

华海清科股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案

为落实“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可，华海清科股份有限公司（以下简称“公司”）制定 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案，以进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。主要措施包括：

一、坚持自主创新，聚焦主业提升核心竞争力

公司始终坚持以技术创新为企业发展驱动力，通过持续推进新产品、新工艺的开发，深耕集成电路制造上游产业链关键领域，保证了科技创新成果的持续输出和市场竞争力稳步提升。2025 年，公司将继续在核心技术自主创新、新产品研发及布局、强化产业链协同效应等方面进一步加强行动力，具体包括：

1、持续推进新产品新工艺开发，积极服务产业前沿第一线

随着全球半导体产业呈现结构性复苏态势，消费电子市场需求回暖与人工智能技术应用场景的规模化落地形成双重驱动力，有望迎来新一轮的增长周期。在 AI 大模型迭代加速与高性能计算需求爆发的产业背景下，基于 2.5D/3D 封装的高带宽存储（HBM）和 CoWoS 解决方案为代表的先进封装工艺，正成为突破传统芯片性能瓶颈的关键路径，公司主打产品 CMP 装备、减薄装备、划切装备、边抛装备等均是芯片堆叠技术、先进封装技术的关键核心装备，将获得更加广泛的应用，为公司持续高速增长提供强劲动能。

公司将继续坚持以市场和客户需求为导向，持续深耕半导体关键装备与技术服务，以更先进制程、更高产能、更低成本为重要突破方向，持续推出满足更多材质工艺和更先进制程要求的 CMP 装备，积极开发更高 WPH、更高 TTV 的全新机型，逐步加大对划切装备、边抛装备、湿法装备的研发投入，并加速对离子注入核心技术的吸收和转化，推进多品类离子注入装备的开发验证，保持高水平科技创新成果的输出，积极服务国内集成电路产业前沿工艺第一线。

2、坚持核心技术自主创新，不断加大研发投入力度

公司坚持“正向设计”的研究开发理念，始终以核心技术的自主创新引领公司创新工作的开展，依托“国家企业技术中心”、“院士专家工作站”、“博士后科

研工作站”等科研创新平台，持续加大自主研发力度。2024 年度，公司研发投入达 39,376.81 万元，同比增长 29.56%，在 CMP 装备、磨划装备、边抛装备、湿法装备、晶圆再生等核心技术方面不断向更高性能和更先进制程突破。

2025 年，公司将继续以解决国内产业关键工艺痛点为己任，持续加大研发资源的投入，研制面向更先进制程和更多适用领域的 CMP 装备，突破先进制程 CMP 材料及工艺技术，提升先进非金属制程膜厚测控、智能调控等关键 CMP 核心技术，实现在第三代化合物半导体、先进逻辑芯片和存储芯片等领域技术的进一步突破，提升市场占有率；面向难加工半导体材料，开展表面平整化加工探索性研究，提高材料的去除率及表面质量，满足客户端新需求；研制集成电路装备相关核心零部件以及先进制程关键零部件，满足集成电路精密制造需求，提高国产化率。公司将持续积极承担科研专项任务，发挥科研创新平台作用，持续培养和引进一流的专业人才，持续保证关键核心技术的自主创新。

3、强化产业链协同效应，加快新业务布局和重点项目建设

公司重视提升半导体装备核心零部件的国产化程度，为提高核心竞争力和保障国产设备零部件的供应链安全，公司持续推进国内零部件供应商的培养，建立专门的供应商培育体系，从技术指导、质量管控到产能提升，给予本土供应商全方位支持，加大相关零部件项目的国产化力度，保证产品和技术的自主可控以及供应链安全。

2025 年，公司将继续关注集成电路产业链的外延发展，一方面持续加速培育关键零部件、核心材料等国产供应商，另一方面，借助专业投资机构在半导体等相关领域的资源优势和投资能力，挖掘一批有潜力的半导体设备专用高精密零部件项目，培育打造以半导体核心装备等为核心的集成电路装备产业集群，带动产业链上下游协同发展。

公司全资子公司华海清科（北京）科技有限公司在北京经济技术开发区实施“华海清科集成电路高端装备研发及产业化项目”和公司化学机械抛光机项目生产配套工程（即天津二期项目）竣工，进一步扩大公司生产规模和推动平台化战略布局，将为公司未来发展创造更大空间和新的利润增长点。2025 年，公司将持续完善区位布局，提高公司的辐射范围，并充分把握半导体装备市场发展机遇，前瞻性地扩大生产能力来满足快速增长的市场需求。

二、提升精细化管理能力，持续保障上市公司经营业绩

随着公司“装备+服务”的平台化战略的持续推进，公司各产品线全面发力，客户覆盖面逐步扩大，市场占有率不断突破。报告期内公司实现营业收入340,622.86万元，同比增长35.82%；实现归属于上市公司股东的净利润102,340.79万元，同比增长41.40%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润85,617.72万元，同比增长达40.79%；实现综合毛利率43.20%；实现归属于上市公司股东的净利率30.05%。公司持续优化生产、管理等内外部资源，对设计研发、生产制造、客户服务等各环节流程进行科学规范与优化。通过全面提升企业管理效能，公司持续深化精细化管理，有效降低了企业运营成本。

2025年，公司将坚持提高站位，认清中美科技竞争形势，树立底线思维，充分发挥公司自主知识产权优势，推进全面质量管理计划，巩固公司产品在市场上的高占有率，并高度重视客户维护工作，进一步优化装备、耗材等业务布局，强化市场化运营的联动效应，不断提升经营业绩，保证公司持续高质量健康发展。

三、重视股东投资回报，积极分享公司价值成长红利

公司高度重视股东的投资回报，努力践行长期、健康、可持续的股东价值回报机制，在兼顾公司可持续发展的同时，实施持续稳定的利润分配政策。公司自上市以来，每年以现金方式分配的利润不少于当年净利润的10%，2022年度至2024年度合计拟派发现金红利超2.7亿元（含税，2024年度分红方案待股东大会审议通过），占最近三年年均净利润的36.10%，除现金分红外，截至本方案披露日，公司已使用7,991.92万元资金回购513,031股股份，回报广大投资者。

2025年，公司将结合自身所处发展阶段，统筹好业绩增长与股东回报的动态平衡，严格执行公司利润分配政策，坚持现金分红为导向，研究中期分红、多次分红的可行性，积极探索更多 ways 方法回报股东，提升广大投资者的获得感，实现公司与投资者的互利共赢。

四、强化信息披露质量，畅通投资者交流渠道

公司认真贯彻落实“真实、完整、准确、及时、公平”的信息披露原则，简明清晰、通俗易懂地开展信息披露工作。为进一步提高信息披露内容的可读性和有效性，公司在披露定期报告及季度报告后通过微信公众号以“一图读懂”的方式向广大投资者展示公司的经营成果、财务状况和发展战略；公司在严格履行法

定信息披露义务的情况下，增加自愿性信息披露的范围和内容，促进公司透明度的提升及投资者信息获取的充分性，促进投资者对公司全方位的了解，连续两年在上海证券交易所沪市上市公司信息披露工作评价中获得最高“A”级评价。

公司持续践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，积极搭建与投资者沟通的桥梁，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益，2024年，公司通过上市公司公告、业绩说明会、投资者交流会、上证e互动平台、电话会议、电子邮件等多种渠道，与广大投资者和市场参与者保持积极沟通。公司通过上证路演中心顺利召开2023年度暨2024年第一季度业绩说明会、2024年半年度、2024年第三季度业绩说明会，促进广大投资者和市场参与者能够更加全面了解公司近期经营发展状况。同时，公司在2024年首次发布《2023年度环境、社会及治理（ESG）报告》，系统披露了公司在绿色低碳制造、供应链管理、员工权益保护等领域的实践情况，通过多元化的角度展示公司高质量发展成果。

2025年，公司将持续提升信息披露内容的可读性和有效性，并加强信息披露的内部审核和外部监督，让广大投资者更好地了解公司、熟悉公司、认同公司。同时，公司将拓宽与投资者的交流机制，探索完善投资者权益保护的途径和方式，持续提高公司的市场形象，还将根据投资者需求，进一步丰富公司与投资者互动的形式，让投资者走进上市公司，了解公司运营情况，加强与投资者的交流与沟通，增进投资者对公司的信任与支持。

五、完善内部治理机制，持续提升公司治理水平

公司根据《公司法》《证券法》等法律、法规及规范性文件的要求，建立了由股东大会、董事会、监事会和管理层组成的较为完善的法人治理机构及运作机制，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范、相互协调、相互制衡的公司治理体系。

2024年，公司完成新一届董事会、监事会换届改选工作，完成“战略发展委员会”更名为“战略与ESG委员会”，增加ESG工作职责，并对公司组织架构进行了调整，有效提高了公司管理水平和运营效率。同时，公司始终重视“关键少数”在公司生产经营过程中的重要作用，持续强化“关键少数”的履职责任。公司组织董事、监事、高级管理人员参与证监会、上交所等监管平台举办的各种培训活动，增加“关键少数”合规知识储备，及时掌握监管动态，持续提升董事、

监事、高级管理人员的履职能力及相关业务人员的专业知识水平，推动公司持续规范运作，有效规避相关风险。

2025 年，公司将持续关注有关监管机构出台的法律法规和监管政策变化，进一步完善公司内部管理制度，优化公司治理结构，并加强内控管理以及合规体系建设，提升规范运作水平和风险防范能力。同时，公司也将进一步加强独立董事履职保障，定期组织独立董事来公司实地工作，与管理团队深入交流，充分了解公司情况，为独立董事在参与决策、专业咨询、制衡监督等方面发挥积极作用提供有效支持，促进形成协同高效的内外部监督体系，提升公司董事会决策的便捷性、科学性及合理性，维护广大投资者基本利益。公司还将持续加强与“关键少数”的沟通交流，及时向“关键少数”传达最新监管精神、市场动态，加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的学习，强化大股东、董监高等“关键少数”合规意识，切实推动公司高质量发展。

六、持续评估完善行动方案，共建高质量发展新生态

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力。通过良好的业绩表现、规范的公司治理积极回报投资者，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护公司良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

华海清科股份有限公司

董 事 会

2025 年 4 月 28 日