

协鑫集成科技股份有限公司

2024年度内部控制自我评价报告

协鑫集成科技股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称“企业内部控制规范体系”），结合协鑫集成科技股份有限公司（以下简称“公司”）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司2024年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目的是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二、公司建立内部控制遵循的原则

公司建立内部控制遵循以下原则：

1. 全面性原则。内部控制应当贯穿决策、执行和监督全过程，覆盖企业及其所属单位的各种业务和事项。内部控制约束公司内部涉及的所有人员，任何个人都不得拥有超越内部控制的权力。

2. 重要性原则。内部控制应当在全面控制的基础上，关注重要业务事项和高风险领域。

3. 制衡性原则。内部控制应当在治理结构、机构设置及权责分配、业务流程等方面坚持不相容职务相互分离，形成相互制约、相互监督，同时兼顾运营效率。

4. 适应性原则。内部控制应当与企业经营规模、业务范围、竞争状况和风险水平等相适应，并随着情况的变化及时加以调整和完善。

5. 成本效益原则。内部控制应当权衡实施成本与预期效益，以适当的成本实现有效控制。

三、内部控制评价结论

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司不存在财务报告内部控制重大缺陷，据此董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

四、内部控制评价工作情况

（一） 内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务事项以及高风险领域。纳入评价范围的主要单位包括协鑫集成科技股份有限公司及控股子公司，纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的94%，营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的98%。纳入评价范围的主要业务和事项包括组织架构、发展战略、人力资源、社会责任、企业文化、全面预算、财务管理、投资管

理、筹资管理、采购管理、销售管理、生产管理、资产管理、工程项目管理、研究与开发、担保管理、财务报告、合同管理、信息与沟通、信息披露、关联交易、内部监督。重点关注的高风险领域主要包括采购管理、销售管理、财务管理、资产管理、生产管理等。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的重要方面，不存在重大遗漏。具体内容如下：

1. 组织架构

公司根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等有关法律规章及中国证监会、深圳证券交易所的有关规定，建立了股东大会、董事会及下设各专业委员会、监事会和经理层“三会一层”的法人治理结构，并根据《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《独立董事制度》《总经理工作细则》等规章制度，明确公司治理层、经理层及其职责权限、任职资格、议事规则和工作程序，形成了科学有效的决策机制、执行机制和监督机制。

公司结合发展战略、业务特点和内部控制要求设立符合公司业务规模及经营管理需要的组织机构，通过制定相关内部管理制度，贯彻不相容职务相分离的原则，明确各部门、各岗位的职责权限和工作要求，并随着业务发展需要，对内部机构进行优化调整，科学划分责任权限，形成各司其职、各负其责、相互制约、相互协调的工作机制，确保公司经营活动健康、有效运行。

2. 发展战略

公司根据《中华人民共和国公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》等有关规定，设立董事会战略委员会，并制定《董事会战略委员会工作规则》，明确了战略委员会的人员组成、职责权限、决策程序与议事规则，确保公司的经营规划制定合理，发展战略稳健长远。

公司致力于打造全球领先的绿色能源系统集成商，秉持“把绿色能源带进生活”理念，将绿色低碳的时代主题与自身长期深耕的新能源事业深度融合。公司产品覆盖高效电池、大尺寸光伏组件、储能系统等，并为客户提供智慧光储一体化集成方案。报告期内，公司通过合理的产能配比、先进的产能布局完成了电池片组件产能结构的升级，为公司进一步发展奠定良好基础。通过技术

改进、运营管理水平提升，进一步降低电池片、组件制造环节非硅成本，维持电池片、组件产品非硅成本控制行业领先地位。公司充分发挥协鑫品牌的全球影响力和资源整合能力，依托集销售与服务为一体的国际化团队，完整的产业供应链管理体系，针对不同区域、不同类型、不同规模光伏场景，为客户提供全面的系统解决方案和多样化的增值服务，提升核心竞争力及综合实力，实现公司的长期可持续发展。

3. 人力资源

公司制定了《人力资源规划标准》《招聘管理标准》《培训管理标准》《薪酬包管理指引》《福利管理标准》《绩效管理标准》等制度，有效规范了人力资源规划、招聘、培训、薪酬福利、绩效考核等活动并严格执行。报告期内，公司新修订了《绩效管理标准》、《薪酬管理标准》进一步完善了公司的绩效评估体系和薪酬激励机制，推动了公司人力资源管理的规范化和科学化。

4. 社会责任

公司秉持“把绿色能源带进生活”理念，将绿色低碳的时代主题与自身长期深耕的新能源事业深度融合。业务覆盖高效光伏电池、差异化组件、电站设计采购施工总承包（EPC）、储能系统集成等相关产品的研发、设计、生产、销售及一站式服务，积极布局绿色产业，向全球提供绿色、经济、稳定的电力能源系统，助力优化全社会能源消费结构，为“碳达峰、碳中和”注入强劲新动能，把绿色能源带进千家万户。

报告期内，公司获得EcoVadis企业社会责任评价银牌、Wind万得ESG评级A级、中国上市公司协会年度可持续发展优秀实践案例等众多奖项。在“自然生态（Nature）”“平等包容（Equity）”“卓越创新（EXcellence）”“商业互信（Trust）”四大战略支柱基础上，明确25项重要议题的承诺和战略目标。公司发布了环境、社会及管治（ESG）报告，阐述了公司在环境管理、公司治理、社会责任等多个方面践行绿色低碳的卓著成绩，助力企业在立足自身高质量发展的同时，共建共享可持续发展理念，深入践行ESG行动目标及气候变化相关的管理实践，实现企业碳中和的长远愿景。

5. 企业文化

公司在“价值引领、创新驱动、奋斗为本、协同一家”核心价值观的引领下，秉承“创业、创新、争先、领先”的企业精神，营造“简单、高效、纪律、活力”的文化氛围，积极培育员工价值观和社会责任感，倡导诚实守信、爱岗敬业、开拓创新和团队协作精神，并将公司核心价值观贯穿于研究与开发、产品质量、安全生产、市场营销等经营活动中，致力于成为受人尊重的全球化新能源和清洁能源企业；同时，公司通过形式多样的企业文化活动、丰富的内部宣传载体，将企业文化传播给每一位员工，关注员工权益保障，努力实现“协鑫强、员工富、社会赞”的协鑫梦。

6. 全面预算

公司实行全面预算管理，根据公司制定的发展战略目标，确定年度经营目标，逐层分解、下达于公司内部各职能部门及下属子公司，对公司经营活动全过程进行控制和管理。公司制定了《预算管理标准》明确预算管理各环节的体系化要求。公司财经管理部作为预算管理的专门机构，通过动态分析预算执行情况，辅助管理层动态优化调整经营方向及目标，以实现公司资源的优化配置，提升公司整体效益。

7. 财务管理

公司设置了独立的会计机构，在会计核算和财务管理方面均设置了明确的岗位和职责权限，并配备了相应的人员以保证财务工作的顺利进行，实行岗位责任制并实现了不相容岗位分离。

公司制定了《会计核算管理制度》《资金管理标准》《税务管理标准》等制度，明确了会计核算、资金管理、税务管理等工作流程并严格执行，有效防范财务风险。报告期内，公司新修订了《费用报销管理标准》，有助于规范费用管理的效率性和合规性，同时，公司通过 SAP 系统建设等举措，进一步提高公司财务管理效率，规范相关财务风险。

8. 投资管理

为促进公司健康发展及投资的规范化运作，公司制定了《项目投资评审管理标准》《投后项目管理标准》等制度，规范了投资评审、投资决策、投资项目监督管理等各类投资活动。在投资评审过程中充分发挥风险管理委员会等专

业委员的专业判断和决策优势，提高投资决策的科学性；同时，投资项目的评估及决策严格履行相应的审批程序及信息披露义务。

9. 筹资管理

公司制定了《融资工作管理标准》等制度，明确融资计划、融资立项、融资决策、融资担保等筹资活动的审批程序和权限，有效地防范筹资风险。报告期内，公司通过创新融资模式、积极拓宽融资渠道推进各项融资活动，优化资本结构，降低融资成本。

募集资金管理方面，公司严格按照《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《深圳证券交易所股票上市规则》等外部监管要求，在募集资金存储、使用、变更、监督和责任追究等方面建立有效的内部控制制度，明确募集资金使用的分级审批权限、决策程序、风险控制措施及信息披露要求并严格执行。

10. 采购管理

公司制定了《供应商管理制度》《招议标管理办法》《物资管理标准》等制度，明确了供应商管理、采购计划、采购申请、采购实施、合同签订、采购验收、采购入库、采购付款等环节的管控要求。公司各部门及下属单位在制度规定的职责范围内严格执行采购业务活动，切实履行采购业务的各项具体要求。公司对生产所需主辅料采购实施统筹安排，有效降低采购成本和防范采购风险。报告期内，公司新修订了《采购过程控制程序》，有助于优化采购成本，防范采购过程中的潜在风险，保障公司资源的合理配置和使用。

11. 销售管理

公司制定了《销售管理标准》《信用及应收账款管理标准》《发货管理标准》《物流管理标准》《顾客投诉管理制度》等相关制度，规范销售计划、客户开发与信用、销售定价、销售合同订立、销售发货与收款、售后服务等各个环节，有效防范销售风险。报告期内，公司新修订了《销售定价管理制度》、《信用及应收管理标准》、《顾客投诉管理制度》有助于确保定价的科学性和合理性，提升市场竞争力和盈利能力；强化了客户信用评估和应收账款管理，保障公司资金流的稳定性；优化客户投诉处理流程，增强客户信任与忠诚度；进一步推动了公司销售与客户服务管理的精细化和高效化。

12. 生产管理

公司制定了《生产计划管理规范》《安全生产责任考核制度》《组件质量控制计划》等制度，规范生产管理、生产安全、质量控制、成本控制等各个环节，确保公司能够按照既定生产计划执行生产活动，保质保量安全完成生产任务，有效控制生产成本并满足市场需求；公司以“打造全球领先的智能制造基地”为愿景，推进智慧工厂建设，通过智能自动化、大数据支撑、规模优势、单一环节专业化等，全力推进精益生产，不断提升生产效率及制程兼容性，降低生产制造成本，提升公司市场竞争力。

13. 资产管理

公司制定了《资产管理标准》等制度，分别对存货资产、固定资产、无形资产明确了管理要求，规范了各类资产的请购、审批、采购、验收、付款等各个环节，同时，公司在资产业务各环节设置了明确的岗位及职责权限，实现了不相容岗位分离，保证资产管理的关键环节得到有效控制，确保资产安全、完整，并不断提高资产使用效能。

14. 工程项目管理

公司制定了《工程造价管理制度》《工程竣工结算管理办法》等制度，规范了工程项目立项、审批、设计、验收、结算等工作流程并严格执行。在项目建设期内，公司强化工程建设过程动态管理，确保工程项目质量、进度和安全；项目建设完工后，及时进行竣工决算、移交，确保各类工程项目工期和投资合理，并达到预期效果。报告期内，公司新修订了《工程项目开工管理标准》、《工程档案管理规定》进一步完善了公司工程项目管理的规范性和系统性，为项目顺利实施和公司长远发展提供了有力保障。

15. 研究与开发

公司制定了《科研项目管理标准》《科技成果奖励管理标准》《知识产权管理标准》等制度，规范研发项目申报立项、项目实施、过程管理、项目验收等关键控制环节并严格执行，提升研发工作效率，有效控制研发风险。公司继续坚持科技引领、创新驱动的理念，结合市场和行业变化，积极开拓和引入各种新型技术，持续开展GPC电池及组件产品、GTC组件产品研发和产业化转化工

作，陆续推出碳链组件、莲花组件Pro、高载荷组件等差异化产品，满足不同市场和应用场景的需求。

16. 担保管理

公司根据对外担保的监管要求和《公司章程》等有关规定，制定了《对外担保管理制度》，明确了对担保对象、担保审批程序、担保审查、担保合同订立及担保风险防范等管理要求，并严格执行管理要求，有效防范对外担保风险，切实保证公司的财产安全，规避和降低经营风险。

17. 财务报告

公司根据《会计法》《企业会计准则》《企业内部控制基本规范》等有关规定和自身实际情况，并结合报告期间重要会计政策变更情况，规范公司财务报告编制、对外提供、分析利用等管理，明确了财务报告各环节的职责分工和岗位分离。公司财务报告的编制方法、程序、内容及对外提供的审批程序均严格遵循相关法规的要求，确保财务报告真实、准确、完整。

18. 合同管理

公司制定了《合同管理办法》等制度，规范对外经济活动和内部合同管理，并定期检查合同管理中的薄弱环节和采取相应控制措施，有效防范合同管理风险。公司各部门、各业务单位在法务等合规管理部门的指导和监督下，规范合同的谈判、拟定、审查、签署、履行、结算和登记等过程，切实维护公司的合法权益。

19. 信息与沟通

公司制定了《重大事项内部报告、评价、审核、处置制度》《公文运转管理标准》《保密机制实施办法》等制度，规范重大事项内部报告、评价、审核及处置等工作要求，明确公司各部门、各子公司以及有关人员重大信息的内部沟通、处置等职责和程序，确保公司信息传递得及时、完整、严密，保证公司信息在内部有效沟通和充分利用。报告期内，公司新修订了《会议管理制度》、《公文运转管理标准》进一步保障公司内部信息沟通的顺畅和规范。

公司制定了《信息化工作管理标准》《软件系统管理标准》《数据库系统管理标准》《网络系统管理标准》等制度，推动信息化基础平台逐步完善，规

范信息化平台的开发、运维、信息安全，赋能公司各项业务流程，布局数字化经营。

20. 信息披露

公司根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等外部规范要求，制定《信息披露管理制度》，明确了信息披露的原则、披露的主体及职责、信息披露的内容及披露标准、信息披露事务的管理、审批及披露程序，规范信息披露行为并严格执行，保障投资者的合法权益。证券部负责公司信息披露工作，对信息披露和重大信息内部沟通进行全程、有效地管控，确保了公司信息披露的真实、准确、完整、及时。

21. 关联交易

公司根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等外部规范要求，制定了《关联交易决策制度》等制度，明确关联人的范围、关联方交易的审批权限和决策程序，同时建立了关联股东和关联董事的回避机制并严格执行。

22. 内部监督

审计委员会向董事会负责并接受董事会监督，负责内、外部审计的沟通、监督和核查工作，确保董事会对经理层的有效监督。内审部门依照国家有关法律法规和公司《内部审计工作制度及规范指南》《内部控制实施指引》等相关要求，对公司内部控制制度设计的合理性及执行的有效性、财务信息的真实性和完整性、经营活动的效率和效果进行监督与审计，对审计过程中发现的内部控制缺陷，提出整改建议并监督落实，完善公司内部自我约束机制。报告期内，公司新修订了《内部审计工作制度及规范指南》进一步推动了公司内部审计工作的科学化和规范化，为公司的稳健运营和可持续发展提供了有力保障。

（二） 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引、《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司

规范运作》等相关法律法规及公司内部控制制度、流程和有关规定的要求，组织开展内部控制自我评价工作。

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于公司的控制缺陷具体认定标准，并对以前年度内控缺陷定性标准保持一致。公司确定的内部控制缺陷认定标准如下：

1. 财务报告内部控制缺陷认定标准

（1）公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

评价等级	衡量指标	定量标准	
		错报与利润表相关	错报与资产负债表相关
重大缺陷	该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报（包括漏报）金额	错报 $\geq$ 营业收入 2%	错报 $\geq$ 资产总额 1%
重要缺陷		营业收入 1% $\leq$ 错报 $<$ 营业收入 2%	资产总额 0.5% $\leq$ 错报 $<$ 资产总额 1%
一般缺陷		错报 $<$ 营业收入 1%	错报 $<$ 资产总额 0.5%

（2）公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

评价等级	缺陷定义	定性标准
重大缺陷	一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报	1、董事、监事和高级管理人员舞弊； 2、公司更正已经公布的财务报表； 3、外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过程中未能发现该错报； 4、企业审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效； 5、违反决策程序导致重大决策失误； 6、对已发现的重大缺陷，未采取有效的改进措施。

评价等级	缺陷定义	定性标准
重要缺陷	内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重要性水平、但仍应引起董事会和管理层重视的错报	1、未依照公认会计准则选择和应用会计政策； 2、未建立反舞弊程序和控制措施或执行不到位； 3、对于非日常交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有相应的控制； 4、重要信息泄露并对公司业务运作带来重大损失； 5、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标； 6、重要业务制度或系统存在缺陷。
一般缺陷	不构成重大缺陷、重要缺陷之外的财务报告内部控制缺陷。	

2. 非财务报告内部控制缺陷认定标准

(1) 公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

评价等级	衡量指标	定量标准	
重大缺陷	该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的实际损失金额	损失 $\geq$ 营业收入 2%	损失 $\geq$ 资产总额 1%
重要缺陷		营业收入 1% $\leq$ 损失 $<$ 营业收入 2%	资产总额 0.5% $\leq$ 损失 $<$ 资产总额 1%
一般缺陷		损失 $<$ 营业收入 1%	损失 $<$ 资产总额 0.5%

(2) 公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

评价等级	定性标准
重大缺陷	1、公司经营活动严重违反国家法律法规； 2、重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制； 3、公司中高级管理人员流失严重； 4、媒体负面新闻频现，对公司声誉造成重大损害； 5、内部控制评价中发现的重大缺陷未得到及时整改； 6、其他对公司产生重大负面影响的情形。

评价等级	定性标准
重要缺陷	1、重要业务制度或系统存在缺陷； 2、关键岗位业务人员流失严重； 3、内部控制评价中发现的重要缺陷未得到及时整改； 4、其他对公司产生较大负面影响的情形。
一般缺陷	不构成重大缺陷、重要缺陷之外的非财务报告内部控制缺陷。

（三） 内部控制缺陷认定及整改情况

1. 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司不存在财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。

2. 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司发现非财务报告内部控制重要缺陷1项。具体如下：

公司经自查发现一项重要缺陷，本公司全资子公司协鑫集成科技(苏州)有限公司(以下简称“苏州集成”)因对徐州高新卓曜新能源有限公司(以下简称“徐州高新卓曜”)投资事宜，受徐州高新卓曜原控股股东的指定支付投资意向金，并由其提供了相应的担保措施。该投资意向金支付未按照公司规定的审批程序进行审批。报告期内，投资意向金已经全部收回。

公司于2025年3月14日、3月31日召开第六届董事会第九次会议和2025年第二次临时股东大会审议通过了上述投资事项，2025年4月2日苏州集成完成实缴出资67,600.00万元。

公司对这1项重要缺陷实施了以下整改措施：

要求苏州集成相关管理人员学习公司《项目投资评审管理标准》、《资金管理标准》等相关内部管理制度及流程规范，加强对外投资项目的可行性分析和风险管理，重大决策、大额资金支付等业务必须按照规定的权限和程序实行集体决策。

五、其他内部控制相关重大事项说明

公司无其他内部控制相关重大事项说明。

协鑫集成科技股份有限公司董事会

2025年4月28日