

公司代码：603825

公司简称：华扬联众

# 华扬联众数字技术股份有限公司 2024 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带有强调事项段的无保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带强调事项段的无保留意见的审计报告。详见本报告“第六节重要事项”之“四、公司对会计师事务所非标准意见审计报告的说明”。

四、公司负责人杨家庆、主管会计工作负责人王晓荣及会计机构负责人（会计主管人员）郭建军声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司聘请的审计机构——中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）审计验证：2024年度公司归属于母公司股东的净利润为-546,564,694.24元；截至2024年12月31日，母公司累计未分配利润为264,350,276.74元。

为确保生产经营和可持续发展的资金需要，公司董事会建议2024年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。该预案尚需提交公司2024年度股东会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本报告涉及行业风险、市场风险等风险因素的详细描述，请投资者查阅“第三节 管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”。

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

## 目录

|     |                   |    |
|-----|-------------------|----|
| 第一节 | 释义 .....          | 4  |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标 ..... | 4  |
| 第三节 | 管理层讨论与分析 .....    | 10 |
| 第四节 | 公司治理 .....        | 29 |
| 第五节 | 环境与社会责任的 .....    | 48 |
| 第六节 | 重要事项 .....        | 51 |
| 第七节 | 股份变动及股东情况 .....   | 75 |
| 第八节 | 优先股相关情况 .....     | 81 |
| 第九节 | 债券相关情况 .....      | 82 |
| 第十节 | 财务报告 .....        | 82 |

|        |                                              |
|--------|----------------------------------------------|
| 备查文件目录 | 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。 |
|        | 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。                |
|        | 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。        |

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义  |   |                                                         |
|---------|---|---------------------------------------------------------|
| 华扬联众、公司 | 指 | 华扬联众数字技术股份有限公司。                                         |
| 湘江集团    | 指 | 湖南湘江新区发展集团有限公司，系公司控股股东。                                 |
| 长沙市国资委  | 指 | 长沙市人民政府国有资产监督管理委员会，系公司实际控制人。                            |
| 华扬企管    | 指 | 上海华扬联众企业管理有限公司，系公司股东。                                   |
| 湖南华扬    | 指 | 湖南华扬联众数字技术有限公司，系公司全资子公司。                                |
| 上海华扬    | 指 | 上海华扬联众数字技术有限公司，系湖南华扬全资子公司。                              |
| 华扬创想    | 指 | 北京华扬创想广告有限公司，系公司全资子公司。                                  |
| 旗帜传媒    | 指 | 旗帜（上海）数字传媒有限公司，系公司控股子公司。                                |
| 旗帜创想    | 指 | 北京旗帜创想科技发展有限公司，系公司全资子公司。                                |
| 派择网络    | 指 | 北京派择网络科技有限公司，系公司全资子公司。                                  |
| 华扬厦门    | 指 | 华扬联众数字技术（厦门）有限公司，系公司全资子公司。                              |
| 华扬阿佩    | 指 | 成都华扬阿佩互动营销有限责任公司，系公司控股子公司。                              |
| 上海用宏    | 指 | 上海用宏文化传媒有限公司（已注销），注销前系公司全资子公司。                          |
| 上海数行    | 指 | 上海数行营销策划有限公司，系公司全资子公司。                                  |
| 骊轩苑北京   | 指 | 骊轩苑（北京）数字技术有限公司，系上海数行全资子公司。                             |
| 轻舟数字    | 指 | 福建省华扬轻舟数字技术有限公司，系公司全资子公司。                               |
| 华扬世联    | 指 | 海南华扬世联国际供应链管理有限公司，系公司全资子公司。                             |
| 京深研     | 指 | 京深研（深圳）中医药产业发展有限公司，系公司控股子公司。                            |
| 厦门窈窕    | 指 | 厦门窈窕风尚数字科技有限公司，系苏州窈窕控股子公司。                              |
| 苏州窈窕    | 指 | 苏州窈窕风尚数字科技有限公司，系旗帜传媒参股公司。                               |
| 懿锦鲤     | 指 | 懿锦鲤（北京）文化传播有限公司，系公司控股子公司。                               |
| 华扬投资    | 指 | Hylink Investment Holdings Co., Ltd.，系公司全资子公司。          |
| 华扬香港    | 指 | Hylink (HK) Digital Solution Co., Limited.，系华扬投资全资子公司。  |
| 旗帜香港    | 指 | Uniclick (HK) Digital Solution Co., Limited，系华扬投资全资子公司。 |
| 美国实验室   | 指 | Hylink Digital Laboratory, Inc.，系华扬投资全资子公司。             |
| 华扬英国    | 指 | Hylink (UK) Digital Solution Limited，系华扬投资全资子公司。        |
| 华扬美国    | 指 | Hylink (USA) Digital Solution Co., Ltd.，系华扬投资全资子公司。     |
| 乐创投资    | 指 | 浙江乐创投资管理有限公司，系公司参股公司。                                   |
| 链塔科技    | 指 | 北京链塔科技有限公司，系公司参股公司。                                     |
| 骞虹文化    | 指 | 上海骞虹文化传媒有限公司，系公司参股公司。                                   |
| 上海奇禧    | 指 | 上海奇禧电影制作有限公司，系公司参股公司。                                   |
| 隐逸数字    | 指 | 北京隐逸数字技术有限公司，系公司参股公司。                                   |
| 一动信息    | 指 | 上海一动信息科技有限公司，系公司参股公司。                                   |
| 宽客网络    | 指 | 北京宽客网络技术有限公司。                                           |
| 善易天津    | 指 | 善易(天津)影视传媒有限公司，系公司参股公司。                                 |
| 重庆金卡    | 指 | 重庆金卡联智数字技术有限公司，系公司参股公司。                                 |
| 上海智硕    | 指 | 上海智硕广告有限公司，系公司参股公司。                                     |
| 深圳达魔    | 指 | 深圳达魔传媒有限公司（已注销），注销前系旗帜传媒参股公司。                           |
| 紫禁兰台    | 指 | 北京紫禁兰台文化传播有限公司，系旗帜传媒控股子公司。                              |
| 中软政通    | 指 | 北京中软政通信息技术有限公司，系公司参股公司。                                 |
| 华扬德国    | 指 | Hylink (DE) Digital Solution GmbH，系华扬投资全资子公司。           |

|       |   |                                          |
|-------|---|------------------------------------------|
| 华扬日本  | 指 | 华扬联众（日本）数字技术株式会社，系华扬投资控股子公司。             |
| 华扬法国  | 指 | HYLINK (FR) DIGITAL SOLUTION，系华扬投资全资子公司。 |
| 中国证监会 | 指 | 中国证券监督管理委员会                              |
| 交易所   | 指 | 上海证券交易所                                  |
| 报告期   | 指 | 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。        |
| 元     | 指 | 人民币元。                                    |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

|           |                                  |
|-----------|----------------------------------|
| 公司的中文名称   | 华扬联众数字技术股份有限公司                   |
| 公司的中文简称   | 华扬联众                             |
| 公司的外文名称   | Hylink Digital Solutions Co.,Ltd |
| 公司的外文名称缩写 | Hylink                           |
| 公司的法定代表人  | 杨家庆                              |

### 二、联系人和联系方式

|      | 董事会秘书                     | 证券事务代表                    |
|------|---------------------------|---------------------------|
| 姓名   | 郭建军                       | 卓韶伊                       |
| 联系地址 | 北京市东城区建国门内大街7号光华长安大厦1座15层 | 北京市东城区建国门内大街7号光华长安大厦1座15层 |
| 电话   | 010-85135025              | 010-85135025              |
| 传真   | 010-85135275              | 010-85135275              |
| 电子信箱 | investors@hylinkad.com    | investors@hylinkad.com    |

### 三、基本情况简介

|               |                                                                                                                                            |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 公司注册地址        | 湖南省长沙市岳麓区天顶街道环湖路1177号方茂苑（二期）13栋房产915室                                                                                                      |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 2017年公司注册地址由“北京市东城区贡院西街6号E座15层”变更为“北京市海淀区上地东路5号院3号楼4层419室”；2023年公司注册地址由“北京市海淀区上地东路5号院3号楼4层419室”变更为“湖南省长沙市岳麓区天顶街道环湖路1177号方茂苑（二期）13栋房产915室”。 |
| 公司办公地址        | 北京市东城区贡院西街6号E座15层                                                                                                                          |
| 公司办公地址的邮政编码   | 100005                                                                                                                                     |
| 公司网址          | http://www.hylink.com                                                                                                                      |
| 电子信箱          | investors@hylinkad.com                                                                                                                     |

### 四、信息披露及备置地点

|                  |                               |
|------------------|-------------------------------|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》、《证券时报》 |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | www.sse.com.cn                |
| 公司年度报告备置地点       | 公司证券事务部                       |

五、 公司股票简况

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 华扬联众 | 603825 | 无       |

六、 其他相关资料

|                   |            |                                   |
|-------------------|------------|-----------------------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内）   | 名称         | 中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）               |
|                   | 办公地址       | 北京市西城区阜成门外大街 2 号 22 层 A24         |
|                   | 签字会计师姓名    | 张磊、王轶                             |
| 报告期内履行持续督导职责的保荐机构 | 名称         | 中信证券股份有限公司                        |
|                   | 办公地址       | 北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦             |
|                   | 签字的保荐代表人姓名 | 马峥、纪若楠                            |
|                   | 持续督导的期间    | 2021 年 9 月 24 日至 2022 年 12 月 31 日 |

注：中信证券股份有限公司为履行公司非公开发行股票持续督导职责的保荐机构，持续督导的期间已于 2022 年 12 月 31 日届满。鉴于公司非公开发行股票的募集资金尚未使用完毕，中信证券股份有限公司将继续对公司募集资金存放与使用情况履行持续督导职责。

七、 近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据                          | 2024年            | 2023年            |                  | 本期比上年同期增减 (%) | 2022年            |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|
|                                 |                  | 调整后              | 调整前              |               | 调整后              | 调整前              |
| 营业收入                            | 2,030,939,857.49 | 5,499,864,640.28 | 5,499,864,640.28 | -63.07        | 8,504,302,734.61 | 8,504,302,734.61 |
| 扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入 | 2,030,939,857.49 | 5,499,864,640.28 | 5,499,864,640.28 | -63.07        | 8,504,302,734.61 | 8,504,302,734.61 |
| 归属于上市公司股东的净利润                   | -546,564,694.24  | -684,200,932.37  | -688,865,865.14  | 不适用           | -640,370,394.69  | -646,453,860.53  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润          | -527,786,693.71  | -647,073,596.94  | -651,738,529.71  | 不适用           | -626,857,169.67  | -632,940,635.51  |
| 经营活动产生的现金流量净额                   | -413,850,451.15  | 700,986,815.69   | 700,986,815.69   | -159.04       | 525,166,974.37   | 525,166,974.37   |

| 额             |                  |                  |                  |                |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|               | 2024年末           | 2023年末           |                  | 本期末比上年同期末增减(%) | 2022年末           |                  |
|               |                  | 调整后              | 调整前              |                | 调整后              | 调整前              |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 427,062,077.79   | 971,606,543.20   | 955,269,534.71   | -56.05         | 1,573,273,629.60 | 1,561,601,553.88 |
| 总资产           | 2,181,595,174.96 | 3,095,785,040.15 | 3,095,785,040.15 | -29.53         | 6,307,271,883.83 | 6,307,271,883.83 |

(二) 主要财务指标

| 主要财务指标                  | 2024年  | 2023年  |        | 本期比上年同期增减(%) | 2022年   |        |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------------|---------|--------|
|                         |        | 调整后    | 调整前    |              | 调整后     | 调整前    |
| 基本每股收益（元 / 股）           | -2.16  | -2.70  | -2.72  | 不适用          | -2.53   | -2.55  |
| 稀释每股收益（元 / 股）           | -2.16  | -2.70  | -2.72  | 不适用          | -2.53   | -2.55  |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股） | -2.08  | -2.55  | -2.57  | 不适用          | -2.47   | -2.50  |
| 加权平均净资产收益率（%）           | -78.27 | -55.57 | -56.60 | 减少22.70个百分点  | -31.94% | -33.53 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%） | -75.58 | -52.65 | -53.55 | 减少22.93个百分点  | -31.26% | -32.83 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明  
☐适用 ☒不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐适用 ☒不适用

九、 2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

|          | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|----------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入     | 628,423,171.84   | 785,173,980.53   | 387,799,408.66   | 229,543,296.46     |
| 归属于上市公司股 | -47,716,558.87   | -54,933,150.02   | -122,265,034.11  | -321,649,951.24    |

|                         |                |                 |                 |                 |
|-------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 东的净利润                   |                |                 |                 |                 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | -46,632,002.68 | -45,442,195.88  | -129,517,614.54 | -306,194,880.61 |
| 经营活动产生的现金流量净额           | -19,155,641.88 | -136,817,012.12 | -77,204,907.68  | -180,672,889.47 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐ 适用 ☒ 不适用

#### 十、非经常性损益项目和金额

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目                                                             | 2024 年金额     | 附注<br>(如适用) | 2023 年金额      | 2022 年金额      |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分                                          | -551,750.51  |             | 14,541,895.27 | 285,022.75    |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外     | 2,108,543.50 |             | 3,020,672.31  | 3,434,465.10  |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -625,731.58  |             | -731,787.78   | -800,242.36   |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费                                                |              |             |               |               |
| 委托他人投资或管理资产的损益                                                       | 644,000.00   |             | 1,088,079.58  |               |
| 对外委托贷款取得的损益                                                          |              |             |               |               |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失                                            |              |             |               |               |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回                                                  |              |             |               |               |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益                 |              |             |               |               |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益                                          |              |             |               |               |
| 非货币性资产交换损益                                                           |              |             |               |               |
| 债务重组损益                                                               |              |             |               | -1,156,762.55 |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置                                           |              |             |               |               |

|                                        |                |  |                |                |
|----------------------------------------|----------------|--|----------------|----------------|
| 职工的支出等                                 |                |  |                |                |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响           |                |  |                |                |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用               |                |  |                |                |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 |                |  |                |                |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益       |                |  |                |                |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益                       |                |  |                |                |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益                  |                |  |                |                |
| 受托经营取得的托管费收入                           |                |  |                |                |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                     | -22,953,255.83 |  | -59,006,484.19 | -14,094,550.25 |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目                      |                |  |                |                |
| 减：所得税影响额                               |                |  | 1,578,658.93   | -1,311,750.15  |
| 少数股东权益影响额（税后）                          | -2,600,193.89  |  | -5,538,948.31  | 2,492,907.86   |
| 合计                                     | -18,778,000.53 |  | -37,127,335.43 | -13,513,225.02 |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称             | 期初余额          | 期末余额          | 当期变动          | 对当期利润的影响金额 |
|------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| Vpon Ltd.        | 1,191,400.00  |               | -1,191,400.00 |            |
| 上海数据交易中心有限公司     | 29,400,000.00 | 29,570,000.00 | 170,000.00    |            |
| 上海无穹创业投资中心（有限合伙） | 4,640,000.00  | 4,800,000.00  | 160,000.00    |            |
| 北京海米文化传媒有限公司     | 53,676,100.00 | 54,500,000.00 | 823,900.00    |            |
| 北京中软政通信息技术有限公司   | 4,040,000.00  | 8,760,000.00  | 4,720,000.00  |            |
| 喜悦娱乐（杭州）股份有限公司   | 6,910,000.00  | 4,800,000.00  | -2,110,000.00 |            |
| Courbet SAS      | 196,400.00    | 196,400.00    |               |            |
| 北京链塔科技有限公司       | 240,000.00    | 130,000.00    | -110,000.00   |            |

|                |                |                |               |  |
|----------------|----------------|----------------|---------------|--|
| 网大影业（杭州）有限公司   | 480,000.00     | 530,000.00     | 50,000.00     |  |
| 珠海小云数智科技股份有限公司 | 1,380,000.00   | 1,070,000.00   | -310,000.00   |  |
| 陕西新画幅旅游传媒有限公司  | 2,430,000.00   | 1,570,000.00   | -860,000.00   |  |
| 上海清芸机器人有限公司    | 1,540,000.00   | 100,000.00     | -1,440,000.00 |  |
| 北京糯言酒业有限公司     | 2,435,900.00   | 2,110,000.00   | -325,900.00   |  |
| 合计             | 108,559,800.00 | 108,136,400.00 | -423,400.00   |  |

十二、 其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024 年，公司重点开展了以下工作：

1、保持传承，蓄力待发

与公司形成多年持续合作关系的一些核心客户，在公司特殊时期依旧给予公司最大的合作支持，继续信赖公司为其提供包括从本地化策略创意、国内传播规划和实施，以及全球品牌宣传等服务，这些优质客户支持公司保留团队战斗力，为公司打翻身仗留住核心人才，并继续努力竞标新的客户，确保公司的可持续发展能力。

继圆满服务于北京冬奥会和冬残奥会后，公司旗下子公司北京华扬创想广告有限公司作为杭州第 19 届亚运会、第 4 届亚残运会唯一公共关系服务商，在 2024 年春节前夕被浙江省委办公厅、浙江省政府办公厅授予先进集体荣誉称号，以表彰公司为杭州亚运会策划并执行了全面的形象构建方案，成功打造出以“新亚运、杭州韵”为主题的有国际影响力的宣传片以及一系列相关亚运会内容的短视频，有效地推广了杭州作为亚运会主办城市的积极形象，助力其在国际舞台树立良好形象，同时显著提高了国内外观众对赛事的关注度与兴趣度。

2. 能力建设，战略蓄力

公司迁入湖南省长沙市后，在市场、人才、产业政策等方面获得更大空间，为企业的长期发展奠定良好基础。一方面公司继续保持原有重点城市的办公室和服务团队，维系好现有业务的同时，充分发挥自身品牌营销服务能力优势，发掘和助力湖南省内具有成长潜力的区域品牌客户快速成长为国内甚至国际知名品牌；另一方面，公司多年来在顶级赛事活动的公关传播和数字文旅方面的服务和运营经验，开始与湖南省内文旅资源进行整合，并通过国内和海外办公室助力引入国内或国际顶级 IP，凭借自身领先的数字呈现技术和整合营销能力，助力湖南省内资源的数字化改造、提升文旅资源效率和客单消费水平，拓展公司盈利渠道、提升盈利水平。与此同时，湘江

新区发展集团与公司开展相关业务合作，助力公司渡过难关，推动持续发展。2024 年 11 月 11 日，公司在湖南湘江新区旅游发展大会暨大王山国家级旅游度假区创建动员大会上，与湖南华年文旅公司现场电子签约，达成数字文旅战略合作。双方拟在数字文旅服务、媒介资源整合、品牌建设、场馆商业运营、IP 项目引入、搭建“湘江集团数字文旅+”综合信息服务平台常态化交流等方面开展深入合作，实现资源共享、共赢未来。

### 3、勇于探索，升级核心竞争力

公司长期坚持快速将前瞻性、引领性的技术应用于商业实践中的思维，在新一代人工智能发展浪潮中，无论是虚拟的场景和虚拟人的商业化开发，还是公司内部大规模推广以人工智能技术为核心的 HiGC 智能平台，坚持做到在品牌建设、人员效率提升等多维度快速形成新一代技术产品矩阵，有力地支持公司在新一轮技术浪潮中快速重塑服务流程，提升服务质量，赢得客户认可。2024 年作为 AI 视频元年，公司先后推出 AI 视频实验性创意短片《龙境之年》和 AI 音乐《大荒之宙重金属版》、接入基于人工智能技术的 AI 数据分析工具 Kimi 小脉营销助手 3.0，通过与原有 HIGC 智能平台的整合，先后为各办公室核心客户启动全流程 AI 视频创作宣传片，为品牌传播增效助力。回顾这些成功案例，视频采用了多个当下主流 AI 应用分工协作，处理原画、视频生成、人声、音乐声效等工作内容，有力展现出公司在 AI 视频制作上领先一步的独特优势和专业技巧，公司的核心人才和技术能力在行业想象力、审美和技术整合能力具备一定领先优势和核心竞争力。

公司高度重视细分行业变化，经过内部资源的深度整合，对竞价与程序化服务体系进行全新梳理，推出创新品牌——HYPER+，以 hyspire(启蕴，AIGC 内容分析平台)，GROWMETRICS (增长科学评估体系)等技术工具，应对市场挑战，满足客户在 AI 时代的营销创新需求。

## 二、报告期内公司所处行业情况

2024 年中国互联网营销市场继续通过新技术创新驱动市场总量快速增长，商业竞争格局快速进化。根据《2024 中国互联网营销发展报告》显示，2023 年中国互联网广告与营销市场规模合计约为 12,482 亿元，较上年增长 11.07%，其中互联网广告市场规模约为 5,732 亿元，互联网营销市场规模约为 6,750 亿元。一些权威数据显示 2024 年各市场态势继续保持强势增长，其中：根据《中国网络视听发展研究报告（2025）》，截至 2024 年 12 月，中国网络直播用户规模为 8.33 亿，同比增长 1,737 万，占网民总数的 75.2%。大数据、人工智能、云计算等技术推动互联网营销行业向数字化、智能化方向发展。互联网广告公司借助程序算法进行多维度数据的收集、挖掘、分析，形成消费者画像，实现精准推送，降低消费者对广告的抵触情绪，提升营销效率。短视频、社交媒体和电商平台 APP 占据大量移动端流量入口，其中头部企业凭借资金、技术和市场影响力占据较大市场份额，行业集中度较高。同时，不少中小型企业通过专注特定领域或细分市场，凭借专业服务、高效运营和快速响应能力，实现市场份额稳定增长，形成多元化市场结构。

2024 年广告主对网络整合营销服务的需求从广泛覆盖的品牌传播转向精准定位的效果类营销，要求服务商和宣传平台以更加个性化、精准化的营销设计、宣传渠道和方式，以及对产品价格、口碑和消费者购买行为的追踪，确保将产品的独特价值传递给目标消费者，提高产品的知名

度和用户口碑，并直接以精准营销推动销售转化，在营和销两个方向上共同提升，增强市场竞争力。

### 三、报告期内公司从事的业务情况

公司遵循国家“高质量发展”原则，继续围绕品牌客户需求，提供全链路营销服务内容，助力品牌客户实现“品效销合一”的营销目标。公司通过自主研发的智能技术平台系统运用大数据分析手段挖掘、比对和分析商业数据结果，从全局视野，挖掘和提升品牌价值、洞察消费者需求，形成整合营销策略建议，为品牌主提供全域增长服务。稳固原有品牌客户，在消费信心乏力的环境下，提供特殊的适合当下的品牌策略，帮助品牌延续中长期战略。同时，协助品牌客户在效果营销中提高长效价值，尽可能与品牌营销协同共进。

公司多年在与品牌客户和主流媒体长期良好合作的基础上，在业内率先积累了上下游优质的渠道数据，并以切实有效的技术手段不断做出创新应用和商业化运营，提升营销效果。公司对品牌数据资产的多维度解读的同时，探索新一代 AI 技术，挖掘新营销方法，快速反应和主动布局相关技术和应用，重新定义营销新生态。

未来，公司将继续探索创新营销模式，以技术和优质内容双重驱动，持续完善数字化营销全域服务能力，不断实践商业创新、拓展公司盈利渠道，为股东创造更多价值。

### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

#### 1、品牌服务能力优势

公司是国内主要的品牌营销服务商之一，积累了丰富的数字化营销服务经验，通过互联网的新技术、内容和营销手段的高效整合，全面指导和协助品牌客户，实施全域营销战略，以优质的专业服务和营销效果增加合作粘性，保持稳定的长期合作关系，满足品牌客户的国内和国际化传播需求，成为国内首屈一指的具备全球服务能力的数字营销集团。

#### 2、国际赛事公关服务能力优势

公司拥有一支全方位的公关服务队伍，是国内唯一同时服务过奥运会和亚运会的公关服务商，积累和提炼了大量公关实务方法论、标准工作流程和优秀的国际化公关服务案例，不仅可以承接国家级和世界级赛事活动的相关宣传工作，还为城市旅游局提供公关咨询和顾问工作，满足多维度的市场宣传需求。

#### 3、AI 创新快速应用能力优势

公司长期注重对行业专业知识的研究和积累，长期保持对前沿数字技术和行业发展趋势的深入研究，保持敏锐的商业化嗅觉，依托设立在美国硅谷的研发中心具备先发学习优势，快速推出业内创新商业应用，提供了最新前沿技术应用工具，并通过持续迭代升级数字化商业解决方案，帮助客户拓展商业化应用场景和尝试创新营销思路，提升变现能力。2024 年伊始，在国内多数用户还不知晓 AI 视频创作的巨大应用潜力的时候，在春节期间率先推出 AI 全流程创意短片《龙境之年》，在甲辰木龙年开始之际率先以全新生产力为网民奉献了一次视觉盛宴，为中国最古老的

山海经神话加上新技术的翅膀，用中国人的智慧，表达时代的年轻化和中国传统价值观衍，用创意与 AI 共生！

2024 年 5 月，华扬联众结合 AIGC 技术与 ChatGPT、文心一言等顶尖 AI 模型，对行业内的视频和图文素材进行了海量分析，历经一年的技术迭代、产品优化，正式推出行业内容洞察解决方案——“启蕴”，旨在帮助广告主挖掘行业优质内容、素材，进而指导创意产出方向。“启蕴”通过 AI 技术对视频内容、元素进行分析，拆解产品、品牌、行业类别等基础信息与细节内容：一方面，它将样本素材分析的工作效率提升至人力不可及的高度，全网海量信息均可在此汇总、拆解、归纳；另一方面，它可避免主观判断偏差，以更加全面化、标准化的规则对视频、图片、文本内容进行处理。



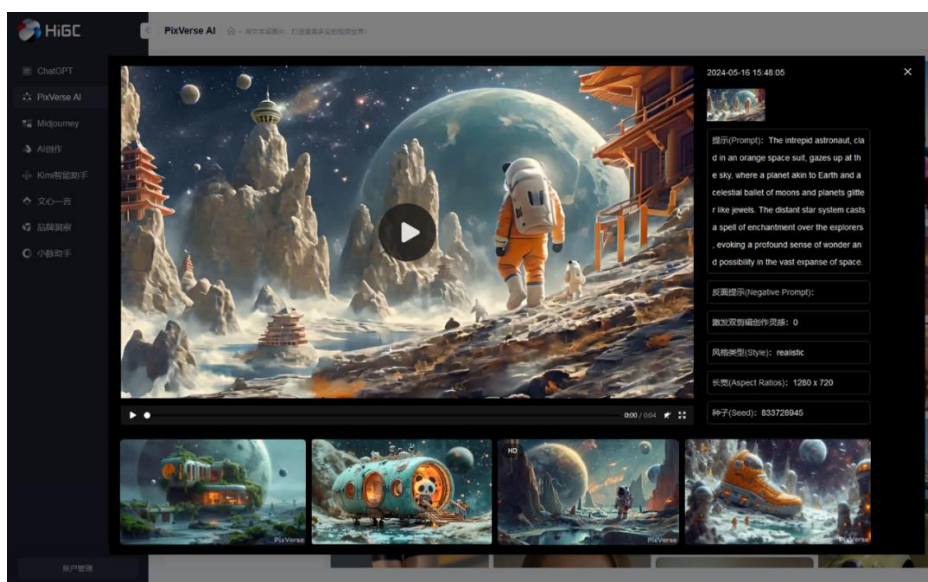
目前，“启蕴”在美妆行业合作中得到了广泛的实践应用——它成功学习掌握了当下护肤品中的成分信息，能够在整理素材的同时，识别出其中具体包含的成分信息，进一步帮助品牌主把握行业内容的趋势、方向等。在视频创意生产指导上，“启蕴”能分析不同类型的素材特色与亮点，结合行业头部效果素材的分析内容与消费者行为，以 CTR、ROI 等目标为导向，针对不同行业广告主量身定制优秀创意公式，实现高效赋能。



针对图文类素材，“启蕴”可以结合文章的正文以及标题等内容，总结行业内表现优异的图文素材，帮助品牌更加高效、顺畅地处理达人对接工作。



同月，公司再次强势推出 AI 视频混剪工具“灵剪”，并在私有化训练和部署的创意协作平台 HIGC 中接入视频生成工具 PixVerse AI。灵剪是一个集成了人工智能技术的视频编辑和混剪工具集合，它利用深度学习、计算机视觉和自然语言处理等先进算法，能够自动分析、理解视频素材，并根据预设的规则或用户的个性化需求，智能地生成混剪后的视频作品。PixVerse AI 是一款创新的视频创作工具，其强大的生成性 AI 技术，使得它能够创造出高度逼真和多样化的视频内容，可提供更广泛的风格选择和更高的创作自由度。接入 PixVerse AI 后，HiGC 的功能得到进一步完善——拥有 ChatGPT、文心一言等顶尖 AI 模型的同时，兼具对图片、视频素材的处理能力，实现各类素材的高效交互转化。



作为一个以 AI 技术为驱动，提供高效、智能、个性化视频混剪服务的综合性平台，灵剪极大地简化了视频制作的流程、降低了技术门槛，大大提升了作品产出效率，不但能够为个人日常视频剪辑提供支持，还能处理质量要求更高、素材需求更加复杂多变的商用

需求。灵剪与 PixVerse AI 协作联动，为公司构建了从视频素材生成到剪辑、配乐、成片的完整 AI 视频产出流程。后续，它们将重点应用于公司在传统广告片制作、社交媒体运营、电商直播运营等方面的业务中，协助品牌降低制作成本、加速创意落地、优化内容与营销策略，全面提升传播效果。

五、报告期内主要经营情况

2024 年度，公司实现营业收入 2,030,939,857.49 元，同比减少 63.07%；归属于上市公司股东的净利润实现-546,564,694.24 元，去年同期为-684,200,932.37 元；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-527,786,693.71 元，去年同期为-647,073,596.94 元；基本每股收益为-2.16 元，去年同期为-2.70 元。截至 2024 年 12 月 31 日，公司总资产 2,181,595,174.96 元，比上年末减少 29.53%；归属于上市公司股东的净资产 427,062,077.79 元，比上年末减少 56.05%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目            | 本期数              | 上年同期数            | 变动比例（%） |
|---------------|------------------|------------------|---------|
| 营业收入          | 2,030,939,857.49 | 5,499,864,640.28 | -63.07  |
| 营业成本          | 1,796,478,795.53 | 4,906,629,569.11 | -63.39  |
| 销售费用          | 323,328,961.93   | 505,409,156.15   | -36.03  |
| 管理费用          | 113,029,753.64   | 135,444,366.05   | -16.55  |
| 财务费用          | 58,076,104.04    | 47,996,043.60    | 21.00   |
| 研发费用          | 73,777,361.23    | 179,209,490.02   | -58.83  |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -413,850,451.15  | 700,986,815.69   | -159.04 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | 39,741,337.64    | -16,390,689.46   | 不适用     |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 355,954,576.40   | -762,560,949.19  | 不适用     |

营业收入变动原因说明：公司调整业务结构所致  
营业成本变动原因说明：随收入同比例下降所致  
销售费用变动原因说明：营业收入下降所致  
管理费用变动原因说明：组织结构及人员优化所致  
财务费用变动原因说明：贷款成本增加所致  
研发费用变动原因说明：研发投入减少所致  
经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：支付供应商欠款所致  
投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：收回投资所致  
筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：贷款增加所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明  
☐适用 ☒不适用

2、 收入和成本分析

☒适用 ☐不适用  
报告期内，公司实现营业收入 2,030,939,857.49 元，同比减少 63.07%。其中：品牌营销实现营业收入 2,029,837,928.59 元，同比减少 62.80%，主要系公司调整业务结构所致；其他业务实现收入 1,101,928.90 元，同比减少 97.47%，主要系公司优化业务结构所致。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况   |                  |                  |            |                      |                      |                      |
|-------------|------------------|------------------|------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 分行业         | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率<br>(%) | 营业收入比上年<br>增减<br>(%) | 营业成本比上年<br>增减<br>(%) | 毛利率比上年<br>增减 (%)     |
| 主营业务分产品情况   |                  |                  |            |                      |                      |                      |
| 分产品         | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率<br>(%) | 营业收入比上年<br>增减<br>(%) | 营业成本比上年<br>增减<br>(%) | 毛利率比上年<br>增减 (%)     |
| 品牌营销        | 2,029,837,928.59 | 1,795,955,398.15 | 11.52      | -62.80               | -62.76               | 减少<br>0.10 个<br>百分点  |
| 其他          | 1,101,928.90     | 523,397.38       | 52.50      | -97.47               | -99.38               | 增加<br>146.52<br>个百分点 |
| 主营业务分地区情况   |                  |                  |            |                      |                      |                      |
| 分地区         | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率<br>(%) | 营业收入比上年<br>增减<br>(%) | 营业成本比上年<br>增减<br>(%) | 毛利率比上年<br>增减 (%)     |
| 中国大陆        | 1,807,019,649.96 | 1,609,194,341.36 | 10.95      | -64.71               | -64.96               | 增加<br>0.66 个<br>百分点  |
| 海外          | 223,920,207.53   | 187,284,454.17   | 16.36      | -41.08               | -40.33               | 减少<br>1.05 个<br>百分点  |
| 主营业务分销售模式情况 |                  |                  |            |                      |                      |                      |
| 销售模式        | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率<br>(%) | 营业收入比上年<br>增减<br>(%) | 营业成本比上年<br>增减<br>(%) | 毛利率比上年<br>增减 (%)     |

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

| 品牌营销<br>按行业分类 | 2024 年         |        | 2023 年           |        | 变动比<br>例 (%) |
|---------------|----------------|--------|------------------|--------|--------------|
|               | 收入             | 收入占比   | 收入               | 收入占比   |              |
| 汽车            | 270,609,061.54 | 13.33% | 877,722,839.04   | 16.09% | -69.17       |
| 美妆/日化         | 667,582,646.26 | 32.89% | 2,013,745,944.39 | 36.91% | -66.85       |
| 快消            | 408,303,987.62 | 20.12% | 837,581,647.05   | 15.35% |              |

|        |                  |         |                  |         |        |
|--------|------------------|---------|------------------|---------|--------|
|        |                  |         |                  |         | -51.25 |
| 3C 数码  | 183,482,516.28   | 9.04%   | 809,441,136.52   | 14.83%  | -77.33 |
| 互联网    | 29,142,047.69    | 1.44%   | 224,455,275.40   | 4.11%   | -87.02 |
| 房地产/建材 | 80,913,249.20    | 3.99%   | 68,677,413.04    | 1.26%   | 17.82  |
| 金融     | 18,098,124.85    | 0.89%   | 67,238,911.61    | 1.23%   | -73.08 |
| 广告传媒   | 258,200,144.88   | 12.72%  | 401,431,993.19   | 7.36%   | -35.68 |
| 其他     | 113,506,150.27   | 5.59%   | 156,087,931.50   | 2.86%   | -27.28 |
| 合计     | 2,029,837,928.59 | 100.00% | 5,456,383,091.74 | 100.00% | -62.80 |

(2). 产销量情况分析表

☐适用 ☒不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

☐适用 ☒不适用

(4). 成本分析表

单位：元

| 分行业情况 |        |                  |              |                  |                |                   |      |
|-------|--------|------------------|--------------|------------------|----------------|-------------------|------|
| 分行业   | 成本构成项目 | 本期金额             | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额           | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 分产品情况 |        |                  |              |                  |                |                   |      |
| 分产品   | 成本构成项目 | 本期金额             | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额           | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 品牌营销  |        | 1,795,955,398.15 | 99.97        | 4,822,268,837.65 | 98.28          | -62.76            |      |
| 其他    |        | 523,397.38       | 0.03         | 84,360,731.46    | 1.72           | -99.38            |      |

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

参见第十节、九、“合并范围的变更”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额100,759.88万元，占年度销售总额49.61%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元，占年度销售总额0.00%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额105,503.43万元，占年度采购总额58.73%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、 费用

√适用 □不适用

单位：元

| 费用项目 | 2024 年         | 2023 年         | 增幅比例<br>(%) | 变动原因说明      |
|------|----------------|----------------|-------------|-------------|
| 销售费用 | 323,328,961.93 | 505,409,156.15 | -36.03      | 营业收入调整所致    |
| 管理费用 | 113,029,753.64 | 135,444,366.05 | -16.55      | 组织结构及人员优化所致 |
| 财务费用 | 58,076,104.04  | 47,996,043.60  | 21.00       | 贷款成本增加所致    |

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

|                   |               |
|-------------------|---------------|
| 本期费用化研发投入         | 73,777,361.23 |
| 本期资本化研发投入         | 0.00          |
| 研发投入合计            | 73,777,361.23 |
| 研发投入总额占营业收入比例 (%) | 3.63          |
| 研发投入资本化的比重 (%)    | 0.00          |

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

|                    |        |
|--------------------|--------|
| 公司研发人员的数量          | 123    |
| 研发人员数量占公司总人数的比例（%） | 15.45% |
| 研发人员学历结构           |        |
| 学历结构类别             | 学历结构人数 |
| 博士研究生              | 2      |
| 硕士研究生              | 9      |
| 本科                 | 72     |
| 专科                 | 40     |
| 高中及以下              | 0      |
| 研发人员年龄结构           |        |
| 年龄结构类别             | 年龄结构人数 |
| 30岁以下（不含30岁）       | 26     |
| 30-40岁（含30岁，不含40岁） | 76     |
| 40-50岁（含40岁，不含50岁） | 17     |
| 50-60岁（含50岁，不含60岁） | 4      |
| 60岁及以上             | 0      |

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

√适用 □不适用

公司研发人员的数量较去年减少系公司增加信息化技术应用所致。研发人员数量占公司总人数的比例较去年未发生重大变化，对公司未来发展不会产生巨大影响。

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元

| 费用项目          | 2024 年          | 2023 年          | 增幅比例（%） | 变动原因说明    |
|---------------|-----------------|-----------------|---------|-----------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | -413,850,451.15 | 700,986,815.69  | -159.04 | 支付供应商欠款所致 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | 39,741,337.64   | -16,390,689.46  | 342.46  | 收回投资所致    |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 355,954,576.40  | -762,560,949.19 | 146.68  | 贷款增加所致    |

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

| 项目名称    | 本期期末数          | 本期期末数占总资产的比例(%) | 上期期末数            | 上期期末数占总资产的比例(%) | 本期期末金额较上期期末变动比例(%) | 情况说明           |
|---------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------|----------------|
| 交易性金融资产 | 6,089,114.31   | 0.28            | 41,845,232.42    | 1.35            | -85.45             | 短期债务工具金融资产收回所致 |
| 应收账款    | 912,209,078.61 | 41.81           | 1,811,314,703.61 | 58.51           | -49.64             | 持续收款所致         |
| 应收款项融资  | 33,949,972.12  | 1.56            | 12,211,562.11    | 0.39            | 178.01             | 应收承兑汇票增加所致     |
| 预付款项    | 80,339,584.77  | 3.68            | 27,073,202.50    | 0.87            | 196.75             | 预付业务款增加所致      |
| 长期股权投资  | 39,108,412.24  | 1.79            | 61,690,198.73    | 1.99            | -36.61             | 长期股权投资减值所致     |
| 固定资产    | 14,813,488.59  | 0.68            | 21,230,893.52    | 0.69            | -30.23             | 固定资产处置及旧致      |
| 使用权资产   | 63,994,127.36  | 2.93            | 102,241,026.93   | 3.30            | -37.41             | 办公租赁面积减少所致     |
| 商誉      |                |                 | 25,774,117.26    | 0.83            | -100.00            | 上海美商减值所致       |
| 短期借款    | 703,798,048.17 | 32.26           | 402,097,395.01   | 12.99           | 75.03              | 银行贷款增加         |

|       |                |       |                  |       |        |                        |
|-------|----------------|-------|------------------|-------|--------|------------------------|
|       |                |       |                  |       |        | 所致                     |
| 应付账款  | 704,429,072.14 | 32.29 | 1,524,983,948.76 | 49.26 | -53.81 | 支付<br>供应商<br>款项所致      |
| 其他应付款 | 324,760,890.16 | 14.89 | 51,005,092.03    | 1.65  | 536.72 | 金融<br>机构<br>借款<br>增加所致 |
| 租赁负债  | 46,881,546.17  | 2.15  | 81,746,636.76    | 2.64  | -42.65 | 办公<br>租赁<br>面积<br>减少所致 |

其他说明：  
无

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产103,577,375.54（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为4.75%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元

| 项目   | 期末账面价值         | 受限原因     |
|------|----------------|----------|
| 货币资金 | 333,180.82     | 信用证保证金   |
| 货币资金 | 88,157,989.20  | 诉讼冻结     |
| 货币资金 | 200,000.00     | 保函保证金    |
| 货币资金 | 52,640,000.00  | 定期存单质押   |
| 货币资金 | 20,000.00      | 不可使用的支付宝 |
| 应收账款 | 437,411,613.38 | 应收账款质押   |
| 合计   | 578,762,783.40 |          |

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

□适用 √不适用



(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期末公司对外投资总额 147,244,812.24 元，比年初 170,249,998.73 元减少 23,005,186.49 元，降幅为 13.51%。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 资产类别 | 期初数            | 本期公允价值<br>变动损益 | 计入权益的累计<br>公允价值变动 | 本期计提的<br>减值 | 本期购买金<br>额 | 本期出售/赎<br>回金额 | 其他变动 | 期末数            |
|------|----------------|----------------|-------------------|-------------|------------|---------------|------|----------------|
| 其他   | 108,559,800.00 | -423,400.00    | -105,388,030.84   |             |            |               |      | 108,136,400.00 |
| 合计   | 108,559,800.00 | -423,400.00    | -105,388,030.84   |             |            |               |      | 108,136,400.00 |

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 证券品<br>种 | 证券代<br>码 | 证券简<br>称 | 最初投资成本       | 资金来<br>源 | 期初账面价值       | 本期公允价<br>值变动损益 | 计入权<br>益的累<br>计公允<br>价值变<br>动 | 本期购<br>买金额 | 本期出<br>售金额 | 本期投<br>资损益 | 期末账面价值       | 会计核<br>算科目      |
|----------|----------|----------|--------------|----------|--------------|----------------|-------------------------------|------------|------------|------------|--------------|-----------------|
| 股票       | 000980   | 众泰汽<br>车 | 4,700,750.58 | 债务重<br>组 | 3,160,474.76 | -625,731.58    |                               |            |            |            | 2,534,743.18 | 交易性<br>金融资<br>产 |
| 合计       | /        | /        | 4,700,750.58 | /        | 3,160,474.76 | -625,731.58    |                               |            |            |            | 2,534,743.18 | /               |

证券投资情况的说明

☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

单位：万元

| 公司名称             | 控股 / 参股 | 持股比例 (%) | 主营业务                | 注册资本      | 资产总额      | 净资产        | 营业收入     | 净利润       |
|------------------|---------|----------|---------------------|-----------|-----------|------------|----------|-----------|
| 旗帜（上海）数字传媒有限公司   | 控股      | 51       | 设计、制作、发布、代理广告，影视制作等 | 1,700.00  | 21,741.63 | -27,386.50 | 627.13   | -1,357.03 |
| 青稞万维（北京）数字技术有限公司 | 参股      | 27       | 数据处理；设计、制作、发布、代理广告等 | 1,000.00  | 2,380.88  | 2,350.16   | 2,143.67 | -89.84    |
| 上海骞虹文化传媒有限公司     | 参股      | 49.30    | 设计、制作、发布、代理广告等      | 649.12    | 1,080.65  | 1,150.68   | 4.72     | -108.42   |
| 苏州窈窕风尚数字科技有限公司   | 参股      | 40       | 科技推广和应用服务业          | 10,000.00 | 2,857.69  | 2,612.63   | 26.51    | -126.55   |
| 上海奇禧电影制作有限公司     | 参股      | 30.30    | 设计、制作、发布、代理广告，影视制作等 | 3,333.33  | 320.07    | 83.44      | 0.00     | 0.00      |

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

多年来，中国互联网营销市场规模持续高速增长，内容与新技术应用始终是两大增长引擎，而雄厚的网民数量是支撑这个市场长期快速发展的坚固基石。近两三年，电商和短视频平台已经发展成为广告主最青睐的两大媒体类型，相关行业头部媒体占据了较大市场份额。作为广告主和消费者之间的连接桥梁，互联网营销领域随着传统媒体日趋衰落、更多的营销预算涌入这个新型市场而竞争激烈，不仅有国际传媒集团在华机构和以此为主业或者通过并购相关企业而进入这一领域的上市公司，还有众多传统广告与传媒公司转型加入，以及围绕内容制作或者新技术应用产生大量新兴的数字化营销公司、技术和媒体平台，导致行业格局百花齐放。

随着各种基于 AI 底层架构的营销大模型应用层出不穷，新技术再一次提升了营销行业的生产力和效率，极大提高了营销活动效能。有实力和能力的营销公司通过整合或者引入营销大模型技术工具，解决或者替代了过去依赖人工和经验进行的策略、方法论、内容创作和优化、消费者行为标签化的工作和分析，AI 对大数据的深度挖掘为营销公司给用户提供更个性化的解决方案，并顺应互联网内容和媒介的生态化发展趋势，注重场景化种草，使品牌从满足需求走向激发需求，通过渠道覆盖、数据驱动、沉浸式体验，将客户产品融入具体用户场景，提升销售转化率与用户好感度，例如：大量的品牌通过植入、定制、自制等方式深度参与短剧、微剧内容创作，让受众群体在场景共鸣中认可达人推广内容、愿意为情绪价值买单，实现营销精准助力品牌、产品精准触达圈层。

### (二)公司发展战略

√适用 □不适用

作为一家自 2000 年初就开始转型专业从事数字营销服务的本土企业，公司历经二十多年的成长，逐渐发展成为具备全球数字化营销服务能力的科技企业集团。公司致力于为品牌客户提供以驱动增长为核心、整合全域及全链路数字化经营能力，从提升品牌的大众知名度、用户口碑到产品销售额和市场份额。公司整合了品牌营销与公关服务、AI 技术产品与创新应用服务、文旅业务服务、海外业务板块，并形成了高效联动，秉承着“科技赋能、高效共赢”的价值观，助力商业合作伙伴在快速变化的竞争环境中实现价值最大化。公司计划实施“科技+文化”双轮驱动的发展战略：

#### 1、在技术研发领域继续加大对 AI 技术的应用研究

增加资金投入，确保公司在 AI 营销大模型、智能创意生成、营销效果预测等关键技术领域保持行业领先。例如，进一步优化公司现有的 AI 视频混剪工具，提升创意视频制作的效率和质量，为客户提供更具创意和吸引力的营销素材。利用 AI 技术精准分析消费者在不同平台、不同时段的行为数据，为客户制定更贴合目标受众的营销策略。

继续投入资源研发跨平台、跨设备的营销技术解决方案，实现消费者在不同场景、不同设备间的营销体验无缝衔接。与智能设备制造商建立合作关系，确保公司的营销技术能够适配各类主流设备，拓展营销触达渠道；确保公司的高水平、高技术含量 AI 视频作为优质内容融合输出到上述应用场景，并将相关客户产品巧妙融入到优质内容中，为用户提供沉浸式体验。

## 2、在文旅领域推进知名 IP 品牌与线下资源数字化融合模式

公司依托在湖南省内众多著名旅游资源布局，推进数字化文旅改造和升级服务，依托自身的数字化营销经验和虚拟现实等技术，协助合作方完成现有景区景点资源的数字化赋能，做好个性化定制，提升游客的旅游体验，并在相关电商平台直供旅游产品和供应链搭建以及跨境电商方面发挥自己的经验优势，全面提升合作方的运营盈利水平。同时利用公司海外办公室的信息优势和本土化服务优势，为海外 IP 引入连接与中国旅游资源结合，通过线上或者线下联合推广或者产品营销等合作方式，提升双方品牌和旅游资源在中国市场的知名度和市场占有率。

综上，当前以数字营销为代表的方式是最高效的传播和营销方式之一，已经被品牌 and 用户广泛认可，同时，也是拉动内需和促进消费的重要手段。如何加强品牌建设是数字营销的重要组成部分，品牌化又是实现产品溢价的唯一路径。品牌化对消费者来说是一种声誉和信任，对企业来说则是一种价值的累积和创造，通过“科技+文化”双轮驱动品牌数字资产，是现代品牌运营的重要战略之一，公司全力帮助合作品牌实现数字化转型，增强品牌的数字资产和数字营销能力，并且通过在客户与数字化媒体中的良好口碑吸引更多的商业合作机会。

除此之外，公司还会加强与顶级学府及相关科研机构的技术合作与交流，继续深化公司的技术优势，赋能公司更高效地实现构建互联网新生态的目标，并持续夯实公司在互联网营销领域的头部地位，探索行业升级新模型。公司已经蓄势待发，准备好 2025 年经营能力的全面跃升。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

#### 1. 品牌营销服务方面

调整客户和服务人员结构，确保大型品牌客户合作规模稳步提升，利用升级竞争力积极拓展新增品牌合作业务，淘汰存在潜在风险的客户；坚决执行客户信用风险管理机制，从财务和法律角度共同把关，预防和降低潜在业务风险；通过定制化团队、AI 智能化营销服务，缩减整体公司人员规模，提升工作效率水平。

与国内外知名 AI 技术企业，云服务供应商建立战略合作关系，通过技术合作和共享等方式，不断提升公司技术和创新能力，为品牌服务和数字文旅产品研发提供营销决策和技术支持。

依托集团的全球布局和行业营销经验，跨地域实现交互式巩固和发展国内国外合作方的战略合作伙伴关系，为优质客户出海、“一带一路”和对在中国市场发展抱有极大预期或者坚定决心的客户提供专业的全链路服务。

#### 2. 增量业务拓展方面

公司将在人工智能、虚拟技术研发和应用等领域开展业务创新合作和探索，切入相关的增值营销服务领域，特别是数字文旅业务领域。公司可以充分发挥自身在数字营销领域的优势经验和创新能力，将文化和旅游等传统大众化消费领域融合数字媒体宣传和互联网思维的运营手段，满足景区景点对线下和线上流量、客单价、实体和数字化产品的增长需求，以及运用自身掌握的技术手段通过数据挖掘分析、虚拟场景和产品建设等，为相关产业创建数字化资产和转型升级。特别是公司迁入湖南省后，围绕省内丰富的国家级和省级旅游资源，引入国内和国际顶级文化 IP 资源，为消费者创建新的消费场景和活力，公司可以通过业务主导或者辅助角色，获取相应的营收和利润分成等，与景区景点运营方实现共赢，并通过复制优秀案例，逐步向省外扩展推广类似经营合作。

### 3. AI 技术储备和后备人员建设方面

公司凭借设立在美国硅谷的研发中心，引领公司技术团队保持对行业科技前沿技术的洞察和快速学习能力；公司与国内顶级学府和科研机构开展“产学研”合作，根据公司的年度发展战略和细分业务技术支持需要，确保公司的研发力量的后续储备，在湖南省长沙市建设新的数字媒体营销技术研发中心，形成对核心业务的长期竞争力优势和商业模式的迭代升级的技术支撑软硬件基础，保证公司研发资金在人员建设方面获得更高的效率和成果。

## (四)可能面对的风险

√适用 □不适用

### 1. 经营风险

#### (1) 市场竞争风险

互联网营销行业集中度高，公司与国际 4A 公司、国内传统广告公司以及部分上市公司和新兴专业品牌运营公司在品牌主不同的营销需求层面竞争激烈。随着互联网技术和表现模式的发展日新月异，互联网营销形式也日趋丰富多样，客户对于互联网营销的认识和要求也在不断提高，公司如果不能持续提升营销水平、拓展优质客户、推进品牌运营业务、扩大业务规模和抗风险能力、准确把握行业发展趋势和客户营销需求的变化，公司将无法继续保持行业优势竞争地位，进而对公司经营业绩产生重大不利影响。

#### (2) 技术风险

互联网营销始终依赖技术得以实现，技术的发展又循环促进产生了新的互联网营销方式，因此了解和掌握数字信息技术已成为互联网营销行业竞争制胜的决定性因素之一。尽管公司近年来不断加大技术投入、引进优秀技术人才，已建立起一定的技术竞争优势，但如果公司不能准确把握互联网营销技术发展趋势、持续加大技术投入、提高技术成果对综合营销服务的支持能力、保持并扩大技术人才团队规模，公司将无法持续保持技术竞争优势，从而极大弱化公司的综合竞争优势，对公司经营业绩产生重大不利影响。

#### (3) 数据资产安全风险

公司在历年运营中获取了海量的广告投放曝光数据、点击数据、转化数据、网站流量数据和用户行为数据等原始监测数据资源，再通过数据库存储、分析和优化技术，形成可以循环助力营销的优质数据资产；同时公司建设了充足的数据管理中心机群，能够保证数据资产存储、使用的安全性、可靠性，并严格按照国家有关法规执行。但如果公司受到互联网上的恶意软件、病毒的影响，或者受到黑客攻击，并影响到公司信息管理系统正常运行，甚至导致公司信息数据资产泄露、损失，从而可能会损害公司的市场声誉，对公司经营业绩造成不利影响。

上述风险一旦出现，将对公司经营业绩产生较大不利影响。

## 2. 法律风险

### （1）知识产权风险

互联网营销行业技术属性较强，业务经营中所涉及的互联网及其他领域的专利技术、非专利技术、软件著作权等知识产权数量较多、范围较广。尽管公司一贯遵守知识产权相关的法律法规，注意保护自身的知识产权，但如果公司遭遇与知识产权相关的诉讼、纠纷或索赔，或者公司自身知识产权受到不法侵害，如果解决不力，可能会影响公司的市场声誉，并对公司经营产生不利影响。

### （2）互联网行业监管政策或法规发生变化的风险

公司的主营业务为向客户提供互联网营销服务。鉴于互联网传播已经是最有效、最优质的传播手段，近年来国家监管部门陆续颁布了网络安全法、个人信息保护法、数据安全法等法律法规，指导互联网产业和数字生态。如果未来国家对互联网的监管政策发生新变化，导致互联网领域内的创新、竞争或信息传播受到影响，将会对公司业务经营产生一定影响。

## （五）其他

☐适用 ☒不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》以及中国证监会、交易所等监管部门的有关规定，不断完善公司治理结构，规范公司运作，以充分透明的信息披露、良好的投资者关系、有效的内部控制体系，进一步提升公司治理水平，公司现有治理实际状况符合相关法律法规的要求。

#### 1、股东及股东大会

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》和《股东大会议事规则》等有关规定，召集、召开股东大会。股东大会的会议筹备、会议提案、议事程序、会议表决及决议、决议的执行

和信息披露严格按照相关法律法规的要求执行，充分保障股东的合法权利得以依法行使。公司上市后，股东大会均由律师出席见证，律师对股东大会合规、合法性出具法律意见书。公司采用现场和网络投票相结合的方式召开股东大会，充分保证了公司股东尤其是中小股东的合法权益。

## 2、控股股东和上市公司

公司控股股东严格按照相关法律法规要求依法行使出资人的权利并承担义务，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作。

## 3、董事和董事会

公司董事会根据《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等法律法规依法运作，报告期内，确保了董事会正常运行。公司董事会现由 7 人组成，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。董事会成立了审计委员会、提名与薪酬委员会、战略委员会，在董事会审议重大事项时，由相关专门委员会提出专业的意见及建议，保障董事会决策的科学性、合理性。

## 4、监事和监事会

报告期内，监事会确保正常运行，公司监事会现由 3 人组成，其中职工代表监事 1 人，公司监事会人数和人员构成符合有关法律法规的要求。公司监事会依据《公司章程》《监事会议事规则》等制度的规定履行职责，对公司运作、财务状况以及公司董事和其他高级管理人员履行职责的合法性、合规性进行监督，有效维护了公司及股东的权益。

## 5、利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，重视社会责任、环境保护，着力推动公司持续、健康地发展。

## 6、信息披露及透明度

报告期内，公司严格按照有关法律法规以及《公司章程》《信息披露管理制度》等规定，真实、准确、及时、完整地披露有关信息，公司指定董事会秘书负责信息披露工作，认真对待股东和投资者来电咨询，确保所有股东和投资者公平、及时地获取公司应披露的信息。

## 7、投资者关系管理

公司一向高度重视投资者关系和股东回报，公司积极开展投资者关系管理活动，积极接受投资者监督，加强投资者对公司的了解和认同，认真听取广大投资者对公司经营发展的意见和建议，切实维护了投资者权益。

## 8、内幕信息知情人登记管理方面

报告期内，公司严格按照《内幕信息知情人登记制度》的有关规定，对公司定期报告和重大事项的内幕信息知情人进行登记备案，防止泄露信息，保证信息披露的公平，维护了公司信息披露的公平原则，强化了公司内幕信息的保密管理。经自查，报告期内未发现公司内幕信息知情人

在影响公司股价的重大敏感信息披露前利用内幕信息买卖公司股份的情况，也未发现相关人员利用内幕信息进行内幕交易的情形。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐适用 ☒不适用

**三、股东大会情况简介**

| 会议届次        | 召开日期            | 决议刊登的指定网站的查询索引                                                               | 决议刊登的披露日期       | 会议决议                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2023 年度股东大会 | 2024 年 5 月 20 日 | 披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）：《华扬联众数字技术股份有限公司 2023 年度股东大会决议公告》（公告编号：2024-031） | 2024 年 5 月 21 日 | 1、审议通过《关于公司 2023 年年度报告及其摘要的议案》；<br>2、审议通过《关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案》；<br>3、审议通过《关于公司 2023 年度监事会工作报告的议案》；<br>4、审议通过《关于公司 2023 年度独立董事述职报告的议案》；<br>5、审议通过《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》；<br>6、审议通过《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》；<br>7、审议通过《关于公司 2024 年度日常关联交易预计的议案》；<br>8、审议通过《关于公司 2024 年度对外担保额度预计的议案》；<br>9、审议通过《关于公司董事、监事和高级管理人员 2023 年度薪酬执行情况及 2024 年度薪酬方案的议案》；<br>10、审议通过《关于修订〈公司章程〉的议案》；<br>11、审议通过《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》；<br>12、审议通过《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》；<br>13、审议通过《关于修订〈对外担保管理办法〉的议案》；<br>14、审议通过《关于修订〈关联交易管理办法〉的议案》；<br>15、审议通过《关于修订〈募集资金使用管理办法〉的议案》；<br>16、审议通过《关于续聘会计师事务所 |

|  |  |  |  |       |
|--|--|--|--|-------|
|  |  |  |  | 的议案》。 |
|--|--|--|--|-------|

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

股东大会情况说明

☐适用 ☒不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名  | 职务                           | 性别 | 年龄 | 任期起始日期                                                                              | 任期终止日期                                                                 | 年初持股数      | 年末持股数      | 年度内股份<br>增减变动量 | 增减变动<br>原因           | 报告期内<br>从公司获<br>得的税前<br>报酬总额<br>(万元) | 是否在公司关<br>联方获取报酬 |
|-----|------------------------------|----|----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------|------------|----------------|----------------------|--------------------------------------|------------------|
| 张利刚 | 董事长                          | 男  | 43 | 2025-02-10                                                                          | 2028-02-09                                                             | 0          | 0          | 0              | 不适用                  | 0                                    | 是                |
| 冯康洁 | 董事长、<br>副董<br>事长、<br>总经<br>理 | 女  | 49 | 2023-10-27（董<br>事）；2023-11-09<br>（董<br>事<br>长）；<br>2025-02-11（副董<br>事长兼<br>总经<br>理） | 2025-02-10<br>（董<br>事<br>长）；<br>2028-02-09<br>（董<br>事、<br>总<br>经<br>理） | 0          | 0          | 0              | 不适用                  | 150.00                               | 否                |
| 杨家庆 | 副董事长                         | 男  | 49 | 2025-02-10                                                                          | 2028-02-09                                                             | 0          | 0          | 0              | 不适用                  | 0                                    | 是                |
| 彭红历 | 董事                           | 女  | 48 | 2025-02-10                                                                          | 2028-02-09                                                             | 0          | 0          | 0              | 不适用                  | 0                                    | 是                |
| 张子君 | 独立董事                         | 女  | 40 | 2020-09-16                                                                          | 2028-02-09                                                             | 0          | 0          | 0              | 不适用                  | 8.40                                 | 否                |
| 朱晓东 | 独立董事                         | 女  | 60 | 2023-09-15                                                                          | 2028-02-09                                                             | 0          | 0          | 0              | 不适用                  | 8.40                                 | 否                |
| 何泽仪 | 独立董事                         | 女  | 42 | 2025-02-10                                                                          | 2028-02-09                                                             | 0          | 0          | 0              | 不适用                  | 0                                    | 否                |
| 苏同  | 董事、<br>总经<br>理               | 男  | 52 | 2011-09-02                                                                          | 2025-01-17                                                             | 66,389,131 | 54,389,131 | -12,000,000    | 司法拍<br>卖被<br>动减<br>持 | 137.87                               | 否                |
| 孙学  | 董事、<br>副总<br>经理              | 男  | 52 | 2018-06-29（董<br>事）；2015-03-06<br>（副<br>总经<br>理）                                     | 2025-02-10<br>（董<br>事）；<br>2028-02-09<br>（副<br>总经<br>理）                | 61,600     | 61,600     | 0              | 不适用                  | 194.11                               | 否                |
| 王昕  | 董事                           | 女  | 53 | 2023-09-15                                                                          | 2025-02-10                                                             | 0          | 0          | 0              | 不适用                  | 0                                    | 否                |
| 严力  | 独立董事                         | 男  | 53 | 2023-09-15                                                                          | 2025-02-10                                                             | 0          | 0          | 0              | 不适用                  | 8.40                                 | 否                |
| 李辉  | 监事会主                         | 男  | 40 | 2025-02-10                                                                          | 2028-02-09                                                             | 0          | 0          | 0              | 不适用                  | 0                                    | 是                |

|     |                  |   |    |            |                                                       |            |            |             |         |          |   |
|-----|------------------|---|----|------------|-------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|---------|----------|---|
|     | 席                |   |    |            |                                                       |            |            |             |         |          |   |
| 李霞  | 监事               | 女 | 46 | 2025-02-10 | 2028-02-09                                            | 0          | 0          | 0           | 不适用     | 0        | 否 |
| 范雪莉 | 监事               | 女 | 62 | 2011-09-02 | 2028-02-09                                            | 0          | 0          | 0           | 不适用     | 34.08    | 否 |
| 单琳  | 监事会主席            | 女 | 41 | 2023-12-27 | 2025-02-10                                            | 0          | 3,200      | 3,200       | 自主投资行为  | 116.75   | 否 |
| 白欣悦 | 监事               | 女 | 46 | 2011-09-02 | 2025-02-10                                            | 0          | 0          | 0           | 不适用     | 44.81    | 否 |
| 郭建军 | 副总经理、董事会秘书、财务负责人 | 男 | 51 | 2011-09-02 | 2025-02-10<br>(财务负责人) ;<br>2028-02-09<br>(副总经理、董事会秘书) | 69,304     | 69,304     | 0           | 不适用     | 137.87   | 否 |
| 贾建萍 | 副总经理             | 女 | 44 | 2017-09-08 | 2028-02-09                                            | 56,616     | 56,616     | 0           | 不适用     | 176.27   | 否 |
| 潘建新 | 副总经理             | 男 | 59 | 2025-02-10 | 2028-02-09                                            | 26,880     | 26,880     | 0           | 不适用     | 0        | 否 |
| 王晓荣 | 副总经理             | 男 | 47 | 2025-02-10 | 2028-02-09                                            | 0          | 0          | 0           | 不适用     | 0        | 否 |
| 伍俊芸 | 副总经理             | 女 | 46 | 2025-02-10 | 2028-02-09                                            | 0          | 0          | 0           | 不适用     | 0        | 否 |
| 李清林 | 副总经理             | 男 | 48 | 2025-02-10 | 2028-02-09                                            | 0          | 0          | 0           | 不适用     | 0        | 否 |
| 刘松  | 副总经理             | 女 | 49 | 2017-09-08 | 2024-02-29                                            | 50,400     | 37,800     | -12,600     | 离职半年后减持 | 15.38    | 否 |
| 章骏  | 副总经理             | 男 | 58 | 2017-09-08 | 2025-02-10                                            | 34,976     | 34,976     | 0           | 不适用     | 114.34   | 否 |
| 陈新  | 副总经理             | 女 | 46 | 2020-10-29 | 2025-02-10                                            | 0          | 0          | 0           | 不适用     | 124.31   | 否 |
| 合计  | /                | / | /  | /          | /                                                     | 66,688,907 | 54,679,507 | -12,009,400 | /       | 1,270.99 | / |

| 姓名  | 主要工作经历                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 张利刚 | 男，1981 年出生，中国国籍，研究生学历，现任湖南湘江新区发展集团有限公司党委书记、董事长。                                                                                                                                                                                                                              |
| 冯康洁 | 女，1975 年出生，中国国籍，清华大学经管学院 EMBA 硕士，伦敦大学金史密斯学院在读博士。1996 年至 2003 年任北京互通广告公司总经理，2003 年至 2009 年先后任 WPP 下属的传立媒体(MindShare)北京分公司副总经理、广州达彼斯（达华）广告公司上海分公司董事总经理，2006 年荣获中国最具影响力的 100 位广告经理人及 50 位女广告人，2010 年于北京集萃廊商贸有限公司创立设计师集合平台品牌 CACHET，现任华扬联众（英国）数字技术有限公司董事、华扬联众数字技术股份有限公司副董事长、总经理。 |
| 杨家庆 | 男，1975 年出生，中国国籍，博士研究生学历，曾任湖南湘江新区发展集团有限公司总法律顾问兼法务风控中心总经理，现任华扬联众数                                                                                                                                                                                                              |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 字技术股份有限公司副董事长、法定代表人。                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 彭红历 | 女，1976年出生，中国国籍，中南大学EMBA硕士，高级会计师，现任湖南湘江新区发展集团有限公司副总经理。                                                                                                                                                                                                                               |
| 张子君 | 女，1984年出生，中国国籍，具备高级会计师任职资格，获得上海对外经贸大学管理学学士学位、上海财经大学经济学硕士和长江商学院EMBA。历任上海九百股份有限公司财务负责人、监事、证券事务代表；商赢环球股份有限公司副总裁、董事会秘书；上海菁思信息科技有限公司医疗新消费业务负责人、联合创始人；现任上海诚凯实业有限公司副总经理。先后获得上海证券交易所董事会秘书资格证书和独立董事资格证书。2020年9月至今在华扬联众数字技术股份有限公司担任独立董事；2021年6月至今在游族网络股份有限公司担任独立董事；2024年5月至今在张小泉股份有限公司担任独立董事。 |
| 朱晓东 | 女，1964年出生，中国国籍，浙江大学经济学学士学位和清华大学EMBA硕士学位，米兰理工大学管理创新博士项目在读。曾任职于浙江世贸中心大饭店、三亚金棕榈度假酒店、三亚银泰度假酒店、北京银泰置业有限公司、中国银泰投资有限公司、凯悦国际酒店集团、浙江银泰文化旅游发展有限公司、北京上东资管科技有限公司；现任君亭酒店集团股份有限公司董事长、总经理，现任华扬联众数字技术股份有限公司独立董事。                                                                                    |
| 何泽仪 | 女，1982年出生，中国国籍，博士研究生学历，曾任英国电信首席数据官、高级商业战略顾问，维基百科英国分公司创始董事；现任中南财经政法大学兼职教授、国家智能社会治理实验基地（养老）技术总负责人，中南大学计算机学院博士生导师，湖南省侨联副主席（兼）。                                                                                                                                                         |
| 李辉  | 男，1984年出生，中国国籍，本科学历，曾任湖南湘江中盈投资管理有限公司风控总监，现任华扬联众数字技术股份有限公司监事会主席。                                                                                                                                                                                                                     |
| 李霞  | 女，1978年出生，中国国籍，毕业于湖南师范大学，曾就职于潇湘晨报旗下上海恒颐广告有限公司，2012年加入上海华扬联众数字技术有限公司长沙分公司，现任上海华扬联众数字技术有限公司长沙分公司总经理。                                                                                                                                                                                  |
| 范雪莉 | 女，1962年出生，中国国籍，北京市委党校法律专业毕业；曾任职于北京国际邮电局；现任华扬联众数字技术股份有限公司行政总监、职工代表监事。                                                                                                                                                                                                                |
| 孙学  | 男，1972年出生，中国国籍，清华大学工商管理硕士，研究生学历。曾任职于戏剧电影报、上海奥美广告有限公司、广州达彼思（达华）广告有限公司、上海灵狮广告有限公司、尚思咨询（上海）有限公司、智威汤逊一中乔广告有限公司、威汉营销传播集团、上海中方广告有限公司。曾任华扬联众数字技术股份有限公司董事，自2014年至今任华扬联众数字技术股份有限公司首席运营官、副总经理。                                                                                                |
| 贾建萍 | 女，1980年出生，中国国籍，本科学历；2002年至2004年任职于21CN（世纪龙信息科技有限公司）；2004年至今在公司任职，现任华扬联众数字技术股份有限公司副总经理、全国媒介购买中心总经理。                                                                                                                                                                                  |
| 潘建新 | 男，1965年出生，中国国籍，毕业于武汉理工大学、清华大学等，研究生学历。曾在中央电视台、《南方都市报》等媒体工作，也在互联网企业、公关公司、IT和教育企业担任过高管。2011年起，先后在清华大学新闻学院、中国传媒大学经管学院、浙江传媒学院人文学院、浙江大学传媒与国际文化学院开设本科生、研究生课程，并同时代表华扬联众参与了清华大学国家形象传播研究中心的相关专业研究工作。现任华扬联众数字技术股份有限公司首席新闻官，以及华扬战略传播研究院副院长、研究员。                                                 |
| 王晓荣 | 男，1977年出生，中国国籍，本科学历，高级会计师，曾任湖南湘江新区发展集团有限公司金融财务中心总经理，现任华扬联众数字技术股份有限公司副总经理、财务负责人。                                                                                                                                                                                                     |
| 伍俊芸 | 女，1978年出生，中国国籍，本科学历，高级会计师、注册税务师，曾任职于芒果超媒股份有限公司，湖南松井新材料股份有限公司，湖南华夏特变股份有限公司，获长沙市高层次人才分类认定（C类）。现任华扬联众数字技术股份有限公司副总经理。                                                                                                                                                                   |

|     |                                                                                                                                     |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 郭建军 | 男，1973 年出生，中国国籍，本科学历；自 1995 年至 2006 年，先后在埃尔夫阿托化学、施耐德电气（中国）投资有限公司、上海奥美广告有限公司北京分公司任职。自 2006 年至今在公司任职，现任华扬联众数字技术股份有限公司副总经理、董事会秘书。      |
| 李清林 | 男，1976 年出生，中国国籍，研究生学历，注册会计师，曾任湖南科力远高技术集团有限公司财务总监，具备近 30 年财务工作经验，熟悉上市公司会计准则、信息披露、内控管理、融资等工作，获长沙市高层次人才分类认定（D 类）。现任华扬联众数字技术股份有限公司副总经理。 |

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

## (二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

### 1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名       | 股东单位名称            | 在股东单位担任的职务      | 任期起始日期     | 任期终止日期  |
|--------------|-------------------|-----------------|------------|---------|
| 张利刚          | 湖南湘江新区发展集团有限公司    | 党委书记、董事长        | 2016-05    |         |
| 杨家庆          | 湖南湘江新区发展集团有限公司    | 总法律顾问、法务风控中心总经理 | 2024-09    | 2025-03 |
| 彭红历          | 湖南湘江新区发展集团有限公司    | 副总经理            | 2022-10    |         |
| 彭红历          | 长沙湘江资产管理有限公司      | 董事长             | 2023-01    |         |
| 李辉           | 湖南湘江中盈投资管理有限公司    | 风控总监            | 2023-02    | 2025-03 |
| 李辉           | 湖南中盈梦想贸易有限公司      | 监事              | 2022-09    |         |
| 李辉           | 湖南中盈梦想商业保理有限公司    | 监事              | 2022-10    |         |
| 李辉           | 深圳市中盈通供应链管理有限公司   | 监事              | 2022-01    |         |
| 王晓荣          | 湖南湘江新区发展集团有限公司    | 金融财务中心总经理       | 2023-02    | 2025-03 |
| 苏同           | 华扬企管              | 执行董事            | 2010-12-14 |         |
| 冯康洁          | 华扬企管              | 总经理             | 2012-09-10 |         |
| 在股东单位任职情况的说明 | 上述股东单位包括股东及其控股子公司 |                 |            |         |

### 2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称             | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期     | 任期终止日期 |
|--------|--------------------|------------|------------|--------|
| 冯康洁    | 北京尚铭泽贸易有限公司        | 监事         | 2013-06-07 |        |
| 冯康洁    | 深圳市艾儿凯品牌管理有限公司     | 监事         | 2019-10-12 |        |
| 冯康洁    | 上海剧渺小文化传播有限公司      | 监事         | 2018-07-25 |        |
| 冯康洁    | 华扬英国               | 董事         | 2020-07-01 |        |
| 张子君    | 上海诚凯实业有限公司         | 副总经理       | 2020-12-01 |        |
| 张子君    | 上海菁思信息科技有限公司       | 董事         | 2019-07-04 |        |
| 张子君    | 上海君慧资产管理合伙企业（有限合伙） | 合伙人        | 2015-07-02 |        |
| 张子君    | 海南桦昱科技有限公司         | 执行董事兼总经理   | 2021-01-15 |        |
| 张子君    | 游族网络股份有限公司         | 独立董事       | 2021-06-29 |        |
| 张子君    | 北京铁血科技股份公司         | 独立董事       | 2022-11-17 |        |
| 张子君    | 张小泉股份有限公司          | 独立董事       | 2024-05-20 |        |
| 朱晓东    | 君亭酒店集团股份有限公司       | 董事长、总经理    | 2021-12-03 |        |
| 朱晓东    | 海南真傲酒店管理有限公司       | 财务负责人      | 2020-06-23 |        |
| 朱晓东    | 上海君达城商业发展有限责任公司    | 董事         | 2023-03-10 |        |
| 朱晓东    | 景澜酒店投资管理有限公司       | 董事长        | 2022-02-18 |        |
| 朱晓东    | 浙江君澜酒店管理有限公司       | 董事         | 2022-02-18 |        |
| 朱晓东    | 海南陵水君亭酒店管理有限公司     | 执行董事兼总经    | 2023-02-03 |        |

|     |                    |               |            |            |
|-----|--------------------|---------------|------------|------------|
|     |                    | 理、财务负责人       |            |            |
| 朱晓东 | 北京君亭酒店管理有限公司       | 执行董事、经理、财务负责人 | 2023-02-17 |            |
| 朱晓东 | 海南七仙岭君亭酒店管理有限公司    | 执行董事兼总经理      | 2023-02-17 |            |
| 朱晓东 | 君行酒店管理（深圳）有限公司     | 董事长           | 2024-12-10 |            |
| 苏同  | 华扬创想               | 执行董事、总经理      | 2006-09-08 |            |
| 苏同  | 上海用宏               | 执行董事          | 2017-05-08 | 2024-03-21 |
| 苏同  | 京深研                | 董事、总经理        | 2020-09-28 |            |
| 苏同  | 上海数行               | 董事长           | 2014-04-14 |            |
| 苏同  | 华扬投资               | 董事            | 2014-11-11 |            |
| 苏同  | 华扬英国               | 董事            | 2017-02-08 |            |
| 苏同  | 华扬香港               | 董事            | 2014-02-07 |            |
| 苏同  | 美国实验室              | 董事            | 2018-07-27 |            |
| 苏同  | 华扬德国               | 董事            | 2019-09-12 |            |
| 苏同  | 华扬法国               | 董事            | 2019-06-27 |            |
| 苏同  | 华扬阿佩               | 董事            | 2008-07-24 |            |
| 苏同  | 骞虹文化               | 董事长           | 2016-12-12 |            |
| 苏同  | 乐创投资               | 董事            | 2015-06-09 |            |
| 苏同  | 上海奇禧               | 董事            | 2017-06-25 |            |
| 苏同  | 一动信息               | 董事            | 2016-10-24 |            |
| 苏同  | 宽客网络               | 董事            | 2013-04-22 | 2024-01-26 |
| 苏同  | Vpon Ltd.          | 董事            | 2014-08-08 |            |
| 苏同  | Courbet SAS        | 董事            | 2020-11-06 |            |
| 苏同  | 厦门窈窕               | 董事            | 2020-06-30 |            |
| 苏同  | 懿锦鲤                | 董事            | 2020-04-30 | 2024-02-07 |
| 苏同  | 上海数据发展科技有限责任公司     | 董事            | 2020-11-18 |            |
| 苏同  | 北京海米文化传媒有限公司       | 董事            | 2020-03-04 |            |
| 苏同  | 中软政通               | 董事            | 2021-01-25 |            |
| 苏同  | 华扬世联               | 执行董事兼总经理      | 2021-02-22 |            |
| 苏同  | 北京智能广宣科技有限公司       | 董事            | 2021-03-01 |            |
| 苏同  | 北京集萃廊商贸有限公司        | 监事            | 2012-04-16 |            |
| 苏同  | 厦门鸣谦股权投资合伙企业（有限合伙） | 合伙人           | 2020-12-23 | 2025-02-17 |
| 苏同  | 广州悟修企业管理合伙企业（有限合伙） | 合伙人           | 2018-04-28 |            |
| 苏同  | 湖南华扬               | 经理、执行董事       | 2023-05-17 |            |
| 孙学  | 上海华扬联众公益基金会        | 理事长           | 2016-12-12 |            |
| 孙学  | 华扬厦门               | 执行董事、经理       | 2020-11-09 |            |
| 孙学  | 华扬美国               | 董事            | 2016-01-22 |            |
| 孙学  | 重庆金卡               | 董事            | 2018-04-28 |            |
| 孙学  | 上海擅美广告有限公司         | 执行董事          | 2020-12-17 |            |
| 孙学  | 上海华扬时尚数字技术有限公司     | 执行董事          | 2024-04-24 |            |
| 王昕  | 北京春播科技有限公司         | 董事长、经理        | 2017-02-10 |            |
| 王昕  | 北京九枝兰信息技术有限公司      | 监事            | 2017-09-08 |            |
| 王昕  | 北京春播秋实科技有限公司       | 执行董事、经理       | 2015-03-06 | 2024-07-17 |
| 王昕  | 常州移动果库复合材料科技有限公司   | 董事长           | 2015-04-21 |            |

|              |                  |               |            |            |
|--------------|------------------|---------------|------------|------------|
| 王昕           | 天津真越国际贸易有限公司     | 执行董事          | 2017-05-04 | 2024-12-26 |
| 王昕           | 北京赢乔科技有限公司       | 执行董事          | 2017-06-01 |            |
| 严力           | 上海鼎蔓企业管理有限公司     | 执行董事          | 2021-03    |            |
| 严力           | 钟鼎（上海）创业投资管理有限公司 | 执行董事兼总经理      | 2011-09    |            |
| 严力           | 上海富禅投资管理有限公司     | 监事            | 2015-10    |            |
| 严力           | 上海擎犇供应链管理有限公司    | 董事长           | 2017-09    |            |
| 严力           | 北京易才宏业管理顾问有限公司   | 监事            | 2017-05    |            |
| 严力           | 上海旭京生物科技股份有限公司   | 董事            | 2018-06    |            |
| 严力           | 北京伽睿智能科技集团有限公司   | 董事            | 2023-07    |            |
| 严力           | 上海云砺信息科技有限公司     | 董事            | 2017-02    |            |
| 严力           | 普欧（上海）投资管理有限公司   | 监事            | 2016-12    |            |
| 严力           | 苏州钟鼎创业投资管理有限公司   | 执行董事          | 2009-10    |            |
| 李霞           | 上海数行             | 监事            | 2024-06-26 |            |
| 李霞           | 上海华扬             | 董事            | 2024-07-01 |            |
| 范雪莉          | 湖南华扬             | 监事            | 2023-05-17 |            |
| 郭建军          | 华扬创想             | 监事            | 2006-09-08 |            |
| 郭建军          | 上海数行             | 董事            | 2017-05-23 |            |
| 郭建军          | 上海华扬             | 监事            | 2011-11-09 |            |
| 郭建军          | 派择网络             | 监事            | 2015-07-06 |            |
| 郭建军          | 旗帜传媒             | 监事            | 2010-01-29 |            |
| 郭建军          | 上海用宏             | 监事            | 2017-05-08 | 2024-03-21 |
| 郭建军          | 华扬阿佩             | 董事            | 2008-07-24 |            |
| 郭建军          | 链塔科技             | 监事            | 2018-09-13 |            |
| 郭建军          | 轻舟数字             | 执行董事兼总经理      | 2022-11-23 |            |
| 郭建军          | 网大影业（杭州）有限公司     | 董事            | 2023-12-18 |            |
| 郭建军          | 旗帜香港             | 董事            | 2023-04-13 |            |
| 郭建军          | 青稞万维（北京）数字技术有限公司 | 董事            | 2024-01-12 |            |
| 郭建军          | 旗帜创想             | 执行董事、经理、财务负责人 | 2024-02-01 |            |
| 郭建军          | 上海清芸机器人有限公司      | 董事            | 2024-02-07 |            |
| 郭建军          | 骊轩苑北京            | 董事、经理         | 2024-07-03 |            |
| 郭建军          | 懿锦鲤              | 董事长、财务负责人     | 2024-07-18 |            |
| 贾建萍          | 上海用宏             | 总经理           | 2020-07-16 |            |
| 贾建萍          | 隐逸数字             | 副董事长          | 2020-04-15 |            |
| 贾建萍          | 懿锦鲤              | 董事长、财务负责人     | 2020-04-30 | 2024-07-18 |
| 贾建萍          | 骊轩苑北京            | 执行董事、经理       | 2020-11-16 | 2024-07-03 |
| 潘建新          | 胜因（北京）信息咨询有限公司   | 执行董事、经理       | 2016-07-20 |            |
| 刘松           | 紫禁兰台             | 副董事长          | 2023-06-16 |            |
| 陈新           | 青岛城市空间投资运营有限责任公司 | 董事            | 2020-12-31 |            |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无                |               |            |            |

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

|                                              |                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序                          | 在公司领取报酬的董事、监事，按照公司制定的有关规定执行，高级管理人员薪酬由董事会提名与薪酬委员会审议决定。                                                                                |
| 董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避                          | 是                                                                                                                                    |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况 | 提名与薪酬委员会认为：公司董事、监事和高级管理人员 2024 年度薪酬执行情况及 2025 年度薪酬方案符合公司薪酬政策要求、相关人员实际工作情况、公司所处行业及实际经营情况，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。会议审议及表决程序符合有关法律法规的规定。 |
| 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据                           | 报告期内，按公司已指定的薪酬标准，结合年初确定的经营指标及绩效考核发放金额。                                                                                               |
| 董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况                        | 本年度公司董事、监事及高级管理人员从公司获得的报酬合计：1,270.99 万元（税前）。                                                                                         |
| 报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计                  | 本年度公司董事、监事及高级管理人员从公司获得的报酬合计：1,270.99 万元（税前）。                                                                                         |

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因   |
|----|-------|------|--------|
| 刘松 | 副总经理  | 离任   | 个人原因辞职 |

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

关于公司前任董事苏同先生受到中国证监会立案调查及收到《行政处罚决定书》的相关情况，请投资者查阅本报告“第六节 重要事项”之“十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况”。

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

| 会议届次            | 召开日期       | 会议决议                                                                                                                        |
|-----------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 第五届董事会第五次（临时）会议 | 2024-01-17 | 1. 审议通过《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》；<br>2. 审议通过《关于公司向湖南中盈梦想商业保理有限公司申请保理融资的议案》；<br>3. 审议通过《关于公司向中国建设银行股份有限公司长沙金茂支行申请授信额度的议案》。 |
| 第五届董事会第六次（临时）会议 | 2024-01-31 | 1. 审议通过《关于公司向长沙银行股份有限公司华龙支行申请授信额度的议案》。                                                                                      |
| 第五届董事会第七次（临时）会议 | 2024-02-06 | 1. 审议通过《关于全资子公司向湖南中盈梦想商业保理有限公司申请保理融资的议案》。                                                                                   |

|                 |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 第五届董事会第八次（临时）会议 | 2024-03-25 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 审议通过《关于公司向广发银行股份有限公司长沙分行申请授信额度的议案》；</li> <li>2. 审议通过《关于公司向长沙农村商业银行股份有限公司雨花支行申请授信额度的议案》；</li> <li>3. 审议通过《关于公司向中国民生银行股份有限公司长沙分行申请授信额度的议案》。</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 第五届董事会第九次会议     | 2024-04-28 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 审议通过《关于公司 2023 年年度报告及其摘要的议案》；</li> <li>2. 审议通过《关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案》；</li> <li>3. 审议通过《关于公司 2023 年度独立董事述职报告的议案》；</li> <li>4. 审议通过《关于公司 2023 年度总经理工作报告的议案》；</li> <li>5. 审议通过《关于公司 2023 年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》；</li> <li>6. 审议通过《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》；</li> <li>7. 审议通过《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》；</li> <li>8. 审议通过《关于公司 2024 年度日常关联交易预计的议案》；</li> <li>9. 审议通过《关于公司 2024 年度对外担保额度预计的议案》；</li> <li>10. 审议通过《关于公司 2023 年度内部控制评价报告的议案》；</li> <li>11. 审议通过《关于 2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》；</li> <li>12. 审议通过《关于公司 2023 年度环境、社会及公司治理报告的议案》；</li> <li>13. 审议通过《关于计提减值准备及核销资产的议案》；</li> <li>14. 审议《关于公司董事、监事和高级管理人员 2023 年度薪酬执行情况及 2024 年度薪酬方案的议案》；</li> <li>15. 审议通过《关于董事会审计委员会对会计师事务所 2023 年度履行监督职责情况报告的议案》；</li> <li>16. 审议通过《关于 2023 年度会计师事务所履职情况的评估报告的议案》；</li> <li>17. 审议通过《关于 2023 年度独立董事独立性自查情况的专项报告的议案》；</li> <li>18. 审议通过《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》；</li> <li>19. 审议通过《关于公司 2024 年第一季度总经理工作报告的议案》；</li> <li>20. 审议通过《关于修订〈公司章程〉的议案》；</li> <li>21. 审议通过《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》；</li> <li>22. 审议通过《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》；</li> <li>23. 审议通过《关于修订〈董事会审计委员会议事规则〉的议案》；</li> <li>24. 审议通过《关于修订〈董事会提名与薪酬委员会议事规则〉的议案》；</li> <li>25. 审议通过《关于董事会战略委员会更名并修订相关议事规则的议案》；</li> <li>26. 审议通过《关于修订〈对外担保管理办法〉的议案》；</li> <li>27. 审议通过《关于修订〈关联交易管理办法〉的议案》；</li> <li>28. 审议通过《关于修订〈募集资金使用管理办法〉的议案》；</li> <li>29. 审议通过《董事会关于 2022 年度审计报告保留意见所涉及事项影响已消除的专项说明的议案》；</li> <li>30. 审议通过《关于续聘会计师事务所的议案》；</li> <li>31. 审议通过《关于提议召开公司 2023 年度股东大会的议案》。</li> </ol> |
| 第五届董事会第         | 2024-05-09 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 审议通过《关于公司向渤海国际信托股份有限公司申请信托</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                   |            |                                                                                                                                                               |
|-------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 十次（临时）会议          |            | 贷款的议案》。                                                                                                                                                       |
| 第五届董事会第十一次（临时）会议  | 2024-06-06 | 1. 审议通过《关于公司向湖南中盈梦想商业保理有限公司申请保理融资的议案》；<br>2. 审议通过《关于向中国光大银行股份有限公司长沙万家丽路支行申请授信额度的议案》。                                                                          |
| 第五届董事会第十二次（临时）会议  | 2024-07-10 | 1. 审议通过《关于全资子公司向中国银行股份有限公司湖南湘江新区分行申请授信额度的议案》。                                                                                                                 |
| 第五届董事会第十三次（临时）会议  | 2024-08-27 | 1. 审议通过《关于公司及全资子公司向湖南财信商业保理有限公司申请保理融资的议案》。                                                                                                                    |
| 第五届董事会第十四次会议      | 2024-08-29 | 1. 审议通过《关于公司 2024 年半年度报告及摘要的议案》；<br>2. 审议通过《关于审议 2024 年第二季度总经理工作报告的议案》；<br>3. 审议通过《关于 2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》；<br>4. 审议通过《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》。 |
| 第五届董事会第十五次（临时）会议  | 2024-09-05 | 1. 审议通过《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》。                                                                                                                           |
| 第五届董事会第十六次（临时）会议  | 2024-09-26 | 1. 审议通过《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》。                                                                                                                           |
| 第五届董事会第十七次（临时）会议  | 2024-10-17 | 1. 审议通过《关于公司向北京银行股份有限公司长沙分行申请授信额度的议案》。                                                                                                                        |
| 第五届董事会第十八次（临时）会议  | 2024-10-30 | 1. 审议通过《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》；<br>2. 审议通过《关于审议 2024 年第三季度总经理工作报告的议案》。                                                                                         |
| 第五届董事会第十九次（临时）会议  | 2024-11-07 | 1. 审议通过《关于公司向渤海国际信托股份有限公司申请信托贷款的议案》。                                                                                                                          |
| 第五届董事会第二十次（临时）会议  | 2024-12-05 | 1. 审议通过《关于公司向渤海国际信托股份有限公司申请信托贷款的议案》。                                                                                                                          |
| 第五届董事会第二十一次（临时）会议 | 2024-12-10 | 1. 审议通过《关于公司向华夏银行股份有限公司长沙分行申请授信额度的议案》。                                                                                                                        |

## 六、董事履行职责情况

### （一）董事参加董事会和股东大会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况    |        |           |        |      |               | 参加股东大会情况 |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|----------|
|      |        | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 |          |
| 冯康洁  | 否      | 17         | 17     | 16        | 0      | 0    | 否             | 1        |

|     |   |    |    |    |   |   |   |   |
|-----|---|----|----|----|---|---|---|---|
| 苏同  | 否 | 17 | 17 | 16 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 孙学  | 否 | 17 | 17 | 17 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 王昕  | 否 | 17 | 17 | 17 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 张子君 | 是 | 17 | 17 | 17 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 朱晓东 | 是 | 17 | 17 | 17 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 严力  | 是 | 17 | 17 | 17 | 0 | 0 | 否 | 1 |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

|                |    |
|----------------|----|
| 年内召开董事会会议次数    | 17 |
| 其中：现场会议次数      | 0  |
| 通讯方式召开会议次数     | 16 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 1  |

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

## (三) 其他

☐适用 ☒不适用

## 七、董事会下设专门委员会情况

☒适用 ☐不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

| 专门委员会类别     | 成员姓名       |
|-------------|------------|
| 审计委员会       | 张子君、王昕、朱晓东 |
| 战略与 ESG 委员会 | 苏同、孙学、严力   |
| 提名与薪酬委员会    | 苏同、张子君、朱晓东 |

### (二) 报告期内审计委员会召开三次会议

| 召开日期       | 会议内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|
| 2024-04-28 | 1、《关于审议<内部审计部 2023 年第四季度工作报告>的议案》<br>2、《关于审议<公司 2023 年第四季度重大事项检查情况>的议案》<br>3、《关于审议<内部审计部 2023 年度工作报告>的议案》<br>4、《关于审议<内部审计部 2024 年度工作计划>的议案》<br>5、《关于公司 2023 年年度报告及其摘要的议案》<br>6、《关于公司 2023 年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》<br>7、《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》<br>8、《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》<br>9、《关于公司 2023 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》<br>10、《关于公司 2024 年度日常关联交易预计的议案》<br>11、《关于公司 2024 年度对外担保额度预计的议案》<br>12、《关于公司 2023 年度内部控制评价报告的议案》<br>13、《关于计提减值准备及核销资产的议案》<br>14、《关于董事会审计委员会对会计师事务所 2023 年度履行监督 | 审议通过    | 无        |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                               |      |   |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|
|            | 职责情况报告的议案》<br>15、《关于 2023 年度会计师事务所履职情况的评估报告的议案》<br>16、《关于审议〈内部审计部 2024 年第一季度工作报告〉的议案》<br>17、《关于审议〈公司 2024 年第一季度重大事项检查情况〉的议案》<br>18、《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》<br>19、《关于修订〈董事会审计委员会议事规则〉的议案》<br>20、《董事会关于 2022 年度审计报告保留意见所涉及事项影响已消除的专项说明的议案》<br>21、《关于续聘会计师事务所的议案》 |      |   |
| 2024-08-29 | 1、《关于审议〈内部审计部 2024 年第二季度工作报告〉的议案》<br>2、《关于审议〈公司 2024 年第二季度重大事项检查情况〉的议案》<br>3、《关于公司 2024 年半年度报告及摘要的议案》                                                                                                                                                         | 审议通过 | 无 |
| 2024-10-30 | 1、《关于审议〈内部审计部 2024 年第三季度工作报告〉的议案》<br>2、《关于审议〈公司 2024 年第三季度重大事项检查情况〉的议案》<br>3、《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》                                                                                                                                                           | 审议通过 | 无 |

### (三) 报告期内战略与 ESG 委员会召开一次会议

| 召开日期       | 会议内容                                                                                                                                                                                    | 重要意见和建<br>议 | 其他履行<br>职责情况 |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| 2024-04-28 | 1、《关于公司 2023 年年度报告及其摘要的议案》<br>2、《关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案》<br>3、《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》<br>4、《关于公司 2023 年度内部控制评价报告的议案》<br>5、《关于公司 2023 年度环境、社会及公司治理报告的议案》<br>6、《关于董事会战略委员会更名并修订相关议事规则的议案》 | 审议通过        | 无            |

### (四) 报告期内提名与薪酬委员会召开一次会议

| 召开日期       | 会议内容                                                                                                                    | 重要意见和建<br>议 | 其他履行<br>职责情况 |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| 2024-04-28 | 1、《关于公司董事和高级管理人员 2023 年履职情况总结的议案》<br>2、《关于公司董事、监事和高级管理人员 2023 年度薪酬执行情况及 2024 年度薪酬方案的议案》<br>3、《关于修订〈董事会提名与薪酬委员会议事规则〉的议案》 | 审议通过        | 无            |

### (五) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

### 八、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量             | 488    |
| 主要子公司在职员工的数量           | 308    |
| 在职员工的数量合计              | 796    |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 5      |
| 专业构成                   |        |
| 专业构成类别                 | 专业构成人数 |
| 产品开发人员                 | 123    |
| 创意策划人员                 | 206    |
| 行政管理人员                 | 144    |
| 客户服务人员                 | 236    |
| 媒介服务人员                 | 87     |
| 合计                     | 796    |
| 教育程度                   |        |
| 教育程度类别                 | 数量（人）  |
| 博士                     | 2      |
| 硕士                     | 83     |
| 大学（大专）                 | 688    |
| 高中及以下                  | 23     |
| 合计                     | 796    |

### (二) 薪酬政策

☒ 适用 ☐ 不适用

公司实行以岗位工资为主的薪酬制度，坚持工资增长的效益导向，在内部建立薪酬与经济效益的联动机制，既促进公司效益不断改善，又稳步提升员工收入水平。

### (三) 培训计划

☐ 适用 ☒ 不适用

### (四) 劳务外包情况

☐ 适用 ☒ 不适用

## 十、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒ 适用 ☐ 不适用

根据《公司章程》，利润分配政策如下：

（一）公司的利润分配原则：公司利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，公司实行持续、稳定的利润分配政策。在条件允许的情况下，公司董事会可以根据公司的盈利及资金需求状况提议公司进行中期分红并提交公司股东会批准。

（二）公司的利润分配形式：可以采取现金、股票或者法律许可的其他方式分配股利。公司在选择利润分配方式时优先采取现金分红的利润分配政策。公司有扩大股本规模需要，且公司

股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足本章程规定的现金分红的条件下进行股票股利分配。

(三) 在满足公司正常生产经营的资金需求情况下，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%。公司现在处于成长期，如公司有重大资金支出安排的，公司进行利润分配时现金分红在该次利润分配中所占比例不低于 20%；如公司无重大资金支出安排的，公司进行利润分配时现金分红在该次利润分配中所占比例不低于 30%。

本条所称“重大资金支出”指预计在未来一个会计年度一次性或者累计资金支出超过 1 亿元。

(四) 公司利润分配决策程序应充分考虑独立董事、监事和公众投资者的意见。公司利润分配的制定和审议程序：

1、上市公司在制定现金分红具体方案时，董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜。独立董事认为现金分红具体方案可能损害上市公司或者中小股东权益的，有权发表独立意见。董事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由，并披露。

2、股东会对现金分红具体方案进行审议时，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流（包括但不限于提供网络投票表决、邀请中小股东参会等），充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

(五) 公司利润分配政策的调整

1、若遇到战争、自然灾害等不可抗力或者外部经营环境发生重大变化对公司生产经营造成重大影响的，或者公司自身经营状况发生重大变化的，公司可对利润分配政策进行调整，但调整后的利润分配政策不得违反相关法律、行政法规、部门规章和政策性文件的规定。

2、董事会制定调整利润分配政策的议案时，应经全体董事过半数表决通过方可提交股东会审议；股东会审议制定或修改利润分配相关政策时，须经出席股东会会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的 2/3 以上表决通过。

2024 年 4 月 28 日，第五届董事会第九次会议审议通过了《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》，鉴于报告期内归属于母公司股东的净利润为负，为确保生产经营和可持续发展的资金支持，公司董事会建议 2023 年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。该议案已经公司 2023 年度股东大会审议通过。

2025 年 4 月 27 日，第六届董事会第六次会议审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》，为确保生产经营和可持续发展的资金需要，公司董事会建议 2024 年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。该议案尚需提交公司 2024 年度股东会审议。

## (二) 现金分红政策的专项说明

☒ 适用 ☐ 不适用

|                       |                                                                  |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------|
| 是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------|

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| 分红标准和比例是否明确和清晰                     | √是 □否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备                     | √是 □否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用                | √是 □否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护 | √是 □否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

☐适用 ☒不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

☐适用 ☒不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☐适用 ☒不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制,以及激励机制的建立、实施情况

☐适用 ☒不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内,公司在严格依照《中华人民共和国公司法》、中国证监会、上海证券交易所等法律法规及《公司章程》要求建立了严密的内控管理体系基础上,推动了内部控制管理水平的提升,加大了内部控制监督检查力度,确保了内部控制执行的有效性。2024 年,公司采取了以下措施持续完善内部控制管理体系:

(一) 持续加强对于《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》以及公司经营管理等有关的法律法规、制度的宣传学习,不断提高广大员工特别是公司董事、监事、高级管理人员及关键部门负责人风险管理的意识。

（二）随着公司经营规模的发展，人员不断增加，为避免因人员素质差异或文化差异导致的管理风险，公司应加强员工培训及对各项制度的学习。

（三）进一步完善公司内部控制结构，梳理和完善公司各项内控流程，对公司内部控制程序进行治理和补充，进一步完善公司管理制度、部门工作职责，使相关内部控制程序系统化。

（四）落实对员工的定期考核制度，建立起短期激励与长期激励相结合的激励机制，完善并严格执行员工股权激励制度。

报告期内，公司各项内部控制制度得到了有效的执行，不存在内部控制重大缺陷情况。公司根据 2024 年的内部控制实施情况编制了内部控制评价报告，详见公司于 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站披露的《2024 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐适用 ☒不适用

**十三、报告期内对子公司的管理控制情况**

☐适用 ☒不适用

**十四、内部控制审计报告的相关情况说明**

☒适用 ☐不适用

公司内部控制审计机构中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，具体内容详见于 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站披露的《2024 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

**十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况**

不适用

**十六、其他**

☐适用 ☒不适用

**第五节 环境与社会 responsibility**

**一、环境信息情况**

|                   |   |
|-------------------|---|
| 是否建立环境保护相关机制      | 是 |
| 报告期内投入环保资金（单位：万元） | 0 |

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

☐适用 ☒不适用

（二）重点排污单位之外的公司环保情况说明

☒适用 ☐不适用

**1、因环境问题受到行政处罚的情况**

☐适用 ☒不适用

2、 参照重点排污单位披露其他环境信息

√适用 □不适用

报告期内，公司及其控股子公司不属于当地重点排污单位，报告期内未出现因违法违规而受到行政处罚的情况。

公司注重环境保护，坚持绿色运营，公司及其子公司在日常生产经营中认真遵守《中华人民共和国节约能源法》《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国环境噪声污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染防治法》等法律法规及相关规定，制定《环境管理制度》《废弃物与纸张使用管理》等管理制度及程序规范，对能源消耗、废弃物管理、温室气体排放等方面进行明确规定，并积极开展内部环保宣导等多项措施，努力降低自身业务及运营对环境产生的影响。

3、 未披露其他环境信息的原因

□适用 √不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

公司重视生态保护、污染防治工作，认真学习贯彻绿色发展理念，积极做好绿色运营管理与实践。

公司积极落实绿色办公，建立健全能源管理制度和设备操作规程，使用 LED 等节能器具，并定期对电器设备进行安全及能效检查，及时更换老旧、高耗能设备。此外，公司鼓励合理利用视频会议系统，减少不必要的员工差旅带来的能源资源消耗。2024 年，公司持续推进无纸化办公，利用 OA 系统发布通知，减少纸质资料印发，鼓励实行双面印刷。针对办公运营中产生的办公用品、日常办公垃圾等无害废弃物，公司按照垃圾分类原则，由行政人员统一分类，交由物业合理处置；针对有害废弃物，公司委托有资质的单位进行回收并妥善处理。同时，公司鼓励员工尽可能减少快递塑料包装、塑料杯、文件夹等塑料制品的使用。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 是否采取减碳措施                                     | 是                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 减少排放二氧化碳当量（单位：吨）                             | 336.49                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等） | 公司建立健全能源管理制度和设备操作规程，减少不必要的办公及非办公用电、控制公务用车的合理使用。<br>办公室全部使用节能器具，减少照明设备电耗。充分利用自然光，做到人走灯熄，杜绝白昼灯和长明灯。夜间尽量减少公共区域照明。<br>开展绿色办公，合理利用视频会议系统，减少商务差旅，使用线上办公软件飞书，在开会、行政、培训三个业务领域实施飞书应用，一年总计可以实现减碳 72.76 吨。<br>将数据中心能效纳入公司机房租赁考量，优先选择 PUE 值较低的第三方托管机房，现公司租赁机房 PUE 值低于 1.5。 |

具体说明

☐适用 ☒不适用

## 二、社会责任工作情况

### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

☒适用 ☐不适用

公司坚持“发展成为立足于中国的最具有创造力、前瞻性和国际视野的数字传播集团”的愿景，积极承担对股东、客户、员工、社区、环境的责任，从公司治理、社会、环境三个维度出发，保持稳健的治理与经营，积极创造股东价值；践行责任营销，提供优质的营销服务，营造幸福的职场环境，持续推动行业生态发展；提供环境友好的营销产品与服务，努力减少运营产生的环境足迹。

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站公开披露的《2024 年度环境、社会及公司治理报告》。

### (二) 社会责任工作具体情况

☐适用 ☒不适用

具体说明

☒适用 ☐不适用

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站公开披露的《2024 年度环境、社会及公司治理报告》。

## 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☐适用 ☒不适用

具体说明

☒适用 ☐不适用

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站公开披露的《2024 年度环境、社会及公司治理报告》。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景         | 承诺类型 | 承诺方                     | 承诺内容                                                                                                                                                                                  | 承诺时间       | 是否有履行期限 | 承诺期限           | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------|------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|----------------|----------|----------------------|-----------------|
| 与首次公开发行相关的承诺 | 股份限售 | 公司原控股股东及实际控制人苏同         | 任职期间内，每年转让股份不超过其直接和间接持有的公司股份总数的 25%，在离职后的六个月内，不转让其直接或间接持有的公司股份；姜香蕊作为公司董事承诺：任职期间内，每年转让股份不超过其持有的公司股份总数的 25%，在离职后的六个月内，不转让其持有的公司股份。                                                      | 2017 年 7 月 | 是       | 任职期间内及离职后的六个月内 | 是        | 无                    | 无               |
|              | 股份限售 | 公司原实际控制人苏同及其一致行动人姜香蕊、华扬 | 1、公司实际控制人苏同及与其有关联的股东姜香蕊、上海华扬联众企业管理有限公司各自所持公司股票在锁定期届满后 2 年内，每年减持部分不超过其所持公司股份的 25%，在锁定期届满后 2 年内减持的，其减持价格不低于公司首次公开发行并上市时公司股票的发行价（若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，发行价应相应调整）。苏同作为董事、高级管理人员， | 2017 年 7 月 | 否       | 长期有效           | 是        | 无                    | 无               |

|      |        |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |   |      |   |   |   |
|------|--------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------|---|---|---|
|      |        | 企管、公司持股5%以上股东             | 姜香蕊作为董事，均承诺不因其职务变更、离职等原因，而放弃履行相关承诺。2、公司实际控制人苏同所持华扬企管股权在锁定期届满后 2 年内，每年减持部分不超过其所持华扬企管股权的 25%，在锁定期届满后 2 年内减持的，其减持价格不低于按照公司首次公开发行并上市时公司股票的发行价（若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，发行价应相应调整）换算的华扬企管股权价格。3、其他持有公司股份 5%以上的股东东方富海（芜湖）股权投资基金（有限合伙）及与其有关联的股东东方富海（芜湖）二号股权投资基金（有限合伙）各自所持公司股票在锁定期届满后 2 年内减持完毕，其减持价格不低于公司首次公开发行并上市时公司股票的发行价（若公司发生分红、派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，发行价应相应调整）。4、所有持有公司股份 5%以上的股东未来拟对其持有的公司股份进行减持的，在实施减持（且仍为持股 5%以上的股东）时，应提前将其减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知公司并由公司予以公告，自公司公告之日起 3 个交易日后方可减持公司股份。5、如任何持有公司股份 5%以上的股东违反上述义务减持公司股份或华扬企管股权的（“违规股东”），其违规减持公司股票或华扬企管股权所得（“违规减持所得”）归公司所有，如违规股东未将违规减持所得上交公司，则公司有权扣留应付违规股东现金分红中与违规股东应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。 |            |   |      |   |   |   |
| 其他承诺 | 解决同业竞争 | 公司原控股股东及实际控制人苏同及其一致行动人姜香蕊 | 1、本人目前在中国境内外未直接或间接从事或参与任何在商业上对公司及其合并报表范围内的子公司构成同业竞争的业务或活动。2、本人将来也不会在中国境内外直接或间接从事或参与任何在商业上对公司及其合并报表范围内的子公司构成同业竞争的业务及活动，或拥有与公司及其合并报表范围内的子公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权，或在该经济实体、机构、经济组织中担任董事、高级管理人员或核心技术人员，也不会协助、促使、代表任何第三方或为任何第三方的利益而以任何方式直接或间接从事或参与任何在商业上对公司及其合并报表范围内的子公司构成竞                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2012 年 8 月 | 否 | 长期有效 | 是 | 无 | 无 |

|  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |   |      |   |   |   |
|--|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|------|---|---|---|
|  |        |                 | 争的业务及活动。3、对于本人将来可能出现的下属全资、控股、参股企业所从事的业务与公司或其合并报表范围内的子公司有竞争或构成竞争的情况，承诺在公司提出要求时出让本人在该等企业中的全部出资或股份，并承诺给予公司对该等出资或股份的优先购买权，并将尽最大努力促使有关交易的价格是经公平合理的及与独立第三者进行正常商业交易的基础上确定的。4、本人愿意无条件赔偿因违反上述承诺而对公司或其子公司造成的全部损失；本人因违反上述承诺所取得全部利益归公司所有。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |   |      |   |   |   |
|  | 解决关联交易 | 公司原控股股东及实际控制人苏同 | 1、本人和本人的关联人（包括但不限于本人直接或间接控制的法人及其他组织，本人关系密切的家庭成员，本人担任董事、高级管理人员的除公司及其控股子公司以外的法人及其他组织等）将尽量减少与公司及其控股子公司之间发生关联交易，并规范与公司及其控股子公司之间发生的关联交易。2、不以向公司拆借、占用公司资金或采取由公司代垫款项、代偿债务等任何方式侵占公司资金或挪用、侵占公司资产或其他资源；不要求公司及其控股子公司违法违规提供担保。3、对于能够通过市场方式与独立第三方之间进行的交易，将由公司及其控股子公司与独立第三方进行。4、对于与公司及其控股子公司之间确有必要进行的关联交易，均将严格遵守公平公允、等价有偿的原则，公平合理地进行；关联交易均以签订书面合同或协议形式明确约定，并严格遵守有关法律法规、规范性文件以及公司章程、股东大会议事规则、董事会议事规则、关联交易管理办法、规范与关联方资金往来的管理制度等相关规定，履行各项审批程序和信息披露义务，切实保护公司和公司其他股东利益。5、不通过关联交易损害公司及公司其他股东的合法权益，如因违反上述承诺而损害公司及公司其他股东合法权益的，本人及本人的关联人自愿赔偿由此对公司造成的一切损失。6、本人将促使并保证本人的关联人遵守上述承诺，如有违反，本人自愿承担由此对公司造成的一切损失。 | 2012年8月 | 否 | 长期有效 | 是 | 无 | 无 |

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐已达到 ☐未达到 ☒不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☐适用 ☒不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

☐适用 ☒不适用

**三、违规担保情况**

☐适用 ☒不适用

#### 四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

√适用 □不适用

公司聘请中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“中兴财光华”）为公司2024年度财务报告审计机构。经审计，中兴财光华为公司2024年度财务报告出具了带强调事项段的无保留意见《华扬联众数字技术股份有限公司2024年度财务审计报告》（中兴财光华审会字（2025）第211064号）。根据《上海证券交易所股票上市规则》《公开发行证券的公司信息披露编报规则第14号——非标准审计意见及其涉及事项的处理》等有关规定的要求，公司董事会对该审计意见涉及事项说明如下：

##### 一、财务审计报告中强调事项段所涉及内容

中兴财光华在出具的公司 2024 年度审计报告中指出：“我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注十四、其他重要事项之立案调查所述，华扬联众公司于2025年1月10日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）下达的《立案告知书》（编号：证监立案字0142025002号），因涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》、《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证监会决定对华扬联众公司立案。截至审计报告日，华扬联众公司尚未收到中国证监会就上述立案调查事项的结论性意见或决定。本段内容不影响已发表的审计意见。”

##### 二、董事会针对审计意见涉及事项的相关说明

董事会认为：中兴财光华依据相关情况，本着严格、谨慎的原则，出具了《关于华扬联众数字技术股份有限公司2024年度财务报表无保留意见审计报告中强调事项段涉及事项的专项说明》（中兴财光华审专字（2025）第211048号），其在公司上述审计报告中增加强调事项段是为提醒上述报告使用者关注有关内容，不影响公司财务报告的有效性。公司董事会高度重视报告中强调事项对公司产生的影响，将积极采取有效措施，努力消除审计报告中所涉及事项对公司的影响，以保证公司持续健康发展，切实有效维护公司和广大投资者的利益。

##### 三、董事会对上述事项采取的应对措施

针对强调事项所涉及的立案调查事项，公司正在积极应对，立案调查期间，公司积极配合中国证监会的调查，争取尽快完成调查工作。公司将进一步加强内部控制建设，规范信息披露行为，提高信息披露质量，保持公司持续、稳定、健康发展。

根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 14 号——非标准审计意见及其涉及事项的处理》《上海证券交易所股票上市规则》等相关规定，公司将持续关注上述强调事项的进展情况，并及时履行信息披露义务。公司董事会提醒广大投资者注意投资风险。

#### 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

##### （一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

参见第十节、五、40. 重要会计政策和会计估计的变更。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

√适用    □不适用

一、会计差错更正的原因

公司对税收相关法律法规的理解出现偏差，在对城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加及文化事业建设费的计提上，错误的以权责发生制计提的增值税金额作为计税依据，导致历年来公司对上述税费存在多计提的现象。

二、本次会计差错更正事项对公司财务报表的影响

根据企业会计准则要求，公司对上述事项采用追溯重述法进行更正，追溯调整了 2021 年至 2023 年度相关财务报表项目。上述差错更正事项对公司 2021 年至 2023 年度财务报表影响如下：

(一) 2021 年度

1、合并资产负债表项目

| 项目    | 2021 年 1 月 1 日 |               |                |
|-------|----------------|---------------|----------------|
|       | 调整前金额          | 调整金额          | 调整后金额          |
| 应交税费  | 119,551,480.18 | -5,674,480.60 | 113,876,999.58 |
| 未分配利润 | 861,646,052.90 | 5,674,480.60  | 867,320,533.50 |

(续)

| 项目    | 2021 年 12 月 31 日 |               |                  |
|-------|------------------|---------------|------------------|
|       | 调整前金额            | 调整金额          | 调整后金额            |
| 应交税费  | 110,798,594.29   | -5,588,609.88 | 105,209,984.41   |
| 未分配利润 | 1,031,085,945.29 | 5,588,609.88  | 1,036,674,555.17 |

2、合并利润表项目

| 项目    | 2021 年度        |            |                |
|-------|----------------|------------|----------------|
|       | 调整前金额          | 调整金额       | 调整后金额          |
| 税金及附加 | 14,517,712.86  | 85,870.72  | 14,603,583.58  |
| 营业利润  | 271,657,629.65 | -85,870.72 | 271,571,758.93 |
| 利润总额  | 257,876,102.58 | -85,870.72 | 257,790,231.86 |
| 净利润   | 219,281,902.60 | -85,870.72 | 219,196,031.88 |

3、公司资产负债表项目

| 项目 | 2021 年 1 月 1 日 |
|----|----------------|
|----|----------------|

|       | 调整前金额          | 调整金额          | 调整后金额          |
|-------|----------------|---------------|----------------|
| 应交税费  | 81,745,606.21  | -5,674,480.60 | 76,071,125.61  |
| 未分配利润 | 973,397,272.38 | 5,674,480.60  | 979,071,752.98 |

(续)

| 项目    | 2021 年 12 月 31 日 |               |                  |
|-------|------------------|---------------|------------------|
|       | 调整前金额            | 调整金额          | 调整后金额            |
| 应交税费  | 64,955,957.27    | -5,588,609.88 | 59,367,347.39    |
| 未分配利润 | 1,111,242,992.38 | 5,588,609.88  | 1,116,831,602.26 |

#### 4、公司利润表项目

| 项目    | 2021 年度        |            |                |
|-------|----------------|------------|----------------|
|       | 调整前金额          | 调整金额       | 调整后金额          |
| 税金及附加 | 8,582,777.21   | 85,870.72  | 8,668,647.93   |
| 营业利润  | 248,114,225.72 | -85,870.72 | 248,028,355.00 |
| 利润总额  | 233,613,455.16 | -85,870.72 | 233,527,584.44 |
| 净利润   | 201,286,173.16 | -85,870.72 | 201,200,302.44 |

### (二) 2022 年度

#### 1、合并资产负债表项目

| 项目    | 2022 年 12 月 31 日 |                |                |
|-------|------------------|----------------|----------------|
|       | 调整前金额            | 调整金额           | 调整后金额          |
| 应交税费  | 42,975,145.12    | -11,672,075.72 | 31,303,069.40  |
| 未分配利润 | 313,697,850.20   | 11,672,075.72  | 325,369,925.92 |

#### 2、合并利润表项目

| 项目    | 2022 年度         |               |                 |
|-------|-----------------|---------------|-----------------|
|       | 调整前金额           | 调整金额          | 调整后金额           |
| 税金及附加 | 19,013,558.04   | -6,083,465.84 | 12,930,092.20   |
| 营业利润  | -659,088,524.21 | 6,083,465.84  | -653,005,058.37 |
| 利润总额  | -673,179,869.87 | 6,083,465.84  | -667,096,404.03 |

| 项目  | 2022 年度         |              |                 |
|-----|-----------------|--------------|-----------------|
|     | 调整前金额           | 调整金额         | 调整后金额           |
| 净利润 | -661,852,261.09 | 6,083,465.84 | -655,768,795.25 |

3、公司资产负债表项目

| 项目    | 2022 年 12 月 31 日 |                |                |
|-------|------------------|----------------|----------------|
|       | 调整前金额            | 调整金额           | 调整后金额          |
| 应交税费  | 18,530,465.99    | -11,672,075.72 | 6,858,390.27   |
| 未分配利润 | 882,477,051.00   | 11,672,075.72  | 894,149,126.72 |

4、公司利润表项目

| 项目    | 2022 年度         |               |                 |
|-------|-----------------|---------------|-----------------|
|       | 调整前金额           | 调整金额          | 调整后金额           |
| 税金及附加 | 12,742,844.99   | -6,083,465.84 | 6,659,379.15    |
| 营业利润  | -156,253,492.85 | 6,083,465.84  | -150,170,027.01 |
| 利润总额  | -169,792,805.38 | 6,083,465.84  | -163,709,339.54 |
| 净利润   | -158,022,575.18 | 6,083,465.84  | -151,939,109.34 |

（三）2023 年度

1、合并资产负债表项目

| 项目    | 2023 年 12 月 31 日 |                |                 |
|-------|------------------|----------------|-----------------|
|       | 调整前金额            | 调整金额           | 调整后金额           |
| 应交税费  | 40,430,184.06    | -16,337,008.49 | 24,093,175.57   |
| 未分配利润 | -440,970,663.75  | 16,337,008.49  | -424,633,655.26 |

2、合并利润表项目

| 项目    | 2023 年度         |               |                 |
|-------|-----------------|---------------|-----------------|
|       | 调整前金额           | 调整金额          | 调整后金额           |
| 税金及附加 | 13,145,494.90   | -4,664,932.77 | 8,480,562.13    |
| 营业利润  | -711,265,584.29 | 4,664,932.77  | -706,600,651.52 |
| 利润总额  | -772,644,448.39 | 4,664,932.77  | -767,979,515.62 |

| 项目          | 2023 年度          |                |                 |
|-------------|------------------|----------------|-----------------|
|             | 调整前金额            | 调整金额           | 调整后金额           |
| 净利润         | -702,620,391.55  | 4,664,932.77   | -697,955,458.78 |
| 3、公司资产负债表项目 |                  |                |                 |
| 项目          | 2023 年 12 月 31 日 |                |                 |
|             | 调整前金额            | 调整金额           | 调整后金额           |
| 应交税费        | 25,434,714.14    | -16,337,008.49 | 9,097,705.65    |
| 未分配利润       | 552,440,486.53   | 16,337,008.49  | 568,777,495.02  |
| 4、公司利润表项目   |                  |                |                 |
| 项目          | 2023 年度          |                |                 |
|             | 调整前金额            | 调整金额           | 调整后金额           |
| 税金及附加       | 7,276,148.74     | -4,664,932.77  | 2,611,215.97    |
| 营业利润        | -402,815,906.97  | 4,664,932.77   | -398,150,974.20 |
| 利润总额        | -408,619,989.32  | 4,664,932.77   | -403,955,056.55 |
| 净利润         | -330,036,564.47  | 4,664,932.77   | -325,371,631.70 |

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐适用 ☒不适用

（四）审批程序及其他说明

☒适用 ☐不适用

公司于 2025 年 4 月 27 日分别召开了第六届董事会审计委员会 2025 年第二次会议、第六届董事会第六次会议以及第六届监事会第四次会议，审议通过了《关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》。

（一）审计委员会意见

本次会计差错更正及追溯调整事项符合《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号——财务信息的更正及相关披露（2025 年修订）》等相关规定和要求，更正后的财务报表能够更加客观、准确地反映公司的财务状况和经营成果。我们同意该议案，并同意提交公司第六届董事会第六次会议审议。

（二）董事会意见

公司本次前期会计差错更正及追溯调整事项符合《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号——财务信息的更正及相关披露（2025 年修订）》等相关法律法规规定，更正后的财务报表更加客观、公允地反映公司实际经营业绩情况和财务状况。董事会同意对本次会计差错进行更正及追溯调整事项。

（三）监事会意见

公司本次前期会计差错更正及追溯调整事项符合法律、法规和财务会计制度的有关规定，程序符合要求，更正后的财务数据能够更加客观、公允地反映公司实际经营业绩情况和财务状况。监事会同意对本次会计差错进行更正及追溯调整事项。

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

|                        | 现聘任                 |
|------------------------|---------------------|
| 境内会计师事务所名称             | 中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬             | 1,900,000           |
| 境内会计师事务所审计年限           | 2 年                 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名        | 张磊、王轶               |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | 张磊（2 年）、王轶（2 年）     |

|              | 名称                  | 报酬      |
|--------------|---------------------|---------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙） | 200,000 |

注：“境内会计师事务所报酬”金额包含年度财务报告审计费用及年度内部控制审计费用。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒适用 ☐不适用

公司于 2024 年 4 月 28 日召开的第五届董事会第九次会议及第五届监事会第五次（临时）会议审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》，同意续聘中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度财务报告和内部控制审计机构。公司于 2024 年 5 月 20 日召开的 2023 年度股东大会审议通过了该议案，具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的：《2023 年度股东大会决议公告》（公告编号：2024-031）。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

☐适用 ☒不适用

（二）公司拟采取的应对措施

☐适用 ☒不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

八、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☒本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☐本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

☒适用 ☐不适用

| 事项概述及类型                                                                                                                             | 查询索引                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 公司于 2024 年 2 月 3 日披露了《关于累计涉及诉讼、仲裁事项的公告》，截至该公告披露之日，公司及控股子公司近十二个月新增累计诉讼、仲裁 30 笔，累计涉及的诉讼、仲裁金额合计 175,863,605.36 元（未考虑延迟支付利息、违约金、诉讼费用等）。 | 披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）：《关于累计涉及诉讼、仲裁事项的公告》（公告编号：2024-008）。 |
| 公司于 2024 年 7 月 31 日披露了《关于重大仲裁事项的进展公告》，针对公司此前向中国国际经济贸易仲裁委员会提出的仲裁申请，株洲北汽汽车销售有限公司提出仲裁反请求。                                              | 披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）：《关于重大仲裁事项的进展公告》（公告编号：2024-040）。    |

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 报告期内：            |                |         |        |                                                        |              |                   |            |               |              |
|------------------|----------------|---------|--------|--------------------------------------------------------|--------------|-------------------|------------|---------------|--------------|
| 起诉（申请）方          | 应诉（被申请）方       | 承担连带责任方 | 诉讼仲裁类型 | 诉讼（仲裁）基本情况                                             | 诉讼（仲裁）涉及金额   | 诉讼（仲裁）是否形成预计负债及金额 | 诉讼（仲裁）进展情况 | 诉讼（仲裁）审理结果及影响 | 诉讼（仲裁）判决执行情况 |
| 北京艾欧塔数字营销有限公司    | 华扬联众数字技术股份有限公司 | 无       | 合同纠纷   | 因双方签订的《网络推广服务合同》产生纠纷，申请人诉至北京市东城区人民法院；被申请人不服判决，上诉至北京二中院 | 7,553,260.00 |                   | 已调解        | 法院出具调解书       | 按调解书履行完毕     |
| 泾舟楫之（上海）网络科技有限公司 | 华扬联众数字技术股份有限公司 | 无       | 合同纠纷   | 因双方签订的《网络推广服务合同》、《委托制作合同》产生纠纷，申请人诉至北京市东                | 5,100,000.00 |                   | 已调解        | 法院出具调解书       | 按调解书履行完毕     |

|            |                                    |   |      |                                                          |              |  |      |          |             |
|------------|------------------------------------|---|------|----------------------------------------------------------|--------------|--|------|----------|-------------|
| 公司         |                                    |   |      | 区人民法院                                                    |              |  |      |          |             |
| 上海趣活广告有限公司 | 华扬联众数字技术股份有限公司、华扬联众数字技术股份有限公司上海分公司 | 无 | 合同纠纷 | 因双方签订的《联合市场推广合作协议》产生纠纷,申请方诉至上海市长宁区人民法院;被申诉方不服判决,上诉至上海一中院 | 5,053,215.01 |  | 二审已案 | 法院已出具判决书 | 已按判决书内容履行完毕 |

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☒适用 ☐不适用

公司原实际控制人、时任董事兼总经理苏同先生和时任副总经理杨宁先生分别收到中国证监会《立案告知书》（证监立案字 03720220104 号、证监立案字 03720220105 号）。因涉嫌操纵证券市场等，中国证监会决定对苏同先生和杨宁先生立案。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于实际控制人、高级管理人员收到中国证券监督管理委员会立案告知书的公告》（公告编号：2022-039）。公司于 2025 年 1 月 17 日收到原实际控制人苏同先生的通知，其收到中国证监会《行政处罚决定书》（处罚字[2024]164 号）。中国证监会对苏同责令改正，给予警告，并处以 600 万元罚款；对杨宁处以 300 万元罚款；对苏同、杨宁分别采取 10 年市场禁入措施。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于实际控制人、前任高级管理人员收到中国证券监督管理委员会〈行政处罚决定书〉的公告》（公告编号：2025-008）。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

公司第五届董事会第九次会议及 2023 年度股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度日常关联交易预计的议案》，预计 2024 年度公司接受关联方提供的劳务 3,900 万元，公司向关联方提供的劳务 17,300 万元。具体内容详见公司于 2024 年 4 月 30 日披露于上海证券交易所网站

(www.sse.com.cn)：《2024 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-018）。报告期内，公司接受关联方提供的劳务 102.85 万元，向关联方提供劳务 5,243.10 万元。

### 3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

#### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

### 3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

#### 4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

### (三)共同对外投资的重大关联交易

#### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

#### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

### 3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

### (四)关联债权债务往来

#### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

#### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

### 3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

### (五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

### (六)其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

☐适用 ☒不适用

2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

3、 租赁情况

☒适用 ☐不适用

报告期内发生或以前期间发生但延续到报告期且该事项为公司带来的损益额达到公司当年利润总额的 10%以上的租赁事项：

单位：元 币种：人民币

| 出租方名称        | 租赁方名称               | 租赁资产情况                    | 租赁资产涉及金额       | 租赁起始日      | 租赁终止日      | 租赁收益           | 租赁收益确定依据 | 租赁收益对公司影响 | 是否关联交易 | 关联关系 |
|--------------|---------------------|---------------------------|----------------|------------|------------|----------------|----------|-----------|--------|------|
| 上海天安中心大厦有限公司 | 华扬联众数字技术股份有限公司上海分公司 | 上海南京西路338号上海天安中心大厦2、3、4整层 | 169,534,220.63 | 2018年7月16日 | 2028年7月15日 | -169,534,220.6 | /        | /         | 否      |      |

租赁情况说明  
不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）               |             |      |      |               |       |       |             |         |            |        |        |       |          |      |
|------------------------------------|-------------|------|------|---------------|-------|-------|-------------|---------|------------|--------|--------|-------|----------|------|
| 担保方                                | 担保方与上市公司的关系 | 被担保方 | 担保金额 | 担保发生日期(协议签署日) | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保类型        | 担保物(如有) | 担保是否已经履行完毕 | 担保是否逾期 | 担保逾期金额 | 反担保情况 | 是否为关联方担保 | 关联关系 |
| 报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）            |             |      |      |               |       |       |             |         |            |        |        |       |          |      |
| 报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）          |             |      |      |               |       |       |             |         |            |        |        |       |          |      |
| 公司及其子公司对子公司的担保情况                   |             |      |      |               |       |       |             |         |            |        |        |       |          |      |
| 报告期内对子公司担保发生额合计                    |             |      |      |               |       |       | 110,875,000 |         |            |        |        |       |          |      |
| 报告期末对子公司担保余额合计（B）                  |             |      |      |               |       |       | 196,991,250 |         |            |        |        |       |          |      |
| 公司担保总额情况（包括对子公司的担保）                |             |      |      |               |       |       |             |         |            |        |        |       |          |      |
| 担保总额（A+B）                          |             |      |      |               |       |       | 196,991,250 |         |            |        |        |       |          |      |
| 担保总额占公司净资产的比例(%)                   |             |      |      |               |       |       | 46.13       |         |            |        |        |       |          |      |
| 其中：                                |             |      |      |               |       |       |             |         |            |        |        |       |          |      |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）           |             |      |      |               |       |       |             |         |            |        |        |       |          |      |
| 直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D） |             |      |      |               |       |       | 196,991,250 |         |            |        |        |       |          |      |
| 担保总额超过净资产50%部分的金额（E）               |             |      |      |               |       |       |             |         |            |        |        |       |          |      |
| 上述三项担保金额合计（C+D+E）                  |             |      |      |               |       |       | 196,991,250 |         |            |        |        |       |          |      |
| 未到期担保可能承担连带清偿责任说明                  |             |      |      |               |       |       |             |         |            |        |        |       |          |      |
| 担保情况说明                             |             |      |      |               |       |       |             |         |            |        |        |       |          |      |

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用    □不适用

单位：元    币种：人民币

| 类型 | 资金来源 | 发生额           | 未到期余额 | 逾期未收回金额 |
|----|------|---------------|-------|---------|
| 其他 | 自有资金 | 17,272,810.19 | 0     | 0       |

注：发生额为报告期内单日最高余额，发生额及未到期余额均为本金金额，不包含未到期应收利息。

其他情况

□适用    √不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用    √不适用

其他情况

□适用    √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用    √不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

□适用    √不适用

其他情况

□适用    √不适用

(2) 单项委托贷款情况

□适用    √不适用

其他情况

□适用    √不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、 其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

☒适用 ☐不适用

(一) 募集资金整体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 募<br>集<br>资<br>金<br>来<br>源 | 募<br>集<br>资<br>金<br>到<br>位<br>时<br>间 | 募集资金总额                | 募集资金净额<br>(1)         | 招股书或募集<br>说明书中募集<br>资金承诺投资<br>总额 (2) | 超募资金总额<br>(3) = (1) - (2) | 截至报告期末<br>累计投入募集<br>资金总额 (4) | 其<br>中：<br>截至报<br>告期末<br>超募资<br>金累计<br>投入总<br>额 (5) | 截至报<br>告期末<br>募集资<br>金累计<br>投入进<br>度 (%)<br>(6) =<br>(4)/(1<br>) | 截至报<br>告期末<br>超募资<br>金累计<br>投入进<br>度 (%)<br>(7) =<br>(5)/(3<br>) | 本年<br>度投<br>入金<br>额<br>(8) | 本年度<br>投入金<br>额占比<br>(%) (9)<br>= (8)/(1<br>) | 变<br>更用<br>途的<br>募集<br>资金<br>总额 |
|----------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|
| 向<br>特<br>定<br>对           | 202<br>1年<br>9月<br>15<br>日           | 384, 119, 908. 8<br>0 | 377, 320, 911. 7<br>4 | 909, 266, 500. 0<br>0                | -531, 945, 588. 2<br>6    | 118, 752, 836. 7<br>2        | 0                                                   | 31. 47                                                           | 0                                                                | 0                          | 0                                             | 0                               |

|         |   |                   |                   |                   |                    |                   |   |   |   |   |   |   |
|---------|---|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|---|---|---|---|---|---|
| 象发行股票合计 |   |                   |                   |                   |                    |                   |   |   |   |   |   |   |
|         | / | 384, 119, 908. 80 | 377, 320, 911. 74 | 909, 266, 500. 00 | -531, 945, 588. 26 | 118, 752, 836. 72 | 0 | / | / | 0 | / | 0 |

其他说明

☐适用 ☒不适用

(二) 募投项目明细

☒适用 ☐不适用

1、 募集资金明细使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 募集资金来源 | 项目名称   | 项目性质 | 是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目 | 是否涉及变更投向 | 募集资金计划投资总额（1）     | 本年投入金额 | 截至报告期末累计投入募集资金总额（2） | 截至报<br>告期末<br>累计投<br>入进度<br>（%）<br>（3）=<br>（2）/（1） | 项目达到预定可使用状态日期 | 是否已结项 | 投入进度是否符合计划的进度 | 投入进度未达计划的具体原因 | 本年实现的效益 | 本项目已实现的效益或者研发成果 | 项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况 | 节余金额 |
|--------|--------|------|-----------------------|----------|-------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------------|---------------|-------|---------------|---------------|---------|-----------------|--------------------------|------|
| 向特定对   | 品牌新零售网 | 运营   | 是                     | 否        | 188, 320, 911. 74 | 0      | 5, 752, 836. 72     | 3. 05                                              | 不适            | 否     | 否             | 在实施过程中受外部经    | 不适      | 不适用             | 详见注 1                    | 不适   |

|           |             |      |   |   |                |   |                |        |     |     |     |                                                |     |     |      |     |
|-----------|-------------|------|---|---|----------------|---|----------------|--------|-----|-----|-----|------------------------------------------------|-----|-----|------|-----|
| 象发行股票     | 络运营建设项目     | 管理   |   |   |                |   |                |        | 用   |     |     | 济环境、互联网营销行业周期、公司实际运营情况等因素影响，未达到计划进度。           | 用   |     |      | 用   |
| 向特定对象发行股票 | 智慧营销云平台建设项目 | 生产建设 | 是 | 否 | 0              | 0 | 0              | 0      | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用（调整后该项目已不投入募集资金）                            | 不适用 | 不适用 | 不适用  | 不适用 |
| 向特定对象发行股票 | 创新技术研究中心项目  | 研发   | 是 | 否 | 76,000,000.00  | 0 | 0              | 0      | 不适用 | 否   | 否   | 在实施过程中受外部经济环境、互联网营销行业周期、公司实际运营情况等因素影响，未达到计划进度。 | 不适用 | 不适用 | 详见注2 | 不适用 |
| 向特定对象发行股票 | 补充流动资金      | 补流还贷 | 是 | 否 | 113,000,000.00 | 0 | 113,000,000.00 | 100.00 | 不适用 | 是   | 是   | 不适用                                            | 不适用 | 不适用 | 否    | 不适用 |
| 合计        | /           | /    | / | / | 377,320,911.74 | 0 | 118,752,836.72 | 31.47  | /   | /   | /   | /                                              | 不适用 | /   | /    | 不适用 |

注 1：品牌新零售网络运营建设项目：根据互联网营销行业周期变化，运营模式和公司迁址发生变化。公司原计划在该项目中投入募集资金 3.5 亿元和自筹 0.8 亿元用于房屋购置、装修、场地配套硬件设备和软件等支出，开展品牌代运营业务，构建新营销时代下的新渠道和新零售生态体系，为客户提

供更加高效的营销解决方案，实现“网红+直播+电商”一体化生态的发展目标。但是由于外部环境影响导致公司实际仅募集到资金1.8亿元，无法按照原申报计划安排在北京海淀区购入办公场所并开展规划所需的软硬件装修。后续公司一直在寻找其他替代场所，因价格、地理位置等原因没有找到合适的建设地点。2021年4月16日，国家互联网信息办公室等部门联合发布的《〈网络直播营销管理办法（试行）〉的通知》（国信办发文[2021]5号）开始对网络直播营销行业实施正式规范管理，一些头部主播和所属机构相继出现触犯消费者保护制度和税务问题等负面消息，导致该项目的规划虽然符合国家产业发展方向、行业发展方向、公司战略和业务发展的需要，但是需要公司采取更加审慎的态度来评估该业务发展前景、严格执行国家新规、避免出现消费争议等问题；同时因建设期内人员出行受限等原因，公司原有品牌代运营业务也处于规模萎缩和财务亏损的状态，因此公司对该项目暂缓投入募集资金，如该项目继续实施，一定程度上会影响募集资金使用效率。

注2：创新技术研究中心项目：在实施过程中受外部经济环境、互联网营销行业周期、公司实际运营情况等因素影响，公司原计划投入募集资金1亿元和自筹0.1亿元用于房屋购置、装修、场地配套硬件设备和软件等支出，开展创新技术研究中心建设，用于进行公司主营业务相关的技术研发升级、技术创新研究等工作，有助于提升公司技术研发实力以及可持续发展能力。项目主要包括三个研发课题，分别为区块链麦哲伦平台及麦子APP、5G场景下的大数据应用及RCS终端应用研发。但是由于长期以来互联网行业整体发展变化快，一项创新技术如果无法在短期内实现大规模技术应用，必然被类似技术或者被新产生的一项技术替代，由于相关宏观政策、产业政策和互联网主流应用平台的变化，区块链技术和RCS终端应用在过去两年始终没有在互联网营销领域发展成为主流应用方向。故公司及时调整个别技术研发中心场地建设和人员招聘，根据市场环境及时调整学习和研究方向，不仅是公司技术领导力的有效体现，也有利于公司提升技术研发效率和实际应用水平。因此公司对该项目暂缓投入募集资金，如该项目继续实施，一定程度上会影响募集资金使用效率。

## 2、超募资金明细使用情况

☐适用 ☒不适用

### (三) 报告期内募投变更或终止情况

☐适用 ☒不适用

#### (四) 报告期内募集资金使用的其他情况

##### 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

为了保证项目建设顺利实施，在本次募集资金到位之前，公司已根据项目进展的实际情况以自筹资金先行投入募集资金投资项目。截至 2024 年 12 月 31 日，前述先期投入尚未进行置换。

##### 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司使用闲置募集资金暂时补充流动资金余额 24,166.00 万元，使用情况如下：

公司于 2023 年 1 月 18 日召开第四届董事会第二十二次（临时）会议、第四届监事会第十九次（临时）会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 8,000.00 万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司已于 2024 年 1 月 17 日将 8,000.00 万元临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户。具体内容详见公司于 2024 年 1 月 18 日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《关于归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2024-001）。

公司于 2023 年 9 月 8 日召开第四届董事会第二十七次（临时）会议、第四届监事会第二十三次（临时）会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 13,000.00 万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。公司已于 2024 年 9 月 5 日将 13,000.00 万元临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户。具体内容详见公司于 2024 年 9 月 6 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2024-048）。

公司于 2024 年 1 月 17 日召开第五届董事会第五次（临时）会议、第五届监事会第四次（临时）会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 8,000.00 万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。截至 2024 年 12 月 31 日，该临时补充流动资金使用期限尚未到期，该笔资金尚未归还。公司已于 2025 年 1 月 13 日将 8,000 万元临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户。具体内容详见公司于 2025 年 1 月 14 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-002）。

公司于 2024 年 8 月 29 日召开第五届董事会第十四次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民

币 2,366.00 万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。截至 2024 年 12 月 31 日，该临时补充流动资金使用期限尚未到期，该笔资金尚未归还。

公司于 2024 年 9 月 5 日召开第五届董事会第十五次（临时）会议、第五届监事会第七次（临时）会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 13,000.00 万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。截至 2024 年 12 月 31 日，该临时补充流动资金使用期限尚未到期，该笔资金尚未归还。

公司于 2024 年 9 月 26 日召开第五届董事会第十六次（临时）会议、第五届监事会第八次（临时）会议，审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 800.00 万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。截至 2024 年 12 月 31 日，该临时补充流动资金使用期限尚未到期，该笔资金尚未归还。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☐适用 ☒不适用

4、其他

☒适用 ☐不适用

由于募集资金投资项目在 2021 年至 2024 年主要建设实施过程中受外部环境影响进展缓慢；同时互联网营销行业周期变化快、热点营销方式转换快，技术迭代更新快，人员密集型投入的项目建设的前置条件在整体项目建设周期滞后，开始逐步被虚拟人物、虚拟的现实场景等人工智能应用替代；外加公司总部迁址前后的筹备和实际行动等因素影响，公司募集资金使用进度不及预期。

此外，截至 2024 年 12 月 31 日，公司部分募集资金存在冻结情况如下：

单位：人民币元

| 银行                                 | 账号                      | 冻结金额            | 冻结原因                         |
|------------------------------------|-------------------------|-----------------|------------------------------|
| 北京银行股份有限公司互联网金融中心支行 <sup>注 1</sup> | 20000002454300037658555 | 1, 512, 774. 75 | 公司与某广告传媒有限公司合同纠纷案，对方提出财产保全   |
| 北京银行股份有限公司互联网金融中心支行 <sup>注 2</sup> | 20000002454300037658555 | 647, 448. 00    | 公司与传媒有限公司合同纠纷案，对方提出财产保全      |
| 北京银行股份有限公司互联网金融中心支行 <sup>注 3</sup> | 20000002454300037658555 | 4, 859, 006. 48 | 公司与某营销科技有限责任公司合同纠纷案，对方提出财产保全 |
| 北京银行股份有限公司互联网金融中心支行 <sup>注 4</sup> | 20000002454300037658555 | 955, 483. 49    | 公司与某科技有限责任公司合同纠纷案，对方提出财产保全   |
| 合计                                 | -                       | 7, 974, 712. 72 | -                            |

注：截至本专项报告披露日，表格中注 1、注 2、注 3、注 4 所涉及的募集资金账户冻结金额 1, 512, 774. 75 元、647, 448. 00 元、4, 859, 006. 48 元、955, 483. 49 元已分别于 2025 年 1 月 23 日、2025 年 3 月 27 日、2025 年 2 月 27 日、2025 年 2 月 7 日解除冻结。

公司将会持续关注募集资金使用进度及相关冻结情况，敬请广大投资者关注相关投资风险。

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

☐适用 ☒不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

☐适用 ☒不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

#### (二) 限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

☐适用 ☒不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐适用 ☒不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☐适用 ☒不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户)             | 43,085 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)      | 34,949 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)       | 0      |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0      |

#### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） |       |       |    |    |          |     |
|------------------------|-------|-------|----|----|----------|-----|
| 股东名称                   | 报告期内增 | 期末持股数 | 比例 | 持有 | 质押、标记或冻结 | 股东性 |

| (全称)                                              | 减           | 量                                                            | (%)     | 有限<br>售条<br>件股<br>份数<br>量 | 情况         |                          | 质            |
|---------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------|---------|---------------------------|------------|--------------------------|--------------|
|                                                   |             |                                                              |         |                           | 股份<br>状态   | 数量                       |              |
| 苏同                                                | -12,000,000 | 54,389,131                                                   | 21.47   | 0                         | 质押<br>冻结   | 48,353,567<br>40,147,367 | 境 内 自<br>然 人 |
| 湖南湘江新区<br>发展集团有限公<br>司                            | 44,000,000  | 44,000,000                                                   | 17.37   | 0                         | 无          | 0                        | 国 有 法<br>人   |
| 姜香蕊                                               | -13,000,000 | 14,705,970                                                   | 5.80    | 0                         | 质押<br>冻结   | 14,096,320<br>14,096,320 | 境 内 自<br>然 人 |
| 陈慧芬                                               | 3,616,400   | 3,616,400                                                    | 1.43    | 0                         | 无          | 0                        | 境 内 自<br>然 人 |
| MORGAN<br>STANLEY & CO.<br>INTERNATIONA<br>L PLC. | 1,561,278   | 1,999,386                                                    | 0.79    | 0                         | 无          | 0                        | 境 外 法<br>人   |
| 李群                                                | 1,126,674   | 1,126,674                                                    | 0.44    | 0                         | 无          | 0                        | 境 内 自<br>然 人 |
| 钟兆南                                               | 280,940     | 829,440                                                      | 0.33    | 0                         | 无          | 0                        | 境 内 自<br>然 人 |
| 林永勤                                               | -97,000     | 818,900                                                      | 0.32    | 0                         | 无          | 0                        | 境 内 自<br>然 人 |
| 吴旦云                                               | 794,800     | 794,800                                                      | 0.31    | 0                         | 无          | 0                        | 境 内 自<br>然 人 |
| 时蓓                                                | 777,000     | 777,000                                                      | 0.31    | 0                         | 无          | 0                        | 境 内 自<br>然 人 |
| 前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）                       |             |                                                              |         |                           |            |                          |              |
| 股东名称                                              |             | 持有无限售条件流通股的数量                                                | 股份种类及数量 |                           |            |                          |              |
|                                                   |             |                                                              | 种类      | 数量                        |            |                          |              |
| 苏同                                                |             | 54,389,131                                                   | 人民币普通股  |                           | 54,389,131 |                          |              |
| 湖南湘江新区发展集团有限公<br>司                                |             | 44,000,000                                                   | 人民币普通股  |                           | 44,000,000 |                          |              |
| 姜香蕊                                               |             | 14,705,970                                                   | 人民币普通股  |                           | 14,705,970 |                          |              |
| 陈慧芬                                               |             | 3,616,400                                                    | 人民币普通股  |                           | 3,616,400  |                          |              |
| MORGAN STANLEY & CO.<br>INTERNATIONAL PLC.        |             | 1,999,386                                                    | 人民币普通股  |                           | 1,999,386  |                          |              |
| 李群                                                |             | 1,126,674                                                    | 人民币普通股  |                           | 1,126,674  |                          |              |
| 钟兆南                                               |             | 829,440                                                      | 人民币普通股  |                           | 829,440    |                          |              |
| 林永勤                                               |             | 818,900                                                      | 人民币普通股  |                           | 818,900    |                          |              |
| 吴旦云                                               |             | 794,800                                                      | 人民币普通股  |                           | 794,800    |                          |              |
| 时蓓                                                |             | 777,000                                                      | 人民币普通股  |                           | 777,000    |                          |              |
| 前十名股东中回购专户情况说明                                    |             | 无                                                            |         |                           |            |                          |              |
| 上述股东委托表决权、受托表<br>决权、放弃表决权的说明                      |             | 无                                                            |         |                           |            |                          |              |
| 上述股东关联关系或一致行动<br>的说明                              |             | 苏同除直接持有公司股权外，还通过母亲姜香蕊（作为一致行<br>动人）、华扬企管间接持有公司股权。华扬企管是苏同 100% |         |                           |            |                          |              |

|                     |       |
|---------------------|-------|
|                     | 控制企业。 |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 无     |

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

☐适用 ☒不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1、法人

☒适用 ☐不适用

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 名称                       | 湖南湘江新区发展集团有限公司                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 单位负责人或法定代表人              | 张利刚                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 成立日期                     | 2016 年 4 月 19 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 主要经营业务                   | 城市公共基础设施项目投资建设运营和管理；生态保护与环境治理；土地管理服务；工程管理服务；广告服务；物业管理；产业投资；文化旅游资源投资与管理；医疗健康产业投资与管理；产业平台投资与管理；城镇资源投资与管理；智能制造产业投资与管理；科技研发产业投资与管理；酒店管理；商业管理；企业总部管理；金融服务（不得从事吸收存款、集资收款、受托贷款、发行票据、发放贷款等国家金融监管及财政信用业务）；创业投资；股权投资；资产管理；资本投资服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）                                                                                                                                                         |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 其他情况说明                   | 湘江集团于 2024 年 11 月 21 日通过参与司法拍卖的方式获得公司股份 4,400 万股，并于 2024 年 12 月 6 日完成上述股份登记手续。公司于 2025 年 2 月 10 日召开 2025 年第一次临时股东大会，并于 2025 年 2 月 11 日召开了第六届董事会第一次（临时）会议和第六届监事会第一次（临时）会议，完成了第六届董事会、监事会的换届选举工作。本次换届选举完成后公司控股股东由苏同先生变更为湘江集团，实际控制人由苏同先生变更为长沙市人民政府国有资产监督管理委员会。具体内容详见公司于 2025 年 2 月 12 日在上海证券交易所网站（ <a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> ）披露的《关于董事会、监事会完成换届选举暨公司控制权完成变更的公告》（公告编号：2025-023）。 |

#### 2、自然人

☐适用 ☒不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

☐适用 ☒不适用

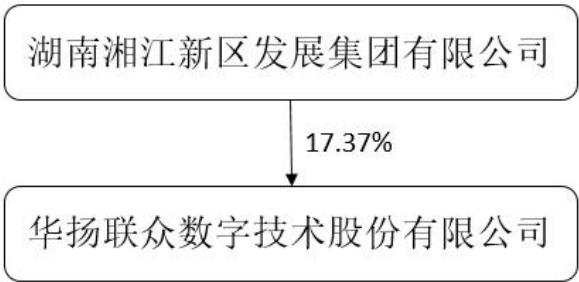
4、 报告期内控股股东变更情况的说明

☒适用 ☐不适用

湘江集团于 2024 年 11 月 21 日通过参与司法拍卖的方式获得公司股份 4,400 万股，并于 2024 年 12 月 6 日完成上述股份登记手续。公司于 2025 年 2 月 10 日召开 2025 年第一次临时股东会，并于 2025 年 2 月 11 日召开了第六届董事会第一次（临时）会议和第六届监事会第一次（临时）会议，完成了第六届董事会、监事会的换届选举工作。本次换届选举完成后公司控股股东由苏同先生变更为湘江集团，实际控制人由苏同先生变更为长沙市国资委。具体内容详见公司于 2025 年 2 月 12 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于董事会、监事会完成换届选举暨公司控制权完成变更的公告》（公告编号：2025-023）。

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

☒适用 ☐不适用

|                          |                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 名称                       | 长沙市人民政府国有资产监督管理委员会                                                                                                                                                                                                               |
| 单位负责人或法定代表人              | 胡磊                                                                                                                                                                                                                               |
| 成立日期                     | 不适用                                                                                                                                                                                                                              |
| 主要经营业务                   | 代表市政府作为国有资产的出资人，督促所出资企业实现国有资产保值增值，防止国有资产流失；担负全市国企改革和维稳重任，并承担完善国资监管各项规章制度，以及加快国资监管政策法规、产权管理、经营者业绩考核、统计评价四大体系建设等职能。                                                                                                                |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 除本公司外，长沙市人民政府国有资产监督管理委员会实际控制 4 家境内上市公司，具体为：中广天择传媒股份有限公司（股票代码：603721、股票简称：中广天择），长沙通程控股股份有限公司（股票代码：000419、股票简称：通程控股），华油惠博普科技股份有限公司（股票代码：002554、股票简称：惠博普），湖南投资集团股份有限公司（股票代码：000548，股票简称：湖南投资）；长沙市人民政府国有资产监督管理委员会实际控制 1 家境外上市公司，具体为： |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | 泓盈城市运营服务集团股份有限公司（股票代码：HK2529、股票简称：泓盈城市服务）。具体持股情况详见前述各家公司定期报告相关内容。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 其他情况说明 | 湘江集团于 2024 年 11 月 21 日通过参与司法拍卖的方式获得公司股份 4,400 万股，并于 2024 年 12 月 6 日完成上述股份登记手续。公司于 2025 年 2 月 10 日召开 2025 年第一次临时股东会，并于 2025 年 2 月 11 日召开了第六届董事会第一次（临时）会议和第六届监事会第一次（临时）会议，完成了第六届董事会、监事会的换届选举工作。本次换届选举完成后公司控股股东由苏同先生变更为湘江集团，实际控制人由苏同先生变更为长沙市国资委。具体内容详见公司于 2025 年 2 月 12 日在上海证券交易所网站（ <a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> ）披露的《关于董事会、监事会完成换届选举暨公司控制权完成变更的公告》（公告编号：2025-023）。 |

## 2、 自然人

☐适用 ☒不适用

## 3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

☐适用 ☒不适用

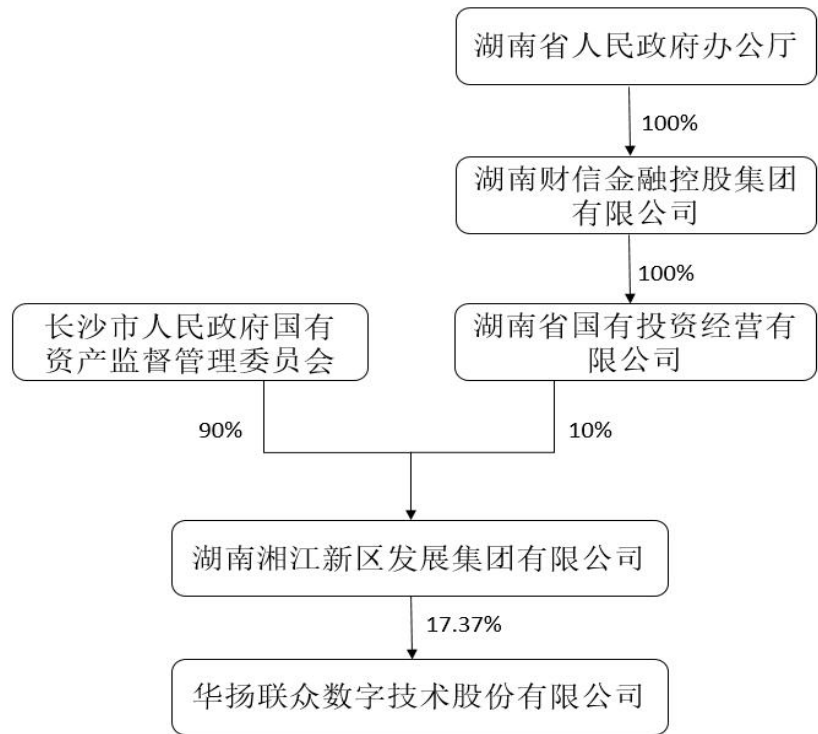
## 4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☒适用 ☐不适用

湘江集团于 2024 年 11 月 21 日通过参与司法拍卖的方式获得公司股份 4,400 万股，并于 2024 年 12 月 6 日完成上述股份登记手续。公司于 2025 年 2 月 10 日召开 2025 年第一次临时股东会，并于 2025 年 2 月 11 日召开了第六届董事会第一次（临时）会议和第六届监事会第一次（临时）会议，完成了第六届董事会、监事会的换届选举工作。本次换届选举完成后公司控股股东由苏同先生变更为湘江集团，实际控制人由苏同先生变更为长沙市国资委。具体内容详见公司于 2025 年 2 月 12 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于董事会、监事会完成换届选举暨公司控制权完成变更的公告》（公告编号：2025-023）。

## 5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 股东名称 | 股票质押融<br>资总额 | 具体用途           | 偿还<br>期限 | 还款资金来源                      | 是否存在<br>偿债或平<br>仓风险 | 是否影响<br>公司控制<br>权稳定 |
|------|--------------|----------------|----------|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| 苏同   | 90,000,000   | 偿还债务           | 2 年      | 自有资金、投资收<br>益、股票红利等其<br>他收入 | 是                   | 是                   |
| 苏同   | 50,000,000   | 偿还债务           | 2 年      | 自有资金、投资收<br>益、股票红利等其<br>他收入 | 是                   | 是                   |
| 苏同   | 5,000,000    | 补充流动资<br>金     | 3 年      | 自有资金、投资收<br>益、股票红利等其<br>他收入 | 否                   | 否                   |
| 苏同   | 100,000,000  | 支持上市公<br>司生产经营 | 4 年      | 自有资金、投资收<br>益、股票红利等其<br>他收入 | 否                   | 否                   |
| 姜香蕊  | 20,000,000   | 偿还债务           | 2 年      | 自有资金、投资收                    | 是                   | 是                   |

|        |             |        |     |                     |   |   |
|--------|-------------|--------|-----|---------------------|---|---|
|        |             |        |     | 益、股票红利等其他收入         |   |   |
| 姜香蕊    | 11,000,000  | 偿还债务   | 2 年 | 自有资金、投资收益、股票红利等其他收入 | 是 | 是 |
| 苏同、姜香蕊 | 121,000,000 | 补充流动资金 | 2 年 | 自有资金、投资收益、股票红利等其他收入 | 是 | 是 |

注：以上股东质押情况为截至 2024 年 12 月 31 日的情况，公司控制权已于 2025 年 2 月 11 日完成变更。

**六、其他持股在百分之十以上的法人股东**

☐适用 ☒不适用

**七、股份限制减持情况说明**

☒适用 ☐不适用

公司及原控股股东苏同先生于 2025 年 1 月 10 日收到中国证监会《立案告知书》，因涉嫌信息披露违法违规，中国证监会决定对公司及实际控制人苏同先生立案。具体内容详见公司于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于公司及实际控制人收到中国证券监督管理委员会立案告知书的公告》（公告编号：2025-006）。根据中国证监会《上市公司股东减持股份管理暂行办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 15 号——股东及董事、监事、高级管理人员减持股份》等法律法规有关规定，原控股股东苏同先生在中国证监会立案调查期间不得减持公司股份。

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

☐适用 ☒不适用

**第八节 优先股相关情况**

☐适用 ☒不适用

## 第九节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

### 二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

☒适用 ☐不适用

审计报告

中兴财光华审会字（2025）第 211064 号

华扬联众数字技术股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了华扬联众数字技术股份有限公司（以下简称华扬联众公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2024 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华扬联众公司 2024 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2024 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华扬联众公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、强调事项

我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注十四、其他重要事项之立案调查所述，华扬联众公司于 2025 年 1 月 10 日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）下达的《立案告知书》（编号：证监立案字 0142025002 号），因涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》、《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证监会决定对华扬联众公司立案。截至审计报告日，华扬联众公司尚未收到中国证监会就上述立案调查事项的结论性意见或决定。本段内容不影响已发表的审计意见。

#### 四、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### （一）品牌营销收入的确认

##### 1、事项描述

如后附的财务报表附注“五、合并财务报表项目注释”之“33、营业收入和营业成本”所示，2024 年度，华扬联众公司实现营业收入 203,093.99 万元，其中品牌营销收入 202,983.79 万元，占全

部收入的 99.95%。品牌营销收入确认的真实性和完整性将会对华扬联众公司经营成果产生很大影响，因此我们将品牌营销收入的确认识别为关键审计事项。

## 2、审计应对

针对华扬联众品牌营销收入的确认，我们实施的主要审计程序如下：

- （1）了解和评价华扬联众公司与收入确认相关的关键内部控制设计和运行的有效性；
  - （2）结合同行业公司毛利率，对收入和成本执行分析程序比较毛利率变化趋势的合理性；
  - （3）选取样本检查销售合同并对合同进行“五步法”分析，判断履约义务构成和控制权转移的时点是否符合企业会计准则的要求；
  - （4）执行细节测试，抽样检查华扬联众公司与品牌营销收入相关的合同、发票、排期表、结案报告等文件，评估品牌营销收入的真实性；
  - （5）对资产负债日前后确认的品牌营销收入，核对合同与排期表，测试华扬联众公司是否存在提前或延后确认收入的情况；
  - （6）向主要客户实施函证程序，对不符回函进行调节确认及执行未回函客户替代测试程序，确认销售金额及往来款项余额，评价销售收入的真实性和完整性；
  - （7）检查品牌营销收入的列报和相关披露是否恰当。
- （二）应收账款的可收回性

## 1、事项描述

如后附的财务报表附注“五、合并财务报表项目注释”之“3、应收账款”所示，截至 2024 年 12 月 31 日，华扬联众公司应收账款余额 168,690.57 万元，已计提坏账准备 77,469.66 万元，应收账款账面价值 91,220.91 万元。由于应收账款账面价值较高，且涉及管理层运用重大会计估计和判断，应收账款的坏账准备对于财务报表具有重要性，因此我们确定应收账款的坏账准备为关键审计事项。

## 2、审计应对

针对华扬联众公司应收账款的坏账准备，我们实施的主要审计程序如下：

- （1）了解和评价华扬联众公司有关信用政策及应收款项管理相关内部控制的设计和运行有效性，并对关键控制点执行有效性测试；
- （2）我们结合应收账款账龄、客户信用情况等分析评价华扬联众公司所采用的应收账款坏账准备政策的合理性，包括确定应收账款组合的依据、预期信用损失率、单项金额重大的判断、单独计提坏账准备的判断等；
- （3）了解华扬联众公司以前年度已计提坏账准备的应收账款后续核销或转回情况，了解及评价管理层以前年度预测的准确性及其评估应收账款的预期信用损失情况；
- （4）检查账龄的正确性，取得应收账款坏账准备计提表，检查是否按照已制定的坏账准备计提政策一贯执行，重新计算坏账准备金额是否准确；
- （5）执行应收账款函证程序及期后回款检查程序，评价应收账款坏账准备计提的合理性；
- （6）检查本期核销坏账的审批文件及其他支持性文件。

## 五、其他信息

华扬联众公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括华扬联众公司 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 六、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华扬联众公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算华扬联众公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华扬联众公司的财务报告过程。

#### 七、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华扬联众公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华扬联众公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就华扬联众公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中兴财光华会计师事务所  
（特殊普通合伙）

中国注册会计师：  
（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国•北京

2025 年 4 月 27 日

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：华扬联众数字技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目                      | 附注 | 2024 年 12 月 31 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|-------------------------|----|------------------|------------------|
| <strong>流动资产：</strong>  |    |                  |                  |
| 货币资金                    |    | 343,786,842.24   | 298,868,648.68   |
| 结算备付金                   |    |                  |                  |
| 拆出资金                    |    |                  |                  |
| 交易性金融资产                 |    | 6,089,114.31     | 41,845,232.42    |
| 衍生金融资产                  |    |                  |                  |
| 应收票据                    |    |                  |                  |
| 应收账款                    |    | 912,209,078.61   | 1,811,314,703.61 |
| 应收款项融资                  |    | 33,949,972.12    | 12,211,562.11    |
| 预付款项                    |    | 80,339,584.77    | 27,073,202.50    |
| 应收保费                    |    |                  |                  |
| 应收分保账款                  |    |                  |                  |
| 应收分保合同准备金               |    |                  |                  |
| 其他应收款                   |    | 144,475,843.58   | 141,573,542.88   |
| 其中：应收利息                 |    |                  |                  |
| 应收股利                    |    |                  |                  |
| 买入返售金融资产                |    |                  |                  |
| 存货                      |    | 71,757,202.01    | 71,471,652.62    |
| 其中：数据资源                 |    |                  |                  |
| 合同资产                    |    | 80,537,654.45    | 66,868,756.03    |
| 持有待售资产                  |    |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产             |    |                  |                  |
| 其他流动资产                  |    | 11,815,132.94    | 11,672,711.81    |
| 流动资产合计                  |    | 1,684,960,425.03 | 2,482,900,012.66 |
| <strong>非流动资产：</strong> |    |                  |                  |
| 发放贷款和垫款                 |    |                  |                  |
| 债权投资                    |    |                  |                  |
| 其他债权投资                  |    |                  |                  |
| 长期应收款                   |    |                  |                  |
| 长期股权投资                  |    | 39,108,412.24    | 61,690,198.73    |
| 其他权益工具投资                |    | 108,136,400.00   | 108,559,800.00   |
| 其他非流动金融资产               |    |                  |                  |
| 投资性房地产                  |    |                  |                  |
| 固定资产                    |    | 14,813,488.59    | 21,230,893.52    |
| 在建工程                    |    |                  |                  |
| 生产性生物资产                 |    |                  |                  |

|               |  |                  |                  |
|---------------|--|------------------|------------------|
| 油气资产          |  |                  |                  |
| 使用权资产         |  | 63,994,127.36    | 102,241,026.93   |
| 无形资产          |  | 33,262,110.33    | 39,251,482.51    |
| 其中：数据资源       |  |                  |                  |
| 开发支出          |  |                  |                  |
| 其中：数据资源       |  |                  |                  |
| 商誉            |  |                  | 25,774,117.26    |
| 长期待摊费用        |  | 79,496,913.05    | 94,694,545.08    |
| 递延所得税资产       |  | 157,823,298.36   | 159,442,963.46   |
| 其他非流动资产       |  |                  |                  |
| 非流动资产合计       |  | 496,634,749.93   | 612,885,027.49   |
| 资产总计          |  | 2,181,595,174.96 | 3,095,785,040.15 |
| <b>流动负债：</b>  |  |                  |                  |
| 短期借款          |  | 703,798,048.17   | 402,097,395.01   |
| 向中央银行借款       |  |                  |                  |
| 拆入资金          |  |                  |                  |
| 交易性金融负债       |  |                  |                  |
| 衍生金融负债        |  |                  |                  |
| 应付票据          |  |                  |                  |
| 应付账款          |  | 704,429,072.14   | 1,524,983,948.76 |
| 预收款项          |  |                  |                  |
| 合同负债          |  | 10,098,545.35    | 10,463,547.31    |
| 卖出回购金融资产款     |  |                  |                  |
| 吸收存款及同业存放     |  |                  |                  |
| 代理买卖证券款       |  |                  |                  |
| 代理承销证券款       |  |                  |                  |
| 应付职工薪酬        |  | 30,838,232.36    | 38,314,492.27    |
| 应交税费          |  | 22,447,782.16    | 24,093,175.57    |
| 其他应付款         |  | 324,760,890.16   | 51,005,092.03    |
| 其中：应付利息       |  |                  |                  |
| 应付股利          |  |                  |                  |
| 应付手续费及佣金      |  |                  |                  |
| 应付分保账款        |  |                  |                  |
| 持有待售负债        |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债   |  | 60,010,949.42    | 72,679,135.18    |
| 其他流动负债        |  | 605,912.72       | 627,812.84       |
| 流动负债合计        |  | 1,856,989,432.48 | 2,124,264,598.97 |
| <b>非流动负债：</b> |  |                  |                  |
| 保险合同准备金       |  |                  |                  |
| 长期借款          |  | 67,000,000.00    | 89,786,830.16    |
| 应付债券          |  |                  |                  |
| 其中：优先股        |  |                  |                  |

|                      |  |                  |                  |
|----------------------|--|------------------|------------------|
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 租赁负债                 |  | 46,881,546.17    | 81,746,636.76    |
| 长期应付款                |  |                  |                  |
| 长期应付职工薪酬             |  |                  |                  |
| 预计负债                 |  |                  |                  |
| 递延收益                 |  |                  |                  |
| 递延所得税负债              |  | 9,761,411.42     | 13,646,348.66    |
| 其他非流动负债              |  |                  |                  |
| 非流动负债合计              |  | 123,642,957.59   | 185,179,815.58   |
| 负债合计                 |  | 1,980,632,390.07 | 2,309,444,414.55 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                  |                  |
| 实收资本（或股本）            |  | 253,336,552.00   | 253,336,552.00   |
| 其他权益工具               |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 资本公积                 |  | 1,095,447,409.84 | 1,095,015,915.11 |
| 减：库存股                |  |                  |                  |
| 其他综合收益               |  | -85,998,617.23   | -87,587,351.33   |
| 专项储备                 |  |                  |                  |
| 盈余公积                 |  | 135,475,082.68   | 135,475,082.68   |
| 一般风险准备               |  |                  |                  |
| 未分配利润                |  | -971,198,349.50  | -424,633,655.26  |
| 归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计 |  | 427,062,077.79   | 971,606,543.20   |
| 少数股东权益               |  | -226,099,292.90  | -185,265,917.60  |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |  | 200,962,784.89   | 786,340,625.60   |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |  | 2,181,595,174.96 | 3,095,785,040.15 |

公司负责人：杨家庆 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：郭建军

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：华扬联众数字技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 附注 | 2024 年 12 月 31 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|--------------|----|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b> |    |                  |                  |
| 货币资金         |    | 143,269,482.84   | 93,269,578.76    |
| 交易性金融资产      |    | 6,089,114.31     | 24,700,474.76    |
| 衍生金融资产       |    |                  |                  |
| 应收票据         |    |                  |                  |
| 应收账款         |    | 947,401,085.42   | 1,528,837,192.91 |

|               |  |                  |                  |
|---------------|--|------------------|------------------|
| 应收款项融资        |  | 26,809,600.00    | 10,125,722.11    |
| 预付款项          |  | 52,704,840.19    | 8,841,393.56     |
| 其他应收款         |  | 2,052,892,862.86 | 1,998,213,717.00 |
| 其中：应收利息       |  |                  |                  |
| 应收股利          |  |                  |                  |
| 存货            |  |                  |                  |
| 其中：数据资源       |  |                  |                  |
| 合同资产          |  | 80,537,654.45    | 66,868,756.03    |
| 持有待售资产        |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |  |                  |                  |
| 其他流动资产        |  |                  |                  |
| 流动资产合计        |  | 3,309,704,640.07 | 3,730,856,835.13 |
| <b>非流动资产：</b> |  |                  |                  |
| 债权投资          |  |                  |                  |
| 其他债权投资        |  |                  |                  |
| 长期应收款         |  |                  |                  |
| 长期股权投资        |  | 454,628,978.04   | 366,261,658.38   |
| 其他权益工具投资      |  | 52,036,400.00    | 53,023,700.00    |
| 其他非流动金融资产     |  |                  |                  |
| 投资性房地产        |  |                  |                  |
| 固定资产          |  | 7,278,878.59     | 9,944,554.80     |
| 在建工程          |  |                  |                  |
| 生产性生物资产       |  |                  |                  |
| 油气资产          |  |                  |                  |
| 使用权资产         |  | 62,371,204.26    | 81,877,238.95    |
| 无形资产          |  | 25,033,068.57    | 29,985,873.32    |
| 其中：数据资源       |  |                  |                  |
| 开发支出          |  |                  |                  |
| 其中：数据资源       |  |                  |                  |
| 商誉            |  |                  |                  |
| 长期待摊费用        |  | 9,037,944.55     | 8,460,017.57     |
| 递延所得税资产       |  | 154,744,957.54   | 157,252,577.18   |
| 其他非流动资产       |  |                  |                  |
| 非流动资产合计       |  | 765,131,431.55   | 706,805,620.20   |
| 资产总计          |  | 4,074,836,071.62 | 4,437,662,455.33 |
| <b>流动负债：</b>  |  |                  |                  |
| 短期借款          |  | 620,806,798.17   | 249,597,395.01   |
| 交易性金融负债       |  |                  |                  |
| 衍生金融负债        |  |                  |                  |
| 应付票据          |  |                  |                  |
| 应付账款          |  | 635,055,228.39   | 1,275,688,776.07 |
| 预收款项          |  |                  |                  |

|                      |  |                  |                  |
|----------------------|--|------------------|------------------|
| 合同负债                 |  | 7,103,608.19     | 4,146,638.03     |
| 应付职工薪酬               |  | 15,164,335.81    | 19,973,121.44    |
| 应交税费                 |  | 13,276,248.96    | 9,097,705.65     |
| 其他应付款                |  | 1,191,373,391.77 | 942,132,051.55   |
| 其中：应付利息              |  |                  |                  |
| 应付股利                 |  |                  |                  |
| 持有待售负债               |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债          |  | 34,220,808.22    | 46,027,737.26    |
| 其他流动负债               |  | 426,216.49       | 248,798.28       |
| 流动负债合计               |  | 2,517,426,636.00 | 2,546,912,223.29 |
| <b>非流动负债：</b>        |  |                  |                  |
| 长期借款                 |  |                  | 6,143,973.00     |
| 应付债券                 |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 租赁负债                 |  | 46,881,546.17    | 65,886,041.08    |
| 长期应付款                |  |                  |                  |
| 长期应付职工薪酬             |  |                  |                  |
| 预计负债                 |  | 3,203,118.45     | 3,203,118.45     |
| 递延收益                 |  |                  |                  |
| 递延所得税负债              |  | 9,355,680.64     | 12,281,585.87    |
| 其他非流动负债              |  |                  |                  |
| 非流动负债合计              |  | 59,440,345.26    | 87,514,718.40    |
| 负债合计                 |  | 2,576,866,981.26 | 2,634,426,941.69 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                  |                  |
| 实收资本（或股本）            |  | 253,336,552.00   | 253,336,552.00   |
| 其他权益工具               |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 资本公积                 |  | 941,321,820.39   | 941,321,820.39   |
| 减：库存股                |  |                  |                  |
| 其他综合收益               |  | -96,514,641.45   | -95,675,436.45   |
| 专项储备                 |  |                  |                  |
| 盈余公积                 |  | 135,475,082.68   | 135,475,082.68   |
| 未分配利润                |  | 264,350,276.74   | 568,777,495.02   |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |  | 1,497,969,090.36 | 1,803,235,513.64 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |  | 4,074,836,071.62 | 4,437,662,455.33 |

公司负责人：杨家庆 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：郭建军

## 合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 附注 | 2024 年度          | 2023 年度          |
|---------------------|----|------------------|------------------|
| 一、营业总收入             |    | 2,030,939,857.49 | 5,499,864,640.28 |
| 其中：营业收入             |    | 2,030,939,857.49 | 5,499,864,640.28 |
| 利息收入                |    |                  |                  |
| 已赚保费                |    |                  |                  |
| 手续费及佣金收入            |    |                  |                  |
| 二、营业总成本             |    | 2,368,628,545.54 | 5,783,169,187.06 |
| 其中：营业成本             |    | 1,796,478,795.53 | 4,906,629,569.11 |
| 利息支出                |    |                  |                  |
| 手续费及佣金支出            |    |                  |                  |
| 退保金                 |    |                  |                  |
| 赔付支出净额              |    |                  |                  |
| 提取保险责任准备金净额         |    |                  |                  |
| 保单红利支出              |    |                  |                  |
| 分保费用                |    |                  |                  |
| 税金及附加               |    | 3,937,569.17     | 8,480,562.13     |
| 销售费用                |    | 323,328,961.93   | 505,409,156.15   |
| 管理费用                |    | 113,029,753.64   | 135,444,366.05   |
| 研发费用                |    | 73,777,361.23    | 179,209,490.02   |
| 财务费用                |    | 58,076,104.04    | 47,996,043.60    |
| 其中：利息费用             |    | 65,578,464.82    | 53,750,780.12    |
| 利息收入                |    | 1,492,560.00     | 2,519,436.50     |
| 加：其他收益              |    | 2,108,543.50     | 18,332,192.85    |
| 投资收益（损失以“－”号填列）     |    | -1,798,664.29    | 20,949,744.16    |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益  |    | -2,362,478.41    | 5,863,698.66     |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益  |    |                  |                  |
| 汇兑收益（损失以“－”号填列）     |    |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“－”号填列）  |    |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“－”号填列） |    | -625,731.58      | 356,291.80       |
| 信用减值损失（损失以“－”号填列）   |    | -177,664,341.36  | -375,901,128.54  |
| 资产减值损失（损失以“－”号填列）   |    | -50,417,243.50   | -88,861,434.69   |
| 资产处置收益（损失以“－”号填列）   |    | -102,969.24      | 1,828,229.68     |
| 三、营业利润（亏损以“－”号填列）   |    | -566,189,094.52  | -706,600,651.52  |
| 加：营业外收入             |    | 5,290,329.78     | 2,414,980.96     |
| 减：营业外支出             |    | 28,612,181.00    | 63,793,845.06    |
| 四、利润总额（亏损总额以“－”号填列） |    | -589,510,945.74  | -767,979,515.62  |

|                             |  |                 |                 |
|-----------------------------|--|-----------------|-----------------|
| 减：所得税费用                     |  | -2,020,732.84   | -70,024,056.84  |
| 五、净利润(净亏损以“－”号填列)           |  | -587,490,212.90 | -697,955,458.78 |
| (一) 按经营持续性分类                |  |                 |                 |
| 1. 持续经营净利润(净亏损以“－”号填列)      |  | -587,490,212.90 | -697,955,458.78 |
| 2. 终止经营净利润(净亏损以“－”号填列)      |  |                 |                 |
| (二) 按所有权归属分类                |  |                 |                 |
| 1. 归属于母公司股东的净利润(净亏损以“－”号填列) |  | -546,564,694.24 | -684,200,932.37 |
| 2. 少数股东损益(净亏损以“－”号填列)       |  | -40,925,518.66  | -13,754,526.41  |
| 六、其他综合收益的税后净额               |  | 1,537,662.39    | -72,149,319.62  |
| (一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额    |  | 1,588,734.10    | -72,149,319.62  |
| 1. 不能重分类进损益的其他综合收益          |  | -275,305.00     | -72,614,454.46  |
| (1) 重新计量设定受益计划变动额           |  |                 |                 |
| (2) 权益法下不能转损益的其他综合收益        |  |                 |                 |
| (3) 其他权益工具投资公允价值变动          |  | -275,305.00     | -72,614,454.46  |
| (4) 企业自身信用风险公允价值变动          |  |                 |                 |
| 2. 将重分类进损益的其他综合收益           |  | 1,864,039.10    | 465,134.84      |
| (1) 权益法下可转损益的其他综合收益         |  |                 |                 |
| (2) 其他债权投资公允价值变动            |  |                 |                 |
| (3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额      |  |                 |                 |
| (4) 其他债权投资信用减值准备            |  |                 |                 |
| (5) 现金流量套期储备                |  |                 |                 |
| (6) 外币财务报表折算差额              |  | 1,864,039.10    | 465,134.84      |
| (7) 其他                      |  |                 |                 |
| (二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额     |  | -51,071.70      |                 |
| 七、综合收益总额                    |  | -585,952,550.50 | -770,104,778.40 |
| (一) 归属于母公司所有者的综合收益总额        |  | -544,975,960.14 | -756,350,251.99 |
| (二) 归属于少数股东的综合收益总额          |  | -40,976,590.36  | -13,754,526.41  |
| 八、每股收益：                     |  |                 |                 |
| (一) 基本每股收益(元/股)             |  | -2.16           | -2.70           |
| (二) 稀释每股收益(元/股)             |  | -2.16           | -2.70           |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：杨家庆 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：郭建军

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 附注 | 2024 年度          | 2023 年度          |
|------------------------|----|------------------|------------------|
| 一、营业收入                 |    | 1,530,988,344.93 | 4,087,966,468.60 |
| 减：营业成本                 |    | 1,390,801,632.75 | 3,695,494,468.90 |
| 税金及附加                  |    | 1,936,501.61     | 2,611,215.97     |
| 销售费用                   |    | 160,150,302.15   | 217,859,417.11   |
| 管理费用                   |    | 70,826,416.12    | 72,630,980.48    |
| 研发费用                   |    | 73,777,361.23    | 177,411,320.83   |
| 财务费用                   |    | 50,168,434.12    | 39,533,904.54    |
| 其中：利息费用                |    | 52,773,878.98    | 40,372,989.47    |
| 利息收入                   |    | 265,951.96       | 1,561,683.63     |
| 加：其他收益                 |    | 305,842.86       | 13,190,279.80    |
| 投资收益（损失以“－”号填列）        |    | -12,590,427.99   | -189,250,770.49  |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益     |    | -1,613,724.20    | 5,966,879.97     |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益     |    |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“－”号填列）     |    |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“－”号填列）    |    | -625,731.58      | -731,787.78      |
| 信用减值损失（损失以“－”号填列）      |    | -37,578,427.29   | -79,706,273.22   |
| 资产减值损失（损失以“－”号填列）      |    | -15,959,032.44   | -25,087,994.16   |
| 资产处置收益（损失以“－”号填列）      |    | 140,113.93       | 1,010,410.88     |
| 二、营业利润（亏损以“－”号填列）      |    | -282,979,965.56  | -398,150,974.20  |
| 加：营业外收入                |    | 41,076.81        | 717,208.99       |
| 减：营业外支出                |    | 21,322,160.68    | 6,521,291.34     |
| 三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）    |    | -304,261,049.43  | -403,955,056.55  |
| 减：所得税费用                |    | 166,168.85       | -78,583,424.85   |
| 四、净利润（净亏损以“－”号填列）      |    | -304,427,218.28  | -325,371,631.70  |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列） |    | -304,427,218.28  | -325,371,631.70  |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列） |    |                  |                  |
| 五、其他综合收益的税后净额          |    | -839,205.00      | -52,892,855.01   |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益     |    | -839,205.00      | -52,892,855.01   |
| 1. 重新计量设定受益计划变         |    |                  |                  |

|                       |  |                    |                    |
|-----------------------|--|--------------------|--------------------|
| 动额                    |  |                    |                    |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益   |  |                    |                    |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动     |  | -839, 205. 00      | -52, 892, 855. 01  |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动     |  |                    |                    |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益    |  |                    |                    |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益    |  |                    |                    |
| 2. 其他债权投资公允价值变动       |  |                    |                    |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |  |                    |                    |
| 4. 其他债权投资信用减值准备       |  |                    |                    |
| 5. 现金流量套期储备           |  |                    |                    |
| 6. 外币财务报表折算差额         |  |                    |                    |
| 7. 其他                 |  |                    |                    |
| 六、综合收益总额              |  | -305, 266, 423. 28 | -378, 264, 486. 71 |
| 七、每股收益：               |  |                    |                    |
| (一) 基本每股收益(元/股)       |  |                    |                    |
| (二) 稀释每股收益(元/股)       |  |                    |                    |

公司负责人：杨家庆 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：郭建军

合并现金流量表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 附注 | 2024年度               | 2023年度               |
|-----------------------|----|----------------------|----------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b> |    |                      |                      |
| 销售商品、提供劳务收到的现金        |    | 3, 143, 457, 565. 45 | 7, 227, 999, 749. 11 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额       |    |                      |                      |
| 向中央银行借款净增加额           |    |                      |                      |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额       |    |                      |                      |
| 收到原保险合同保费取得的现金        |    |                      |                      |
| 收到再保业务现金净额            |    |                      |                      |
| 保户储金及投资款净增加额          |    |                      |                      |
| 收取利息、手续费及佣金的现金        |    |                      |                      |
| 拆入资金净增加额              |    |                      |                      |
| 回购业务资金净增加额            |    |                      |                      |
| 代理买卖证券收到的现金净额         |    |                      |                      |

|                           |  |                  |                  |
|---------------------------|--|------------------|------------------|
| 收到的税费返还                   |  | 986,677.61       | 411,049.08       |
| 收到其他与经营活动有关的现金            |  | 77,671,021.25    | 207,758,925.03   |
| 经营活动现金流入小计                |  | 3,222,115,264.31 | 7,436,169,723.22 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |  | 3,056,736,985.30 | 5,837,786,288.31 |
| 客户贷款及垫款净增加额               |  |                  |                  |
| 存放中央银行和同业款项净增加额           |  |                  |                  |
| 支付原保险合同赔付款项的现金            |  |                  |                  |
| 拆出资金净增加额                  |  |                  |                  |
| 支付利息、手续费及佣金的现金            |  |                  |                  |
| 支付保单红利的现金                 |  |                  |                  |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |  | 369,979,804.88   | 646,366,549.54   |
| 支付的各项税费                   |  | 19,090,484.11    | 35,263,206.76    |
| 支付其他与经营活动有关的现金            |  | 190,158,441.17   | 215,766,862.92   |
| 经营活动现金流出小计                |  | 3,635,965,715.46 | 6,735,182,907.53 |
| 经营活动产生的现金流量净额             |  | -413,850,451.15  | 700,986,815.69   |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |  |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                 |  | 39,300,093.71    | 13,941,035.60    |
| 取得投资收益收到的现金               |  | 644,000.00       |                  |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |  | 153,717.43       | 308,781.29       |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |  |                  | 5.00             |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |  |                  |                  |
| 投资活动现金流入小计                |  | 40,097,811.14    | 14,249,821.89    |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |  | 356,473.50       | 1,536,719.97     |
| 投资支付的现金                   |  |                  | 2,700,000.00     |
| 质押贷款净增加额                  |  |                  |                  |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |  |                  |                  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |  |                  | 26,403,791.38    |
| 投资活动现金流出小计                |  | 356,473.50       | 30,640,511.35    |
| 投资活动产生的现金流量净额             |  | 39,741,337.64    | -16,390,689.46   |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |  |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |  |                  |                  |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金       |  |                  |                  |
| 取得借款收到的现金                 |  | 929,632,741.87   | 963,708,709.01   |

|                     |  |                  |                  |
|---------------------|--|------------------|------------------|
| 收到其他与筹资活动有关的现金      |  | 533,016,000.00   | 11,299,998.80    |
| 筹资活动现金流入小计          |  | 1,462,648,741.87 | 975,008,707.81   |
| 偿还债务支付的现金           |  | 637,480,229.83   | 1,637,174,878.88 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金   |  | 37,617,036.14    | 42,640,262.59    |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 |  |                  |                  |
| 支付其他与筹资活动有关的现金      |  | 431,596,899.50   | 57,754,515.53    |
| 筹资活动现金流出小计          |  | 1,106,694,165.47 | 1,737,569,657.00 |
| 筹资活动产生的现金流量净额       |  | 355,954,576.40   | -762,560,949.19  |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响  |  | 478,546.86       | 1,183,083.66     |
| 五、现金及现金等价物净增加额      |  | -17,675,990.25   | -76,781,739.30   |
| 加：期初现金及现金等价物余额      |  | 220,111,662.47   | 296,893,401.77   |
| 六、期末现金及现金等价物余额      |  | 202,435,672.22   | 220,111,662.47   |

公司负责人：杨家庆 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：郭建军

母公司现金流量表  
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                              | 附注 | 2024年度           | 2023年度           |
|---------------------------------|----|------------------|------------------|
| <strong>一、经营活动产生的现金流量：</strong> |    |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金                  |    | 2,383,956,022.62 | 4,944,632,868.21 |
| 收到的税费返还                         |    | 14,386.75        | 1,407.88         |
| 收到其他与经营活动有关的现金                  |    | 2,472,996,921.62 | 3,720,502,827.69 |
| 经营活动现金流入小计                      |    | 4,856,967,330.99 | 8,665,137,103.78 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金                  |    | 2,427,450,624.63 | 4,877,297,259.14 |
| 支付给职工及为职工支付的现金                  |    | 229,640,744.91   | 392,044,511.71   |
| 支付的各项税费                         |    | 5,736,071.31     | 13,029,463.67    |
| 支付其他与经营活动有关的现金                  |    | 2,695,230,357.30 | 2,784,526,971.82 |
| 经营活动现金流出小计                      |    | 5,358,057,798.15 | 8,066,898,206.34 |
| 经营活动产生的现金流量净额                   |    | -501,090,467.16  | 598,238,897.44   |
| <strong>二、投资活动产生的现金流量：</strong> |    |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                       |    | 22,027,283.52    | 18,534,628.58    |
| 取得投资收益收到的现金                     |    | 644,000.00       |                  |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额       |    | 600.00           | 9,150.00         |

|                           |  |                  |                  |
|---------------------------|--|------------------|------------------|
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |  | 9,510.29         | 5.00             |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |  |                  |                  |
| 投资活动现金流入小计                |  | 22,681,393.81    | 18,543,783.58    |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |  | 34,316.29        | 50,821.24        |
| 投资支付的现金                   |  | 1,250,000.00     | 1,200,000.00     |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |  |                  | 5,300,000.00     |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |  |                  | 20,000,000.00    |
| 投资活动现金流出小计                |  | 1,284,316.29     | 26,550,821.24    |
| 投资活动产生的现金流量净额             |  | 21,397,077.52    | -8,007,037.66    |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |  |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |  |                  |                  |
| 取得借款收到的现金                 |  | 818,757,741.87   | 602,460,000.00   |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |  | 518,016,000.00   | 11,299,998.80    |
| 筹资活动现金流入小计                |  | 1,336,773,741.87 | 613,759,998.80   |
| 偿还债务支付的现金                 |  | 423,977,395.69   | 1,241,972,441.37 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 26,574,370.31    | 29,743,828.06    |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  | 414,033,709.41   | 41,276,608.76    |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 864,585,475.41   | 1,312,992,878.19 |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | 472,188,266.46   | -699,232,879.39  |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  |                  |                  |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  |                  |                  |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 18,680,011.01    | 127,681,030.62   |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |  | 11,174,887.83    | 18,680,011.01    |

公司负责人：杨家庆 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：郭建军

合并所有者权益变动表  
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 2024 年度        |        |     |    |                  |       |                |      |                |        |                 |    |                 |                 |                 |
|----------|----------------|--------|-----|----|------------------|-------|----------------|------|----------------|--------|-----------------|----|-----------------|-----------------|-----------------|
|          | 归属于母公司所有者权益    |        |     |    |                  |       |                |      |                |        |                 |    | 少数股东权益          | 所有者权益合计         |                 |
|          | 实收资本(或股本)      | 其他权益工具 |     |    | 资本公积             | 减：库存股 | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润           | 其他 |                 |                 | 小计              |
|          |                | 优先股    | 永续债 | 其他 |                  |       |                |      |                |        |                 |    |                 |                 |                 |
| 一、上年年末余额 | 253,336,552.00 |        |     |    | 1,095,015,915.11 |       | -87,587,351.33 |      | 135,475,082.68 |        | -424,633,655.26 |    | 971,606,543.20  | -185,265,917.60 | 786,340,625.60  |
| 加：会计政策变更 |                |        |     |    |                  |       |                |      |                |        |                 |    |                 |                 |                 |
| 前期差错更正   |                |        |     |    |                  |       |                |      |                |        |                 |    |                 |                 |                 |
| 其他       |                |        |     |    |                  |       |                |      |                |        |                 |    |                 |                 |                 |
| 二、本年期初余额 | 253,336,552.00 |        |     |    | 1,095,015,915.11 |       | -87,587,351.33 |      | 135,475,082.68 |        | -424,633,655.26 |    | 971,606,543.20  | -185,265,917.60 | 786,340,625.60  |
| 三、       |                |        |     |    | 431,494.73       |       | 1,588,734.10   |      |                |        | -546,564,694.24 |    | -544,544,465.41 | -40,833,375.30  | -585,377,840.72 |

|                                                     |  |  |  |  |            |              |  |  |  |                 |  |                 |                |                 |
|-----------------------------------------------------|--|--|--|--|------------|--------------|--|--|--|-----------------|--|-----------------|----------------|-----------------|
| 本期<br>增减<br>变动<br>金额<br>（减<br>少以<br>“－”号<br>填<br>列） |  |  |  |  |            |              |  |  |  |                 |  |                 |                |                 |
| （一）<br>综合<br>收益<br>总额                               |  |  |  |  |            | 1,588,734.10 |  |  |  | -546,564,694.24 |  | -544,975,960.14 | -40,976,590.36 | -585,952,550.50 |
| （二）<br>所有<br>者投<br>入和<br>减少<br>资本                   |  |  |  |  | 431,494.73 |              |  |  |  |                 |  | 431,494.73      | 143,215.06     | 574,709.79      |
| 1. 所<br>有者<br>投入<br>的普<br>通股                        |  |  |  |  |            |              |  |  |  |                 |  |                 |                |                 |
| 2. 其<br>他权<br>益工<br>具持<br>有者<br>投入<br>资本            |  |  |  |  |            |              |  |  |  |                 |  |                 |                |                 |
| 3. 股<br>份支<br>付计                                    |  |  |  |  |            |              |  |  |  |                 |  |                 |                |                 |

|                 |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |  |            |            |            |
|-----------------|--|--|--|--|------------|--|--|--|--|--|--|------------|------------|------------|
| 入所有者权益的金额       |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |  |            |            |            |
| 4. 其他           |  |  |  |  | 431,494.73 |  |  |  |  |  |  | 431,494.73 | 143,215.06 | 574,709.79 |
| (三) 利润分配        |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |  |            |            |            |
| 1. 提取盈余公积       |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |  |            |            |            |
| 2. 提取一般风险准备     |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |  |            |            |            |
| 3. 对所有者（或股东）的分配 |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |  |            |            |            |
| 4. 其他           |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |  |            |            |            |
| (四) 所有者权益内部结    |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |  |            |            |            |

|                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 转                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5. 其他综合收益结转留       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|          |                |  |  |  |                  |                |  |                |  |                 |  |                |                 |                |
|----------|----------------|--|--|--|------------------|----------------|--|----------------|--|-----------------|--|----------------|-----------------|----------------|
| 存收益      |                |  |  |  |                  |                |  |                |  |                 |  |                |                 |                |
| 6. 其他    |                |  |  |  |                  |                |  |                |  |                 |  |                |                 |                |
| （五）专项储备  |                |  |  |  |                  |                |  |                |  |                 |  |                |                 |                |
| 1. 本期提取  |                |  |  |  |                  |                |  |                |  |                 |  |                |                 |                |
| 2. 本期使用  |                |  |  |  |                  |                |  |                |  |                 |  |                |                 |                |
| （六）其他    |                |  |  |  |                  |                |  |                |  |                 |  |                |                 |                |
| 四、本期期末余额 | 253,336,552.00 |  |  |  | 1,095,447,409.84 | -85,998,617.23 |  | 135,475,082.68 |  | -971,198,349.50 |  | 427,062,077.79 | -226,099,292.90 | 200,962,784.89 |

| 项目   | 2023 年度        |        |     |    |                |           |                |      |                |                |                |    |                  |                |                  |
|------|----------------|--------|-----|----|----------------|-----------|----------------|------|----------------|----------------|----------------|----|------------------|----------------|------------------|
|      | 归属于母公司所有者权益    |        |     |    |                |           |                |      |                |                |                |    | 少数股东权益           | 所有者权益合计        |                  |
|      | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具 |     |    | 资本公积           | 减：<br>库存股 | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 一般<br>风险<br>准备 | 未分配利润          | 其他 |                  |                | 小计               |
|      |                | 优先股    | 永续债 | 其他 |                |           |                |      |                |                |                |    |                  |                |                  |
| 一、上年 | 253,336,552.00 |        |     |    | 940,332,749.52 |           | -81,240,680.52 |      | 135,475,082.68 |                | 313,697,850.20 |    | 1,561,601,553.88 | -13,506,730.17 | 1,548,094,823.71 |

|                                                               |                |  |  |  |                |  |                |  |                |               |                 |               |                  |                 |                  |
|---------------------------------------------------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|----------------|--|----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------|------------------|
| 年末<br>余额                                                      |                |  |  |  |                |  |                |  |                |               |                 |               |                  |                 |                  |
| 加：<br>会计<br>政策<br>变更                                          |                |  |  |  |                |  |                |  |                |               |                 |               |                  |                 |                  |
| 前期<br>差错<br>更正                                                |                |  |  |  |                |  |                |  |                | 11,672,075.72 |                 | 11,672,075.72 |                  |                 | 11,672,075.72    |
| 其他                                                            |                |  |  |  |                |  |                |  |                |               |                 |               |                  |                 |                  |
| 二、<br>本年<br>期初<br>余额                                          | 253,336,552.00 |  |  |  | 940,332,749.52 |  | -81,240,680.52 |  | 135,475,082.68 |               | 325,369,925.92  |               | 1,573,273,629.60 | -13,506,730.17  | 1,559,766,899.43 |
| 三、<br>本期<br>增减<br>变动<br>金额<br>（减<br>少以<br>“－”<br>号<br>填<br>列） |                |  |  |  | 154,683,165.59 |  | -6,346,670.81  |  |                |               | -750,003,581.18 |               | -601,667,086.40  | -171,759,187.43 | -773,426,273.83  |
| （一）<br>综合<br>收益<br>总额                                         |                |  |  |  |                |  | -72,149,319.62 |  |                |               | -684,200,932.37 |               | -756,350,251.99  | -13,754,526.41  | -770,104,778.40  |
| （二）<br>所有<br>者投<br>入和                                         |                |  |  |  | 154,683,165.59 |  |                |  |                |               |                 |               | 154,683,165.59   | -158,004,661.02 | -3,321,495.43    |

|                   |  |  |  |  |                |  |  |  |  |  |  |                |                 |               |
|-------------------|--|--|--|--|----------------|--|--|--|--|--|--|----------------|-----------------|---------------|
| 减少资本              |  |  |  |  |                |  |  |  |  |  |  |                |                 |               |
| 1. 所有者投入的普通股      |  |  |  |  |                |  |  |  |  |  |  |                |                 |               |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本  |  |  |  |  |                |  |  |  |  |  |  |                |                 |               |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 |  |  |  |  |                |  |  |  |  |  |  |                |                 |               |
| 4. 其他             |  |  |  |  | 154,683,165.59 |  |  |  |  |  |  | 154,683,165.59 | -158,004,661.02 | -3,321,495.43 |
| （三）利润分配           |  |  |  |  |                |  |  |  |  |  |  |                |                 |               |
| 1. 提取盈余公积         |  |  |  |  |                |  |  |  |  |  |  |                |                 |               |
| 2. 提取一般风险准        |  |  |  |  |                |  |  |  |  |  |  |                |                 |               |

|                  |  |  |  |  |  |               |  |  |  |                |  |  |  |  |  |
|------------------|--|--|--|--|--|---------------|--|--|--|----------------|--|--|--|--|--|
| 备                |  |  |  |  |  |               |  |  |  |                |  |  |  |  |  |
| 3. 对所有者（或股东）的分配  |  |  |  |  |  |               |  |  |  |                |  |  |  |  |  |
| 4. 其他            |  |  |  |  |  |               |  |  |  |                |  |  |  |  |  |
| （四）所有者权益内部结转     |  |  |  |  |  | 65,802,648.81 |  |  |  | -65,802,648.81 |  |  |  |  |  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） |  |  |  |  |  |               |  |  |  |                |  |  |  |  |  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） |  |  |  |  |  |               |  |  |  |                |  |  |  |  |  |
| 3. 盈余公           |  |  |  |  |  |               |  |  |  |                |  |  |  |  |  |

|                    |                |  |  |  |                  |               |                |  |                |                |                 |  |                |                               |
|--------------------|----------------|--|--|--|------------------|---------------|----------------|--|----------------|----------------|-----------------|--|----------------|-------------------------------|
| 积弥补亏损              |                |  |  |  |                  |               |                |  |                |                |                 |  |                |                               |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |  |                  |               |                |  |                |                |                 |  |                |                               |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |  |                  | 65,802,648.81 |                |  |                | -65,802,648.81 |                 |  |                |                               |
| 6. 其他              |                |  |  |  |                  |               |                |  |                |                |                 |  |                |                               |
| （五）专项储备            |                |  |  |  |                  |               |                |  |                |                |                 |  |                |                               |
| 1. 本期提取            |                |  |  |  |                  |               |                |  |                |                |                 |  |                |                               |
| 2. 本期使用            |                |  |  |  |                  |               |                |  |                |                |                 |  |                |                               |
| （六）其他              |                |  |  |  |                  |               |                |  |                |                |                 |  |                |                               |
| 四、本期期末             | 253,336,552.00 |  |  |  | 1,095,015,915.11 |               | -87,587,351.33 |  | 135,475,082.68 |                | -424,633,655.26 |  | 971,606,543.20 | -185,265,917.60786,340,625.60 |

|    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 余额 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

公司负责人：杨家庆 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：郭建军

母公司所有者权益变动表  
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 2024 年度        |        |     |    |                |       |                |      |                |                 |                  |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----|----------------|-------|----------------|------|----------------|-----------------|------------------|
|                       | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具 |     |    | 资本公积           | 减：库存股 | 其他综合<br>收益     | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利<br>润       | 所有者权<br>益合计      |
|                       |                | 优先股    | 永续债 | 其他 |                |       |                |      |                |                 |                  |
| 一、上年年末余额              | 253,336,552.00 |        |     |    | 941,321,820.39 |       | -95,675,436.45 |      | 135,475,082.68 | 568,777,495.02  | 1,803,235,513.64 |
| 加：会计政策变更              |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                 |                  |
| 前期差错更正                |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                 |                  |
| 其他                    |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                 |                  |
| 二、本年期初余额              | 253,336,552.00 |        |     |    | 941,321,820.39 |       | -95,675,436.45 |      | 135,475,082.68 | 568,777,495.02  | 1,803,235,513.64 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） |                |        |     |    |                |       | -839,205.00    |      |                | -304,427,218.28 | -305,266,423.28  |
| （一）综合收益总额             |                |        |     |    |                |       | -839,205.00    |      |                | -304,427,218.28 | -305,266,423.28  |
| （二）所有者投入和减少资本         |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                 |                  |
| 1．所有者投入的普通股           |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                 |                  |
| 2．其他权益工具持有者投入资本       |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                 |                  |
| 3．股份支付计入所有者权益         |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                 |                  |

|                        |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
|------------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|----------------|--|----------------|----------------|------------------|
| 的金额                    |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 4. 其他                  |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| （三）利润分配                |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 1. 提取盈余公积              |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 2. 对所有者（或股东）的分<br>配    |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 3. 其他                  |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| （四）所有者权益内部结转           |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股<br>本）   |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股<br>本）   |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损            |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转<br>留存收益 |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收<br>益    |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 6. 其他                  |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| （五）专项储备                |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 1. 本期提取                |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 2. 本期使用                |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| （六）其他                  |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 四、本期期末余额               | 253,336,552.00 |  |  |  | 941,321,820.39 |  | -96,514,641.45 |  | 135,475,082.68 | 264,350,276.74 | 1,497,969,090.36 |

| 项目       | 2023 年度       |        |     |    |           |       |            |      |          |           |             |
|----------|---------------|--------|-----|----|-----------|-------|------------|------|----------|-----------|-------------|
|          | 实收资本<br>(或股本) | 其他权益工具 |     |    | 资本公积      | 减：库存股 | 其他综合<br>收益 | 专项储备 | 盈余公积     | 未分配利<br>润 | 所有者权<br>益合计 |
|          |               | 优先股    | 永续债 | 其他 |           |       |            |      |          |           |             |
| 一、上年年末余额 | 253,336,5     |        |     |    | 941,321,8 |       | -42,782,   |      | 135,475, | 882,477,  | 2,169,827   |

|                       |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
|-----------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|----------------|--|----------------|-----------------|------------------|
|                       | 52.00          |  |  |  | 20.39          |  | 581.44         |  | 082.68         | 051.00          | ,924.63          |
| 加：会计政策变更              |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| 前期差错更正                |                |  |  |  |                |  |                |  |                | 11,672,075.72   | 11,672,075.72    |
| 其他                    |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| 二、本年期初余额              | 253,336,552.00 |  |  |  | 941,321,820.39 |  | -42,782,581.44 |  | 135,475,082.68 | 894,149,126.72  | 2,181,500,000.35 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） |                |  |  |  |                |  | -52,892,855.01 |  |                | -325,371,631.70 | -378,264,486.71  |
| （一）综合收益总额             |                |  |  |  |                |  | -52,892,855.01 |  |                | -325,371,631.70 | -378,264,486.71  |
| （二）所有者投入和减少资本         |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| 1．所有者投入的普通股           |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| 2．其他权益工具持有者投入资本       |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| 3．股份支付计入所有者权益的金额      |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| 4．其他                  |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| （三）利润分配               |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| 1．提取盈余公积              |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| 2．对所有者（或股东）的分配        |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| 3．其他                  |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| （四）所有者权益内部结转          |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |
| 1．资本公积转增资本（或股本）       |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                 |                  |

|                    |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
|--------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|----------------|--|----------------|----------------|------------------|
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 6. 其他              |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| （五）专项储备            |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 1. 本期提取            |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| （六）其他              |                |  |  |  |                |  |                |  |                |                |                  |
| 四、本期期末余额           | 253,336,552.00 |  |  |  | 941,321,820.39 |  | -95,675,436.45 |  | 135,475,082.68 | 568,777,495.02 | 1,803,235,513.64 |

公司负责人：杨家庆 主管会计工作负责人：王晓荣 会计机构负责人：郭建军

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

##### 1. 公司概况

- (1) 公司名称：华扬联众数字技术股份有限公司
- (2) 法定代表人：杨家庆
- (3) 注册资本：人民币 25,333.66 万元
- (4) 公司于 2017 年 8 月 2 日在上海证券交易所挂牌上市，证券代码“603825”，证券简称“华扬联众”
- (5) 公司注册地址：湖南省长沙市岳麓区天顶街道环湖路 1177 号方茂苑（二期）13 栋房产 915 室

##### 2. 公司经营范围

技术开发、技术转让、技术服务；计算机技术培训；网络技术服务；经济贸易咨询；设计、制作、代理、发布广告；组织文化艺术交流活动（不含演出）；企业形象策划；公共关系服务；会议服务；承办展览展示活动；食品经营（仅销售预包装食品）；电脑动画设计；出版物印刷。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；出版物印刷以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

公司主要经营业务为向客户提供互联网综合营销服务。

股东大会为本公司最高权力机构，董事会是公司的常设决策机构，监事会是公司的监督机构。公司下设客户部、媒介部、创意部、策略部、技术研发部、效果营销部、新零售部、新内容部、新科技部、财务部、人事部、行政部、IT 部、内部审计部、资本风险控制部、证券事务部、投资管理部、政府事务及法务部、公关及市场部、战略传播研究院、华扬学院等部门。

本财务报表业经本公司董事会于 2025 年 4 月 27 日决议批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本节五、34“收入”各项描述。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### 3、营业周期

√适用 □不适用

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

| 项目                  | 重要性标准                                                                    |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项    | 本期单项计提金额大于人民币 1000 万元                                                    |
| 重要的应收款项坏账准备收回或转回金额  | 本期收回或转回金额大于人民币 1000 万元                                                   |
| 重要的单项计提坏账准备的其他应收款   | 本期单项计提金额大于人民币 1000 万元                                                    |
| 重要的其他应收款坏账准备收回或转回金额 | 本期收回或转回金额大于人民币 1000 万元                                                   |
| 账龄超过 1 年的重要预付账款     | 单项余额大于或等于预付账款余额的 10%                                                     |
| 账龄超过 1 年的重要应付账款     | 单项余额大于或等于应付账款余额的 10%                                                     |
| 账龄超过 1 年的重要其他应付款    | 单项余额大于或等于其他应付款余额的 10%                                                    |
| 账龄超过 1 年的重要合同负债     | 单项余额大于或等于合同负债余额的 10%                                                     |
| 收到的重要投资活动有关的现金      | 单项投资活动收到的金额大于或等于 1000 万元                                                 |
| 支付的重要投资活动有关的现金      | 单项投资活动支付的金额大于或等于 1000 万 元                                                |
| 重要的非全资子公司           | 少数股东损益或权益金额大于或等于合并财务报表相应项目 10%以上的子公司                                     |
| 重要的合营企业或联营企业        | 账面价值占长期股权投资 10%以上，或来源于合营重要的合营企业或联营企业或联营企业的投资收益(损失以绝对金额计算)占合并报表净利润的 10%以上 |

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。（1）同一控制下企业合并 参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为 同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权 的日期。 合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面 价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）； 资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。 合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。（2）非同一控制下企业合并 参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合 并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与 合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付 出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律 服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及 的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情 况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在 合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购 买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨 认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负

债及或有负债的公允价值 104 / 227 2024 年年度报告以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会〔2012〕19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准，判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### （1）合并财务报表范围的确定原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本公司将进行重新评估。

### （2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩

余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本章节、19“长期股权投资”或本章节、11“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本节、19、（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本章节“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### （1）外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

### （2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额，在资本化期间内予以资本化。编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益；处置境外经营时，转入处置当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原

记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益 或确认为其他综合收益。

### （3） 外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用 资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时 的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。年初未分配利 润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折 算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认 为 其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该 境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项 目，在现金流量表中单独列报。

在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外 经营控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所 有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权 时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。 在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额， 按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本公司 成为 金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量：①对于以公允价值计量且其变动计入当 期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；②对于其他类别的金融资产和 金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。金融资产和金融负债的后续计量取决于其分类。 金融资产或金融负债满足下列条件之一的，表明持有目的是交易性的：①取得相关金融资产或承担 相关金融负债的目的，主要是为了近期内出售或回购；②初始确认时属于集中管理的可辨认金融 工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；③属于衍生工具，但符合 财 务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

### （1） 债务工具

债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具。债务工具的分类和后续计量取决 于本 公司管理金融资产的业务模式，以及金融资产的合同现金流量特征。不能通过现金流量特征 测试 的，直接分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产；能够通过现金流量特征 测试 的，其分类取决于管理金融资产的业务模式，以及是否将其指定为以公允价值计量且其变动 计入 当期损益的金融资产。

①以摊余成本计量。本公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且 此类 金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为 对本 金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，同时并未指定此类金融资产为以公允价值计量 且其 变动计入当期损益。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产 因终 止确认产生的利得或损失以及因减值导致的损失直接计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。本公司管理此类金融资产的业务模式为既以 收取 合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排 相一 致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本 金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付， 同时 并未指定此类金融资产为以公允价值计量且其变动计入当期损益。此类金融资产按照公允价 值计 量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息 收入 计入当期损益。此类金融资产终止确认时，累计计入其他综合收益的公允价值变动将结转计 入当 期损益。此类金融资产列示为其他债权投资。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益。本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公 允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，分

类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产或其他非流动金融资产。

## （2） 权益工具

权益工具是指从发行方角度分析符合权益工具定义的工具。权益工具投资以公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产，但本公司管理层指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益除外。指定为以公允价值计量且其变动计入综合收益的，列示为其他权益工具投资，相关公允价值变动不得结转至当期损益，且该指定一经作出不得撤销。相关股利收入计入当期损益。其他权益工具投资不计提减值准备，终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

## （3） 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及其他金融负债。以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。满足以下条件之一时，金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：①该项指定能够消除或显著减少会计错配；②根据正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在公司内部以此为基础向关键管理人员报告。该指定一经作出，不得撤销。指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债，由公司自身信用风险变动引起的公允价值的变动金额，计入其他综合收益；其他公允价值变动，计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本公司其他金融负债主要包括短期借款、长期借款、应付债券等。对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

## （4） 金融资产和金融负债的终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

## （5） 金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础进行金融工具减值会计处理并确认损失准备。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

①对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值；

②对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值；

③对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。对于购买或源生的未发生信用减值的金融工具，每个资产负债表日，考虑合理且有依据的信息（包括前瞻性信息），评估其信用风险自初始确认后是否显著增加，按照三阶段分别确认预期信用损失。信用风险自初始确认后未显著增加的，处于第一阶段，按照该金融工具未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其账面余额和实际利率计算利息收入；处于第三阶段的金融工具，按照其摊余成本和实际利率计算确定利息收入。对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产

负债表日仅将自初始确认后整个存续期内 预期信用损失的累计变动确认为损失准备，其利息收入按照金融资产的摊余成本和经信用调整的 实际利率计算确定。损失准备的增加或转回，作为减值损失或利得，计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其 变动计入其他综合收益的债务工具，减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(6) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本 公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵 销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不 予相互抵销。

(7) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或 者转移一项负债所需支付的价格确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确 定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行时，使用不可观察输入值。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

| 项 目       | 确定组合的依据                     | 计提方法                                                          |
|-----------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 银行承兑汇票组合  | 承兑人为信用风险较小的银行               | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济情况的预期计量坏账准备                           |
| 商业承兑汇 票组合 | 根据承兑人的信用风险划分，与“应收账款”组 合划分相同 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经 济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失 |

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

| 账龄    | 应收账款预期信用 损失率（%） | 其他应收款预期信用损失率（%） | 应收商业承兑汇 票预期信用损失率 （%） | 合同资产预期信用 损失率（%） |
|-------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| 1 年以内 | 0.60            | 0.60            | 0.60                 | 0.60            |
| 1-2 年 | 8.00            | 8.00            | 8.00                 | 8.00            |
| 2-3 年 | 40.00           | 40.00           | 40.00                | 40.00           |
| 3 年以上 | 100.00          | 100.00          | 100.00               | 100.00          |

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、5. 重要性标准确定方法和选择依据。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

确定组合的依据如下:

| 项目              | 确定组合的依据 | 计提方法                                |
|-----------------|---------|-------------------------------------|
| 合并范围内关联方款项（组合1） | 无收回风险   | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济情况的预期计量坏账准备 |
| 账龄组合（组合2）       | 账龄      | 资产负债表日各账龄金额乘以对应的预期信用损失计提比例进行确认      |

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

| 账龄    | 应收账款预期信用损失率（%） | 其他应收款预期信用损失率（%） | 应收商业承兑汇票预期信用损失率（%） | 合同资产预期信用损失率（%） |
|-------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|
| 1 年以内 | 0.60           | 0.60            | 0.60               | 0.60           |
| 1-2 年 | 8.00           | 8.00            | 8.00               | 8.00           |
| 2-3 年 | 40.00          | 40.00           | 40.00              | 40.00          |
| 3 年以上 | 100.00         | 100.00          | 100.00             | 100.00         |

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、5. 重要性标准确定方法和选择依据。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

| 项 目      | 确定组合的依据                    | 计提方法                                                         |
|----------|----------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 银行承兑汇票组合 | 承兑人为信用风险较小的银行              | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济情况的预期计量坏账准备                          |
| 商业承兑汇票组合 | 根据承兑人的信用风险划分，与“应收账款”组合划分相同 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失 |

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

| 账龄    | 应收账款预期信用损失率（%） | 其他应收款预期信用损失率（%） | 应收商业承兑汇票预期信用损失率（%） | 合同资产预期信用损失率（%） |
|-------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|
| 1 年以内 | 0.60           | 0.60            | 0.60               | 0.60           |
| 1-2 年 | 8.00           | 8.00            | 8.00               | 8.00           |
| 2-3 年 | 40.00          | 40.00           | 40.00              | 40.00          |
| 3 年以上 | 100.00         | 100.00          | 100.00             | 100.00         |

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、5. 重要性标准确定方法和选择依据。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

确定组合的依据如下：

|           |                          |                                     |
|-----------|--------------------------|-------------------------------------|
| 其他组合（组合1） | 押金、保证金及无收回风险的合并范围内关联方款项等 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济情况的预期计量坏账准备 |
| 账龄组合（组合2） | 账龄                       | 资产负债表日各账龄金额乘以对应的预期信用损失计提比例进行确认      |

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

| 账龄    | 应收账款预期信用损失率（%） | 其他应收款预期信用损失率（%） | 应收商业承兑汇票预期信用损失率（%） | 合同资产预期信用损失率（%） |
|-------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|
| 1 年以内 | 0.60           | 0.60            | 0.60               | 0.60           |
| 1-2 年 | 8.00           | 8.00            | 8.00               | 8.00           |
| 2-3 年 | 40.00          | 40.00           | 40.00              | 40.00          |
| 3 年以上 | 100.00         | 100.00          | 100.00             | 100.00         |

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、5. 重要性标准确定方法和选择依据。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

本公司存货主要包括库存商品。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

本公司存货盘存制度采用永续盘存制，存货取得时按实际成本计价。库存商品等发出时采用加权平均法计价。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

√适用 □不适用

直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、 合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。合同资产是本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同负债是本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

| 项 目             | 确定组合的依据 | 计提方法                                  |
|-----------------|---------|---------------------------------------|
| 合并范围内关联方款项（组合1） | 无收回风险   | 参考历史信用损失经验，结合当前状况 以及对未来经济情况的预期计量坏账准 备 |
| 账龄组合（组合2）       | 账龄      | 资产负债表日各账龄金额乘以对应的预 期信用损失计提比例进行确认       |

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

| 账龄    | 应收账款预期信用损失率（%） | 其他应收款预期信用损失率（%） | 应收商业承兑汇票预期信用损失率（%） | 合同资产预期信用损失率（%） |
|-------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|
| 1 年以内 | 0.60           | 0.60            | 0.60               | 0.60           |
| 1-2 年 | 8.00           | 8.00            | 8.00               | 8.00           |
| 2-3 年 | 40.00          | 40.00           | 40.00              | 40.00          |
| 3 年以上 | 100.00         | 100.00          | 100.00             | 100.00         |

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本节五、5. 重要性标准确定方法和选择依据。

18、 持有待售的非流动资产或处置组

□适用 √不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、 长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资，是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为交易性金融资产或其他权益工具投资核算，其会计政策详见“金融工具”章节。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过 分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1） 投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方 合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本 公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并

方股 东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照 发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额， 调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并 方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于 “一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额 作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积 不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资 的 初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的 公允 价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的， 应分 别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控 制权 的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值 加上 新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用 权 益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理 费 用于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股 权 投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的 公允 价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面 价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金 及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同 控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》 确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

## （2） 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益 法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

### ①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资 的成 本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润 外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

### ②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资 产公允 价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投 资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。 采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分 别 确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派 的 利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净 损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入 资 本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产 等的 公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计 期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整， 并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出 或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以 抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转 让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方 因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始 投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或 联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差全额计入当期损益。本公司

自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。对于本公司首次执行新会计准则之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线摊销的金额计入当期损益。

### ③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### ④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本章“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，按比例结转入当期损益。采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他股东权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他股东权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 20、投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

| 类别     | 折旧方法  | 折旧年限（年） | 残值率  | 年折旧率  |
|--------|-------|---------|------|-------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 20.00   | 3.00 | 4.85  |
| 办公设备   | 年限平均法 | 5.00    | 5.00 | 19.00 |
| 运输设备   | 年限平均法 | 8.00    | 5.00 | 11.88 |

22、 在建工程

□适用 √不适用

23、 借款费用

√适用 □不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、 油气资产

□适用 √不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

本公司无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销

方法,在预计使用年限内摊销;无法可靠确定预期实现方式的,采用直线法摊销;使用寿命不确定的无形资产,不作摊销。

本公司于每年年度终了,对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核,与以前估计不同的,调整原先估计数,并按会计估计变更处理。

本公司期末预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的,将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段:为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段:在进行商业性生产或使用前,将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计,以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。内部研究开发项目开发阶段的支出,同时满足下列条件时确认为无形资产:

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性;
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图;
- (3) 无形资产产生经济利益的方式,包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场,无形资产将在内部使用的,能够证明其有用性;
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持,以完成该无形资产的开发,并有能力使用或出售该无形资产;
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。开发阶段的支出,若不满足上列条件的,于发生时计入当期损益。研究阶段的支出,在发生时计入当期损益。

## 27、 长期资产减值

√适用 □不适用

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产,本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的,则估计其可收回金额,进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产,无论是否存在减值迹象,每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的,按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定;不存在销售协议但存在资产活跃市场的,公允价值按照该资产的买方出价确定;不存在销售协议和资产活跃市场的,则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值,按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量,选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认,如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的,以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉,在进行减值测试时,将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的,确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值,再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重,按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认,以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价,并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目,其摊余价值全部计入当期损益。

## 29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。合同资产是本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同负债是本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

合同资产按照预期信用损失法计提减值准备。无论是否包含重大融资成分，本公司在资产负债表日均按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失，反之则确认为减值利得。实际发生减值损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销。

资产负债表日，对于不同合同下的合同资产、合同负债，分别列示。对于同一合同下的合同资产、合同负债，以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性分别列示为合同资产或其他非流动资产，已计提减值准备的，减去合同资产减值准备的期末余额后列示；净额为贷方余额的，根据其流动性列示为合同负债或其他非流动负债。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。如果公司存在设定受益计划，应说明具体会计处理方法。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

□适用 √不适用

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

□适用 √不适用

## 31、预计负债

√适用 □不适用

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- A、该义务是本公司承担的现时义务；
- B、该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- C、该义务的金额能够可靠地计量。预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

## 32、股份支付

√适用 □不适用

### (1) 股份支付的种类

本公司股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### (2) 权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日, 本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计, 修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日, 最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

本公司的营业收入主要包括品牌营销服务收入、品牌运营服务收入、新零售业务收入及影视业务收入。

本公司在履行了合同中的履约义务, 即在客户取得相关商品或服务的控制权时, 确认收入。合同中包含两项或多项履约义务的, 本公司在合同开始时, 按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例, 将交易价格分摊至各单项履约义务, 按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额, 不包括代第三方收取的款项。本公司确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为负债不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的, 本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额, 在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日, 本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的, 不考虑合同中存在的重大融资成分。满足下列条件之一时, 本公司属于在某一时段内履行履约义务; 否则, 属于在某一时点履行履约义务:

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- ③在本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途, 且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务, 本公司在该段时间内按照履约进度确认收入, 并按照产出法确定履约进度。履约进度不能合理确定时, 本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的, 按照已经发生的成本金额确认收入, 直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务, 本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时, 本公司考虑下列迹象:

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户。
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户。
- ⑤客户已接受该商品或服务。

本公司主要业务收入具体确认政策如下:

(1) 品牌营销业务

1)营销代理服务

品牌营销服务为在某一时段内履行的履约义务, 公司根据客户品牌营销需求为客户设计投放策略及签订营销排期表, 详细约定品牌营销的媒体、营销方式、期间、频次、单价、进度等要素, 并于项目上线前由客户及公司双方共同确认。公司客户部在营销执行过程中根据客户要求定期向客户报送日报、周报或月报, 就当期的营销投放进度、监测数据、投放效果等向客户进行汇报, 公司财务系统基于内部监测管理流程确认的结果和外部数据监测的结果形成的营销投放进度监测报告, 按照营销投放的实际执行情况和相应的结算金额, 按月确认品牌营销收入。同时, 公司根据获取的客户订单以及由此生成的营销排期表的要求, 与相应的媒体分别签订营销排期表, 详细约定在每个媒体投放的内容、期间、频次、单价、进度等, 公司根据与相应媒体签订的营销

投放排期表执行进度，依据营销投放进度监测报告，按照当月实际执行结果和对应的结算价格确认相应的成本。

## 2)营销策划与制作服务

①营销策划服务为在某一时段内履行的履约义务，公司根据与客户签署的年度合作协议约定的年度固定服务收入金额，按月确认收入。营销策划服务的主要成本为公司和第三方专业服务机构洽谈确定的营销策划服务收费。公司在第三方机构策划服务提供完毕后，按合同约定的服务费金额确认成本。②营销内容制作服务为在某一时点履行的履约义务，公司在营销内容作品最终交付客户使用时确认收入。主要成本为公司和第三方专业营销内容制作机构洽谈确定的制作费成本。公司在第三方机构将内容制作作品最终交付发行人使用时确认成本。

## (2) 品牌运营业务

本公司的品牌运营业务为在某一时点履行的履约义务，主要为自品牌客户采购商品后进行销售，同时提供线上店铺运营、渠道导流与采购、仓储物流、售后与会员管理等服务。在经济业务发生时，以商品出库且取得验收证明后确认销售收入。品牌运营业务的成本主要为向品牌客户采购的商品成本。

## (3) 新零售业务

本公司从事品牌商品销售业务，为在某一时点履行的履约义务，当本公司向购货方完成商品交付时，商品控制权随之转移，且与销售该商品有关的成本能够可靠地计量，本公司相应取得货款或收款权利时确认商品的销售收入。

## (4) 影视业务

影视业务为在某一时点履行的履约义务，影视节目版权销售收入在取得相关行政主管部门颁发的许可证、母带已经交付给播出渠道播放完毕时确认收入；与自制影视节目相关的广告收入在节目播出完毕确认。投资影视节目制作的总成本包括版权购买、制作外包、宣传推介、媒体资源购买等支出。版权制作全部成本在取得相关行政主管部门颁发的许可证、母带已经交付给播出渠道播放完毕时确认成本。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

## 35、合同成本

☐适用 ☒不适用

## 36、政府补助

☒适用 ☐不适用

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应股东权益而投入的资本。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，应当按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

当本公司能够满足政府补助所附条件，且能够收到政府补助时，才能确认政府补助。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，是指公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，采用净额法，冲减相关资产的账面价值，已确认的政府补助需要退回的，调整资产账面价值。

与收益相关的政府补助，采用净额法，用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失时，直接冲减相关成本费用；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失时，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，冲减相关成本费用。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。与公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

☒ 适用 ☐ 不适用

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本公司能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本公司确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

### 38、租赁

☒ 适用 ☐ 不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

##### （1）判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

##### （2）会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

☐ 适用 ☒ 不适用

### 40、重要会计政策和会计估计的变更

#### （1）重要会计政策变更

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、 其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

| 税种      | 计税依据                                                     | 税率                   |
|---------|----------------------------------------------------------|----------------------|
| 增值税     | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。 | 13.00%、9.00%、6.00%   |
| 消费税     |                                                          |                      |
| 营业税     |                                                          |                      |
| 城市维护建设税 | 按应缴纳的增值税计征。                                              | 7.00%、5.00%          |
| 企业所得税   | 按应纳税所得额计征。                                               | 25.00%、20.00%、15.00% |
| 文化事业建设费 | 按照缴费人应当缴纳广告业流转税的含税营业额计缴。                                 | 3.00%                |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☒适用 ☐不适用

| 纳税主体名称                                     | 所得税税率（%）         |
|--------------------------------------------|------------------|
| 华扬联众数字技术股份有限公司                             | 15.00            |
| 骊轩苑（海南）数字技术有限公司                            | 15.00            |
| 上海华扬时尚数字技术有限公司                             | 20.00            |
| 成都华扬阿佩互动营销有限责任公司                           | 20.00            |
| 懿锦鲤（北京）文化传播有限公司                            | 20.00            |
| 华扬联众数字技术（厦门）有限公司                           | 20.00            |
| 京深研（深圳）中医药产业发展有限公司                         | 20.00            |
| 深圳数行营销策划有限公司                               | 20.00            |
| 湖南慈俭数字科技有限公司                               | 20.00            |
| 北京紫禁兰台文化传播有限公司                             | 20.00            |
| 天津沁燃一号投资合伙企业（有限合伙）                         | 不适用              |
| HYLINK(HK)DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED    | 16.50            |
| UNICLICK(HK)DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED  | 16.50            |
| HYLINK (USA) DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED | 8.84、21.00       |
| HYLINK (UK) DIGITAL SOLUTION LIMITED       | 19.00            |
| HYLINK (FR) DIGITAL SOLUTION               | 28.00            |
| HYLINK (DE) DIGITAL SOLUTION GMBH, MUNICH  | 15.00、5.50、17.15 |
| 华扬联众（日本）数字技术株式会社                           | 2.40、23.20       |
| HYLINK KOREA INC.                          | 25.00            |
| HYLINK DIGITAL SOLUTIONS ITALY             | 24.00、3.90       |

|              |       |
|--------------|-------|
| 其他纳入合并范围内子公司 | 25.00 |
|--------------|-------|

注：本公司之子公司 HYLINK (HK) DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED、UNICLICK (HK) DIGITAL SOLUTION, LIMITED 系在香港注册成立,按照香港特别行政区《税务条例》的规定需申报缴纳利得税,利得税税率为 16.50%。子公司 HYLINK (UK) DIGITAL SOLUTION LIMITED 系在英国注册成立,适用的所得税税率为 19.00%。子公司 HYLINK (USA) DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED 在美国注册成立,其目前适用的州所得税税率、联邦所得税税率分别为 8.84%、21.00%。子公司 HYLINK (FR) DIGITAL SOLUTION 系在法国注册成立,适用的所得税税率为 28.00%。子公司 HYLINK (DE) DIGITAL SOLUTION GMBH, MUNICH 系在德国注册成立,适用的公司税税率为 15.00%,团结税为公司税的 5.50%,营业税税率为 17.15%,公司税、营业税均以税前利润为缴纳基数。子公司华扬联众(日本)数字技术株式会社系在日本注册成立,法人税率 23.20%,地方法人税率为 2.40%。子公司 HYLINK DIGITAL SOLUTION ITALY 系在意大利注册成立,公司所得税率 24.00%,地区生产税 3.90%。

2、 税收优惠

√适用    □不适用

(1) 企业所得税税收优惠政策

本公司于 2021 年 10 月 25 日取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局共同颁发的高新技术企业证书,根据《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠有关问题的通知》(国税函[2009]203 号)规定,本公司自 2021 年度至 2024 年度,适用 15.00% 的企业所得税优惠税率。

根据财政部、税务总局制发《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税[2020]31 号)规定:对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业,减按 15%的税率征收企业所得税。本公司之子公司骊轩苑(海南)数字技术有限公司符合鼓励类产业企业条件,适用 15% 的企业所得税优惠税率。

本集团之部分子公司属于小型微利企业,根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 6 号),自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日,对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分,减按 25%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告 2022 年第 13 号)的规定,自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日,对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分,减按 25%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税。

根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 12 号),对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税政策,延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

3、 其他

□适用    √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用    □不适用

单位:元    币种:人民币

| 项目            | 期末余额           | 期初余额           |
|---------------|----------------|----------------|
| 库存现金          | 18,049.96      | 251,715.64     |
| 银行存款          | 202,417,622.26 | 219,854,955.64 |
| 其他货币资金        | 141,351,170.02 | 78,761,977.40  |
| 存放财务公司存款      |                |                |
| 合计            | 343,786,842.24 | 298,868,648.68 |
| 其中:存放在境外的款项总额 | 59,163,157.92  | 67,131,726.92  |

其他说明:

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

| 项目        | 2024. 12. 31      | 2023. 12. 31     |
|-----------|-------------------|------------------|
| 信用证保证金    | 333, 180. 82      | 332, 597. 02     |
| 诉讼冻结      | 88, 157, 989. 20  | 76, 202, 896. 98 |
| 银行承兑汇票保证金 |                   |                  |
| 保函保证金     | 200, 000. 00      |                  |
| 定期存单质押    | 52, 640, 000. 00  |                  |
| 银行信息变更    |                   | 2, 221, 492. 21  |
| 支付宝       | 20, 000. 00       | 4, 991. 19       |
| 合计        | 141, 351, 170. 02 | 78, 761, 977. 40 |

2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                       | 期末余额            | 期初余额             | 指定理由和依据 |
|--------------------------|-----------------|------------------|---------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产   | 6, 089, 114. 31 | 41, 845, 232. 42 | /       |
| 其中：                      |                 |                  |         |
| 权益工具投资                   | 2, 534, 743. 18 | 3, 160, 474. 76  | /       |
| 债务工具投资                   |                 | 17, 144, 757. 66 | /       |
| 衍生金融资产                   | 3, 554, 371. 13 | 1, 540, 000. 00  |         |
| 其他                       |                 | 20, 000, 000. 00 |         |
| 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |                 |                  |         |
| 其中：                      |                 |                  |         |
| 合计                       | 6, 089, 114. 31 | 41, 845, 232. 42 | /       |

其他说明：

□适用 √不适用

3、 衍生金融资产

□适用 √不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用  
各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：  
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用  
其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
☐适用 ☒不适用  
其他说明：  
无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用  
其中重要的应收票据核销情况：  
☐适用 ☒不适用  
应收票据核销说明：  
☐适用 ☒不适用  
其他说明：  
☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|------------|------------------|------------------|
| 1 年以内      |                  |                  |
| 其中：1 年以内分项 |                  |                  |
| 1 年以内      | 697,954,138.63   | 1,458,820,006.60 |
| 1 年以内小计    | 697,954,138.63   | 1,458,820,006.60 |
| 1 至 2 年    | 137,854,581.29   | 241,677,146.63   |
| 2 至 3 年    | 237,438,840.70   | 450,197,666.56   |
| 3 年以上      | 613,658,157.29   | 322,662,327.02   |
| 合计         | 1,686,905,717.91 | 2,473,357,146.81 |

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期末余额 |        |      |          |      | 期初余额 |        |      |          |      |
|----|------|--------|------|----------|------|------|--------|------|----------|------|
|    | 账面余额 |        | 坏账准备 |          | 账面价值 | 账面余额 |        | 坏账准备 |          | 账面价值 |
|    | 金额   | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) |      | 金额   | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) |      |

|                           |                          |               |                    |                             |                    |                      |               |                        |           |                         |
|---------------------------|--------------------------|---------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------|---------------|------------------------|-----------|-------------------------|
|                           |                          |               |                    | )                           |                    |                      |               |                        |           |                         |
| 按单<br>项计<br>提坏<br>账准<br>备 | 516,155<br>,558.85       | 30<br>.6<br>% | 516,155<br>,558.85 | 1<br>0<br>0<br>.0<br>0<br>0 | 0.00               | 532,105,8<br>52.85   | 21<br>.5<br>1 | 401,35<br>7,859.<br>78 | 75.43     | 130,747,9<br>93.075     |
| 其中：                       |                          |               |                    |                             |                    |                      |               |                        |           |                         |
| 单<br>项计<br>提              | 516,155<br>,558.85       | 30<br>.6<br>% | 516,155<br>,558.85 | 1<br>0<br>0<br>.0<br>0<br>0 | 0.00               | 532,105,8<br>52.85   | 21<br>.5<br>1 | 401,35<br>7,859.<br>78 | 75.43     | 130,747<br>,993.07<br>5 |
| 按组<br>合计<br>提坏<br>账准<br>备 | 1,170,7<br>50,159.<br>06 | 69<br>.4<br>% | 258,541<br>,080.45 | 2<br>2<br>.0<br>8           | 912,209<br>,078.61 | 1,941,251<br>,293.96 | 78<br>.4<br>9 | 260,68<br>4,583.<br>42 | 13.4<br>3 | 1,680,566<br>,710.54    |
| 其中：                       |                          |               |                    |                             |                    |                      |               |                        |           |                         |
| 账<br>龄组<br>合              | 1,170,7<br>50,159.<br>06 | 69<br>.4<br>% | 258,541<br>,080.45 | 2<br>2<br>.0<br>8           | 912,209<br>,078.61 | 1,941,251<br>,293.96 | 78<br>.4<br>9 | 260,68<br>4,583.<br>42 | 13.4<br>3 | 1,680,566<br>,710.54    |
| 合<br>计                    | 1,686,9<br>05,717.<br>91 | /             | 774,696<br>,639.30 | /                           | 912,209<br>,078.61 | 2,473,357<br>,146.81 | /             | 662,04<br>2,443.<br>20 | /         | 1,811,314<br>,703.61    |

按单项计提坏账准备：  
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 名称             | 期末余额           |                |         |        |
|----------------|----------------|----------------|---------|--------|
|                | 账面余额           | 坏账准备           | 计提比例（%） | 计提理由   |
| 北京鑫鑫汽车科技有限公司   | 147,397,316.00 | 147,397,316.00 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 北京叁人行汽车销售有限公司  | 105,860,670.15 | 105,860,670.15 | 100.00  | 预计无法收回 |
| 北京芸知众文化传媒有限公司  | 73,001,629.89  | 73,001,629.89  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 江苏苏宁易购电子商务有限公司 | 68,591,106.96  | 68,591,106.96  | 100.00  | 预计无法收回 |

|                      |                |                |        |        |
|----------------------|----------------|----------------|--------|--------|
| 善易（天津）影视传媒有限公司       | 25,500,000.00  | 25,500,000.00  | 100.00 | 预计无法收回 |
| 乐视控股（北京）有限公司         | 23,656,812.20  | 23,656,812.20  | 100.00 | 预计无法收回 |
| 车音智能科技有限公司           | 20,000,000.00  | 20,000,000.00  | 100.00 | 预计无法收回 |
| CORE Industries GmbH | 19,959,197.97  | 19,959,197.97  | 100.00 | 预计无法收回 |
| 高合（青岛）汽车销售服务有限公司     | 10,534,989.37  | 10,534,989.37  | 100.00 | 预计无法收回 |
| 其他                   | 21,653,836.31  | 21,653,836.31  | 100.00 | 预计无法收回 |
| 合计                   | 516,155,558.85 | 516,155,558.85 | 100.00 | /      |

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

| 名称    | 期末余额             |                |         |
|-------|------------------|----------------|---------|
|       | 应收账款             | 坏账准备           | 计提比例（%） |
| 1 年以内 | 697,954,138.63   | 4,187,724.83   | 0.60    |
| 1-2 年 | 127,319,591.92   | 10,185,567.35  | 8.00    |
| 2-3 年 | 168,847,733.74   | 67,539,093.50  | 40.00   |
| 3 年以上 | 176,628,694.77   | 176,628,694.77 | 100.00  |
| 合计    | 1,170,750,159.06 | 258,541,080.45 | 22.08   |

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别   | 期初余额           | 本期变动金额         |       |               |            | 期末余额           |
|------|----------------|----------------|-------|---------------|------------|----------------|
|      |                | 计提             | 收回或转回 | 转销或核销         | 其他变动       |                |
| 应收账款 | 662,042,443.20 | 168,473,223.41 |       | 55,830,860.67 | -11,833.36 | 774,696,639.30 |
| 坏账准备 |                |                |       |               |            |                |
| 合计   | 662,042,443.20 | 168,473,223.41 |       | 55,830,860.67 | -11,833.36 | 774,696,639.30 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用  
其他说明：  
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 核销金额          |
|-----------|---------------|
| 实际核销的应收账款 | 55,830,860.67 |

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额          | 核销原因       | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|---------------|------------|---------|-------------|
| 客户 1 | 广告款    | 20,932,812.19 | 法院已判决，无法收回 | 经管理层审批  | 否           |
| 客户 2 | 广告款    | 13,576,063.00 | 法院已判决，无法收回 | 经管理层审批  | 否           |
| 合计   | /      | 34,508,875.19 | /          | /       | /           |

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额      | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%) | 坏账准备期末余额       |
|------|----------------|---------------|----------------|--------------------------|----------------|
| 客户 1 | 191,782,638.28 | 10,069,682.00 | 201,852,320.28 | 11.36                    | 115,031,811.76 |
| 客户 2 | 147,397,316.00 |               | 147,397,316.00 | 8.30                     | 147,397,316.00 |
| 客户 3 | 105,860,670.15 |               | 105,860,670.15 | 5.96                     | 105,860,670.15 |
| 客户 4 | 78,801,110.70  |               | 78,801,110.70  | 4.44                     | 78,801,110.70  |
| 客户 5 | 11,760,515.86  | 65,161,648.92 | 76,922,164.78  | 4.33                     | 2,690,644.87   |
| 合计   | 535,602,250.99 | 75,231,330.92 | 610,833,581.91 | 34.39                    | 449,781,553.48 |

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、 合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|  | 期末余额 | 期初余额 |
|--|------|------|
|--|------|------|

| 项目   | 账面余额          | 坏账准备         | 账面价值          | 账面余额          | 坏账准备         | 账面价值          |
|------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 合同资产 | 89,651,500.59 | 9,113,846.14 | 80,537,654.45 | 73,575,759.55 | 6,707,003.52 | 66,868,756.03 |
| 合计   | 89,651,500.59 | 9,113,846.14 | 80,537,654.45 | 73,575,759.55 | 6,707,003.52 | 66,868,756.03 |

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用   √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用   □不适用

| 单位：元   币种：人民币 |               |        |              |          |               |               |        |              |          |               |
|---------------|---------------|--------|--------------|----------|---------------|---------------|--------|--------------|----------|---------------|
| 类别            | 期末余额          |        |              |          |               | 期初余额          |        |              |          |               |
|               | 账面余额          |        | 坏账准备         |          | 账面价值          | 账面余额          |        | 坏账准备         |          | 账面价值          |
|               | 金额            | 比例 (%) | 金额           | 计提比例 (%) |               | 金额            | 比例 (%) | 金额           | 计提比例 (%) |               |
| 按单项计提坏账准备     |               |        |              |          |               |               |        |              |          |               |
| 其中：           |               |        |              |          |               |               |        |              |          |               |
| 按组合计提坏账准备     | 89,651,500.59 | 100.00 | 9,113,846.14 | 10.17    | 80,537,654.45 | 73,575,759.55 | 100.00 | 6,707,003.52 | 9.12     | 66,868,756.03 |
| 其中：           |               |        |              |          |               |               |        |              |          |               |
| 合同资产          | 89,651,500.59 | 100.00 | 9,113,846.14 | 10.17    | 80,537,654.45 | 73,575,759.55 | 100.00 | 6,707,003.52 | 9.12     | 66,868,756.03 |
| 合             | 89,651,500.59 | /      | 9,113,846.14 | /        | 80,537,654.45 | 73,575,759.55 | /      | 6,707,003.52 | /        | 66,868,756.03 |

|   |       |  |       |  |       |       |  |       |  |       |
|---|-------|--|-------|--|-------|-------|--|-------|--|-------|
| 计 | 00.59 |  | 46.14 |  | 54.45 | 59.55 |  | 03.52 |  | 56.03 |
|---|-------|--|-------|--|-------|-------|--|-------|--|-------|

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 合同资产

单位: 元 币种: 人民币

| 名称    | 期末余额          |              |          |
|-------|---------------|--------------|----------|
|       | 合同资产          | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
| 1 年以内 | 61,366,417.49 | 368,198.50   | 0.60     |
| 1-2 年 | 19,388,705.03 | 1,551,096.40 | 8.00     |
| 2-3 年 | 2,836,378.07  | 1,134,551.24 | 40.00    |
| 3 年以上 | 6,060,000.00  | 6,060,000.00 | 100.00   |
| 合计    | 89,651,500.59 | 9,113,846.14 | 10.17    |

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目   | 期初余额         | 本期变动金额       |         |         |      | 期末余额         | 原因       |
|------|--------------|--------------|---------|---------|------|--------------|----------|
|      |              | 本期计提         | 本期收回或转回 | 本期转销/核销 | 其他变动 |              |          |
| 合同资产 | 6,707,003.52 | 2,406,842.62 |         |         |      | 9,113,846.14 | 根据预期损失计提 |
| 合计   | 6,707,003.52 | 2,406,842.62 |         |         |      | 9,113,846.14 | /        |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 33,949,972.12 | 12,211,562.11 |
| 合计     | 33,949,972.12 | 12,211,562.11 |

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末终止确认金额      | 期末未终止确认金额 |
|--------|---------------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 59,546,272.98 |           |
| 合计     | 59,546,272.98 |           |

(4). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额          |        |      |          |               | 期初余额          |        |      |          |               |
|-----------|---------------|--------|------|----------|---------------|---------------|--------|------|----------|---------------|
|           | 账面余额          |        | 坏账准备 |          | 账面价值          | 账面余额          |        | 坏账准备 |          | 账面价值          |
|           | 金额            | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) |               | 金额            | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) |               |
| 按单项计提坏账准备 |               |        |      |          |               |               |        |      |          |               |
| 其中：       |               |        |      |          |               |               |        |      |          |               |
| 按组合       | 33,949,972.12 | 100.00 |      |          | 33,949,972.12 | 12,211,562.11 | 100.00 |      |          | 12,211,562.11 |

|                            |                   |            |  |   |                   |                   |            |  |                   |
|----------------------------|-------------------|------------|--|---|-------------------|-------------------|------------|--|-------------------|
| 计<br>提<br>坏<br>账<br>准<br>备 |                   |            |  |   |                   |                   |            |  |                   |
| 其中：                        |                   |            |  |   |                   |                   |            |  |                   |
| 账<br>龄<br>组<br>合           | 33,949,972<br>.12 | 100.0<br>0 |  |   | 33,949,972<br>.12 | 12,211,562<br>.11 | 100.0<br>0 |  | 12,211,562<br>.11 |
| 合<br>计                     | 33,949,972<br>.12 | /          |  | / | 33,949,972<br>.12 | 12,211,562<br>.11 | /          |  | 12,211,562<br>.11 |

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

| 名称    | 期末余额          |      |         |
|-------|---------------|------|---------|
|       | 应收融资款项        | 坏账准备 | 计提比例（%） |
| 1 年以内 | 33,949,972.12 |      |         |
| 合计    | 33,949,972.12 |      |         |

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明

☐适用 ☒不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄      | 期末余额          |        | 期初余额          |        |
|---------|---------------|--------|---------------|--------|
|         | 金额            | 比例 (%) | 金额            | 比例 (%) |
| 1 年以内   | 69,501,889.17 | 86.51  | 15,749,927.49 | 58.18  |
| 1 至 2 年 | 2,470,857.92  | 3.08   | 1,265,903.06  | 4.68   |
| 2 至 3 年 | 997,938.81    | 1.24   | 2,849,562.53  | 10.52  |
| 3 年以上   | 7,368,898.87  | 9.17   | 7,207,809.42  | 26.62  |
| 合计      | 80,339,584.77 | 100.00 | 27,073,202.50 | 100.00 |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

截至 2024 年 12 月 31 日,账龄超过 1 年的预付账款主要为喜悦娱乐(杭州)股份有限公司、厦门自在互娱文化传媒有限公司影视制作款项。由于相关合同尚在执行中,因此作为预付款项列报。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称  | 期末余额          | 占预付款项期末余额合计数的比例 (%) |
|-------|---------------|---------------------|
| 供应商 1 | 33,974,308.17 | 42.29               |
| 供应商 2 | 3,655,553.76  | 4.55                |
| 供应商 3 | 3,528,811.60  | 4.39                |
| 供应商 4 | 3,459,392.47  | 4.31                |
| 供应商 5 | 3,000,000.00  | 3.73                |
| 合计    | 47,618,066.00 | 59.27               |

其他说明:

无

其他说明:

☐适用 ☒不适用

9、 其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应收利息  |                |                |
| 应收股利  |                |                |
| 其他应收款 | 144,475,843.58 | 141,573,542.88 |
| 合计    | 144,475,843.58 | 141,573,542.88 |

其他说明：

☐适用 ☒不适用

## 应收利息

### (1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

### (2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

### (5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

### (6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

## 应收股利

### (7). 应收股利

☐适用 ☒不适用

### (8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 账龄          | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-------------|----------------|----------------|
| 1 年以内       |                |                |
| 其中: 1 年以内分项 |                |                |
| 1 年以内       | 42,276,398.68  | 15,391,565.04  |
| 1 年以内小计     | 42,276,398.68  | 15,391,565.04  |
| 1 至 2 年     | 2,879,846.61   | 14,860,532.42  |
| 2 至 3 年     | 3,530,777.74   | 150,197,496.08 |
| 3 年以上       | 186,122,794.56 | 47,612,499.87  |
| 合计          | 234,809,817.59 | 228,062,093.41 |

(14). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质    | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|---------|----------------|----------------|
| 押金、保证金等 | 66,021,154.49  | 41,610,840.36  |
| 其他往来款等  | 168,788,663.10 | 186,451,253.05 |
| 合计      | 234,809,817.59 | 228,062,093.41 |

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段          | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计            |
|----------------|---------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                | 未来12个月预期信用损失  | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |               |
| 2024年1月1日余额    | 9,233,336.20  | 26,419,214.33        | 50,836,000.00        | 86,488,550.53 |
| 2024年1月1日余额在本期 |               |                      |                      |               |
| —转入第二阶段        | -9,233,336.20 | 9,233,336.20         |                      |               |
| —转入第三阶段        |               |                      |                      |               |
| —转回第二阶段        |               |                      |                      |               |
| —转回第一阶段        |               |                      |                      |               |
| 本期计提           |               | 9,191,117.95         |                      | 9,191,117.95  |
| 本期转回           |               |                      |                      |               |
| 本期转销           |               |                      |                      |               |
| 本期核销           |               | 5,345,694.47         |                      | 5,345,694.47  |
| 其他变动           |               |                      |                      |               |
| 2024年12月31日余额  |               | 39,497,974.01        | 50,836,000.00        | 90,333,974.01 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别    | 期初余额          | 本期变动金额       |       |              |      | 期末余额          |
|-------|---------------|--------------|-------|--------------|------|---------------|
|       |               | 计提           | 收回或转回 | 转销或核销        | 其他变动 |               |
| 其他应收款 | 86,488,550.53 | 9,191,117.95 |       | 5,345,694.47 |      | 90,333,974.01 |
| 合计    | 86,488,550.53 | 9,191,117.95 |       | 5,345,694.47 |      | 90,333,974.01 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 核销金额         |
|------------|--------------|
| 实际核销的其他应收款 | 5,345,694.47 |

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额           | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质   | 账龄    | 坏账准备期末余额      |
|------|----------------|---------------------|---------|-------|---------------|
| 单位 1 | 126,840,000.00 | 54.02               | 其他往来款等  | 3 年以上 | 50,736,000.00 |
| 单位 2 | 30,000,000.00  | 12.78               | 押金、保证金等 | 1 年以内 |               |
| 单位 3 | 21,072,206.76  | 8.97                | 其他往来款等  | 3 年以上 | 21,072,206.76 |
| 单位 4 | 13,623,630.17  | 5.80                | 其他往来款等  | 3 年以上 | 13,623,630.17 |
| 单位 5 | 7,607,500.00   | 3.24                | 押金、保证金等 | 3 年以上 |               |
| 合计   | 199,143,336.93 | 84.81               | /       | /     | 85,431,836.93 |

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

10、 存货

(1). 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 |                   |      | 期初余额 |                   |      |
|----|------|-------------------|------|------|-------------------|------|
|    | 账面余额 | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值 |

|         |                |               |               |                |                |               |
|---------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|         |                | 备             |               |                |                |               |
| 原材料     |                |               |               |                |                |               |
| 在产品     |                |               |               |                |                |               |
| 库存商品    | 139,897,965.27 | 68,140,763.26 | 71,757,202.01 | 211,613,720.57 | 140,142,067.95 | 71,471,652.62 |
| 周转材料    |                |               |               |                |                |               |
| 消耗性生物资产 |                |               |               |                |                |               |
| 合同履约成本  |                |               |               |                |                |               |
| 合计      | 139,897,965.27 | 68,140,763.26 | 71,757,202.01 | 211,613,720.57 | 140,142,067.95 | 71,471,652.62 |

(2). 确认为存货的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期初余额           | 本期增加金额       |    | 本期减少金额        |    | 期末余额          |
|---------|----------------|--------------|----|---------------|----|---------------|
|         |                | 计提           | 其他 | 转回或转销         | 其他 |               |
| 原材料     |                |              |    |               |    |               |
| 在产品     |                |              |    |               |    |               |
| 库存商品    | 140,142,067.95 | 3,250,582.09 |    | 75,251,886.78 |    | 68,140,763.26 |
| 周转材料    |                |              |    |               |    |               |
| 消耗性生物资产 |                |              |    |               |    |               |
| 合同履约成本  |                |              |    |               |    |               |
| 合计      | 140,142,067.95 | 3,250,582.09 |    | 75,251,886.78 |    | 68,140,763.26 |

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☒适用 ☐不适用

因公司决定不再投入资源进行开发及后续宣发，相关存货已无回收价值，全额进行核销处理。

按组合计提存货跌价准备

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

11、 持有待售资产

☐适用 ☒不适用

12、 一年内到期的非流动资产

☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 待抵扣进项税 | 11,815,132.94 | 11,662,651.90 |
| 预缴税金   |               | 10,059.91     |
| 合计     | 11,815,132.94 | 11,672,711.81 |

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

☐适用 ☒不适用

债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的债权投资

☐适用 ☒不适用

### (3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

### (4). 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

## 15、 其他债权投资

### (1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

### (2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

### (3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

## 16、 长期应收款

### (1). 长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 被投资单位  | 期初余额       | 本期增减变动 |      |             |          |        |             |            | 期末余额 | 减值准备<br>期末余额 |            |
|--------|------------|--------|------|-------------|----------|--------|-------------|------------|------|--------------|------------|
|        |            | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备     |      |              | 其他         |
| 一、合营企业 |            |        |      |             |          |        |             |            |      |              |            |
| 小计     |            |        |      |             |          |        |             |            |      |              |            |
| 二、联营企业 |            |        |      |             |          |        |             |            |      |              |            |
| 上海骛虹   | 6,180,000. |        |      | -534,518.0  |          |        |             | 2,065,481. |      | 3,580,000.   | 5,042,579. |

|                                        |                      |  |                      |                     |  |  |  |                      |  |                      |                       |
|----------------------------------------|----------------------|--|----------------------|---------------------|--|--|--|----------------------|--|----------------------|-----------------------|
| 文化<br>传媒<br>有限公司                       | 00                   |  |                      | 7                   |  |  |  | 93                   |  | 00                   | 85                    |
| 北京<br>新幅<br>化播<br>限有<br>公司             | 3,480<br>,000.<br>00 |  |                      | -110,<br>786.2<br>9 |  |  |  |                      |  | 3,369<br>,213.<br>71 | 6,312<br>,021.<br>22  |
| 浙江<br>乐创<br>投资<br>管有<br>限公<br>司        | 4,760<br>,000.<br>00 |  |                      | -31,2<br>18.17      |  |  |  | 3,568<br>,781.<br>83 |  | 1,160<br>,000.<br>00 | 7,869<br>,479.<br>32  |
| 上海<br>奇禧<br>电制<br>作有<br>限公<br>司        | 7,070<br>,215.<br>46 |  |                      | -17,4<br>34.97      |  |  |  | 6,062<br>,780.<br>49 |  | 990,0<br>00.00       | 6,062<br>,780.<br>49  |
| 北京<br>隐数<br>字技<br>术有<br>限公<br>司        | 6,050<br>,000.<br>00 |  |                      | -94,8<br>54.43      |  |  |  | 1,855<br>,145.<br>57 |  | 4,100<br>,000.<br>00 | 18,66<br>8,905<br>.78 |
| 海南<br>乐仕<br>应链<br>管有<br>限公<br>司        | 1,270<br>,000.<br>00 |  |                      | -411,<br>520.9<br>3 |  |  |  |                      |  | 858,4<br>79.07       | 60,98<br>4.82         |
| 重庆<br>金卡<br>联智<br>数字<br>技术<br>有限<br>公司 | 1,107<br>,469.<br>40 |  | 1,10<br>7,46<br>9.40 |                     |  |  |  |                      |  |                      |                       |
| 青岛<br>城空<br>间投<br>资营<br>运有<br>限任       | 1,346<br>,238.<br>46 |  |                      | 142,7<br>24.26      |  |  |  |                      |  | 1,488<br>,962.<br>72 |                       |

|                       |               |  |            |             |  |  |  |              |  |               |               |
|-----------------------|---------------|--|------------|-------------|--|--|--|--------------|--|---------------|---------------|
| 公司                    |               |  |            |             |  |  |  |              |  |               |               |
| 上海慈谦数科有限公司            | 880,626.00    |  |            | -519,114.90 |  |  |  |              |  | 361,511.10    |               |
| 上海智硕广告有限公司            | 437,246.34    |  |            | -37,000.70  |  |  |  |              |  | 400,245.64    |               |
| 青稷万（京）数字技术有限公司        | 9,020,000.00  |  |            | -242,561.12 |  |  |  | 1,797,438.88 |  | 6,980,000.00  | 22,035,151.56 |
| 苏州窈窕风数科有限公司           | 18,962,265.92 |  |            | -506,193.09 |  |  |  | 3,636,072.83 |  | 14,820,000.00 | 3,636,072.83  |
| 深圳北中医大药研究院            | 1,000,000.00  |  |            |             |  |  |  |              |  | 1,000,000.00  |               |
| COREMedica1SupplyGmbH | 126,137.15    |  | 126,137.15 |             |  |  |  |              |  |               |               |
| 善易（天津）影视传媒有限公司（注1）    |               |  |            |             |  |  |  |              |  |               |               |
| 浙江                    |               |  |            |             |  |  |  |              |  |               |               |

|                                                                |               |  |              |               |  |  |  |               |  |               |               |
|----------------------------------------------------------------|---------------|--|--------------|---------------|--|--|--|---------------|--|---------------|---------------|
| 从<br>容<br>影<br>视<br>制<br>作<br>有<br>限<br>公<br>司<br>(<br>注<br>1) |               |  |              |               |  |  |  |               |  |               |               |
| 小计                                                             | 61,690,198.73 |  | 1,233,606.55 | -2,362,478.41 |  |  |  | 18,985,701.53 |  | 39,108,412.24 | 69,687,975.87 |
| 合计                                                             | 61,690,198.73 |  | 1,233,606.55 | -2,362,478.41 |  |  |  | 18,985,701.53 |  | 39,108,412.24 | 69,687,975.87 |

注 1：善易（天津）影视传媒有限公司及浙江从容影视制作有限公司已超额亏损，因此本集团对上述联营企业的投资账面价值为零。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

☒ 适用 ☐ 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐ 适用 ☒ 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐ 适用 ☒ 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：  
获取并分析可比上市公司的经营和财务数据，计算适当的价值比率，在与产权持有人比较分析的基础上，确定估值对象价值的具体方法。即选择与产权持有人处于同一行业的并且股票交易活跃的上市公司作为可比公司，然后通过交易股价计算可比公司的市场价值；再选择可比公司的一个或几个与资产价值相关的参数，如 EBIT, EBITDA 或总资产、净资产等作为“分析参数”，计算可比公司市场价值与所选择分析参数之间的比例关系-价值比率 (Multiples)，将上述价值比率进行修正后调整为产权持有人的价值比率，根据修正后的价值比率和相应参数得出一个初步结论，然后考虑缺乏市场流通性折扣和控制权溢价、分析公司溢余资产和非经营性资产价值后，最终确定股东全部权益价值。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√ 适用 □ 不适用

| 项目                       | 期初<br>余额         | 本期增减变动   |          |                       |                       |    | 期末<br>余额         | 本期<br>确认<br>的股<br>利收<br>入 | 累计计入其他<br>综合收益的利<br>得 | 累计计入其他综<br>合收益的损失 | 指定<br>为以<br>公允<br>价值<br>计量<br>且其<br>变动<br>计入<br>其他<br>综合<br>收益<br>的原<br>因 |
|--------------------------|------------------|----------|----------|-----------------------|-----------------------|----|------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                          |                  | 追加<br>投资 | 减少<br>投资 | 本期计入其他<br>综合收益的利<br>得 | 本期计入其他<br>综合收益的损<br>失 | 其他 |                  |                           |                       |                   |                                                                           |
| Vpon<br>Ltd.             | 1, 191, 400. 00  |          |          |                       | 1, 191, 400. 00       |    |                  |                           |                       | 21, 584, 500. 00  | 非交<br>易性<br>股权<br>投资                                                      |
| 北京互<br>帮国际<br>技术有<br>限公司 |                  |          |          |                       |                       |    |                  |                           |                       | 40, 786, 849. 31  | 非交<br>易性<br>股权<br>投资                                                      |
| 上海数<br>据交易<br>中心有<br>限公司 | 29, 400, 000. 00 |          |          | 170, 000. 00          |                       |    | 29, 570, 000. 00 |                           |                       | 430, 000. 00      | 非交<br>易性<br>股权<br>投资                                                      |

|                           |               |  |  |              |              |  |               |  |               |               |          |
|---------------------------|---------------|--|--|--------------|--------------|--|---------------|--|---------------|---------------|----------|
| 上海无穹创业投资中心(有限合伙)          | 4,640,000.00  |  |  | 160,000.00   |              |  | 4,800,000.00  |  |               | 1,080,960.00  | 非交易性股权投资 |
| Counect Holding Co., Ltd. |               |  |  |              |              |  |               |  |               | 15,222,432.14 | 非交易性股权投资 |
| 北京海米文化传媒有限公司              | 53,676,100.00 |  |  | 823,900.00   |              |  | 54,500,000.00 |  | 24,500,000.00 |               | 非交易性股权投资 |
| 北京中软政通信息技术有限公司            | 4,040,000.00  |  |  | 4,720,000.00 |              |  | 8,760,000.00  |  |               | 11,240,000.00 | 非交易性股权投资 |
| 喜悦娱乐(杭州)股份有限公司            | 6,910,000.00  |  |  |              | 2,110,000.00 |  | 4,800,000.00  |  |               | 5,200,000.00  | 非交易性股权投资 |
| Courbet SAS               | 196,400.00    |  |  |              |              |  | 196,400.00    |  |               | 7,721,307.31  | 非交易性股权投资 |
| 北京链塔科技有限公司                | 240,000.00    |  |  |              | 110,000.00   |  | 130,000.00    |  |               | 4,870,000.00  | 非交易性股权投资 |
| 网大影                       | 480,000.00    |  |  | 50,000.00    |              |  | 530,000.00    |  |               | 6,970,000.00  | 非交       |

|                |                |  |  |              |              |  |                |  |               |                |          |
|----------------|----------------|--|--|--------------|--------------|--|----------------|--|---------------|----------------|----------|
| 业（杭州）有限公司      |                |  |  |              |              |  |                |  |               |                | 易性股权投资   |
| 珠海小云数智科技股份有限公司 | 1,380,000.00   |  |  |              | 310,000.00   |  | 1,070,000.00   |  |               | 8,929,982.08   | 非交易性股权投资 |
| 陕西新画幅旅游传媒有限公司  | 2,430,000.00   |  |  |              | 860,000.00   |  | 1,570,000.00   |  |               | 62,000.00      | 非交易性股权投资 |
| 上海清芸机器人有限公司    | 1,540,000.00   |  |  |              | 1,440,000.00 |  | 100,000.00     |  |               | 4,900,000.00   | 非交易性股权投资 |
| 北京糯言酒业有限公司     | 2,435,900.00   |  |  |              | 325,900.00   |  | 2,110,000.00   |  |               | 890,000.00     | 非交易性股权投资 |
| 合计             | 108,559,800.00 |  |  | 5,923,900.00 | 6,347,300.00 |  | 108,136,400.00 |  | 24,500,000.00 | 129,888,030.84 | /        |

(2). 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用  
其他说明：  
☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 固定资产   | 14,813,488.59 | 21,230,893.52 |
| 固定资产清理 |               |               |
| 合计     | 14,813,488.59 | 21,230,893.52 |

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 房屋及建筑物        | 机器设备          | 运输工具         | 合计            |
|------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 一、账面原值：    |               |               |              |               |
| 1. 期初余额    | 14,215,979.81 | 35,825,627.51 | 3,946,588.40 | 53,988,195.72 |
| 2. 本期增加金额  |               | 390,322.55    | 198,141.59   | 588,464.14    |
| (1) 购置     |               | 390,322.55    | 198,141.59   | 588,464.14    |
| (2) 在建工程转入 |               |               |              |               |
| (3) 企业合并增加 |               |               |              |               |
| 3. 本期减少金额  |               | 8,040,985.88  | 252,650.45   | 8,293,636.33  |
| (1) 处置或报废  |               | 8,040,985.88  | 252,650.45   | 8,293,636.33  |
| 4. 期末余额    | 14,215,979.81 | 28,174,964.18 | 3,892,079.54 | 46,283,023.53 |
| 二、累计折旧     |               |               |              |               |
| 1. 期初余额    | 4,826,055.17  | 24,560,836.91 | 3,370,410.12 | 32,757,302.20 |
| 2. 本期增加金额  | 689,474.99    | 3,720,719.75  | 87,883.22    | 4,498,077.96  |
| (1) 计提     | 689,474.99    | 3,677,866.98  | 87,883.22    | 4,455,225.19  |
| (2) 其他     |               | 42,852.77     |              | 42,852.77     |
| 3. 本期减少金额  |               | 5,618,564.25  | 167,280.97   | 5,785,845.22  |

|               |              |               |              |               |
|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| (1) 处置或<br>报废 |              | 5,716,919.08  | 68,926.14    | 5,785,845.22  |
| (3) 其他        |              | -98,354.83    | 98,354.83    |               |
| 4. 期末余额       | 5,515,530.16 | 22,662,992.41 | 3,291,012.37 | 31,469,534.94 |
| 三、减值准备        |              |               |              |               |
| 1. 期初余额       |              |               |              |               |
| 2. 本期增加金<br>额 |              |               |              |               |
| (1) 计提        |              |               |              |               |
| 3. 本期减少金<br>额 |              |               |              |               |
| (1) 处置或<br>报废 |              |               |              |               |
| 4. 期末余额       |              |               |              |               |
| 四、账面价值        |              |               |              |               |
| 1. 期末账面价<br>值 | 8,700,449.65 | 5,511,971.77  | 601,067.17   | 14,813,488.59 |
| 2. 期初账面价<br>值 | 9,389,924.64 | 11,264,790.60 | 576,178.28   | 21,230,893.52 |

(2). 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

22、 在建工程

项目列示

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

☐适用 ☒不适用

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☒不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

☐适用 ☒不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1) 使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 房屋及建筑物         | 合计             |
|-----------|----------------|----------------|
| 一、账面原值    |                |                |
| 1. 期初余额   | 146,494,506.72 | 146,494,506.72 |
| 2. 本期增加金额 | 7,635,256.08   | 7,635,256.08   |
| (1) 新增租赁  | 7,635,256.08   | 7,635,256.08   |
| 3. 本期减少金额 | 48,711,083.89  | 48,711,083.89  |
| (1) 终止租赁  | 48,711,083.89  | 48,711,083.89  |
| 4. 期末余额   | 105,418,678.91 | 105,418,678.91 |
| 二、累计折旧    |                |                |
| 1. 期初余额   | 44,253,479.79  | 44,253,479.79  |
| 2. 本期增加金额 | 30,169,175.19  | 30,169,175.19  |

|           |                |                |
|-----------|----------------|----------------|
| (1) 计提    | 30,169,175.19  | 30,169,175.19  |
| 3. 本期减少金额 | 32,998,103.43  | 32,998,103.43  |
| (1) 终止租赁  | 32,998,103.43  | 32,998,103.43  |
| 4. 期末余额   | 41,424,551.55  | 41,424,551.55  |
| 三、减值准备    |                |                |
| 1. 期初余额   |                |                |
| 2. 本期增加金额 |                |                |
| 3. 本期减少金额 |                |                |
| 4. 期末余额   |                |                |
| 四、账面价值    |                |                |
| 1. 期末账面价值 | 63,994,127.36  | 63,994,127.36  |
| 2. 期初账面价值 | 102,241,026.93 | 102,241,026.93 |

## (2) 使用权资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

## 26、无形资产

### (1). 无形资产情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 软件            | 商标           | 合计            |
|-----------|---------------|--------------|---------------|
| 一、账面原值    |               |              |               |
| 1. 期初余额   | 64,370,620.43 | 5,140,000.00 | 69,510,620.43 |
| 2. 本期增加金额 | 289,116.01    | 159,154.84   | 448,270.85    |
| (1) 购置    | 289,116.01    | 159,154.84   | 448,270.85    |
| 3. 本期减少金额 | 4,693,527.77  |              | 4,693,527.77  |
| (1) 处置    |               |              |               |
| (2) 其他    | 4,693,527.77  |              | 4,693,527.77  |
| 4. 期末余额   | 59,966,208.67 | 5,299,154.84 | 65,265,363.51 |
| 二、累计摊销    |               |              |               |
| 1. 期初余额   | 29,022,570.16 | 1,236,567.76 | 30,259,137.92 |
| 2. 本期增加金额 | 5,915,020.40  | 529,836.18   | 6,444,856.58  |
| (1) 摊销    | 5,915,020.40  | 529,836.18   | 6,444,856.58  |
| 3. 本期减少金额 | 4,700,741.32  |              | 4,700,741.32  |
| (1) 处置    |               |              |               |
| (2) 其他    | 4,700,741.32  |              | 4,700,741.32  |
| 4. 期末余额   | 30,236,849.24 | 1,766,403.94 | 32,003,253.18 |
| 三、减值准备    |               |              |               |
| 1. 期初余额   |               |              |               |
| 2. 本期增加金额 |               |              |               |

|           |               |              |               |
|-----------|---------------|--------------|---------------|
| 3. 本期减少金额 |               |              |               |
| 4. 期末余额   |               |              |               |
| 四、账面价值    |               |              |               |
| 1. 期末账面价值 | 29,729,359.43 | 3,532,750.90 | 33,262,110.33 |
| 2. 期初账面价值 | 35,348,050.27 | 3,903,432.24 | 39,251,482.51 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是28.33%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项  | 期初余额          | 本期增加    |    | 本期减少 |              | 期末余额          |
|------------------|---------------|---------|----|------|--------------|---------------|
|                  |               | 企业合并形成的 | 其他 | 处置   | 其他           |               |
| 北京口碑互联传媒广告有限公司   | 49,002,011.80 |         |    |      |              | 49,002,011.80 |
| 上海用宏文化传媒有限公司（注1） | 4,596,058.16  |         |    |      | 4,596,058.16 |               |
| 北京派择网络科技有限公司     | 3,136,302.74  |         |    |      |              | 3,136,302.74  |
| 上海擅美广告有限公司       | 25,774,117.26 |         |    |      |              | 25,774,117.26 |
| 合计               | 82,508,489.96 |         |    |      | 4,596,058.16 | 77,912,431.80 |

(2). 商誉减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额          | 本期增加 |    | 本期减少         |    | 期末余额          |
|-----------------|---------------|------|----|--------------|----|---------------|
|                 |               | 计提   | 其他 | 处置           | 其他 |               |
| 北京口碑互联传媒广告有限公司  | 49,002,011.80 |      |    |              |    | 49,002,011.80 |
| 上海用宏文化传媒有限公司    | 4,596,058.16  |      |    | 4,596,058.16 |    |               |

|              |               |               |  |              |  |               |
|--------------|---------------|---------------|--|--------------|--|---------------|
| (注1)         |               |               |  |              |  |               |
| 北京派择网络科技有限公司 | 3,136,302.74  |               |  |              |  | 3,136,302.74  |
| 上海擅美广告有限公司   |               | 25,774,117.26 |  |              |  | 25,774,117.26 |
| 合计           | 56,734,372.70 | 25,774,117.26 |  | 4,596,058.16 |  | 77,912,431.80 |

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

| 名称             | 所属资产组或组合的构成及依据      | 所属经营分部及依据 | 是否与以前年度保持一致 |
|----------------|---------------------|-----------|-------------|
| 北京口碑互联传媒广告有限公司 | 包括形成商誉的资产组所涉及的资产及负债 | 品牌营销行业    | 是           |
| 北京派择网络科技有限公司   | 包括形成商誉的资产组所涉及的资产及负债 | 品牌营销行业    | 是           |
| 上海擅美广告有限公司     | 包括形成商誉的资产组所涉及的资产及负债 | 品牌营销行业    | 是           |

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 账面价值          | 可收回金额 | 减值金额          | 预测期的年限 | 预测期的关键参数(增长率、利润率等)   | 预测期内的参数的确定依据 | 稳定期的关键参数(增长率、利润率、折现率等) | 稳定期的关键参数的确定依据    |
|------------|---------------|-------|---------------|--------|----------------------|--------------|------------------------|------------------|
| 上海擅美广告有限公司 | 25,774,117.26 |       | 25,774,117.26 | 5      | 25年至29年的增值率分别为8.11%， | 企业已在手        |                        | 利率水平、市场投资回报率、公司特 |

|    |               |  |               |   |                                                         |                                                |   |                                                                               |
|----|---------------|--|---------------|---|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------|
|    |               |  |               |   | 3.91%,<br>3.03%,<br>2.09%,<br>1.07%,<br>永续增<br>长率为<br>0 | 订<br>单<br>及<br>未<br>来<br>订<br>单<br>量<br>预<br>测 |   | 有 风险<br>收 益 率<br>(包 括<br>规 模超<br>额收 益<br>率) 和产<br>权持 有<br>人 的其<br>他风 险<br>因 素 |
| 合计 | 25,774,117.26 |  | 25,774,117.26 | / | /                                                       | /                                              | / | /                                                                             |

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因  
☐适用 ☒不适用  
公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因  
☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内  
☐适用 ☒不适用  
其他说明：  
☐适用 ☒不适用

28、 长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 期初余额          | 本期增加金额       | 本期摊销金额        | 其他减少金<br>额 | 期末余额          |
|-------------|---------------|--------------|---------------|------------|---------------|
| 装修费用及<br>其他 | 94,694,545.08 | 2,994,610.75 | 18,192,500.14 | -257.36    | 79,496,913.05 |
| 合计          | 94,694,545.08 | 2,994,610.75 | 18,192,500.14 | -257.36    | 79,496,913.05 |

其他说明：  
其他减少为外币折算差额

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 期末余额          |                | 期初余额          |                |
|--------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                    | 可抵扣暂时性差<br>异  | 递延所得税<br>资产    | 可抵扣暂时性差<br>异  | 递延所得税<br>资产    |
| 资产减值准备             | 59,709,681.00 | 390,437,654.09 | 60,177,954.66 | 398,656,318.28 |
| 其他权益工具投<br>资公允价值变动 | 17,098,207.31 | 113,988,048.76 | 17,069,812.31 | 113,798,748.76 |
| 租赁负债会税差<br>异       | 11,172,031.46 | 73,239,163.23  | 14,598,206.11 | 93,615,924.98  |
| 交易性金融资产<br>公允价值变动  | 324,901.11    | 2,166,007.40   | 231,041.37    | 1,540,275.82   |
| 长期股权投资减<br>值准备     | 6,602,512.72  | 44,016,751.48  | 4,569,684.25  | 30,464,561.66  |

|       |                |                  |                |                  |
|-------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| 可抵扣亏损 | 62,915,964.76  | 419,439,765.05   | 62,915,964.76  | 419,439,765.05   |
| 合计    | 157,823,298.36 | 1,043,287,390.01 | 159,562,663.46 | 1,057,515,594.55 |

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期末余额         |               | 期初余额          |               |
|----------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                | 应纳税暂时性差异     | 递延所得税负债       | 应纳税暂时性差异      | 递延所得税负债       |
| 其他权益工具投资公允价值变动 |              |               | 119,700.00    | 798,000.00    |
| 使用权资产会税差异      | 9,761,411.42 | 63,994,127.00 | 13,646,348.66 | 90,975,657.55 |
| 合计             | 9,761,411.42 | 63,994,127.00 | 13,766,048.66 | 91,773,657.55 |

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 |                  | 157,823,298.36    | 119,700.00       | 159,442,963.46    |
| 递延所得税负债 |                  | 9,761,411.42      | 119,700.00       | 13,646,348.66     |

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期末余额             | 期初余额           |
|----------------|------------------|----------------|
| 可抵扣暂时性差异       | 568,404,946.87   | 516,961,459.59 |
| 可抵扣亏损          | 726,325,252.07   | 392,924,423.00 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 15,899,982.08    | 15,639,982.08  |
| 折摊时间性差异        |                  |                |
| 合计             | 1,310,630,181.02 | 925,525,864.67 |

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份   | 期末金额           | 期初金额           | 备注 |
|------|----------------|----------------|----|
| 2024 |                | 1,151,307.85   |    |
| 2025 | 18,211,781.23  | 18,211,781.23  |    |
| 2026 | 52,425,719.61  | 52,425,719.61  |    |
| 2027 | 81,569,932.93  | 89,251,828.28  |    |
| 2028 | 168,665,940.40 | 231,883,786.03 |    |
| 2029 | 405,451,877.90 |                |    |
| 合计   | 726,325,252.07 | 392,924,423.00 | /  |

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

30、其他非流动资产

☐适用 ☒不适用

31、所有权或使用权受限资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末             |                |      |                                   | 期初             |                |      |                              |
|------|----------------|----------------|------|-----------------------------------|----------------|----------------|------|------------------------------|
|      | 账面余额           | 账面价值           | 受限类型 | 受限情况                              | 账面余额           | 账面价值           | 受限类型 | 受限情况                         |
| 货币资金 | 141,351,170.02 | 141,351,170.02 | 冻结   | 信用证保证金、诉讼冻结、保函保证金、定期存单质押、不可使用的支付宝 | 78,756,986.21  | 78,756,986.21  | 冻结   | 诉讼冻结、司法冻结、票据信用证及保函保证金、银行信息变更 |
| 应收账款 | 437,411,613.38 | 437,411,613.38 | 质押   | 保理质押                              | 59,617,395.01  | 59,617,395.01  | 质押   | 保理质押                         |
| 合计   | 578,762,783.40 | 578,762,783.40 | /    | /                                 | 138,374,381.22 | 138,374,381.22 | /    | /                            |

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额           | 期初余额           |
|------|----------------|----------------|
| 质押借款 | 437,628,048.17 | 29,617,395.01  |
| 保证借款 | 266,170,000.00 | 372,480,000.00 |
| 合计   | 703,798,048.17 | 402,097,395.01 |

短期借款分类的说明：

本集团之保证借款由实际控制人苏同及其直系亲属中的一人或多人提供保证担保，子公司之部分保证借款由本公司提供担保。

本集团之质押借款构成：本公司及子公司应收账款保理质押；公司实际控制人苏同或其直系亲属以及一致行动人所持本公司（含子公司）流通股质押；本公司所持其子公司股权质押；定期存单质押。

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

### 33、交易性金融负债

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

### 34、衍生金融负债

☐ 适用 ☒ 不适用

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

☐ 适用 ☒ 不适用

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额           | 期初余额             |
|--------------|----------------|------------------|
| 应付媒体及其他供应商款项 | 704,429,072.14 | 1,524,983,948.76 |
| 合计           | 704,429,072.14 | 1,524,983,948.76 |

#### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额           | 未偿还或结转的原因 |
|------|----------------|-----------|
| 客户 1 | 270,902,362.37 | 正在履行中     |
| 合计   | 270,902,362.37 | /         |

其他说明：

☐适用 ☒不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收账款项列示

☐适用 ☒不适用

#### (2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额          | 期初余额          |
|-----------------|---------------|---------------|
| 合同负债            | 10,098,545.35 | 10,463,547.31 |
| 减：列示于其他非流动负债的部分 |               |               |
| 合计              | 10,098,545.35 | 10,463,547.31 |

#### (2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

☐适用 ☒不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

### 39、应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期初余额          | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、短期薪酬         | 33,950,821.86 | 315,837,878.06 | 321,920,352.69 | 27,868,347.23 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 4,363,670.41  | 51,697,609.38  | 53,091,394.66  | 2,969,885.13  |
| 三、辞退福利         |               |                |                |               |

|              |               |                |                |               |
|--------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 四、一年内到期的其他福利 |               |                |                |               |
| 合计           | 38,314,492.27 | 367,535,487.44 | 375,011,747.35 | 30,838,232.36 |

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期初余额          | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 29,931,590.06 | 268,168,786.66 | 273,033,927.42 | 25,066,449.30 |
| 二、职工福利费       |               | 25,385.40      | 25,385.40      |               |
| 三、社会保险费       | 2,081,082.65  | 23,282,225.62  | 24,026,279.34  | 1,337,028.93  |
| 其中：医疗保险费      | 2,049,945.55  | 22,604,704.55  | 23,348,089.44  | 1,306,560.66  |
| 工伤保险费         | 37,213.02     | 580,701.56     | 588,249.58     | 29,665.00     |
| 生育保险费         | -6,075.92     | 96,819.51      | 89,940.32      | 803.27        |
| 四、住房公积金       | 1,936,242.53  | 24,087,347.92  | 24,564,871.45  | 1,458,719.00  |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 3,956.62      |                | 3,956.62       |               |
| 六、其他          | -2,050.00     | 274,132.46     | 265,932.46     | 6,150.00      |
| 七、短期利润分享计划    |               |                |                |               |
| 合计            | 33,950,821.86 | 315,837,878.06 | 321,920,352.69 | 27,868,347.23 |

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期初余额         | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额         |
|----------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 4,190,704.59 | 49,566,277.55 | 50,904,158.66 | 2,852,823.48 |
| 2、失业保险费  | 172,965.82   | 2,131,331.83  | 2,187,236.00  | 117,061.65   |
| 3、企业年金缴费 |              |               |               |              |
| 合计       | 4,363,670.41 | 51,697,609.38 | 53,091,394.66 | 2,969,885.13 |

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额          | 期初余额          |
|---------------|---------------|---------------|
| 企业所得税         | 45,026.95     | 1,443,845.49  |
| 增值税           | 11,088,673.94 | 6,569,874.69  |
| 个人所得税         | 3,514,671.79  | 4,144,822.50  |
| 城市维护建设税       | 11,966.48     | 1,513,647.30  |
| 教育费附加、地方教育费附加 | 9,351.11      | 830,898.01    |
| 文化事业建设费       | 81,545.29     | 1,588,483.31  |
| 其他税费          | 7,696,546.60  | 8,001,604.27  |
| 合计            | 22,447,782.16 | 24,093,175.57 |

其他说明：  
无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额          |
|-------|----------------|---------------|
| 应付利息  |                |               |
| 应付股利  |                |               |
| 其他应付款 | 324,760,890.16 | 51,005,092.03 |
| 合计    | 324,760,890.16 | 51,005,092.03 |

其他说明：  
□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示  
□适用 √不适用  
逾期的重要应付利息：  
□适用 √不适用

其他说明：  
□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示  
□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款  
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额           | 期初余额          |
|-----------|----------------|---------------|
| 资金拆借及往来款项 | 323,601,856.07 | 49,274,704.92 |
| 保证金及押金    | 447,000.00     | 1,054,392.35  |
| 其他款项      | 712,034.09     | 675,994.76    |
| 合计        | 324,760,890.16 | 51,005,092.03 |

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款  
□适用 √不适用  
其他说明：  
□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 期末余额          | 期初余额          |
|-------------|---------------|---------------|
| 1 年内到期的租赁负债 | 26,357,617.06 | 27,965,965.34 |
| 1 年内到期的长期借款 | 33,653,332.36 | 44,713,169.84 |
| 合计          | 60,010,949.42 | 72,679,135.18 |

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用    □不适用

单位：元    币种：人民币

| 项目    | 期末余额       | 期初余额       |
|-------|------------|------------|
| 待转销项税 | 605,912.72 | 627,812.84 |
| 合计    | 605,912.72 | 627,812.84 |

短期应付债券的增减变动:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额          | 期初余额          |
|------|---------------|---------------|
| 质押借款 | 67,000,000.00 | 6,143,973.00  |
| 抵押借款 |               |               |
| 保证借款 |               | 83,642,857.16 |
| 信用借款 |               |               |
| 合计   | 67,000,000.00 | 89,786,830.16 |

长期借款分类的说明：

本集团之保证借款由实际控制人苏同及其直系亲属中的一人或多人提供保证担保，子公司之部分保证借款由本公司提供担保。

本集团之质押借款由本公司及子公司应收账款保理质押以及苏同所持本公司流通股质押。

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

□ 适用 √ 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

转股权会计处理及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额          | 期初余额           |
|--------------|---------------|----------------|
| 租赁付款额        | 79,027,512.53 | 120,670,754.33 |
| 减：未确认融资费用    | 5,788,349.30  | 10,958,152.23  |
| 小计           | 73,239,163.23 | 109,712,602.10 |
| 减：一年内到期的租赁负债 | 26,357,617.06 | 27,965,965.34  |
| 合计           | 46,881,546.17 | 81,746,636.76  |

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|  | 期初余额 | 本次变动增减（+、-） |    |     |    |    | 期末余额 |
|--|------|-------------|----|-----|----|----|------|
|  |      | 发行          | 送股 | 公积金 | 其他 | 小计 |      |



|                   |  |  |    |      |  |  |  |  |
|-------------------|--|--|----|------|--|--|--|--|
|                   |  |  | 损益 | 留存收益 |  |  |  |  |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 |  |  |    |      |  |  |  |  |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额  |  |  |    |      |  |  |  |  |
| 权益法下不能转损益的其他综合收   |  |  |    |      |  |  |  |  |

|     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 益   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 其   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 他   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 权益  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 工具  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 投资  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 公允  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 价值  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 变动  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 企业  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 业   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 自身  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 信用  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 风险  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 公允  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 价值  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 变动  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 二、  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 将重  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 分类  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 进损  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 益的  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 其他  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 综合  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 收益  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 其中： |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 权益  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 法下  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 可转损益的其他综合收益                                                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 其<br>他<br>债<br>权<br>投<br>资<br>公<br>允<br>价<br>值<br>变<br>动                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 金<br>融<br>资<br>产<br>重<br>分<br>类<br>计<br>入<br>其<br>他<br>综<br>合<br>收<br>益<br>的<br>金<br>额 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 其<br>他<br>债<br>权<br>投<br>资<br>信<br>用<br>减                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                |                    |                  |  |  |                 |                  |                |                    |
|------------------------------------------------|--------------------|------------------|--|--|-----------------|------------------|----------------|--------------------|
| 值<br>准<br>备                                    |                    |                  |  |  |                 |                  |                |                    |
| 现<br>金<br>流<br>量<br>套<br>期<br>储<br>备           |                    |                  |  |  |                 |                  |                |                    |
| 外<br>币<br>财<br>务<br>报<br>表<br>折<br>算<br>差<br>额 | -2,173,028.<br>32  | 1,812,967<br>.40 |  |  |                 | 1,864,039<br>.10 | -51,071<br>.70 | -308,989.22        |
| 其<br>他<br>综<br>合<br>收<br>益<br>合<br>计           | -87,587,351<br>.33 | 1,389,567<br>.40 |  |  | -148,095<br>.00 | 1,588,734<br>.10 | -51,071<br>.70 | -85,998,617<br>.23 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

☐适用 ☒不适用

59、 盈余公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额           | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额           |
|--------|----------------|------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 135,475,082.68 |      |      | 135,475,082.68 |
| 任意盈余公积 |                |      |      |                |
| 储备基金   |                |      |      |                |
| 企业发展基金 |                |      |      |                |
| 其他     |                |      |      |                |
| 合计     | 135,475,082.68 |      |      | 135,475,082.68 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

## 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 本期              | 上期              |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| 调整前上期末未分配利润           | -429,298,588.03 | 313,697,850.20  |
| 调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-) | 4,664,932.77    | 11,672,075.72   |
| 调整后期初未分配利润            | -424,633,655.26 | 325,369,925.92  |
| 加:本期归属于母公司所有者的净利润     | -546,564,694.24 | -684,200,932.37 |
| 减:提取法定盈余公积            |                 |                 |
| 提取任意盈余公积              |                 |                 |
| 提取一般风险准备              |                 |                 |
| 应付普通股股利               |                 |                 |
| 转作股本的普通股股利            |                 |                 |
| 其他综合收益转留存收益           |                 | 65,802,648.81   |
| 期末未分配利润               | -971,198,349.50 | -424,633,655.26 |

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整,影响期初未分配利润0.00元。
- 2、由于会计政策变更,影响期初未分配利润0.00元。
- 3、由于重大会计差错更正,影响期初未分配利润4,664,932.77元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更,影响期初未分配利润0.00元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0.00元。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 2,030,939,857.49 | 1,796,478,795.53 | 5,499,864,640.28 | 4,906,629,569.11 |
| 其他业务 |                  |                  |                  |                  |
| 合计   | 2,030,939,857.49 | 1,796,478,795.53 | 5,499,864,640.28 | 4,906,629,569.11 |

(2). 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

| 项目                                                                                                        | 本年度          | 具体扣除情况 | 上年度          | 具体扣除情况 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|--------------|--------|
| 营业收入金额                                                                                                    | 203, 093. 99 |        | 549, 986. 46 |        |
| 营业收入扣除项目合计金额                                                                                              |              |        |              |        |
| 营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）                                                                                   |              | /      |              | /      |
| <b>一、与主营业务无关的业务收入</b>                                                                                     |              |        |              |        |
| 1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。         |              |        |              |        |
| 2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。 |              |        |              |        |
| 3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。                                                                             |              |        |              |        |
| 4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。                                                                             |              |        |              |        |
| 5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。                                                                                |              |        |              |        |
| 6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。                                                                               |              |        |              |        |
| 与主营业务无关的业务收入小计                                                                                            |              |        |              |        |
| <b>二、不具备商业实质的收入</b>                                                                                       |              |        |              |        |
| 1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。                                                                   |              |        |              |        |

|                                                                 |            |  |            |  |
|-----------------------------------------------------------------|------------|--|------------|--|
| 2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入,利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。 |            |  |            |  |
| 3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。                                            |            |  |            |  |
| 4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。                      |            |  |            |  |
| 5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。                                           |            |  |            |  |
| 6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。                                       |            |  |            |  |
| 不具备商业实质的收入小计                                                    |            |  |            |  |
| 三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入                                          |            |  |            |  |
| 营业收入扣除后金额                                                       | 203,093.99 |  | 549,986.46 |  |

(3). 营业收入、营业成本的分解信息

√ 适用    □ 不适用

单位：元    币种：人民币

| 合同分类       | 合计               |                  |
|------------|------------------|------------------|
|            | 营业收入             | 营业成本             |
| 商品类型       |                  |                  |
| 品牌营销       | 2,029,837,928.59 | 1,795,955,398.15 |
| 其他         | 1,101,928.90     | 523,397.38       |
| 按经营地区分类    |                  |                  |
| 中国大陆       | 1,807,019,649.96 | 1,609,194,341.36 |
| 海外         | 223,920,207.53   | 187,284,454.17   |
| 按商品转让的时间分类 |                  |                  |
| 在某一时点转让    | 1,101,928.90     | 523,397.38       |
| 在某一时段内转让   | 2,029,837,928.59 | 1,795,955,398.15 |
| 合计         | 2,030,939,857.49 | 1,796,478,795.53 |

其他说明：

□ 适用    √ 不适用

(4). 履约义务的说明

□ 适用    √ 不适用

(5). 分摊至剩余履约义务的说明

□ 适用    √ 不适用

(6). 重大合同变更或重大交易价格调整

□ 适用    √ 不适用

其他说明：

无

62、        税金及附加

√ 适用    □ 不适用

单位：元    币种：人民币

| 项目      | 本期发生额        | 上期发生额        |
|---------|--------------|--------------|
| 文化事业建设费 | 1,134,522.76 | 3,676,378.72 |
| 印花税     | 2,049,544.54 | 2,658,903.86 |
| 城市维护建设税 | 441,422.70   | 1,169,335.86 |
| 教育税附加   | 278,964.65   | 833,406.11   |
| 其他税费    | 33,114.52    | 142,537.58   |
| 合计      | 3,937,569.17 | 8,480,562.13 |

其他说明：

无

63、        销售费用

√ 适用    □ 不适用

单位：元    币种：人民币

| 项目   | 本期发生额          | 上期发生额          |
|------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 241,614,509.10 | 398,310,613.10 |

|                 |                |                |
|-----------------|----------------|----------------|
| 使用权资产折旧及租赁费     | 28,290,290.14  | 38,992,571.20  |
| 办公及 IT 费用       | 8,373,296.69   | 10,291,171.38  |
| 交通差旅费           | 11,194,882.75  | 15,491,994.06  |
| 固定资产折旧及长期待摊费用摊销 | 12,012,604.24  | 12,989,953.95  |
| 业务招待费           | 2,507,819.09   | 5,057,176.30   |
| 市场调研费           | 5,149,509.62   | 5,217,946.33   |
| 广告宣传            | 481,193.20     | 2,221,705.63   |
| 其他              | 13,704,857.10  | 16,836,024.20  |
| 合计              | 323,328,961.93 | 505,409,156.15 |

其他说明：

无

#### 64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 职工薪酬            | 62,165,608.67  | 75,352,004.63  |
| 中介服务费           | 24,040,135.59  | 20,453,568.78  |
| 使用权资产折旧及租赁费     | 11,266,841.36  | 13,395,712.13  |
| 办公及 IT 费用       | 5,400,383.37   | 4,794,107.66   |
| 业务招待费           | 2,119,684.76   | 2,972,591.98   |
| 交通差旅费           | 2,153,798.86   | 1,787,080.84   |
| 其他              | 2,469,120.07   | 5,814,125.56   |
| 固定资产折旧及长期待摊费用摊销 | 3,414,180.96   | 10,875,174.47  |
| 合计              | 113,029,753.64 | 135,444,366.05 |

其他说明：

无

#### 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额         | 上期发生额          |
|-------------|---------------|----------------|
| 职工薪酬        | 63,755,369.66 | 157,102,391.30 |
| 使用权资产折旧及租赁费 | 8,271,774.67  | 15,935,028.37  |
| 数据服务费       | 636,156.08    | 1,193,862.54   |
| 交通及差旅费      | 60,537.94     | 1,620,032.55   |
| 云服务器费用      | 301,985.68    | 1,617,269.59   |
| 其他费用        | 751,537.20    | 1,740,905.67   |
| 合计          | 73,777,361.23 | 179,209,490.02 |

其他说明：

无

#### 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------------|---------------|---------------|
| 利息费用        | 65,578,464.82 | 53,750,780.12 |
| 其中：租赁负债利息支出 | 4,696,083.72  | 6,614,521.24  |
| 减：利息收入      | 1,492,560.00  | 2,519,436.50  |
| 加：汇兑损益      | -8,584,087.01 | -4,909,886.64 |
| 其他支出        | 2,574,286.23  | 1,674,586.62  |
| 合计          | 58,076,104.04 | 47,996,043.60 |

其他说明：  
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 按性质分类        | 本期发生额         | 上期发生额         |
|--------------|---------------|---------------|
| 增值税加计抵减      |               | 15,311,520.54 |
| 代扣个人所得税手续费返还 | 529,897.62    | 1,185,810.00  |
| 稳岗补贴         | 84,645.88     | 279,670.96    |
| 产业扶持资金       | 2,494,000.00  | 1,505,191.35  |
| 其他与收益相关的政府补助 |               | 50,000.00     |
| 退回上市公司补贴     | -1,000,000.00 |               |
| 合计           | 2,108,543.50  | 18,332,192.85 |

其他说明：  
无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                   | 本期发生额         | 上期发生额         |
|----------------------|---------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益       | -2,362,478.41 | 5,863,698.66  |
| 处置长期股权投资产生的投资收益      | -80,185.88    | 15,086,045.50 |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益    |               |               |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 |               |               |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入     |               |               |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入   |               |               |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益     | 644,000.00    |               |
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益    |               |               |
| 处置债权投资取得的投资收益        |               |               |
| 处置其他债权投资取得的投资收益      |               |               |
| 债务重组收益               |               |               |
| 合计                   | -1,798,664.29 | 20,949,744.16 |

其他说明：

无

**69、 净敞口套期收益**

☐适用 ☒不适用

**70、 公允价值变动收益**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源        | 本期发生额       | 上期发生额        |
|----------------------|-------------|--------------|
| 交易性金融资产              | -625,731.58 | 356,291.80   |
| 其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益 | -625,731.58 | -731,787.78  |
| 交易性金融负债              |             |              |
| 按公允价值计量的投资性房地产       |             |              |
| 债务工具投资公允价值变动         |             | 1,088,079.58 |
| 合计                   | -625,731.58 | 356,291.80   |

其他说明：

无

**71、 信用减值损失**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额           | 上期发生额           |
|------------|-----------------|-----------------|
| 应收票据坏账损失   |                 |                 |
| 应收账款坏账损失   | -168,473,223.41 | -271,131,072.82 |
| 其他应收款坏账损失  | -9,191,117.95   | -104,770,055.72 |
| 债权投资减值损失   |                 |                 |
| 其他债权投资减值损失 |                 |                 |
| 长期应收款坏账损失  |                 |                 |
| 财务担保相关减值损失 |                 |                 |
| 合计         | -177,664,341.36 | -375,901,128.54 |

其他说明：

无

**72、 资产减值损失**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------------------|----------------|----------------|
| 一、合同资产减值损失          | -2,406,842.62  | -6,130,639.74  |
| 二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -3,250,582.09  | -44,922,303.45 |
| 三、长期股权投资减值损失        | -18,985,701.53 | -26,335,146.65 |
| 四、投资性房地产减值损失        |                |                |
| 五、固定资产减值损失          |                |                |
| 六、工程物资减值损失          |                |                |
| 七、在建工程减值损失          |                |                |
| 八、生产性生物资产减值损失       |                |                |
| 九、油气资产减值损失          |                |                |
| 十、无形资产减值损失          |                |                |

|           |                |                |
|-----------|----------------|----------------|
| 十一、商誉减值损失 | -25,774,117.26 | -11,473,344.85 |
| 十二、其他     |                |                |
| 合计        | -50,417,243.50 | -88,861,434.69 |

其他说明：

无

### 73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额         | 上期发生额        |
|----------|---------------|--------------|
| 提前终止租赁损失 | 1,845,174.86  | 1,828,229.68 |
| 处置非流动资产  | -1,948,144.10 |              |
| 合计       | -102,969.24   | 1,828,229.68 |

其他说明：

无

### 74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额        | 上期发生额        | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|--------------|---------------|
| 非流动资产处置利得合计 |              | 70,415.36    |               |
| 其中：固定资产处置利得 |              | 70,415.36    |               |
| 无形资产处置利得    |              |              |               |
| 非货币性资产交换利得  |              |              |               |
| 无法支付的应付款项   | 1,274,481.67 | 1,737,162.86 | 1,274,481.67  |
| 违约金         | 4,220.69     | 344,283.40   | 4,220.69      |
| 其他          | 4,011,627.42 | 263,119.34   | 4,011,627.42  |
| 合计          | 5,290,329.78 | 2,414,980.96 | 5,290,329.78  |

其他说明：

□适用 √不适用

### 75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额      | 上期发生额        | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|------------|--------------|---------------|
| 非流动资产处置损失合计 | 368,595.39 | 2,442,795.27 | 368,595.39    |
| 其中：固定资产处置损失 | 368,595.39 | 2,442,795.27 | 368,595.39    |

|                |               |               |               |
|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 无形资产处<br>置损失   |               |               |               |
| 非货币性资产交换<br>损失 |               |               |               |
| 罚款及滞纳金         | 9,510.59      | 413,706.12    | 9,510.59      |
| 赔偿支出           | 3,843,630.70  | 1,509,706.21  | 3,843,630.70  |
| 对外捐赠支出         |               | 100,000.00    |               |
| 其他支出           | 24,390,444.32 | 59,327,637.46 | 24,390,444.32 |
| 合计             | 28,612,181.00 | 63,793,845.06 | 28,612,181.00 |

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额          |
|---------|---------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 96,444.16     | 3,137,541.00   |
| 递延所得税费用 | -2,117,177.00 | -73,161,597.84 |
| 合计      | -2,020,732.84 | -70,024,056.84 |

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                             | 本期发生额           |
|--------------------------------|-----------------|
| 利润总额                           | -589,510,945.74 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | -88,426,641.86  |
| 子公司适用不同税率的影响                   | -29,697,938.45  |
| 调整以前期间所得税的影响                   | 96,444.16       |
| 非应税收入的影响                       |                 |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 2,362,998.93    |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        | -831,837.69     |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 115,586,000.49  |
| 研发费用加计扣除                       | -1,109,758.42   |
| 所得税费用                          | -2,020,732.84   |

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见本节七、57

## 78、 现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额          |
|---------|---------------|----------------|
| 保证金     | 7,486,264.00  | 144,084,381.03 |
| 员工借款    | 7,242,443.56  | 3,869,588.28   |
| 利息      | 1,492,559.98  | 2,328,018.04   |
| 其他经营性往来 | 61,449,753.71 | 57,476,937.68  |
| 合计      | 77,671,021.25 | 207,758,925.03 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 保证金     | 12,402,802.00  | 41,188,376.54  |
| 房租及物业费  | 15,253,142.69  | 19,401,051.64  |
| 中介服务费   | 26,790,025.75  | 17,242,858.52  |
| 办公及IT费用 | 14,752,292.26  | 12,882,426.07  |
| 业务招待费   | 3,796,105.95   | 7,674,083.23   |
| 交通差旅费   | 12,489,655.54  | 17,707,807.18  |
| 员工借款    | 2,591,431.22   | 5,556,231.55   |
| 市场调研费   | 3,437,755.58   | 4,953,621.16   |
| 广告与宣传   | 433,993.26     | 2,117,053.95   |
| 其他经营往来  | 98,211,236.92  | 87,043,353.08  |
| 合计      | 190,158,441.17 | 215,766,862.92 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额         | 上期发生额         |
|--------|---------------|---------------|
| 收回理财产品 | 37,272,810.19 | 13,565,161.19 |
| 合计     | 37,272,810.19 | 13,565,161.19 |

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

|        |  |               |
|--------|--|---------------|
| 购买理财产品 |  | 20,000,000.00 |
| 合计     |  | 20,000,000.00 |

支付的重要的投资活动有关的现金说明  
无

收到的其他与投资活动有关的现金  
☐适用 ☒不适用

支付的其他与投资活动有关的现金  
☐适用 ☒不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金  
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额          | 上期发生额         |
|----------|----------------|---------------|
| 非金融机构借款  | 533,016,000.00 | 9,500,000.00  |
| 信用证保证金退回 |                | 1,799,998.80  |
| 合计       | 533,016,000.00 | 11,299,998.80 |

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：  
无

支付的其他与筹资活动有关的现金  
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额          | 上期发生额         |
|------------|----------------|---------------|
| 偿还借款       | 349,094,757.37 | 9,500,000.00  |
| 租赁负债付款额    | 28,539,392.13  | 47,954,515.53 |
| 信用证开证费及手续费 |                | 300,000.00    |
| 借款保证金      | 1,322,750.00   |               |
| 定期存单质押     | 52,640,000.00  |               |
| 合计         | 431,596,899.50 | 57,754,515.53 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：  
无

筹资活动产生的各项负债变动情况  
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额           | 本期增加           |              | 本期减少           |               | 期末余额           |
|--------|----------------|----------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
|        |                | 现金变动           | 非现金变动        | 现金变动           | 非现金变动         |                |
| 短期借款   | 402,097,395.01 | 919,632,741.87 | 3,014,371.13 | 593,633,562.19 | 27,312,897.65 | 703,798,048.17 |
| 长期借款（含 | 134,500,000.00 | 10,000,000.00  |              | 43,846,667.64  |               | 100,653,332.36 |

|                   |                |                  |               |                  |               |                  |
|-------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| 一年内到期的长期借款)       |                |                  |               |                  |               |                  |
| 租赁负债(含一年内到期的租赁负债) | 109,712,602.10 |                  | 7,635,256.08  | 28,539,392.13    | 15,569,302.82 | 73,239,163.23    |
| 其他应付款             | 27,244,749.39  | 533,016,000.00   | 48,265,344.96 | 349,094,757.37   | 1,784,773.98  | 257,646,563.00   |
| 合计                | 673,554,746.50 | 1,462,648,741.87 | 58,914,972.17 | 1,015,114,379.33 | 44,666,974.45 | 1,135,337,106.76 |

(4). 以净额列报现金流量的说明

☐适用 ☒不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

☐适用 ☒不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

|      |      |      |
|------|------|------|
| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|------|------|------|

|                                  |                 |                   |
|----------------------------------|-----------------|-------------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>       |                 |                   |
| 净利润                              | -587,490,212.90 | -697,955,458.78   |
| 加: 资产减值准备                        | 50,417,243.50   | 88,861,434.69     |
| 信用减值损失                           | 177,664,341.36  | 375,901,128.54    |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧          | 4,455,225.19    | 5,811,364.07      |
| 使用权资产摊销                          | 30,169,175.19   | 48,198,404.40     |
| 无形资产摊销                           | 6,444,856.58    | 6,941,983.45      |
| 长期待摊费用摊销                         | 18,192,500.14   | 21,678,991.78     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列) | 102,969.24      | -1,828,229.68     |
| 固定资产报废损失(收益以“-”号填列)              | 368,595.39      | 2,372,379.91      |
| 公允价值变动损失(收益以“-”号填列)              | 625,731.58      | -356,291.80       |
| 财务费用(收益以“-”号填列)                  | 65,578,464.82   | 53,750,780.12     |
| 投资损失(收益以“-”号填列)                  | -1,798,664.29   | -20,949,744.16    |
| 递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)             | 1,619,665.10    | -40,735,457.12    |
| 递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)             | -3,884,937.24   | -13,428,295.38    |
| 存货的减少(增加以“-”号填列)                 | -3,536,131.48   | -7,302,280.53     |
| 经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)            | 770,768,680.17  | 2,456,905,815.40  |
| 经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)            | -943,547,953.50 | -1,576,879,709.22 |
| 其他                               |                 |                   |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | -413,850,451.15 | 700,986,815.69    |
| <b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>     |                 |                   |
| 债务转为资本                           |                 |                   |
| 一年内到期的可转换公司债券                    |                 |                   |
| 融资租入固定资产                         |                 |                   |
| <b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>         |                 |                   |
| 现金的期末余额                          | 202,435,672.22  | 220,111,662.47    |
| 减: 现金的期初余额                       | 220,111,662.47  | 296,893,401.77    |
| 加: 现金等价物的期末余额                    |                 |                   |
| 减: 现金等价物的期初余额                    |                 |                   |
| 现金及现金等价物净增加额                     | -17,675,990.25  | -76,781,739.30    |

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

☐适用 ☒不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

☐适用 ☒不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                          | 期末余额           | 期初余额           |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 一、现金                        | 202,435,672.22 | 220,111,662.47 |
| 其中：库存现金                     | 18,049.96      | 251,715.64     |
| 可随时用于支付的银行存款                | 202,417,622.26 | 219,854,955.64 |
| 可随时用于支付的其他货币资金              |                | 4,991.19       |
| 可用于支付的存放中央银行款项              |                |                |
| 存放同业款项                      |                |                |
| 拆放同业款项                      |                |                |
| 二、现金等价物                     |                |                |
| 其中：三个月内到期的债券投资              |                |                |
| 三、期末现金及现金等价物余额              | 202,435,672.22 | 220,111,662.47 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 |                |                |

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

| 项目    | 期末外币余额        | 折算汇率     | 期末折算人民币余额     |
|-------|---------------|----------|---------------|
| 货币资金  | -             | -        |               |
| 其中：美元 | 5,132,048.63  | 7.1884   | 36,891,218.37 |
| 英镑    | 998,423.91    | 9.0765   | 9,062,194.62  |
| 欧元    | 513,188.68    | 7.5257   | 3,862,104.05  |
| 日元    | 18,189,271.00 | 0.046233 | 840,944.57    |
| 港元    | 5,283,136.61  | 0.92604  | 4,892,395.83  |
| 应收账款  | -             | -        |               |
| 其中：美元 | 1,629,024.68  | 7.1884   | 11,710,081.02 |
| 英镑    | 488,944.47    | 9.0765   | 4,437,904.45  |
| 欧元    | 36,231.09     | 7.5257   | 272,664.35    |

|        |              |         |               |
|--------|--------------|---------|---------------|
| 其他应收款  | -            | -       |               |
| 其中：美元  | 35,081.45    | 7.1884  | 252,179.51    |
| 英镑     | 36,156.62    | 9.07650 | 328,175.55    |
| 欧元     | 98,264.94    | 7.5257  | 739,512.47    |
| 日元     | 114,833.22   | 0.92604 | 106,340.16    |
| 应付账款   | -            | -       |               |
| 其中：美元  | 3,302,514.55 | 7.1884  | 23,739,795.61 |
| 英镑     | 429,398.73   | 9.0765  | 3,897,437.55  |
| 欧元     | 464,666.89   | 7.5257  | 3,496,943.63  |
| 应付职工薪酬 | -            | -       |               |
| 其中：美元  | 775,000.00   | 7.1884  | 5,571,010.00  |
| 欧元     | 24,628.42    | 7.5257  | 185,346.14    |
| 日元     | 243,363.56   | 0.04623 | 11,251.43     |
| 应交税费   | -            | -       |               |
| 其中：美元  | 59,287.50    | 7.1884  | 426,182.27    |
| 欧元     | 8,893.66     | 7.5257  | 66,931.05     |
| 日元     | 1,792.68     | 0.92604 | 1,660.09      |
| 其他应付款  | -            | -       |               |
| 其中：美元  | 140,163.78   | 7.1884  | 1,007,553.34  |
| 英镑     | 324,479.73   | 9.0765  | 2,945,140.30  |
| 欧元     | 100,905.88   | 7.5257  | 759,387.39    |
| 日元     | 65,578.82    | 0.92604 | 60,728.61     |

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√ 适用    □ 不适用

| 境外实体                                      | 主要经营地 | 本位币 | 选择依据             |
|-------------------------------------------|-------|-----|------------------|
| HYLINK(USA) DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED | 美国    | 美元  | 其经营所处的主要经济环境中的货币 |
| HYLINK (UK) DIGITAL SOLUTION LIMITED      | 英国    | 英镑  |                  |
| HYLINK (FR) DIGITAL SOLUTION              | 法国    | 欧元  |                  |
| HYLINK DIGITAL SOLUTIONS ITALY            | 意大利   | 欧元  |                  |
| HYLINK (DE) DIGITAL SOLUTION GMBH, MUNICH | 德国    | 欧元  |                  |
| 华扬联众（日本）数字技术株式会社                          | 日本    | 日元  |                  |

82、        租赁

(1) 作为承租人

√ 适用    □ 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□ 适用    √ 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√ 适用    □ 不适用

| 项目                       | 金额            |
|--------------------------|---------------|
| 计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用     | 9,387,956.31  |
| 计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用  |               |
| 租赁负债的利息费用                | 4,696,083.72  |
| 计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 |               |
| 转租使用权资产取得的收入             |               |
| 与租赁相关的总现金流出              | 28,539,392.13 |
| 售后租回交易产生的相关损益            |               |

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额28,539,392.13(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

☐适用 ☒不适用

84、 其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额         | 上期发生额          |
|------------|---------------|----------------|
| 费用化研发支出    | 73,777,361.23 | 179,209,490.02 |
| 合计         | 73,777,361.23 | 179,209,490.02 |
| 其中：费用化研发支出 | 73,777,361.23 | 179,209,490.02 |
| 资本化研发支出    |               |                |

其他说明：

无

**2、符合资本化条件的研发项目开发支出**

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

**3、重要的外购在研项目**

☐适用 ☒不适用

**九、合并范围的变更**

**1、非同一控制下企业合并**

☐适用 ☒不适用

**2、同一控制下企业合并**

☐适用 ☒不适用

**3、反向购买**

☐适用 ☒不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

本公司 2024 年度通过注销清算减少合并范围内公司，分别为天津数行营销策划有限公司、上海用宏文化传媒有限公司、HYLINKKOREAInc。

#### 6、 其他

☐适用 ☒不适用

## 十、在其他主体中的权益

### 1、 在子公司中的权益

#### (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称                | 主要经营地 | 注册资本           | 注册地 | 业务性质  | 持股比例(%) |        | 取得方式       |
|----------------------|-------|----------------|-----|-------|---------|--------|------------|
|                      |       |                |     |       | 直接      | 间接     |            |
| 北京华扬创想广告有限公司         | 北京    | 10,000,000.00  | 北京  | 广告业   | 100.00  |        | 同一控制下企业合并  |
| 北京口碑互联传媒广告有限公司       | 北京    | 10,000,000.00  | 北京  | 广告业   | 70.00   |        | 非同一控制下企业合并 |
| 北京派择网络科技有限公司         | 北京    | 20,000,000.00  | 北京  | 广告业   | 100.00  |        | 非同一控制下企业合并 |
| 北京旗帜创想科技发展有限公司       | 北京    | 5,000,000.00   | 北京  | 广告业   | 100.00  |        | 同一控制下企业合并  |
| 旗帜(上海)数字传媒有限公司       | 北京    | 17,000,000.00  | 上海  | 广告业   | 51.00   |        | 同一控制下企业合并  |
| 北京紫禁兰台文化传播有限公司       | 北京    | 26,000,000.00  | 北京  | 文化艺术业 | 13.33   | 52.12  | 非同一控制下企业合并 |
| 上海华扬联众数字技术有限公司       | 上海    | 100,000,000.00 | 上海  | 广告业   | 100.00  |        | 设立         |
| 上海华扬时尚数字技术有限公司       | 上海    | 3,000,000.00   | 上海  | 广告业   |         | 100.00 | 设立         |
| 上海擅美广告有限公司           | 上海    | 10,000,000.00  | 上海  | 广告业   |         | 100.00 | 非同一控制下企业合并 |
| 天津沁燃一号企业管理合伙企业(有限合伙) | 天津    | 30,000,000.00  | 天津  | 商务服务  | 99.00   |        | 设立         |
| 成都华扬阿佩互动营销有限责任公司     | 成都    | 1,000,000.00   | 成都  | 广告业   | 51.00   |        | 非同一控制下企业合并 |
| 福建华扬盛鼎数字技术有限公司       | 福建    | 5,000,000.00   | 福建  | 广告业   | 51.00   |        | 设立         |
| 上海数行营销策划有限公司         | 北京    | 20,000,000.00  | 上海  | 广告业   | 100.00  |        | 设立         |

|                                            |     |                     |     |            |        |        |            |
|--------------------------------------------|-----|---------------------|-----|------------|--------|--------|------------|
| 深圳数行营销策划有限公司                               | 深圳  | 20,000,000.00       | 深圳  | 批发业        | 100.00 |        | 设立         |
| 湖南华扬联众数字技术有限公司                             | 湖南  | 30,000,000.00       | 湖南  | 广告业        | 100.00 |        | 设立         |
| 骊轩苑(北京)数字技术有限公司                            | 北京  | 1,000,000.00        | 北京  | 科技推广和应用    |        | 100.00 | 设立         |
| 骊轩苑(海南)数字技术有限公司                            | 海南  | 20,000,000.00       | 海南  | 软件和信息技术服务业 |        | 51.00  | 设立         |
| 懿锦鲤(北京)文化传播有限公司                            | 北京  | 10,000,000.00       | 北京  | 广播电视       | 64.00  |        | 非同一控制下企业合并 |
| 华扬联众数字技术(厦门)有限公司                           | 厦门  | 10,000,000.00       | 厦门  | 新闻出版       | 100.00 |        | 设立         |
| 京深研(深圳)中医药产业发展有限公司                         | 深圳  | 100,000,000.00      | 深圳  | 软件和信息技术服务业 | 51.00  |        | 设立         |
| 湖南慈俭数字科技有限公司                               | 湖南  | 10,000,000.00       | 湖南  | 互联网和相关服务   | 100.00 |        | 设立         |
| 海南华扬世联国际供应链管理有限公司                          | 海南  | 30,000,000.00       | 海南  | 批发业        | 100.00 |        | 设立         |
| 福建省华扬轻舟数字技术有限公司                            | 福建  | 20,000,000.00       | 福建  | 互联网数据服务    | 100.00 |        | 设立         |
| HYLINK INVESTMENT HOLDINGS CO., LTD        | 北京  | 美元<br>19,201,151.39 | 香港  | 广告业        | 100.00 |        | 设立         |
| HYLINK (USA) DIGITAL SOLUTION CO., LIMITED | 美国  | 美元<br>3,000,000.00  | 美国  | 广告业        |        | 100.00 | 设立         |
| HYLINK (NYC) DIGITAL SOLUTION CO., LTD     | 美国  |                     | 美国  | 广告业        |        | 100.00 | 设立         |
| HYTHINK CANADA                             | 加拿大 |                     | 加拿大 | 广告业        |        | 100.00 | 设立         |
| HYLINK DIGITAL LABORATORY, INC.            | 美国  | 美元<br>5,000,000.00  | 美国  | 广告业        |        | 100.00 | 设立         |
| HYLINK (UK) DIGITAL SOLUTION               | 英国  | 英镑<br>1,200,000.00  | 英国  | 广告业        |        | 100.00 | 设立         |

|                                                      |     |                    |     |     |  |        |    |
|------------------------------------------------------|-----|--------------------|-----|-----|--|--------|----|
| LIMITED                                              |     |                    |     |     |  |        |    |
| HYLINK (FR)<br>DIGITAL<br>SOLUTION                   | 法国  | 欧元<br>1,060,000.00 | 法国  | 广告业 |  | 100.00 | 设立 |
| HYLINK DIGITAL<br>SOLUTIONS ITALY                    | 意大利 | 欧元 15,000.00       | 意大利 | 广告业 |  | 100.00 | 设立 |
| HYLINK (DE)<br>DIGITAL<br>SOLUTION GMBH,<br>MUNICH   | 德国  | 欧元 25,000.00       | 德国  | 广告业 |  | 100.00 | 设立 |
| 华扬联众（日本）<br>数字技术株式会<br>社                             | 日本  | 日元<br>100,000,000  | 日本  | 广告业 |  | 60.00  | 设立 |
| HYLINK (HK)<br>DIGITAL<br>SOLUTION<br>CO., LIMITED   | 北京  | 美元<br>2,500,000.00 | 香港  | 广告业 |  | 100.00 | 设立 |
| UNICLICK (HK)<br>DIGITAL<br>SOLUTION CO.,<br>LIMITED | 北京  | 美元<br>2,076,848.45 | 香港  | 广告业 |  | 100.00 | 设立 |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

本公司持有善易（天津）影视传媒有限公司（以下简称“天津善易”）50.00%股权，本公司对善易影视及天津善易的持股系财务投资性质，天津善易的章程约定，天津善易董事会均由三名 董事组成，其中本公司均仅推荐其中一名，且本公司不参与天津善易的经营管理，天津善易为本 公司的联营公司。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称          | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益 | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额      |
|----------------|----------|--------------|----------------|-----------------|
| 旗帜（上海）数字传媒有限公司 | 49.00    |              |                | -134,193,847.70 |

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称          | 期末余额           |               |                |                |       |                | 期初余额           |               |                |                |       |                |
|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|-------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|-------|----------------|
|                | 流动资产           | 非流动资产         | 资产合计           | 流动负债           | 非流动负债 | 负债合计           | 流动资产           | 非流动资产         | 资产合计           | 流动负债           | 非流动负债 | 负债合计           |
| 旗帜（上海）数字传媒有限公司 | 197,628,291.82 | 19,788,022.94 | 217,416,314.76 | 491,281,310.07 |       | 491,281,310.07 | 190,345,726.82 | 23,903,380.58 | 214,249,107.40 | 474,593,784.78 |       | 474,593,784.78 |

| 子公司名称          | 本期发生额        |                |                |            | 上期发生额         |                |                |              |
|----------------|--------------|----------------|----------------|------------|---------------|----------------|----------------|--------------|
|                | 营业收入         | 净利润            | 综合收益总额         | 经营活动现金流量   | 营业收入          | 净利润            | 综合收益总额         | 经营活动现金流量     |
| 旗帜（上海）数字传媒有限公司 | 4,642,489.26 | -13,570,317.93 | -13,570,317.93 | 775,255.42 | 18,706,964.68 | -86,285,167.53 | -86,255,167.53 | 1,109,065.11 |

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用    □不适用

| 合营企业或联营企业名称      | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质           | 持股比例(%) |       | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|------------------|-------|-----|----------------|---------|-------|---------------------|
|                  |       |     |                | 直接      | 间接    |                     |
| 青稞万维（北京）数字技术有限公司 | 北京    | 北京  | 科技推广和应用服务业     |         | 27.00 | 权益法                 |
| 上海骛虹文化传媒有限公司     | 上海    | 上海  | 商务服务业          | 49.30   |       | 权益法                 |
| 上海奇禧电影制作有限公司     | 上海    | 上海  | 广播、电视、电影和录音制作业 | 30.30   |       | 权益法                 |
| 苏州窈窕风尚数字科技有限公司   | 苏州    | 苏州  | 科技推广和应用服务业     |         | 40.00 | 权益法                 |

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：  
无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：  
无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用    √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用    □不适用

单位：元    币种：人民币

|       | 期末余额/ 本期发生额      |               |              |                | 期初余额/ 上期发生额      |               |              |                |
|-------|------------------|---------------|--------------|----------------|------------------|---------------|--------------|----------------|
|       | 青稞万维（北京）数字技术有限公司 | 上海骛虹文化传媒有限公司  | 上海奇禧电影制作有限公司 | 苏州窈窕风尚数字科技有限公司 | 青稞万维（北京）数字技术有限公司 | 上海骛虹文化传媒有限公司  | 上海奇禧电影制作有限公司 | 苏州窈窕风尚数字科技有限公司 |
| 流动资产  | 23,808,757.95    | 9,966,767.15  | 3,175,105.90 | 28,574,946.49  | 24,889,127.35    | 10,834,566.59 | 1,535,434.70 | 39,985,885.09  |
| 非流动资产 |                  | 839,753.43    | 25,545.22    | 1,982.65       |                  | 959,713.49    | 5,189.95     | 35,578.05      |
| 资产合计  | 23,808,757.95    | 10,806,520.58 | 3,200,651.12 | 28,576,929.14  | 24,889,127.35    | 11,794,280.0  | 1,540,624.65 | 40,021,463.14  |

|                      |               |               |              |               |               |               |              |               |
|----------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                      |               |               |              | 4             |               | 8             |              |               |
| 流动负债                 | 307,118.66    | -700,318.16   | 2,366,279.46 | 2,450,589.22  | 489,113.53    | -1,480,858.40 | 938,055.49   | 2,629,640.50  |
| 非流动负债                |               |               |              |               |               |               |              |               |
| 负债合计                 | 307,118.66    | -700,318.16   | 2,366,279.46 | 2,450,589.22  | 489,113.53    | -1,480,858.40 | 938,055.49   | 2,629,640.50  |
| 少数股东权益               |               |               |              |               |               |               |              |               |
| 归属于母公司股东权益           | 23,501,639.29 | 11,506,838.74 | 834,371.66   | 26,126,339.92 | 24,400,013.82 | 13,275,138.48 | 602,569.15   | 37,391,822.64 |
| 按持股比例计算的净资产份额        | 6,345,442.61  | 5,638,350.98  | 250,311.5    | 10,450,535.97 | 6,588,003.73  | 6,544,643.27  | 182,578.45   | 14,956,729.06 |
| 调整事项                 |               |               |              |               |               |               |              |               |
| —商誉                  |               |               |              |               |               |               |              |               |
| —内部交易未实现利润           |               |               |              |               |               |               |              |               |
| —其他                  |               |               |              |               |               |               |              |               |
| 对联营企业权益投资的账面价值       | 6,980,000     | 3,580,000     | 990,000      | 14,820,000    | 9,020,000.00  | 6,180,000.00  | 7,070,215.46 | 18,962,265.92 |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 |               |               |              |               |               |               |              |               |
| 营业收入                 | 21,436,662.76 | 47,169.81     |              | 265,114.78    | 2,426,886.80  | 47,169.81     | 1,263,876.41 | 1,158,139.15  |
| 净利润                  | -898,374.53   | -1,084,215.15 | -22.72       | -1,265,482.72 | 223,864.49    | -192,242.56   | -794,582.51  | -200,834.49   |
| 终止经营的净利润             |               |               |              |               |               |               |              |               |
| 其他综合收益               |               |               |              |               |               |               |              |               |
| 综合收益总额               | -898,374.53   | -1,084,215.15 | -22.72       | -1,265,482.72 | 223,864.49    | -192,242.56   | -794,582.51  | -200,834.49   |
| 本年度收到的来自联营企业的股利      |               |               |              |               |               |               |              |               |

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                 | 期末余额/ 本期发生额   | 期初余额/ 上期发生额   |
|-----------------|---------------|---------------|
| 合营企业：           |               |               |
| 投资账面价值合计        |               |               |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |               |               |
| —净利润            |               |               |
| —其他综合收益         |               |               |
| —综合收益总额         |               |               |
| 联营企业：           |               |               |
| 投资账面价值合计        | 12,738,412.23 | 20,457,717.34 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |               |               |
| —净利润            | -3,090,646.76 | 6,068,304.84  |
| —其他综合收益         |               |               |
| —综合收益总额         | -3,090,646.76 | 6,068,304.84  |

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合营企业或联营企业名称    | 累积未确认前期累计的损失   | 本期未确认的损失（或本期分享的净利润） | 本期末累积未确认的损失    |
|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| 浙江从容影视制作有限公司   | -15,646,585.82 | -63,487.08          | -15,710,072.90 |
| 善易（天津）影视传媒有限公司 | -17,702,821.77 | 527,143.86          | -17,175,677.92 |

其他说明：

无

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☐适用 ☒不适用

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型    | 本期发生额        | 上期发生额         |
|-------|--------------|---------------|
| 与收益相关 | 2,108,543.50 | 18,332,192.85 |
| 合计    | 2,108,543.50 | 18,332,192.85 |

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

☒适用 ☐不适用

本公司的主要金融工具包括股权投资、借款、应收账款、其他应收款、应付账款及其他应付款，各项金融工具的详细情况说明见本附注五、相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1、市场风险

(1) 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司承受外汇风险主要与美元、英镑、欧元、韩元、日元有关，本公司的主要业务活动以人民币计价结算。

本公司密切关注汇率变动对本公司外汇风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避外汇风险。

(2) 利率风险—现金流量变动风险

本公司因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本公司的政策是保持这些借款的浮动利率。

2、信用风险

可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失以及本公司承担的财务担保。

为降低信用风险，本公司成立了一个小组负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应

收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

3、流动风险

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

于资产负债表日，各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

| 项目         | 2024 年 12 月 31 日 |               |               |      |                  |
|------------|------------------|---------------|---------------|------|------------------|
|            | 一年以内             | 一到二年          | 二到五年          | 五年以上 | 合计               |
| 短期借款       | 703,798,048.17   |               |               |      | 703,798,048.17   |
| 应付账款       | 704,429,072.14   |               |               |      | 704,429,072.14   |
| 租赁负债       | 26,357,617.06    | 18,530,648.93 | 28,350,897.20 |      | 73,239,163.19    |
| 一年内到期的长期借款 | 33,653,332.36    |               |               |      | 33,653,332.36    |
| 长期借款       |                  | 62,000,000.00 | 5,000,000.00  |      | 67,000,000.00    |
| 合计         | 1,464,256,565.38 | 80,530,649.01 | 33,350,897.20 |      | 1,578,138,111.59 |

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

### 十三、 公允价值的披露

#### 1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                          | 期末公允价值       |            |                |                |
|-----------------------------|--------------|------------|----------------|----------------|
|                             | 第一层次公允价值计量   | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量     | 合计             |
| <b>一、持续的公允价值计量</b>          |              |            |                |                |
| （一）交易性金融资产                  | 2,534,743.18 |            | 3,554,371.13   | 6,089,114.31   |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产    |              |            |                |                |
| （1）债务工具投资                   |              |            |                |                |
| （2）权益工具投资                   | 2,534,743.18 |            |                | 2,534,743.18   |
| （3）衍生金融资产                   |              |            | 3,554,371.13   | 3,554,371.13   |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |              |            |                |                |
| （1）债务工具投资                   |              |            |                |                |
| （2）权益工具投资                   |              |            |                |                |
| （二）其他债权投资                   |              |            |                |                |
| （三）其他权益工具投资                 |              |            | 108,136,400.00 | 108,136,400.00 |
| （四）投资性房地产                   |              |            |                |                |
| 1. 出租用的土地使用权                |              |            |                |                |
| 2. 出租的建筑物                   |              |            |                |                |
| 3. 持有并准备增值后转让的土地使用权         |              |            |                |                |
| （五）生物资产                     |              |            |                |                |
| 1. 消耗性生物资产                  |              |            |                |                |
| 2. 生产性生物资产                  |              |            |                |                |
| （六）应收款项融资                   |              |            | 33,949,972.12  | 33,949,972.12  |
| <b>持续以公允价值计量的资产总额</b>       | 2,534,743.18 |            | 145,640,743.25 | 148,175,486.43 |
| （六）交易性金融负债                  |              |            |                |                |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债    |              |            |                |                |
| 其中：发行的交易性债券                 |              |            |                |                |
| 衍生金融负债                      |              |            |                |                |
| 其他                          |              |            |                |                |
| 2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 |              |            |                |                |
| <b>持续以公允价值计量的负债总额</b>       |              |            |                |                |

|                 |  |  |  |  |
|-----------------|--|--|--|--|
| 二、非持续的公允价值计量    |  |  |  |  |
| （一）持有待售资产       |  |  |  |  |
| 非持续以公允价值计量的资产总额 |  |  |  |  |
| 非持续以公允价值计量的负债总额 |  |  |  |  |

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

2021 年度及 2022 年度，本公司以债务重组的方式换入 众泰汽车股份有限公司（股票代码 000980）流通股 206,142 股、854,420 股，初始确认成本分别为 1,317,247.38 元、3,383,503.20 元。本公司管理该项金融资产的业务模式为以出售为目的，因此将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性金融资产。于 2024 年 12 月 31 日，按照众泰汽车股份有限公司股票的收盘价作为公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层次公允价值计量的应收款项融资系本集团持有的银行承兑汇票，其信用风险可以忽略不计，且剩余期限较短（小于 12 个月），账面价值与公允价值相近，本集团以账面价值作为公允价值。

第三层次公允价值计量的交易金融资产系本公司购买的结构性存款及随信托贷款业务购买的信托业保证基金，上述理财产品具剩余期限较短（小于 12 个月）账面价值与公允价值相近，本集团以账面价值作为公允价值。

本集团账面以公允价值计量的其他权益工具投资，参考专业评估师出具的评估报告的评估值，评估师采用收益法或资产基础法，评估中所采用的取价标准包括价格、税率、费率、汇率、存贷款利率等均为评估基准日有效的价格标准，评估依据来源于企业未来发展规划及盈利预测。同时结合投后管理收集的被投资单位最新财务报表、经营状况、业务发展、投融资等情况，综合判断并确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、其他

□适用 √不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例 (%) | 母公司对本企业的表决权比例 (%) |
|-------|-----|------|------|------------------|-------------------|
| 苏同    |     |      |      | 21.47            | 21.47             |

本企业的母公司情况的说明

截至 2024 年 12 月 31 日公司最终控制方是苏同先生。实际控制人、控股股东苏同先生除直接持有公司股权外，还通过一致行动人姜香蕊女士及其控制的上海华扬联众企业管理有限公司间接持有本公司股份，合计持有本公司 27.57%的股份。

本企业最终控制方是苏同

其他说明：

2025 年 1 月公司控股股东及实际控制人苏同先生持有的公司部分无限售条件流通股股票被司法拍卖并完成过户变更。权益变动后，苏同先生及前述一致行动人合计持有公司股份 57,424,524 股，占公司总股本的比例为 22.67%。

2025 年 2 月 11 日公司公告，公司董事会已完成换届选举并在 2025 年第一次临时股东大会上予以通过，湖南湘江新区发展集团有限公司控制董事会，湖南湘江新区发展集团有限公司成为公司实际控制人，长沙市国资委为最终控制方。

2025 年 4 月 22 日公告，湖南湘江新区发展集团有限公司竞拍股东姜香蕊女士持有公司总股本的 1.44%股份比例，公司控股股东湘江集团将持有公司股份 47,649,700 股，占公司总股本的比例为 18.81%，为公司第一大股东。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司的子公司的情况详见本节十、在其他主体中的权益。

3、 本企业合营和联营企业情况

√适用 □不适用

本公司重要的合营和联营企业详见本节十、3、“在合营企业或联营企业中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

| 合营或联营企业名称        | 与本企业关系                |
|------------------|-----------------------|
| 上海奇禧电影制作有限公司     | 母公司之参股公司              |
| 北京隐逸数字技术有限公司     | 母公司之参股公司              |
| 上海智硕广告有限公司       | 母公司之参股公司              |
| 上海骞虹文化传媒有限公司     | 母公司之参股公司              |
| 海南乐购仕供应链管理有限公司   | 母公司之参股公司              |
| 善易（天津）影视传媒有限公司   | 母公司之参股公司              |
| 北京新画幅文化传播有限公司    | 母公司之参股公司              |
| 深圳北京中医药大学研究院     | 子公司之参股公司              |
| 浙江从容影视制作有限公司     | 子公司之参股公司              |
| 苏州窈窕风尚数字科技有限公司   | 子公司之参股公司              |
| 网大影业（杭州）有限公司     | 子公司之参股公司              |
| 青稞万维（北京）数字技术有限公司 | 子公司之参股公司              |
| 厦门新画幅数字科技有限公司    | 联营企业北京新画幅文化传播有限公司之子公司 |

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

| 其他关联方名称          | 其他关联方与本企业关系 |
|------------------|-------------|
| 冯康洁              | 其他          |
| 姜香蕊              | 参股股东        |
| 苏双才              | 其他          |
| 上海华扬联众企业管理有限公司   | 参股股东        |
| 湖南湘江新区发展集团有限公司   | 参股股东        |
| 湖南中盈梦想贸易有限公司     | 参股股东的公司     |
| 湖南中盈梦想商业保理有限公司   | 参股股东的公司     |
| 陕西新画幅旅游传媒有限公司    | 股东的子公司      |
| 花意生活（北京）电子商务有限公司 | 其他          |
| 上海兰渡文化传播有限公司     | 其他          |
| 酒仙网络科技股份有限公司     | 其他          |
| 北京海米文化传媒有限公司     | 其他          |
| 北京中软政通信息技术有限公司   | 其他          |
| 北京智能广宣科技有限公司     | 股东的子公司      |
| 重庆金卡联智数字技术有限公司   | 其他          |
| 北京集萃廊商贸有限公司      | 其他          |

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方            | 关联交易内容  | 本期发生额        | 获批的交易额度（如适用） | 是否超过交易额度（如适用） | 上期发生额        |
|----------------|---------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 北京隐逸数字技术有限公司   | 策划与数据分析 | 1,022,807.55 |              | 否             | 2,582,503.87 |
| 陕西新画幅旅游传媒有限公司  | 创意制作    | 5,660.38     |              |               | 1,330,966.06 |
| 重庆金卡联智数字技术有限公司 | 创意制作    |              |              |               | 103,306.00   |

出售商品/提供劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方            | 关联交易内容 | 本期发生额         | 上期发生额         |
|----------------|--------|---------------|---------------|
| 上海智硕广告有限公司     | 广告投放代理 | 52,426,300.01 | 74,294,189.85 |
| 苏州窈窕风尚数字科技有限公司 | 版权授权   |               | 14,150,943.40 |
| 重庆金卡联智数字技术有限公司 | 广告投放代理 |               | 524,150.43    |
| 厦门新画幅数字科技有限公司  | 广告投放代理 | 4,716.98      |               |
| 上海骞虹文化传媒有限公司   | 广告投放代理 |               | 483,061.66    |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方：

☐适用 ☒不适用

本公司作为承租方：

☐适用 ☒不适用

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用

#### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被担保方                | 担保金额           | 担保起始日      | 担保到期日                        | 担保是否已经履行完毕 |
|---------------------|----------------|------------|------------------------------|------------|
| 海南华扬世联国际供应链管理有限公司   | 50,000,000.00  | 2024/8/14  | 债务人债务履行期届满之日起三年              | 否          |
| 上海华扬联众数字技术有限公司      | 100,000,000.00 | 2024/3/14  | 债务人债务履行期届满之日起三年              | 否          |
| 上海华扬联众数字技术有限公司长沙分公司 | 11,950,000.00  | 2024/8/29  | 债务人债务履行期届满之日起三年              | 否          |
| 湖南华扬联众数字技术有限公司      | 10,000,000.00  | 2024/7/11  | 债务人债务履行期届满之日起三年              | 否          |
| 湖南华扬联众数字技术有限公司      | 100,000,000.00 | 2023/12/21 | 债务人债务履行期届满之日起三年              | 否          |
| 北京华扬创想广告有限公司        | 25,000,000.00  | 2023/9/25  | 债务人债务履行期届满之日起至债务人偿还所有款项完毕之日止 | 否          |

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 担保方                              | 担保金额           | 担保起始日      | 担保到期日           | 担保是否已经履行完毕 |
|----------------------------------|----------------|------------|-----------------|------------|
| 苏同、冯康洁                           | 50,000,000.00  | 2024/12/9  | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否          |
| 苏同、冯康洁、上海华扬联众数字技术有限公司            | 100,000,000.00 | 2024/10/25 | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否          |
| 苏同、冯康洁                           | 100,000,000.00 | 2024/6/21  | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否          |
| 苏同、冯康洁、姜香蕊、上海华扬联众企业管理有限公司        | 283,000,000.00 | 2024/5/15  | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否          |
| 苏同、冯康洁                           | 50,000,000.00  | 2024/11/9  | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否          |
| 苏同、冯康洁、上海华扬联众数字技术有限公司、上海擅美广告有限公司 | 30,000,000.00  | 2024/3/28  | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否          |
| 苏同、冯康洁、上海华扬联众数                   | 53,200,000.00  | 2024/3/28  | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否          |

|                       |                |            |                 |   |
|-----------------------|----------------|------------|-----------------|---|
| 字技术有限公司、上海擅美广告有限公司    |                |            |                 |   |
| 苏同、冯康洁、上海华扬联众数字技术有限公司 | 100,000,000.00 | 2024/3/27  | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否 |
| 苏同、冯康洁                | 50,000,000.00  | 2024/8/14  | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否 |
| 苏同                    | 3,000,000.00   | 2023/9/29  | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否 |
| 孙学                    | 5,000,000.00   | 2023/9/29  | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否 |
| 苏同                    | 100,000,000.00 | 2023/12/21 | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否 |
| 苏同                    | 10,000,000.00  | 2024/07/11 | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否 |
| 苏同、冯康洁、湖南华扬联众数字技术有限公司 | 100,000,000.00 | 2024/03/14 | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否 |
| 苏同、冯康洁                | 11,950,000.00  | 2024/08/29 | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否 |
| 苏同、冯康洁                | 10,000,000.00  | 2024/09/29 | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否 |
| 苏同、冯康洁                | 25,000,000.00  | 2024/12/25 | 债务人债务履行期届满之日起三年 | 否 |

注：部分担保合同为最高额担保合同。

关联担保情况说明

√适用 □不适用

注 1：被担保方均为本公司的子公司，上述部分子公司借款同时由公司实际控制人苏同及其亲属提供保证担保。

注 2：本公司为子公司借款提供担保，实际控制人苏同及其亲属同时为子公司提供保证担保，子公司作为被担保方列示于下表“②作为被担保方”。

#### (5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方            | 拆借金额          | 起始日        | 到期日        | 说明 |
|----------------|---------------|------------|------------|----|
| 拆入             |               |            |            |    |
| 苏同、姜香蕊         | 6,031,630.00  | 2024/1/04  | 2025/1/04  |    |
| 上海华扬联众企业管理有限公司 | 48,560,000.00 | 2024/1/26  | 2025/1/26  |    |
| 苏州窈窕风尚数字科技有限公司 | 20,000,000.00 | 2023/12/17 | 2025/12/16 |    |
| 北京集萃廊商贸有限公司    | 2,000,000.00  | 2024/6/25  | 2025/6/24  |    |

注 1：2024 年度本公司向实际控制人苏同先生及其一致行动人姜香蕊女士、上海华扬联众企业管理有限公司合计拆入 54,591,630.00 元用以补充流动资金，该借款为无息借款。截至 2024 年 12 月 31 日，未偿还余额为 2,263,230.00 元。

注 2：2024 年度本公司向联营企业苏州窈窕风尚数字科技有限公司借入资金 20,000,000.00 元用于日常经营，公司按市场利率支付相关利息。截至 2024 年 12 月 31 日，未偿还本金为 20,000,000.00 元。

注 3：2024 年度本公司向冯康洁女士的持股公司北京集萃廊商贸有限公司借款 2,000,000.00 元用于日常经营，截至 2024 年 12 月 31 日已经全额偿还。

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额    | 上期发生额    |
|----------|----------|----------|
| 关键管理人员报酬 | 1,270.99 | 1,757.82 |

(8). 其他关联交易

☐适用 ☒不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称  | 关联方            | 期末余额          |               | 期初余额          |               |
|-------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|       |                | 账面余额          | 坏账准备          | 账面余额          | 坏账准备          |
| 应收账款  | 上海智硕广告有限公司     | 11,826,027.56 | 70,957.22     | 22,116,932.07 | 132,701.59    |
| 应收账款  | 善易（天津）影视传媒有限公司 | 25,500,000.00 | 25,500,000.00 | 25,500,000.00 | 25,500,000.00 |
| 应收账款  | 厦门新画幅数字科技有限公司  | 348,688.90    | 137,505.56    | 343,688.90    | 137,475.56    |
| 应收账款  | 苏州窈窕风尚数字科技有限公司 | 15,000,000.00 | 1,200,000.00  | 15,000,000.00 | 90,000.00     |
| 预付款项  | 喜悦娱乐（杭州）股份有限公司 |               |               | 3,000,000.00  |               |
| 其他应收款 | 陕西新画幅旅游传媒有限公司  |               |               | 252,000.00    | 34,104.00     |
| 其他应收款 | 厦门新画幅数字科       | 202,572.19    | 16,205.78     | 202,572.19    | 1,215.43      |

|       |                |               |               |               |               |
|-------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|       | 技有限公司          |               |               |               |               |
| 其他应收款 | 善易（天津）影视传媒有限公司 |               |               | 240.00        | 96.00         |
| 其他应收款 | 深圳北京中医药大学研究院   | 13,623,630.17 | 13,623,630.17 | 13,623,630.17 | 13,623,630.17 |

## (2). 应付项目

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称  | 关联方            | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|-------|----------------|---------------|---------------|
| 应付账款  | 上海奇禧电影制作有限公司   | 1,120,000.00  | 1,120,000.00  |
| 应付账款  | 北京隐逸数字技术有限公司   | 2,426,432.20  | 2,274,658.70  |
| 应付账款  | 陕西新画幅旅游传媒有限公司  |               | 34,600.00     |
| 其他应付款 | 苏同及其一致行动人      | 2,263,230.00  | 3,561,630.00  |
| 其他应付款 | 苏州窈窕风尚数字科技有限公司 | 21,633,333.00 | 20,933,333.00 |
| 其他应付款 | 网大影业（杭州）有限公司   | 2,000,000.00  |               |

## (3). 其他项目

☐ 适用 ☒ 不适用

### 7、 关联方承诺

☐ 适用 ☒ 不适用

### 8、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

## 十五、 股份支付

### 1、 各项权益工具

☐ 适用 ☒ 不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐ 适用 ☒ 不适用

### 2、 以权益结算的股份支付情况

☐ 适用 ☒ 不适用

### 3、 以现金结算的股份支付情况

☐ 适用 ☒ 不适用

### 4、 本期股份支付费用

☐ 适用 ☒ 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

☐适用 ☒不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、 其他

☐适用 ☒不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、 利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、 销售退回

☐适用 ☒不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☒适用 ☐不适用

(1) 对 2021 年 12 月 31 日财务报表的影响：

单位：元 币种：人民币

| 会计差错更正的内容 | 处理程序  | 受影响的各个比较期间报表项目名称 | 累积影响数         |
|-----------|-------|------------------|---------------|
| 相关税费      | 追溯重述法 | 应交税费             | -5,588,609.88 |
| 相关税费      | 追溯重述法 | 未分配利润            | 5,588,609.88  |
| 相关税费      | 追溯重述法 | 税金及附加            | 85,870.72     |

(2) 对 2022 年 12 月 31 日财务报表的影响：

| 会计差错更正的内容 | 处理程序  | 受影响的各个比较期间报表项目名称 | 累积影响数          |
|-----------|-------|------------------|----------------|
| 相关税费      | 追溯重述法 | 应交税费             | -11,672,075.72 |
| 相关税费      | 追溯重述法 | 未分配利润            | 11,672,075.72  |

|      |       |       |               |
|------|-------|-------|---------------|
| 相关税费 | 追溯重述法 | 税金及附加 | -6,083,465.84 |
|------|-------|-------|---------------|

(3) 对 2023 年 12 月 31 日财务报表的影响:

| 会计差错更正的内容 | 处理程序  | 受影响的各个比较期间报表项目名称 | 累积影响数          |
|-----------|-------|------------------|----------------|
| 相关税费      | 追溯重述法 | 应交税费             | -16,337,008.49 |
| 相关税费      | 追溯重述法 | 未分配利润            | 16,337,008.49  |
| 相关税费      | 追溯重述法 | 税金及附加            | -4,664,932.77  |

## (2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

## 2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

## 3、资产置换

### (1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

### (2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

## 4、年金计划

☐适用 ☒不适用

## 5、终止经营

☐适用 ☒不适用

## 6、分部信息

### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度并结合业务的行业划分为依据确定经营分部，以业务的行业分部为基础确定报告分部。本集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。本集团报告分部分为品牌营销、品牌代运营、影视节目。由于收入持续下滑，除了品牌营销业务外，其他业务的贡献已经不足 1%，公司目前削减向其他业务投入的资源逐步退出，而将焦点集中在品牌营销业务上。因此，公司决定不再在分部信息中披露其他三个分部的财务信息，而将其合并列示在本节七、61 营业收入和营业成本中。

### (2). 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

### (4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

## 8、其他

☒适用 ☐不适用

本公司于 2025 年 1 月 10 日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）下达的《立案告知书》（编号:证监立案字 0142025002 号），因涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》、《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证监会决定对本公司立案。截至董事会批准本财务报表报出之日，本公司尚未收到中国证监会就上述立案调查事项的结论性意见或决定。

母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|------------|------------------|------------------|
| 1 年以内      |                  |                  |
| 其中：1 年以内分项 |                  |                  |
| 1 年以内      | 747,740,456.34   | 1,343,866,631.25 |
| 1 年以内小计    | 747,740,456.34   | 1,343,866,631.25 |
| 1 至 2 年    | 126,973,846.88   | 176,992,544.21   |
| 2 至 3 年    | 139,655,382.31   | 138,846,885.99   |
| 3 年以上      | 283,484,912.31   | 245,813,190.62   |
| 合计         | 1,297,854,597.84 | 1,905,519,252.07 |

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额           |        |                |          |      | 期初余额           |        |                |          |      |
|-----------|----------------|--------|----------------|----------|------|----------------|--------|----------------|----------|------|
|           | 账面余额           |        | 坏账准备           |          | 账面价值 | 账面余额           |        | 坏账准备           |          | 账面价值 |
|           | 金额             | 比例 (%) | 金额             | 计提比例 (%) |      | 金额             | 比例 (%) | 金额             | 计提比例 (%) |      |
| 按单项计提坏账准备 | 124,925,859.80 | 9.63   | 124,925,859.80 | 100.00   | 0.00 | 132,638,033.80 | 6.96   | 132,638,033.80 | 100.00   | 0.00 |
| 其中：       |                |        |                |          |      |                |        |                |          |      |
| 单项计提      | 124,925,859.80 | 9.63   | 124,925,859.80 | 100.00   | 0.00 | 132,638,033.80 | 6.96   | 132,638,033.80 | 100.00   | 0.00 |
| 按         | 1,172,928,790  | 90     | 225,527,6519.2 | 19.2     | 947  | 1,772,88193    | 93     | 244,044,013    | 13       | 1    |

|            |                  |       |                |       |                |                  |       |                |       |                  |
|------------|------------------|-------|----------------|-------|----------------|------------------|-------|----------------|-------|------------------|
| 组合计提坏账准备   | 38.04            | .37   | 2.62           | 3     | ,401,085.42    | ,218.27          | .04   | 25.37          | .77   | ,528,837,192.9   |
| 其中:        |                  |       |                |       |                |                  |       |                |       |                  |
| 合并范围内关联方组合 | 199,619,947.59   | 17.02 |                | 0.00  | 199,619,947.59 | 200,364,048.37   | 11.30 |                | 0.00  | 200,364,048.37   |
| 账龄组合       | 973,308,790.45   | 82.98 | 225,527,652.62 | 23.17 | 747,781,137.83 | 1,572,517,169.90 | 88.70 | 244,044,025.37 | 15.52 | 1,328,473,144.53 |
| 合计         | 1,297,854,597.84 | /     | 350,453,512.42 | /     | 947,401,085.42 | 1,905,519,252.07 | /     | 376,682,059.16 | /     | 1,528,837,192.90 |

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

位：元 币种：人民币

| 名称                   | 期末余额           |                |         |        |
|----------------------|----------------|----------------|---------|--------|
|                      | 账面余额           | 坏账准备           | 计提比例（%） | 计提理由   |
| 北京芸知众文化传媒<br>有限公司    | 73,001,629.89  | 73,001,629.89  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 乐视控股（北京）有<br>限公司     | 23,656,812.20  | 23,656,812.20  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 高合（青岛）汽车销<br>售服务有限公司 | 10,534,989.37  | 10,534,989.37  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 其他                   | 17,732,428.34  | 17,732,428.34  | 100.00  | 预计无法收回 |
| 合计                   | 124,925,859.80 | 124,925,859.80 | 100.00  | /      |

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

| 名称    | 期末余额           |                |         |
|-------|----------------|----------------|---------|
|       | 应收账款           | 坏账准备           | 计提比例（%） |
| 1 年以内 | 583,236,044.99 | 3,499,416.27   | 0.6     |
| 1-2 年 | 94,981,449.31  | 7,598,515.94   | 8.00    |
| 2-3 年 | 134,435,959.57 | 53,774,383.83  | 40.00   |
| 3 年以上 | 160,655,336.58 | 160,655,336.58 | 100.00  |
| 合计    | 973,308,790.45 | 225,527,652.62 |         |

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别               | 期初余额           | 本期变动金额        |               |               |          | 期末余额           |
|------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------|----------------|
|                  |                | 计提            | 收回<br>或转<br>回 | 转销或核销         | 其他<br>变动 |                |
| 应收账<br>款坏账<br>准备 | 376,682,059.16 | 28,613,556.53 |               | 54,842,103.27 |          | 350,453,512.42 |
| 合计               | 376,682,059.16 | 28,613,556.53 |               | 54,842,103.27 |          | 350,453,512.42 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 核销金额          |
|-----------|---------------|
| 实际核销的应收账款 | 54,842,103.27 |

其中重要的应收账款核销情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额          | 核销原因       | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|---------------|------------|---------|-------------|
| 客户 1 | 广告款    | 20,932,812.19 | 法院已判决，无法收回 | 经管理层审批  | 否           |
| 客户 2 | 广告款    | 13,576,063.00 | 法院已判决，无法收回 | 经管理层审批  | 否           |
| 合计   | /      | 34,508,875.19 | /          | /       | /           |

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额      | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额       |
|------|----------------|---------------|----------------|-------------------------|----------------|
| 客户 1 | 191,782,638.28 | 10,069,682.00 | 201,852,320.28 | 14.55                   | 115,031,811.76 |
| 客户 2 | 78,801,110.70  |               | 78,801,110.70  | 5.68                    | 78,801,110.70  |
| 客户 3 | 11,760,515.86  | 65,161,648.92 | 76,922,164.78  | 5.54                    | 2,690,644.87   |
| 客户 4 | 73,001,629.89  |               | 73,001,629.89  | 5.26                    | 73,001,629.89  |

|     |                |               |                |       |                |
|-----|----------------|---------------|----------------|-------|----------------|
| 客户5 | 68,930,530.00  |               | 68,930,530.00  | 4.97  |                |
| 合计  | 424,276,424.73 | 75,231,330.92 | 499,507,755.65 | 36.00 | 269,525,197.22 |

其他说明：  
无  
其他说明：  
☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额             | 期初余额             |
|-------|------------------|------------------|
| 应收利息  |                  |                  |
| 应收股利  |                  |                  |
| 其他应收款 | 2,052,892,862.86 | 1,998,213,717.00 |
| 合计    | 2,052,892,862.86 | 1,998,213,717.00 |

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用  
按单项计提坏账准备：  
☐适用 ☒不适用  
按单项计提坏账准备的说明：  
☐适用 ☒不适用  
按组合计提坏账准备：  
☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用  
各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无  
对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：  
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用  
其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

☐适用 ☒不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

☐适用 ☒不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

**(11). 坏账准备的情况**

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|------------|------------------|------------------|
| 1 年以内      |                  |                  |
| 其中：1 年以内分项 |                  |                  |
| 1 年以内      | 2,039,505,679.96 | 1,963,422,832.26 |
| 1 年以内小计    | 2,039,505,679.96 | 1,963,422,832.26 |
| 1 至 2 年    | 1,315,088.24     | 10,478,024.73    |
| 2 至 3 年    | 809,993.21       | 21,654,740.00    |
| 3 年以上      | 32,339,627.25    | 15,116,469.51    |
| 合计         | 2,073,970,388.66 | 2,010,672,066.50 |

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质          | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|---------------|------------------|------------------|
| 合并范围内往来款、保证金等 | 2,052,892,862.86 | 1,977,820,813.00 |
| 其他往来款项        | 21,077,525.80    | 32,851,253.50    |
| 合计            | 2,073,970,388.66 | 2,010,672,066.50 |

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段          | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计            |
|----------------|---------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                | 未来12个月预期信用损失  | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |               |
| 2024年1月1日余额    | 9,004,336.00  | 3,454,013.50         |                      | 12,458,349.50 |
| 2024年1月1日余额在本期 |               |                      |                      |               |
| ——转入第二阶段       | -9,004,336.00 | 9,004,336.00         |                      |               |
| ——转入第三阶段       |               |                      |                      |               |
| ——转回第二阶段       |               |                      |                      |               |
| ——转回第一阶段       |               |                      |                      |               |
| 本期计提           |               | 8,964,870.76         |                      | 8,964,870.76  |
| 本期转回           |               |                      |                      |               |
| 本期转销           |               |                      |                      |               |
| 本期核销           |               | 345,694.46           |                      | 345,694.46    |
| 其他变动           |               |                      |                      |               |
| 2024年12月31日余额  |               | 21,077,525.80        |                      | 21,077,525.80 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

**(16). 坏账准备的情况**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别   | 期初余额          | 本期变动金额       |       |            |      | 期末余额          |
|------|---------------|--------------|-------|------------|------|---------------|
|      |               | 计提           | 收回或转回 | 转销或核销      | 其他变动 |               |
| 坏账准备 | 12,458,349.50 | 8,964,870.76 |       | 345,694.46 |      | 21,077,525.80 |
| 合计   | 12,458,349.50 | 8,964,870.76 |       | 345,694.46 |      | 21,077,525.80 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 核销金额       |
|------------|------------|
| 实际核销的其他应收款 | 345,694.46 |

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额             | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质      | 账龄    | 坏账准备期末余额 |
|------|------------------|---------------------|------------|-------|----------|
| 单位 1 | 409,867,166.67   | 19.76               | 合并范围内关联方往来 | 1 年以内 |          |
| 单位 2 | 295,326,287.89   | 14.24               | 合并范围内关联方往来 | 1 年以内 |          |
| 单位 3 | 226,238,963.42   | 10.91               | 合并范围内关联方往来 | 1 年以内 |          |
| 单位 4 | 215,924,089.22   | 10.41               | 合并范围内关联方往来 | 1 年以内 |          |
| 单位 5 | 180,988,736.57   | 8.73                | 合并范围内关联方往来 | 1 年以内 |          |
| 合计   | 1,328,345,243.77 | 64.05               | /          | /     |          |

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、长期股权投资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额           |               |                | 期初余额           |               |                |
|------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|            | 账面余额           | 减值准备          | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备          | 账面价值           |
| 对子公司投资     | 438,230,736.13 |               | 438,230,736.13 | 333,590,033.05 |               | 333,590,033.05 |
| 对联营、合营企业投资 | 60,414,993.39  | 44,016,751.48 | 16,398,241.91  | 63,136,186.99  | 30,464,561.66 | 32,671,625.33  |
| 合计         | 498,645,729.52 | 44,016,751.48 | 454,628,978.04 | 396,726,220.04 | 30,464,561.66 | 366,261,658.38 |

(1). 对子公司投资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位                               | 期初余额（账面价值）     | 减值准备<br>期初余额 | 本期增减变动 |      |        |    | 期末余额（账面价值）     | 减值准备<br>期末余额 |
|-------------------------------------|----------------|--------------|--------|------|--------|----|----------------|--------------|
|                                     |                |              | 追加投资   | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他 |                |              |
| Hylink Investment Holding Co., Ltd. | 130,910,400.00 |              |        |      |        |    | 130,910,400.00 |              |
| 上海华扬联众数字                            |                |              |        |      |        |    |                |              |

|                                    |               |  |  |              |  |               |  |
|------------------------------------|---------------|--|--|--------------|--|---------------|--|
| 技术有限公司                             |               |  |  |              |  |               |  |
| 北京口碑<br>互联传媒<br>广告有限<br>公司         | 59,571,245.18 |  |  |              |  | 59,571,245.18 |  |
| 北京派择<br>网络科技<br>有限公司               | 40,810,818.13 |  |  |              |  | 40,810,818.13 |  |
| 海南华扬<br>世联国际<br>供应链管理<br>有限公司      | 30,000,000.00 |  |  |              |  | 30,000,000.00 |  |
| 骊轩苑(海<br>南)数字技<br>术有限公<br>司        |               |  |  |              |  |               |  |
| 天津沁燃<br>一号投资<br>合伙企业<br>(有限合<br>伙) | 15,000,000.00 |  |  |              |  | 15,000,000.00 |  |
| 北京华扬<br>创想广告<br>有限公司               | 12,215,622.75 |  |  |              |  | 12,215,622.75 |  |
| 知本(天<br>津)创业投<br>资中心(有<br>限合伙)     |               |  |  |              |  |               |  |
| 上海用宏<br>文化传媒<br>有限公司               | 8,059,089.02  |  |  | 8,059,089.02 |  |               |  |
| 上海数行<br>营销策划<br>有限公司               | 6,755,889.00  |  |  |              |  | 6,755,889.00  |  |
| 成都华扬<br>阿佩互动<br>营销有限<br>责任公司       | 5,275,022.20  |  |  |              |  | 5,275,022.20  |  |
| 旗帜(上<br>海)数字传<br>媒有限公<br>司         | 2,542,302.24  |  |  |              |  | 2,542,302.24  |  |

|                    |                |  |  |                |  |               |  |  |  |                |  |
|--------------------|----------------|--|--|----------------|--|---------------|--|--|--|----------------|--|
| 北京旗帜创想科技发展有限公司     | 4,500,000.00   |  |  |                |  |               |  |  |  | 4,500,000.00   |  |
| 北京捷报指向科技有限公司       |                |  |  |                |  |               |  |  |  |                |  |
| 华扬联众数字技术(厦门)有限公司   | 3,000,000.00   |  |  |                |  |               |  |  |  | 3,000,000.00   |  |
| 海南慈俭数字科技有限公司       | 3,000,000.00   |  |  |                |  | 3,000,000.00  |  |  |  |                |  |
| 福建华扬盛鼎数字技术有限公司     | 2,550,000.00   |  |  |                |  |               |  |  |  | 2,550,000.00   |  |
| 懿锦鲤(北京)文化传播有限公司    | 3,240,000.00   |  |  | 750,000.00     |  |               |  |  |  | 3,990,000.00   |  |
| 京深研(深圳)中医药产业发展有限公司 | 2,393,877.55   |  |  |                |  |               |  |  |  | 2,393,877.55   |  |
| 湖南华扬联众数字技术有限公司     | 300,000.00     |  |  | 114,949,792.10 |  |               |  |  |  | 115,249,792.10 |  |
| 北京紫禁兰台文化传播有限公司     | 3,465,766.98   |  |  |                |  |               |  |  |  | 3,465,766.98   |  |
| 合计                 | 333,590,033.05 |  |  | 115,699,792.10 |  | 11,059,089.02 |  |  |  | 438,230,736.13 |  |

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 投资单位 | 期初余额 | 本期增减变动 |      |      |      |      |      |      |    | 期末余额 | 减值准备期末 |
|------|------|--------|------|------|------|------|------|------|----|------|--------|
|      |      | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下 | 其他综合 | 其他权益 | 宣告发放 | 计提减值 | 其他 |      |        |

|                                       |                      |  |                      | 确认<br>的投资<br>损益     | 收益<br>调整 | 变动 | 现金<br>股利<br>或利<br>润 | 准备                   |  |                      | 余额                        |
|---------------------------------------|----------------------|--|----------------------|---------------------|----------|----|---------------------|----------------------|--|----------------------|---------------------------|
| 一、合营企业                                |                      |  |                      |                     |          |    |                     |                      |  |                      |                           |
| 小计                                    |                      |  |                      |                     |          |    |                     |                      |  |                      |                           |
| 二、联营企业                                |                      |  |                      |                     |          |    |                     |                      |  |                      |                           |
| 上海<br>骞虹<br>文化<br>传媒<br>有限<br>公司      | 6,269<br>,829.<br>67 |  |                      | -534,<br>518.0<br>7 |          |    |                     | 2,065<br>,481.<br>93 |  | 3,669<br>,829.<br>67 | 5,04<br>2,57<br>9.85      |
| 北京<br>新画<br>幅文<br>化传<br>播有<br>限公<br>司 | 3,480<br>,000.<br>00 |  |                      | -110,<br>786.2<br>9 |          |    |                     |                      |  | 3,369<br>,213.<br>71 | 6,31<br>2,02<br>1.22      |
| 浙江<br>乐创<br>投资<br>管理<br>有限<br>公司      | 4,760<br>,000.<br>00 |  |                      | -31,2<br>18.17      |          |    |                     | 3,568<br>,781.<br>83 |  | 1,160<br>,000.<br>00 | 7,86<br>9,47<br>9.32      |
| 上海<br>奇禧<br>电制<br>作有<br>限公<br>司       | 7,070<br>,215.<br>46 |  |                      | -17,4<br>34.97      |          |    |                     | 6,062<br>,780.<br>49 |  | 990,0<br>00.00       | 6,06<br>2,78<br>0.49      |
| 北京<br>隐数<br>字技<br>术有<br>限公<br>司       | 6,050<br>,000.<br>00 |  |                      | -94,8<br>54.43      |          |    |                     | 1,855<br>,145.<br>57 |  | 4,100<br>,000.<br>00 | 18,6<br>68,9<br>05.7<br>8 |
| 海南<br>乐仕<br>应链<br>管有<br>限公<br>司       | 1,270<br>,000.<br>00 |  |                      | -411,<br>520.9<br>3 |          |    |                     |                      |  | 858,4<br>79.07       | 60,9<br>84.8<br>2         |
| 重庆<br>金卡<br>联智<br>数技<br>术             | 1,107<br>,469.<br>40 |  | 1,10<br>7,46<br>9.40 |                     |          |    |                     |                      |  |                      |                           |

|                       |               |  |              |               |  |  |  |               |  |               |               |
|-----------------------|---------------|--|--------------|---------------|--|--|--|---------------|--|---------------|---------------|
| 有 限 公 司               |               |  |              |               |  |  |  |               |  |               |               |
| 青 岛 市 间 空 投 运 有 限 公 司 | 1,346,238.46  |  |              | 142,724.26    |  |  |  |               |  | 1,488,962.72  |               |
| 上 海 慈 谦 数 科 有 限 公 司   | 880,626.00    |  |              | -519,114.90   |  |  |  |               |  | 361,511.10    |               |
| 上 海 智 广 有 限 公 司       | 437,246.34    |  |              | -37,000.70    |  |  |  |               |  | 400,245.64    |               |
| 小 计                   | 32,671,625.33 |  | 1,107,469.40 | -1,613,724.20 |  |  |  | 13,552,189.82 |  | 16,398,241.91 | 44,016,751.48 |
| 合 计                   | 32,671,625.33 |  | 1,107,469.40 | -1,613,724.20 |  |  |  | 13,552,189.82 |  | 16,398,241.91 | 44,016,751.48 |

### (3). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

## 4、 营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 1,530,988,344.93 | 1,390,801,632.75 | 4,087,966,468.60 | 3,695,494,468.90 |
| 其他业务 |                  |                  |                  |                  |
| 合计   | 1,530,988,344.93 | 1,390,801,632.75 | 4,087,966,468.60 | 3,695,494,468.90 |

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 合同分类       | 合计               |                  |
|------------|------------------|------------------|
|            | 营业收入             | 营业成本             |
| 商品类型       |                  |                  |
| 品牌营销       | 1,530,988,344.93 | 1,390,801,632.75 |
| 按经营地区分类    |                  |                  |
| 中国大陆       | 1,530,988,344.93 | 1,390,801,632.75 |
| 按商品转让的时间分类 |                  |                  |
| 在某一时段内确认收入 | 1,530,988,344.93 | 1,390,801,632.75 |
| 在某一时点确认收入  |                  |                  |
| 合计         | 1,530,988,344.93 | 1,390,801,632.75 |

其他说明：

☐适用 ☒不适用

### (3). 履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

## 5、投资收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                   | 本期发生额          | 上期发生额           |
|----------------------|----------------|-----------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益       |                |                 |
| 权益法核算的长期股权投资收益       | -1,613,724.20  | 5,966,879.97    |
| 处置长期股权投资产生的投资收益      | -11,620,703.79 | -195,217,650.46 |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益    |                |                 |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 |                |                 |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入     |                |                 |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入   |                |                 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益     | 644,000.00     |                 |
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益    |                |                 |
| 处置债权投资取得的投资收益        |                |                 |
| 处置其他债权投资取得的投资收益      |                |                 |
| 债务重组收益               |                |                 |
| 合计                   | -12,590,427.99 | -189,250,770.49 |

其他说明：

无

## 6、其他

☐适用 ☒不适用

## 十九、 补充资料

### 1、 当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                                                                   | 金额             | 说明 |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分                                          | -551,750.51    |    |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外     | 2,108,543.50   |    |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -625,731.58    |    |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费                                                |                |    |
| 委托他人投资或管理资产的损益                                                       | 644,000.00     |    |
| 对外委托贷款取得的损益                                                          |                |    |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失                                            |                |    |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回                                                  |                |    |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益                 |                |    |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益                                          |                |    |
| 非货币性资产交换损益                                                           |                |    |
| 债务重组损益                                                               |                |    |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等                                     |                |    |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响                                         |                |    |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用                                             |                |    |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益                               |                |    |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益                                     |                |    |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益                                                     |                |    |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益                                                |                |    |
| 受托经营取得的托管费收入                                                         |                |    |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                                                   | -22,953,255.83 |    |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目                                                    |                |    |

|               |                |  |
|---------------|----------------|--|
| 减：所得税影响额      |                |  |
| 少数股东权益影响额（税后） | -2,600,193.89  |  |
| 合计            | -18,778,000.53 |  |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

| 报告期利润                   | 加权平均净资产<br>收益率（%） | 每股收益   |        |
|-------------------------|-------------------|--------|--------|
|                         |                   | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | -78.27%           | -2.16  | -2.16  |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | -75.58%           | -2.08  | -2.08  |

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长：张利刚

董事会批准报送日期：2025 年 4 月 27 日

修订信息

☐适用 ☒不适用