

证券代码：600606

证券简称：绿地控股

绿地控股集团股份有限公司

2025年第一季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张玉良、主管会计工作负责人张蕴及会计机构负责人（会计主管人员）吴正奎保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第一季度财务报表是否经审计

是 否

一、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	35,597,979,193.59	51,567,755,124.46	-30.97
归属于上市公司股东的净利润	-247,164,302.88	82,032,393.66	-401.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-155,836,215.55	216,213,332.86	-172.08
经营活动产生的现金流量净额	-2,658,167,606.80	-2,418,217,581.39	-9.92
基本每股收益(元/股)	-0.02	0.01	-300.00
稀释每股收益(元/股)	-0.02	0.01	-300.00
加权平均净资产收益率(%)	-0.39	0.10	减少0.49个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	1,057,102,274,215.87	1,099,908,116,815.35	-3.89
归属于上市公司股东的所有者权益	63,609,578,685.10	64,021,534,810.07	-0.64

(二) 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-735,539.41	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	41,879,534.23	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-161,293,771.34	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-20,053,829.96	
少数股东权益影响额(税后)	-8,767,859.23	
合计	-91,328,087.33	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

(三) 主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目名称	变动比例 (%)	主要原因
营业收入	-30.97	报告期内，公司房地产结转项目较少，基建营收同比下降，使得营业收入、净利润同比有较大幅度下降
归属于上市公司股东的净利润	-401.30	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-172.08	
基本每股收益 (元/股)	-300.00	净利润下降，每股收益相应减少
稀释每股收益 (元/股)	-300.00	

二、股东信息

(一) 普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	125,813	报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (如有)	0			
前 10 名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)						
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例 (%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
上海格林兰投资企业 (有限合伙)	其他	3,637,698,287	25.88	0	质押	3,610,923,286
上海地产 (集团) 有限公司	国有法人	3,629,200,310	25.82	0	无	
上海城投 (集团) 有限公司	国有法人	2,888,467,406	20.55	0	无	
中国证券金融股份有限公司	国有法人	343,621,738	2.44	0	无	
上海市天宸股份有限公司	境内非国有法人	311,477,036	2.22	0	无	
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	54,080,002	0.38	0	无	
中国工商银行股份有限公司—南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金	其他	52,184,317	0.37	0	无	
香港中央结算有限公司	其他	47,354,078	0.34	0	无	
上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎星宿 18 号私募证券投资基金	其他	36,905,100	0.26	0	无	
上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎双板打新套利 2 号私募证券投资基金	其他	35,472,109	0.25	0	无	

前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		股份种类	数量
上海格林兰投资企业（有限合伙）	3,637,698,287	人民币普通股	3,637,698,287
上海地产（集团）有限公司	3,629,200,310	人民币普通股	3,629,200,310
上海城投（集团）有限公司	2,888,467,406	人民币普通股	2,888,467,406
中国证券金融股份有限公司	343,621,738	人民币普通股	343,621,738
上海市天宸股份有限公司	311,477,036	人民币普通股	311,477,036
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	54,080,002	人民币普通股	54,080,002
中国工商银行股份有限公司—南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金	52,184,317	人民币普通股	52,184,317
香港中央结算有限公司	47,354,078	人民币普通股	47,354,078
上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎星宿 18 号私募证券投资基金	36,905,100	人民币普通股	36,905,100
上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎双板打新套利 2 号私募证券投资基金	35,472,109	人民币普通股	35,472,109
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第九大股东上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎星宿 18 号私募证券投资基金、第十大股东上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎双板打新套利 2 号私募证券投资基金同为上海烜鼎私募基金管理有限公司管理；公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。		
前 10 名股东及前 10 名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明（如有）	股东上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎星宿 18 号私募证券投资基金通过信用账户持有 36,905,100 股；股东上海烜鼎私募基金管理有限公司—烜鼎双板打新套利 2 号私募证券投资基金通过信用账户持有 35,472,109 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

三、报告期公司经营情况简要分析

2025年一季度，从中央到地方实施更加积极有为的经济政策，着力提振消费、扩大内需、稳楼市稳股市，进一步推动经济回升向好。但是，由于政策落地和问题化解尚需一定的时间，房地产及基建行业面临的形势仍然较为复杂严峻。在这种背景下，公司上下紧紧围绕“经营止跌回稳、转型快速推进、改革全面突破”的工作目标，全面落实“盘活存量、突破增量、增加流量、用好变量、提升质量、稳定总量”的基本方略，狠抓全年开局，总体取得了“经营逐渐企稳、转型快速起势、改革有序启航”的工作成绩，为全年工作奠定了良好的基础。

（一）紧紧围绕发展、转型、改革三大任务，抓早抓实各项重点工作，总体实现了平稳开局

经营逐渐企稳。一季度，公司实现营业收入356亿元，其中房地产业74亿元，基建产业214亿元，保持了基本面的总体稳定。有息负债规模、负债率保持平稳，各类成本费用有较大幅度下降。**转型快速起势。**把握国家大力提振消费、扩大内需的机遇，推动能源、汽车流通、旅游、大宗贸易等新赛道业务快速布局，取得积极进展。与此同时，积极推进房地产产品调改、提质、升级，打造安全、舒适、绿色、智慧的“好房子”；推动基建产业新业务占比不断上升，业务结构进一步优化。**改革有序启航。**根据“二次创业”的要求，全面推进组织架构调整、体制机制变革。出台人员架构优化、薪资总额管理等改革指导意见，中高层管理人员带头降薪，管理费用及人员薪酬持续大幅下降。

（二）房地产业狠抓盘活去化、项目建设、清收回款等重点工作攻坚，取得了积极的成果

1. 深入推进盘活去化。统筹使用散售、大单、政府回购等各种去化手段，突破堵点难点，促进业绩达成。一季度完成去化金额121.4亿元，实现回款103.4亿元。

2. 持续提升资产运营。大力改善运营质量，提升资产价值。一是推进运营调改。积极从成本精算、设计优化及商业定位等方面调整运营。二是推进大单招商。大力引进主力店、区域首店，提升出租率和影响力。三是加强引流创收。积极策划爆点主题活动，营造商业氛围，提升经营效益。

3. 分类清收应收账款。对不同类型应收款分类施策，突破资产抵押、交付手续等核心堵点卡点，推动“以服务换回款”，加强多部门协同，加快资金回笼。

4. 全力推进项目建设。推进项目扁平化、精细化、动态化管控，压实开复工、新增供应、项目交付等关键生产任务，大力争取资金支持、化解供应链矛盾，保障了项目建设有力推进。一季度，实现新开工21.1万平方米，实现竣工备案62.9万平方米。

5. 加快提升产品品质。适应房地产新形势，以“第四代住宅”产品理念为指引，因地制宜、创新打造供需适配的绿地“好房子”，提升产品品质和价值，促进盘活去化。

此外，积极以轻资产新模式突破增量项目，完成天津国展东项目首期住宅和商办用地的摘牌与开工。

（三）基建产业攻坚克难，着力稳经营、调结构、抓清收、防风险，取得了一定的成果，实现了开局基本稳定

1. 全力稳生产、稳业绩。开展复工动员、举办劳动竞赛、实施领导干部蹲点督帮，推动项目第一时间复工、达产。扩充 2025 年度重大工程库，最大限度调动资源稳生产、保进度、出产值，加大项目结算确权力度，一季度共实现营业收入 214 亿元。

2. 大力稳承接、调结构。聚焦城市更新、新能源基建、低碳环保、乡村振兴等国家重点投资领域，加强内外部市场平台建设、大力发展非公招业务，落地了 17 亿元的天津谐能风电项目、14 亿元的广西合浦光伏项目、13 亿元的特种电池产业基地项目等一批传统基建及新基建项目。一季度，累计新签合同 419 亿元。

3. 全面抓清收、促盘活。综合运用工作专班、分片包干、挂图上墙、张榜公示等方式，抓好应收工程款、政府化债资金、逾期保证金、生效判决执行等应收款项回收工作，提升回款成效。大力争取属地政府支持，加快推进低效、无效资产盘活变现。

此外，各基建成员单位通过争取属地政府支持、强化工作专班、压实考核责任等方式，着力推进融资稳定、风险化解，取得了积极的成果，为稳定发展提供了支撑。

（四）加快转型发展步伐，新赛道业务高位布局、快速推进

1. 能源产业逆势实现快速增长。全面落实 2025 年电煤中长协签订工作，“全煤网”签约量 1271 万吨，同比增长 57%，全部电煤购销合同签约量超 1500 万吨。开拓多个新的适配资源供应渠道，提升精准对接终端需求的能力，成功拓展一批优质终端用户，业务范围覆盖至长三角、华中、华北七省一市。一季度，煤炭销售 420 万吨，同比增长 58%。同时，加速推进航运公司投运，全面提升储备及保供平台的服务效能，以较小投入实现采储运销全链条贯通。

2. 新能源汽车出口业务完成高位布局。成立绿地新能源汽车出口业务平台。制定新能源汽车出口三步走战略，加快打通整车出口链路。与上汽、奇瑞等国内主要车厂建立合作关系，签约一批重点车型出口合同。与中东、东南亚、中南美洲等目标市场的下游企业达成采购协议，并加快推进海外售后服务布局。国内汽车销售服务业务制定改革方案，加快推动业务结构调整和运营模式转型。

3. 旅游产业进一步扩大影响力。入境游业务，发布“336”入境游战略，设立海外分站点及国内城市入境服务中心，推出“China Travel”主题产品矩阵，开展数字化营销，打造专业团队，提升入境游服务能力。开发上海入境游主题产品，助力上海打造中国入境旅游第一站。酒店业务，加强与地方旅游企业合作，推动酒店与会展业务联动，新落地一批轻资产项目。精心筹备鄂尔多斯、自贡等轻资产运营酒店开业，打造标杆示范项目。对在营酒店“一店一策”制定提质增效方案，全力打造“五好酒店”。

4. 大宗贸易持续放大品类和规模。把握扩内需促消费机遇，充分用好绿地平台及进博会通路，深挖进出口链路优势资源，加快牛肉等贸易项目落地走单。引入大豆、玉米等大宗粮食资源，打通产销两端，助力我国保障民生供应与粮食安全。

此外，加快金融产业转型发展。狠抓存量资产盘活与清收，聚焦重点项目、创新思路，多渠道、多手段回款。大力拓展成品油供应链金融业务，加快推进数字金融业务转型，绿联国际银行实现较快发展。

（五）加强流动性管理，强化资金统筹与融资突破，守住了现金流安全的底线

加强资金统筹。完成重点银行总对总授信续签工作。统筹做好偿债管理，落实到期债务应展尽展。**争取新增融资。**房地产业着力突破“白名单”融资及重点商办项目专项贷款。基建产业通过争取政府支持、突破本地银行新增融资等措施，努力稳定必要的融资。**降低融资成本。**加强与金融机构沟通协调，全面推动利率下调，降低资金成本。

四、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

适用 不适用

五、季度财务报表

(一) 审计意见类型

适用 不适用

(二) 财务报表

合并资产负债表

2025年3月31日

编制单位:绿地控股集团股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2025年3月31日	2024年12月31日
流动资产:		
货币资金	21,730,740,494.26	25,862,123,269.79
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	7,329,394,387.30	7,426,487,284.63
衍生金融资产	252,628.07	6,381,051.07
应收票据	593,308,265.58	566,789,556.35
应收账款	64,468,750,988.40	67,193,905,561.05
应收款项融资	172,803,402.33	170,970,724.69
预付款项	10,000,377,032.92	14,077,390,939.66
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	78,922,430,203.71	105,002,124,738.49
其中: 应收利息	3,828,680.56	3,828,680.56
应收股利	478,444,407.30	464,161,671.53
买入返售金融资产		
存货	497,737,805,890.91	502,551,500,060.40
其中: 数据资源		
合同资产	157,884,373,725.68	160,574,837,810.10
持有待售资产	2,269,767,304.09	2,269,767,304.09
一年内到期的非流动资产	2,410,622,561.92	2,365,145,986.37
其他流动资产	23,612,819,723.65	23,988,457,976.41
流动资产合计	867,133,446,608.82	912,055,882,263.10
非流动资产:		
发放贷款和垫款	2,775,670,180.22	2,501,705,976.36
债权投资	459,093,409.96	469,778,113.47
其他债权投资	13,281,771,309.82	13,307,476,076.43

长期应收款	6,317,853,061.73	6,578,827,023.16
长期股权投资	38,792,920,688.68	39,380,025,447.69
其他权益工具投资	4,934,118,949.96	4,911,192,378.82
其他非流动金融资产	5,624,751,597.72	5,587,980,774.81
投资性房地产	20,280,977,965.28	15,885,753,690.90
固定资产	42,250,228,364.08	42,553,999,844.56
在建工程	3,754,803,701.40	3,947,224,472.50
生产性生物资产	13,750,673.57	13,750,673.57
油气资产		
使用权资产	5,148,633,630.90	5,187,052,681.10
无形资产	12,623,589,777.51	12,508,515,419.75
其中：数据资源		
开发支出	3,061,327.57	3,061,327.57
其中：数据资源		
商誉	2,482,036,646.77	2,276,620,792.7
长期待摊费用	501,429,784.96	522,177,662.19
递延所得税资产	18,697,333,625.95	18,501,950,797.41
其他非流动资产	12,026,802,910.97	13,715,141,399.26
非流动资产合计	189,968,827,607.05	187,852,234,552.25
资产总计	1,057,102,274,215.87	1,099,908,116,815.35
流动负债：		
短期借款	39,623,364,897.23	37,303,219,697.01
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	157,866.94	157,866.94
应付票据	7,423,205,635.68	6,679,595,907.38
应付账款	327,650,658,505.34	345,168,583,749.54
预收款项	1,789,414,343.70	673,907,498.20
合同负债	193,503,582,230.15	189,946,732,581.85
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放	4,470,179,219.70	4,030,586,119.21
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	2,031,951,196.99	2,413,287,171.33
应交税费	54,939,142,812.76	56,376,152,249.27
其他应付款	72,651,988,317.24	98,686,100,868.77
其中：应付利息	2,074,655,379.10	2,593,683,100.42
应付股利	995,897,589.88	842,149,795.46
应付手续费及佣金		
应付分保账款		

持有待售负债	2,237,757,648.94	2,237,757,648.94
一年内到期的非流动负债	72,846,555,623.86	80,386,813,731.85
其他流动负债	27,452,726,499.32	29,836,168,652.21
流动负债合计	806,620,684,797.85	853,739,063,742.50
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	73,361,249,489.89	69,866,093,067.43
应付债券	24,512,274,900.55	26,003,798,004.74
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,039,389,076.04	5,240,568,176.96
长期应付款	10,799,223,550.98	10,383,879,011.44
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,163,257,803.48	1,183,825,706.37
递延收益	759,474,055.21	787,519,998.68
递延所得税负债	3,022,895,137.01	2,948,501,218.73
其他非流动负债	11,707,773,226.89	10,552,963,231.25
非流动负债合计	131,365,537,240.05	126,967,148,415.60
负债合计	937,986,222,037.90	980,706,212,158.10
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	14,054,218,314.00	14,054,218,314.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	10,133,518,644.32	10,144,378,748.41
减：库存股		
其他综合收益	-4,044,369,624.43	-3,880,283,161.72
专项储备	1,542,704,106.39	1,467,920,489.06
盈余公积	6,782,152,925.99	6,782,152,925.99
一般风险准备		
未分配利润	35,141,354,318.83	35,453,147,494.33
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	63,609,578,685.10	64,021,534,810.07
少数股东权益	55,506,473,492.87	55,180,369,847.18
所有者权益（或股东权益）合计	119,116,052,177.97	119,201,904,657.25
负债和所有者权益（或股东权益）总计	1,057,102,274,215.87	1,099,908,116,815.35

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：张蕴 会计机构负责人：吴正奎

合并利润表

2025年1—3月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年第一季度	2024年第一季度
一、营业总收入	35,686,750,019.35	51,611,565,783.36
其中：营业收入	35,597,979,193.59	51,567,755,124.46
利息收入	83,996,641.65	42,626,874.02
已赚保费		
手续费及佣金收入	4,774,184.10	1,183,784.88
二、营业总成本	35,994,176,319.20	51,554,200,450.82
其中：营业成本	32,172,616,527.39	46,238,450,369.46
利息支出	16,962,814.86	9,493,035.98
手续费及佣金支出	2,615,764.41	436,606.51
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	195,188,893.41	810,542,043.93
销售费用	469,401,150.51	742,394,771.96
管理费用	1,395,269,141.99	1,785,902,315.71
研发费用	152,289,267.14	201,394,527.50
财务费用	1,589,832,759.49	1,765,586,779.77
其中：利息费用	1,649,249,217.19	1,829,942,454.51
利息收入	70,997,448.47	143,705,882.53
加：其他收益	37,827,819.75	34,617,391.28
投资收益（损失以“-”号填列）	-47,752,922.71	554,256,506.95
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-13,018,878.72	102,090,178.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-394,179.11	422,062,314.90
汇兑收益（损失以“-”号填列）	20,232,847.67	4,157,739.88
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	56,377,666.27	82,065,426.38
信用减值损失（损失以“-”号填列）	1,509,616.31	62,278,152.67
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-7,459,828.44	-38,310,589.81
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-735,539.41	-5,044,895.67
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-247,426,640.41	751,385,064.22
加：营业外收入	40,343,648.75	94,599,001.57
减：营业外支出	197,585,705.62	341,684,150.36

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-404,668,697.28	504,299,915.43
减：所得税费用	97,604,112.17	376,199,415.20
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-502,272,809.45	128,100,500.23
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-502,272,809.45	128,100,500.23
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	-247,164,302.88	82,032,393.66
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-255,108,506.57	46,068,106.57
六、其他综合收益的税后净额	-160,891,066.47	43,590,074.85
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
1.不能重分类进损益的其他综合收益	57,167,808.35	36,925,333.48
（1）重新计量设定受益计划变动额		
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		
（3）其他权益工具投资公允价值变动	57,167,808.35	36,925,333.48
（4）企业自身信用风险公允价值变动		
2.将重分类进损益的其他综合收益	-221,254,271.06	12,904,274.12
（1）权益法下可转损益的其他综合收益	-183,184.89	-183,184.89
（2）其他债权投资公允价值变动		
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
（4）其他债权投资信用减值准备		
（5）现金流量套期储备		
（6）外币财务报表折算差额	-221,071,086.17	13,087,459.01
（7）其他		
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
	3,195,396.24	-6,239,532.75
七、综合收益总额	-663,163,875.92	171,690,575.08
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		
	-411,250,765.59	131,862,001.26
（二）归属于少数股东的综合收益总额		
	-251,913,110.33	39,828,573.82
八、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)	-0.02	0.01
（二）稀释每股收益(元/股)	-0.02	0.01

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：张蕴 会计机构负责人：吴正奎

合并现金流量表

2025年1—3月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年第一季度	2024年第一季度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	37,080,625,741.35	52,710,479,681.74
客户存款和同业存放款项净增加额	407,334,992.12	844,014,944.91
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		5,378.40
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金	5,289,055.20	9,184,821.08
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	95,614,678.01	133,334,553.11
收到其他与经营活动有关的现金	23,088,546,538.44	32,341,465,896.63
经营活动现金流入小计	60,677,411,005.12	86,038,485,275.87
购买商品、接受劳务支付的现金	36,935,275,468.88	54,225,432,486.22
客户贷款及垫款净增加额	242,410,136.45	215,782,304.30
存放中央银行和同业款项净增加额		3,305,811.65
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	2,453,112.26	6,539,100.18
支付保单红利的现金	170,282.96	1,613,268.45
支付给职工及为职工支付的现金	1,619,136,820.97	2,240,949,157.46
支付的各项税费	1,669,411,627.50	1,849,532,784.67
支付其他与经营活动有关的现金	22,866,721,162.90	29,913,547,944.33
经营活动现金流出小计	63,335,578,611.92	88,456,702,857.26
经营活动产生的现金流量净额	-2,658,167,606.80	-2,418,217,581.39
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	78,818,697.51	457,785,811.34
取得投资收益收到的现金	66,669,405.26	21,567,827.28
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	16,617,089.64	20,871,944.54
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	718,508,635.10	623,142,523.85
投资活动现金流入小计	880,613,827.51	1,123,368,107.01
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	15,206,937.40	21,061,819.14
投资支付的现金	23,971,574.98	48,153,295.81
质押贷款净增加额		

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	675,029,864.10	507,230,116.02
投资活动现金流出小计	714,208,376.48	576,445,230.97
投资活动产生的现金流量净额	166,405,451.03	546,922,876.04
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	18,012,500.00	8,071,652.40
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	18,012,500.00	8,071,652.40
取得借款收到的现金	13,241,939,493.46	12,499,218,868.81
收到其他与筹资活动有关的现金	370,993,497.44	592,231,788.33
筹资活动现金流入小计	13,630,945,490.90	13,099,522,309.54
偿还债务支付的现金	12,422,756,479.97	11,041,311,577.87
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	739,302,154.52	1,397,053,088.34
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	1,488,000.00	4,240,320.00
支付其他与筹资活动有关的现金	498,703,335.61	1,365,422,256.92
筹资活动现金流出小计	13,660,761,970.10	13,803,786,923.13
筹资活动产生的现金流量净额	-29,816,479.20	-704,264,613.59
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	29,518,091.88	-33,179,109.15
五、现金及现金等价物净增加额	-2,492,060,543.09	-2,608,738,428.09
加：期初现金及现金等价物余额	17,340,782,142.03	23,840,117,116.49
六、期末现金及现金等价物余额	14,848,721,598.94	21,231,378,688.40

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：张蕴 会计机构负责人：吴正奎

母公司资产负债表

2025年3月31日

编制单位:绿地控股集团股份有限公司

单位:元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2025年3月31日	2024年12月31日
流动资产:		
货币资金	7,347,147.35	7,343,600.55
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项		
其他应收款	6,586,855,717.32	6,586,855,717.32
其中: 应收利息		
应收股利	4,000,000,000.00	4,000,000,000.00
存货		
其中: 数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	79,573.50	79,233.88
流动资产合计	6,594,282,438.17	6,594,278,551.75
非流动资产:		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	73,311,796,800.15	73,311,796,800.15
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产		
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
其中: 数据资源		
开发支出		
其中: 数据资源		
商誉		

长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	73,311,796,800.15	73,311,796,800.15
资产总计	79,906,079,238.32	79,906,075,351.90
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬		
应交税费		
其他应付款	2,372,539,487.53	2,349,644,641.14
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		
流动负债合计	2,372,539,487.53	2,349,644,641.14
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		
负债合计	2,372,539,487.53	2,349,644,641.14
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	14,054,218,314.00	14,054,218,314.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	53,286,239,405.00	53,286,239,405.00

减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	3,108,335,169.74	3,108,335,169.74
未分配利润	7,084,746,862.05	7,107,637,822.02
所有者权益（或股东权益）合计	77,533,539,750.79	77,556,430,710.76
负债和所有者权益（或股东权益）总计	79,906,079,238.32	79,906,075,351.90

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：张蕴 会计机构负责人：吴正奎

母公司利润表

2025年1—3月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年第一季度	2024年第一季度
一、营业收入		
减：营业成本		
税金及附加		72,087.23
销售费用		
管理费用	5,660.38	1,415.10
研发费用		
财务费用	22,885,299.59	19,737,265.16
其中：利息费用	22,888,846.39	19,822,853.98
利息收入	3,546.80	12,325.88
加：其他收益		
投资收益（损失以“-”号填列）		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）		
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-22,890,959.97	-19,810,767.49
加：营业外收入		
减：营业外支出		
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-22,890,959.97	-19,810,767.49
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-22,890,959.97	-19,810,767.49
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-22,890,959.97	-19,810,767.49
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		

2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-22,890,959.97	-19,810,767.49
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益(元/股)		
(二) 稀释每股收益(元/股)		

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：张蕴 会计机构负责人：吴正奎

母公司现金流量表

2025年1—3月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年第一季度	2024年第一季度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	3,546.80	12,325.88
经营活动现金流入小计	3,546.80	12,325.88
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工及为职工支付的现金		
支付的各项税费		
支付其他与经营活动有关的现金	3,546.80	12,325.88
经营活动现金流出小计	3,546.80	12,325.88
经营活动产生的现金流量净额		
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计		
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计		
投资活动产生的现金流量净额		
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的		

现金		
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计		
筹资活动产生的现金流量净额		
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额		
加：期初现金及现金等价物余额		
六、期末现金及现金等价物余额		

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：张蕴 会计机构负责人：吴正奎

(三)2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表
适用 不适用

特此公告

绿地控股集团股份有限公司董事会

2025年4月25日