，确认本报告重点披露内容以及未来ESG管理的工作目标及实施计划。



实质性议题识别

对实质性议题的筛选和管理是公司提升可持续发展管理水平，实现可持续发展目标的重要基础。亚厦股份通过分析公司业务所产生影响和利益相关方所关注的议题，将其纳入实质性议题矩阵用纵向优先度和横向优先度分别体现对利益相关方评估决策的影响以及对经济、环境和社会影响的重要性。

环 境	社 会	可持续发展相关治理
应对气候变化	社会贡献	利益相关方沟通
污染物排放	创新驱动	反商业贿赂及反贪污
废弃物处理	供应链安全	反不正当竞争
环境合规管理	平等对待中小企业	
能源利用	产品和服务安全与质量	
水资源利用	数据安全与客户隐私保护	
循环经济	员工	

注：
“生态系统和生物多样性保护”“科技伦理”“尽职调查”“乡村振兴”等议题为特定主体披露议题，公司暂不涉及，暂未列入重要性议题评估。

议题重要性分析结论

2024年，亚厦股份开展可持续发展议题的识别，以及议题的重要性评估和筛选工作。对于所识别议题的管理及实践表现，报告进行了相应披露和回应。亚厦股份重点议题主要包括创新驱动、产品和服务安全与质量、供应链安全。



利益相关方沟通

亚厦股份积极聆听并主动回应利益相关方的期望，根据公司业务及运营的特点，公司识别出包括股东、政府及监管机构、客户、合作伙伴、员工及社区/行业在内的六大利益相关方，并为利益相关方建立了有效的沟通机制和多元化的沟通渠道，确保及时准确的沟通与反馈。

利益相关方	诉求与期望	沟通方式
股东	公司业绩表现 行业前瞻及风险把控 提高股东回报 规范公司治理	定期召开股东大会/投资者接待日 平等对待所有股东 完善公司治理机制 透明公开披露公司信息
政府及监管机构	合规经营 环境资源的保护与利用 促进地区经济发展 承担社会责任	依法合规经营 政企沟通及会议交流 贯彻落实双碳目标 现场考察及信息披露 纳税及创造就业机会
客户	提供安全稳定的产品 提供优质服务 创新及个性化的产品与服务	加大产品和服务研发力度 秉承“以客户为中心， 持续为客户创造价值”的理念， 为客户提供最优服务
合作伙伴	供应链管理 公平、公正、公开采购 提供相应辅导与支持	定期召开供应商大会 倡导良性的行业竞争秩序 开展供应链合作，实现产业链共赢
员工	员工健康与安全 员工发展及培训	提供健康安全的工作环境及健康安全培训 构建多元化人才发展通道，开展多元化培训 工会、职工代表大会及员工代表座谈会
社区/行业	增加社会就业 支持社区发展 开展公益慈善活动	社区沟通 媒体沟通 开展基金会公益项目 参与行业交流，标准编制

RESPONSIBLE GOVERNANCE
HAS A SOLID FOUNDATION
FOR DEVELOPMENT

责任治理 稳固发展根基

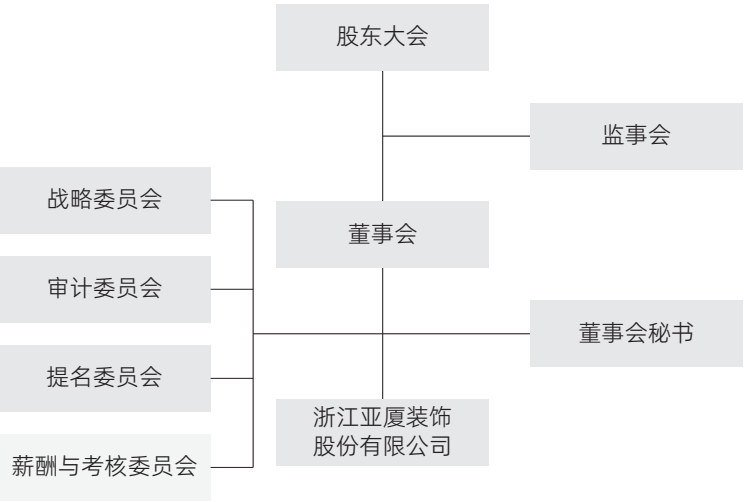


亚厦股份月度高管会议

(一) 治理架构

公司重视现代企业制度建设，严格按照《公司法》《证券法》等法律、法规的要求，建立了以《公司章程》为基础，以《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》等为主要架构的规章体系，形成了以股东大会、董事会、监事会为权力、决策和监督的机构，各管理层之间权责分明、各司其职、有效制衡、科学决策，切实保障了全体股东和债权人的合法权益。

1、公司治理架构



党建入章

将党建写入《公司章程》，根据中国共产党章程的规定，设立共产党组织、开展党的活动。公司为党组织的活动提供必要条件。

董事长/总经理分设

公司董事长及总理由不同人士担任。董事长为丁泽成先生，总经理为张小明先生。董事长与总经理两者独立且分工清晰：董事长主要负责企业筹划及战略性决策，主持董事会工作；总经理对董事会负责，领导管理层主要负责公司日常生产经营管理事务。

董事会、监事会成员的多元化配置和专业化背景

公司严格按照《公司章程》规定的条件和程序，公平、公正、公开选聘董事。公司高度重视董事会成员的多元化，本届董事会成员共7名，其中独立董事3名；监事会成员3名，其中职工代表监事2名；专业委员会中的董事半数以上为独立董事；审计委员会、薪酬与考核委员会和提名委员会主任委员均由独立董事担任。独立董事成员分别为建筑装饰行业、金融领域、财务审计等不同专业背景，在相应领域深耕多年，具备丰富的实战经验，在公司重大决策、战略规划、风险管控等方面发挥重要作用，进一步提升公司决策科学性和治理水平。

2、三会运作

根据行政法规及《公司章程》，不断完善公司内部控制制度，强化制度的执行；加强信息披露，提高信息披露质量和水平；不断完善公司法人治理结构，增强公司规范运作意识，逐步提高公司治理水平，提升公司经济运行质量。

股东及股东大会运行情况

公司以“三公”原则为基础，确保公司全体股东享有《公司法》《公司章程》等赋予的出资人权利，在公司董事、监事的任免、对外投资、利润分配等重大事项上享有平等的决策权、知情权和参与权，公司股东以股东大会的形式参与公司经营管理。公司股东大会的召集、召开，均符合《公司法》及《公司章程》的要求和规定，公司聘请常年法律顾问出席每次股东大会，并对每次会议的召开程序、审议事项、出席人身份进行审查，出具见证意见，保证股东大会的合法、合规性。

公司控股股东亚厦控股有限公司主要通过股东大会行使出资人权利，同时能够兼顾中小股东的利益，听取中小股东的意见和建议。公司在业务、人员、财务、资产、机构等方面独立于控股股东，公司拥有独立、完整的经营自主权。

2024年共召开1次股东大会，审议12项议案，公司股东大会做出的决议已落实执行。

董事会运行情况

2024年公司董事会依照股东大会和《公司章程》赋予的职责和权力，对公司重大事项及时召开董事会进行审议，公司董事、独立董事会前认真审阅议案资料，对疑点提出质询；会上认真审议每个议案，审慎决策，会后加强决议的严格执行。

优秀董事会奖

2024年共召开4次董事会，其中以现场+通讯方式召开1次，以通讯方式召开3次，共审议20项议案。2024年董事会对超出决策权限范围的事项及时提交股东大会批准。2024年公司董事会运作情况荣获第十九届中国上市公司董事会“金圆桌奖”企业大奖——优秀董事会奖。



董事会下设各专门委员会的履职情况

公司董事会下设的审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、战略委员会均依照各自的议事规则，充分发挥各自在公司战略、风险控制、内控、重大投资、关联交易、薪酬等方面的专家作用，分工协作，及时关注和跟踪公司经营方面的各重大事项，为董事会科学决策提出意见和建议，对需要审议的事项，及时召开会议进行审议，充分履行各自职责。2024年共召开3次审计委员会，1次薪酬与考核委员会。

公司独立董事履职情况

公司独立董事根据有关规定认真履行职责，出席董事会、股东大会。

2024年年审工作。独立董事加强对2024年年度审计的过程控制，审计前沟通确定审计计划，审计中3次督促年审工作，并2次会同审计委员会与年审会计师通过视频会议的形式沟通年审情况，独立董事就注册会计师的独立性、资金占用及违规担保、应收账款/合同资产减值测试等与审计项目组进行沟通。

监事会运行情况

2024年监事会依照《公司章程》《监事会议事规则》等有关规定，忠实、勤勉地履行职责。2024年，监事会共召开3次会议，3次均为现场会议，共审议12项议案。

2024年监事列席了董事会，对董事会提出合理化建议和意见；出席了股东大会，加强与股东的沟通与交流，听取股东的意见和建议，进一步改进监事会工作，提高工作效能和效率。

（二）内部控制

合规管理

公司严格遵守运营所在地的法律法规和规章制度，依法合规经营、恪守商业道德，2024年公司对公司内控体系建设情况、内控制度的运行情况进行自查和评价，对不规范或存在问题进行整改，编制《关于2024年度内部控制自我评价报告》，经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）审计并出具《内部控制审计报告（容诚审字[2025]号361Z0290号）》认为：公司于2024年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

风险管理

公司始终注重风险防范与控制，制定了《授权管理制度》《重大信息内部报告制度》《突发事件处理制度》等一系列制度，不断完善风险管理体系。

针对日常经营活动中面临的风险，公司进行准确识别、审慎评估、动态监控、及时应对和处置，不断强化对各类风险的事前防范、事中和事后控制管理。

公司风险管理体系三道防线：

- （1）公司相应岗位人员保持对各类事件发生的日常敏感度，不断地监测社会环境的变化趋势，收集整理并及时汇报可能威胁企业的重要信息，并对其转换为突发事件的可能性和危害性进行评估。
- （2）公司各职能部门、各分子公司负责人定期检查及汇报部门或公司有关情况，做到及时提示、提前控制，将事态控制在萌芽状态中。
- （3）审计部门，对公司内部控制设计和运行的有效性、风险管理情况进行审查和评价。

审计制度

公司建立全面覆盖、内部闭环的内部审计及整改机制，对廉洁风险进行防控，并对发现的问题进行监督整改。公司设置内部审计部门，建立了《内部审计制度》，审计部负责人由董事会聘任，公司内部审计部配备专职审计人员，对审计委员会负责，向审计委员会报告工作。内部审计部对公司财务信息及内部控制制度的建立和实施等进行检查和监督，对公司对外担保、关联交易等行为进行重点审计，及时向审计委员会提交工作计划并汇报审计工作报告，就审计过程中发现的问题进行督促整改。

（三）风清气正

商业道德

公司致力于以合规、正直和诚信的方式开展工作，在各项业务活动中恪守公平、信任和开放的道德规范，共同构建可持续的商业环境。我们严格遵循国家制定的民商事法律、反不正当竞争法律、刑事法律等各项法律法规，杜绝贿赂和腐败、守护公平竞争等基本要求。

反垄断与公平竞争

公司坚决反对商业贿赂和行业垄断，以建设公平、公正和公开的市场竞争环境为原则，积极参与保护市场公平竞争，促进行业健康发展。公司聚焦营造“安于正道”的清廉氛围，从制度层面入手，制定了《员工廉洁行为准则》，明确规定了员工在采购、招标、项目管理等各个环节的行为规范。

公司统一全体员工思想，强化管理者廉洁意识，培养风清气正的企业文化，坚决反对任何形式的商业贿赂。公司全体人员“以‘不敢腐、不能腐、不想腐’三个基本方针，夯实企业清正廉洁思想根基”达成思想统一，做好内控，将廉洁从业意识根植在业务流程里，在流程中建立内控意识和内控能力，落实流程责任制，强化日常监管，实现纪律的刚性运行，真正承担风险监督的责任。公司始终坚持以严格的纪律规矩筑牢项目建设安全防线，通过树立不断进取、严守纪律的优良作风，打造诚信、有担当、风清气正的企业环境，推动公司更进一步发展。

为进一步强化企业内部管理，深化反腐败倡廉洁工作，不断优化龙头企业法治护航，促进更加健康、清廉的营商环境，2024年8月9日，“反腐败亚厦工作室”正式在亚厦中心揭牌启用。在工作室成员座谈会上，大家达成了要“筑牢拒腐防变纪律基石、构建良好营商环境”的共识。此次“反腐败亚厦工作室”的成立，不仅彰显了亚厦对反腐倡廉工作的坚定决心和信心，也为企业反腐倡廉树立了新的标杆和典范。



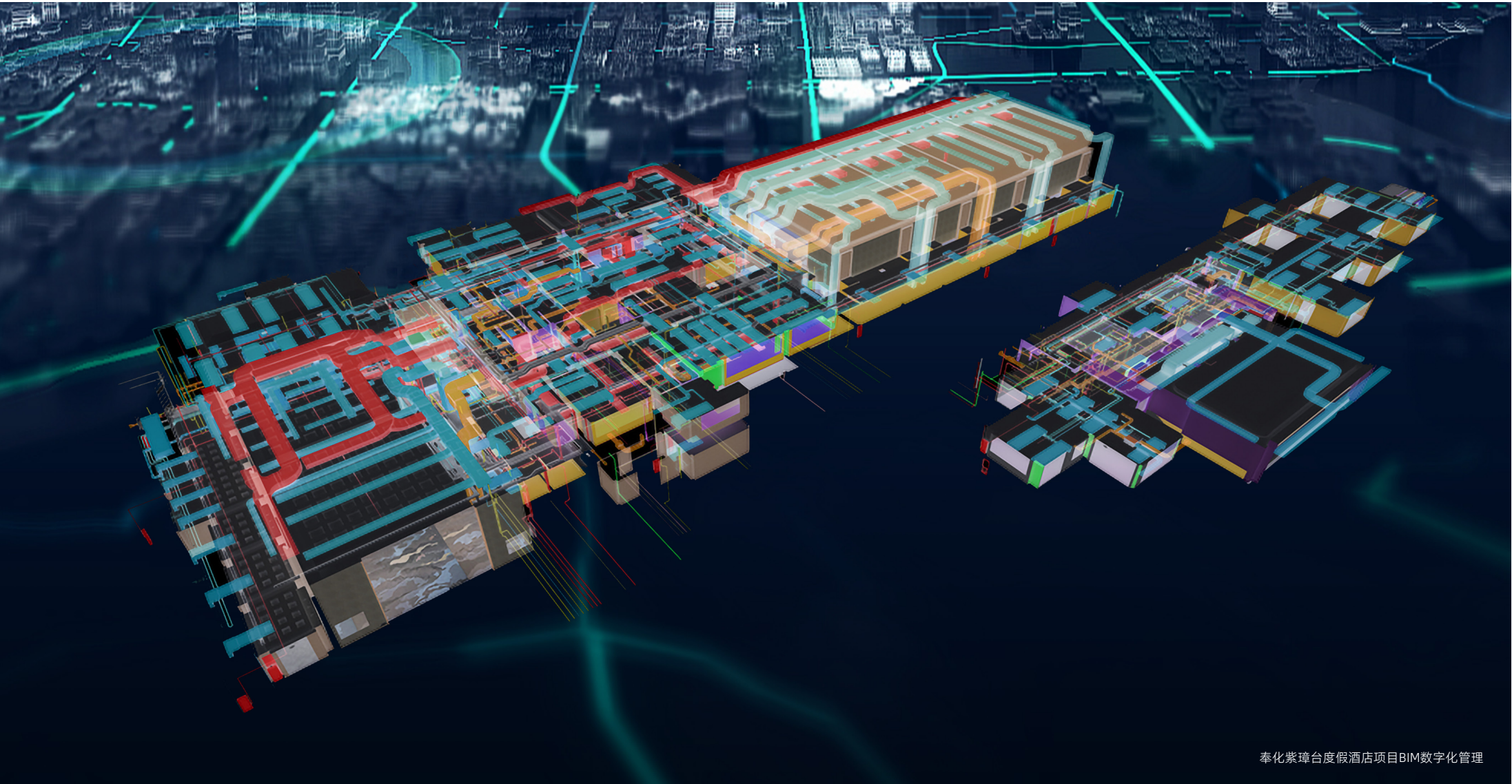
“反腐败亚厦工作室”揭牌启用

2024年12月，亚厦股份荣获2024年度浙江省“清廉民营企业建设典型”。近年来，在各级政府的坚强领导和大力支持下，亚厦持续推进廉政建设和反腐败斗争，取得了显著成效，在反腐倡廉道路上迈出更坚实的步伐，为地方经济的高质量发展注入了强劲动力。未来，亚厦将持续秉持“诚信为本、质量为先”的核心理念，紧密结合企业需求，充分发挥反腐败工作室作用，精准施策，不断加强内部管理、提升企业管理质量，为建设清廉亚厦、助推企业可持续发展保驾护航。



DIGITAL INTELLIGENCE
NAVIGATION ENABLES EFFICIENT
OPERATION

数智领航 赋能高效运营



奉化紫璋台度假酒店项目BIM数字化管理

（一）厚积薄发，筑数字根基

公司经过多年的数字化建设，在基础架构和数据积累方面形成了深厚的积淀。从标前（营销人员工作台、提成系统等）到交付（招采系统、价格库等），全面构建打通营销管理系统、工程项目管理系统、采购供应链系统、劳务管理系统、项目合同管理系统、BIM设计协同管理系统、项目资料管理系统、质量安全管理系统、财务分析系统等工程项目智能协同管理平台。各业务部门已树立强烈的数字化意识，各类系统逐步投入使用并取得实效。目前，已有75个岗位配备了专属的数字化工作台，极大地提高了日常工作的处理效率。

（二）与时俱进，抓数字落地

持续推动数字化管理转型，不断通过数字技术和理念对项目前线进行赋能，提升项目管理者对各项要素的统筹能力、精细化管理能力，促进更快速、更准确的决策。完善供应链协同，提高供货能力，控制采购成本；完善营销过程控制以及关键业务指标的数据分析，实现营销人员项目日常跟踪等；进一步提高业财协同，电子凭证平台等与多业务模块集成；完成一线关键岗位工作台的上线以及施工的过程管理。

BIM团队将BIM技术和深化设计、施工技术深度融合，为公司整体交付体系提供系统性的支持。2024年参与了21个项目的实施，在奉化区溪口紫璋台康养中心一期项目工程总承包项目中，新建与改建双线并行，BIM利用3D扫描技术，复核改建区域原始结构，进行三维模型整合，排查设计方案问题，完成优化模型进行下单及施工指导；在新建区域，BIM整合土建、机电、装饰、外幕墙模型，一模到底，模型控制线与现场控制线两线统一，确保深化图模、放线图模、下单图模、加工图模一致，保证末端追位到设备端，审核所有碰撞检查，最终在30天的极限工期中完成此项目，BIM技术的介入推动了深化、下单、加工、安装的所有节点前置，保证了项目工期，取得了良好的经济效果。

BIM团队全力支撑营销，在标前服务好项目重难点问题解决，中标后直接对接生产，做好中标BIM技术交底，打通了标前到交付的全链条应用。2024年参与完成营销70余个项目投标配合工作，辅助了项目进行EPC项目新型工作模式、管理模式的探索工作。

2024年公司独立申报的望朝中心幕墙BIM技术的应用荣获第十三届“龙图杯”全国BIM大赛施工组优秀奖。在普遍由多专业联合申报的背景下，单专业申报的难度不言而喻，不仅彰显了其BIM技术的卓越实力和深厚积累，也体现了公司对施工品质的不懈追求；此外，公司承建的瑞声科技高端精密制造产业总部项目荣获施工组二等奖。亚厦装饰“永康溪心综合体A01地块建设项目BIM数字化建造技术应用”、“BIM技术在盐官度假酒店装饰机电一体化建造中的应用”获第六届建筑装饰BIM大赛公装组一等奖。



公司矢志不渝地深耕BIM技术前沿，致力于持续拓宽BIM技术的应用边界，探索并实践其在设计、施工、运维等全链条中的无限可能，引领建筑装饰产业迈向智能化、数字化的崭新纪元，为企业数字化转型注入澎湃动力。

（三）防微杜渐，强数字防护

公司高度重视网络安全建设和客户隐私保护，采取了多项措施确保信息安全，公司控股子公司万安智能通过了ISO/IEC27001:2022信息安全管理体系认证证书，编号：02424IS31130067R2M。

公司在本地机房部署防火墙、应用防火墙waf、杀毒、全网行为管理系统、代码漏洞扫描SonarQube、容器漏洞检测Trivy等，实时监控与拦截异常流量，落实常态化网络安全保障措施。

公司制定了《信息系统信息安全管理制 度》，明确用户账号管理规则，严格落实权限管理，依据员工业务需求精准分配数据访问权限，保障信息资料安全。

公司强化服务器等硬件设备的物理安全防护，如设置门禁、监控系统等。

公司与员工签署保密协议，明确数据、客户信息处理责任与义务，强化法律约束。



GREEN OPERATION TO
WRITE A NEW ECOLOGICAL
CHAPTER

绿色运营 书写生态新篇



亚厦股份旗下装配式内装品牌倍奢丽产品

（一）环境能源管理

公司积极响应国家“双碳”战略，践行环境共生理念，通过绿色创新研发产品，构建绿色生态社会，推动公司可持续发展。

（二）环境管理体系

公司及主要子公司通过环境管理体系认证情况：

公司名称	认证依据	证书编号	证书使用的 认可标识
浙江亚厦装饰股份有限公司	GB/T24001-2016/ISO14001:2015	02324E21852R5L	CNAS
浙江亚厦幕墙有限公司	GB/T24001-2016/ISO14001:2015	02324E21858R5M	CNAS
浙江亚厦产业园发展有限公司	GB/T24001-2016/ISO14001:2015	02323E0016	其他
上海蓝天房屋装饰工程有限公司	GB/T24001-2016/ISO14001:2015	02323E20574R5M	CNAS
厦门万安智能有限公司	GB/T24001-2016/ISO14001:2015	02423E32130681R4M	CNAS

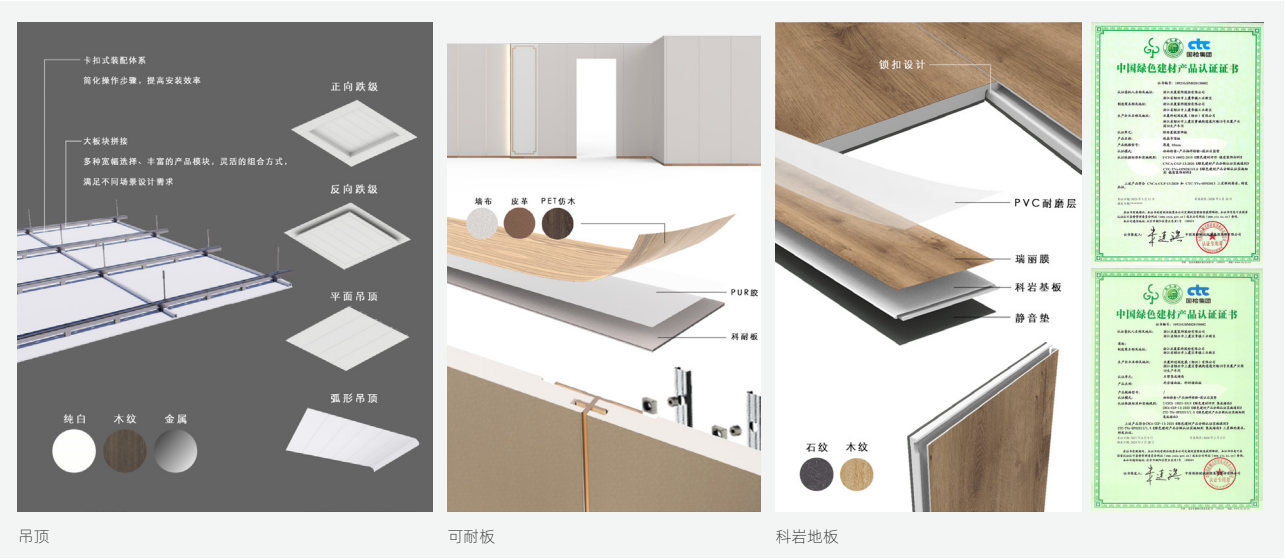
(三) 绿色产品研发

长期以来，建筑及装饰行业高耗能、高污染、高浪费的行业现状深受诟病。在“双碳”目标相关政策的推动下，消费市场对绿色环保产品的需求日益增长，公司致力于自主知识产权开发，力行推动行业高质量发展，提供绿色低碳、生态宜居的高品质内装产品。



环境标志认证产品：

公司名称	认证依据	证书编号	产品名称及单元
浙江亚厦产业园发展有限公司	HJ2547-2016 《环境标志产品技术要求家具》	CEC2018ELP04206559	人造板类家具
浙江亚厦产业园发展有限公司	HJ459-2009 《环境标志产品技术要求木质门和钢质门》	CEC2018ELP07206527	实木复合门



绿建三星认证产品：

公司名称	认证依据	证书编号	产品名称及单元
浙江亚厦装饰股份有限公司	T/CECS10052-2019 《绿色建材评价镁质装饰材料》	10923GBM020130002	琉晶吊顶板/ 贴面菱镁装饰板/三星级
浙江亚厦装饰股份有限公司	T/CECS10055-2019 《绿色建材评价集成墙面》	10921GBM020150002	科岩墙面板、科耐墙面板/ 石塑集成墙面/三星级

其中，公司装配式产品大量采用低碳、环保、可回收利用的建筑材料代替水泥、石灰等传统材料，经过工厂标准化生产和现场装配式安装，将传统装修现场手工作业方式转变成工业产品，具有易更新、易维护、可重复使用的特点，真正地从原材料获取到产品废弃去综合考量，减少产品从加工到安装再到循环直至废弃处置整个过程的综合碳排放量，对我国总体实现“双碳”目标至关重要。

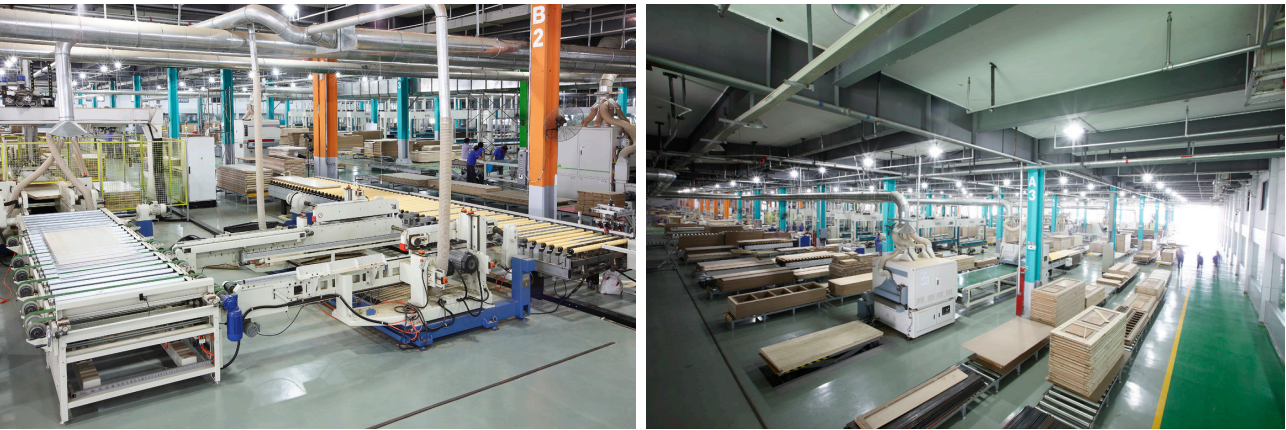


公司装配式装修产品将“美学设计”与“健康环保”完美融合，以高标准、高效能、高品质的理念，探索产品应用技术与项目施工落地经验，赋能绿色项目。2024年，公司工业化装配式装修有效地支持招商银行长三角一体化示范区(浙江)支行“零碳”网点的建设和运营。从瓷砖地板铺贴到完成装配式吊顶、装配式墙面安装仅用了21天。在碳排放方面，项目总减碳量仅为传统网点的1/3，较于传统装修方式减少碳排放量近30000kg，有效助力于“零碳”目标达成，为银行网点绿色转型提供了范本，项目的成功落地，对于推动建筑可持续发展有积极意义。

未来，公司会继续研发符合当前绿色低碳发展趋势的产品，探索新的技术应用和服务模式，积极响应国家政策，响应市场需求，推动行业向更加绿色、可持续的发展模式转变。



（四）绿色工厂生产



2024年浙江亚厦产业园发展有限公司废气治理升级，生产车间的油漆废气收集处理引入更环保的催化燃烧活性炭吸附设备，旨在精准治污，提高处理效率。

高效减排

催化燃烧活性炭吸附设备提高油漆废气的综合去除率，减少油漆废气的排放，保护环境和人体健康。

节能降耗

催化燃烧活性炭吸附设备中的热交换器能够有效回收燃烧反应产生的热量，用于预热进入的气体。这种热量回收机制可以大大减少外部能源的输入，降低设备的运行成本。

安全合规

在催化剂的作用下进行无焰燃烧，避免了因明火燃烧而可能引发的火灾、爆炸等安全隐患。满足《大气污染物综合排放标准》等法规要求，规避环保处罚风险。

（五）助力能耗管理

万安智能凭借深厚的行业积累和持续的技术创新，为客户提供全面、高效、智能的能源管理解决方案。核心产品以物联网、大数据分析和人工智能技术为基础，实现从数据采集、传输、存储到分析、可视化和智能控制的全流程管理。

万安智能能耗管理系统支持多种能源类型的精细化管理，能够满足商业办公建筑、园区、公共机构等多种业态领域需求，助力客户实现精准的能源管控和持续的节能减排。

万安智能为福建省妇产医院打造福建省妇产医院BIM可视化综合运维管理平台，该平台的能耗监测功能打破了各系统间的数据孤岛，实现不同系统间的集成管控。通过能源数据的采集和大数据分析，平台智能驱动设备执行最优的控制策略，确保能源高效利用。同时，能效管理模块实现对各类耗能设备的精细化监测和预警，帮助医院管理者全面掌握医院的用能情况，提升节能减排效果。此外，凭借在能源利用效率和节能降碳管理水平的卓越表现，福建省妇幼保健院五四北院区(福建省妇产医院)“公立妇产专科医院全年候环境保障与绿色低碳运营实践”项目入选中国“双十佳”公共机构领域节能实践清单以及国家机关事务管理局、国家发展和改革委员会共同发布的251家全国绿色低碳公共机构名单。

万安智能作为城市智慧化综合解决方案服务商，通过融合新一代信息技术，为客户提供从需求分析、系统设计、部署实施到运维服务的全生命周期支持，为客户的持续、高效、稳定运营提供实时、动态的智慧低碳运维与安全监管保障，助力客户通过精细化管理和科技创新，不断提升能源利用效率，降低运行成本，以助力管理的全面优化和升级。

附件

中国拟推荐参与国际“双十佳”评选的节能技术和节能实践清单

(公开征求意见稿)

公共机构领域节能实践

序号	实践名称	实践简介
2	福建莆田市中心医院实践	莆田市中心医院采用智慧能源管理系统，集成照明和办公区空调照明系统、电梯动力系统、太阳能热水系统、水暖空调系统、无电能源进行节能改造，并新建智慧电力中心平台，应用、采用BIMCA 模型进行节能管理工作，通过制定检查计划、实施监督检查、分析和总结结果、评估节能效果、监督和考核等程序，提升能源利用效率，该实践每年可节约 3000 吨标准煤，减少碳排放约 8000 吨。
3	公立妇产专科医院全年候环境保障与绿色低碳运营实践	福建省妇产医院在设计中采用控制建筑体形系数，强化自然采光和自然通风，并采用“高效离心式冷水机组+四管制风冷热泵”冷热源方案、空气源热泵、高效节能灯具、24 小时“全电厨房”等措施，减少建筑能耗。同时，搭建楼宇自控系统和基于建筑信息模型（BIM）的可视化综合运维管理平台，并融合能耗监测平台，实现能耗可视化展示和科学管理运行。该实践每年可节约 177 万千瓦时、减少碳排放约 1011 吨。
4	山东德州中心医院实践	德州中心医院采用综合能源管理模式开展节能改造，从节能、安全、品质等多方面出发，提升中央空调冷热水系统效率和保护热效率，更换高效照明灯具，实施供水管网改造，实施空调系统运行策略，并搭建综合能源系统、能源管理系统、设备管理系统、智慧用电安全管理系统、中央空调智慧管理系统和能源智慧运维平台，提升医院运营水电气热和能源效率持续提升能效水平实现良好节能降碳效果，该实践每年可节约 4011 吨标准煤，减少碳排放约 10000 吨。

证书

授予: 福建省妇产医院

绿色低碳公共机构

(2024-2026 年度)

国家机关事务管理局 国家发展和改革委员会

二〇二四年四月

（六）环保投入保障

指标	2022年	2023年	2024年
环保总投入（万元）	1,916.67	1,141.18	930.61

UNITE OUR HEARTS
AND JOIN HANDS TO BUILD
VALUE TOGETHER

凝心共聚 携手共筑价值



（一）研发创新驱动

1、科技创新目标

公司以技术创新推进转型升级，走“建筑工业化+建筑信息化”的特色之路，公司一直将技术创新、自主研发作为企业持续发展的核心竞争力，积极开展建筑装饰行业新技术、新工艺的创新研究，积极促进企业生产、营销、研发的三端融合和建筑装饰工程的全供应链管理，实现企业重构建筑装饰行业生态圈的战略发展。全面提高工程项目的科技含量和技术创新，加速推进装饰工业化进程。

2、研发人员构成

	2024年	2023年	变动比例
研发人员数量（人）	816	902	-9.53%
研发人员数量占比	19.38%	18.02%	1.36%
研发人员学历结构			
本科	536	627	-14.51%
硕士	15	27	-44.44%
其他	265	248	6.85%
研发人员年龄构成			
30岁以下	158	210	-24.76%
30~40岁	551	557	-1.08%
40岁以上	107	135	-20.74%

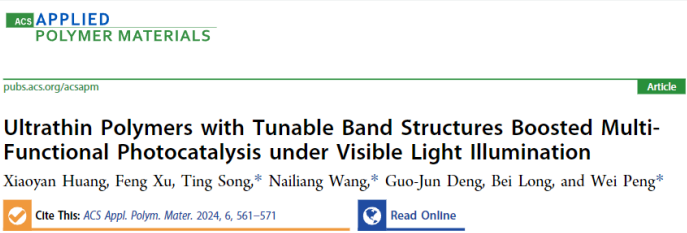
3、研发投入情况

	2024年	2023年	变动比例
研发投入金额（元）	371,822,689.55	388,818,758.08	-4.37%
研发投入占营业收入比例	3.06%	3.02%	0.04%

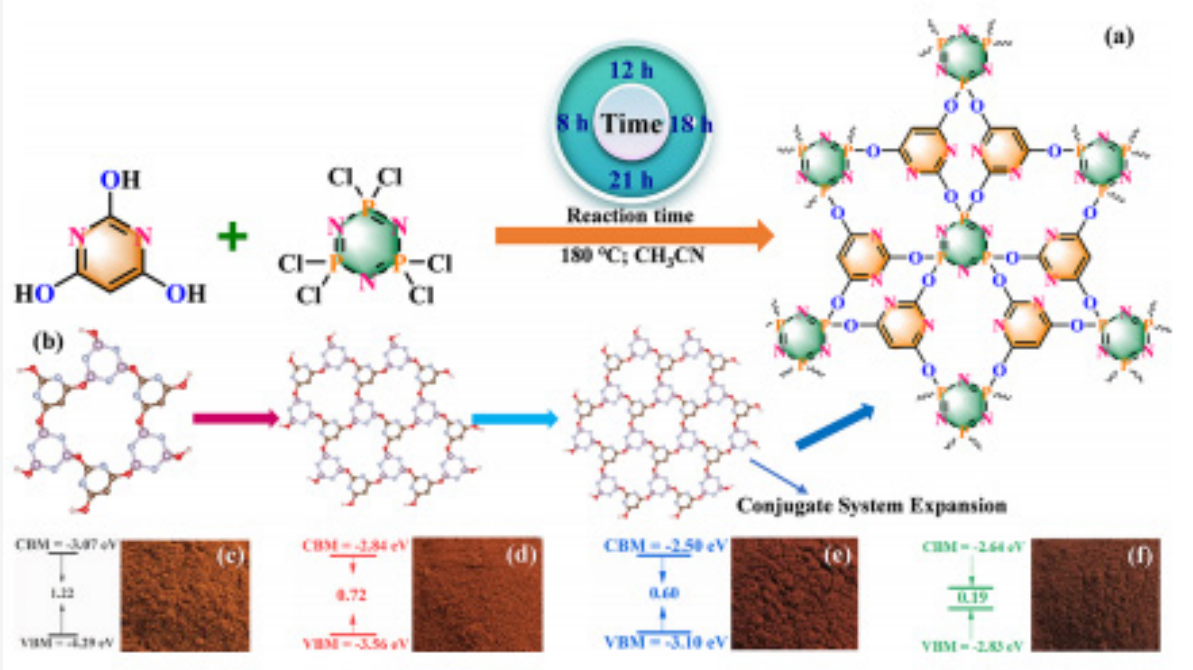
4、研发进展及成果

核心技术研发再结硕果

2024年3月，亚厦股份与湘潭大学、宁夏大学紧密合作的研究论文《Ultrathin Polymers with Tunable Band Structures Boosted Multi-Functional Photocatalysis under Visible Light Illumination》（中文名：《具有可调能带结构的超薄聚合物增强多功能可见光催化反应研究》）在国际权威学术期刊《ACS Applied Polymer Materials》（美国化学学会应用高分子材料杂志2024, 6, 561-571）上成功发表。



研究通过一系列光电化学分析，提出了一种可能的反应机制。即在可见光照射下，使CH₄活性更高的MBAP样品的光生电子-空穴对成功分离，并应用于两类反应。结果表明，光催化剂的还原能力不仅对还原过程有显著贡献，而且对氧化反应也有明显作用，可减少对化石燃料的依赖，与国家双碳计划和可持续发展的目标高度契合。此外，该超薄聚合物具有良好的热稳定性，通过引入阻燃元素提高阻燃性能，有望作为阻燃剂应用于建筑行业，还可以利用其催化氧化特性有效治理大气中挥发性有机物（VOCs），将其降解为H₂O和CO₂，减少对大气环境和人体健康的二次污染，推动绿色建筑与绿色人居环境的发展。



科研项目通过专家验收

2024年12月，由浙江亚厦装饰股份有限公司牵头，联合华汇工程设计集团股份有限公司、绍兴职业技术学院共同研发的浙江省建设科研项目“装配式住宅建筑装配化装修图集编制及应用研究”（项目编号：2023K204）圆满完成了各项研发任务，并顺利通过了专家验收。

本项目的成功验收是对公司装配化装修领域科研创新成效的充分肯定，有助于公司进一步扩大科创优势，提升市场竞争力。公司将以此此次科研项目验收成果作为全新的起航点，持续推动各项科研成果进行多维度、深层次的迭代优化与研发创新，并将其转化为实际生产力，促进行业的科技创新发展。



参编评价标准正式发布

2024年11月，亚厦参编的浙江省地方标准《装配式建筑评价标准》（标准编号为DBJ33/T 1165-2024）、江苏省地方标准《装配化装修评定标准》（标准编号为DB32/T 4888-2024）正式发布，并分别于2025年1月1日、2025年5月1日起施行。

本次参与浙江省地方标准《装配式建筑评价标准》和江苏省地方标准《装配化装修评定标准》两项评价标准的编制过程，与众多优秀单位和学者一道，致力于推动“好房子”建设，不仅彰显了亚厦在专业领域的实力，更是亚厦助推国家装修标准体系建设的生动实践。

斩获创新及QC成果奖

2024年1月，亚厦装饰凭借卓越的技术实力和创新成果，作为唯一一家装饰企业，由技术中心联合工业化申报的装配式钢蜂窝复合板墙面系统入选2023年浙江省建筑业行业协会科学技术创新成果奖获奖名单。



2024年8月，亚厦股份“质量先锋”小组凭借“提高高大空间曲面透光灯膜安装一次合格率”的课题成果，一举夺得一等奖，“提高高大空间曲面透光灯膜安装一次合格率”这一课题，是国内地下大空间灯膜施工的创新典范，“质量先锋”小组针对高大空间的特殊环境和曲面透光灯膜安装的复杂性设计了多种创新技术和解决方案，通过深入研究与反复实践，成功攻克大跨度异形膜安装过程中对褶皱和阴影的质量处理难题，实现了高大空间弧形顶面灯膜施工技术的突破性创新。将这一课题的成果转化应用于实际项目建设中，可进一步提升施工效率与工程内在质量，进一步为打造优质工程保驾护航，为客户创造更高价值，为提升我国工程质量水平、促进高质量发展贡献力量。

专精特新中小企业认定

2024年1月，公司控股孙公司厦门泛卓信息科技有限公司顺利通过“2023厦门市专精特新中小企业”认定。此次荣获“厦门市专精特新中小企业”称号，是基于对企业经营条件、专业化程度、创新制造能力等多个维度的考察，严格筛选，也是对泛卓信息在自主创新、持续研发方面取得的成绩的认可与肯定。泛卓信息此前已获得“国家级高新技术企业”、“福建省科技小巨人”、“厦门市科技型中小企业”、“厦门市创新型中小企业”等称号。



“智慧建筑一体机解决方案”亮相

2024年9月，万安智能联合第三方构建的“智慧建筑一体机解决方案”成功亮相。该方案以轻量适用、软硬一体化部署的特点，为中小型园区、医院、商业办公、校园等建筑空间提供设施和系统集成接入、数据处理、统计和分析、系统统一运维等能力，覆盖设备设施管理、安全保障、能耗能效、人行车行等多个场景，满足现代建筑空间的数智化需求。

基于联合开发的成果，万安智能将自身在咨询设计、交付管理、数字服务等方面的能力优势，与“智慧建筑一体机”深度融合，为客户提供创新、可持续的智慧化数字化空间整体解决方案。



AI大脑守护智慧园区

作为金峰智能制造产业园项目总集服务提供商，万安智能助力百度打造业内首个AI智能园区项目，通过借助先进的AI大脑技术，构建六大生态体系，全方位搭建一套完善的智能化管理体系，深度挖掘数据潜能，共创数据驱动的价值。

数智园区，引领变革。未来，万安智能将依托深厚的园区运营管理积淀与前沿科研成果，为更多园区提供标准化运营服务和数字化平台解决方案。以科技创新，助力产业园区向数字化、智慧化的未来加速迈进。



AI大脑守护智慧园区金峰智能制造产业园



AI大脑守护智慧园区金峰智能制造产业园IOC

5、知识产权保护

“智慧建筑一体机解决方案”亮相

公司一直以来非常注重知识产权管理，并积极响应国家知识产权保护战略，公司制定了《专利管理制度》，保护产品知识产权，积极利用专利权获得竞争优势，确保产品不侵犯他人专利权；公司制定了《商标管理办法》，保护商标权，保证产品或服务质量，促使公司可持续发展。

公司及主要子公司通过企业知识产权管理体系认证情况：

公司名称	认证依据	证书编号
浙江亚厦装饰股份有限公司	GB/T 29490-2013	18123IP0517R2L
浙江亚厦幕墙有限公司	GB/T 29490-2013	18123IP0515R2M

公司以知识产权保护为基础，以转化运用为牵引，强化知识产权创造、运用、保护、管理和服务工作链条。经过多年的实践和积累，亚厦在知识产权工作中取得了重大成果，截至2024年12月31日，公司及子公司累计已获得专利6,169项（其中发明专利1,036项），软件著作权185项。

优秀“知管家”

2024年，由绍兴市市场监督管理局组织开展的2023年度绍兴市企业“知管家”项目评审结果公布，公司在参评的294家企业中脱颖而出，被评为“优秀”，位列榜单前20。

公司将继续加强技术创新和知识产权保护工作，坚持专利质量和价值为导向，积极推动专利成果转化运用，保持行业内装配化装修技术领先优势，持续为引领建筑装饰行业发展做出贡献。

绍兴市市场监督管理局文件

绍市监管知援〔2024〕8号

附件
2023年绍兴市企业“知管家”项目
评审合格以上企业名单

序号	企业名称	服务机构名称	等级
17	浙江东达新材料有限公司	绍兴市翼越专利代理事务所（普通合伙）	优秀
18	浙江亚厦装饰股份有限公司	浙江千克知识产权代理有限公司	优秀
19	浙江佳华精工股份有限公司	北京众合诚成知识产权代理有限公司 绍兴分公司	优秀
20	振德医疗用品股份有限公司	绍兴律行知识产权代理事务所（普通合伙）	优秀
21	浙江耀视光电科技有限公司	绍兴市知典专利代理事务所（普通合伙）	良好
22	绍兴电力设备有限公司	绍兴市越兴专利事务所（普通合伙）	良好
23	浙江佳华新材料有限公司	绍兴普华联合专利代理事务所（普通合伙）	良好

（二）保障股东权益

信息披露情况

公司严格遵照深交所《股票上市规则》及《公司章程》《信息披露管理办法》等相关法规和公司制度，及时、公平地披露公司应当披露的所有信息，确保信息的真实、准确、完整，同时增加自愿性信息披露力度，加大对重大事项风险提示，便于投资者能够客观分析，理性决策。2024年共披露信息74份，其中定期报告4份，临时公告52份，上网文件18份。

投资者关系管理

公司与投资者保持沟通与互动，通过专人专线、投资者关系管理邮箱、互动易平台等多种渠道或方式加强与投资者沟通与交流，让投资者能够通过多种渠道获取公司信息。2024年投资者咨询渠道保持畅通，持续接待投资者来访来电，并开展投资者接待日活动及2023年度业绩说明会等。

为股东创造价值

公司注重对股东持续、合理的投资回报，在公司章程中明确了现金分配的实施条件、最低分配比例等。自2010年上市以来，公司累计派发现金分红（含税）84,571.49万元，累计转增股本107,340万元，让投资者充分享有公司利润增长带来的投资回报。

年度	现金分红(含税/万元)	资本公积转增股本(万元)
2024	9,091.25	无
2023	2,597.50	无
2022	1,876.00	无
2021	3,349.99	无
2020	3,267.46	无
2019	4,313.04	无
2018	5,489.33	无
2017	5,359.99	无
2016	5,359.99	无
2015	8,039.98	无
2014	9,812.95	44,604.32
2013	8,898.66	20,535.37
2012	6,354.37	无
2011	5,486.00	21,100
2010	5,275.00	21,100
总计	84,571.49	107,340

维护股东利益

2024年2月公司股票价格出现较大波动，基于对公司未来持续发展的信心和对公司长期价值的合理判断，为有效维护广大股东利益，增强投资者信心，综合考虑业务发展前景，为维护公司价值及股东权益所必需，公司于2024年2月5日召开第六届董事会第十次会议，审议通过了《关于回购股份方案的议案》，于2024年2月7日至2024年4月23日，通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式实施回购股份，累计回购股份数量41,246,404股，占公司总股本的3.08%，最高成交价为4.16元/股，最低成交价为3.28元/股，累计成交金额为149,993,865.89元（不含交易费用）。

（三）强化客户服务

质量与安全

（1）项目安全与质量管理体系

公司的使命是让客户的等待变成期待。质量是公司的根基，公司视产品质量、服务质量为企业生命，不断推进品牌建设，提高产品和服务质量，只有保障质量，才有客户的满意。作为行业的领航者，“严控品质，苛求质量”已深深镌刻在亚厦的DNA中，

一条条质量标准红线，一颗颗质量为先的匠心，筑牢了公司的发展之魂。公司设立了质量安全部，制定了《质量安全管理制度》、《质量安全检查管理办法》等制度，要求项目部签署《项目质量、安全生产目标管理责任书》，对项目全生命周期进行质量与安全管控与监督。

（2）质量管理体系认证

公司及主要子公司通过质量管理体系认证情况：

建筑施工行业质量管理体系认证：

公司名称	认证依据	证书编号	证书使用的认可标识
浙江亚厦装饰股份有限公司	GB/T19001-2016/ISO9001:2015; GB/T50430-2017	02324QJ1766R5L	CNAS
浙江亚厦幕墙有限公司		02324QJ1772R5M	CNAS
上海蓝天房屋装饰工程有限公司		02323QJ0622R4M	CNAS
厦门万安智能有限公司		02423QJ32130126R7M	CNAS

质量管理体系认证（ISO9001）：

公司名称	认证依据	证书编号	证书使用的认可标识
浙江亚厦产业园发展有限公司	GB/T19001-2016/ISO9001:2015	02323Q0009	其他



（3）项目质量管理

工程项目管理中的质量控制主要表现为施工组织和施工现场的质量控制，控制的内容包括工艺质量控制和产品质量控制。影响质量控制的因素主要有“人、机械、材料、方法和环境”等五大方面。因此，对这五方面因素严格控制，是保证工程质量的关键。

质量安全部每月对项目部进行质量巡查，并作出详细的检查记录，在巡查后，立即组织项目部、劳务施工班组负责人进行质量巡查总结及交底会。对检查出的质量问题当场书面通知项目部进行限期整改，项目部在整改完成后上报公司质安部进行复检，复检合格后方可进行下道工序施工。

2024年9月，为深入学习贯彻习近平总书记关于高质量发展的重要论述，坚定执行国家《质量强国建设纲要》的部署要求，公司各工程管理公司及生产基地，以当前项目中频发的质量痛点及施工质量强把控的进度节点为契机，围绕“加强质量支撑，共建质量强国”的主题，深入开展了一系列“质量月”活动。各工程管理公司与生产基地结合区域当前项目的特点，以技能知识有奖问答竞赛、现场劳务作业人员工序考核、质量互检、质量管理培训、质量通病问题讲解、标杆项目观摩会活动等多样式方式联合业主、总包单位、监理公司绘声绘色地开展多样式活动，并取得了良好的反馈结果。



质量管理优秀企业

公司致力于打造经营质量和产品质量的双驱动创新体系。并充分发挥质量体系和环境管理体系的支撑作用，注重专业协同和技术集成以及质量管理的系统性、协同性，通过优化资源配置、强化技术创新、提升管理能力，不断提升工程质量，为构建质量强国、推动公司高质量发展作出更大贡献。2024年亚厦装饰、亚厦幕墙获“质量管理优秀企业”称号，截至2024年12月31日，公司参与建设获得鲁班奖的项目为83个（其中公司主动申报并获评60项），中国土木工程詹天佑奖4项、国家优质工程金质奖4项，国家优质工程奖42项，全国建筑工程装饰奖（含设计类）405项，全国建筑装饰科技奖700项，全军金奖工程（含设计类）61项，省级奖2,583项，获奖数量在行业内处于领先地位。



（4）项目安全管理

安全生产是建设工程项目中不可或缺的一环。它的目标是完全响应国家相关规范及合同文件的要求，确保项目的顺利进行。安全控制的方针是“安全第一，预防为主，综合治理”。这一方针强调了人身安全的首要地位，要求在生产过程中充分保障人员安全，同时采取预防措施，消除事故隐患，实现安全生产。

施工安全控制的程序



安全制度实施



2024年7月，聚焦“畅通生命通道”这一重点任务，公司结合实际开展了一系列针对性强、内容丰富的活动，不断夯实安全生产防线。

“人人讲安全”的倡议，始于深层次的“知”，加强每个人的安全意识，做好安全责任的传递与落实。在安全生产月期间，安全警示教育、知识竞赛抢答等各类活动如火如荼地展开，不仅显著提升了大家对安全内涵的深入理解和把握，有效推动了安全文化的建设，更进一步完善了“人人有责、人人负责”的大安全体系建设，持续推动安全责任的落实，让每个人都坚定地扛起安全责任。

2024年全年安全生产制度运行情况良好，未发生重大安全事故。各部门认真贯彻落实公司的各项安全生产管理制度，进一步实施安全生产一票否决制，加强管理，堵塞漏洞，促进安全生产制度责任的落实。



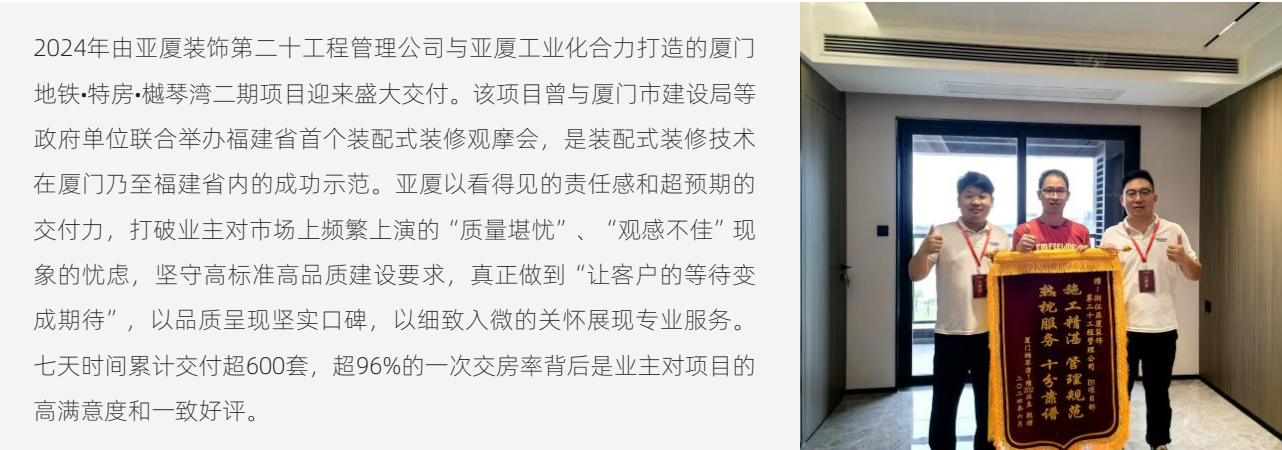
客户信息保护和隐私

公司重视数据合规和用户数据隐私保护，公司制定《商业秘密保护管理制度》，包括但不限于客户名单及相关资料等经营信息、技术信息等商业秘密进行标识，拟定密级及保密期限，未经本部门负责人事前许可和非为业务上的必要，不得获取本部门及部门外的商业秘密资料。

客户服务满意度

公司长期以来坚持诚信为本、质量为先、服务至上的经营理念，始终将诚信经营视为企业的生命线，不断加强内部管理，提高服务质量，坚持用实际行动践行承诺，赢得了客户、合作伙伴以及社会各界的广泛赞誉和信赖。

公司凭借卓越的诚信经营表现、坚实的企业实力及对社会责任的积极担当荣获2024年上半年度绍兴市建筑业诚信经营优秀企业。



公司继续发扬工匠精神，充分发挥先进模范和示范引领作用，进一步强化内部管理，优化资源配置，提高运营效率，确保每一项工程都能达到高品质交付，不断提高客户满意度。

（四）可持续供应链

公司一直坚持稳健、诚信的经营原则，通过保持良好的获利能力、资金周转能力和降低经营风险等措施提高公司的偿债能力。公司重视对供应商的权益保护，平等对待中小企业。

公司严格按照与供应商签订的合同履行偿债义务，并积极与供应商沟通，及时通报与其权益相关的重大信息，与各供应商之间保持良好的合作关系。



2024年，亚厦装饰、亚厦幕墙分别与合计40家优质供应商签署了年度战略合作，公司充分明确并践行“同向同行、创新与变革、数字化互联互通、无障碍沟通”的合作理念，与合作方品牌有着浓厚的友谊和坚实的合作基础，在过往项目合作上均获得了满意的成果。此次年度战略合作协议的签订，必将为双方进一步的合作注入强大的发展活力，高效整合优质资源，对双方的发展起到重要的推动作用。期待未来能够与各位合作伙伴展开长期的深入合作，共同提升在各自领域的核心竞争力，实现优势互补、互利共赢。



公司通过信息化搭建数字管理平台，用数据指导管理。完成中心报表及关键岗位工作台搭建，采购合同签订实现全过程自动化、信息化管理，打造供应商全生命周期信息化管理体系，实现了供应商从准入-认证-邀标-投标-合作-履约评估到退出的全生命周期规范化管理。

互信互利是公司与各供应商的连接纽带，促进相互间的互信与共通，是商业合作的基石。公司将持续构筑公开、透明的工作环境

与畅通、高效的运营机制来实现与各分供方的互信互利。

（五）助力员工成长

公司坚持依法用工，认真遵守《中华人民共和国劳动法》、《中华人民共和国劳动合同法》等相关法律法规。建立了完备的制度体系，包括考勤管理制度、人事管理制度、奖惩制度等。重视员工的切身利益，最大限度地保障员工的各项合法权益，努力形成公司和员工利益共享机制，建立和谐劳动关系，逐步完善干部和员工的薪酬管理办法和绩效考核机制，为其提供与自身价值充分匹配的薪酬福利，激发员工发展的内生动力。

员工雇佣和员工组成

截至2024年12月31日，公司在职员工人数为4,211人，需承担费用的离退休职工为37人。

分类类别	类别项目	人数（人）	占公司总人数比例（%）
专业构成	商务及经营人员	375	8.91%
	财务人员	136	3.23%
	设计研发人员	888	21.09%
	工程管理人员	1,821	43.24%
	预决算人员	508	12.06%
	行政管理人员	436	10.35%
	其他人员	47	1.12%
教育程度	本科及以上学历	1,947	46.24%
	大专	1,392	33.06%
	中专及中专以下	872	20.70%

公司及主要子公司注册建造师、项目经理、设计人员情况：

公司名称	截止2024年12月底注册建造师 包含一级、二级（单位：人）	截止2024年12月底 项目经理人数（单位：人）	截止2024年12月底 设计人员人数（单位：人）
浙江亚厦装饰股份有限公司	187	104	212
浙江亚厦幕墙有限公司	132	95	306
浙江亚厦设计院研究院有限公司	0	1	65
上海蓝天房屋装饰工程有限公司	31	24	21
成都恒基装饰工程有限公司	19	6	3
厦门万安智能有限公司	62	199	220
合计	431	429	827

员工民主管理

公司尊重员工主体地位，完善员工沟通交流机制，持续健全以职工代表大会为基本形式的民主管理事务公开机制，召开职代会、座谈会听取员工意见和建议，鼓励并引导员工积极参与企业管理，保障员工知情权、参与权、表达权和监督权，推进企业决策科学化、民主化。

2024年7月，亚厦股份董事长丁泽成先后与来自各条线的基层优秀员工代表开展了一系列座谈交流活动。面对面的交流不仅让公司倾听了员工的心声，拉近了与员工的距离，也成为了公司进一步发现人才、挖掘人才，聚焦企业与员工未来发展的契机。

薪酬与福利体系

公司积极完善薪酬福利制度，公司的薪酬整体策略为：“一个导向”，即体现市场化导向；“两个公平”，即兼顾内部公平和外部公平；“三个匹配”，即薪酬同岗位价值、绩效表现和公司效益匹配；为丰富和完善公司福利政策，公司制定《福利补贴管理制度》，规范公司员工福利管理，增强员工归属感和责任感，体现公司对员工的人文关怀，提高员工工作积极性。

员工关爱

为了将关心和关怀送到广大员工的心坎上，公司定期为全体员工进行免费健康体检，并携手绍兴市上虞区慈善总会，定期开展特困职工慰问活动，切实帮助困难员工减轻负担，为员工排忧解难。



感恩怀德是亚厦始终坚持的价值观，每一滴汗水都值得感怀在心，每年的11月作为感恩文化月是公司一直以来的特色文化。2024年组织召开了“因为有你，所以不凡”的感恩月主题活动，感恩信、感恩留言板、感恩宴、感恩慰问，感恩市集等活动一一展开，其中感恩市集义卖收款所得10%捐赠给亚厦至善基金。

亚厦股份董事长丁泽成率队访问万安智能总部，借亚厦感恩文化月的契机，向万安智能管理团队及全体员工表达了诚挚的问候与敬意；特前往位于福建省厦门市的闽南佛学院项目现场，亲切慰问奋战在一线的项目管理人员、劳务班组以及供应商，并带来了大量的补给物资，为项目团队加油鼓劲。



2024感恩月——董事长访问万安智能



2024感恩月——董事长慰问闽南佛学院

亚厦幕墙总裁于21日至27日期间，赴上海周浦镇03单元41-01地块项目、南京海康威视研发楼项目以及宁波东方理工大学项目现场，展开了一系列温暖人心的走访慰问活动，为奋战在一线的员工送去了冬日里的温暖与关怀。



亚厦装饰总裁带队前往分赴天圣大越城、上虞金澜府、宁波东方理工大学、深圳阜外医院、德清万豪酒店、湖州职业技术学院等重点项目现场，开展了一系列走访慰问活动，用实际行动传递温暖与力量，鼓舞士气，确保年度目标圆满达成。其中厦门翔安机场项目作为厦门市乃至福建省的重要基础设施建设项目，亚厦高度重视，大力投入资源，力求通过精密的策划和对细节的把控，让项目从策划到施工管理的每一个环节都彰显亚厦高效的执行力和对交付品质的卓越追求。此次督战慰问不仅是公司对员工的深切关怀，更体现了亚厦对项目的高度重视与责任担当。



感恩文化不仅仅是一种仪式性的庆祝，它更深深根植于亚厦的企业文化之中，成为亚厦核心价值观的重要组成部分。这不仅是为了表达公司对员工的感激之情、关怀与鼓励，同时也激励团队在项目的关键时期继续保持高昂的斗志和卓越的表现。

员工职业健康安全管理

公司十分珍惜员工生命健康，将员工身心健康放在发展首要位置考虑。为营造良好的工作环境，我们严格遵守《中华人民共和国安全生产法》《中华人民共和国职业病防治法》等法律法规，以预防工作场所发生事故，减少、控制和消除职业病危害，为员工提供安全、健康、舒适的工作环境。

公司及主要子公司通过中国职业健康安全管理体系认证情况：

公司名称	认证依据	证书编号	证书使用的认可标识
浙江亚厦装饰股份有限公司	GB/T45001-2020/ISO45001:2018	02324S21849R5L	CNAS
浙江亚厦幕墙有限公司		02324S21855R5M	CNAS
浙江亚厦产业园发展有限公司		02323S21611R3M	CNAS
上海蓝天房屋装饰工程有限公司		02323S20579R4M	CNAS
厦门万安智能有限公司		02423S32130630R4M	CNAS

2024年公司落实质量安全培训，组织5次安全生产培训，培训人次1,292人，主要包括《年度突发安全事件复盘总结》《节后复工安全注意事项》《夏季高温施工安全注意事项》《安全生产月互检结果分享》《冬季施工安全注意事项》内容；严格落实安全生产三级管理制度，对重点项目实现过程检查全覆盖，形成了从“开工检查-过程巡检-完工内检-问题专检”的有效闭环；每月整理各项目部的安全管理状况，包括专职安全员履职情况、各项目安全检查情况等，分析各项目在安全管理上存在的问题，并给出预警。

员工培训与发展

公司始终把人才视为第一资源，在内部特设学习发展部，并配有内训师来组织员工的培训学习和自主学习，在外部积极与知名专业机构合作，为员工打造培训课程，创造学习条件。

公司持续优化培训课程体系，确保培训内容紧贴项目一线与公司发展需求；创新培训模式，采用线上线下相结合、理论实践相融合的多元化教学方式，既保障了培训的广泛覆盖，又提升了学习的灵活性与深度。通过引入案例分析、模拟演练、在线研讨等互动环节，有效激发了员工的参与热情与学习成效。

2024年，公司累计投入83.47万元开展了包括通用课程和专业技术技能在内1,604场培训课程，共计59,536人次参与培训，累积培训课时达到72,718.3小时，累计人均培训课时达到14.54小时。



“领军人才”特训营项目

2024年，共组织了3期领军人才集训。共选拔了百名来自施工、深化设计、核算、材料岗位的学员，进入封闭式集训。特训营旨在通过对项目团队进行系统培训，培养一批执行力强、能打胜仗的精锐项目团队，进一步提升装饰交付整体作战能力。特训营采用“课堂学习+现场实操+点评复盘+总结汇报”的方式，重点聚焦项目策划与全员读图、放线、工序与计划管理等核心内容，形成“学-练-评-考”闭环，最大程度提升培训效果。本次培训从项目策划至全流程管理，构建了系统性的项目管理框架，有效提升了学员们的全局视野与系统性思维能力，实现了技术与管理能力的双重飞跃。

“一级建造师”冲刺项目

亚厦装饰、幕墙一建冲刺项目，旨在深入一线，通过精准高效的内部一建专项培训体系，为公司培养并输送具备一级建造师资格证书的精英人才，不仅为公司战略发展注入强劲动力，也为赢取更多高质量投标订单、提升员工专业技能及促进个人职业发展铺设了坚实基础。本冲刺项目面向装饰及幕墙全员，已进行到第三届，本年度在往年基础上，将项目经理全员纳入，再通过人员盘点和报名征集，建立A班（重点班）、B班（育苗班）总计150人进行因材施教。通过引入装饰行业优质师资、倾斜内部培训资源、进行冲刺班管理运营。将在为期4个月时间内，为学员提供7大模块网课学习，通过“学、练、测、评、记”多种方式、持续的督学服务和一周的来杭脱产集训，进行各科目的全面冲刺学习，最终考取一建证书。



“应取尽取·岗位证书”培训取证项目

亚厦装饰基础岗位证书培训项目，期望通过岗位证书专项培训，为公司输送8大员岗位证书、实现人证合一，保障公司管理规范化和员工技能的持续提升。本项目面向全装饰公司、重点面向一线项目部盘点学员，精准锁定应取尽取人员，通过任务精准分解（设定各部门指标，责任到工管、责任到学员）、提供优质学习资源（提供高质量学习资料）、进行线上线下学习强管理（逐一动员、日日跟进、各环节收口）、提供多期考试机会（3期）等措施，持续推动学员复习考试，本年度一期考试已有90人取得证书、二期已完成报名320人，较好达成进度计划。

“资信建设·职称评审”项目

亚厦装饰职称评审项目，旨在响应公司战略转型，迎战未来市场变化，通过迅速而持续的职称培育、加强公司资信建设、从而保障公司订单和业务的稳定。本项目面向全装饰公司、重点面向生产人员，通过多地辐射，定向动员、精细化管理等措施，对正高级和副高级职称申报进行重点资源倾斜、定点协助，对中级职称申报进行扫描式推进、阶段管理，对初级职称申报进行育苗式鼓励、宣传。

“星火计划”装饰公司生产人员轮岗培养计划

生产人员轮岗项目，目的是激励员工跨专业轮岗、打通员工职业通道，激活内部造血机制、盘活人力资源，进一步加快团队培养，完善装饰公司人才发展体系。本项目面向生产人员，根据公司发展需求设立“项目经理梯队轮岗培养”、“校招生轮岗”、“常规轮岗”三个子项目，设立对应的人才培养目标和发展路径，以项目兼岗实战为核心，以导师辅导、岗位专业学习地图、内外部培训等为辅助，拉通各业务部门领导和骨干，对轮岗人员进行全方位的培养、阶段性的评价、对输出的人员配套以相应的激励措施，从而保障员工的持续发展。上半年已选拔154人进入轮岗计划，其中50%人员已开始兼岗，整体按计划稳定推进中。

“述标训练营”项目

面对企业投标项目增加与有能力述标人员缺乏的矛盾，公司将项目经理述标能力提升作为重要提升计划。5月25日-5月26日，由亚厦幕墙营销中心发起、亚厦幕墙工管中心承接的一级建造师述标专项培训在亚厦培训中心召开，旨在通过搭建述标项目经理梯队建设，为提升公司中标率奠定人才基础。培训期间，通过课堂学习+课堂练习+述标考核的方式，评委们根据学员日常表现与考核表现，判断学员的述标成熟度以及培养潜力。本次参加培训共14人，有述标出场能力2人、9人有培养潜力、3人不具备述标条件。在人员应用上，在去年述标培训的基础上，解决了2个问题：第一是述标学员参与述标现场的费用报销问题、第二是述标人员的资源倾斜问题。培训结束后，由业务部门安排，给到优秀学员述标出场以及参与述标实战学习机会，从实战中不断提升述标能力。



（六）践行公益实践

公司在创造和谐企业、做大做强的同时，积极参与社会公益事业建设，以推动社会的和谐发展为己任。

2014年12月，“亚厦·至善基金会”正式宣告成立，基金会宗旨是“弘扬至善于天下的慈善理念，凝聚爱心，扶危济困”，目的是“关爱员工，关注公益，提升企业社会责任感”，口号是“让你我携手，传递至善”，共同温暖那些阳光之外的地方。基金会由员工和干部共同组成的理事会管理，保证财务公开化、透明化。

继2023年公司率先响应国家和地方专利开放许可政策，在浙江省区域范围内免费向社会公众开放亚厦自主研发的25件装配化技术专利后，2024年，公司自主研发的10件装配化装修技术发明专利、10件建筑幕墙技术发明专利，在国家知识产权局成功发布专利开放许可信息，以免费许可的方式在全国区域范围内开放共享。开放发明专利许可，是公司积极响应国家和地方政策、促进产业互联互通的又一重要举措，不仅展示了公司作为行业领军企业的责任感和担当，更在业内树立了积极、良好的示范效应，鼓励更多企业投入到行业技术的研发和应用中，推动行业的协同创新和发展。



2024年5月15日--“全国投资者保护宣传日”，公司向全体员工推送了“认清本质抵制诱惑·远离非法场外配资”“远离金融诈骗·防止上当受骗”“高息理财需谨慎·非法集资要当心”“警惕网络非法荐股·提高自我保护意识”、“投资私募擦亮眼·莫光想着高收益”“讲学习，重识辨·远离股市‘黑嘴’”风险警示的宣传海报，积极倡导理性投资文化，强化投资者保护意识，全面构建资本市场投资者保护新格局。



2024年公司董事长丁泽成先生获绍兴市上虞区住房和城乡建设局颁发的2023年度建筑业优秀企业家称号，中共章镇镇委员会、章镇镇人民政府颁发的2023年度经济建设突出贡献奖，中共绍兴市上虞区委、绍兴市上虞区人民政府颁发的绍兴市上虞区劳动模范荣誉称号。

作为建筑装饰行业的龙头企业，亚厦秉持浙商精神，始终将承担社会责任作为企业的应尽义务。



2024 荣誉榜

高瞻远瞩 勾画未来

YASHA



可持续发展荣誉

2024年度最佳ESG管理上市公司
2023年浙江民营企业社会责任典型案例

亚厦股份

2023年度建筑综合实力十强企业
2023年度建筑优胜企业
中国式现代化市域实践突出贡献奖
2023年度浙江省建筑业先进企业
2024年上半年度全市建筑业诚信经营优秀企业
浙江省AAA级“守合同重信用”公示企业
2023年度建筑业骨干企业
2024年度浙江省清廉民营企业建设典型
2023年度中国建筑装饰行业综合数据统计 装饰类第二
2023年度中国建筑装饰行业综合数据统计 设计类第二
2023年度江苏省装饰装修行业优秀装饰企业
2023年度南通市优秀装饰装修安装企业
装饰优秀QC小组活动成果5项
金石奖10项
国家级工法2项
省级工法4项
其余各类省级及以上奖项6项

亚厦幕墙

2023年度建筑业骨干企业
2023年度中国建筑装饰行业综合数据统计 幕墙类第二
2023年度南通市优秀装饰装修安装企业
质量管理优秀企业
2024年度重庆市建筑装饰行业先进企业
2023年度江苏省装饰装修行业优秀装饰企业
第十三届“创新杯”建筑信息模型应用大赛工程建设综合BIM应用1项
第四届“优智杯”智慧建造应用大赛1项
第五届全国建筑装饰BIM大赛3项
CBDA建筑幕墙设计大赛1项
建筑装饰工程施工组织设计大赛3项
第十四届中国空间设计大厦2项
金轩奖1项
金石奖5项
省级工法2项
其余各类省级及以上奖项1项

万安智能

“2024安防行业优秀解决方案”（智慧总部）智能建筑解决方案

福建省建筑智能企业工程技术研究中心

安防行业知名品牌

2023年度智能建筑行业十大领军企业

2023年度智能建筑行业工程70强企业

2024年企业信用等级AAA级证书

数字场景创新奖2项

第七届中国安防百强工程（集成）商

2024年度中国安防行业优秀解决方案服务商（智能建筑、智慧医院）

2024智能建筑行业影响力品牌

企业信用等级证书AAA

“2024安防行业优秀解决方案”（智慧医院双碳节能解决方案）

2023年度中国房地产业协会科学技术奖一等奖

三星先锋级

2023中国智能建筑行业十大匠心产品品牌

2023年度智能建筑设计大赛一等成果2项

2023年度智能建筑设计大赛二等成果1项

2023年度智能建筑设计大赛三等成果1项

中国“双十佳”公共机构领域节能实践清单

第三届“鼎新杯”数字化转型应用优秀案例三等奖

2024年度中国智能建筑行业匠心产品品牌企业

2024年度中国智能建筑行业十大匠心产品品牌

上海蓝天

2022-2023年度合同信用等级为AAA级(有效期2年)

2022-2023年度上海市守合同重信用企业（有效期2年）

2023年度上海市建筑业诚信企业

2021年1月-2023年12月企业信用等级证书 合同信用等级为AAA级(有效期2年)

其余各类省级及以上奖项1项

KEEP MOVING FORWARD WITH DETERMINATION TOWARDS THE FUTURE

笃行不息向未来

在新的历史起点上，全体亚厦人肩负重任，

虽面对着多重的挑战，也拥有着无限的机遇！

市场的浪潮虽汹涌，却无法阻挡亚厦人前进的步伐；

竞争的压力虽沉重，却只会激发更强大的斗志，

相信在全体亚厦奋斗者的携手并肩下，

亚厦的旗帜终将在行业的巅峰猎猎作响，创造属于亚厦的荣耀与传奇！



亚厦股份开年工作会议

2024年是亚厦的关键之年，更是破局之年。

2025年全国两会期间，“止跌回稳”、“建设好房子”首次写入政府工作报告，以“好房子”领跑行业复苏，助力房地产止跌回稳。“适应人民群众高品质居住需求”的提法，明确指出了引领市场可持续发展的内生动力所在。

2025年，市场大有可为，亚厦必将大有作为！亚厦要围绕“抢市场、提质效、降负债”，全力践行“九个落实”。

围绕抢市场，落实两个“坚定不移”

坚定不移加强市场端力量。高管深入市场一线，发挥能力专长，负责营销支撑模块的提升，确保营销策略的有效执行；优化营销考核激励办法，以激励为导向，持续有力支撑市场拓展活动，激发团队的积极性和创造性；重新部署人才，将优秀人才和培训资源投入市场，加强营销力量，提升营销人员的业务能力和市场思维，推动业务增长。

坚定不移地走向深耕。一是大规模推行区域公司管理模式，打造营销交付一体化的规模型属地组织，以底线思维来构建市场信用基石，树立良好市场口碑；二是全面执行营销人员全过程营销的项目深耕模式，践行“以客户为中心”的理念，实现端到端的全链条闭环管理，形成价值创造的正向循环；三是执行扎根属地、直面市场、脚踏实地的团队深耕模式，属地化的项目，原则上应由熟悉属地市场、深谙属地客户需求的成熟交付团队来配合和施工，不断适应市场，确保属地市场核心竞争力与客户服务水平。

围绕“提质效”，落实三个“确保”

确保交付品质，实施“品质强基行动”。通过项目启动前的精研策划、全面推行施工过程标准化和严格落实巡检制度，施工质量与进度把控实现双轮驱动。同时，推动新设备、新工艺、新材料、新技术应用，与优质材料商合作，夯实供应链质量，提升劳务班组能力素养，保障项目顺利推进，提升竞争力。

确保发展基石，夯实文化与组织。夯实文化与组织的核心支撑，加大管理者的引领作用，确立目标刚性，加大人才选拔和培养力度，建设学习型组织。

确保运营管理效率，提升数字化能力。持续优化完善现有流程和系统，夯实数据基础，探索借助人工智能技术，重塑公司现有业务运行逻辑，为公司的持续领先注入新动能。

围绕降负债，落实四个“坚守”

坚守资产价值底线。加强审定力量，提升审定能力，以诉促审。

坚守成本防线。全面落实实测实量，确保成本管控的有效性、准确性，内外审多方联动，实现内外审结果的相互印证和修正，提升内审水平，为公司的稳健发展保驾护航。

坚守现金流稳健。营销夯实付款条件基础，工管加强与客户的沟通和协调，力保按合同约定收回款项，创造有现金流的利润，确保合理充裕的现金流。

坚守竞争优势。扩充优质供应商资源，特别是属地优质供应商的开发，加强保留和激活优质老供应商，维持供应链的稳定性和韧性；提升施工技术水平，发挥设计优化价值，优化工艺方案，加强现场管理，降低损耗浪费。强化全链条成本管控，筑牢公司的成本优势。

公司名称与简称对照表

简称	指	公司名称
公司、亚厦、亚厦股份、亚厦装饰、我们	指	浙江亚厦装饰股份有限公司
亚厦幕墙	指	浙江亚厦幕墙有限公司
亚厦产业园	指	浙江亚厦产业园发展有限公司
上海蓝天	指	上海蓝天房屋装饰工程有限公司
万安智能	指	厦门万安智能有限公司
泛卓信息	指	厦门泛卓信息科技有限公司
亚厦设计研究院	指	浙江亚厦设计研究院有限公司

ESG数据表和附注

经济绩效

指标	单位	2024年
营业总收入	万元	1,213,576.20
利润总额	万元	34,539.21
资产总额	万元	2,276,847.82
纳税总额	万元	39,898.13
每股收益	元	0.23

治理绩效

指标	单位	2024年
董事会人数	人	7
男性董事占比	%	85.71%
女性董事占比	%	14.29%
独立董事占比	%	42.86%
董事会召开次数	次	4
股东大会召开次数	次	1
每股派发现金红利	元	0.07

环境绩效

指标	单位	2024年
环保总投入	万元	930.61
环境行政处罚次数	次	0

社会绩效

指标	单位	2024年
研发投入	万元	37,182.27
研发人员数量	人	816
累计专利数	项	6,169
员工总人数	人	4,211
员工培训总时长	小时	72,718.3
员工培训人均时长	小时	14.54
报告期内供应商总数	家	20,005

对标索引表

本报告章节		《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第17号——可持续发展报告（试行）》
走进亚厦		
发展历程		
越雄关 绽光芒		
亚厦2024年度大事记		
发展战略		
议题重要性评估		利益相关方沟通
责任治理，稳固发展根基	治理架构	
	内部控制	
	风清气正	反商业贿赂及反贪污、反不正当竞争
数智领航，赋能高效运营	厚积薄发，筑数字根基	创新驱动
	与时俱进，抓数字落地	创新驱动
	防微杜渐，强数字防护	数据安全与客户隐私保护
绿色运营，书写生态新篇	环境能源管理	环境合规管理
	环境管理体系	环境合规管理
	绿色产品研发	循环经济、应对气候变化
	绿色工厂生产	废弃物处理
	助力能耗管理	能源利用、水资源利用
	环保投入保障	环境合规管理
凝心共聚，携手共筑价值	研发创新驱动	创新驱动
	保障股东权益	社会贡献
	强化客户服务	产品和服务安全与质量、数据安全与客户隐私保护
	可持续供应链	供应链安全、平等对待中小企业
	助力员工成长	员工
	践行公益实践	社会贡献
高瞻远瞩，勾画未来	荣誉榜	
	笃行不息向未来	
	ESG数据表和附注	
	反馈意见表	

反馈意见表

尊敬的读者：

感谢您阅读《亚厦股份2024年度社会责任报告》，我们非常愿意倾听和采纳您这份报告的意见和建议，以便为社会责任报告质量改善和提高提供重要依据。

选择题（请您在相应的位置选择打√）

1. 对于亚厦股份而言，您的身份是

☐ 员工 ☐ 客户 ☐ 消费者 ☐ 供应商 ☐ 监管机构 ☐ 媒体 ☐ 其他（请注明）

2. 您对本报告的整体评价是？

☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差

3. 您认为本报告的内容质量：

☐ 很高 ☐ 较高 ☐ 一般 ☐ 较低 ☐ 很低

4. 您认为本报告的结构：

☐ 很合理 ☐ 较合理 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差

5. 您认为报告版式设计和呈现形式：

☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差

6. 您认为亚厦股份在环境议题上的综合表现：

☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差

7. 您认为亚厦股份在社会议题上的综合表现：

☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差

8. 您认为亚厦股份在治理议题上的综合表现：

☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差

开放性问题：

您认为本报告还需要披露哪些您希望进一步了解的信息？

您对亚厦股份的社会责任报告有哪些意见和建议？

如果方便，请您告知我们您的信息：

姓 名		联系电话	
电子邮箱			
联系地址			

本报告为中文版，您可以在公司网站和巨潮资讯网下载本报告的电子档
网址为www.chinayasha.com和www.cninfo.com.cn
如需获取纸质报告或对本报告有任何疑问，您可以选择以下方式联系我们：
电话：86-571-28208786
传真：86-571-28208785
电子邮箱：yashair@chinayasha.com
联系地址：浙江省杭州市西湖区沙秀路99号亚厦中心A座
邮编：310008

关于本报告

本报告旨在向政府与监管机构、股东与投资者、客户与供应商以及员工、社会公众等利益相关方真实、准确、完整地披露公司在践行高质量可持续发展理念方面所做出的努力和取得的成果。

联系方式

公司名称：浙江亚厦装饰股份有限公司
联系地址：浙江省杭州市西湖区沙秀路99号亚厦中心A座
邮编：310008
电话：86-571-28208786
传真：86-571-28208785
电子信箱：yashair@chinayasha.com

报告周期及时间范围

本报告的组织范围涵盖了公司对财务和运营政策及措施有控制权或有重大影响的所有实体。本报告为年度报告，时间范围为2024年01月01日至2024年12月31日，为增强报告可比性和完整性，部分内容可能超出此时间范围。

报告主体

本报告披露范围涵盖浙江亚厦装饰股份有限公司及其下属公司。

编制依据

本报告参照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第17号——可持续发展报告（试行）》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指南第3号——可持续发展报告编制》进行编制。
本报告在编制过程中，通过识别重要的利益相关方，分析和评估可持续发展相关的重要议题，决策报告界限，收集、汇总、整理、审阅相关材料和资料，最终形成本报告。

数据说明

报告中的财务数据均以人民币为单位。

可靠性承诺

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容真实、完整和准确，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

报告称谓

为了便于表述和方便阅读，报告中“浙江亚厦装饰股份有限公司”也以“亚厦股份”“亚厦装饰”“公司”“我们”表示。

报告获取

为践行低碳环保理念，我们将以电子版形式发布本报告。若您需要获取本报告，可登录公司官网www.chinayasha.com和巨潮资讯网www.cninfo.com.cn阅读电子版报告。

