

供销大集集团股份有限公司

2024 年年度报告



二〇二五年四月

2024 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人朱延东、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）王欣声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及公司未来发展展望、经营计划等前瞻性陈述，不构成对投资者的实质承诺，请投资者认真阅读，注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理.....	25
第五节 环境和社会责任	39
第六节 重要事项.....	41
第七节 股份变动及股东情况.....	66
第八节 优先股相关情况	78
第九节 债券相关情况	78
第十节 财务报告.....	79

备查文件目录

本公司在办公地点备有有关备查文件供股东查询，备查文件包括下列文件：

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）在其他证券市场公布的年度报告。

供销大集集团股份有限公司

董事长：朱延东

二〇二五年四月二十九日

释义

释义项	指	释义内容
供销大集、西安民生、上市公司、公司、本集团	指	供销大集集团股份有限公司
中国供销集团	指	中国供销集团有限公司
供销商贸	指	中国供销商贸流通集团有限公司
中合农信	指	北京中合农信企业管理咨询有限公司
中合联	指	中合联投资有限公司
产业投资人	指	中国供销商贸流通集团有限公司、北京中合农信企业管理咨询有限公司、中合联投资有限公司
海航集团	指	海航集团有限公司
海航商业、海航商控、海航商业控股	指	海航商业控股有限公司
新合作集团	指	新合作商贸连锁集团有限公司
大集控股、海南供销大集	指	海南供销大集控股有限公司
酷铺商贸	指	海南供销大集酷铺商贸有限公司
民生百货	指	西安民生百货管理有限公司
顾客隆、中国顾客隆	指	中国顾客隆控股有限公司
兴正元购物中心	指	西安兴正元购物中心有限公司
宝鸡商场	指	宝鸡商场有限公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
元、万元	指	人民币元、人民币万元
2009 年重大资产重组	指	西安民生发行股份购买海航商业资产置换后取得的宝商集团宝鸡商业经营管理有限责任公司（后更名为宝鸡商场有限责任公司）100%股权。
2015 年重大资产重组	指	西安民生发行股份购买海航商业持有的兴正元购物中心有限公司 67.59%股权和兴正元地产持有的骡马市步行街 11,782.84 平方米房产，并募集配套资金。
2016 年重大资产重组	指	西安民生向海航商业等 37 家交易对方发行股份购买其合计持有的海南供销大集控股有限公司 100%股权。
《盈利补偿协议》及其补充协议	指	2016 年重大资产重组《发行股份购买资产的盈利预测补偿协议》《发行股份购买资产的盈利预测补偿协议之补充协议》《发行股份购买资产的盈利预测补偿协议之补充协议（二）》
海南高院	指	海南省高级人民法院
《重整计划》	指	《供销大集集团股份有限公司及其二十四家子公司重整计划》
《海航集团重整计划》	指	《海航集团有限公司等三百二十一家公司实质合并重整案重整计划》
信托或信托计划	指	海航集团破产重整专项服务信托

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	供销大集	股票代码	000564
变更前的股票简称（如有）	公司股票于 2024 年 5 月 31 日起撤销其他风险警示，股票简称由“ST 大集”变更为“供销大集”		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	供销大集集团股份有限公司		
公司的中文简称	供销大集		
公司的外文名称（如有）	CCOOP GROUP CO., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	CCOOP GROUP		
公司的法定代表人	朱延东		
注册地址	西安市解放路 103 号		
注册地址的邮政编码	710005		
公司注册地址历史变更情况	无变更		
办公地址	西安市解放路 103 号		
办公地址的邮政编码	710005		
公司网址	www.gongxiaodaji.com		
电子信箱	000564@ccoop.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杜璟	张宏芳、许珂
联系地址	陕西省西安市新城区解放路 103 号	陕西省西安市新城区解放路 103 号
电话	029-87481871	029-87481871
传真	029-87481871	029-87481871
电子信箱	000564@ccoop.com.cn	000564@ccoop.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》、巨潮资讯网（网址：http://www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	西安市解放路 103 号

四、注册变更情况

统一社会信用代码	统一社会信用代码：91610102220603356T
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司主营业务为批发及零售，本报告期内无变更。

历次控股股东的变更情况（如有）	公司前身是成立于 1959 年的西安市民生百货商店，1992 年经陕西省西安市体改委批准改制为股份有限公司，西安市国有资产管理局为公司第一大股东。2002 年依据市政府对机构设置的调整，西安市财政局取得原西安市国有资产管理局持有的股权，成为公司第一大股东。2003 年 5 月 27 日，西安市财政局与海航集团签订《国家股股权转让协议》，该股权转让于 2004 年 3 月 11 日办理完成过户手续，公司第一大股东由西安市财政局变更为海航集团。2008 年 4 月 11 日，海航集团以其所持本公司的全部股份向海航商业控股增资，海航商业控股成为本公司第一大股东。2024 年 1 月 3 日，公司与供销商贸、中合农信、中合联签订了《供销大集集团股份有限公司投资协议》，供销商贸、中合农信、中合联作为产业投资人购买公司转增股票，2024 年 4 月 2 日，前述股份完成过户登记，公司控股股东由海航商业控股变更为中合农信，公司实际控制人变更为中华全国供销合作总社。
-----------------	---

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层
签字会计师姓名	季晟、张蓓

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

☐适用 ☒不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

☒适用 ☐不适用

财务顾问名称	财务顾问办公地址	财务顾问主办人姓名	持续督导期间
国泰海通证券股份有限公司	上海市中山南路 888 号	阮春煜	持续督导期为 2016 年 9 月 27 日-2017 年 12 月 31 日，2016 年重大资产重组业绩承诺未履行完结期间仍需进行持续督导，2024 年 11 月 11 日业绩承诺全部履行完毕，持续督导结束。
国信证券股份有限公司	广东省深圳市福田区福华一路 125 号国信金融大厦	夏劲、余洋	

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（元）	1,423,677,808.26	1,399,414,982.80	1.73%	1,404,575,399.58
归属于上市公司股东的净利润（元）	-1,323,676,521.11	-2,520,136,130.07	47.48%	-930,530,603.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-776,203,514.83	-1,586,913,119.87	51.09%	-982,031,597.11
经营活动产生的现金	-522,947,713.11	136,202,892.91	-483.95%	26,849,855.37

流量净额（元）				
基本每股收益（元/股）	-0.0694	-0.1315	47.22%	-0.0486
稀释每股收益（元/股）	-0.0694	-0.1315	47.22%	-0.0486
加权平均净资产收益率	-9.75%	-25.05%		-7.92%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产（元）	30,315,817,100.89	28,244,259,398.35	7.33%	27,874,207,735.41
归属于上市公司股东的净资产（元）	15,417,222,647.51	11,208,371,531.77	37.55%	11,320,232,177.56

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

☐是 ☒否

公司最近一个会计年度经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☒是 ☐否

项目	2024 年	2023 年	备注
营业收入（元）	1,423,677,808.26	1,399,414,982.80	无
营业收入扣除金额（元）	73,614,344.35	67,305,163.87	本年度收入扣除主要包括新销售模式、新增的贸易等难以形成稳定业务模式的业务产生的收入以及非房地产企业处置投资性房地产。
营业收入扣除后金额（元）	1,350,063,463.91	1,332,109,818.92	无

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	390,226,556.37	344,338,215.32	396,276,839.88	292,836,196.69
归属于上市公司股东的净利润	-130,701,146.07	86,426,531.16	-66,722,497.63	-1,212,679,408.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益	-118,884,813.90	-66,987,401.39	-116,798,839.51	-473,532,460.03

的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	-45,276,755.93	-36,982,081.00	-328,423,635.42	-112,265,240.76

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

九、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	67,230,348.82	65,638,277.84	12,193,515.51	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,558,105.85	5,717,236.81	6,265,791.78	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,948,115.11	-41,495,246.33	236,469.75	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,258,609.43	10,176,279.70	8,278,712.98	
债务重组损益	54,766,653.88	20,853,917.91	1,032,397,113.09	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-1,138,670,629.04	-1,070,732,391.55	-858,826,543.14	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	186,512,834.50	-80,939,889.27	-75,652,034.86	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	19,125,177.08	4,503,751.90	1,385,339.48	
减：所得税影响额	-250,984,367.02	-150,213,881.87	48,067,772.16	
少数股东权益影响额（税后）	-1,813,411.07	-2,841,170.92	26,709,598.36	
合计	-547,473,006.28	-933,223,010.20	51,500,994.07	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

根据国家统计局数据显示，2024 年社会消费品零售总额 483,345 亿元，比上年增长 3.5%。2024 年，城镇消费品零售额 417,813 亿元，比上年增长 3.4%；乡村消费品零售额 65,531 亿元，比上年增长 4.3%。全国网上零售额 155,225 亿元，比上年增长 7.2%。其中，实物商品网上零售额 127,878 亿元，比上年增长 6.5%。2024 年，商品零售行业较上年呈现平稳增长态势。近年来，一方面国家陆续发布乡村振兴、粤港澳大湾区、海南自贸港等相关政策；另一方面中央经济工作会议进一步提出全方位扩大内需，相关提振消费政策不断落地落细，消费新业态新模式逐步培育壮大；随着一系列扩内需促消费政策发力显效，消费市场在新业态新热点带动下实现平稳增长，服务消费需求不断释放，商品销售增势较好，对供销大集多元化的业务布局是利好，也是发展机遇。2024 年，公司以海南自贸港与粤港澳大湾区为战略主战场，依托望海国际、顾客隆两大核心平台，构建“政策赋能+消费升级+模式创新”三位一体的发展引擎，聚焦高端消费、即时零售、社区服务等新兴赛道，提前布局零售、物流等高附加值业务，借力海南自贸港政策、粤港澳大湾区“跨境贸易便利化”，推动传统商贸物流向智慧供应链转型，焕新存量业务、响应消费升级、转化政策红利；通过区域深耕与模式创新双轮驱动，公司致力于在 2024 年实现资产效能跃升、品牌价值强化、盈利结构优化，为高质量发展注入强劲动能。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

（一）报告期内公司所从事的主要业务和经营情况

公司为大型全国性商品流通服务企业，定位为城乡流通基础设施建设运营商，按照中国证监会行业划分所处行业为“批发和零售业”。报告期公司主要业务涵盖商业运营、商贸物流、商品贸易业务，2024 年各项业务得到支撑发展，潜力加快显现，成果稳中向好。

1. 商业运营围绕实体门店为核心，以“联营+租赁”双轮驱动模式为基础开展门店经营，范围覆盖陕西、海南、江苏、天津、吉林等区域。2024 年，商业运营业务聚焦消费升级趋势，在业态焕新、数字化赋能、区域联动等方面不断优化；同时，积极应对新型消费业态变化，深化转型策略，拓宽线上购物渠道，提供品质优、体验佳的服务，满足消费者多元化需求。此外，根据公司业务调整转型规划，着力打造线上销售平台，推动线上线下融合、全渠道发展。2024 年，商业运营业务各门店继续优化业态组合，全力推进招商工作，其中在陕重点企业民生百货提升服务与运营效率，空置率同比下降 8.7 个百分点；芜湖悦家空置率下降 18 个百分点。

2. 商贸物流业务聚焦“物流+商贸”双轮驱动，依托供应链升级、全渠道运营，构建“生鲜直采+即时零售+社区服务”生态圈，积极拥抱数字化转型，链接更多上下游贸易伙伴，为线下连锁超市及便利店提供运营管理服务，提升终端消费体验。2024 年，公司商贸物流业务中，商超连锁板块以顾客隆为核心载体，依托粤港澳大湾区政策，以“区域深耕+场景创新”构建全渠道零售网络，通过数字化、AI 化运营，实现“线上下单+社区自提”模式，与美团、京东到家合作拓展即时零售，提升短途配送时效。顾客隆 2024 年批发分销收入同比提升 19.9%。商贸地产板块专注于国家重要中心城市、区域中心城市的产业物业运营，聚焦“商贸物流+产城融合”，打造智慧化、高附加值产业生态，聚合城市及周边商贸物流产业，激活资产价值。持续强化资产经营管理，引入消费新业态新模式，提高经营收益与资产价值。重点物业重庆保利大厦紧抓渝中区企业总部经济发展优势，逐步培育壮大新业态，全年整体出租率同比上升近 6 个百分点。

3. 商品贸易业务通过辐射公司供应链上下游的生产商、代理商、农批市场、电商平台及店铺，共享公司旗下商超、百货等消费者会员资源，围绕生鲜果蔬、酒水及日杂等产品线，开展线上线下零售业务和批发业务。2024 年商品贸易业务深化业务变革，扩张零售批发业务，在美团华南区、广东区发展态势良好；优化供应链渠道，成为阿里、美团、抖音、京东等商家供应体系成员之一；聚焦营销矩阵打造，开展数字化业务合作，线上零售收入同比增长 105.47%；大力拓展供应链上下游，带动农特产品销量提升。

（二）行业信息披露相关情况

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 8 号——上市公司从事零售相关业务》的披露要求

1. 实体门店的经营情况

截至 2024 年 12 月 31 日，供销大集百货门店 6 家，其中：西北地区 4 家、华北地区 1 家、华南地区 1 家；超市批发门店家 61 家，均分布在华南地区。本报告期内商超百货门店营业收入总计 74,411.95 万元，其中前 10 大门店信息如下：

门店名称	业态	开业日期	地区	经营面积（平方米）	经营模式	物业权属状态
顾客隆乐从店	超市	2006 年 5 月	佛山	5,200.65	直营	租赁物业
顾客隆威斯店	超市	2010 年 11 月	佛山	5,291.87	直营	自有物业
肇庆乐通店	超市	2014 年 6 月	高要	1,360.00	直营	租赁物业
顾客隆誉邦行店	批发部	2004 年 12 月	佛山	4,000.00	直营	租赁物业
顾客隆誉邦行高明店	批发部	2011 年 1 月	佛山	3,600.00	直营	租赁物业
望海国际广场	百货	1994 年 11 月	海口	62,926.06	其他模式	自有物业
民生百货兴正元店	百货	2009 年 5 月	西安	52,272.00	其他模式	自有物业
天津国际商场	百货	1986 年 5 月	天津	21,118.50	其他模式	自有物业
民生百货解放路店	百货	1959 年 9 月	西安	61,703.00	其他模式	自有物业
民生百货汉中店	百货	2000 年 1 月	汉中	59,510.68	其他模式	自有物业

2. 门店的变动情况

变动类别	门店数量	营业面积（平方米）	营业收入（万元）	净利润（万元）
新开门店	8	2,172.10	998.80	-206.53
关门门店	本报告期内共关店 19 家，关闭原因主要为公司战略调整、市场调整及租赁合同到期。			

3. 门店店效信息

门店类型	地区	店面坪效（元/每平方米每年）	营业收入（万元）	营业收入增长率	净利润（万元）	净利润增长率
超市	华南	6,832.26	47,779.98	-3.87%	-1,893.66	-257.32%
百货	西北	453.81	8,760.24	30.92%	-9,204.70	37.61%
	华南	2,376.83	14,956.44	-25.74%	-5,256.70	13.56%
	华北	1,380.44	2,915.29	6.12%	-4,887.60	-76.56%

（三）报告期内线上销售情况

2024 年，公司通过超集好电商务、顾客隆线上平台、望海到家等线上销售业务实现 GMV（平台交易总额）近 15,920 万元，同比有所提升。

（四）报告期内采购、仓储及物流情况

1. 商品采购与存货情况

商品采购按照商品类别分为快消品类、非食品类及生鲜类三大类，各大类采购信息如下：

商品类别	前五大供应商采购金额（万元）	采购金额占比
非食品	10,379.97	9.58%
快消品	18,283.61	16.87%
生鲜	5,352.94	4.94%

2. 仓储与物流情况

截至 2024 年 12 月 31 日，公司在广东、上海以及陕西等地共有 11 个配送仓，主要服务于商超实体以及电商业务，占地面积合计 2.58 万平方米，均为租赁物业。本报告期内发生仓储租赁费合计 241.24 万，物流配送中自有物流占比 3.63%，外包物流占比 96.37%。

三、核心竞争力分析

(一) 股东优势

本报告期内公司控股股东及实际控制人发生变更，公司控股股东为中合农信，实际控制人为中华全国供销合作总社。公司控股股东及实际控制人在推进乡村振兴、服务城市生活方面具有独特优势，有利于公司长期战略发展布局，为实现公司高质量快速发展提供有力支持。

(二) 优质资产矩阵

公司持有约 164 万平方米优质自有物业，战略性分布于 14 个省份、25 个城市，形成“新一线城市地标+二三线区域枢纽+三四线潜力资产”的多层级布局，以商业资产为核心，构建“购物中心+商超+写字楼+社区商业”复合业态模型，覆盖面大且城市等级纵深长，在新一线城市有重庆保利大厦、青岛万邦中心等地标建筑，有天津国际、海口望海国际等颇具市场知名度的区域商业枢纽，同时三四线城市项目出租率处于当地市场平均水平前列，是公司未来经营发展和价值提升的坚实基础和保障。

(三) 全链运营能力

公司拥有成熟的商业招商运营、物流管理、批发贸易、电商运营等专业人才以及服务团队，覆盖奢品招商、智慧物流、跨境电商等新兴领域，具有六十多年的商业实践和经验积淀，建立起了完善的全价值链管理体系，积累品牌资源与数字化赋能，通过各个业务的客户资源共享，促进业务效益增长。

(四) 布局战略要地

海南自由贸易港作为战略支点，公司下属子公司望海国际立足海南本土，享有海南自贸港发展成为国际旅游消费中心的优势；粤港澳大湾区是区域跳板，公司下属子公司顾客隆在粤港澳大湾区已有扎实的连锁超市业务基础，打造“生鲜直采+即时零售+社区服务”生态圈；借力区域政策，构建“海南跨境贸易+湾区消费终端+中西部物流节点”三角战略布局，形成穿越周期的核心竞争力。

四、主营业务分析

1、概述

本报告期，公司实现营业总收入 142,372.03 万元，较上年同期增加 1.69%，净利润-138,361.01 万元，较上年同期减亏 45.78%，其中归属上市公司股东的净利润-132,367.65 万元，较上年同期减亏 47.48%。本报告期公司积极拓展增量赋能业务，持续推动变革，优化调整产业布局，通过公开挂牌转让子公司易生大集全部股权及相关债权产生投资收益，同时，公司加强对应收款项的催收及考核等措施，收回以前年度部分已计提坏账准备的应收款项，积极推进减债化债等工作，使得公司报告期业绩同比减亏。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,423,677,808.26	100%	1,399,414,982.80	100%	1.73%
分行业					
商超业务	1,045,705,888.36	73.45%	1,093,898,327.05	78.17%	-4.41%

地产业务	377,361,727.34	26.51%	294,659,622.20	21.06%	28.07%
其他业务	610,192.56	0.04%	10,857,033.55	0.78%	-94.38%
分产品					
不适用	1,423,677,808.26	100.00%	1,399,414,982.80	100.00%	1.73%
分地区					
东北地区	8,670,088.87	0.61%	7,093,760.15	0.51%	22.22%
华北地区	60,736,925.59	4.27%	112,032,914.03	8.01%	-45.79%
西北地区	156,083,901.66	10.96%	137,359,258.52	9.82%	13.63%
华中地区	264,521,668.33	18.58%	118,695,439.10	8.48%	122.86%
华东地区	40,796,146.44	2.87%	53,518,817.23	3.82%	-23.77%
西南地区	31,789,797.17	2.23%	41,368,955.49	2.96%	-23.16%
华南地区	860,405,521.09	60.44%	929,302,043.28	66.41%	-7.41%
港澳台地区	673,759.11	0.05%	43,795.00	0.00%	1,438.44%
分销售模式					
不适用	1,423,677,808.26	100.00%	1,399,414,982.80	100.00%	1.73%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
商超业务	1,045,705,888.36	775,568,150.14	25.83%	-4.41%	-4.19%	-0.16%
地产业务	377,361,727.34	272,040,633.46	27.91%	28.07%	68.78%	-17.39%
其他业务	610,192.56	93,510.00	84.68%	-94.38%	-97.37%	17.44%
分产品						
不适用						
分地区						
华北地区	60,736,925.59	28,457,125.75	53.15%	-45.79%	-68.50%	33.79%
西北地区	156,083,901.66	33,758,963.66	78.37%	13.63%	-21.69%	9.76%
华中地区	264,521,668.33	215,417,526.16	18.56%	122.86%	363.71%	-42.30%
华南地区	860,405,521.09	732,094,552.27	14.91%	-7.41%	-3.28%	-3.64%
华东地区	40,796,146.44	23,679,709.85	41.96%	-23.77%	-9.02%	-9.41%
分销售模式						
不适用						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☒是 ☐否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
商超业务	销售量	元	1,045,705,888.36	1,093,898,327.05	-4.41%
地产业务	销售量	元	377,361,727.34	294,659,622.20	28.07%

其他业务	销售量	元	610,192.56	10,857,033.55	-94.38%
------	-----	---	------------	---------------	---------

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☐适用 ☒不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☐适用 ☒不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
商超业务	营业成本	775,568,150.14	64.59%	809,527,279.72	65.00%	-4.19%
	税金及附加	33,381,897.54	2.78%	38,029,798.61	3.05%	-12.22%
	管理费用	233,124,478.97	19.42%	230,144,100.25	18.48%	1.30%
	销售费用	158,597,977.76	13.21%	167,690,342.43	13.46%	-5.42%
	合计	1,200,672,504.41	100.00%	1,245,391,521.01	100.00%	-3.59%
地产业务	营业成本	272,040,633.46	65.86%	161,179,574.90	58.94%	68.78%
	税金及附加	57,528,615.75	13.93%	37,231,428.34	13.62%	54.52%
	管理费用	58,850,363.90	14.25%	53,349,004.28	19.51%	10.31%
	销售费用	24,664,335.57	5.97%	21,691,427.64	7.93%	13.71%
	合计	413,083,948.68	100.00%	273,451,435.16	100.00%	51.06%
其他业务	营业成本	93,510.00	0.09%	3,557,232.42	3.35%	-97.37%
	税金及附加	8,913,867.77	8.63%	8,319,656.49	7.83%	7.14%
	管理费用	94,225,320.66	91.19%	91,056,657.66	85.74%	3.48%
	销售费用	101,404.51	0.10%	3,273,174.30	3.08%	-96.90%
	合计	103,334,102.94	100.00%	106,206,720.87	100.00%	-2.70%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

☒是 ☐否

本集团合并财务报表范围包括本公司、西安民生百货管理有限公司、海南供销大集网络科技有限公司和海南供销大集控股有限公司等 100 家公司。与上年相比，本年度因非同一控制下企业合并增加 1 家，新设子公司增加 1 家，处置子公司减少 3 家，注销子公司减少 1 家。

与上年相比，公司变动情况如下：

序号	公司名称	合并范围变动原因	变动日期
1	娄底新合作商贸物流有限公司	非同一控制下企业合并增加	2024 年 8 月
2	海南供销大集进出口有限公司	新设增加	2024 年 9 月
3	易生大集投资发展有限公司	处置减少	2024 年 6 月

4	大连大集商业发展有限公司	处置减少	2024 年 6 月
5	深圳市大集投资合伙企业（有限合伙）	处置减少	2024 年 6 月
6	新疆供销大集股权投资有限公司	注销减少	2024 年 9 月

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	106,547,063.60
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	7.48%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	单位 1	40,154,770.64	2.82%
2	单位 2	18,576,136.90	1.30%
3	单位 3	17,836,514.82	1.25%
4	单位 4	17,146,300.00	1.20%
5	单位 5	12,833,341.24	0.90%
合计	--	106,547,063.60	7.48%

主要客户其他情况说明

☐适用 ☒不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	217,749,054.76
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	20.78%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	单位 1	54,852,000.00	5.24%
2	单位 2	46,352,007.64	4.42%
3	单位 3	41,682,704.70	3.98%
4	单位 4	37,688,145.35	3.60%
5	单位 5	37,174,197.07	3.55%
合计	--	217,749,054.76	20.78%

主要供应商其他情况说明

☐适用 ☒不适用

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	183,363,717.84	192,911,687.04	-4.95%	
管理费用	386,200,163.53	382,347,713.34	1.01%	
财务费用	388,773,322.24	410,942,729.72	-5.39%	
研发费用	0.00	0.00	0.00%	

4、研发投入

☐适用 ☒不适用

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,899,048,422.84	1,591,138,704.32	19.35%
经营活动现金流出小计	2,421,996,135.95	1,454,935,811.41	66.47%
经营活动产生的现金流量净额	-522,947,713.11	136,202,892.91	-483.95%
投资活动现金流入小计	69,094,009.85	60,251,094.89	14.68%
投资活动现金流出小计	1,909,426,474.64	15,617,895.14	12,125.89%
投资活动产生的现金流量净额	-1,840,332,464.79	44,633,199.75	-4,223.24%
筹资活动现金流入小计	4,548,394,347.70	425,125,500.00	969.89%
筹资活动现金流出小计	1,307,109,484.46	502,007,111.97	160.38%
筹资活动产生的现金流量净额	3,241,284,863.24	-76,881,611.97	4,315.94%
现金及现金等价物净增加额	877,972,021.71	103,991,977.77	744.27%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒适用 ☐不适用

经营活动产生的现金流量净额较上年减少，主要系本报告期公司购买商品、接受劳务支付的现金以及支付的各项税费较上年增加所致。

投资活动产生的现金流量净额较上年减少，主要系本报告期公司购买一年期以上定期存单以及支付娄底新合作商贸物流有限公司 60%股权款、支付北京新合作商业发展有限公司部分股权款所致。

筹资活动产生的现金流量净额较上年增加，主要系本报告期公司收到重整投资人认购转增股份的价款，同时偿还借款本金及利息所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☒适用 ☐不适用

公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因为本报告期公允价值变动损失、资产减值损失、营业外收入以及投资收益中存在较大数额无现金流事项影响净利润。

五、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
--	----	---------	--------	----------

投资收益	145,762,419.80	-8.49%	主要为本报告期公司通过公开挂牌转让子公司易生大集全部股权及相关债权产生投资收益；同时，公司积极与债权人协商沟通，与部分债权人完成协商折扣还款，确认债务重组收益所致。	否
公允价值变动损益	-1,136,858,437.01	66.19%	主要为公司投资性房地产以公允价值计量产生的评估减值。	是
资产减值	-327,656,883.54	19.08%	主要为公司对商誉、固定资产、存货等进行减值测试计提资产减值损失所致。	否
营业外收入	296,632,016.28	-17.27%	主要为报告期公司根据《重整计划》及《中华人民共和国民法典》之规定，对在有效时限内向破产重整的二十四家公司主张权利的债权进行清理所致。	否
营业外支出	110,199,699.52	-6.42%	主要为报告期公司存在罚款及滞纳金所致。	否
信用减值损失	90,047,864.21	-5.24%	主要为报告期公司收回以前年度部分已计提坏账准备的应收款项所致。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,176,220,347.05	3.88%	304,099,500.22	1.08%	2.80%	主要系本报告期公司收到重整投资人认购转增股份的价款，同时支付娄底新合作商贸物流有限公司 60%股权款、支付北京新合作商业发展有限公司部分股权款以及偿还有息负债、税款所致。
应收账款	78,361,609.87	0.26%	67,742,370.04	0.24%	0.02%	
合同资产	0.00		0.00			
存货	2,548,280,496.47	8.41%	3,537,105,132.73	12.52%	-4.11%	主要系报告期公司通过公开挂牌转让子公司易生大集全部股权后对应存货减少所致。
投资性房地产	11,801,936,704.42	38.93%	12,774,160,970.14	45.23%	-6.30%	主要为公司投资性房地产以公允价值计量产生的评估减值。
长期股权投资	8,194,926.99	0.03%	8,161,668.15	0.03%	0.00%	
固定资产	1,883,147,000.53	6.21%	1,830,589,564.51	6.48%	-0.27%	
在建工程	20,140,814.42	0.07%	9,461,662.84	0.03%	0.04%	
使用权资产	136,851,383.85	0.45%	168,587,073.23	0.60%	-0.15%	
短期借款	62,065,358.33	0.20%	28,021,816.67	0.10%	0.10%	
合同负债	454,023,735.14	1.50%	629,549,461.71	2.23%	-0.73%	
长期借款	4,315,797,121.53	14.24%	4,962,048,810.12	17.57%	-3.33%	主要系报告期公司偿还有息负债所致。
租赁负债	109,890,199.60	0.36%	125,063,331.08	0.44%	-0.08%	

其他非流动金融资产	8,958,401,293.50	29.55%	7,456,913,033.27	26.40%	3.15%	主要系报告期公司受领业绩承诺补偿债权对应的信托份额所致。
其他非流动资产	1,663,893,384.85	5.49%	5,756,766.02	0.02%	5.47%	主要系本报告期公司购买一年以上定期存单并将其计入其他非流动资产以及报告期公司预付购买北京新合作商业发展有限公司部分股权款所致。
长期应付款	346,610,278.33	1.14%	844,065,330.50	2.99%	-1.85%	主要系本报告期公司通过公开挂牌转让子公司易生大集全部股权后对应的长期应付款减少所致。
预计负债	2,289,294,660.17	7.55%	2,258,726,055.25	8.00%	-0.45%	

境外资产占比较高

☐适用 ☒不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	123,209,699.83	2,948,115.11						126,157,814.94
4. 其他权益工具投资	30,742,460.50		-870,349.61			5,544,599.55	-300,000.00	24,027,511.34
5. 其他非流动金融资产	7,456,913,033.27						1,501,488,260.23	8,958,401,293.50
金融资产小计	7,610,865,193.60	2,948,115.11	-870,349.61	0.00	0.00	5,544,599.55	1,501,188,260.23	9,108,586,619.78
投资性房地产	12,774,160,970.14	-1,139,806,552.12	238,743,049.28	0.00	0.00	0.00	-71,160,762.88	11,801,936,704.42
上述合计	20,385,026,163.74	-1,136,858,437.01	237,872,699.67	0.00	0.00	5,544,599.55	1,430,027,497.35	20,910,523,324.20
金融负债	6,145,445,200.61						-1,079,666,820.59	5,065,778,380.02

其他变动的内容

其他非流动金融资产变动主要系本集团报告期内受领业绩承诺补偿债权对应的信托份额所致。

金融负债变动主要系报告期公司偿还有息负债所致。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末余额			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	4,686,616.71	4,686,616.71	质押、冻结	司法冻结、房地产开发企业施工保证金等
存货	1,383,859,470.12	1,272,596,104.66	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
投资性房地产	8,902,571,870.98	8,902,571,870.98	抵押、查封	短期借款、长期借款、其他非流动负债抵押、涉诉查封
固定资产	2,353,149,558.85	1,350,153,985.72	抵押、查封	短期借款、长期借款抵押、涉诉查封
无形资产	243,168,059.26	143,816,167.70	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
合计	12,887,435,575.92	11,673,824,745.77	—	—

七、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
936,246,428.62	0.00	—

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
娄底新合作商贸物流有限公司	物流园配套开发建设	收购	180,685,860.00	60.00%	自有资金	新合作商贸连锁集团有限公司	无	股权	已完成	0.00	-1,143,039.85	否	2024年07月31日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
北京新合作商业发展有限公司	商业网点建设与运营、商贸物流、大宗商品贸易	收购	1,511,121,137.23	51.00%	自有资金	中国供销商贸流通集团有限公司、湖南中升商贸投资有限公司及湖南睿隆商贸有限公司	无	股权	根据《股权收购协议》2024年12月支付股权转让款的50%，即755,560,568.62元	0.00	0.00	否	2024年11月21日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
合计	—	—	1,691,806,997.23	—	—	—	—	—	—	0.00	-1,143,039.85	—	—	—

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	834104	海航期货	30,000,000.00	公允价值计量	21,931,860.95		-870,349.61				21,061,511.34	其他权益工具投资	自筹
境内外股票	600221	海航控股	1,522,865.19	公允价值计量	1,295,854.23	312,140.07				312,140.07	1,607,994.30	交易性金融资产	破产重整债权获得股票
境内外股票	600515	海南机场	211,019,739.84	公允价值计量	121,913,845.60	2,635,975.04				2,635,975.04	124,549,820.64	交易性金融资产	破产重整债权获得股票
信托产品	—	海航集团破产重整专项服务信托	7,456,913,033.27	公允价值计量	7,456,913,033.27			1,501,488,260.23			8,958,401,293.50	其他非流动金融资产	破产重整债权获得信托产品
合计			7,699,455,638.30	—	7,602,054,594.05	2,948,115.11	-870,349.61	1,501,488,260.23	0.00	2,948,115.11	9,105,620,619.78	—	—
证券投资审批董事会公告披露日期			公司对海航期货的投资为公司第六届董事会第二十四次会议审议通过事项，详见 2010 年 04 月 27 日《关于投资海航东银期货有限公司的公告》，公司的其他证券投资为公司申报和受领相关重整债权取得。										

(2) 衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☒适用 ☐不适用

交易对方	被出售资产	出售日	交易价格（万元）	本期初起至出售日该资产为上市公司贡献的净利润（万元）	出售对公司的影响（注 3）	资产出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	资产出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系（适用关联交易情形）	所涉及的资产产权是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移	是否按计划如期实施，如未按计划实施，应当说明原因及公司已采取	披露日期	披露索引
------	-------	-----	----------	----------------------------	---------------	--------------------------	----------	---------	----------------------	-----------------	-----------------	--------------------------------	------	------

				元)								的措施		
辽宁农信致远咨询管理有限公司（曾用名：辽宁中合启航海产品产业发展有限公司）	易生大集投资发展有限公司 99.94%股权及相关债权	2024 年 06 月 28 日	2,000	-1,268.31	将有效优化公司的资产、负债及业务结构，有利于公司集中精力及资源聚焦主业、调整优化产业布局，有利于消减公司债务。	4.78%	交易价格为第二轮公开挂牌的转让底价 2,000 万元，本次关联交易以公开拍卖成交价格作为最终交易价格。	是	交易对方为受本公司实际控制人控制的企业	是	是	是	2024 年 06 月 15 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

2、出售重大股权情况

☒适用 ☐不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格（万元）	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润（万元）	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施，如未按计划实施，应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
辽宁农信致远咨询管理有限公司（曾用名：辽宁中合启航海产品产业发展有限公司）	易生大集投资发展有限公司 99.94%股权及相关债权	2024 年 06 月 28 日	2,000	-1,268.31	将有效优化公司的资产、负债及业务结构，有利于公司集中精力及资源聚焦主业、调整优化产业布局，有利于消减公司债务。	4.78%	交易价格为第二轮公开挂牌的转让底价 2,000 万元，本次关联交易以公开拍卖成交价格为最终交易价格。	是	交易对方为受本公司实际控制人控制的企业	是	是	2024 年 06 月 15 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

九、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
海南供销大集控股有限公司	子公司	批发零售、租赁和商务服务、房地产等	26,911,857,200.00	39,553,153,529.12	23,815,199,471.96	1,257,459,891.87	-1,404,619,520.20	-1,060,561,209.06

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
易生大集投资发展有限公司及其子公司	公开挂牌转让	影响公司本报告期净利润增加 6,611.91 万元。
娄底新合作商贸物流有限公司	现金购买	股权收购完成后，娄底新合作商贸物流有限公司纳入公司控股子公司湖南新合作湘中国际物流园投资开发有限公司整体规划，其核心资产

		I 地块作为园区配套住宅小区进行开发建设，将有利于完善园区功能布局。
--	--	------------------------------------

主要控股参股公司情况说明

本报告期主要一级控股子公司为海南供销大集控股有限公司，主要收入和净利润来源于商超业务和地产业务，海南供销大集合并报表范围 86 家。其他一级控股子公司为西安民生百货管理有限公司、宝鸡商场有限公司、陕西民生家乐商业连锁有限责任公司、海南供销大集网络科技有限公司、新合作(北京)电子商务有限公司、湖南天玺大酒店有限公司等。本报告期，营业利润减亏原因主要为公司集中精力及资源聚焦主业、优化调整产业布局，通过公开挂牌转让子公司易生大集全部股权及相关债权产生投资收益；同时，公司加强应收款项催收及考核等措施，积极与债权人协商沟通，收回以前年度部分已计提坏账准备的应收款项，与部分债权人完成协商折扣还款，产生债务重组收益。

十、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

根据国家统计局数据显示，2024 年全年社会消费品零售总额 48.3 万亿元，比上年增长 3.2%；全年实物商品网上零售额 12.8 万亿元，比上年增长 6.5%，商品零售行业以及线上零售呈现持续向好的发展趋势，消费引擎持续发力。2024 年，宏观经济稳中向好，国内生产总值超过 134.9 万亿元，增长 5.0%，增速居世界主要经济体前列。城镇新增就业 1,256 万人，城镇调查失业率平均为 5.1%，居民消费价格上涨 0.2%。2025 年，我国经济增长目标预期为 5%左右。城镇新增就业 1,200 万人以上，城镇调查失业率 5.5%左右；居民消费价格涨幅 2%左右；居民收入增长和经济增长同步。展望 2025 年，国家强调大力提振消费、提高投资效益，聚焦全方位扩大国内需求，创造更多消费场景，持续释放消费和投资潜力，让内需成为拉动经济增长的主动力和稳定锚，推动经济持续回升向好。

随着居民人均可支配收入持续提升，消费升级趋势深化，需求端呈现品质化、场景化、全域化变革动力，高端消费品、健康食品、智能家居等品类需求激增，即时零售、沉浸式体验等新消费场景渗透率快速提升，线上线下融合成为市场标配。在此背景下，消费者对市场供给端的升级提出了明确要求。我国零售业经过多年发展，产业链、供应链完备，行业竞争充分，未来需要提升商品品质、升级服务体验，才能在市场上更具竞争力。公司必须紧跟消费需求提升商品服务，将线上线下资源融合，以消费者为导向，不断完善和升级产业链，不断重塑商品品质、供应链智能化、购买方式线上线下一体化发展，为企业带来新的利润增长空间。

2025 年，国家实施提振消费专项行动，制定提升消费能力、增加优质供给、改善消费环境专项措施，释放多样化、差异化消费潜力，推动消费提质升级。创新和丰富消费场景，加快数字、绿色、智能等新型消费发展。把大力提振消费、提高投资效益有机结合起来，国内消费潜力不断释放，将推动中国经济高质量发展取得更大成效。

根据《海南自由贸易港建设总体方案》部署，海南 2025 年将实现“封关”运作，公司聚焦产业机遇，把握海南封关后成为国际消费中心的预期，围绕现代服务业枢纽，制定企业战略应对；海南自贸港的建设提速，《关于推进海南自由贸易港贸易自由化便利化若干措施的通知》等政策相继出台，在“双循环”新格局与政策红利叠加下，2025 年将成为零售业向高质量发展跃迁的关键窗口期。公司以消费者为中心，以商业创新与模式突破为抓手，实现从规模扩张到价值创造的战略转型。

（二）公司发展战略

在国家持续深化现代流通体系建设、纵深推进全国统一大市场构建、全方位扩大内需、统筹新型城镇化和乡村全面振兴的重要背景下，商贸流通行业将迎来高质量发展的重大历史机遇。公司将继续践行“实业+资本”双轮驱动战略，深入整合自身优质资产及业务，优化商业运营、商贸物流、商品贸易三大业务布局，服务“工业品下行、农产品上行”双向流通网络，打造国内领先的城乡流通基础设施建设运营商。

同时，为了进一步提升公司经营质量和高效发展能力，优化产业结构，打造经营稳健、运营规范、业绩优良的上市公司，有效维护广大投资者的根本利益，公司将充分挖掘股东、财务投资人、并购企业等各方在资金、资源、资产、管理等相关领域的优势，优化公司资产负债结构，深度整合产业资源，进一步提升公司价值。

（三）经营计划

2025 年，公司将继续以“经济效益”为中心，深化“精益、创新、搞活、融合、提质”的工作主线，全力推进商业运营、商贸物流、商品贸易三大主业高质量协同发展，同时深耕海南自贸港、粤港澳大湾区，联动重点区域相关发展政策，持续优化存量业务结构，拓展增量业务布局，提质增效，系统推进公司经营向好发展。

1. 全面提升商业运营质效，建立新型供销城市流通业务模式

2025 年，公司将依托股东资源优势、自身遍布全国各地丰厚的资产和丰富的商业资源，线下积极参与城市更新、县域商业体系建设，完善城乡流通基础设施建设网点布局，全力推进存量百货商超、商业资产与增量人防地下商业街的高效业务协同，同时通过品牌输出、管理输出，拓展轻资产运营项目；线上利用数字化手段对原传统商业进行赋能升级，创新业务模式，完成类购物中心、双首层街区、IP 主题城市综合体等业态调改，逐步实现城市布局升级、产品形态升级、业态升级、经济效益升级，建立新型供销城市流通业务模式。

2. 推进商贸物流网点建设，服务“工业品下行、农产品上行”双向流通网络

2025 年，公司为高效盘活存量资产，将推动重点区域存量住宅土地开发，实现资金良性循环与滚动发展；湘中物流园深化区域物流产业布局，依托存量用地，联动行业头部企业，整合构建集采集配、加工分拣、冷链云仓、零担快运、电商直播、供应链服务及共享物流平台；聚焦城乡融合发展，建设并运营具有平急两用功能的集采集配中心项目，服务“工业品下行、农产品上行”双向流通渠道，推动健全县、乡、村三级流通服务网络，逐步形成全链条服务能力；创新突破收益模式，构建“短期去化+中期运营+长期服务”三级收益模型，孵化供应链增值服务等高附加值业务，提升衍生业务收入占比，培育可持续利润增长极。

3. 紧抓海南自贸港建设契机，以全链条协同驱动商品贸易创新升级

2025 年公司将加快电商业务、批发代理业务、供应链贸易业务的融合，深化与商业运营、商贸物流业务的协同，围绕政府采购、企业团购、头部零售平台、农批市场、大型连锁商超等稳定销售渠道构建下游销售网络，开展规模化集采、提高议价能力。同时在海南自贸港封关在即及国内国际双循环相互促进的新发展格局背景下，公司将发挥属地优势，有效嫁接并拓展商品贸易业务，快速推进贸易品种结构转型，驱动商品贸易转型升级。

（四）公司面临的风险和应对措施

1. 市场竞争风险和应对措施

在国内消费潜能持续释放的背景下，同质化竞争加剧，零售行业呈现“红海竞争”态势。大量同类型企业通过价格战、流量争夺、场景复制等方式抢占市场份额，尤其在社区团购、即时零售、体验场景等新兴领域，产品结构趋同、服务模式相似的问题突出。

为应对市场竞争，公司构建差异化价值体系，革新产品品类，建立“基础款+特色款+定制款”三级商品体系，开发地域特色食品等差异化品类；升级场景化服务，在顺客隆、望海国际试点“即时零售+社区服务”模式；深挖会员价值，针对高净值客户推出专属选品、端到端接送等权益，进一步提升会员复购率。未来，通过提升品牌管理、调整经营结构及商品结构、精细化运营、线上线下互动提升服务、知名品牌引入及汰换工作、降低物流业务成本等措施，持续推动资源高效配置与商业价值最大化释放。

2. 企业经营风险和应对措施

公司存在供应链效率瓶颈、管理效能滞后、客户维护成本攀升等经营风险。因此，公司加快存量业务优化及转型提升，深度改造供应链，提升协同效率，降低生鲜商品损耗率；改善内部管理的薄弱环节，革新组织架构，提升管理效能；构建客户价值经营体系，重视消费体验提升，做好业务客户维护。

公司已完成破产重整工作，新引入产投、财投后，注入资金陆续投入生产经营，实现一定改善效果。旗下超集好、顺客隆优选、望海到家商城等电商平台继续加快发展速度，与美团、京东到家深化合作，推进即时零售；收购商业发展 51% 股权后，强化了集采集配中心功能、深化了县域流通网络建设，服务“工业品下行、农产品上行”双向流通渠道，推动健全县、乡、村三级流通服务网络；利用海南自贸港政策，逐步释放跨境增量；实施线上线下融合发展战略，动态适应消费和市场的新变化，不断丰富消费场景，延伸到下沉市场，全力提升经营效益。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024 年 05 月 22 日	“全景路演”网站 (http://rs.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	全体投资者	通过全景网参与 2024 年陕西辖区上市公司业绩说明会，与投资者就公司 2023 年年度报告沟通交流，未提供资料。	详见公司 2024 年 5 月 15 日在巨潮资讯网《关于参加“2024 年陕西辖区上市公司投资者集体接待日暨 2023 年度业绩说明会”的公告》
2024 年 12 月 13 日	电话会议	电话沟通	机构	广发基金	公司基本情况、发展战略及行业展望，未提供资料。	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)《投资者关系活动记录表》(编号: 2024-001)
2024 年	公司投资者热线、互动易	电话沟通、互动易问答	个人	个人投资者	与投资者进行交流沟通，全年累计接听个人投资者热线电话 1000 余通，互动易平台答复投资者提问 566 条。	不适用

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☐是 ☒否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☐是 ☒否

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

公司自上市以来，按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》、中国证监会和深圳证券交易所的有关规定及要求，建立了以《公司章程》为基础的一系列内控制度，搭建符合现代管理要求的法人治理结构及内部组织结构，具体是：公司建立了股东大会、董事会、监事会、经理层“三会一层”的法人治理结构，公司董事会设立战略、提名、审计、薪酬与考核四个专门委员会。根据公司治理结构，公司已制定《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《独立董事制度》、董事会各专门委员会实施细则、《总裁工作细则》等制度，明确了决策、执行、监督等方面的职责权限。报告期内，公司持续推进内部控制工作，整合优化业务流程，加强制度体系建设，结合最新的监管要求修订了《股东大会授权办法》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事年报工作制度》《董事、监事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度》《董事会秘书工作细则》等，不断完善法人治理结构，规范公司运作。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

☐是 ☒否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

资产方面：公司与控股股东的产权关系明晰，不存在共用与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施；不存在共用与经营有关的销售业务等体系及相关资产；不存在共用商标、专利、非专利技术等；不存在未按照法律规定或合同约定办理投入或转让给上市公司资产的过户手续。

人员方面：公司有独立的劳动、人事及工资管理系统，不存在控股股东单位人员在上市公司财务部门或内部审计部门兼职的情形。公司高级管理人员未在控股股东及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他行政职务。

财务方面：公司拥有独立的财务部门，建立了独立的财务核算体系，不存在控股股东与上市公司共用银行账户或者借用上市公司银行账户的情形。

机构方面：公司设置有独立的组织机构，有独立的办公场所，与控股股东及其下属机构之间没有上下级关系，独立行使机构职能。

业务方面：公司拥有健全完整的业务体系，自主经营，独立于控股股东。

综上所述，公司拥有的资产具有明确的权属，公司的主营业务独立于控股股东，控股股东通过股东大会行使出资人的权利，公司与其之间的关联交易也本着公平合理的原则进行。公司与控股股东在业务、资产、机构、人员、财务方面独立，具有独立完整的业务及自主经营能力。

三、同业竞争情况

☒适用 ☐不适用

问题类型	与上市公司的 关联关系类型	公司名称	公司 性质	问题成因	解决措施	工作进度及 后续计划
同业竞争	控股股东一致 行动人	中国供销商 贸流通集团 有限公司	其他	2024 年 12 月 7 日，供销大集 2024 年第四次临 时股东大会审议 通过《关于收购 北京新合作商业	1. 通过委托管理的方式规范 同业竞争，委托管理期间， 相关主体将仅实施存量业务 的开发和经营，不新增竞争 性业务，不参与人防地下商 业街开发业务及标的公司商	供销商贸 2025 年 4 月 10 日出具 《关于履行 相关承诺事 项进展情况

				发展有限公司 51%股权的议案》。本次交易后，供销商贸集团及其控制的企业仍存在部分商业网点建设与运营类业务及商贸物流类业务未纳入上市公司，该部分业务将构成与上市公司的新增同业竞争。	贸物流类业务的市场竞争，与上市公司及标的公司不会产生市场竞争及利益冲突，从而规范同业竞争。 2. 出具避免同业竞争的承诺, 承诺将督促相关主体积极解决潜在新增同业竞争事项，并承诺自交易完成之日起五年内，通过委托管理的方式将相关主体委托给北京新合作商业发展有限公司或者其下属企业进行经营管理。	的说明》，其依约履行相关承诺，规范同业竞争。
--	--	--	--	--	--	------------------------

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	15.76%	2024 年 01 月 19 日	2024 年 01 月 20 日	审议通过了《关于与产业投资人签订投资协议的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理引入产业投资人及财务投资人相关事宜的议案》
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	30.56%	2024 年 04 月 26 日	2024 年 04 月 27 日	审议通过了《关于选举第十一届董事会非独立董事的议案》《关于选举第十一届董事会独立董事的议案》《关于选举第十一届监事会股东代表监事的议案》《关于重整计划提存股份处置方案的议案》《关于变更注册资本及修改公司章程的议案》
2023 年年度股东大会	年度股东大会	27.26%	2024 年 05 月 23 日	2024 年 05 月 24 日	审议通过了《2023 年度财务决算报告》《2023 年度利润分配预案》《关于申请融资授信额度的议案》《关于申请与控股子公司互保额度的议案》《2023 年董事会工作报告》《2023 年监事会工作报告》《2023 年年度报告和摘要》《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》
2024 年第三次临时股东大会	临时股东大会	18.67%	2024 年 08 月 15 日	2024 年 08 月 16 日	审议通过了《关于收购娄底新合作商贸物流有限公司 60%股权的议案》
2024 年第四次临时股东大会	临时股东大会	24.51%	2024 年 12 月 06 日	2024 年 12 月 07 日	审议通过了《关于收购北京新合作商业发展有限公司 51%股权的议案》
2024 年第五次临时股东大会	临时股东大会	37.79%	2024 年 12 月 25 日	2024 年 12 月 26 日	审议通过了《关于续聘信永中和会计师事务所的议案》《关于修订股东大会授权办法的议案》《关于修订股东大会议事规则的议案》《关于修订董事会议事规则的议案》《关于修订监事会议事规则的议案》《关于修订关联交易管理办法的议案》

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
朱延东	男	48	董事长	现任	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 25 日	0				0	
王永威	男	55	副董事长	现任	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 25 日	0				0	
王仁刚	男	54	董事兼总裁	现任	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 25 日	0				0	
徐序	男	41	董事	现任	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 25 日	0				0	
杨钧	男	56	独立董事	现任	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 25 日	0				0	
李丽	女	49	独立董事	现任	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 25 日	0				0	
李学永	男	57	独立董事	现任	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 25 日	0				0	
钟琳	女	51	监事会主席	现任	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 25 日	0				0	
范思尧	男	33	监事	现任	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 25 日	0				0	
方斌	男	43	职工代表监事	现任	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 25 日	0				0	
谢国光	男	48	副总裁	现任	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 25 日	0				0	
杜璟	女	49	董事会秘书	现任	2018 年 05 月 18 日	2027 年 04 月 25 日	99,100				99,100	
王欣	女	54	财务总监	现任	2025 年 01 月 09 日	2027 年 04 月 25 日	18,197				18,197	
李立	男	63	副总裁兼财务总监	离任	2024 年 04 月 26 日	2025 年 01 月 09 日	0				0	
尚多旭	男	39	董事长	离任	2022 年 01 月 24 日	2024 年 04 月 26 日	243,000		-243,000		0	离任锁定期满后自行处置
韩玮	男	43	副董事长	离任	2021 年 04 月 16 日	2024 年 04 月 26 日	248,087		-188,087		60,000	离任锁定期满后自行处置
			董事		2018 年 11 月 19 日	2024 年 04 月 26 日						
王卉	女	51	董事	离任	2021 年 03 月 03 日	2024 年 04 月 26 日	215,812		-165,812		50,000	离任锁定期满后自行处置
			总裁		2021 年 02 月 08 日	2024 年 04 月 26 日						
王满仓	男	62	独立董事	离任	2020 年 09 月 18 日	2024 年 04 月 26 日	0	5,000			5,000	离任锁定期满后自行处置
郭世辉	男	62	独立董事	离任	2020 年 09 月 18 日	2024 年 04 月 26 日	0				0	
王卫东	男	56	独立董事	离任	2020 年 09 月 18 日	2024 年 04 月 26 日	0				0	
林晓赛	女	54	监事会主席	离任	2020 年 06 月 11 日	2024 年 04 月 26 日	113,489		-113,489		0	离任锁定期满后自行处置
			职工代表监事		2017 年 10 月 25 日	2024 年 04 月 26 日						
吴克勤	男	50	监事	离任	2020 年 06 月 11 日	2024 年 04 月 26 日	100,000				100,000	
焦政永	男	38	监事	离任	2022 年 06 月 17 日	2024 年 04 月 26 日	0				0	
杨凯	男	39	副总裁	离任	2023 年 01 月 04 日	2024 年 04 月 26 日	0				0	
赵潇飞	男	37	财务总监	离任	2023 年 01 月 04 日	2024 年 04 月 26 日	0				0	
合计	—	—	—	—	—	—	1,037,685	5,000	-710,388		332,297	—

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

☒是 ☐否

公司独立董事王满仓先生因其在境内上市公司担任独立董事超过三家，于 2024 年 2 月 29 日向公司申请辞去公司独立董事及董事会各专门委员会相关职务，辞职后将不再担任公司任何职务，其辞职于 2024 年 4 月 26 日公司 2024 年第二次临时股东大会选举产生新任独立董事后生效。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
朱延东	董事长	被选举	2024 年 04 月 26 日	换届
王永威	副董事长	被选举	2024 年 04 月 26 日	换届
王仁刚	董事	被选举	2024 年 04 月 26 日	换届
王仁刚	总裁	聘任	2024 年 04 月 26 日	换届
徐序	董事	被选举	2024 年 04 月 26 日	换届
杨钧	独立董事	被选举	2024 年 04 月 26 日	换届
李丽	独立董事	被选举	2024 年 04 月 26 日	换届
李学永	独立董事	被选举	2024 年 04 月 26 日	换届
钟琳	监事会主席	被选举	2024 年 04 月 26 日	换届
范思尧	监事	被选举	2024 年 04 月 26 日	换届
方斌	职工代表监事	被选举	2024 年 04 月 26 日	换届
李立	副总裁、财务总监	聘任	2024 年 04 月 26 日	换届
谢国光	副总裁	聘任	2024 年 04 月 26 日	换届
尚多旭	董事长	任期满离任	2024 年 04 月 26 日	换届
韩玮	董事、副董事长	任期满离任	2024 年 04 月 26 日	换届
王卉	董事、总裁	任期满离任	2024 年 04 月 26 日	换届
王满仓	独立董事	离任	2024 年 04 月 26 日	个人原因
郭世辉	独立董事	任期满离任	2024 年 04 月 26 日	换届
王卫东	独立董事	任期满离任	2024 年 04 月 26 日	换届
林晓赛	监事会主席、职工代表监事	任期满离任	2024 年 04 月 26 日	换届
吴克勤	监事	任期满离任	2024 年 04 月 26 日	换届
焦政永	监事	任期满离任	2024 年 04 月 26 日	换届
杨凯	副总裁	任期满离任	2024 年 04 月 26 日	换届
赵潇飞	财务总监	任期满离任	2024 年 04 月 26 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

董事长：朱延东先生，1977 年出生，大学本科学历，具有教授级政工师职称。曾任新合作商贸连锁集团有限公司党委书记、董事长、总经理等职务。现任中国供销商贸流通集团有限公司党委书记、董事长，供销大集董事长。

副董事长：王永威先生，1970 年出生，大学专科学历。曾任新合作商贸连锁集团有限公司党委委员、董事、副总经理等职务。现任中国供销商贸流通集团有限公司党委委员、董事、副总经理，供销大集副董事长，北京新合作商业发展有限公司董事长。

董事、总裁：王仁刚先生，1971 年出生，大学专科学历。曾任新合作商贸连锁集团有限公司党委委员、副总经理等职务。现任供销大集党委书记、董事、总裁，中国顺客隆控股有限公司董事会主席、执行董事。

董事：徐序先生，1984 年出生，研究生学历，具有二级人力资源管理师资格。曾任海航集团有限公司人力资源部总经理、海航科技集团有限公司人力资源总监、海航新传媒集团有限公司人力资源总监、海南海航酒店管理有限公司副总裁、CWT International Limited 执行董事等职务。现任海南海航二号信管服务有限公司党委委员、董事会办公室主任，供销大集董事。

独立董事：杨钧先生，1969 年出生，研究生学历，具有资产评估师、注册会计师资格。曾任亚太（集团）会计师事务所副主任会计师。现任北京亚太联华资产评估有限公司董事长，厦门中创环保科技股份有限公司独立董事、河南羚锐制药股份有限公司独立董事，供销大集独立董事。

独立董事：李丽女士，1976 年出生，研究生学历，具有金融风险管理师（FRM）资格。曾就职于中国光大银行总行风险管理部。现任北京天弈方圆管理顾问有限公司副总经理兼研究总监，供销大集独立董事。

独立董事：李学永先生，1968 年出生，研究生学历，现任山东政法学院法学教师，供销大集独立董事。

监事会主席：钟琳女士，1974 年出生，研究生学历，具有中级会计师资格。曾任中华全国供销合作总社财会部综合处处长、北京中合启元商贸有限公司财务总监、中国供销资产管理有限公司财务总监、董事、党总支组织委员。现任中华棉花集团有限公司党委委员、纪委书记，供销大集监事会主席。

监事：范思尧先生，1992 年出生，大学本科学历，具有董秘从业资格证、证券从业资格、基金从业资格。曾任供销大集集团股份有限公司董事会办公室规范管理中心业务经理、高级主管，海航集团有限公司证券业务部助理、资产运营部证券管理中心经理，海南海航二号信管服务有限公司资产运营部证券管理中心经理等职务。现任海南海航二号信管服务有限公司企业管理部证券管理中心经理，东北电气发展股份有限公司监事会主席，供销大集监事。

监事：方斌先生，1982 年出生，大学本科学历，曾任山东贵诚集团购物中心有限公司薛城店副总经理兼运营部经理，青岛君鹏建材科技有限公司总经理，新合作邻里商业管理有限公司副总经理等职务，现任供销大集监事、综合管理部总经理。

董事会秘书：杜璟女士，1976 年出生，研究生学历，中级经济师（金融），内控风险管理师。曾任西安民生集团股份有限公司董事会办公室主任、董事会秘书，海航投资集团股份有限公司副总裁、董事会秘书等职务。现任海航期货股份有限公司董事，供销大集党委委员、董事会秘书，中国顺客隆控股有限公司非执行董事。

副总裁：谢国光先生，1977 年出生，大学专科学历。曾任湖南新合作实业公司常务副总经理、湖南新合作城市地下空间发展有限公司常务副总经理、北京新合作商业发展有限公司副总经理、新合作商业网点建设公司总经理，北京新合作商业发展有限公司运营总监、副总经理，湖南新合作湘中国际物流园投资开发有限公司董事长等职务。现任供销大集副总裁。

财务总监：王欣女士，1971 年出生，大学本科学历，中级会计师，曾任海航商业控股有限公司财务与投资管理部核算管理室经理、计划财务部副总经理，西安民生集团股份有限公司金融发展部副总经理、总经理、计划财务部总经理、副总裁兼财务总监，海南供销大集控股有限公司西北区域副总裁，陕西长安航空旅游有限公司财务总监兼计划财务部总经理，供销大集集团股份有限公司计划财务部副总经理、总经理等职务。现任陕西长安尚鸿供应链服务有限公司监事，供销大集财务总监兼计划财务部总经理。

在股东单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
朱延东	中国供销商贸流通集团有限公司	党委书记、董事长	2023 年 09 月 01 日	至今	是
王永威	中国供销商贸流通集团有限公司	党委委员、董事、副总经理	2022 年 02 月 01 日	至今	是
在股东单位任职情况的说明	不适用				

在其他单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王永威	北京新合作商业发展有限公司	董事长	2013 年 01 月 25 日	至今	否
徐序	海南海航二号信管服务有限公司	党委委员、董事会办公室主任	2022 年 05 月 31 日	至今	是
徐序	CWT International Limited	执行董事	2023 年 08 月 07 日	2024 年 05 月 10 日	否
钟琳	北京中合启元商贸有限公司	财务总监	2021 年 03 月	2024 年 11 月	否
钟琳	中国供销资产管理集团有限公司	财务总监、董事、党总支组织委员	2021 年 03 月	2024 年 11 月	是
钟琳	中华棉花集团有限公司	党委委员、纪委书记	2024 年 11 月	至今	是
范思尧	东北电气发展股份	监事会主席	2023 年 01 月 10 日	至今	否

	有限公司				
范思尧	海南海航二号信管服务有限公司	企业管理部证券管理中心经理	2023 年 06 月 13 日	至今	是
杜璟	海航期货股份有限公司	董事	2018 年 07 月 16 日	至今	否
王欣	陕西长安尚鸿供应链服务有限公司	监事	2018 年 05 月 23 日	至今	否
在其他单位任职情况的说明	不适用				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

☒适用 ☐不适用

姓名	职务	任职状态	调查处罚类型	结论	披露日期及索引
尚多旭	董事长	离任	被中国证监会行政处罚	对海南机场设施股份有限公司时任财务总监兼董事尚多旭给予警告，并处以 20 万元的罚款。	2022 年 9 月 23 日《关于公司董事长因非本公司事项收到中国证监会行政处罚决定书公告》（公告编号：2022-086）
			被证券交易所采取纪律处分	对海南机场设施股份有限公司时任财务总监兼董事尚多旭予以公开谴责。	2022 年 9 月 30 日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）《关于对海南机场设施股份有限公司及有关责任人予以纪律处分的决定》（2022）128 号
韩玮	董事、副董事长	离任	被中国证监会行政处罚	对时任总裁、财务总监、董事韩玮给予警告，并处以七十万元罚款。	2022 年 9 月 29 日《关于收到中国证券监督管理委员会行政处罚决定书公告》（公告编号：2022-088）
			被证券交易所采取纪律处分	对时任总裁、财务总监、董事韩玮给予公开谴责的处分。	2022 年 12 月 8 日深圳证券交易所网站（www.szse.cn）《关于对供销大集集团股份有限公司及相关当事人给予纪律处分的决定》深证上（2022）1142 号
王卉	董事、总裁	离任	被中国证监会行政处罚	对时任监事、监事会主席、财务总监王卉给予警告，并处以七十万元罚款。	2022 年 9 月 29 日《关于收到中国证券监督管理委员会行政处罚决定书公告》（公告编号：2022-088）
			被证券交易所采取纪律处分	对时任监事、监事会主席、财务总监王卉给予公开谴责的处分。	2022 年 12 月 8 日深圳证券交易所网站（www.szse.cn）《关于对供销大集集团股份有限公司及相关当事人给予纪律处分的决定》深证上（2022）1142 号

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

决策程序：董事、监事报酬由董事会、监事会依据所任职务研究，并提交股东会批准，高级管理人员报酬由董事会研究确定。

确定依据：董事、监事及高级管理人员报酬依据分管工作范围、主要职责情况、市场薪酬水平及考核指标完成情况，并结合企业上一年度生产经营任务完成情况及实际支付能力研究确定。

实际支付情况：2024 年董事、监事及高级管理人员在报告期内从公司获得的税前报酬总额为 634.96 元。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
朱延东	男	48	董事长	现任	0	是
王永威	男	55	副董事长	现任	0	是

王仁刚	男	54	董事兼总裁	现任	84.69	否
徐序	男	41	董事	现任	0	是
杨钧	男	56	独立董事	现任	8.14	否
李丽	女	49	独立董事	现任	8.14	否
李学永	男	57	独立董事	现任	8.14	否
钟琳	女	51	监事会主席	现任	0	是
范思尧	男	33	监事	现任	0	是
方斌	男	43	职工代表监事	现任	51.93	否
李立	男	63	副总裁兼财务总监	离任	66.46	否
杜璟	女	49	董事会秘书	现任	102.2	否
谢国光	男	48	副总裁	现任	68.93	否
尚多旭	男	39	董事长	离任	32.71	否
韩玮	男	43	副董事长、董事	离任	38	否
王卉	女	51	董事、总裁	离任	36.43	否
王满仓	男	62	独立董事	离任	3.22	否
郭世辉	男	62	独立董事	离任	3.22	否
王卫东	男	56	独立董事	离任	3.22	否
林晓赛	女	54	监事会主席、职工代表监事	离任	21.04	否
吴克勤	男	50	监事	离任	19.57	否
焦政永	男	38	监事	离任	23.69	否
杨凯	男	39	副总裁	离任	28.94	否
赵潇飞	男	37	财务总监	离任	26.31	否
合计	--	--	--	--	634.96	--

注 1：尚多旭、韩玮、王卉、赵潇飞从公司获得的税前报酬总额中含其担任中国顾客隆相关职务所获取的报酬合计 23.98 万元，其中尚多旭 9.52 万元，韩玮 5.29 万元，王卉 6.35 万元，赵潇飞 2.82 万元。

注 2：上述人员报告期内从公司获得的税前薪酬总额包括基本工资、奖金、补贴、职工福利费和各项保险费、公积金以及其他形式从公司获得的报酬。

注 3：合计数与各加数直接相加之和在尾数上有差异，为四舍五入所致。

其他情况说明

☐适用 ☒不适用

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第十届董事会第二十五次会议	2024 年 01 月 03 日	2024 年 01 月 04 日	审议通过了《关于与产业投资人签订投资协议的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理引入产业投资人及财务投资人相关事宜的议案》《关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案》
第十届董事会第二十六次会议	2024 年 03 月 18 日	2024 年 03 月 19 日	审议通过了《关于与第一批财务投资人签订投资协议的议案》
第十届董事会第二十七次会议	2024 年 03 月 25 日	2024 年 03 月 27 日	审议通过了《关于公开挂牌转让子公司易生大集投资发展有限公司全部股权及相关债权的议案》
第十届董事会第二十八次会议	2024 年 04 月 03 日	2024 年 04 月 09 日	审议通过了《关于提名第十一届董事会非独立董事及独立董事候选人的议案》《关于子公司开展业务提供借款及担保的议案》《关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案》
第十届董事会第二十九次会议	2024 年 04 月 11 日	2024 年 04 月 12 日	审议通过了《关于重整计划提存股份处置方案的议案》《关于变更注册资本及修改公司

			章程的议案》
第十届董事会第三十次会议	2024 年 04 月 24 日	2024 年 04 月 26 日	审议通过了《2023 年董事会工作报告》 《2023 年总裁工作报告》《2023 年度内部控制评价报告》《2023 年度财务决算报告》 《2023 年度利润分配预案》《关于申请融资授信额度的议案》《关于申请与控股子公司互保额度的议案》《关于 2023 年度会计师事务所履职情况的评估报告及审计委员会履行监督职责情况的报告》《2023 年年度报告和摘要》《关于对 2022 年度带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告涉及事项影响已消除的专项说明》《关于申请撤销对公司股票交易实施其他风险警示的议案》《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》《关于调整 2024 年度日常关联交易预计的议案》《2024 年第一季度报告》《关于对独立董事 2023 年度独立性评估的议案》《关于召开 2023 年年度股东大会的议案》
第十一届董事会第一次会议	2024 年 04 月 26 日	2024 年 04 月 27 日	审议通过了《关于选举第十一届董事会董事长的议案》《关于选举第十一届董事会副董事长的议案》《关于选举第十一届董事会各专门委员会组成人员的议案》《关于聘任总裁及董事会秘书的议案》《关于聘任副总裁及财务总监的议案》《关于聘任证券事务代表的议案》《关于调整公司组织架构的议案》
第十一届董事会第二次会议	2024 年 06 月 14 日	2024 年 06 月 15 日	审议通过了《关于公开挂牌转让子公司易生大集投资发展有限公司全部股权及相关债权形成关联交易的议案》
第十一届董事会第三次会议	2024 年 07 月 30 日	2024 年 07 月 31 日	审议通过了《关于收购娄底新合作商贸物流有限公司 60%股权的议案》《关于修订公司若干管理制度的议案》《关于召开 2024 年第三次临时股东大会的议案》
第十一届董事会第四次会议	2024 年 08 月 23 日	2024 年 08 月 27 日	审议通过了《2024 年半年度报告及摘要》
第十一届董事会第五次会议	2024 年 09 月 29 日	2024 年 09 月 30 日	审议通过了《关于与西藏博恩资产管理有限公司及天津泓生嘉明管理咨询合伙企业（有限合伙）签订投资协议的议案》《关于与新合作商贸连锁集团有限公司签订投资协议的议案》《关于第二批财务投资人认购剩余转增股票延期的议案》
第十一届董事会第六次会议	2024 年 10 月 28 日	2024 年 10 月 30 日	审议通过了《2024 年第三季度报告》
第十一届董事会第七次会议	2024 年 11 月 20 日	2024 年 11 月 21 日	审议通过了《关于收购北京新合作商业发展有限公司 51%股权的议案》《关于召开 2024 年第四次临时股东大会的议案》
第十一届董事会第八次会议	2024 年 12 月 06 日	2024 年 12 月 07 日	审议通过了《关于续聘信永中和会计师事务所的议案》《关于修订若干管理制度的议案》《关于召开 2024 年第五次临时股东大会的议案》
第十一届董事会第九次会议	2024 年 12 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	审议通过了《关于与深圳市梧桐智睿投资有限公司等财务投资人签订投资协议的议案》 《关于与中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司等关联方签订投资协议的议案》

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
朱延东	9	7	1	1	0	否	4
王永威	9	7	2	0	0	否	4
王仁刚	9	7	2	0	0	否	4
徐序	9	2	7	0	0	否	4
杨钧	9	1	8	0	0	否	4
李丽	9	6	3	0	0	否	4
李学永	9	1	8	0	0	否	4
尚多旭	6	3	3	0	0	否	2
韩玮	6	3	3	0	0	否	2
王卉	6	3	3	0	0	否	2
王满仓	6	0	6	0	0	否	2
郭世辉	6	0	6	0	0	否	2
王卫东	6	0	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

☐是 ☒否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

☒是 ☐否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，积极了解公司的生产经营情况和财务状况，关注经济形势的变化对公司的影响，及时审阅公司提供的各项会议材料，发表意见，行使职权；监督和核查公司信息披露情况，忠实勤勉履行董事职责。根据公司实际情况，对公司治理和经营决策提出了相关意见和建议，并监督和推动董事会决议的执行和落实，确保决策维护公司和全体股东的合法权益。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第十届董事会提名委员会	王满仓（主任委员）、尚多旭、郭世辉、王卫	2	2024 年 04 月 03 日	审议《第十一届董事会非独立董事、及独立董事提名的议案》	审议通过《第十一届董事会非独立董事、及独立董事提名的议案》并同意提交公司		

	东、王卉				董事会审议。		
			2024 年 04 月 16 日	审议《关于提名公司高管 候选人的议案》	审议通过《关于提名 公司高管候选人的议 案》并同意提交公司 董事会审议。		
第十届董事 会薪酬与考 核委员会	王卫东（主 任委员）、 尚多旭、王 满仓、郭世 辉、韩玮	1	2024 年 04 月 16 日	审议 2023 年度薪酬与考 核事宜	认为公司薪酬体系调 整和改革合理，年报 披露报酬相关数据客 观真实，符合公司目 前现状。		
第十届董事 会战略委员 会	尚多旭(主 任委员)、 郭世辉、王 满仓、王卉	2	2024 年 01 月 03 日	审议关于与产业投资人签 订投资协议等的相关事宜	审议通过《关于与产 业投资人签订投资协 议的议案》。		
			2024 年 04 月 16 日	审议《供销大集三年战略 发展规划》以及年报中 公司未来发展的展望、可 持续经营相关内容汇报	同意公司总体规划 和以及年报中公司 未来发展的展望、可 持续经营相关内容。		
第十届董事 会审计委员 会	郭世辉（主 任委员）、 王满仓、王 卫东、韩 玮、王卉	3	2024 年 01 月 28 日	听取公司汇报 2023 年度 经营情况及重大事项进展 情况、2023 年度内控自评 和内控审计情况及 2023 年度财务审计工作开展情 况及业绩预告情况，针对 2023 年度审计工作安排及 审计关注事项进行沟通	审计委员会对 2023 年度经营情况、2023 年业绩预告情况及财 务审计工作开展情况 等进行了认真、审慎 地审核，确认业绩预 告内容的真实、准 确、完整。		
			2024 年 04 月 16 日	听取公司 2023 年内控审 计及内控评价情况、2023 年年度审计进展、关于拟 聘任财务负责人的情况汇 报，审阅了公司 2023 年 度财务报告初稿，年审注 册会计师作了补充说明	同意 2023 年年报相 关的汇报内容，同意 聘任李立为公司财务 总监并提交公司董事 会审议。		
			2024 年 04 月 23 日	审议 2023 年度内部控制 评价报告，2023 年财务会 计报告，2023 年度审计工 作总结报告，2024 年第一 季度财务报表，关于 2023 年度会计师事务所履职情 况的评估及审计委员会履 行监督职责情况的报告	审议通过议案，并将 2023 年度内部控制 评价报告，2023 年 财务会计报告，2024 年第一季度财务报表 提交董事会审议。		
第十一届董 事会审计委 员会	杨钧（主任 委员）、李 丽、李学 永、王永 威、徐序	3	2024 年 08 月 21 日	审议公司 2024 年半年度 财务会计报告	审议通过公司 2024 年半年度财务报告并 同意提交董事会审 议。		
			2024 年 10 月 25 日	审议公司 2024 年第三季 度财务会计报告	审议通过公司 2024 年第三季度财务报表 并同意提交董事会审 议。		
			2024 年 12 月 06 日	审议公司《关于续聘信永 中和会计师事务所的议 案》及对 2024 年年度审 计工作做出总体安排	审议通过续聘信永中 和会计师事务所的议 案，并同意提交董事 会审议，要求公司积 极配合年审会计师开 展 2024 年年度审计 相关工作。		

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

☐是 ☒否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	81
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,883
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,964
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,815
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	1,092
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	176
销售人员	1051
技术人员	167
财务人员	214
行政人员	231
其他	125
合计	1,964
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
专科及以下	1,417
本科	482
硕士及以上	65
合计	1,964

2、薪酬政策

公司按照岗位贡献评价岗位价值，实行宽带薪酬结构，一方面，员工薪酬水平与岗位价值相匹配，效率优先、兼顾公平，杜绝平均主义，保证薪酬福利体系具有内部公平性；另一方面，确保薪酬水平与市场、行业薪酬接轨，保证薪酬福利体系具有外部竞争力。同时，以岗位绩效工资制为基础，强调岗位责任与贡献，树立以岗位定薪、以绩效取薪导向，最大限度激发员工自我提升与绩效改进积极性。

3、培训计划

公司培训体系较为完善，本年度积极开展通用业务、专业技能、行政办公、商务礼仪、安全消防等培训。为帮助员工实现职业发展进步，供销大集通过内聘集训、外请集训等培训形式，累计组织培训班次 244 次，累计培训人次 13089 人，累计培训总小时数 1006.25 小时，进一步提升了员工专业技能，增强企业向心力和竞争力。

4、劳务外包情况

☒适用 ☐不适用

劳务外包的工时总数（小时）	965,901.44
劳务外包支付的报酬总额（元）	9,967,055.69

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒适用 ☐不适用

根据《公司章程》规定，公司利润分配的原则为：在符合法律、法规和监管政策相关规定的前提下，公司实行持续、稳定的利润分配政策。公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司的持续经营能力。具体的现金分红方案将由公司董事会综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，按照《公司章程》规定确定实施。

因公司 2024 年度亏损，母公司报表未分配利润及合并报表未分配利润均为负数，不具备现金分红的条件，2024 年度不进行利润分配，符合公司利润分配政策。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

☐适用 ☒不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司始终坚持以“强内控、防风险、促合规”为管控目标，坚持风险导向，不断优化内控制度，强化内控体系有效运行，提升公司化解经营风险的能力，推动上市公司的合规管理。

加强公司管理层及关键岗位人员的内控管理意识。在公司治理层面，通过组织相关人员深入学习《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等规则，牢固树立公司管理层及关键岗位人员敬畏意识，强化上市公司内控管理理念。

优化内控体系，强化制度执行。公司不断及时更新完善相关内控流程，从招商管理、资产管理、财务管理、采购管理、人事管理、安全管理、档案管理、案件管理、合同管理等方面，修订并下发管理制度，为规范公司运作、提升治理水平提供了制度支持；随着贸易业务在公司业务中比重逐步上升，公司开展了贸易业务制度执行情况的专项检查，规范了各成员公司的贸易业务管理工作，强化了制度执行的有效性。

强化内部监督，预防运营风险。公司通过开展内部审计、内控评价、合规调查、专项检查等各种监督措施，发现并及时整改存在的各项问题；针对典型问题通过制作警示案例，开展警示教育，传递在业务开展过程中应该关注的内控管理缺陷，提升全员的内控管理意识和风险防范意识。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

☐是 ☒否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
娄底新合作商贸物流有限公司	通过现金方式收购娄底新合作商贸物流有限公司 60%股权	已完成收购和并表	无	无	无	无

十四、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	80.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	84.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：1. 上市公司董事、监事和高级管理人员舞弊并给公司造成重大损失。2. 外部审计机构发现当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报。3. 审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。4. 内部控制重大缺陷未能在合理时间内得到整改。5. 其他可能影响财务报告使用者正确判断的缺陷。 重要缺陷：1. 对于非常规或者特殊交易的账务处理未建立和实施相应的控制机制，且无相应的补救性措施。2. 对于期末财务报告过程控制存在一项或者多项缺陷且不能合理保证财务报表的真实、准确性。3. 未建立反舞弊	重大缺陷：1. 严重违反国家法律法规。2. 负面消息在全国范围内流传，引起政府部门或监管机构关注并展开调查，对企业声誉造成重大损害，在较长时间内无法消除。3. 缺乏重要的业务管理制度或者制度运行系统失效。4. 内部控制重大缺陷未能在合理时间内得到整改。 重要缺陷：1. 重要业务流程存在控制不足，可能导致公司偏离经营目标。2. 内部控制重要缺陷未能在合理时间内得到整改。 一般缺陷：除重大缺陷及重要缺陷以外的缺陷，认定为一般缺陷。

	机制和程序。4. 内部控制重要缺陷未能在合理时间内得到整改。 一般缺陷：除重大缺陷及重要缺陷以外的缺陷，认定为一般缺陷。	
定量标准	重大缺陷：1. 错报 > 税前利润总额的 5% 2. 错报 > 营业收入总额的 2% 重要缺陷：1. 利润总额的 1.5% ≤ 错报 ≤ 利润总额的 5% 2. 营业收入总额的 1% ≤ 错报 ≤ 营业收入总额的 2% 一般缺陷：1. 错报 < 利润总额的 1.5% 2. 错报 < 营业收入总额的 1%	重大缺陷：直接损失 ≥ 企业资产总额的 0.25% 重要缺陷：企业资产总额 0.125% ≤ 直接损失 < 企业资产总额的 0.25% 一般缺陷：直接损失 < 企业资产总额的 0.125%
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

☒适用 ☐不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，供销大集公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

☐是 ☒否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☒是 ☐否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

2021 年自查发现存在股东及关联方非经营性资金占用和未披露担保已整改完毕，详见公司 2022 年 4 月 25 日《关于上市公司治理专项自查报告所涉事项已整改完毕的公告》（公告编号：2022-040）。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

☐是 ☒否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
不涉及	不涉及	不涉及	不涉及	不涉及	不涉及

参照重点排污单位披露的其他环境信息

不适用。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

☒适用 ☐不适用

公司始终严格遵守并贯彻国家环保法律法规相关要求，积极响应国家节能减排环境保护号召，践行绿色低碳的可持续发展理念。

为了进一步减少大气中的碳排放量，公司一方面通过加强废弃物管理、减少日常办公中的用纸需求、使用可回收再利用环保材料的办公用品、精细化管理办公耗材、回收及盘活闲置资源、强化水电节约意识等举措，不断降低能源消耗；另一方面，组织子公司在植树节、世界地球日等节日，积极开展环境保护相关主题公益活动，提高人类对环境问题的认识，用实际行动表明公司对应对气候变化行动的支持。

未披露其他环境信息的原因

上市公司及其子公司均不属于环境保护部门公布的重点排污单位，不涉及披露其他环境信息。

二、社会责任情况

公司始终坚持在发展自己的同时回馈社会大众，切实履行各项社会责任。2024 年，公司在投资者权益保护、职工权益保护、消费者权益保护等社会责任方面开展了一系列工作，并取得了显著成效，为社会的和谐发展做出了积极贡献。

（一）投资者权益保护

公司持续建立健全规章制度体系，完善法人治理结构建设、规范运作，切实维护广大投资者和公司利益，以合规性、平等性、主动性、诚实守信为基本原则，认真做好各项投资者关系管理工作。2024 年，公司及时、公平、真实、准确、完整地披露定期报告及临时报告共计 176 份；组织召开 6 次股东大会会议，为广大投资者提供现场参会及更加便捷的网络投票通道，保障投资者的合法权益；积极参加 2024 年陕西辖区上市公司投资者集体接待日暨 2023 年度业绩说明会，与投资者进行有效交流、沟通；全年及时、妥善回复投资者在深交所互动易平台提问 566 个；与投资者保持电话交流，全年累计接听投资者热线电话 1,000 余通。

（二）职工权益保护

公司各项用工制度符合《劳动法》《劳动合同法》等法律法规要求。2024 年 5 月，根据《劳动保障监察条例》相关规定，西安市劳动保障监察支队审核并通过了供销大集 2023 年度企业职工劳动保障评价工作，公司连续七年被评为“A 级劳动保障守法诚信企业”。公司依法与职工签订劳动合同书，为职工办理社会保险登记，购买女职工特殊疾病互助保险，按时缴纳住房公积金，每年为职工提供健康体检，员工依法享有休息休假、接受职业教育和岗位培训的权利，在劳动安全卫生制度、社会保障等方面严格执行了国家规定和标准。此外，公司始终注重提高员工的幸福感和归属感，2024 年，公司在春节、端午、中秋等法定节假日共开展员工关爱及集体文体活动 160 余次。

（三）供应商、客户和消费者权益保护

作为大型全国性商品流通服务企业，公司始终秉承以客为尊的服务理念，旗下百货商超在加强商品销售全链条管理的同时，深入强化服务意识，致力于为消费者缔造放心舒适的消费体验。同时，公司积极参与政府部门举办的消费者权益保护活动，通过政企联动等形式，全力推进消费者权益保护工作。

其中，青岛万邦中心凭借将优质政务服务送到企业家门口的增值服务理念，形成“就近能办、多点可办、少跑快办”的政务服务模式，旨在打造高端、贴心的企业品牌形象，并于 2024 年 8 月，成功被青岛市市南区行政审批服务局授予“市南区政务服务便民服务站”标牌。中国顾客隆积极参与当地消费者维权服务站建设工作，旗下 7 家门店成为消费者权益维护的模范门店；汉中阳光、世纪百货积极维护诚信经营的金字招牌，严格审查商户商品资质证件，加强日常监督检查和食品安全监管，确保为消费者提供货真价实的优质商品及购物体验。

（四）安全责任

供销大集始终贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全工作方针，坚持以人为本的安全理念，严格遵守国家法律法规，着力防范化解重大安全风险，维护社会和企业和谐稳定，履行社会责任。2024 年，供销大集主要围绕安全生产制度及标准化建设、管理机制与措施以及监督体系建设等方面开展工作，与出资企业签订了安全生产责任书，进一步明确安全生产主体责任，督导各企业不断完善制度和预案，规范标准化流程，全面强化安全生产意识，落实安全防范措施，预防和化解安全风险，积极应对突发事件，全年未发生重大安全事故，实现了各单位的生产运营安全目标。

安全基础保障方面，公司积极组织子公司开展安全培训、演练、检查和整改工作。全年开展安全培训 414 次，累计参与 5,535 人次；开展应急演练 68 场次，累计参与 6,344 人次；开展安全自查 1,542 次，发现并完成整改安全隐患 450 项。

除安全基础保障工作外，公司还开展年度安全巡查及“安全生产月”、“消防宣传月”等专项活动，并通过宣传、培训、演练等多种形式，让干部员工掌握安全生产知识和技能，深刻领会安全生产的重要意义。在安全巡查方面，公司启用了安全巡检系统，从一线加强了安全管理手段。另外，公司还积极更新和补充专项应急救援预案，提高预案的实用性和可操作性。每临长假、汛期等特殊时节，安委办均提前下发工作提示并检查各下属企业安全生产情况，最大限度做好应急处置工作。

（五）公益责任

公司认真弘扬志愿服务精神，通过开展各类志愿公益活动，切实履行自身企业责任，2024 年共计组织开展各类公益活动 17 次，志愿者参与人数超千人。

2024 年，公司具体开展的公益活动包括：中国顾客隆助力黔东南州雷山县乡村振兴；望海国际连续 26 年开展“爱在望海”无偿献血活动、反诈宣传活动；青岛万邦中心 2024 组织开展“青岛市爱心” AED 急救培训及“卫生健康系统万人流动血库”无偿献血活动，并已连续 10 年开展“地球一小时”和致“静”高考活动；陕西民生家乐开展反诈宣传活动、物资捐赠活动；天津国际开展“每朵花都会盛开”主题活动等。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

多年来，公司始终秉承“服务三农”的初心，认真贯彻落实国家关于实施乡村振兴战略的各项决策部署，持续做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作，为打好乡村全面振兴漂亮仗、加快农业农村现代化不断助力。

数字助农方面，公司旗下的电商平台超集好，多年来持续深耕农特产品零售及批发业务。2024 年开发海南妃子笑、琼中绿橙、海南金煌芒、贵妃芒、大连樱桃、陕西猕猴桃、新疆阿克苏苹果、新疆库尔勒香梨等助农水果类产品百余款，累计销售超 655 万斤。此外，超集好在抖音、快手、有赞等平台开设店铺 13 家，2024 年开展深入田间地头助农直播共 177 场，直播观看人次突破 8,000 万，总时长 332 小时。

产业助农方面，顾客隆持续推进“农超对接、基地直采”工作，扎实服务三农，助力乡村振兴。2024 年顾客隆投入近千万元，开发多个贫困地区生鲜农产品源头基地，打造新疆西梅、新疆伽师蜜瓜、陕西洛川苹果、大凉山丑苹果、广西武鸣沃柑、江西赣南脐橙、增城迟菜心、温县铁棍山药等“地标爆款农产品”近 20 个，形成覆盖西北、西南、华南等地的特色农产品产区的助农网络，并建立“基地直采+物流配送+线上线下全渠道销售”的产业闭环，全面践行公司战略。

未来，公司将继续大力贯彻落实国家关于实施乡村振兴战略的各项决策部署，始终坚持把履行社会责任摆在重要位置，充分发挥自身在商业运营、商贸物流及商品贸易的资源优势，在谋划和推进高质量发展中，统筹提升经济价值和社会价值，力争为建设美丽中国、实现人类可持续发展做出更大贡献。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☒适用 ☐不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	海南海航二号信管服务有限公司、海航实业集团有限公司、海航股权管理有限公司、海南海航实业不动产管理有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	海航集团有限公司等三百二十一家公司执行经海南省高级人民法院裁定批准的《海航集团重整计划》而进行股权变更，导致海南海航二号信管服务有限公司、海航实业集团有限公司、海航股权管理有限公司、海南海航实业不动产管理有限公司间接取得上市公司权益，上述主体分别出具了关于保持上市公司独立性的承诺、关于避免同业竞争的承诺、关于减少和规范关联交易的承诺。承诺详见 2022 年 4 月 28 日详式权益变动报告书。	2022 年 04 月 24 日	长期	本报告期内依承诺履行，2024 年 4 月 2 日公司控股股东、实际控制人变更后，无需继续履行。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	中国供销商贸流通集团有限公司、北京中合农信企业管理咨询有限公司、中合联投资有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	供销商贸、中合农信、中合联作为产业投资人合计购买 26 亿股转增股票，获得公司 13.57%的股份，上述主体分别出具了关于保持上市公司独立性的承诺、关于避免同业竞争的承诺、关于减少和规范关联交易的承诺。承诺详见 2024 年 3 月 29 日详式权益变动报告书（修订稿）。	2024 年 01 月 05 日	长期	1. 供销商贸 2025 年 4 月 10 日出具《关于履行相关承诺事项进展情况的说明》，其依约履行承诺；2. 中合农信 2025 年 4 月 24 日出具《关于 2024 年年报中涉及控股股东相关事项的回复》，其依约履行承诺；3. 中合联 2025 年 3 月 25 日出具《关于履行相关承诺事项进展情况的说明》其依约履行承诺。
资产重组时所作承诺	海航商业控股有限公司	其他承诺	西安民生 2009 年重大资产重组，海航商业承诺：关于中山路物业权属瑕疵、宝鸡商业成立时的债权债务转移、宝鸡商业租赁土地房屋缺乏权证可能带来的风险以及若由于海航商业或其关联方的原因造成宝鸡商业和西安民生承担的义务或责任超过发行股份购买资产协议规定的内容的情况，则损失由海航商业补偿。承诺详见 2009 年 11 月 14 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2010 年 1 月 22 日发行股份购买资产暨股份上市公告书、关于重组承诺及履行情况的公告。	2008 年 12 月 30 日	长期	公司 2009 年重大资产重组瑕疵资产相关诉讼取得终审判决，尚在执行中，待执行确定最终损失金额后公司将向海航商控主张相应责任。
资产重组时所作承诺	海航集团有限公司	其他承诺	西安民生 2009 年重大资产重组，海航集团承诺：如果海航商业因履行本次重组相关的任何承诺，而需向西安民生承担任何支付责任，包括但不限于赔偿金、补偿金等，由海航集团向西安民生承担连带责任。承诺详见 2009 年 11 月 14 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2010 年 1 月 22 日发行股份购买资产暨股份上市公告书、关于重组承诺及履行情况	2009 年 09 月 14 日	长期	公司 2009 年重大资产重组瑕疵资产相关诉讼取得终审判决，尚在执行中，待执行确定最终损失金额后公司将向海航商控的连带责任主体海航集团主张相应责任。

			的公告。			
资产重组时所作承诺	海航商业控股有限公司、海航集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	西安民生 2009 年重大资产重组，海航商业及海航集团出具了关于保证上市公司独立性的承诺、关于减少和规范关联交易的承诺。承诺详见 2009 年 11 月 14 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2010 年 1 月 22 日发行股份购买资产暨股份上市公告书、关于重组承诺及履行情况的公告。	2008 年 12 月 30 日	长期	本报告期内依承诺履行。
资产重组时所作承诺	海航商业控股有限公司、海航集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	西安民生 2015 年重大资产重组，海航商业及海航集团出具了关于规范关联交易的承诺、关于保证上市公司独立性的承诺。承诺详见 2015 年 7 月 3 日发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（修订稿）、2015 年 8 月 25 日关于重大资产重组相关方出具承诺事项的公告。	2015 年 01 月 28 日	长期	本报告期内依承诺履行，2024 年 4 月 2 日公司控股股东、实际控制人变更后，无需继续履行。
资产重组时所作承诺	海航商业控股有限公司、海航集团有限公司、新合作集团、中国供销集团	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	西安民生 2016 年重大资产重组，海航商业、海航集团、新合作商贸连锁集团有限公司、中国供销集团有限公司出具了规范关联交易的承诺、保持上市公司独立性的承诺、关于避免资金资产占用及违规担保的承诺。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。	2015 年 09 月 29 日	长期	1. 海航商控、海航集团本报告期依承诺履行；2. 新合作集团 2025 年 4 月 7 日出具《关于重组相关承诺事项履行情况的说明》，其依承诺履行；3. 中国供销集团 2025 年 4 月 22 日出具《关于供销大集（原西安民生）重大资产重组相关承诺履行情况的说明》，其依约履行承诺。
资产重组时所作承诺	海航集团有限公司、海航商业控股有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	西安民生 2016 年重大资产重组，海航商业控股、海航集团（以下合称“承诺人”）出具了避免同业竞争的承诺：1、本次交易完成后，承诺人及其控制的其他单位将不经营任何与上市公司主营业务构成竞争的业务，包括不在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、受托经营等方式从事与上市公司及其控制公司相同或者相似的业务。未来如获得任何商业机会与上市公司主营业务存在同业竞争，将该商业机会给予上市公司或其控制公司。2、截至本次交易报告书签署日，海航商业控股下属的民生家乐超市控股有限公司、中南海航投资有限公司、陕西海航电子商务有限公司、青岛海航家乐投资管理有限公司、青岛民生国际商业管理有限公司、西安亿兆电子商务有限公司为壳公司，无实际业务发生。为避免未来可能存在的同业竞争，承诺人承诺上述壳公司未来不开展任何与上市公司主营业务构成竞争的业务。3、为解决湖南湘乐商贸有限公司与标的公司之间存在的同业竞争问	2015 年 09 月 29 日	长期	依承诺履行。

			题，承诺人承诺：如湖南湘乐商贸有限公司在 2018 年 12 月 31 日之前能够满足注入上市公司的条件，则由供销大集控股收购湖南湘乐商贸有限公司，湖南湘乐商贸有限公司注入上市公司后，其与湖南家润多超市有限公司签署的委托管理合同将不再执行；如湖南湘乐商贸有限公司在 2018 年 12 月 31 日之前无法满足注入上市公司的条件，则将湖南湘乐商贸有限公司关停或转让给第三方。4、本次交易注入的部分商业地产附带了住宅项目。鉴于本次重组后，上市公司的主营业务不涉及房地产开发及销售业务，为避免由于本次交易附带的房地产业务与承诺人旗下从事房地产开发的单位形成潜在的同业竞争，承诺人承诺，将利用其对上市公司的影响力，确保其自本次重组实施完毕之日后，通过销售或处置的方式消化存量的房地产住宅及商业地产项目，并按照重组后的发展战略规划经营各项业务，不再新增以对外销售为目的的住宅及商业地产开发、销售业务，但因公司业务发展需要所必须的物业开发或员工配套除外。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。			
资产重组时所作承诺	新合作商贸连锁集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	西安民生 2016 年重大资产重组，新合作集团出具了避免同业竞争的承诺：1、关于解决连锁超市类业务与西安民生产生同业竞争的承诺：鉴于，我集团连锁超市类业务在规范运作、盈利水平等方面，暂时无法达到注入上市公司的条件，为避免本次重组后出现与西安民生的同业竞争情况，我集团承诺分类解决连锁超市类业务的同业竞争问题：（1）按照“明确时间、成熟一家、注入一家”的原则处理。（2）在报告书公告后、申请文件上报中国证监会前，满足注入上市公司条件的，由供销大集控股或相关主体直接收购。（3）若在申报文件上报中国证监会前，暂时无法满足注入上市公司的条件，由上市公司或供销大集控股托管，在托管期间，我集团将督促其抓紧整改、规范，尽早满足注入上市公司条件；在托管期间，我集团本次重组注入的相同区域的股权公司，将对该区域相同或相似业务的公司进行整合，并于本次重组预案公告后 18 个月内全部完成整合；整合完成后，满足	2015 年 09 月 29 日	2017 年 6 月 30 日、长期	1、关于解决连锁超市类业务与西安民生产生同业竞争的承诺：2015 年 8 月新合作集团与海南供销大集控股有限公司签订托管协议，就新合作集团控制存在同业竞争的 19 家子公司签订了托管协议，托管期限 2 年。因相关业务难以对供销大集业务发展形成有力支持，整合注入上市公司不利于保护上市公司或其他投资者的利益，相关业务涉及资产不再注入本公司，新合作集团就存在同业竞争的资产和业务涉及的 19 家公司进行处置。此承诺虽未能按重组时承诺时间如期完成，但经新合作集团持续推进，于 2018 年 8 月 27 日通知本公司，新合作集团已将上述 19 家公司通过关停超市业务、不再开展超市业务、转让

		注入上市公司条件的，解除托管关系，由供销大集控股或相关主体收购；整合完成后，仍无法满足注入上市公司条件的，延长托管期限至本次重组预案公告后 24 个月，期满仍无法达到条件的，向第三方转让。 （4）整合方式为由供销大集控股或相关主体收购未纳入本次重组范围的公司的资产和业务，对价届时以具备证券从业资格的评估机构出具的评估结果为依据；与注入的资产和业务日常经营相关的负债可以一并注入，但存在较大或有风险的负债不注入；整合涉及供销大集控股或上市公司关联交易、收购资产等方面需履行的程序，遵照供销大集控股或上市公司内部决策程序、中国证监会及交易所有关的法律法规执行。 2、关于解决电子商务类业务与西安民生产生同业竞争的承诺（1）我集团及下属连锁超市公司在各地方经营多年，形成了较为完善的业务体系和销售网络，为适应市场发展和行业竞争的需要，部分公司已独立开展了电子商务业务。为此我集团承诺：由于我集团现有的电子商务业务均系下属地方连锁超市独立开展，上述电子商务业务将作为业务整合的重要部分；在我集团处理连锁超市业务同业竞争的问题时，已开展电子商务业务的公司，其电子商务业务将跟随公司或相应的资产，由供销大集控股或相关主体收购加以解决。即，在解决连锁超市类业务同业竞争问题的过程中，已有的电商业务类同业竞争问题会同时一并解决。（2）本次交易中，新合作集团与海航商业控股有限公司（以下简称“海航商业”）合作开展的供销大集项目是我集团及我集团控制的企业中唯一计划实施的全国性日用消费品和农产品流通领域的电子商务平台，该项目符合政策方向，我集团给予肯定和支持。本次交易完成后，供销大集项目将成为我集团及我集团控制的企业中唯一的全国性日用消费品和农产品流通领域的电子商务平台，我集团及我集团控制的其他企业将不会在该领域开展相同或相似的业务。 （3）我集团及我集团控制的其他企业，未来不会直接或间接从事、参与或进行与上市公司及控股子公司的业务存在竞争或可能构成竞争的其他业务及活动。 （4）我集团及我集团控制的其他企业未来不利用在上市公司中的地位 and 影响，进行损害上市公司及其中		给第三方的方式解决完成了同业竞争问题。2、关于解决电子商务类业务与西安民生产生同业竞争的承诺：随着连锁超市类业务同业竞争问题的解决，已有电商业务类同业竞争问题也一并解决。
--	--	--	--	--

			小股东、上市公司控股子公司合法权益的经营活动。 (5) 我集团将严格按照有关法律法规、规范性文件的规定及本承诺的约定,采取有效措施避免与上市公司及其控股子公司产生同业竞争,承诺促使我集团控制的其他企业采取有效措施避免与上市公司及其控股子公司产生同业竞争。(6) 本承诺函一经签署,即构成我集团不可撤销的法律义务。如出现因我集团违反上述承诺而导致上市公司及其中小股东权益受到损害的情况,我集团将依法承担全部赔偿责任。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书(修订稿)、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。			
资产重组时所作承诺	中国供销集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	西安民生 2016 年重大资产重组,中国供销集团有限公司出具了避免同业竞争的承诺:1、新合作集团是本公司及本公司控制的企业内唯一的连锁超市类业务平台,除新合作集团外,不存在开展与连锁超市相同或相似业务的企业。本公司将督促新合作集团履行承诺,明确时间计划,积极解决其下属连锁超市类业务、电子商务类业务与上市公司之间存在或可能存在的同业竞争问题。2、本公司与海航集团有限公司、西安未来国际信息股份有限公司于 2015 年 5 月 28 日共同出资成立了中国供销电子商务股份有限公司。本公司确认及承诺:该公司目前尚未开展经营;该公司未来不开展任何与海南供销大集控股有限公司主营业务构成竞争的业务。3、本公司及本公司控制的其他企业,未来不会直接或间接从事、参与或进行与上市公司及控股子公司的业务存在竞争或可能构成竞争的其他业务及活动。4、本公司及本公司控制的其他企业未来不会利用在上市公司中的地位 and 影响,进行损害上市公司及其中小股东、上市公司控股子公司合法权益的经营活动。5、本公司将严格按照有关法律法规、规范性文件的规定及本承诺的约定,采取有效措施避免与上市公司及其控股子公司产生同业竞争,承诺促使本公司控制的其他企业采取有效措施避免与上市公司及其控股子公司产生同业竞争。6、本承诺函一经签署,即构成本公司不可撤销的法律义务。如出现因本公司违反上述承诺而导致上市公司及其中小股东权益受到损害的情况,本公司将依法承担全部赔偿	2015 年 09 月 29 日	长期	中国供销集团 2025 年 4 月 22 日出具《关于供销大集(原西安民生)重大资产重组相关承诺履行情况的说明》,其依约履行承诺。

			责任。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。			
资产重组时所作承诺	海航商业控股有限公司	其他承诺	西安民生 2016 年重大资产重组，海航商业出具了妥善处理标的公司重大诉讼、仲裁、资产瑕疵的承诺，报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项为资产瑕疵、权利限制相关承诺，如下：陕西民生家乐投资管理有限公司、西安曲江华平置业有限公司现有房屋建筑物已办理房屋所有权证，房产包含公共分摊面积，至今未办理土地分割，取得独立的土地使用权证。上海家得利超市将“家得利”字号、原有“家得利”注册商标用于连锁超市经营，但“家得利”商标已被莲花配销投资有限公司注册。海航商业控股承诺：未来将保证西安民生、标的公司、陕西民生家乐投资管理有限公司、西安曲江华平置业有限公司对该等房产的正常使用，如果因第三人主张权利或行政机关行使职权导致西安民生、标的公司、陕西民生家乐投资管理有限公司、西安曲江华平置业有限公司无法正常使用该处房屋，由此产生搬迁、停产等经济损失、或因使用该处房屋被有权的政府部门处以罚款、或者被有关当事人追索的，海航商业控股将承担赔偿责任，对西安民生、标的公司、陕西民生家乐投资管理有限公司、西安曲江华平置业有限公司所遭受的一切经济损失亦予以足额赔偿。对于上海家得利超市使用企业字号、注册商标过程中因涉及法律诉讼、仲裁或者行政处罚所遭受的损失、损害，本公司愿意承担不可撤销的连带清偿责任。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。	2015 年 09 月 29 日	长期	相关资产瑕疵/权利限制目前尚未发生需要海航商业将承担赔偿责任的情况。
资产重组时所作承诺	海航商业控股及其一致行动人、新合作集团及其一致行动人	业绩承诺及补偿安排	西安民生 2016 年重大资产重组，西安民生分别与海航商业控股及其一致行动人、新合作集团及其一致行动人（以下合称“盈利补偿方”）签订了《盈利补偿协议》及其补充协议。该等协议涉及的承诺主要如下：2016 年至 2020 年（以下简称“盈利补偿期间”）各年经上市公司聘请的具有证券期货从业资格的审计机构出具的审计报告中披露的供销大集控股扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润分别为 18,725.58	2015 年 06 月 29 日	2016 年-2020 年	已履行完毕，详见本表最后一行说明。

			万元、143,005.80 万元、229,833.32 万元、229,833.32 万元、229,833.32 万元。在盈利补偿期间届满后，上市公司与盈利补偿方应共同聘请具有证券业务资格的会计师事务所对供销大集控股进行减值测试。根据《盈利补偿协议》及其补充协议约定，就不足部分进行补偿。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。			
资产重组时所作承诺	海航商业控股及其一致行动人、新合作集团及其一致行动人	其他承诺	西安民生 2016 年重大资产重组，海航商业控股及其一致行动人、新合作集团及其一致行动人特出具了关于供销大集控股下属 13 家房地产公司的房地产业务合规开展的承诺。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。	2015 年 12 月 22 日	长期	依承诺履行，未发生承诺人应承担赔偿责任的情形。
资产重组时所作承诺	深圳鼎发投资、乾盛瑞丰资管	其他承诺	西安民生 2016 年重大资产重组，深圳鼎发投资、乾盛瑞丰资管计划出具了不构成一致行动等事项的承诺。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。	2015 年 12 月 12 日	长期	依承诺履行。
资产重组时所作承诺	海航商业控股及新合作集团	其他承诺	西安民生 2016 年重大资产重组，海航商业控股及新合作集团出具了关于西安民生控制权、董事会等相关事宜的承诺：1、本次交易完成后的三年内，海航商业控股及其一致行动人不减持上市公司股份。2、本次交易完成后的三年内，新合作集团及其一致行动人不增持上市公司股份。3、新合作集团及其一致行动人在海航商业控股及其一致行动人增持股份（包括但不限于西安民生 2015 年 7 月 14 日公告中涉及的“公司控股股东海航商业计划在公司股票复牌后未来 12 个月内增持公司股份，增持股数合计不超过公司总股本的 2%）相关事宜上予以同意和配合。4、本次交易完成后，除已披露的一致行动关系外，新合作集团及其一致行动人将不会与上市公司其他股东签订一致行动协议或谋求一致行动。新合作集团及其一致行动人将仅以其持有的上市公司股份为限行使表决权，不会以委托、征集投票权、协议等任何方式取得上市公司其他股东额外授予的表决权。5、本次交易完成后，	2015 年 12 月 12 日	2016 年 09 月 27 日起 3 年、长期	本报告期内依承诺履行，2024 年 4 月 2 日公司控股股东、实际控制人变更后，无需继续履行。

			海航商业控股及其一致行动人和新合作集团及其一致行动人将提议董事会设 7 名董事，其中独立董事 3 名。届时，在符合法律、法规、规范性文件及《公司章程》规定的前提下，海航商业控股及其一致行动人拟向上市公司提名 3 名非独立董事，新合作集团及其一致行动人拟向上市公司提名 1 名非独立董事，董事会成员最终以股东大会选举结果为准。6、为保持上市公司控制权稳定，以利于上市公司持续经营及股东利益的保障，同时最大程度利用海航商业控股上市公司规范治理及市场化运作的经验，双方同意海航商业控股仍将作为上市公司控股股东，海南省慈航公益基金会仍将保持对上市公司的实际控制。7、本次交易完成后，上市公司高级管理人员的调整应保持现有高级管理人员成员的延续性和稳定性。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	海航商业控股有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于解决同业竞争承诺：海航商业未来商业百货和超市业务的发展以西安民生为主，并将西安民生作为整合海航商业下属商业百货和超市业务资源的唯一主体。2017 年 12 月 31 日前，海航商业将下属商业资产注入西安民生。给予西安民生对开发、收购、投资百货业务或超市业务项目的优先选择权。承诺详见 2014 年 6 月 6 日关于豁免及变更解决同业竞争问题承诺的公告、2014 年 6 月 24 日 2014 年第一次临时股东大会决议公告。	2014 年 06 月 05 日	2017 年 12 月 31 日、长期	本报告期内依承诺履行，2024 年 4 月 2 日公司控股股东、实际控制人变更后，无需继续履行。
首次公开发行或再融资时所作承诺	海航集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	关于解决同业竞争承诺：海航集团未来商业百货和超市业务的发展规划将以西安民生为主，并将其作为整合海航集团及其控制的公司商业百货和超市业务资源的唯一主体。督促海航商业将其下属商业资产注入西安民生。2017 年 12 月 31 日前，将督促启动长春美丽方注入西安民生的工作。给予西安民生对开发、收购、投资百货业务或超市业务项目的优先选择权。承诺详见 2014 年 6 月 6 日关于豁免及变更解决同业竞争问题承诺的公告、2014 年 6 月 24 日 2014 年第一次临时股东大会决议公告。	2014 年 06 月 05 日	2017 年 12 月 31 日、长期	本报告期内依承诺履行，2024 年 4 月 2 日公司控股股东、实际控制人变更后，无需继续履行。
其他承诺	中国供销商贸流通集团有限公司	关于同业竞争方面	2024 年 12 月 7 日，供销大集 2024 年第四次临时股东大会审议通过《关于收购北京新合作商业发展有限公	2024 年 11 月 20	自本次交易完成之	供销商贸 2025 年 4 月 10 日出具《关于履行相关承诺事项进展情况的说

		的承诺	司 51%股权的议案》，本次交易后，供销商贸集团及其控制的企业存在部分业务将构成与上市公司的新增同业竞争，供销商贸出具了关于避免同业竞争的承诺函。承诺详见 2024 年 11 月 21 日《关于收购北京新合作商业发展有限公司 51%股权的公告》。	日	日起五年内	明》，其依约履行承诺。
其他承诺	尚多旭、韩玮、王卉、林晓赛、吴克勤、刘昆、尚建飞、杜璟	其他承诺	自 2022 年 11 月 2 日起在本人担任公司董事/监事/高级管理人员期间，两年内不以任何方式减持所持有的公司股票。若违反上述承诺，减持股份所得的收益全部归公司所有，并依法承担由此产生的法律责任。承诺详见 2022 年 11 月 2 日关于公司董事、监事及高管全体持股人员自愿承诺两年内不减持公司股份的公告。	2022 年 11 月 02 日	自 2022 年 11 月 02 日至 2024 年 11 月 01 日	刘昆女士、尚建飞先生 2023 年 1 月 3 日辞职，详见 2023 年 1 月 5 日《关于副总裁、财务总监辞职及聘任副总裁、财务总监的公告》；尚多旭先生、韩玮先生、王卉女士、林晓赛女士、吴克勤先生于 2024 年 4 月 26 日任期届满离任，详见 2024 年 4 月 27 日《2024 年第二次临时股东大会决议公告》，以上人员无需继续履行 2 年不减持的承诺，其余人员依承诺履行。
承诺是否按时履行	否					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	超期未履行完毕承诺在本报告期内的履行情况： 公司 2016 年重大资产重组，公司分别与海航商业控股及其一致行动人、新合作集团及其一致行动人（以下合称“盈利补偿方”）签订了《盈利补偿协议》及其补充协议。该等协议涉及的承诺主要如下：2016 年至 2020 年（以下简称“盈利补偿期间”）各年经上市公司聘请的具有证券期货从业资格的审计机构出具的审计报告中披露的供销大集控股扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润分别为 18,725.58 万元、143,005.80 万元、229,833.32 万元、229,833.32 万元、229,833.32 万元。2016 年、2017 年完成业绩承诺，详见 2017 年 4 月 29 日、2018 年 4 月 28 日业绩承诺完成情况专项审核报告。2018 年、2019 年、2020 年未完成业绩承诺，详见 2019 年 4 月 30 日、2020 年 4 月 30 日、2022 年 4 月 30 日业绩承诺完成情况专项审核报告。公司第九届董事会第二十三次会议、2018 年年度股东大会审议通过了《关于 2016 年重大资产重组 2018 年度业绩补偿方案的议案》，详见 2019 年 4 月 30 日、2019 年 6 月 7 日、2019 年 6 月 10 日《第九届董事会第二十三次会议决议公告》《关于 2016 年重大资产重组 2018 年度业绩补偿方案的公告》《2018 年年度股东大会决议公告》《关于回购并注销业绩补偿股份的债权人通知暨减资公告》等相关信息披露公告文件。公司第九届董事会第三十一次会议、2019 年年度股东大会审议通过了《关于 2016 年重大资产重组 2019 年度业绩补偿方案的议案》，详见 2020 年 4 月 30 日、2020 年 6 月 12 日《第九届董事会第三十一次会议决议公告》《关于 2016 年重大资产重组 2019 年度业绩补偿方案的公告》《2019 年年度股东大会决议公告》《关于回购并注销业绩补偿股份的债权人通知暨减资公告》等相关信息披露公告文件。 2020 年 7 月，公司分批办理盈利补偿方 2018 年度应补偿股份的回购注销手续，3 家盈利补偿方江苏信一房产开发有限公司、常熟市龙兴农副产品物流有限公司、江苏泰欣企业管理有限公司（原江苏悦达置业有限公司）办理完成 2018 年度应补偿股份的回购注销手续，回购注销股份合计 25,824,207 股，详见 2020 年 7 月 18 日《关于 2016 年重大资产重组 2018 年度业绩承诺补偿股份分批回购注销完成的公告》。2021 年 1 月，公司督促 22 家盈利补偿方已全部返还 2018 年度、2019 年度业绩承诺应补偿股份对应盈利补偿期间的现金分红 71,405,051.68 元。 2021 年 2 月至 3 月期间，公司及其二十四家子公司、盈利补偿方海航商控及其一致行动人六家主体均进入破产重整。2021 年 12 月，根据《重整计划》及（2021）琼破 21 号之八《民事裁定书》，海航商控及其一致行动人、新合作集团及其一致行动人 2018 年、2019 年应补偿的 220,558.37 万股对应的转增新股 769,869.37 万股不予转增登记，视为已经履行部分业绩承诺的补偿义务。2022 年 4 月，就海航商控及其一致行动人 2018 至 2019 年、2020 年业绩承诺					

补偿义务,海南高院分别裁定确认普通债权金额 124,914.30 万元、511,114.76 万元。2022 年 9 月、10 月,公司收到海航商控及其一致行动人共 6 家公司来函,就其因无法解除质押冻结等权利限制而尚未履行的 2018 年、2019 年业绩承诺补偿义务,请公司按照法院裁定尽快办理相应偿债资源的受领手续。2023 年 4 月,公司受领完毕经海南高院裁定的海航商控及其一致行动人 2018 年、2019 年、2020 年业绩承诺补偿债权对应的偿债资源,获得信托份额 565,859.51 万份、现金 10 万元及海南机场设施股份有限公司股票 4,508.97 万股,详见 2023 年 3 月 18 日、2023 年 4 月 29 日《关于受领海航商业控股有限公司及其一致行动人业绩承诺补偿债权进展的公告》《关于受领完毕海航商业控股有限公司及其一致行动人业绩承诺补偿债权的公告》。

2023 年 5 月,新合作集团一致行动人延边新合作连锁超市有限公司(以下简称“延边新合作”)持有公司股份 39,350,778 股被司法划转至中铁信托有限责任公司,延边新合作尚未履行完毕业绩承诺补偿义务,根据《上市公司监管指引第 4 号——上市公司及其相关方承诺》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》,中铁信托有限责任公司作为股份受让方应当遵守原股东作出承诺,详见 2023 年 5 月 23 日《关于公司股东延边新合作连锁超市有限公司所持股份被司法划转的公告》。2024 年 11 月 11 日,延边新合作已履行完毕业绩承诺而应承担的补偿义务,中铁信托所持股份满足解除限售的条件,并于 2024 年 12 月 4 日解除限售上市流通。

2023 年 12 月 31 日,公司收到海南省第一中级人民法院(以下简称“海南一中院”)送达的(2022)琼 96 民初 771 号《民事判决书》,根据民事判决书,新合作商贸连锁集团有限公司及其一致行动人 2020 年度业绩承诺补偿责任由海航商业控股有限公司、青岛海航地产开发有限公司、长春海航投资有限公司、海南海岛酒店管理有限公司、海南海航工程建设有限公司(以下合称“海航商控及相关方”)承担。一审判决生效后,公司向海航商控及相关方申报业绩承诺补偿债权,2024 年 4 月 9 日,公司受领完毕海航商控及相关方的业绩补偿债权,获得信托份额 525,831.27 万份,盈利补偿方 2020 年业绩承诺补偿义务履行完毕。详见公司 2022 年 4 月 30 日、2022 年 9 月 14 日、2024 年 1 月 3 日、2024 年 1 月 19 日《关于 2016 年重大资产重组标的 2020 年度业绩实现情况及 2020 年度业绩补偿方案的公告》《关于公司、控股股东及其一致行动人重大诉讼的公告》《关于重大资产重组业绩补偿诉讼案的进展公告》《关于重大资产重组业绩补偿诉讼案一审判决生效的公告》《关于受领完毕 2020 年度业绩承诺补偿债权暨业绩承诺履行进展的公告》。公司 2024 年 4 月 11 日第十届董事会第二十九次会议、2024 年 4 月 26 日 2024 年第二次临时股东大会审议通过了《关于重整计划提存股份处置方案的议案》,为尽快解决新合作集团及其一致行动人 2018 年、2019 年业绩承诺补偿,同意将供销大集破产企业财产处置专用账户(以下简称“管理人账户”)中的 1,273,343,016 股提存股份进行处置,提存股份中的 1,105,713,981 股不再向新合作集团及其一致行动人分配,从管理人账户中直接注销(具体按中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司相关业务要求实施),视同其履行了 2018 年、2019 年业绩承诺补偿义务,剩余 167,629,035 股对应分配至新合作集团及其一致行动人,股东大会授权董事会全权办理股份注销及分配相关事宜。详见 2024 年 4 月 12 日、2024 年 4 月 27 日《第十届董事会第二十九次会议决议公告》《关于重整计划提存股份处置方案的公告》《2024 年第二次临时股东大会决议公告》《关于注销业绩补偿股份的债权人通知暨减资公告》。

2024 年 11 月 11 日,公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕重整计划提存股份处置方案,管理人账户中 1,105,713,981 股股份已注销,管理人账户中 167,629,035 股股份已对应分配至新合作集团及其一致行动人。至此,海航商控及其一致行动人、新合作集团及其一致行动人就标的公司未能完成 2018 年度、2019 年度以及 2020 年度业绩承诺而应承担的补偿义务,已经全部履行完毕。详见 2024 年 11 月 13 日《关于重整计划提存股份处置方案实施进展及业绩承诺补偿股份注销完成相关补偿义务履行完毕的公告》。

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

☐适用 ☒不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

☒适用 ☐不适用

（1）重要会计政策变更

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
《企业数据资源相关会计处理暂行规定》	本次会计政策变更是公司按照国家统一的会计制度要求进行的变更，无需提交公司董事会和股东大会审议。	注 1
《企业会计准则解释第 17 号》		注 2
《企业会计准则解释第 18 号》		注 3

注 1：财政部于 2023 年 8 月 1 日发布《企业数据资源相关会计处理暂行规定》（财会〔2023〕11 号），明确企业数据资源相关会计处理适用的准则、列示及披露要求，本集团自 2024 年 1 月 1 日起施行，相关规定对本集团报告期内财务报表无重大影响。

注 2：财政部于 2023 年 10 月 25 日发布《企业会计准则解释第 17 号》（财会〔2023〕21 号），包括三项内容①关于流动负债与非流动负债的划分；②关于供应商融资安排的披露；③关于售后租回交易的会计处理，本集团自 2024 年 1 月 1 日起施行，相关规定对本集团报告期内财务报表无重大影响。

注 3：财政部于 2024 年 12 月 6 日发布《企业会计准则解释第 18 号》（财会〔2024〕24 号），包括两项内容①关于浮动收费法下作为基础项目持有的投资性房地产的后续计量；②关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理，本集团自解释印发之日起施行，相关规定对本集团报告期内财务报表无重大影响。

（2）重要会计估计变更

本集团本年无重要会计估计变更。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒适用 ☐不适用

本集团合并财务报表范围包括本公司、西安民生百货管理有限公司、海南供销大集网络科技有限公司和海南供销大集控股有限公司等 100 家公司。与上年相比，本年度因非同一控制下企业合并增加 1 家，新设子公司增加 1 家，处置子公司减少 3 家，注销子公司减少 1 家。

与上年相比，公司变动情况如下：

序号	公司名称	合并范围变动原因	变动日期
1	娄底新合作商贸物流有限公司	非同一控制下企业合并增加	2024 年 8 月
2	海南供销大集进出口有限公司	新设增加	2024 年 9 月
3	易生大集投资发展有限公司	处置减少	2024 年 6 月
4	大连大集商业发展有限公司	处置减少	2024 年 6 月
5	深圳市大集投资合伙企业（有限合伙）	处置减少	2024 年 6 月
6	新疆供销大集股权投资有限公司	注销减少	2024 年 9 月

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	338
境内会计师事务所审计服务的连续年限	21 年（2004 年开始）
境内会计师事务所注册会计师姓名	季晟、张蓓
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	季晟 1 年、张蓓 3 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	0
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	0
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	0

当期是否改聘会计师事务所

☐是 ☒否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☒适用 ☐不适用

本年度聘请信永中和会计事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计事务所，内控审计费 132 万元（含税）。

九、年度报告披露后面临退市情况

☐适用 ☒不适用

十、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

☒适用 ☐不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
西部信托有限公司（原告）与公司控股子公司山东海航商业（被告）破产重整债权确认纠纷之诉	367,798.53	是。本报告期末因诉讼的预计负债（含留债利息）224,323.45 万元。	本案原被告双方均对一审判决提起上诉，二审裁定撤销原判，发回重审。截至本报告审议期日，本次诉讼尚处于二审发回重审的一审阶段，尚未下判。	相关影响已通过《重整计划》《海航集团重整计划》的安排解决消除。	截至本报告审议日，二审裁定发回一审法院重审，已经开庭尚未判决。	2022 年 01 月 07 日、2022 年 04 月 30 日、2022 年 08 月 16 日、2022 年 10 月 20 日、2023 年 01 月 10 日、2023 年 04 月 29 日、2023 年 07 月 08 日、2023 年 08 月 31 日、2024 年 04 月 26 日、2024 年 06 月 08 日、2024 年 08 月 27 日	《关于控股子公司重大诉讼的公告》《供销大集集团股份有限公司 2021 年年度报告》《供销大集集团股份有限公司 2022 年半年度报告》《关于控股子公司重大诉讼的进展公告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《供销大集集团股份有限公司 2022 年年度报告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《供销大集集团股份有限公司 2023 年半年度报告》《供销大集集团股份有限公司 2023 年年度报告》《供销大集集团股份有限公司关于控股子公司重大诉讼的进展公告》《供销大集集团股份有限公司 2024 年半年度报告》
华澳国际信托有限公司（原告）与公司控股子公司西安兴正元购物中心有限公司（被告）破产重整债权确认纠纷之诉	47,546.04	否	本案一审判决驳回原告全部诉讼请求，原告不服提出上诉。2024 年 8 月 20 日，公司收到二审判决，法院认定担保合同无效，原告的上诉请求不能成立。判决被告对海航实业集团有限公司欠付的 475,460,372.66 元债务中不能清偿部分的二分之一向原告承担赔偿责任；驳回原告其他诉讼请求。本案目前处于执行阶段。	相关影响已通过《重整计划》《海航集团重整计划》的安排解决消除。	2024 年 8 月 20 日，公司收到二审判决。	2022 年 04 月 30 日、2022 年 08 月 16 日、2022 年 09 月 03 日、2023 年 01 月 10 日、2023 年 04 月 29 日、2023 年 07 月 08 日、2023 年 08 月 31 日、2024 年 04 月 26 日、2024 年 8 月 27 日	《供销大集集团股份有限公司 2021 年年度报告》《供销大集集团股份有限公司 2022 年半年度报告》《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《供销大集集团股份有限公司 2022 年年度报告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《供销大集集团股份有限公司 2023 年半年度报告》《供销大集集团股份有限公司 2023 年年度报告》《供销大集集团股份有限公司 2024 年半年度报告》
盛京银行股份有限公司（原告）与公司控股子公司长春	117,643.05	否	本案一审判决驳回原告部分诉讼请求，原告不服提出上诉，二审	相关影响已通过《重整计划》《海航集团重整	截至本报告审议日，处于再审阶段。	2022 年 04 月 30 日、2022 年 08 月 16 日、2022 年 09 月	《供销大集集团股份有限公司 2021 年年度报告》《供销大集集团股份有限公司 2022 年半年度

美丽方民生购物中心有限公司（被告）破产重整债权确认纠纷之诉			判决驳回上诉，维持原判，原告不服二审判决向最高人民法院申请再审。目前尚在再审程序中。	计划》的安排解决消除。		03 日、2023 年 01 月 10 日、2023 年 04 月 29 日、2023 年 08 月 31 日、2024 年 04 月 26 日、2024 年 06 月 21 日、2024 年 8 月 27 日	报告》《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《供销大集集团股份有限公司 2022 年年度报告》《供销大集集团股份有限公司 2023 年半年度报告》《供销大集集团股份有限公司 2023 年年度报告》《关于公司控股子公司重大诉讼的公告》《供销大集集团股份有限公司 2024 年半年度报告》
公司及合并报表范围子公司发生日常经营相关的诉讼事项	81,275.89	是。本报告期末因诉讼的预计负债 162.99 万元。	按照程序予以推进。	未构成重大影响。	按照程序予以推进。	2022 年 08 月 16 日、2022 年 09 月 03 日、2023 年 01 月 10 日、2023 年 04 月 29 日、2023 年 07 月 08 日、2023 年 08 月 31 日、2024 年 04 月 26 日、2024 年 06 月 21 日、2024 年 8 月 27 日	《供销大集集团股份有限公司 2022 年半年度报告》《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《供销大集集团股份有限公司 2022 年年度报告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《供销大集集团股份有限公司 2023 年半年度报告》《关于公司控股子公司重大诉讼的公告》《供销大集集团股份有限公司 2024 年半年度报告》

十二、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☒适用 ☐不适用

1、公司诚信情况

截至本报告审议日，经查信用中国网站、全国企业信用信息公示系统、中国执行信息公开网公开信息，公司未被列入经营异常名录、严重违法失信企业名单（黑名单）及失信被执行人名录。

2、公司控股股东诚信状况

2024 年 4 月 2 日，产业投资人认购 26 亿股转增股票的过户手续办理完毕，公司控股股东变更为北京中合农信企业管理咨询有限公司，详见 2024 年 4 月 8 日《关于产业投资人认购股份完成过户、控股股东及实际控制人变更暨引进投资人进展的公告》。截至本报告审议日，经查询信用中国网站、全国企业信用信息公示系统、中国执行信息公开网公开信息并询问控股股东中合农信，控股股东未被列入经营异常名录、严重违法失信企业名单（黑名单）及失信被执行人名录，控股股东回复其不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

3、公司实际控制人诚信状况

2024 年 4 月 2 日，公司实际控制人变更为中华全国供销合作总社，实际控制人诚信状况不适用。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的重大关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的重大关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☒适用 ☐不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引
新合作商贸连锁集团有限公司	控股股东一致行动人	股权收购	购买娄底新合作商贸物流有限公司 60%股权	评估定价	17,925.31	18,068.59	18,068.59	现金结算	0	2024 年 07 月 31 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
中国供销商贸流通集团有限公司	控股股东一致行动人	股权收购	公司购买北京新合作商业发展有限公司 51%股权，其中，以现金 1,269,341,757.44 元受让关联方中国供销商贸流通集团有限公司持有的商业发展公司 42.84%股权	评估定价	65,449.33	126,934.18	126,934.18	现金结算	0	2024 年 11 月 21 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
辽宁农信致远咨询管理有限公司（曾用名：辽宁中合启航海产品产业发展有限公司）	受本公司实际控制人控制的企业	资产转让	易生大集投资发展有限公司 99.94%股权及相关债权	公开拍卖成交价格	-4,647.77	-5,783.28	2,000	现金结算	6,611.91	2024 年 06 月 15 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）				购买北京新合作商业发展有限公司 51%股权，转让价格与账面价值差异较大，主要为北京新合作商业发展有限公司长期股权投资评估增值以及其他非流动资产的评估增值所致。							
对公司经营成果与财务状况的影响情况				收购娄底新合作商贸物流有限公司 60%的股权对公司本年经营成果及财务状况影响较小；收购北京新合作商业发展有限公司 51%的股权在 2024 年尚未完成股权变更及交割工作，不影响公司本年度经营成果及财务状况；出售易生大集投资发展有限公司 99.94%股权及相关债权，有效优化公司的资产、负债及业务结构，有利于公司集中精力及资源聚焦主业、调整优化产业布局，消减公司债务。本次交易完成后，易生大集投资发展有限公司将不再纳入公司合并财务报表范围，增加公司本期合并报表净利润 0.66 亿元。							
如相关交易涉及业绩约定的，报告期内的业绩实现情况				不适用							

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☒适用 ☐不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

☐是 ☒否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在重大托管情况。

(2) 承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在重大承包情况。

(3) 租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

报告期内，公司除部分经营场所为租赁物业，以及提供部分物业用于对外经营外，未发生也未有以前期间发生但延续报告期内的其他重大资产租赁事项。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
西安兴正元购物中心有限公司	2024 年 04 月 26 日	800		0	连带责任保证			2023.1.5-2037.12.8	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			800	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		0				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			800	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		0				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
广东顾客隆商业连锁有限公司	2024 年 04 月 26 日	13,500	2024 年 09 月 05 日	6,200	抵押			2023.9.11-2028.9.11	否	否
大集尚美（重庆）酒店管理有限公司	2024 年 04 月 26 日	1,470	2024 年 05 月 07 日	1,470	连带责任保证			2024.4.28-2027.4.30	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			14,970	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		7,670				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			14,970	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）		7,670				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			15,770	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		7,670				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			15,770	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		7,670				
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				0.50%						
其中：										
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				1,470						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				1,470						

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

公司于 2021 年 12 月 31 日完成重整工作，根据《供销大集集团股份有限公司及其二十四家子公司重整计划》中“先重整，后引战”的相关安排，预留了 53.18 亿股转增股票用于引进重整投资人及改善公司持续经营能力和现金流。2024 年 1 月 3 日，公司供销商贸、中合农信及中合联（供销商贸、中合农信及中合联合称“产业投资人”）签订了《供销大集集团股份有限公司投资协议》，合计以现金 13 亿元认购 26 亿股转增股票；2024 年 3 月 18 日，公司与第一批财务投资人公司签订投资协议，合计以现金 19.8 亿元认购 18 亿股转增股票；2024 年 9 月 29 日，公司与第二批财务投资人与公司签订投资协议，合计以现金 6.08 亿元认购 4.68 亿股转增股票，剩余 4.5 亿股转增股票认购时间延期至 2024 年 12 月 31 日；2024 年 12 月 30 日，公司与第二批财务投资人与公司签订投资协议，合计以现金 6.75 亿元认购 4.5 亿股转增股票。至此，预留的 53.18 亿股转增股票全部认购完毕。

公司信息披露公告均刊载于中国证监会指定互联网网站巨潮资讯网（检索路径：<http://www.cninfo.com.cn>）及《证券时报》《证券日报》《中国证券报》《上海证券报》。截止本报告公告前，公司信息披露索引如下：

序号	重要事项概述	刊载的报刊名称及版面	披露日期
1	关于重大资产重组业绩补偿诉讼案的进展公告 2024-001	《证券时报》B098 版 《证券日报》D50 版 《中国证券报》B056 版 《上海证券报》96 版	2024/1/3
2	第十届董事会第二十五次会议决议公告 2024-002 关于与产业投资人签订投资协议的公告 2024-003 关于提请股东大会授权董事会办理引入产业投资人及财务投资人相关事宜的公告 2024-004 关于供销大集集团股份有限公司投资人受让资本公积转增股份价格的专项意见 关于召开 2024 年第一次临时股东大会的通知 2024-005	《证券时报》B080 版 《证券日报》D43 版 《中国证券报》B059 版 《上海证券报》80 版	2024/1/4
3	关于股票交易异常波动的公告 2024-006	《证券时报》B011 版 《证券日报》A4 版 《中国证券报》B002 版 《上海证券报》11 版	2024/1/8
4	关于股东权益变动暨控股股东、实际控制人拟发生变更的提示性公告 2024-007 详式权益变动报告书 关于供销大集集团股份有限公司详式权益变动报告书之财务顾问核查意见	《证券时报》B080 版 《证券日报》D35 版 《中国证券报》B053 版 《上海证券报》63 版	2024/1/9

序号	重要事项概述	刊载的报刊名称及版面	披露日期
5	关于股票交易异常波动的公告 2024-008	《证券时报》B048 版 《证券日报》D36 版 《中国证券报》B038 版 《上海证券报》46 版	2024/1/11
6	关于收到北京中合农信企业管理咨询有限公司告知函的公告 2024-009	巨潮资讯网	2024/1/12
7	关于股票交易异常波动的公告 2024-010	《证券时报》B080 版 《证券日报》D35 版 《中国证券报》B055 版 《上海证券报》51 版	2024/1/17
8	关于重大资产重组业绩补偿诉讼案一审判决生效的公告 2024-011	《证券时报》B031 版 《证券日报》D27 版 《中国证券报》B018 版 《上海证券报》76 版	2024/1/19
9	2024 年第一次临时股东大会决议公告 2024-012 关于供销大集集团股份有限公司 2024 年第一次临时股东大会的法律意见书	《证券时报》B088 版 《证券日报》C41 版 《中国证券报》B055 版 《上海证券报》63 版	2024/1/20
10	关于股票交易异常波动的公告 2024-013	《证券时报》B003 版 《证券日报》D31 版 《中国证券报》B041 版 《上海证券报》15 版	2024/1/26
11	关于股东部分股份解除质押的公告 2024-014	《证券时报》B076 版 《证券日报》C38 版 《中国证券报》B054 版 《上海证券报》50 版	2024/1/27
12	2023 年度业绩预告 2024-015	《证券时报》B097 版 《证券日报》D41 版 《中国证券报》B052 版 《上海证券报》150 版	2024/1/31
13	关于股东部分股份质押的公告 2024-016	《证券时报》B083 版 《证券日报》B4 版 《中国证券报》A13 版 《上海证券报》19 版	2024/2/1
14	关于引进投资人进展的公告 2024-017	《证券时报》B071 版 《证券日报》D42 版 《中国证券报》B010 版 《上海证券报》111 版	2024/2/8
15	关于公司独立董事辞职的公告 2024-018	《证券时报》B061 版 《证券日报》D39 版 《中国证券报》A10 版 《上海证券报》71 版	2024/3/1
16	关于引进投资人进展的公告 2024-019	《证券时报》B032 版 《证券日报》D10 版 《中国证券报》B014 版 《上海证券报》34 版	2024/3/7
17	关于股东所持股份被冻结的公告 2024-020	《证券时报》B059 版 《证券日报》D35 版 《中国证券报》B031 版 《上海证券报》50 版	2024/3/14
18	第十届董事会第二十六次会议决议公告 2024-021 关于与第一批财务投资人签订投资协议的公告 2024-022 关于供销大集集团股份有限公司投资人受让资本公积转增股份价格的专项意见	《证券时报》B084 版 《证券日报》D52 版 《中国证券报》B040 版 《上海证券报》45 版	2024/3/19
19	第十届董事会第二十六次会议决议公告 2024-023	《证券时报》B085 版 《证券日报》D32 版	2024/3/27

序号	重要事项概述	刊载的报刊名称及版面	披露日期
	关于公开挂牌转让子公司易生大集投资发展有限公司全部股权及相关债权的公告 2024-024	《中国证券报》B027 版 《上海证券报》52 版	
20	详式权益变动报告书 关于供销大集集团股份有限公司详式权益变动报告书之财务顾问核查意见	巨潮资讯网	2024/3/29
21	关于产业投资人认购股份完成过户、控股股东及实际控制人变更暨引进投资人进展的公告 2024-025	《证券时报》B066 版 《证券日报》D21 版 《中国证券报》B023 版 《上海证券报》104 版	2024/4/8
22	第十届董事会第二十八次会议决议公告 2024-026 第十届监事会第十三次会议决议公告 2024-027 关于召开 2024 年第二次临时股东大会的通知 2024-028 独立董事提名人声明与承诺（杨钧） 2024-029 独立董事提名人声明与承诺（李丽） 2024-030 独立董事提名人声明与承诺（李学永） 2024-031 独立董事候选人声明与承诺（杨钧） 2024-032 独立董事候选人声明与承诺（李丽） 2024-033 独立董事候选人声明与承诺（李学永） 2024-034 关于子公司开展业务提供借款及担保的公告 2024-035	《证券时报》B107 版 《证券日报》D31 版 《中国证券报》B110 版 《上海证券报》142 版	2024/4/9
23	关于受领完毕 2020 年度业绩承诺补偿债权暨业绩承诺履行进展的公告 2024-036	《证券时报》B096 版 《证券日报》D24 版 《中国证券报》B027 版 《上海证券报》75 版	2024/4/10
24	关于引进投资人进展的公告 2024-037	《证券时报》B059 版 《证券日报》D28 版 《中国证券报》B031 版 《上海证券报》12 版	2024/4/11
25	第十届董事会第二十九次会议决议公告 2024-038 关于重整计划提存股份处置方案的公告 2024-039 关于增加临时提案暨召开 2024 年第二次临时股东大会的补充通知 2024-040	《证券时报》B092 版 《证券日报》D50 版 《中国证券报》B026 版 《上海证券报》97 版	2024/4/12
26	关于提前披露 2023 年年度报告及 2024 年一季度报告的提示性公告 2024-041 第十届董事会第三十次会议决议公告 2024-042 第十届监事会第十四次会议决议公告 2024-043 关于会计政策变更的公告 2024-044 关于申请与控股子公司互保额度的公告 2024-045 关于计提资产减值准备及核销资产的公告 2024-046 2023 年年度报告摘要 2024-047 关于申请撤销对公司股票交易实施其他风险警示的公告 2024-048 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告 2024-049 2024 年第一季度报告 2024-050 关于召开 2023 年年度股东大会的通知 2024-051 关于调整 2024 年度日常关联交易预计的公告 2024-052 关于选举第十一届监事会职工代表监事的公告 2024-053 2023 年年度报告 2023 年度内部控制评价报告 2023 年度独立董事述职报告（王满仓） 2023 年度独立董事述职报告（郭世辉） 2023 年度独立董事述职报告（王卫东） 董事会对独立董事 2023 年度独立性评估的专项意见 2023 年董事会工作报告 2023 年监事会工作报告 2023 年年度财务决算报告 董事会对 2022 年度带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告涉及事项影响已消除的专项说明	《证券时报》B1035、 1036 版 《证券日报》C653、654 版 《中国证券报》B697 版 《上海证券报》872 版	2024/4/26

序号	重要事项概述	刊载的报刊名称及版面	披露日期
	监事会关于对董事会 2022 年度带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告涉及事项影响已消除的专项说明的意见 关于 2023 年度会计师事务所履职情况评估及董事会审计委员会履行监督职责情况的报告 信永中和-2023 年度审计报告 信永中和-内部控制审计报告 信永中和-2023 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来的专项说明 信永中和-2023 年度营业收入扣除情况的专项说明 信永中和-关于对供销大集集团股份有限公司上期非标准审计意见本期为标准审计意见的专项说明		
27	2024 年第二次临时股东大会决议公告 2024-054 关于供销大集集团股份有限公司 2024 年第二次临时股东大会的法律意见书 关于注销业绩补偿股份的债权人通知暨减资公告 2024-055 第十一届董事会第一次会议决议公告 2024-056 关于调整公司组织架构的公告 2024-057 第十一届监事会第一次会议决议公告 2024-058	《证券时报》B001 版 《证券日报》C576 版 《中国证券报》B039 版 《上海证券报》1124 版	2024/4/27
28	关于引进投资人进展的公告 2024-059	《证券时报》B037 版 《证券日报》D20 版 《中国证券报》B009 版 《上海证券报》78 版	2024/5/10
29	关于参加“2024 年陕西辖区上市公司投资者集体接待日暨 2023 年度业绩说明会”的公告 2024-060	《证券时报》B086 版 《证券日报》D30 版 《中国证券报》B015 版 《上海证券报》84 版	2024/5/15
30	2023 年年度股东大会决议公告 2024-061 关于供销大集集团股份有限公司 2023 年年度股东大会的法律意见书	《证券时报》B059 版 《证券日报》D31 版 《中国证券报》B065 版 《上海证券报》58 版	2024/5/24
31	关于延期回复深圳证券交易所年报问询函的公告 2024-062	《证券时报》B064 版 《证券日报》C46 版 《中国证券报》A07 版 《上海证券报》103 版	2024/5/25
32	关于深圳证券交易所 2023 年年报问询函的回复 2024-063 关于公司股票交易撤销其他风险警示暨停复牌的公告 2024-064 信永中和-关于对供销大集集团股份有限公司的 2023 年年报问询函的专项意见	《证券时报》B011、012 版 《证券日报》D56、57 版 《中国证券报》B064 版 《上海证券报》93 版	2024/5/30
33	关于股东所持股份被司法再冻结的公告 2024-065	《证券时报》B035 版 《证券日报》D16 版 《中国证券报》B036 版 《上海证券报》24 版	2024/5/31
34	关于控股子公司重大诉讼的进展公告 2024-066	《证券时报》B040 版 《证券日报》C15 版 《中国证券报》B032 版 《上海证券报》85 版	2024/6/8
35	第十一届董事会第二次会议决议公告 2024-067 关于公开挂牌转让子公司易生大集投资发展有限公司全部股权及相关债权形成关联交易的公告 2024-068	《证券时报》B033 版 《证券日报》C14 版 《中国证券报》B031 版 《上海证券报》28 版	2024/6/15
36	关于海航商业控股有限公司与海南海岛临空开发建设有限公司解除一致行动人关系的公告 2024-069	《证券时报》B014 版 《证券日报》D49 版 《中国证券报》版 《上海证券报》83 版	2024/6/18
37	关于公司控股子公司重大诉讼的公告 2024-070	《证券时报》B063 版 《证券日报》D31 版	2024/6/21

序号	重要事项概述	刊载的报刊名称及版面	披露日期
		《中国证券报》B054 版 《上海证券报》75 版	
38	2024 年半年度业绩预告 2024-071	《证券时报》B096 版 《证券日报》D48 版 《中国证券报》B070 版 《上海证券报》78 版	2024/7/10
39	第十一届董事会第三次会议决议公告 2024-072 关于收购娄底新合作商贸物流有限公司 60%股权的公告 2024-073 关于召开 2024 年第三次临时股东大会的通知 2024-074 信永中和-娄底新合作商贸物流有限公司 2024 年 1-3 月及 2023 年 12 月审计报告 北京天健兴业资产评估有限公司-湖南新合作湘中国际物流园投资开发有限公司拟收购股权所涉及的娄底新合作商贸物流有限公司股东全部权益价值资产评估报告 供销大集集团股份有限公司董事、监事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度 供销大集集团股份有限公司防范控股股东及关联方资金占用管理制度 供销大集集团股份有限公司会计政策变更、会计估计变更及前期差错更正管理办法 供销大集集团股份有限公司募集资金使用及存放管理办法 供销大集集团股份有限公司内部审计管理办法 供销大集集团股份有限公司委托理财管理制度	《证券时报》B067 版 《证券日报》D32 版 《中国证券报》B039 版 《上海证券报》42 版	2024/7/31
40	2024 年第三次临时股东大会决议公告 2024-075	《证券时报》B054 版 《证券日报》D27 版 《中国证券报》B031 版 《上海证券报》34 版	2024/8/16
41	关于股东所持股份冻结的公告 2024-076	《证券时报》B058 版 《证券日报》C45 版 《中国证券报》B002 版 《上海证券报》115 版	2024/8/24
42	第十一届董事会第四次会议决议公告 2024-077 第十一届监事会第二次会议决议公告 2024-078 2024 年半年度报告摘要 2024-079	《证券时报》B176 版 《证券日报》D124 版 《中国证券报》B136 版 《上海证券报》88 版	2024/8/27
43	关于发行股份购买资产部分股份解除限售的提示性公告 2024-080 关于向广东省顺客隆商业连锁有限公司提供担保的公告 2024-081	《证券时报》B007、008 版 《证券日报》C38 版 《中国证券报》B059 版 《上海证券报》68 版	2024/9/7
44	第十一届董事会第五次会议决议公告 2024-082 关于与第二批财务投资人签订投资协议及认购剩余转增股票延期的公告 2024-083	《证券时报》B074 版 《证券日报》D28 版 《中国证券报》B056 版 《上海证券报》40 版	2024/10/8
45	关于股票交易异常波动的公告 2024-084	《证券时报》B151 版 《证券日报》D72 版 《中国证券报》B116 版 《上海证券报》65 版	2024/10/9
46	关于股东所持股份被轮候冻结的公告 2024-085	《证券时报》B081 版 《证券日报》C34 版 《中国证券报》B042 版 《上海证券报》75 版	2024/10/12
47	关于股东部分股份司法再冻结到期及轮候冻结生效的公告 2024-086	《证券时报》B465 版 《证券日报》D295 版 《中国证券报》B354 版 《上海证券报》409 版	2024/10/29

序号	重要事项概述	刊载的报刊名称及版面	披露日期
48	第十一届董事会第六次会议决议公告 2024-087 第十一届监事会第三次会议决议公告 2024-088 2024 年第三季度报告 2024-089	《证券时报》B564 版 《证券日报》D180 版 《中国证券报》B274 版 《上海证券报》370 版	2024/10/30
49	关于股票交易异常波动的公告 2024-090	《证券时报》B053 版 《证券日报》C4 版 《中国证券报》A14 版 《上海证券报》43 版	2024/11/8
50	关于重整计划提存股份处置方案实施进展及业绩承诺补偿股份注销完成相关补偿义务履行完毕的公告 2024-091	《证券时报》B063 版 《证券日报》C4 版 《中国证券报》B044 版 《上海证券报》47 版	2024/11/13
51	关于股票交易异常波动的公告 2024-092	《证券时报》B008 版 《证券日报》C8 版 《中国证券报》B038 版 《上海证券报》80 版	2024/11/14
52	第十一届董事会第七次会议决议公告 2024-093 关于收购北京新合作商业发展有限公司 51%股权的公告 2024-094 关于召开 2024 年第四次临时股东大会的通知 2024-095	《证券时报》B081-082 版 《证券日报》D17 版 《中国证券报》B063 版 《上海证券报》78 版	2024/11/21
53	关于发行股份购买资产部分股份解除限售的提示性公告 2024-096	《证券时报》B089 版 《证券日报》C49 版 《中国证券报》B067 版 《上海证券报》67 版	2024/11/30
54	关于股票交易异常波动的公告 2024-097	《证券时报》B007 版 《证券日报》D1 版 《中国证券报》A13 版 《上海证券报》15 版	2024/12/2
55	关于公司监事亲属短线交易及致歉的公告 2024-098	《证券时报》B120 版 《证券日报》D63 版 《中国证券报》B079 版 《上海证券报》123 版	2024/12/3
56	2024 年第四次临时股东大会决议公告 2024-099 第十一届董事会第八次会议决议公告 2024-100 续聘信永中和会计师事务所的公告 2024-101 关于召开 2024 年第五次临时股东大会的通知 2024-102 第十一届监事会第四次会议决议公告 2024-103	《证券时报》B088、 B096 版 《证券日报》C42、C52 版 《中国证券报》B083 版 《上海证券报》71 版	2024/12/7
57	关于股东股份解除冻结的公告 2024-104	《证券时报》B061 版 《证券日报》D29 版 《中国证券报》A14 版 《上海证券报》123 版	2024/12/10
58	关于公司股东所持股份将被司法拍卖的提示性公告 2024-105	《证券时报》B051 版 《证券日报》D27 版 《中国证券报》B033 版 《上海证券报》61 版	2024/12/18
59	关于引进投资人进展的公告 2024-106 关于公司股东所持股份解除质押的公告 2024-107	《证券时报》B052 版 《证券日报》C16 版 《中国证券报》B041 版 《上海证券报》40 版	2024/12/21
60	关于发行股份购买资产部分股份解除限售的提示性公告 2024-108	《证券时报》B092 版 《证券日报》D53 版 《中国证券报》B057 版 《上海证券报》100 版	2024/12/24
61	关于公司股东部分股份质押的公告 2024-109	《证券时报》B055 版	2024/12/25

序号	重要事项概述	刊载的报刊名称及版面	披露日期
		《证券日报》D24 版 《中国证券报》B027 版 《上海证券报》40 版	
62	2024 年第五次临时股东大会决议公告 2024-110	《证券时报》B048 版 《证券日报》D24 版 《中国证券报》B023 版 《上海证券报》56 版	2024/12/26
63	第十一届董事会第九次会议决议公告 2024-111 关于与第二批财务投资人签订投资协议的公告 2024-112 关于公司股东海南海航工程建设有限公司部分股份解除质押的公告 2024-113	《证券时报》B215 版、 B182 版 《证券日报》D97 版 《中国证券报》B127 版 《上海证券报》124 版	2024/12/31
64	第十一届董事会第十次会议决议公告 2025-001 关于副总裁兼财务总监辞职及聘任财务总监的公告 2025-002	《证券时报》B040 版 《证券日报》D14 版 《中国证券报》B023 版 《上海证券报》19 版	2025/1/10
65	关于公司控股股东一致行动人所持部分公司股份可能被司法强制执行的提示性公告 2025-003	《证券时报》B052 版 《证券日报》D26 版 《中国证券报》A13 版 《上海证券报》70 版	2025/1/14
66	2024 年度业绩预告 2025-004 关于股东所持部分股份被司法冻结及司法再冻结的公告 2025-005	《证券时报》B084 版 《证券日报》C28 版 《中国证券报》B038 版 《上海证券报》26 版	2025/1/25
67	关于公司股东所持股份被司法拍卖完成过户暨股东及其一致行动人持股情况的公告 2025-006	《证券时报》B043 版 《证券日报》D10 版 《中国证券报》B014 版 《上海证券报》56 版	2025/2/7
68	关于公司控股股东一致行动人所持部分公司股份将被司法拍卖的提示性公告 2025-007	《证券时报》B058 版 《证券日报》D25 版 《中国证券报》B032 版 《上海证券报》45 版	2025/2/26
69	关于控股股东一致行动人所持部分公司股份被司法裁定过户的公告 2025-008	《证券时报》B055 版 《证券日报》D24 版 《中国证券报》B037 版 《上海证券报》77 版	2025/4/8
70	关于同一控制下股东拟协议转让公司股份暨权益变动的提示性公告 2025-009	《证券时报》B111 版 《证券日报》D73 版 《中国证券报》B093 版 《上海证券报》98 版	2025/4/11
71	关于股东部分股份司法再冻结到期及轮候冻结生效的公告 2025-010	《证券时报》B140 版 《证券日报》C89、90 版 《中国证券报》B118 版 《上海证券报》136 版	2025/4/12
72	关于收购北京新合作商业发展有限公司 51%股权的进展公告 2025-011	《证券时报》B124 版 《证券日报》D79 版 《中国证券报》B086 版 《上海证券报》124 版	2025/4/17

十七、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	3,982,405,932	20.78%				-639,373,310	-639,373,310	3,343,032,622	18.51%
1、国家持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	1,183,217,397	6.17%				-386,302,757	-386,302,757	796,914,640	4.41%
3、其他内资持股	2,799,188,535	14.61%				-253,070,553	-253,070,553	2,546,117,982	14.10%
其中：境内法人持股	2,706,505,884	14.12%				-160,462,227	-160,462,227	2,546,043,657	14.10%
境内自然人持股	92,682,651	0.48%				-92,608,326	-92,608,326	74,325	0.00%
4、外资持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	15,181,371,403	79.22%				-466,340,671	-466,340,671	14,715,030,732	81.49%
1、人民币普通股	15,181,371,403	79.22%				-466,340,671	-466,340,671	14,715,030,732	81.49%
2、境内上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%				0	0	0	0.00%
三、股份总数	19,163,777,335	100.00%				-1,105,713,981	-1,105,713,981	18,058,063,354	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

本报告期，公司股份总数、有限售条件股份和无限售条件股份均发生变动。具体原因为：

1. 业绩承诺补偿股份注销

本报告期公司股份总数减少 1,105,713,981 股，系为解决新合作集团及其一致行动人应履行的 2018 年、2019 年部分业绩承诺补偿义务（其中 2018 年应补偿 200,467,005 股，2019 年应补偿 905,246,976 股），经公司第十届董事会第二十九次会议、2024 年第二次临时股东大会审议通过《关于重整计划提存股份处置方案的议案》，同意将供销大集破产企业财产处置专用账户（以下简称“管理人账户”）中的 1,273,343,016 股提存股份进行处置，提存股份中的 1,105,713,981 股不再向新合作集团及其一致行动人分配，从管理人账户中直接注销，视同其履行了 2018 年、2019 年部分业绩承诺补偿义务。2024 年 11 月 11 日，公司办理完毕前述股份的注销工作，公司股份总数由 19,163,777,335 股减少为 18,058,063,354 股。

2. 解除限售

本报告期，公司 2016 年重大资产重组发行股份中的部分限售股份解除限售，具体如下：

海南海岛临空开发建设有限公司（曾用名：海航国际旅游岛开发建设（集团）有限公司）持有的 160,462,227 股于 2024 年 9 月 11 日解除限售上市流通。

中铁信托有限责任公司通过司法划转取得的延边新合作连锁超市有限公司持有的 39,350,778 股于 2024 年 12 月 4 日解除限售上市流通。

湖南新合作实业投资有限公司持有的 317,166,356 股、济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司持有的 29,785,623 股、耿发持有的 91,588,358 股于 2024 年 12 月 25 日解除限售上市流通。

3. 董事、监事、高级管理人员持股锁定

根据《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 18 号——股东及董事、监事、高级管理人员减持股份》等相关规则，本报告期换届离任及任期内离任的董事、监事、高级管理人员持股锁定数量发生变动，导致有限售条件股份和无限售条件股份数量发生变动。

股份变动的批准情况

☒适用 ☐不适用

上述股份变动已经相关批准，具体如下：

1. 业绩承诺补偿股份注销的相关批准情况，详见公司 2024 年 4 月 12 日、2024 年 4 月 27 日《第十届董事会第二十九次会议决议公告》《2024 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-038、2024-054）。

2. 股份解除限售的相关批准情况，详见公司 2024 年 9 月 7 日、2024 年 11 月 30 日、2024 年 12 月 24 日《关于发行股份购买资产部分股份解除限售的提示性公告》（公告编号：2024-080、2024-096、2024-108），以及海通证券、国信证券的核查意见。

3. 董事、监事、高级管理人员持股锁定导致的股份分类的变动，按上市公司董事、监事、高级管理人员持股相关规则处理，无需批准。

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒适用 ☐不适用

公司于 2024 年 11 月 11 日完成管理人账户中 1,105,713,981 股的注销，总股本由 19,163,777,335 股减少为 18,058,063,354 股，此股份变动对 2024 年度基本每股收益和稀释每股收益、2024 年末归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响较小。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加 限售股数	本期解除限 售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
海航商业控 股有限公司	729,075,398	0	0	729,075,398	认购 2015 年兴正元购物中心 重组非公开发行股份锁定 113,043,478 股，认购 2016 年供销大集重组非公开发行股 份锁定 616,031,920 股。	113,043,478 股自股 票上市之日（2015 年 8 月 26 日）起 36 个月内不转让。 616,031,920 股自股 票上市之日（2016 年 9 月 27 日）起 60 个月内不转让。限 售期届满，公司将 在股东申请解除限 售时，根据《深圳 证券交易所股票上 市规则》3.3.4 条等 解除股份限售的相 关规定，如该等股 份满足解除股份限

						售的相关条件，则向深交所申请办理解除限售。
海南海岛酒店管理有限公司	205,547,424	0	0	205,547,424	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	自股票上市之日（2016 年 9 月 27 日）起 60 个月内不
青岛海航地产开发有限公司	188,792,122	0	0	188,792,122	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	转让。限售期届满，公司将在股东申请解除限售时，
长春海航投资有限公司	182,266,125	0	0	182,266,125	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	根据《深圳证券交易所股票上市规则》3.3.4 条等解除
海南海航工程建设有限公司	101,357,759	0	0	101,357,759	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	股份限售的相关规定，如该等股份满足解除股份限售的
海南海岛临空开发建设有限公司 （原海航国际旅游岛开发建设（集团）有限公司）	160,462,227	0	160,462,227	0	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	2024 年 9 月 11 日
海航投资控股有限公司	390,526,891	0	0	390,526,891	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	自股票上市之日（2016 年 9 月 27 日）起 36 个月内不
海航实业集团有限公司	310,468,878	0	0	310,468,878	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	转让。限售期届满，公司将在股东
海航资本集团有限公司	117,158,067	0	0	117,158,067	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	申请该等股份解除限售时，根据《深圳证券交易
上海轩创投资管理有限公司	117,158,067	0	0	117,158,067	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	所股票上市规则》3.3.4 条等解除股份限售的
新合作商贸连锁集团有限公司	358,514,289	0	0	358,514,289	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	相关规定，如该等股份满足解除股份
山东泰山新合作商贸连锁有限公司	203,831,117	0	0	203,831,117	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	限售的相关条件，则向深交所申请办理解除限售。
十堰市新合作超市有限公司	127,178,011	0	0	127,178,011	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	自股票上市之日（2016 年 9 月 27 日）起 60 个月内不
张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	48,974,493	0	0	48,974,493	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	转让。限售期届满，公司将在股东
江苏新合作常客隆数科商业有限公司	43,448,460	0	0	43,448,460	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	申请该等股份解除限售时，根据《深圳证券交易

司						
江苏信一房产开发有限公司	36,877,739	0	0	36,877,739	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
山东新合作超市连锁有限公司	26,527,828	0	0	26,527,828	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
常熟市龙兴农副产品物流有限公司	18,438,886	0	0	18,438,886	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
河南省新合作商贸有限责任公司	21,348,152	0	0	21,348,152	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
赤峰新合作超市连锁有限公司	10,540,750	0	0	10,540,750	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
河北新合作土产再生资源有限责任公司	7,320,641	0	0	7,320,641	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
江苏泰欣企业管理有限公司	89,620,038	0	0	89,620,038	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司	29,785,623	0	29,785,623	0	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
湖南新合作实业投资有限公司	317,166,356	0	317,166,356	0	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	2024 年 12 月 25 日
耿发	91,588,358	0	91,588,358	0	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
中铁信托有限责任公司	39,350,778	0	39,350,778	0	2023 年 5 月 18 日因司法划转取得延边新合作连锁超市有限公司所持股份，因该等股份存在尚未履行的业绩补偿义务，根据《上市公司监管指引第 4 号-上市公司及其相关方承诺》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号-主板上市公司规范运作》相关规定，中铁信托有限责任公司仍需遵守限售的相关规则。	2024 年 12 月 4 日
公司董事、监事、高级管理人员	1,094,293	0	1,019,968	74,325	董事、监事、高级管理人员持股锁定	根据相关监管规定和任职情况等确定。
其他限售股股东	7,987,162	0	0	7,987,162	未完成证券账户规范登记导致的限售	由股东完成证券账户规范登记而定。
合计	3,982,405,932	0	639,373,310	3,343,032,622	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

☐适用 ☒不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☒适用 ☐不适用

本报告期，公司完成产业投资和财务投资人引入、供销大集破产企业财产处置专用账户中的提存股份注销及分配、部分限售股份解除限售等，公司股份总数及股东结构的变动情况具体内容详见本节“一、股份变动情况”及“三、股东和实际控制人情况”，投资人认购转增股份的投资款增加了公司资产，降低了公司的资产负债率。公司资产和负债结构的变动情况详见“第十节 财务报告”相关部分。

3、现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	417,466	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	315,818	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
供销大集团股份有限公司破产企业财产处置专用账户	境内非国有法人	9.53%	1,721,454,825	-6,225,547,454	0	1,721,454,825	不适用	0
中国供销商贸流通集团有限公司	境内非国有法人	7.39%	1,335,000,000	1,335,000,000	0	1,335,000,000	不适用	0
北京中合农信企业管理咨询有限公司	境内非国有法人	6.45%	1,165,000,000	1,165,000,000	0	1,165,000,000	不适用	0
海航商业控股有限公司	境内非国有法人	5.09%	920,048,318	0	729,075,398	190,972,920	质押	912,415,755
新合作商贸连锁集团有限公司	国有法人	2.48%	447,030,738	66,894,432	358,514,289	88,516,449	质押 冻结	380,136,286 349,125,080
中融国际信托有限公司—中融—日进斗金 14 号证券投资基金信托计划	其他	2.37%	427,411,834	0	0	427,411,834	不适用	0
西藏博恩资产管理股份有限公司—博恩 B 私募证券投资基金	其他	2.22%	400,000,000	400,000,000	0	400,000,000	不适用	0
海航投资控股有限公司	境内非国有法人	2.16%	390,526,891	0	390,526,891	0	质押	390,526,891
湖南新合作实业投资有限公司	国有法人	2.06%	372,661,617	30,057,238	0	372,661,617	质押 冻结	342,604,379 43,399,310
海航实业集团有限公司	境内非国有法人	1.76%	318,675,668	219,951	310,468,878	8,206,790	质押 冻结	310,468,878 310,468,878
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见	不适用。							

注 3)			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司股东之间关联关系或一致行动人情况详见本节“4、报告期末公司大股东及一致行动人持股情况”，除此之外，公司未知上述股东是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	上述股东中, 供销大集集团股份有限公司破产企业财产处置专用账户系为协助《重整计划》执行所用的临时账户，该账户目前持有的股份不行使标的股份对应的公司股东的权利（包括但不限于表决权、利益分配请求权等）；上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况详见本节“4、报告期末公司大股东及一致行动人持股情况”。		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用。		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
供销大集集团股份有限公司破产企业财产处置专用账户	1, 721, 454, 825	人民币普通股	1, 721, 454, 825
中国供销商贸流通集团有限公司	1, 335, 000, 000	人民币普通股	1, 335, 000, 000
北京中合农信企业管理咨询有限公司	1, 165, 000, 000	人民币普通股	1, 165, 000, 000
中融国际信托有限公司—中融—日进斗金 14 号证券投资集合资金信托计划	427, 411, 834	人民币普通股	427, 411, 834
西藏博恩资产管理有限公司—博恩 B 私募证券投资基金	400, 000, 000	人民币普通股	400, 000, 000
湖南新合作实业投资有限公司	372, 661, 617	人民币普通股	372, 661, 617
安信乾盛财富—广州农商银行—重庆中新融辉投资中心（有限合伙）	307, 108, 471	人民币普通股	307, 108, 471
河南资产管理有限公司	300, 000, 000	人民币普通股	300, 000, 000
深圳北置来远企业管理咨询中心（有限合伙）	300, 000, 000	人民币普通股	300, 000, 000
泰安北置大集壹号投资中心（有限合伙）	300, 000, 000	人民币普通股	300, 000, 000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司股东之间关联关系或一致行动人情况详见本节“4、报告期末公司大股东及一致行动人持股情况”，除此之外，公司未知前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：社团集体控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
北京中合农信企业管理咨询有限公司	肖凯月	2023 年 12 月 07 日	91110101MAD6BLMK7B	企业管理咨询；物业管理；酒店管理；日用品销售；金属材料销

				售；家用电器销售；电子产品销售；企业管理；技术进出口。 (除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动) 许可项目：房地产开发经营。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)(不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	除本公司及本公司控股的中国顾客隆（0974.HK）外，中合农信无控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况。			

控股股东报告期内变更

☒适用 ☐不适用

新控股股东名称	北京中合农信企业管理咨询有限公司
变更日期	2024 年 04 月 02 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网（网址： http://www.cninfo.com.cn ）
指定网站披露日期	2024 年 04 月 08 日

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内其他机构

实际控制人类型：法人

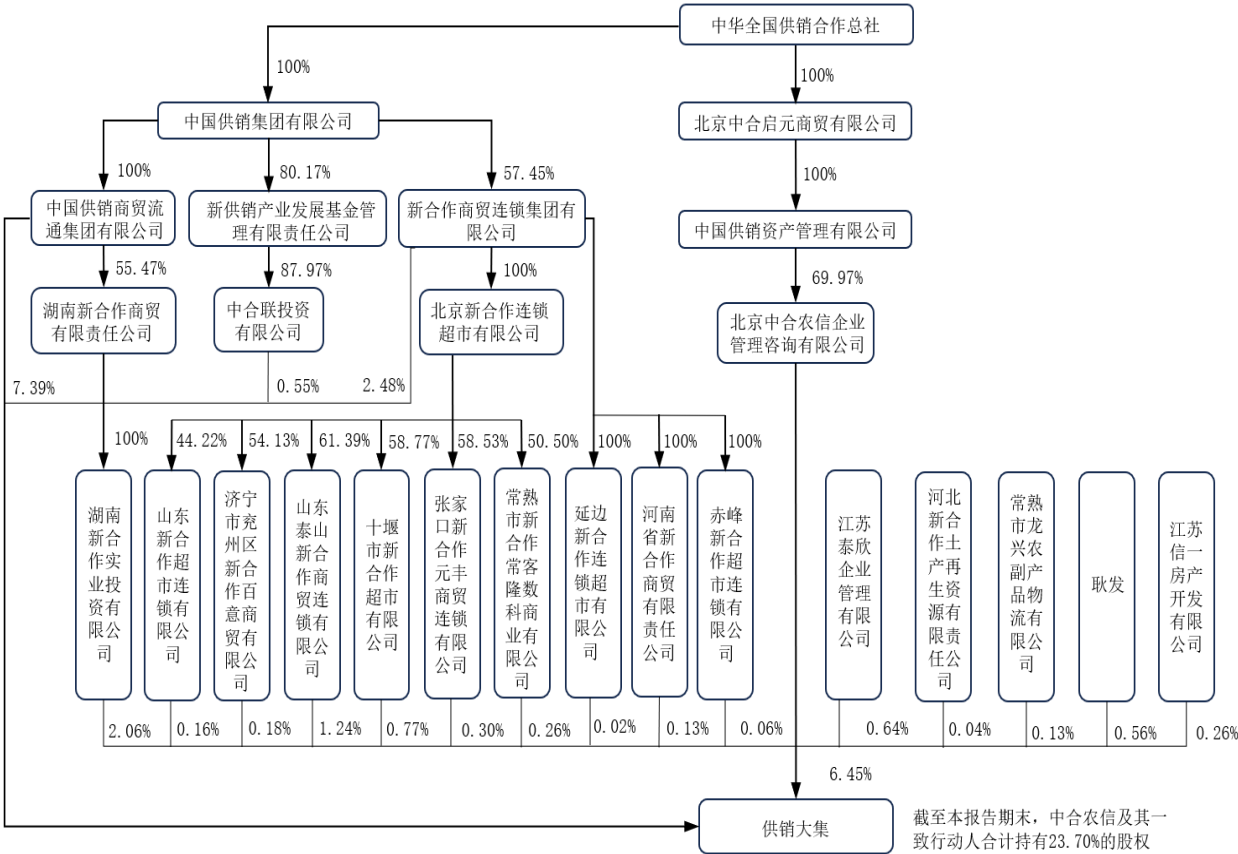
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中华全国供销合作总社	梁惠玲	1950 年 07 月	40001562-3	宣传贯彻党中央、国务院“三农”工作方针政策，指导全国供销合作事业发展等。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	除本公司及本公司控股的中国顾客隆（0974.HK）外，中华全国供销合作总社控制的中国供销集团有限公司全资子公司中国农业生产资料集团有限公司持有中农立华生物科技股份有限公司（证券代码：603970）50.25%的股份；中国供销集团有限公司及其一致行动人合计持有山东中农联生物科技股份有限公司（证券代码：003042）41.59%的股份；中国供销集团有限公司子公司中国再生资源开发集团有限公司及其一致行动人共持有中再资源环境股份有限公司（证券代码：600217）41.79%的股份。			

实际控制人报告期内变更

☒适用 ☐不适用

原实际控制人名称	无实际控制人
新实际控制人名称	中华全国供销合作总社
变更日期	2024 年 04 月 02 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网（网址： http://www.cninfo.com.cn ）
指定网站披露日期	2024 年 04 月 08 日

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注：中国供销资产管理有限公司持有中合农信 69.97%的股权，中合农信于 2025 年 4 月 24 日确认，前述股权中 3.00%被冻结，剩余 66.97%的股权被质押给中国供销集团有限公司，该等质押、冻结情况目前不会导致中合农信控制供销大集的情况发生或者将发生较大变化。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

4、报告期末公司大股东及其一致行动人持股情况

4、报告期末公司大股东及一致行动人持股情况

(1)控股股东及其一致行动人本报告期末持股情况

单位：股

序号	股东名称	与控股股东关系	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
								股份状态	数量
1	北京中合农信企业管理咨询有限公司	本人	6.45%	1,165,000,000	1,165,000,000	0	1,165,000,000	-	-
2	中国供销商贸流通集团有限公司	一致行动人	7.39%	1,335,000,000	1,335,000,000	0	1,335,000,000	-	-
3	中合联投资有限公司	一致行动人	0.55%	100,000,000	100,000,000	0	100,000,000	-	-
4			2.48%	447,030,738	66,894,432	358,514,289	88,516,449	质押	380,136,286

	新合作商贸连锁集团有限公司	一致行动人						冻结	349,125,080
5	湖南新合作实业投资有限公司	一致行动人	2.06%	372,661,617	30,057,238	0	372,661,617	质押	342,604,379
								冻结	43,399,310
6	山东泰山新合作商贸连锁有限公司	一致行动人	1.24%	223,147,796	19,316,679	203,831,117	19,316,679	质押	203,831,117
								冻结	79,347,920
7	十堰市新合作超市有限公司	一致行动人	0.77%	139,230,424	12,052,413	127,178,011	12,052,413	质押	127,178,011
8	耿发	一致行动人	0.56%	100,268,008	8,679,650	0	100,268,008	质押	91,588,358
9	江苏泰欣企业管理有限公司	一致行动人	0.64%	116,050,458	25,974,508	89,620,038	26,430,420	质押	90,075,950
10	张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	一致行动人	0.30%	53,688,210	4,641,217	48,974,493	4,713,717	质押	52,039,752
								冻结	18,159,690
11	常熟市新合作常客隆数科商业有限公司	一致行动人	0.26%	47,644,736	4,117,526	43,448,460	4,196,276	质押	43,527,210
								冻结	14,749,570
12	延边新合作连锁超市有限公司	一致行动人	0.02%	3,729,197	3,729,197	0	3,729,197	-	-
13	江苏信一房产开发有限公司	一致行动人	0.26%	47,593,486	10,688,247	36,877,739	10,715,747	质押	36,877,739
14	济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司	一致行动人	0.18%	32,608,348	2,822,725	0	32,608,348	质押	29,785,623
								冻结	6,193,140
15	山东新合作超市连锁有限公司	一致行动人	0.16%	29,041,819	2,513,991	26,527,828	2,513,991	质押	26,527,828
16	河南省新合作商贸有限责任公司	一致行动人	0.13%	23,371,275	2,023,123	21,348,152	2,023,123	质押	21,348,152
								冻结	21,348,152
17	常熟市龙兴农副产品物流有限公司	一致行动人	0.13%	23,783,014	5,344,128	18,438,886	5,344,128	质押	18,438,886
18	赤峰新合作超市连锁有限公司	一致行动人	0.06%	11,539,677	998,927	10,540,750	998,927	质押	10,540,750
19	河北新合作土产再生资源有限责任公司	一致行动人	0.04%	8,014,404	693,763	7,320,641	693,763	冻结	7,320,641
合计			23.70%	4,279,403,207	2,800,547,764	992,620,404	3,286,782,803	质押	1,474,500,041
								冻结	539,643,503

注 1：公司 2016 年重大资产重组中，交易对方湖南新合作实业投资有限公司、山东新合作超市连锁有限公司、十堰市新合作超市有限公司、延边新合作连锁超市有限公司、张家口新合作元丰商贸连锁有限公司、济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司、山东泰山新合作商贸连锁有限公司、河南省新合作商贸有限责任公司、赤峰新合作超市连锁有限公司、河北新合作土产再生资源有限责任公司、常熟市龙兴农副产品物流有限公司、江苏新合作常客隆数科商业有限公司、江苏信一房产开发有限公司、江苏泰欣企业管理有限公司、耿发与新合作集团签署《一致行动人协议》。

注 2：2024 年 1 月 3 日，公司与供销商贸、中合农信、中合联签订了《供销大集集团股份有限公司投资协议》。供销商贸、中合农信、中合联作为产业投资人合计购买公司 26 亿股转增股票。2024 年 1 月 5 日，供销商贸、中合联、新合作集团及其一致行动人与中合农信签署了《表决权委托暨一致行动人协议》，将目前及将来所持供销大集股份的表决权委托给中合农信，并与中合农信采取一致行动。2024 年 4 月 2 日，产业投资人就前述股份完成过户登记，公司控股股东由海航商业控股变更为中合农信，公司实际控制人变更为中华全国供销合作总社。

注 3：因湖南新合作投资持有供销大集 29,321,000 股、兖州新合作商贸持有供销大集 4,184,100 股被湖南省湘潭市雨湖区人民法院司法裁定过户给申请执行人湖南省财信资产管理有限公司抵偿债务，详见 2025 年 4 月 8 日《关于控股股东一致行动人所持部分公司股份被司法裁定过户的公告》（公告编号：2025-008）；2025 年 4 月 9 日，新合作集团与赤峰新合作超市连锁有限公司签署了《协议书》，赤峰新合作超市连锁有限公司以其所持有供销大集 11,539,677 股股票的股权及权益，抵偿拖欠新合作集团的部分债务，截至本报告审议日，上述股权过户登记手续尚在办理中。

注 4：2024 年 12 月 30 日，新合作集团、河南省新合作商贸有限责任公司、中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司、河北省供销商贸流通有限公司作为财务投资人与公司签订《供销大集集团股份有限公司第二批财务投资人投资协议》，合计认购公司 2.04 亿转增股票，截至本报告审议日，其认购股份的过户登记手续尚在办理中。中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司、河北省供销商贸流通有限公司与公司控股股东中合农信受同一控制，中合农信于 2025 年 4 月 24 日确认，待上述股份过户后，中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司、河北省供销商贸流通有限公司将与中合农信构成一致行动关系。

注 5：截至本报告审议日，中合农信及其一致行动人合计持有公司 4,245,898,107 股，占公司总股本比例 23.51%。

(2)海航商业控股有限公司及其特定关联方、一致行动人报告期末持股情况

单位：股

序号	股东名称	与海航商控关系	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份	持有无限售条件的股份	质押或冻结情况	
								股份状态	数量
1	海航商业控股有限公司	本人	5.09%	920,048,318	0	729,075,398	190,972,920	质押	912,415,755
2	海航投资控股有限公司	特定关联方	2.16%	390,526,891	0	390,526,891	0	质押	390,526,891
3	海航实业集团有限公司	一致行动人、特定关联方	1.76%	318,675,668	219,951	310,468,878	8,206,790	质押	310,468,878
								冻结	310,468,878
4	长春海航投资有限公司	一致行动人、特定关联方	1.29%	232,301,125	0	182,266,125	50,035,000	质押	180,000,000
5	海南海岛酒店管理有限公司	一致行动人、特定关联方	1.14%	205,547,424	0	205,547,424	0	质押	205,547,424
6	青岛海航地产开发有限公司	一致行动人、特定关联方	1.05%	188,792,122	0	188,792,122	0	质押	187,373,340
7	海航资本集团有限公司	特定关联方	0.65%	117,158,067	0	117,158,067	0	质押	117,158,067
8	上海轩创投资管理有限公司	特定关联方	0.65%	117,158,067	0	117,158,067	0	质押	117,158,067

9	海南海航工程建设有限公司	一致行动人、特定关联方	0.56%	101,357,759	0	101,357,759	0	质押	71,530,759
10	北京海旅盛域股权投资中心（有限合伙）	特定关联方	0.24%	43,802,267	0	0	43,802,267	质押	43,600,000
11	海南海航国际酒店管理股份有限公司	一致行动人	0.00%	212,816	0	0	212,816	-	-
12	北京方圆小额贷款有限公司	一致行动人	0.00%	148,853	1,779	0	148,853	-	-
13	海航冷链控股股份有限公司	一致行动人	0.00%	122,166	0	0	122,166	冻结	122,166
14	新生支付有限公司	一致行动人	0.00%	65,000	0	0	65,000	-	-
15	海航通信有限公司	一致行动人	0.00%	33,500	0	0	33,500	-	-
16	海南海航商务服务有限公司	一致行动人	0.00%	1,474	0	0	1,474	-	-
17	海航酒店（集团）有限公司	一致行动人	0.00%	2,198	2,198	0	2,198	-	-
合计			14.60%	2,635,953,715	223,928	2,342,350,731	293,602,984	质押 冻结	2,535,779,181 310,591,044

注 1：公司 2016 年重大资产重组中，海航商业控股有限公司与海南海岛酒店管理有限公司、青岛海航地产开发有限公司、长春海航投资有限公司、海南海岛临空开发建设有限公司、海南海航工程建设有限公司签署《一致行动人协议》；海航投资控股有限公司、海航实业集团有限公司、海航资本集团有限公司、北京海旅盛域股权投资中心（有限合伙）、上海轩创投资管理有限公司声明放弃供销大集 2016 年重大资产重组所获股份的表决权、提名权、提案权等涉及公司经营管理的权利。2024 年 6 月 14 日，公司收到通知，海航商控与海南海岛临空开发建设有限公司解除一致行动人关系。

注 2：海航实业集团有限公司持有公司 318,675,668 股股份，其中：310,468,878 股放弃表决权、提名权、提案权等涉及公司经营管理的权利，未计入海航商控及其一致行动人持股数量；8,206,790 股为重整债权抵债取得。海南海航国际酒店管理股份有限公司、北京方圆小额贷款有限公司（原北京聚宝小额贷款有限公司）、海航冷链控股股份有限公司、新生支付有限公司、海航通信有限公司、海南海航商务服务有限公司、海航酒店（集团）有限公司因重整债权取得供销大集股份 586,007 股。海南海航二号信管服务有限公司已于 2025 年 4 月 21 日确认上表中海航商控及其特定关联方、一致行动人本报告期末持股情况。

5、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

☐适用 ☒不适用

6、其他持股在 10%以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

7、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

☐适用 ☒不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 04 月 25 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2025XAAA2B0115
注册会计师姓名	季晟、张蓓

注：审计报告全文附后

二、财务报表

附后

供销大集集团股份有限公司

2024 年度

审计报告

索引	页码
审计报告	1-5
公司财务报表	
— 合并资产负债表	1-2
— 母公司资产负债表	3-4
— 合并利润表	5
— 母公司利润表	6
— 合并现金流量表	7
— 母公司现金流量表	8
— 合并股东权益变动表	9-10
— 母公司股东权益变动表	11-12
— 财务报表附注	13-125



信永中和会计师事务所

ShineWing

certified public accountants

北京市东城区朝阳门北大街
8号富华大厦A座9层

9/F, Block A, Fu Hua Mansion,
No.8, Chaoyangmen Beidajie,
Dongcheng District, Beijing,
100027, P.R.China

联系电话: +86 (010) 6554 2288
telephone: +86 (010) 6554 2288

传真: +86 (010) 6554 7190
facsimile: +86 (010) 6554 7190

审计报告

XYZH/2025XAAA2B0115

供销大集集团股份有限公司

供销大集集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了供销大集集团股份有限公司（以下简称供销大集公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了供销大集公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于供销大集公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 投资性房地产公允价值	
关键审计事项	审计中的应对
如附注“五、13”所述，截至2024年12月31日，供销大集公司合并财务报表中投资性房地产账面余额为人民币118.02亿元。如附注“五、53”所述，2024年度采用公允价值计量的投资性房地产的公允价值变动损益为人民币-11.40亿元。投资性房地产公允价值测试的结果很大程度上依赖于管理层对未来市场及经济环境判断的影响，以及折现率和市场租金等关键假设。公司聘请了外部独立评估机构出具评估报告以支持管理层的相关估计。鉴于该事项涉及金额较大且需要管理层作出重大判断，因此我们将投资性房地产公允价值计量作为关键审计事项。 关于投资性房地产会计政策及会计估计的描述详见附注“三、16. 投资性房地产”。	我们执行的主要审计程序： ➢ 评价和测试了与投资性房地产相关的关键内部控制设计和运行的有效性； ➢ 获取投资性房地产明细表，了解投资性房地产的情况，包括取得方式、地址、面积、签约情况等信息；检查不动产所有权证明原件，对重要项目进行实地检查； ➢ 了解公司管理层本年聘请外部评估机构的情况，以及具体评估目的、评估基准日、评估对象、评估范围；并对外部评估机构的客观性、独立性及专业胜任能力进行了评价； ➢ 获取并复核管理层聘请的外部评估机构出具的评估报告及相关工作底稿，与评估机构进行沟通了解其使用的评估方法及重要假设，对其所采用的估值方法的合理性进行了评价； ➢ 获取管理层选用的公允价值，复核了关键参数的选取及其确定依据等信息，对公允价值确定依据的充分性、公允价值选用的合理性进行了评价，如对于评估中使用的实际租金，我们采用抽样的方法核对至租赁台账及租赁合同；对评估中所使用的预计租金与市场可比案例进行比对； ➢ 复核了公司公允价值变动收益计算的准确性及会计处理的正确性； ➢ 复核了财务报表中与投资性房地产公允价值评估有关的列报与披露是否恰当。 基于获取的审计证据，我们得出审计结论，相关信息在财务报表附注“五、13. 投资性房地产”及“五、53. 公允价值变动收益”

	中所作出的披露是适当的。
2. 资产减值	
关键审计事项	审计中的应对
如附注“五、56”所述，2024年度资产减值损失人民币-3.28亿元，其中商誉减值损失-1.41亿元、存货跌价损失-1.26亿元、固定资产减值损失-0.39亿元、使用权资产减值损失-0.18亿元。由于资产减值损失金额重大，且管理层需要做出重大判断，因此我们将资产减值损失的发生确定为关键审计事项。 关于存货会计政策及会计估计的描述详见附注“三、12. 存货”。 关于长期资产减值会计政策及会计估计的描述详见附注“三、21. 长期资产减值”。	我们执行的主要审计程序： ➢ 评价和测试了与资产减值损失相关的关键内部控制设计和运行的有效性； ➢ 我们获取资产减值损失明细表，检查其分类、计算的正确与准确性； ➢ 了解和评估管理层对各类别减值损失会计估计的依据与测算过程； ➢ 了解公司管理层本年聘请外部评估机构的情况，以及具体评估目的、评估基准日、评估对象、评估范围；并对外部评估机构的客观性、独立性及专业胜任能力进行了评价； ➢ 获取并复核管理层聘请的外部评估机构出具的评估报告及相关工作底稿，与评估机构进行沟通了解其使用的评估方法及重要假设，对其所采用的估值方法的合理性进行了评价； ➢ 我们选择部分重要存货对其可变现净值进行了复核，重新计算存货跌价准备； ➢ 评价管理层对于固定资产、使用权资产减值迹象的判断是否合理，资产减值准备是否计入恰当的期间； ➢ 获取并复核公司管理层编制的商誉所属资产组可回收金额的计算表，复核了关键参数及其确定依据等信息，比较商誉所属资产组的账面价值与其可回收金额的差异，确认是否存在商誉减值情况； ➢ 检查了资产减值损失的列报与披露是否恰当。

	基于获取的审计证据，我们得出审计结论，相关信息在财务报表附注“五、7. 存货”、“五、14. 固定资产”、“五、16. 使用权资产”、“五、18. 商誉”及“五、56. 资产减值损失”中所作出的披露是适当的。
--	--

四、 其他信息

供销大集公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括供销大集公司 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估供销大集公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算供销大集公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督供销大集公司的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。

同时，我们也执行以下工作：

（1） 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2） 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3） 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4） 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对供销大集公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致供销大集公司不能持续经营。

（5） 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6） 就供销大集公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：季晟

（项目合伙人）

中国注册会计师：张蓓

中国 北京

二〇二五年四月二十五日

合并资产负债表
2024 年 12 月 31 日

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2024 年 12 月 31 日	2024 年 1 月 1 日
流动资产：			
货币资金	五、1	1,176,220,347.05	304,099,500.22
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	五、2	126,157,814.94	123,209,699.83
衍生金融资产			
应收票据	五、3	45,670.52	232,805.57
应收账款	五、4	78,361,609.87	67,742,370.04
应收款项融资			
预付款项	五、6	55,463,239.48	46,508,297.65
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、5	140,412,612.16	238,444,867.99
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	五、7	2,548,280,496.47	3,537,105,132.73
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	五、8	149,561,270.09	148,780,724.35
流动资产合计		4,274,503,060.58	4,466,123,398.38
非流动资产：			
发放贷款和垫款	五、9	271,260.00	271,260.00
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	五、11	8,194,926.99	8,161,668.15
其他权益工具投资	五、10	24,027,511.34	30,742,460.50
其他非流动金融资产	五、12	8,958,401,293.50	7,456,913,033.27
投资性房地产	五、13	11,801,936,704.42	12,774,160,970.14
固定资产	五、14	1,883,147,000.53	1,830,589,564.51
在建工程	五、15	20,140,814.42	9,461,662.84
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五、16	136,851,383.85	168,587,073.23
无形资产	五、17	550,575,279.16	370,170,146.04
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	五、18	770,036,073.15	909,477,484.49
长期待摊费用	五、19	104,602,354.77	93,434,571.11
递延所得税资产	五、20	119,236,053.33	120,409,339.67
其他非流动资产	五、21	1,663,893,384.85	5,756,766.02
非流动资产合计		26,041,314,040.31	23,778,135,999.97
资产总计		30,315,817,100.89	28,244,259,398.35

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：王欣

合并资产负债表（续）
2024 年 12 月 31 日

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2024 年 12 月 31 日	2024 年 1 月 1 日
流动负债：			
短期借款	五、23	62,065,358.33	28,021,816.67
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	五、24		6,005,267.39
应付账款	五、25	389,112,190.19	581,305,365.23
预收款项	五、27	90,031,793.15	111,391,368.33
合同负债	五、28	454,023,735.14	629,549,461.71
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、29	166,561,706.46	169,813,909.83
应交税费	五、30	1,072,149,763.63	1,343,984,772.78
其他应付款	五、26	1,406,354,212.48	1,549,393,220.12
其中：应付利息			
应付股利		13,648,244.00	13,648,244.00
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、31	504,368,305.04	435,537,057.73
其他流动负债	五、32	589,268,412.76	599,443,727.01
流动负债合计		4,733,935,477.18	5,454,445,966.80
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	五、33	4,315,797,121.53	4,962,048,810.12
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、34	109,890,199.60	125,063,331.08
长期应付款	五、35	346,610,278.33	844,065,330.50
长期应付职工薪酬	五、36	138,873,098.26	152,362,617.07
预计负债	五、37	2,289,294,660.17	2,258,726,055.25
递延收益	五、38	97,620,314.77	100,527,034.48
递延所得税负债	五、20	1,600,932,152.56	1,957,821,150.36
其他非流动负债	五、39	693,277,083.12	680,674,713.41
非流动负债合计		9,592,294,908.34	11,081,289,042.27
负 债 合 计		14,326,230,385.52	16,535,735,009.07
股东权益：			
股本	五、40	18,058,063,354.00	19,163,777,335.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、41	11,395,326,411.41	17,595,413,299.74
减：库存股	五、42	4,233,973,846.37	16,883,787,870.77
其他综合收益	五、43	1,220,464,137.80	1,032,178,620.83
专项储备			
盈余公积	五、44	168,038,335.63	168,038,335.63
一般风险准备			
未分配利润	五、45	-11,190,695,744.96	-9,867,248,188.66
归属于母公司股东权益合计		15,417,222,647.51	11,208,371,531.77
少数股东权益		572,364,067.86	500,152,857.51
股东权益合计		15,989,586,715.37	11,708,524,389.28
负债和股东权益总计		30,315,817,100.89	28,244,259,398.35

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：王欣

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2024 年 12 月 31 日	2024 年 1 月 1 日
流动资产：			
货币资金		944,153,989.27	21,817,875.46
交易性金融资产		126,157,814.94	123,209,699.83
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项			
其他应收款	十五、1	3,960,257,806.14	1,686,555,956.20
其中：应收利息			
应收股利			
存货		187,359.92	25,876.07
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		77,917.50	
流动资产合计		5,030,834,887.77	1,831,609,407.56
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十五、2	28,987,313,701.14	28,982,213,701.14
其他权益工具投资		22,997,511.34	23,867,860.95
其他非流动金融资产		904,338,841.36	1,625,667,442.52
投资性房地产		1,479,472,400.00	1,622,822,200.00
固定资产		364,475,931.64	390,875,886.38
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		20,341,205.65	7,441,166.42
无形资产		8,289,343.30	9,197,782.56
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		2,514,840.70	
递延所得税资产		5,021,550.74	1,886,437.09
其他非流动资产		1,659,867,263.11	
非流动资产合计		33,454,632,588.98	32,663,972,477.06
资 产 总 计		38,485,467,476.75	34,495,581,884.62

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：王欣

母公司资产负债表（续）

2024 年 12 月 31 日

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2024 年 12 月 31 日	2024 年 1 月 1 日
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		8,827,108.75	6,396,314.61
应交税费		10,697,740.23	29,156,871.83
其他应付款		16,144,903,939.31	17,073,050,605.25
其中：应付利息			
应付股利		3,649,011.00	3,649,011.00
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		49,621,923.05	56,094,473.20
其他流动负债		534,842,493.87	534,842,493.87
流动负债合计		16,748,893,205.21	17,699,540,758.76
非流动负债：			
长期借款		1,021,708,812.50	1,272,629,154.83
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		15,892,097.25	6,857,462.23
长期应付款		30,324,264.85	33,871,974.27
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		5,230,500.04	5,389,000.00
递延所得税负债		158,852,820.94	197,154,367.32
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,232,008,495.58	1,515,901,958.65
负 债 合 计		17,980,901,700.79	19,215,442,717.41
股东权益：			
股本		18,058,063,354.00	19,163,777,335.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		7,576,168,276.91	13,776,255,165.24
减：库存股		4,233,973,846.37	16,883,787,870.77
其他综合收益		324,368,219.61	325,238,569.22
专项储备			
盈余公积		151,001,064.49	151,001,064.49
未分配利润		-1,371,061,292.68	-1,252,345,095.97
股东权益合计		20,504,565,775.96	15,280,139,167.21
负债和股东权益总计		38,485,467,476.75	34,495,581,884.62

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：王欣

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

本年发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为 0.00 元。上年被合并方实现的净利润为 0.00 元。

会计机构负责人：王欣

母公司利润表

2024 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	十五、3	39,842,286.14	39,548,577.28
减：营业成本	十五、3	804,454.48	603,337.86
税金及附加		8,913,059.57	6,170,219.30
销售费用			
管理费用		88,639,947.63	76,169,746.20
研发费用			
财务费用		61,515,651.71	76,833,779.38
其中：利息费用		68,206,604.42	76,811,736.53
利息收入		6,725,822.91	13,695.62
加：其他收益		282,752.49	199,258.07
投资收益（损失以“-”号填列）	十五、4	47,958,515.98	-3,106,610.08
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-140,401,684.89	-315,449,374.37
信用减值损失（损失以“-”号填列）			103,411.46
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-8,751,279.05	
资产处置收益（损失以“-”号填列）		132,101.17	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-220,810,421.55	-438,481,820.38
加：营业外收入		61,243,607.79	2,450.87
减：营业外支出		586,042.98	3,978,014.83
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-160,152,856.74	-442,457,384.34
减：所得税费用		-41,436,660.03	-6,755,863.39
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-118,716,196.71	-435,701,520.95
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-118,716,196.71	-435,701,520.95
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-870,349.61	307,431,938.91
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-870,349.61	8,853,782.08
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-870,349.61	8,853,782.08
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			298,578,156.83
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			298,578,156.83
六、综合收益总额		-119,586,546.32	-128,269,582.04

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：王欣

合并现金流量表
2024 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,605,254,810.71	1,341,318,938.83
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金		37,500.00	630,228.03
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			45,387.52
收到其他与经营活动有关的现金	五、62	293,756,112.13	249,144,149.94
经营活动现金流入小计		1,899,048,422.84	1,591,138,704.32
购买商品、接受劳务支付的现金		1,319,737,154.77	920,512,405.04
客户贷款及垫款净增加额		-127,021.00	-4,577,478.01
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		310,269,223.41	281,958,999.31
支付的各项税费		474,079,132.95	84,521,115.69
支付其他与经营活动有关的现金	五、62	318,037,645.82	172,520,769.38
经营活动现金流出小计		2,421,996,135.95	1,454,935,811.41
经营活动产生的现金流量净额		-522,947,713.11	136,202,892.91
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		5,773,000.00	
取得投资收益收到的现金		1,131,103.31	564,923.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,298,142.57	2,833,343.28
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		19,998,282.72	
收到其他与投资活动有关的现金	五、62	38,893,481.25	56,852,827.81
投资活动现金流入小计		69,094,009.85	60,251,094.89
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		63,184,117.31	15,587,895.14
投资支付的现金			30,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		180,681,788.71	
支付其他与投资活动有关的现金	五、62	1,665,560,568.62	
投资活动现金流出小计		1,909,426,474.64	15,617,895.14
投资活动产生的现金流量净额		-1,840,332,464.79	44,633,199.75
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		4,471,694,347.70	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		4,900,000.00	
取得借款收到的现金		62,000,000.00	46,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	五、62	14,700,000.00	379,125,500.00
筹资活动现金流入小计		4,548,394,347.70	425,125,500.00
偿还债务支付的现金		716,544,167.67	274,660,978.03
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		136,230,789.76	166,686,717.36
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五、62	454,334,527.03	60,659,416.58
筹资活动现金流出小计		1,307,109,484.46	502,007,111.97
筹资活动产生的现金流量净额		3,241,284,863.24	-76,881,611.97
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-32,663.63	37,497.08
五、现金及现金等价物净增加额		877,972,021.71	103,991,977.77
加：期初现金及现金等价物余额		293,561,708.63	189,569,730.86
六、期末现金及现金等价物余额		1,171,533,730.34	293,561,708.63

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：王欣

母公司现金流量表

2024 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		10,023,214.15	139,277,402.21
经营活动现金流入小计		10,023,214.15	139,277,402.21
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		36,402,355.12	31,692,627.19
支付的各项税费		25,965,520.75	659,067.19
支付其他与经营活动有关的现金		1,538,865,300.48	10,317,213.38
经营活动现金流出小计		1,601,233,176.35	42,668,907.76
经营活动产生的现金流量净额		-1,591,209,962.20	96,608,494.45
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		30,457,749.25	50,066,155.35
投资活动现金流入小计		30,457,749.25	50,066,155.35
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,760,791.40	199,445.89
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		5,100,000.00	
支付其他与投资活动有关的现金		1,665,560,569.62	
投资活动现金流出小计		1,673,421,361.02	199,445.89
投资活动产生的现金流量净额		-1,642,963,611.77	49,866,709.46
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		4,466,794,347.70	
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		4,466,794,347.70	
偿还债务支付的现金		258,996,914.13	78,720,556.22
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		41,222,002.40	46,743,623.37
支付其他与筹资活动有关的现金		9,980,321.27	647,508.78
筹资活动现金流出小计		310,199,237.80	126,111,688.37
筹资活动产生的现金流量净额		4,156,595,109.90	-126,111,688.37
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		922,421,535.93	20,363,515.54
加：期初现金及现金等价物余额		21,724,810.15	1,361,294.61
六、期末现金及现金等价物余额		944,146,346.08	21,724,810.15

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：王欣

合并股东权益变动表

2024 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	2024 年度														
	归属于母公司股东权益												少数股东权益	股东权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	19,163,777,335.00				17,595,413,299.74	16,883,787,870.77	1,032,178,620.83		168,038,335.63		-9,867,248,188.66		11,208,371,531.77	500,152,857.51	11,708,524,389.28
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年初余额	19,163,777,335.00				17,595,413,299.74	16,883,787,870.77	1,032,178,620.83		168,038,335.63		-9,867,248,188.66		11,208,371,531.77	500,152,857.51	11,708,524,389.28
三、本年增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,105,713,981.00				-6,200,086,888.33	-12,649,814,024.40	188,285,516.97				-1,323,447,556.30		4,208,851,115.74	72,211,210.35	4,281,062,326.09
（一）综合收益总额							188,285,516.97				-1,323,676,521.11		-1,135,391,004.14	-52,404,980.31	-1,187,795,984.45
（二）股东投入和减少资本	-1,105,713,981.00				-8,816,777,034.99	-12,704,876,382.69							2,782,385,366.70	4,900,000.00	2,787,285,366.70
1. 股东投入的普通股	-1,105,713,981.00												-1,105,713,981.00	4,900,000.00	-1,100,813,981.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入股东权益的金额															
4. 其他					-8,816,777,034.99	-12,704,876,382.69							3,888,099,347.70		3,888,099,347.70
（三）利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对股东的分配															
4. 其他															
（四）股东权益内部结转											228,964.81		228,964.81		228,964.81
1. 资本公积转增股本															
2. 盈余公积转增股本															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他											228,964.81		228,964.81		228,964.81
（五）专项储备															
1. 本年提取															
2. 本年使用															
（六）其他					2,616,690,146.66	55,062,358.29							2,561,627,788.37	119,716,190.66	2,681,343,979.03
四、本年年末余额	18,058,063,354.00				11,395,326,411.41	4,233,973,846.37	1,220,464,137.80		168,038,335.63		-11,190,695,744.96		15,417,222,647.51	572,364,067.86	15,989,586,715.37

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：王欣

合并股东权益变动表（续）

2024 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	2023 年度														
	归属于母公司股东权益												少数股东权益	股东	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		小计	
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	19,163,777,335.00				15,756,243,102.56	16,866,292,903.48	445,578,366.44		168,038,335.63		-7,347,112,058.59		11,320,232,177.56	497,217,027.65	11,817,449,205.21
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年初余额	19,163,777,335.00				15,756,243,102.56	16,866,292,903.48	445,578,366.44		168,038,335.63		-7,347,112,058.59		11,320,232,177.56	497,217,027.65	11,817,449,205.21
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）					1,839,170,197.18	17,494,967.29	586,600,254.39				-2,520,136,130.07		-111,860,645.79	2,935,829.86	-108,924,815.93
（一）综合收益总额							586,600,254.39				-2,520,136,130.07		-1,933,535,875.68	4,995,947.03	-1,928,539,928.65
（二）股东投入和减少资本															
1. 股东投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入股东权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对股东的分配															
4. 其他															
（四）股东权益内部结转															
1. 资本公积转增股本															
2. 盈余公积转增股本															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动															
5. 其他综合收益结转															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本年提取															
2. 本年使用															
（六）其他					1,839,170,197.18	17,494,967.29							1,821,675,229.89	-2,060,117.17	1,819,615,112.72
四、本年年末余额	19,163,777,335.00				17,595,413,299.74	16,883,787,870.77	1,032,178,620.83		168,038,335.63		-9,867,248,188.66		11,208,371,531.77	500,152,857.51	11,708,524,389.28

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：王欣

母公司股东权益变动表

2024 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	股东权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	19,163,777,335.00				13,776,255,165.24	16,883,787,870.77	325,238,569.22		151,001,064.49	-1,252,345,095.97		15,280,139,167.21
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	19,163,777,335.00				13,776,255,165.24	16,883,787,870.77	325,238,569.22		151,001,064.49	-1,252,345,095.97		15,280,139,167.21
三、本年增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,105,713,981.00				-6,200,086,888.33	-12,649,814,024.40	-870,349.61			-118,716,196.71		5,224,426,608.75
（一）综合收益总额							-870,349.61			-118,716,196.71		-119,586,546.32
（二）股东投入和减少资本	-1,105,713,981.00				-8,816,777,034.99	-12,704,876,382.69						2,782,385,366.70
1. 股东投入的普通股	-1,105,713,981.00											-1,105,713,981.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入股东权益的金额												
4. 其他					-8,816,777,034.99	-12,704,876,382.69						3,888,099,347.70
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对股东的分配												
3. 其他												
（四）股东权益内部结转												
1. 资本公积转增股本												
2. 盈余公积转增股本												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本年提取												
2. 本年使用												
（六）其他					2,616,690,146.66	55,062,358.29						2,561,627,788.37
四、本年年末余额	18,058,063,354.00				7,576,168,276.91	4,233,973,846.37	324,368,219.61		151,001,064.49	-1,371,061,292.68		20,504,565,775.96

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：王欣

母公司股东权益变动表（续）

2024 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	股东权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	19,163,777,335.00				11,939,138,135.25	16,866,292,903.48	17,806,630.31		151,001,064.49	-816,643,575.02		13,588,786,686.55
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	19,163,777,335.00				11,939,138,135.25	16,866,292,903.48	17,806,630.31		151,001,064.49	-816,643,575.02		13,588,786,686.55
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）					1,837,117,029.99	17,494,967.29	307,431,938.91			-435,701,520.95		1,691,352,480.66
（一）综合收益总额							307,431,938.91			-435,701,520.95		-128,269,582.04
（二）股东投入和减少资本												
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入股东权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对股东的分配												
3. 其他												
（四）股东权益内部结转												
1. 资本公积转增股本												
2. 盈余公积转增股本												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本年提取												
2. 本年使用												
（六）其他					1,837,117,029.99	17,494,967.29						1,819,622,062.70
四、本年年末余额	19,163,777,335.00				13,776,255,165.24	16,883,787,870.77	325,238,569.22		151,001,064.49	-1,252,345,095.97		15,280,139,167.21

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：王欣

一、公司的基本情况

供销大集集团股份有限公司（以下简称本公司，在包含子公司时统称本集团），成立于 1992 年 8 月 8 日，经陕西省西安市经济体制改革委员会（市体改字〔1992〕033 号）批准，采用募集设立方式成立的股份有限公司。公司于 1994 年 1 月 10 日在深圳证券交易所上市，股票代码“000564”。

截至 2024 年 12 月 31 日注册资本为 1,805,806.34 万元，注册地址为陕西省西安市解放路 103 号，营业执照统一社会信用代码：91610102220603356T。

本公司属批发和零售业行业，主要经营业务范围包括商品批发零售及商业连锁经营、房地产开发及销售、持有型物业出租、小贷等金融类业务。

本财务报表于 2025 年 4 月 25 日由本公司董事会批准报出。

二、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

2. 持续经营

本集团对自 2024 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况，本财务报表以持续经营为基础列报。

同时结合集团管理层制定了如本附注“十四、3.管理层改善经营情况的应对措施”，本集团管理层认为，以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

三、重要会计政策及会计估计

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、准确、完整地反映了本公司及本集团于 2024 年 12 月 31 日的财务状况以及 2024 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3. 营业周期

本集团的营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本集团以人民币为记账本位币。本集团下属子公司绿色实业（香港）有限公司、供销大集国际控股有限公司、中国顺客隆控股有限公司、顺客隆国际有限公司、澳门顺客隆国际一人有限公司、美适连锁超级市场有限公司、香港顺客隆国际有限公司、Ozone Supply Chain International Limited、澳中供应链管理有限公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，本集团在编制财务报表时按照本附注三、10 所述方法折算为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

本集团编制和披露财务报表遵循重要性原则。本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过 1,000 万元的
重要的应收款项本期坏账准备收回或转回金额	单项金额超过 1,000 万元的
本期重要的应收款项核销/债权投资核销/其他债权投资核销	单项资产核销对集团当期损益影响金额占净利润绝对值 10%以上且绝对金额超过 100 万元
重要的单项计提贷款损失准备的发放贷款及垫款	期末同一法人或自然人的单项金额占期末发放贷款及垫款余额 10%及以上的
重要的在建工程	单个项目的预算投入金额占合并资产总额 1%以上且金额大于 1 亿元
单项账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款、其他应付款、预收款项	单项金额超过 2,000 万元
重要的投资活动	单项现金流量金额超过集团总资产 0.5%以上的
重要的非全资子公司	单一主体营业收入/净利润/净资产/资产总额占本集团合并报表相关项目的 10%以上的
重要的合营或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团合并资产总额 5%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润 10%以上
共同经营、纳入合并范围的重要境外经营实体	单一主体营业收入/净利润占本集团合并报表相关项目的 10%以上;或单一主体净资产/资产总额占本集团合并报表相关项目的 5%以上的
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	单项金额超过营业收入 10%以上的

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7. 控制的判断标准及合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本集团采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本集团的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

集团内部各公司之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9. 现金及现金等价物

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币财务报表折算

(1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

(2) 外币财务报表的折算

外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11. 金融工具

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表内予以转销：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所

有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

(2) 金融资产分类和计量方法

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产、其他非流动金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综

合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(4) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款进行减值处理并确认损失准备。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产等应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资、其他应收款）、贷款承诺及财务担保合同，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注九、1。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的

预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

①应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款(与合同资产)的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本集团判断账龄/逾期账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团参考历史信用损失经验，编制应收账款逾期天数/应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础评估其预期信用损失。本集团根据开票日期确定账龄/根据合同约定收款日计算逾期账龄。

②应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：a.承兑人为上市的商业银行的银行承兑汇票，本集团评价该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失；b.承兑人为非上市的商业银行的银行承兑汇票及商业承兑汇票，参照本集团应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

③其他应收款、发放贷款和垫款的组合类别及确定依据

根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著

高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

(5) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：1) 如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。2) 如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

（6） 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，本集团向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

（7） 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1) 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2) 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12. 存货

本集团存货主要包括周转材料（含低值易耗品和包装物）、库存商品、房地产开发成本、房地产开发产品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用先进先出法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用五五摊销法进行摊销。

土地、房屋、配套设施的开发成本按实际成本入账。区域内非营业性的文教、卫生、行政管理、市政公用配套设施，其所需建设费用即公用配套设施费用，按实际成本计入开发成本。开发项目竣工验收时按实际成本转入开发产品。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

期末存货按成本与可变现净值孰低原则计价，对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。库存商品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取；其他数量繁多、单价较低的原辅材料按类别提取存货跌价准备。

库存商品、在产品、房地产开发产品、房地产开发成本和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

13. 合同资产与合同负债

(1) 合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见上述附注三、11 金融资产减值相关内容。

(2) 合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

14. 与合同成本有关的资产

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

（2）与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

（3）与合同成本有关的资产的减值

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

15. 长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

（1）重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

（2）会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

16. 投资性房地产

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。采用公允价值模式计量，不对其计提折旧或进行摊销，并以资产负债表日投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益，同时考虑递延所得税资产或递延所得税负债的影响。

本集团投资性房地产有活跃的房地产交易市场，本集团能够从市场上获取类似房地产的市场价格及相关信息，能够持续对投资性房地产的公允价值作出合理估计，因此本集团选择以公允价值对投资性房地产进行后续计量。

采用公允价值模式计量的投资性房地产转换为自用房地产时，以其转换当日的公允价值作为自用房地产的账面价值，公允价值与原账面价值的差额计入当期损益。

对于在建投资性房地产（包括首次取得的在建投资性房地产），如果其公允价值无法可靠确定但预期该房地产完工后的公允价值能够持续可靠取得的，应该以成本计量该在建投资性房地产，其公允价值能够可靠计量时或完工后（两者孰早），再以公允价值计量。

自用房地产或存货转换为采用公允价值模式计量的投资性房地产时，投资性房地产按照转换当日的公允价值计价，转换当日的公允价值小于原账面价值的，其差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于原账面价值的，其差额计入所有者权益。

已采用公允价值模式计量的投资性房地产，不得从公允价值模式转为成本模式。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

17. 固定资产

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值超过 2,000 元的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、装修工程、电子及电器设备、运输设备、通用设备等。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法（或其他方法）。本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

序号	类别	折旧年限(年)	预计残值率(%)	年折旧率(%)
1	房屋建筑物	10-40	3	9.70-2.43
2	装修工程	5-10	3	19.40-9.70
3	电子电器设备	5-12	3	19.40-8.08
4	运输设备	8-10	3	12.13-9.70
5	通用设备	5-12	3	19.40-8.08
6	其他设备	5-15	3	19.40-6.46

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

18. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	1) 实体建造（包括安装）工作已经全部完成或者实质上已经完成； 2) 所购建的固定资产与设计要求或合同要求相符或基本相符，即使有极个别与设计或合同要求不相符的地方，也不影响其正常使用； 3) 继续发生在所购建固定资产上的支出金额很少或几乎不再发生。
机器设备	需安装调试设备，于安装调试完成日转为固定资产。

19. 借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

20. 无形资产

本集团无形资产包括土地使用权、计算机软件、商标权等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本，

投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。但对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在进行初始确认时，按公允价值确认计量。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；计算机软件、商标权和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。

摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

21. 长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉及使用寿命不确定的无形资产无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再

根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

22. 长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括经营租入固定资产改良支出、租地自建经营场所支出、趸付房屋租赁费、自有经营场所装修支出、冠名使用费及其他本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。经营租入固定资产改良支出、租地自建经营场所支出、趸付房屋租赁费、自有经营场所装修支出的摊销期限与租赁期限保持一致，冠名使用费的摊销年限为合同约定的受益期。

23. 职工薪酬

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

短期薪酬主要包括职工工资、职工福利费、社会保险费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业金等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

辞退员工补偿系本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

其他长期福利是按照会计准则将超过一年后支付的辞退福利重分类而来。

24. 预计负债

当与未决诉讼或仲裁、保证类质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

财务担保合同形成的预计负债的会计处理方法见“三、11.（6）财务担保合同”。

25. 收入确认原则和计量方法

（1）一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入

极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注“三、24.预计负债”进行会计处理。

(2) 具体方法

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入、让渡资产使用权收入。与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

1) 百货超市业务收入：当商品交付顾客，顾客取得商品的控制权，公司确认收入。对于附有销售退回条款的商品的销售，收入确认以累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限。公司按照预期退还金额确认负债，同时按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认一项资产。

本集团自第三方取得商品控制权后再转让给客户，在交易过程中承担向客户转让商品的主要责任、承担存货风险，并能有权自主决定所交易的商品的价格，则本集团在该交易中的身份是主要责任人，按合同约定的本集团预期有权收取的对价总额确认收入。若本集团承诺安排他人提供特定商品，在向客户提供特定商品前，本集团对特

定商品并无控制权，则本集团在该交易中的身份是代理人，按照安排他人向客户提供特定商品而有权收入的佣金或手续费金额确认收入。

2) 房地产销售收入：对于房地产开发产品销售收入，在买卖双方签订商品房买卖合同并备案；房地产开发产品已建造完工达到预期可使用状态并验收合格，达到了销售合同约定的交付条件；本集团收到全部购房款或取得收取全部购房款权利，相关经济利益能全部流入公司；买卖双方办理了交房手续，或者根据购房合同约定的条件视同客户接收时，且对应发生成本可以可靠计量时，确认销售收入的实现。公司将已收到但未达到收入确认条件的房款计入合同负债科目，待符合上述收入确认条件后转入营业收入科目，同时结转相关成本。

26. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额（1 元）计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益（由企业选择一种方式确认），确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照合理方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本（由企业选择一种方式确认）。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用（或以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在

借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用)；(2) 财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

27. 递延所得税资产和递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的暂时性差异计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：(1) 暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2) 与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：(1) 暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2) 与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

28. 租赁

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团作为出租人的，将租赁和非租赁部分进行分拆后分别进行会计处理，各租赁部分分别

按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。本集团作为承租人的，选择不分拆租赁和非租赁部分，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁，按照租赁准则进行会计处理；但是，合同中包括应分拆的嵌入衍生工具的，本集团不将其与租赁部分合并进行会计处理。

本集团部分租赁合同拥有续租选择权。本集团在评估是否合理确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日，本集团认为，由于与市价相比，续租选择权期间的合同条款和条件更优惠（在合同期内，本集团进行或预期将进行重大租赁资产改良，租赁资产对本集团的运营重要，且不易获取合适的替换资产，本集团能够合理确定将行使续租选择权），因此，租赁期中包含续租选择权涵盖的期间。租赁期开始日后，如发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应续租选择权的，本集团将对是否行使续租选择权进行重新评估，并根据重新评估结果修改租赁期。

（2）本集团作为承租人

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利

率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

4) 售后租回

本集团作为售后租回交易中的卖方兼承租人，对相关标的资产转让是否构成销售进行评估，具体依据见附注“五、65.租赁”。

本集团判断不构成销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

构成销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。在

对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不导致本集团确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失（租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的除外）。

（3）本集团为出租人

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法或其他系统合理的方法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

3) 售后租回

本集团作为售后租回交易中的买方兼出租人，相关标的资产的控制权未转移给本集团，本集团不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产；相关标的资产的控制权已转移给本集团，资产转让构成销售，本集团对资产购买进行会计处理，并根据前述政策对资产的出租进行会计处理。

29. 持有待售

本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；②出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完

成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团持有的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产、以公允价值计量的投资性房地产、职工薪酬形成的资产外）账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

30. 终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

31. 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量投资性房地产、衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

本集团对权益工具的投资和与此类投资相联系的合同以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

金融工具初始确认的公允价值（如果并非基于相同资产或负债在活跃市场中的报价，也非基于仅使用可观察市场数据的估值技术）与交易价格存在差异的，本集团将该公允价值与交易价格之间的差额递延。本集团根据某一因素在相应会计期间的变动程度将该递延差额确认为相应会计期间的利得或损失。

32. 重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
《企业数据资源相关会计处理暂行规定》	本次会计政策变更是公司按照国家统一的会计制度要求进行的变更，无需提交公司董事会和股东大会审议。	注 1
《企业会计准则解释第 17 号》		注 2
《企业会计准则解释第 18 号》		注 3

注 1：财政部于 2023 年 8 月 1 日发布《企业数据资源相关会计处理暂行规定》（财会〔2023〕11 号），明确企业数据资源相关会计处理适用的准则、列示及披露要求，本集团自 2024 年 1 月 1 日起施行，相关规定对本集团报告期内财务报表无重大影响。

注 2：财政部于 2023 年 10 月 25 日发布《企业会计准则解释第 17 号》（财会〔2023〕21 号），包括三项内容①关于流动负债与非流动负债的划分；②关于供应商融资安排的披露；③关于售后租回交易的会计处理，本集团自 2024 年 1 月 1 日起施行，相关规定对本集团报告期内财务报表无重大影响。

注 3：财政部于 2024 年 12 月 6 日发布《企业会计准则解释第 18 号》（财会〔2024〕24 号），包括两项内容①关于浮动收费法下作为基础项目持有的投资性房地产的后续计量；②关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理，本集团自解释印发之日起施行，相关规定对本集团报告期内财务报表无重大影响。

(2) 重要会计估计变更

本集团本年无重要会计估计变更。

四、税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额	13%、9%、6%、5%、3%、1%、0%
消费税	应纳税销售额、销售商品重量	5%、15%、20%+0.5 元/斤
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%
土地增值税	土地增值额	30%-60%
土地使用税	土地面积按大、中、小城市、县城等分别规定	1.5 元-30.00 元/平方米
房产税	自用房产以房产原值的 70%、80%或租赁房产之租赁收入	1.2%、12%
关税	完税价格	0%
香港利得税	应纳税利得额	16.50%

不同企业所得税税率纳税主体说明：

纳税主体名称	所得税税率
海南望海国际商业广场有限公司（以下简称“望海国际”）	15%
赤峰丰盈新合作商贸有限公司（以下简称“赤峰商贸”）	20%
佛山市顺德区名建贸易有限公司（以下简称“名建贸易”）	20%
海南顾客隆供应链管理有限公司（以下简称“海南顾客隆”）	20%
广州市顾客隆超市有限公司（以下简称“广州顾客隆超市”）	20%
珠海市顾客隆商业有限公司（以下简称“珠海顾客隆商业”）	20%
广东省誉邦行供应链管理有限公司（以下简称“誉邦行供应链”）	20%
佛山市泛邦进出口有限公司（以下简称“泛邦进出口”）	20%
佛山市顺德区骏乐商业管理有限公司（以下简称“骏乐商业”）	20%
佛山市顺德区金程商贸有限公司（以下简称“金程商贸”）	20%
肇庆市高要区名加贸易有限责任公司（以下简称“名加贸易”）	20%
肇庆顾客隆商业连锁有限公司（以下简称“肇庆顾客隆商业”）	20%
肇庆市高要区乐通贸易有限公司（以下简称“乐通贸易”）	20%
肇庆市端州区展兴贸易有限公司（以下简称“展兴贸易”）	20%

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

北京大集祥云电子商务有限公司（曾用名：南京明淳贸易有限公司，以下简称“大集祥云”）	20%
海南超集好国际贸易有限公司（以下简称“超集好国际贸易”）	20%
海南超集好商业管理有限公司（以下简称“超集好商业”）	20%
海南超集好电商管理有限公司（以下简称“超集好电商”）	20%
除上述公司外其他公司	25%

2. 税收优惠

（1）根据《财政部税务总局关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2020〕31号）、（财税〔2025〕3号）、《海南自由贸易港鼓励类产业目录》（2020 年本），符合条件的企业自 2020 年度至 2027 年度可享受减按 15%的税率征收企业所得税。本集团下属公司望海国际经认定的零售企业，同时属于注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，自 2021 年起可享受 15%的优惠税率。

（2）根据《中华人民共和国增值税暂行条例》第十五条规定以及财政部、国家税务总局颁布(财税〔2011〕137 号)《关于免征蔬菜流通环节增值税有关问题的通知》和财政部、国家税务总局颁布(财税〔2012〕75 号)《关于免征部分鲜活肉蛋产品流通环节增值税政策的通知》，本集团销售的计生用品、部分鲜活肉蛋产品、蔬菜、图书免征增值税。

（3）根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）第三项第 2 条规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对符合相应条件的企业减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加（简称“六税两费”）。本集团下属企业广州顾客隆超市、海南顾客隆、珠海顾客隆商业、肇庆顾客隆商业、大集祥云、赤峰商贸、誉邦行供应链、泛邦进出口、骏乐商业、金程商贸、展兴贸易、乐通贸易、娄底新合作商业物业管理有限公司（以下简称“娄底物业”）及宝鸡商场有限公司（以下简称“宝鸡商场”）享受城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、教育费附加及地方教育附加减半征收优惠。

（4）根据《内蒙古自治区 2022 年坚持稳中求进，推动产业高质量发展政策清单》（内政发〔2022〕7 号），对年应纳税所得额低于 100 万元（含 100 万元）的小型微利企业免征企业所得税地方分享部分，本集团下属企业赤峰商贸符合该政策要求，免征企业所得税地方分享部分。

（5）根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号)和《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）文件有关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的

部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。本集团下属企业赤峰商贸、名建贸易、海南顾客隆、广州顾客隆超市、珠海顾客隆商业、誉邦行供应链、泛邦进出口、骏乐商业、金程商贸、名加贸易、肇庆顾客隆商业、乐通贸易、展兴贸易、大集祥云、超集好国际贸易、超集好商业、超集好电商符合上述政策要求，可享受按 20%的税率征收企业所得税。

(6) 财政部税务总局公告 2023 年第 19 号关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告，为进一步支持小微企业和个体工商户发展，一是对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税。二是增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。本集团下属企业大集祥云、宗嘉供应链、超集好国际贸易、超集好商业、超集好电商可享受该政策优惠。

(7) 根据《财政部 海关总署 税务总局关于跨境电子商务零售进口税收政策的通知》（财关税〔2016〕18 号）以及《关于完善跨境电子商务零售进口税收政策的通知》（财关税〔2018〕49 号），跨境电子商务零售进口商品的单次交易限值为人民币 5,000 元，个人年度交易限值为人民币 26,000 元。在限值以内进口的跨境电子商务零售进口商品，关税税率暂设为 0%；进口环节增值税、消费税取消免征税额，暂按法定应纳税额的 70%征收。本集团下属企业大集数科符合该政策要求，限值内的进口环节增值税、消费税可享受按应纳税额的 70%征收，关税按照 0%征收。

(8) 根据《财政部国家税务总局关于房产税若干具体问题的解释和暂行法规》的通知（财税地字〔1986〕8 号）以及《国家税务总局关于房产税部分行政审批项目取消后加强后续管理工作的通知》（国税函〔2004〕839 号）以及《国家税务总局关于城镇土地使用税等“六税一费”优惠事项资料留存备查的公告》（国家税务总局公告 2019 年第 21 号）文件有关规定，房屋大修停用在半年以上的，在大修期间可免征房产税。纳税人享受“六税一费”优惠，实行“自行判别、申报享受、有关资料留存备查”的办理方式，申报时无须再向税务机关提供有关资料。纳税人根据具体政策规定自行判断是否符合优惠条件，符合条件的，纳税人申报享受税收优惠，并将有关资料留存备查。本公司下属公司湖南天玺大酒店有限公司（以下简称“天玺大酒店”）符合上述政策要求，可在 2024 年大修期间享受政策优惠。

(9) 根据《财政部税务总局关于继续实施物流企业大宗商品仓储设施用地城镇土地使用税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 5 号）文件有关规定，自 2023 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止，对物流企业自有（包括自用和出租）或承租的大宗商品仓储设施用地，减按所属土地等级适用税额标准的 50%计征城镇土地使用税。本集团下属公司湖南新合作湘中国际物流园投资开发有限公司符合上述政策要求，可享受该政策优惠。

五、合并财务报表主要项目注释

下列所披露的财务报表数据，除特别注明之外，“年初”系指 2024 年 1 月 1 日，“年末”系指 2024 年 12 月 31 日，“本年”系指 2024 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，“上年”系指 2023 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，货币单位为人民币元。

1.货币资金

项目	年末余额	年初余额
现金	108,626.14	138,705.49
银行存款	1,159,549,709.94	291,968,307.45
其他货币资金	16,562,010.97	11,992,487.28
合计	1,176,220,347.05	304,099,500.22

(1)其他货币资金明细

项目	年末余额
证券账户资金	7,423,621.89
银联卡、信用卡等消费款	4,451,772.37
司法冻结款	2,623,945.35
房地产开发企业施工保证金、房屋贷款保证金和房地产监管户	1,397,250.13
发行预付卡监管资金	153,606.07
其他	511,815.16
合计	16,562,010.97

注：以上其他货币资金中除“证券账户资金、银联卡、信用卡等消费款”外，其余 4,686,616.71 元因司法冻结、房地产开发企业施工保证金等因素使用受限。

2.交易性金融资产

项目	年末余额	年初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	126,157,814.94	123,209,699.83
其中：权益工具投资	126,157,814.94	123,209,699.83
合计	126,157,814.94	123,209,699.83

3.应收票据

(1)应收票据种类

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	45,670.52	232,805.57
合计	45,670.52	232,805.57

- (2)年末无已用于质押的应收票据。
- (3)年末无已经背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据。
- (4)年末无因出票人未履约而将其转应收账款的票据。
- (5)年末无计提坏账准备的应收票据。
- (6)本年无计提、收回、转回的应收票据坏账准备。
- (7)本年无实际核销的应收票据。

4.应收账款

(1)应收账款按账龄列示

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内（含 1 年）	69,867,721.92	69,929,056.37
1-2 年	17,694,251.75	5,428,959.46
2-3 年	2,845,794.03	30,068,267.07
3-4 年	27,441,906.29	2,435,061.08
4-5 年	2,045,357.48	116,603,329.39
5 年以上	363,723,274.08	245,593,220.12
合计	483,618,305.55	470,057,893.49

(2)应收账款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的应收账款	396,820,791.39	82.05	396,820,791.39	100.00
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	86,797,514.16	17.95	8,435,904.29	9.72
其中：账龄组合	80,176,500.30	16.58	6,446,704.29	8.04
无风险组合	4,631,813.86	0.96	0.00	0.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

类别	年末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
应收保理款	1,989,200.00	0.41	1,989,200.00	100.00
合计	483,618,305.55	100.00	405,256,695.68	—

(续)

类别	年初余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的应收账款	394,529,418.27	83.93	394,529,418.27	100.00
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	75,528,475.22	16.07	7,786,105.18	10.31
其中：账龄组合	69,453,045.33	14.78	5,796,905.18	8.35
无风险组合	4,086,229.89	0.87	0.00	0.00
应收保理款	1,989,200.00	0.42	1,989,200.00	100.00
合计	470,057,893.49	100.00	402,315,523.45	—

1)重要的单项计提坏账准备的应收款项

单位名称	年初余额		年末余额			
	应收账款	坏账准备	应收账款	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
单位 1	198,584,000.00	198,584,000.00	198,584,000.00	198,584,000.00	100.00	预计无法收回
单位 2	104,354,819.28	104,354,819.28	105,912,172.01	105,912,172.01	100.00	
单位 3	25,746,728.24	25,746,728.24	25,746,728.24	25,746,728.24	100.00	
单位 4	21,666,000.00	21,666,000.00	21,666,000.00	21,666,000.00	100.00	
单位 5	19,496,887.00	19,496,887.00	19,496,887.00	19,496,887.00	100.00	

2)信用风险特征组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款

账龄	年末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
1 年以内	66,498,998.28	3,324,949.93	5.00
1-2 年	11,060,524.41	1,106,052.43	10.00
2-3 年	463,850.12	139,155.04	30.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

账龄	年末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
3-4 年	459,291.29	229,645.64	50.00
4-5 年	234,674.77	187,739.82	80.00
5 年以上	1,459,161.43	1,459,161.43	100.00
合计	80,176,500.30	6,446,704.29	—

3)信用风险特征组合中，采用其他方法计提坏账准备的应收账款

组合名称	年末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
其他无回收风险的应收账款	4,631,813.86	0.00	0.00
合计	4,631,813.86	0.00	—

注：无风险组合款项性质主要为尚在信用期内款项等无回收风险之款项，因此未计提坏账准备。

4)信用风险特征组合中，采用其他方法计提坏账的应收保理款

账龄	年末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
损失类	1,989,200.00	1,989,200.00	100.00
合计	1,989,200.00	1,989,200.00	—

(3)应收账款本年计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额					年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	外币报表折算	其他	
坏账准备	402,315,523.45	3,215,011.48	1,831,191.97	0.00	1,557,352.72	0.00	405,256,695.68
合计	402,315,523.45	3,215,011.48	1,831,191.97	0.00	1,557,352.72	0.00	405,256,695.68

(4)本年实际核销的应收账款

本年无应收账款核销。

(5)按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额 371,405,787.25 元，占应收账款年末余额合计数的 76.80%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 371,405,787.25 元。

5.其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	140,412,612.16	238,444,867.99
合计	140,412,612.16	238,444,867.99

(1)其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	年末余额	年初余额
往来款	273,374,964.83	312,270,278.77
股权、土地转让款	103,521,876.44	103,521,876.44
租金	86,267,672.94	249,312,986.97
保证金、押金及备用金	19,963,396.82	66,812,557.55
其他	59,404,080.55	135,936,167.03
合计	542,531,991.58	867,853,866.76

(2)其他应收款按账龄列示

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内（含 1 年）	97,404,898.29	65,138,030.24
1-2 年	41,574,263.17	56,392,092.50
2-3 年	38,917,834.84	37,355,275.97
3-4 年	13,663,355.48	151,760,106.34
4-5 年	55,915,938.28	241,572,319.76
5 年以上	295,055,701.52	315,636,041.95
合计	542,531,991.58	867,853,866.76

(3)其他应收款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的其他应收款	256,407,225.84	47.26	246,230,655.49	96.03
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	286,124,765.74	52.74	155,888,723.93	54.48

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

类别	年末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
其中：账龄组合	266,653,716.21	49.15	155,888,723.93	58.46
无风险组合	19,471,049.53	3.59	0.00	0.00
合计	542,531,991.58	100.00	402,119,379.42	—

(续)

类别	年初余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的其他应收款	307,930,268.96	35.49	307,930,268.96	100.00
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	559,923,597.80	64.51	321,478,729.81	57.41
其中：账龄组合	542,188,173.36	62.47	321,478,729.81	59.29
无风险组合	17,735,424.44	2.04	0.00	0.00
合计	867,853,866.76	100.00	629,408,998.77	—

1)重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位名称	年初余额		年末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
单位 1	44,000,000.00	44,000,000.00	44,000,000.00	44,000,000.00	100.00	预计无法收回
单位 2	29,040,000.00	29,040,000.00	29,040,000.00	29,040,000.00	100.00	
单位 3	25,991,375.51	25,991,375.51	25,991,375.51	25,991,375.51	100.00	
单位 4	0.00	0.00	20,353,140.70	10,176,570.35	50.00	
单位 5	14,341,650.00	14,341,650.00	14,341,650.00	14,341,650.00	100.00	
单位 6	13,445,100.19	13,445,100.19	13,445,100.19	13,445,100.19	100.00	

2)信用风险特征组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款

账龄	年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例(%)
1 年以内	62,143,583.51	3,107,179.28	5.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

账龄	年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
1-2 年	14,168,963.51	1,416,896.35	10.00
2-3 年	35,882,556.65	10,764,767.00	30.00
3-4 年	6,672,886.08	3,336,443.05	50.00
4-5 年	52,611,441.12	42,089,152.91	80.00
5 年以上	95,174,285.34	95,174,285.34	100.00
合计	266,653,716.21	155,888,723.93	—

3)信用风险特征组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款

组合名称	年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
定金押金及保证金	12,912,380.86	0.00	0.00
其他无回收风险的其他应收款	6,558,668.67	0.00	0.00
合计	19,471,049.53	0.00	—

注：无风险组合款项性质主要为尚在信用期内款项等无回收风险之款项，因此未计提坏账准备。

(4)其他应收款坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
年初余额	2,415,171.63	235,517,971.39	391,475,855.75	629,408,998.77
本年计提	692,007.65	-177,910,712.08	86,436,095.57	-90,782,608.86
本年转回	0.00	0.00	427,417.46	427,417.46
本年核销	0.00	0.00	95,085,942.52	95,085,942.52
合并变动	0.00	0.00	-47,993,650.51	-47,993,650.51
其他变动	0.00	0.00	7,000,000.00	7,000,000.00
年末余额	3,107,179.28	57,607,259.31	341,404,940.83	402,119,379.42

各阶段划分依据：第一阶段：初始确认后信用风险并未显著增加的金融工具（包括在资产负债表日信用风险较低的金融工具）；第二阶段：自初始确认后信用风险发生显著增加的金融工具，但未发生信用减值（不存在表明发生信用损失的客观证据）；

第三阶段：在资产负债表日发生信用减值的金融工具（存在表明发生信用损失的客观证据）。

(5)其他应收款本年计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额					年末余额
		计提	转回	转销或核销	外币 报表 折算	其他	
坏账准备	629,408,998.77	-90,782,608.86	427,417.46	95,085,942.52	0.00	-40,993,650.51	402,119,379.42
合计	629,408,998.77	-90,782,608.86	427,417.46	95,085,942.52	0.00	-40,993,650.51	402,119,379.42

(6)本年实际核销的其他应收款

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	95,085,942.52

上述其他应收款核销，已履行管理层审批手续。

(7)按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项性质	年末余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例（%）	坏账准备年末余额
单位 1	运营补贴	61,200,000.00	5 年以上	11.28	61,200,000.00
单位 2	股权转让款	44,000,000.00	5 年以上	8.11	44,000,000.00
单位 3	租金	39,554,193.88	5 年以内	7.29	8,559,355.07
单位 4	土地转让款、保证金	38,995,948.00	5 年以内	7.19	27,942,089.40
单位 5	往来款	29,040,000.00	5 年以上	5.35	29,040,000.00
合计	—	212,790,141.88	—	39.22	170,741,444.47

6.预付款项

(1)预付款项账龄

项目	年末余额		年初余额	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）
1 年以内	53,051,426.23	95.65	44,070,488.28	94.76
1-2 年	764,994.25	1.38	1,607,005.80	3.46
2-3 年	1,081,042.54	1.95	173,509.73	0.37

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额		年初余额	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）
3 年以上	565,776.46	1.02	657,293.84	1.41
合计	55,463,239.48	100.00	46,508,297.65	100.00

(2)按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 25,574,944.37 元，占预付款项年末余额合计数的 46.11%。

7.存货

(1)存货分类

项目	年末余额			
	账面余额	其中：借款 费用资本化 金额	跌价准备	账面价值
开发成本	1,952,456,011.33	1,063,263.39	172,701,779.26	1,779,754,232.07
开发产品	889,010,685.64	15,719,380.84	293,183,784.66	595,826,900.98
库存商品	175,065,825.26	0.00	5,014,851.26	170,050,974.00
周转材料	2,648,389.42	0.00	0.00	2,648,389.42
合计	3,019,180,911.65	16,782,644.23	470,900,415.18	2,548,280,496.47

(续)

项目	年初余额			
	账面余额	其中：借款 费用资本化 金额	跌价准备	账面价值
开发成本	3,319,254,108.12	1,063,263.39	709,355,297.29	2,609,898,810.83
开发产品	1,116,954,515.54	24,618,025.02	309,574,035.28	807,380,480.26
库存商品	118,503,130.17	0.00	2,907,613.53	115,595,516.64
周转材料	4,230,325.00	0.00	0.00	4,230,325.00
合计	4,558,942,078.83	25,681,288.41	1,021,836,946.10	3,537,105,132.73

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(2)开发成本

项目名称	开工时间	预计竣工时间	预计总投资 (亿元)	年末余额	年初余额
天津宁河易生大集项目	2014.06	—	48.09	0.00	1,362,673,204.00
天津宁河易 OD 现代产业孵化园项目	2017.06	2025.12	28.37	553,195,901.74	553,892,923.42
湖南湘中国际物流园-工业原料及产品展示交易中心	2015.08	2025.12	6.45	554,090,297.86	500,537,782.36
湖南湘中国际物流园-家居家饰展示交易中心	尚未开工	—	8.04	427,110,865.55	427,110,865.55
湖南湘中国际物流园-五金机电展示交易中心	尚未开工	—	7.52	328,726,531.58	328,455,460.67
天津宁河海航社区项目	2015.08	—	3.29	89,332,414.60	146,583,872.12
合计	—	—	—	1,952,456,011.33	3,319,254,108.12

注：尚未开工之开发项目发生的开发成本主要系土地购置支出及前期设计、勘察以及拆迁等支出。

(3)开发产品

项目名称	竣工时间	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
湖南湘中国际物流园大宗陶瓷展示交易中心	2016.12	411,189,302.41	876,729.70	54,458,050.48	357,607,981.63
天津宁河海航社区一期	2016.12	243,286,327.28	0.00	26,305,563.74	216,980,763.54
山东海航万邦中心	2011.01	323,891,317.32	0.00	146,432,310.51	177,459,006.81
湖南湘中国际物流园多式联运中心	2017.11	66,189,555.24	287,735.84	0.00	66,477,291.08
天津宁河海航社区二期	2017.12	63,519,390.10	0.00	1,912,370.71	61,607,019.39
湖南湘中国际物流园-信息服务中心一期临街商铺	2016.08	8,878,623.19	0.00	0.00	8,878,623.19
合计	—	1,116,954,515.54	1,164,465.54	229,108,295.44	889,010,685.64

(4)存货跌价准备

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
开发成本	709,355,297.29	90,116,989.33	0.00	0.00	626,770,507.36	172,701,779.26
开发产品	309,574,035.28	33,732,691.93	0.00	50,122,942.55	0.00	293,183,784.66
库存商品	2,907,613.53	2,107,237.73	0.00	0.00	0.00	5,014,851.26
周转材料	0.00	122,307.62	0.00	122,307.62	0.00	0.00
合计	1,021,836,946.10	126,079,226.61	0.00	50,245,250.17	626,770,507.36	470,900,415.18

(5)存货年末余额含有借款费用资本化金额的说明

本年度公司存货未发生借款费用资本化，本期因销售产品减少以前年度确认的借款费用资本化 8,898,644.18 元。

8.其他流动资产

项目	年末余额	年初余额
预交增值税及待抵扣进项税	138,702,265.39	135,862,108.34
预交企业所得税	5,067,792.18	6,900,670.10
预交税金及附加	5,706,919.53	5,981,993.97
其他	84,292.99	35,951.94
合计	149,561,270.09	148,780,724.35

9.发放贷款和垫款

(1)发放贷款和垫款按担保物类别分布情况

项目	年末余额	年初余额
房地产抵押贷款	162,521,162.96	171,191,400.00
动产质押贷款	6,188,192.44	6,282,828.84
财产权利质押贷款	48,083,947.66	48,210,968.66
保证贷款	1,000,000.00	1,000,000.00
发放贷款和垫款小计	217,793,303.06	226,685,197.50
应收利息	0.00	0.00
发放贷款和垫款合计	217,793,303.06	226,685,197.50
减：贷款减值准备	217,522,043.06	226,413,937.50
贷款净额	271,260.00	271,260.00

(2)风险特征分类

类别	年末余额			年初余额		
	账面金额	减值准备	计提比例 (%)	账面金额	减值准备	计提比例 (%)
关注	301,400.00	30,140.00	10.00	301,400.00	30,140.00	10.00
损失	217,491,903.06	217,491,903.06	100.00	226,383,797.50	226,383,797.50	100.00
合计	217,793,303.06	217,522,043.06	—	226,685,197.50	226,413,937.50	—

(3)已逾期未收回的贷款

类别	年末余额				
	逾期 1 天至 90 天 (含 90 天)	逾期 90 天至 360 天 (含 360 天)	逾期 360 天至 3 年 (含 3 年)	逾期 3 年以上	合计
房地产抵押贷款	0.00	301,400.00	0.00	162,219,762.96	162,521,162.96
动产质押贷款	0.00	0.00	0.00	6,188,192.44	6,188,192.44
财产权利质押贷款	0.00	0.00	0.00	48,083,947.66	48,083,947.66
信用贷款	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	1,000,000.00
合计	0.00	301,400.00	0.00	217,491,903.06	217,793,303.06

10.其他权益工具投资

(1)其他权益工具投资情况

项目	年初余额	本年增减变动					年末余额	本年确认的股利收入	本年末累计计入其他综合收益的利得	本年末累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失	其他					
海航期货股份有限公司	21,931,860.95	0.00	0.00	0.00	870,349.61	0.00	21,061,511.34	0.00	0.00	10,063,052.22	公司出于战略投资目的而计划长期持有的投资
陕西杨凌农村商业银行股份有限公司	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	350,000.00	0.00	0.00	
四川杨天生物药业股份有限公司	1,936,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,936,000.00	0.00	0.00	0.00	
长安银行股份有限公司	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	95,327.28	0.00	0.00	
西安市精典出租汽车有限公司	544,599.55	0.00	544,599.55	0.00	0.00	0.00	0.00	490,000.00	0.00	0.00	
天津海庭置业发展有限公司	300,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-300,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
广东樵兴园农业科技有限公司	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00	0.00	
江苏联宏置业投资有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	195,776.03	0.00	0.00	
合计	30,742,460.50	0.00	5,544,599.55	0.00	870,349.61	-300,000.00	24,027,511.34	1,131,103.31	0.00	10,063,052.22	—

(2)本年终止确认的情况

项目	终止确认时的公允价值	因终止转入留存收益的累计利得	因终止转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
陕西杨凌农村商业银行股份有限公司	5,000,000.00	0.00	0.00	处置
西安市精典出租汽车有限公司	773.000.00	228,964.81	0.00	处置
合计	5,000,773.00	228,964.81	0.00	—

11.长期股权投资

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动								年末余额 (账面价 值)	减值准备 年末余额
			追加 投资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
一、联营企业												
掌合天下（北京）信息技术 有限公司	0.00	492,667,536.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	492,667,536.82
湖南友阿电器有限公司	7,115,490.46	0.00	0.00	0.00	33,258.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,148,749.30	0.00
二、合营企业												
海南海粮供应链管理有限公司	1,046,177.69	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,046,177.69	0.00
三、子公司												
广东海航乐万家连锁超市有 限公司（注 1）	0.00	68,312,891.39	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	68,312,891.39
南通家得利企业管理有限公司（注 2）	0.00	100,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000,000.00
合计	8,161,668.15	660,980,428.21	0.00	0.00	33,258.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,194,926.99	660,980,428.21

注 1：本集团下属公司广东海航乐万家连锁超市有限公司（以下简称“广东乐万家”）因债权人申请进入破产清算程序，根据 2022 年 10 月《海南省第一中级人民法院决定书》〔(2022)琼 96 破 3 号〕，确定立信长江（海南）会计师事务所（普通合伙）为破产案管理人，本集团对广东乐万家丧失控制权，不再纳入合并范围，截至本财务报告出具日，广东乐万家破产清算尚在进行中。

注 2：本集团下属公司南通家得利企业管理有限公司（以下简称“南通家得利”）因债权人申请进入破产清算程序，根据 2023 年 4 月《海南省第一中级人民法院决定书》〔(2022)琼 96 破 6 号〕，确定山东求是和信律师事务所为破产案管理人，至此本集团对南通家得利丧失控制权，不再纳入合并范围。根据 2024 年 10 月《海南省第一中级人民法院裁定书》〔(2022)琼 96 破 6 号之二〕，由于债务人财产不足以清偿破产费用，法院裁定终结破产程序。截至本财务报告出具日，南通家得利工商注销手续尚未完成。

12.其他非流动金融资产

项目	年末余额	年初余额
海航集团破产重整专项服务信托（注）	8,958,401,293.50	7,456,913,033.27
合计	8,958,401,293.50	7,456,913,033.27

注：如本附注“十四、1.业绩承诺对赌事项”所述，本年公司因受领业经海南高院确权的业绩承诺补偿债权，年末公司持有的海航集团破产重整专项服务信托较年初增长。

13.投资性房地产

(1)采用公允价值模式计量的投资性房地产

项目	房屋、建筑物及土地使用权	在建投资性房产	合计
一、年初余额	12,548,739,101.14	225,421,869.00	12,774,160,970.14
二、本年变动	-965,745,341.72	-6,478,924.00	-972,224,265.72
加：固定资产转入	128,714,431.00	0.00	128,714,431.00
无形资产转入	111,853,385.91	0.00	111,853,385.91
在建工程转入	648,706.81	0.00	648,706.81
减：处置	672,662.63	0.00	672,662.63
其他转出（注）	311,704,623.97	0.00	311,704,623.97
加：公允价值变动	-894,584,578.84	-6,478,924.00	-901,063,502.84
三、年末余额	11,582,993,759.42	218,942,945.00	11,801,936,704.42

注：其他转出主要系本集团下属重庆大集将原用于对外租赁房产，调整为集团下属公司自营酒店使用，因此由投资性房地产转入固定资产。

(2)本年转换投资性房地产且采用公允价值计量

本年度本集团将所属的西安市东大街骡马市 1 号部分房产、天津国际商场 A 座原自用房产改为出租，自固定资产、无形资产科目转入投资性房地产，并采用公允价值计量，转换日公允价值超过其账面价值之间的差额 238,743,049.28 元计入其他综合收益。

(3)未办妥产权证书的投资性房地产

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
C 区多式联运中心出租型物业	637,778,700.00	尚未办理
富力房产 162 处	306,178,700.00	尚未办理
海航城一期房产	25,462,872.00	尚未办理

14.固定资产

(1)固定资产明细表

项目	房屋建筑物	通用设备	运输设备	电子电器设备	其他设备	装修工程	合计
一、账面原值							
1.年初余额	2,994,287,919.96	144,222,878.35	15,893,690.00	140,811,932.48	203,227,877.78	368,749,939.08	3,867,194,237.65
2.本年增加金额	310,616,500.00	2,838,194.11	1,032,294.63	3,412,349.48	5,466,312.35	2,346,351.38	325,712,001.95
（1）购置	0.00	850,969.63	1,032,294.63	2,798,762.47	4,005,378.09	1,207,804.75	9,895,209.57
（2）在建工程转入	0.00	1,982,300.89	0.00	608,982.71	1,459,941.57	1,138,546.63	5,189,771.80
（3）其他增加	310,616,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	310,616,500.00
（4）外币报表折算	0.00	4,923.59	0.00	4,604.30	992.69	0.00	10,520.58
3.本年减少金额	234,991,646.34	22,066,471.08	1,521,870.31	18,773,843.95	9,798,160.86	644,280.37	287,796,272.91
（1）处置或报废	9,770,312.19	22,066,471.08	1,264,270.31	18,773,843.95	9,581,983.64	644,280.37	62,101,161.54
（2）转入投资性房地产	224,207,347.16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	224,207,347.16
（3）企业合并减少	0.00	0.00	257,600.00	0.00	216,177.22	0.00	473,777.22
（4）其他减少	1,013,986.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,013,986.99
4.年末余额	3,069,912,773.62	124,994,601.38	15,404,114.32	125,450,438.01	198,896,029.27	370,452,010.09	3,905,109,966.69
二、累计折旧							
1.年初余额	1,155,724,771.85	121,785,977.89	13,682,342.78	131,026,107.81	178,743,029.83	268,617,664.95	1,869,579,895.11
2.本年增加金额	76,071,823.69	6,161,243.14	428,178.66	2,079,813.02	4,728,932.35	10,102,244.12	99,572,234.98
（1）计提	76,071,823.69	6,156,515.62	428,178.66	2,075,412.63	4,727,939.66	10,102,244.12	99,562,114.38

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	房屋建筑物	通用设备	运输设备	电子电器设备	其他设备	装修工程	合计
(2) 外币报表折算	0.00	4,727.52	0.00	4,400.39	992.69	0.00	10,120.60
3.本年减少金额	102,844,305.59	21,227,443.71	1,276,484.15	17,761,241.49	8,800,048.70	620,690.63	152,530,214.27
(1) 处置或报废	7,351,389.43	21,227,443.71	1,031,764.15	17,761,241.49	8,595,936.86	620,690.63	56,588,466.27
(2) 转入投资性房地产	95,492,916.16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	95,492,916.16
(3) 企业合并减少	0.00	0.00	244,720.00	0.00	204,111.84	0.00	448,831.84
4.年末余额	1,128,952,289.95	106,719,777.32	12,834,037.29	115,344,679.34	174,671,913.48	278,099,218.44	1,816,621,915.82
三、减值准备							
1.年初余额	157,634,982.76	1,293,051.84	48,509.67	1,833,749.99	6,214,483.77	0.00	167,024,778.03
2.本年增加金额	33,197,146.92	490,837.14	1,418,931.98	1,864,935.62	2,110,850.99	0.00	39,082,702.65
(1) 计提	33,197,146.92	490,837.14	1,418,931.98	1,864,935.62	2,110,850.99	0.00	39,082,702.65
3.本年减少金额	0.00	11,048.01	0.00	232,902.88	522,479.45	0.00	766,430.34
(1) 处置或报废	0.00	11,048.01	0.00	232,902.88	521,222.93	0.00	765,173.82
(2) 企业合并减少	0.00	0.00	0.00	0.00	1,256.52	0.00	1,256.52
4.年末余额	190,832,129.68	1,772,840.97	1,467,441.65	3,465,782.73	7,802,855.31	0.00	205,341,050.34
四、账面价值							
1.年末余额	1,750,128,353.99	16,501,983.09	1,102,635.38	6,639,975.94	16,421,260.48	92,352,791.65	1,883,147,000.53
2.年初余额	1,680,928,165.35	21,143,848.62	2,162,837.55	7,952,074.68	18,270,364.18	100,132,274.13	1,830,589,564.51

(2)未办妥产权证书的固定资产

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
解放路后院停车楼	60,267,208.08	尚未办理
富力房产 4 处	34,192,899.03	尚未办理
开源小区 10 套房产	1,739,241.78	尚未办理

15.在建工程

项目	年末余额	年初余额
在建工程	20,140,814.42	9,461,662.84
合计	20,140,814.42	9,461,662.84

16.使用权资产

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.年初余额	283,033,081.64	283,033,081.64
2.本年增加金额	42,132,442.09	42,132,442.09
(1) 租入	42,132,442.09	42,132,442.09
3.本年减少金额	46,908,387.24	46,908,387.24
(1) 处置	46,908,387.24	46,908,387.24
4.年末余额	278,257,136.49	278,257,136.49
二、累计折旧		
1.年初余额	92,356,014.54	92,356,014.54
2.本年增加金额	46,955,018.34	46,955,018.34
(1) 计提	46,955,018.34	46,955,018.34
3.本年减少金额	37,711,544.84	37,711,544.84
(1) 处置	37,711,544.84	37,711,544.84
4.年末余额	101,599,488.04	101,599,488.04
三、减值准备		
1.年初余额	22,089,993.87	22,089,993.87
2.本年增加金额	18,171,157.99	18,171,157.99
(1) 计提	18,171,157.99	18,171,157.99
3.本年减少金额	454,887.26	454,887.26

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	房屋建筑物	合计
(1) 处置	454,887.26	454,887.26
4.年末余额	39,806,264.60	39,806,264.60
四、账面价值		
1.年末账面价值	136,851,383.85	136,851,383.85
2.年初账面价值	168,587,073.23	168,587,073.23

17.无形资产

项目	土地使用权	计算机软件 使用权	商标权	其他	合计
一、账面原值					
1.年初余额	450,502,443.25	102,127,377.01	119,619,600.00	31,400,000.00	703,649,420.26
2.本年增加金额	317,301,572.87	257,560.35	0.00	0.00	317,559,133.22
(1) 购置	0.00	257,560.35	0.00	0.00	257,560.35
(2) 企业合并 增加	317,301,572.87	0.00	0.00	0.00	317,301,572.87
3.本年减少金额	180,867,228.17	7,950,669.90	0.00	0.00	188,817,898.07
(1) 处置	0.00	7,950,669.90	0.00	0.00	7,950,669.90
(2) 转入投资 性房地产	180,867,228.17	0.00	0.00	0.00	180,867,228.17
4.年末余额	586,936,787.95	94,434,267.46	119,619,600.00	31,400,000.00	832,390,655.41
二、累计摊销					
1.年初余额	168,406,422.58	85,201,269.37	34,939,623.00	4,785,287.47	293,332,602.42
2.本年增加金额	13,461,212.07	1,955,647.35	5,076,906.56	1,494,712.35	21,988,478.33
(1) 计提	10,462,035.19	1,955,647.35	5,076,906.56	1,494,712.35	18,989,301.45
(2) 企业合并 增加	2,999,176.88	0.00	0.00	0.00	2,999,176.88
3.本年减少金额	69,013,842.26	7,321,189.04	0.00	0.00	76,335,031.30
(1) 处置	0.00	7,321,189.04	0.00	0.00	7,321,189.04
(2) 转入投资 性房地产	69,013,842.26	0.00	0.00	0.00	69,013,842.26
4.年末余额	112,853,792.39	79,835,727.68	40,016,529.56	6,279,999.82	238,986,049.45
三、减值准备					
1.年初余额	4,465,398.54	12,830,554.89	22,850,718.37	0.00	40,146,671.80
2.本年增加金额	2,976,730.76	256,213.27	0.00	0.00	3,232,944.03
(1) 计提	2,976,730.76	256,213.27	0.00	0.00	3,232,944.03
3.本年减少金额	0.00	550,289.03	0.00	0.00	550,289.03

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	土地使用权	计算机软件使用权	商标权	其他	合计
(1) 处置	0.00	550,289.03	0.00	0.00	550,289.03
4.年末余额	7,442,129.30	12,536,479.13	22,850,718.37	0.00	42,829,326.80
四、账面价值					
1.年末余额	466,640,866.26	2,062,060.65	56,752,352.07	25,120,000.18	550,575,279.16
2.年初余额	277,630,622.13	4,095,552.75	61,829,258.63	26,614,712.53	370,170,146.04

18.商誉

(1)商誉

项目	年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
商誉	2,193,249,652.77	1,423,213,579.62	770,036,073.15
合计	2,193,249,652.77	1,423,213,579.62	770,036,073.15

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
商誉	2,191,600,211.85	1,282,122,727.36	909,477,484.49
合计	2,191,600,211.85	1,282,122,727.36	909,477,484.49

(2)商誉原值

被投资单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
兴正元购物中心	70,678,838.36	0.00	0.00	70,678,838.36
家乐连锁	56,327,101.77	0.00	0.00	56,327,101.77
大集供销链	888,360,730.54	0.00	0.00	888,360,730.54
大集控股	1,176,233,541.18	0.00	0.00	1,176,233,541.18
娄底商贸物流	0.00	1,649,440.92	0.00	1,649,440.92
合计	2,191,600,211.85	1,649,440.92	0.00	2,193,249,652.77

(3)商誉减值准备

被投资单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
兴正元购物中心	0.00	0.00	0.00	0.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

被投资单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
家乐连锁	56,327,101.77	0.00	0.00	56,327,101.77
大集供销链	452,496,519.01	17,065,017.55	0.00	469,561,536.56
大集控股	773,299,106.58	124,025,834.71	0.00	897,324,941.29
娄底商贸物流	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	1,282,122,727.36	141,090,852.26	0.00	1,423,213,579.62

(4)商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

上述公司商誉减值测试的资产组或资产组组合构成情况如下：

资产组名称	资产组或资产组组合构成	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
兴正元购物中心	出租物业	基于内部管理目的，该等资产组归属于商超业务分部	是
天津国际	出租物业		是
重庆通茂	出租物业	基于内部管理目的，该等资产组归属于地产业务分部	是
长春美丽方	出租物业		是
沾化商贸	出租物业		是
赤峰商贸	出租物业		是
兖州商贸	出租物业		是
十堰尚诚	出租物业		是
泰安商贸	出租物业		是
延边商贸	出租物业		是
郑州商贸	出租物业		是
涿鹿商贸	出租物业		是
湘中投资	物流园项目		是
江苏合益	出租物业		是
芜湖置业	出租物业		是
娄底商贸物流	物流园项目		本年新增

评估基准日的评估范围，是形成商誉的资产组，各资产组与购买日所确定的资产组一致。

(5)商誉减值测试过程、参数及商誉减值损失的确认方法

1)重要假设及依据

①交易假设：假定所有待评估资产已经处在交易过程中，评估师根据待评估资产的交易条件等模拟市场进行估价。

②公开市场假设：公开市场假设是对资产拟进入的市场的条件以及资产在这样的市场条件下接受何种影响的一种假定。公开市场是指充分发达与完善的市场条件，是指一个有自愿的买方和卖方的竞争性市场，在这个市场上，买方和卖方的地位平等，都有获取足够市场信息的机会和时间，买卖双方的交易都是在自愿的、理智的、非强制性或不受限制的条件下进行。

③持续使用假设：持续使用假设是对资产拟进入市场的条件以及资产在这样的市场条件下的资产状态的一种假定。首先被评估资产正处于使用状态，其次假定处于使用状态的资产还将继续使用下去。在持续使用假设条件下，没有考虑资产用途转换或者最佳利用条件，其评估结果的使用范围受到限制。

2)可收回金额的具体确定方法

根据《企业会计准则第 8 号——资产减值》第六条，资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团对商誉资产组或资产组组合可回收金额确认的具体方法如下：

资产组名称	资产组或资产组组合可回收金额确认方法
存货尾盘的项目	采用市场价值倒扣法进行评估。已经签订商品房销售（预售）合同的根据合同确定开发产品销售金额，尚未签订商品房销售（预售）合同的主要采用市场法确定开发产品销售金额，在此基础上扣除处置费用确认资产组可回收金额。
存货开发中项目	采用假设开发法-动态分析法，运用现金流折现法原理，预测开发项目按评估基准日的房产市场价格、销售进度、开发进度安排，测算未来各年房产销售现金流入和后续开发成本、销售费用、管理费用和税金（销售税费、土地增值税）的现金流出，得出每年的净现金流量，采用适当的折现率将各期净现金流折现并加和确认资产组可回收金额。
无明确开发计划、尚未开发的房地产项目	首先采用选用适宜的方法评估土地使用权价值，再扣减增值税、税金及附加、土地增值税，加计账面已发生的合理前期费用及其他费用，确认资产组可回收金额。
投资性房地产	房屋建筑物采用收益法是预测估价对象的未来正常收益，已签订租赁合同的采用合同租金，尚未签订租赁合同的采用市场租金，选择适当的报酬率或资本化率、收益乘数将其折现到估价时点后累加，以此估算估价对象的客观合理价格或价值的方法确认资产组可回收金额；采用市场法是指根据替代原理，选择与估价对象属于同一供需圈，条件类似或使用价值相似的若干

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

资产组名称	资产组或资产组组合可回收金额确认方法
	房地产交易案例作为比较实例，就交易情况、交易日期、区域因素、个别因素等条件与估价对象进行对照比较，并对比较实例进行修正，从而确认资产组可回收金额。
固定资产-房屋建筑物	主要为综合体等商业主要采用市场法和收益法进行评估，部分房屋及构筑物采用重置成本法确认资产组可回收金额。

(6)折现系数说明

1)投资性房地产按照有合同租约和无合同租约采用的折现率区间为 4.1%-6.1%，关键的参数依据：安全利率为 1.1%（人民银行 1 年期存款基准利率），投资风险补偿率区间 1.5%-3.5%，管理负担补偿率 0.5%，缺乏流动性补偿率 2%，不动产增值预期带来的折扣-1%。

2)存货开发项目采用的税前折现率为 11.55%-15.61%，关键的参数依据：无风险报酬率 1.29%-1.41%（4-5 年无风险报酬率），无财务杠杆的 β 系数 1.1387（取中国可比上市公司的有财务杠杆的 β 均值），市场风险溢价 6.84%（评估机构内部研究数据）。

19.长期待摊费用

项目	年初余额	本年增加	本年摊销	年末余额
租地自建营业场所	43,769,237.23	0.00	2,730,393.65	41,038,843.58
自有经营场所装修费	21,838,953.41	24,729,649.55	9,900,451.52	36,668,151.44
经营租赁固定资产改良	20,384,713.56	8,342,980.67	7,374,001.43	21,353,692.80
冠名使用费	7,441,666.91	0.00	1,899,999.96	5,541,666.95
合计	93,434,571.11	33,072,630.22	21,904,846.56	104,602,354.77

经营租入固定资产改良为经营租入营业场地发生的改造支出；租地自建营业场所为在租赁土地上自建营业场所发生的支出，摊销期限为各营业场所受益期；冠名使用费系本集团之子公司湖南新合作湘中国际物流园投资开发有限公司红星美凯龙家居广场使用“红星美凯龙”品牌支付的冠名费，在使用期限内摊销。

20.递延所得税资产和递延所得税负债

(1)未经抵销的递延所得税资产

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	155,992,720.55	38,732,136.95	263,915,406.82	65,348,923.44

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	103,296,972.59	24,969,922.15	55,230,541.47	13,807,635.37
房地产项目相关税收	12,402,385.37	3,100,596.34	909,197.16	227,299.29
预计应付之费用	2,250,327.87	562,581.98	4,297,176.18	1,074,294.05
租赁负债	157,598,027.89	37,611,409.50	170,317,438.31	39,951,187.52
投资性房地产公允价值变动	57,037,625.64	14,259,406.41	0.00	0.00
合计	488,578,059.91	119,236,053.33	494,669,759.94	120,409,339.67

(2)未经抵销的递延所得税负债

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	3,713,578,664.38	928,394,666.10	3,853,140,426.97	963,285,106.75
投资性房地产公允价值变动	1,975,819,975.62	493,800,590.46	2,988,613,944.14	750,045,052.12
金融负债公允价值变动	570,167,198.09	142,541,807.74	823,250,333.25	205,812,583.33
使用权资产	151,651,692.29	36,195,088.26	164,901,856.26	38,678,408.16
合计	6,411,217,530.38	1,600,932,152.56	7,829,906,560.62	1,957,821,150.36

(3)未确认递延所得税资产明细

项目	年末余额	年初余额
可抵扣暂时性差异	1,058,341,102.34	833,908,231.91
可抵扣亏损	1,173,135,167.05	1,110,262,615.05
合计	2,231,476,269.39	1,944,170,846.96

21.其他非流动资产

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额存单	904,306,694.49	0.00	904,306,694.49	0.00	0.00	0.00
预付股权款	755,560,568.62	0.00	755,560,568.62	0.00	0.00	0.00
房地产企业预交税金	4,026,121.74	0.00	4,026,121.74	5,756,766.02	0.00	5,756,766.02

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合计	1,663,893,384.85	0.00	1,663,893,384.85	5,756,766.02	0.00	5,756,766.02

22.所有权或使用权受到限制的资产

项目	年末余额			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	4,686,616.71	4,686,616.71	质押、冻结	司法冻结、房地产开发企业施工保证金等
存货	1,383,859,470.12	1,272,596,104.66	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
投资性房地产	8,902,571,870.98	8,902,571,870.98	抵押、查封	短期借款、长期借款、其他非流动负债抵押、涉诉查封
固定资产	2,353,149,558.85	1,350,153,985.72	抵押、查封	短期借款、长期借款抵押、涉诉查封
无形资产	243,168,059.26	143,816,167.70	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
合计	12,887,435,575.92	11,673,824,745.77	—	—

(续)

项目	年初余额			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	10,537,791.59	10,537,791.59	质押、冻结	房地产开发企业施工保证金、房屋贷款保证金和房地产监管户、票据保证金等
存货	2,063,634,639.18	1,658,966,617.95	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
投资性房地产	10,653,429,045.65	10,653,429,045.65	抵押、查封	短期借款、长期借款、其他非流动负债抵押、涉诉查封
固定资产	2,389,483,630.49	1,409,452,948.30	抵押、查封	短期借款、长期借款抵押、涉诉查封
无形资产	422,376,791.10	267,130,504.64	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
合计	15,539,461,898.01	13,999,516,908.13	—	—

23.短期借款

(1)短期借款分类

借款类别	年末余额	年初余额
抵押借款（注）	62,000,000.00	28,000,000.00
短期借款应付利息	65,358.33	21,816.67
合计	62,065,358.33	28,021,816.67

注：本集团年末抵押借款均以本集团下属之子公司广东顾客隆商业、肇庆顾客隆商业的房产及土地为抵押物取得，详见本附注“五、22.所有权或使用权受到限制的资产”，同时该抵押借款由本集团下属子公司提供担保，详见本附注“十一、3.（4）关联担保”所述。

24.应付票据

票据种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	0.00	6,005,267.39
合计	0.00	6,005,267.39

25.应付账款

(1)应付账款分类

项目	年末余额	年初余额
应付供应商货款	229,652,088.66	356,077,651.53
应付工程款	139,547,479.21	202,925,351.76
其他	19,912,622.32	22,302,361.94
合计	389,112,190.19	581,305,365.23

(2)账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位名称	年末余额	未偿还或结转的原因
单位 1	73,924,846.69	尚未结算
单位 2	43,841,107.50	尚未结算
合计	117,765,954.19	—

26.其他应付款

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额	年初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	13,648,244.00	13,648,244.00
其他应付款	1,392,705,968.48	1,535,744,976.12
合计	1,406,354,212.48	1,549,393,220.12

26.1 应付股利

项目	年末余额	年初余额
应付股利	0.00	0.00
普通股股利	13,648,244.00	13,648,244.00
合计	13,648,244.00	13,648,244.00

26.2 其他应付款

(1)其他应付款按款项性质分类

款项性质	年末余额	年初余额
财务投资人投资款（注）	578,695,000.00	0.00
税收滞纳金	266,672,381.10	172,714,912.41
往来款	193,322,398.18	787,884,594.16
押金保证金	138,898,054.66	222,393,294.43
租金	33,059,588.41	50,071,702.51
代收款	16,886,594.42	21,076,507.49
工程款	6,092,923.83	3,024,665.07
待清偿款项	4,913,101.08	65,261,309.91
其他	154,165,926.80	213,317,990.14
合计	1,392,705,968.48	1,535,744,976.12

注：本公司于 2024 年 12 月与二十家第二批财务投资人签署投资协议，并于当月收到部分股权投资款 578,695,000.00 元，由于本公司尚未在中登公司办理股权变更手续，故暂列其他应付款。

(2)账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位名称	年末余额	未偿还或结转的原因
单位 1	42,184,003.07	尚未结算

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

单位名称	年末余额	未偿还或结转的原因
单位 2	22,000,000.00	尚未结算
单位 3	21,697,049.17	尚未结算
合计	85,881,052.24	—

27.预收款项

(1)预收账款

项目	年末余额	年初余额
租金	83,389,978.10	104,716,984.57
其他	6,641,815.05	6,674,383.76
合计	90,031,793.15	111,391,368.33

(2)账龄超过 1 年或逾期的的重要预收账款

项目	年末余额	未偿还或结转的原因
单位 1	38,311,224.22	尚未结转
合计	38,311,224.22	—

28.合同负债

项目	年末余额	年初余额
储值卡款	402,972,327.33	414,778,975.30
房屋预售款	35,635,128.67	195,175,325.14
货款	14,226,967.25	15,714,992.38
其他	1,189,311.89	3,880,168.89
合计	454,023,735.14	629,549,461.71

29.应付职工薪酬

(1)应付职工薪酬分类

项目	年初余额	本年增加	本年减少	合并减少	年末余额
短期薪酬	114,598,983.94	234,315,604.98	235,515,372.94	218,465.00	113,180,750.98
离职后福利- 设定提存计划	12,487,347.46	31,806,638.71	33,698,492.64	0.00	10,595,493.53
辞退福利	42,727,578.43	33,765,204.88	33,707,321.36	0.00	42,785,461.95

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年初余额	本年增加	本年减少	合并减少	年末余额
合计	169,813,909.83	299,887,448.57	302,921,186.94	218,465.00	166,561,706.46

(2)短期薪酬

项目	年初余额	本年增加	本年减少	合并减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	57,511,139.55	194,485,013.99	197,977,652.06	0.00	54,018,501.48
职工福利费	1,512,107.40	3,897,790.10	3,733,017.05	0.00	1,676,880.45
社会保险费	1,142,955.60	14,915,995.63	15,506,626.33	0.00	552,324.90
其中：医疗保险费	939,073.16	14,212,085.04	14,753,126.63	0.00	398,031.57
工伤保险费	94,671.26	645,466.26	669,610.83	0.00	70,526.69
生育保险费	109,211.18	58,444.33	83,888.87	0.00	83,766.64
住房公积金	14,837,176.62	19,162,651.64	17,212,143.02	0.00	16,787,685.24
工会经费和职工教育经费	39,595,604.77	1,854,153.62	1,085,934.48	218,465.00	40,145,358.91
合计	114,598,983.94	234,315,604.98	235,515,372.94	218,465.00	113,180,750.98

(3)设定提存计划

项目	年初余额	本年增加	本年减少	合并减少	年末余额
基本养老保险	11,199,123.29	30,624,895.78	32,403,318.87	0.00	9,420,700.20
失业保险费	387,670.20	1,175,567.12	1,288,997.96	0.00	274,239.36
企业年金缴费	900,553.97	6,175.81	6,175.81	0.00	900,553.97
合计	12,487,347.46	31,806,638.71	33,698,492.64	0.00	10,595,493.53

30.应交税费

项目	年末余额	年初余额
企业所得税	699,071,800.25	882,685,008.43
土地增值税	186,271,996.47	185,353,601.29
增值税	80,032,713.14	95,955,666.00
房产税	70,579,155.16	121,188,092.77
契税	12,396,602.86	12,396,602.86
土地使用税	10,278,239.60	27,186,509.74
城市维护建设税	4,865,384.30	6,191,539.46

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额	年初余额
教育费附加	3,720,877.31	4,664,563.32
消费税	1,025,924.02	2,244,212.67
个人所得税	718,468.30	715,713.97
其他	3,188,602.22	5,403,262.27
合计	1,072,149,763.63	1,343,984,772.78

31.一年内到期的非流动负债

(1)一年内到期的非流动负债分类

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的长期借款（注）	378,986,410.86	271,973,487.71
一年内到期的长期借款应付利息	75,625.00	77,756.25
一年内到期的长期应付款	77,905,111.30	117,813,779.67
一年内到期的租赁负债	47,401,157.88	45,672,034.10
合计	504,368,305.04	435,537,057.73

注：本集团一年内到期的长期借款年末余额均以本集团之房产及土地为抵押物,详见本附注“五、22.所有权或使用权受到限制的资产”所述。

(2)已逾期未偿还的一年内到期的非流动负债

年末已逾期未偿还的一年内到期的非流动负债总额为 22,080.09 万元。

32.其他流动负债

项目	年末余额	年初余额
海南海航二号信管服务有限公司（注）	534,842,493.87	534,842,493.87
合同负债待转销项税	54,425,918.89	64,601,233.14
合计	589,268,412.76	599,443,727.01

注：海南海航二号信管服务有限公司系根据本公司之重整计划以及海航集团重整计划之规定，解决海航商控及关联方非经营性资金占用以及以自有资产及自身信用为股东及关联方的银行借款提供连带责任担保事项的结余，此部分将用于解决本附注“十二、2.或有事项”所述事项。

33.长期借款

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

借款类别	年末余额	年初余额
抵押借款	4,315,797,121.53	4,962,048,810.12
合计	4,315,797,121.53	4,962,048,810.12

注：本集团年末抵押借款以本集团之房产及土地为抵押物，详见本附注“五、22.所有权或使用权受到限制的资产”。

34.租赁负债

项目	年末余额	年初余额
租赁付款额	184,724,440.21	202,078,224.50
减：未确认融资费用	27,433,082.73	31,342,859.32
重分类至一年内到期的非流动负债	47,401,157.88	45,672,034.10
合计	109,890,199.60	125,063,331.08

35.长期应付款

款项性质	年末余额	年初余额
长期应付款	346,610,278.33	844,065,330.50
专项应付款	0.00	0.00
合计	346,610,278.33	844,065,330.50

35.1 长期应付款按照款项性质分类

款项性质	年末余额	年初余额
应付留债款（本金）	527,124,146.33	1,266,748,684.28
应付融资租赁款	3,371,223.89	0.00
减：未确认融资费用	107,486,187.98	306,375,781.50
减：一年内到期的长期应付款	77,905,111.30	117,813,779.67
其他	1,506,207.39	1,506,207.39
合计	346,610,278.33	844,065,330.50

36.长期应付职工薪酬

项目	年末余额	年初余额
辞退福利	138,873,098.26	152,362,617.07
合计	138,873,098.26	152,362,617.07

37.预计负债

项目	年末余额	年初余额
未决诉讼（注）	2,244,864,436.22	2,211,348,339.13
会员卡积分兑换	44,430,223.95	47,377,716.12
合计	2,289,294,660.17	2,258,726,055.25

注：本集团下属公司山东海航以自有资产为本集团关联方在西部信托有限公司（以下简称“西部信托”）的借款提供抵押担保，因山东海航与西部信托就担保债权确认存在纠纷，西部信托将山东海航诉至海南省第一中级人民法院，2022 年 10 月海南省第一中级人民法院一审判决，西部信托对山东海航享有债权 214,151.27 万元，山东海航按照一审判决结果计提预计负债，同时根据一审判决计提留债利息。详见本附注“十二、2.或有事项”所述。

38.递延收益

(1)递延收益分类

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
政府补助	100,527,034.48	0.00	2,906,719.71	97,620,314.77
合计	100,527,034.48	0.00	2,906,719.71	97,620,314.77

(2)政府补助项目

负债项目	年初余额	本年新增 补助金额	本年计入其 他收益金额	年末余额	与资产相关 /与收益相关
解放路后院停车 楼项目	5,389,000.00	0.00	158,499.96	5,230,500.04	与资产相关
怀安新网工程	7,060,139.37	0.00	255,956.65	6,804,182.72	与资产相关
高淳悦达置业广 场项目补偿款	28,204,797.73	0.00	1,019,450.52	27,185,347.21	与资产相关
民生百货燃气锅 炉低氮改造	253,000.00	0.00	46,000.00	207,000.00	与资产相关
湖南湘中国际物 流园项目补偿款	59,620,097.38	0.00	1,426,812.58	58,193,284.80	与资产相关
合计	100,527,034.48	0.00	2,906,719.71	97,620,314.77	—

39.其他非流动负债

项目	年末余额	年初余额
尚未签署留债协议的债务	693,277,083.12	680,674,713.41

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额	年初余额
合计	693,277,083.12	680,674,713.41

注：本集团根据《重整计划》，将已确权留债中尚未签署《留债协议》的债务作为其他非流动负债列示，待协议签署后确认为一项新金融负债。

40.股本 单位：万元

项目	年初余额	本年变动增减（+、-）					年末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,916,377.73	0.00	0.00	0.00	-110,571.39	-110,571.39	1,805,806.34

注：本期其他减少如本附注“十四、1 业绩承诺对赌事项”所述，本年度新合作集团及其一致行动人因 2018 年、2019 年业绩承诺补偿义务，注销 110,571.39 万股所致。公司于 2024 年 11 月 11 日在中登公司深圳分公司完成注销手续。

41.资本公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	15,161,147,552.54	0.00	8,816,777,034.99	6,344,370,517.55
原制度资本公积转入	20,740,707.19	0.00	0.00	20,740,707.19
其他资本公积	2,413,525,040.01	2,616,690,146.66	0.00	5,030,215,186.67
合计	17,595,413,299.74	2,616,690,146.66	8,816,777,034.99	11,395,326,411.41

注 1：如本附注“十四、1.业绩承诺对赌事项”所述，本公司因海航商控及其特定关联方（含一致行动人）、新合作集团及其一致行动人履行业绩承诺补偿义务而增加资本公积 261,669.02 万元。

注 2：2024 年度公司引进产业投资人和财务投资人，以现金 388,809.94 万元合计购买 486,776.87 万股转增股票。因此，公司增加货币资金 388,809.94 万元，减少资本公积 881,677.70 万元，减少库存股 1,270,487.64 万元。

42.库存股

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
库存股	16,883,787,870.77	61,221,827.79	12,711,035,852.19	4,233,973,846.37
合计	16,883,787,870.77	61,221,827.79	12,711,035,852.19	4,233,973,846.37

注：本年减少除如本附注“五、41 资本公积”所述的事项外，其余减少 615.95 万元系根据《重整计划》偿付普通债。

43.其他综合收益

单位：万元

项目	年初余额	本年发生额					年末余额
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
以后不能重分类进损益的其他综合收益							
其他权益工具投资公允价值变动	-1,119.27	-87.03	0.00	0.00	-87.03	0.00	-1,206.30
以后将重分类进损益的其他综合收益							
外币报表折算差额	-7,825.90	1,762.72	0.00	0.00	1,758.55	4.17	-6,067.35
非投资性房地产重分类至投资性房地产	112,163.03	23,874.30	0.00	5,968.58	17,157.03	748.69	129,320.06
其他综合收益合计	103,217.86	25,549.99	0.00	5,968.58	18,828.55	752.86	122,046.41

44.盈余公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	168,038,335.63	0.00	0.00	168,038,335.63
合计	168,038,335.63	0.00	0.00	168,038,335.63

45.未分配利润

项目	本年	上年
调整前上年末未分配利润	-9,867,248,188.66	-7,347,112,058.59
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）	0.00	0.00
其中：《企业会计准则》及相关新规定追溯调整	0.00	0.00
调整后年初未分配利润	-9,867,248,188.66	-7,347,112,058.59
加：本年归属于母公司所有者的净利润	-1,323,676,521.11	-2,520,136,130.07
减：处置其他权益工具投资	-228,964.81	0.00
本年年末余额	-11,190,695,744.96	-9,867,248,188.66

46.营业收入、营业成本

(1)营业收入和营业成本情况

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,177,329,625.83	995,190,382.44	1,179,905,445.53	930,575,192.44
其他业务	246,348,182.43	52,511,911.16	219,509,537.27	43,688,894.60
合计	1,423,677,808.26	1,047,702,293.60	1,399,414,982.80	974,264,087.04

(2)营业收入、营业成本的分解信息

业务分类	本年发生额		上年发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商超业务	1,045,705,888.36	775,568,150.14	1,093,898,327.05	809,527,279.72
地产业务	377,361,727.34	272,040,633.46	294,659,622.20	161,179,574.90
其他业务	610,192.56	93,510.00	10,857,033.55	3,557,232.42
合计	1,423,677,808.26	1,047,702,293.60	1,399,414,982.80	974,264,087.04

(3)营业收入扣除情况表

单位：万元

项目	本年度		上年度	
	金额	具体扣除情况	金额	具体扣除情况
营业收入金额	142,367.78		139,941.50	
营业收入扣除项目合计金额	7,361.43		6,730.52	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	5.17%		4.81%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1.正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	180.44	非房地产企业处置投资性房地产	935.38	非房地产企业处置投资性房地产
2.不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、	0.00		0.00	

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
（本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	本年度		上年度	
	金额	具体扣除情况	金额	具体扣除情况
典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3.本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	6,782.75	新增的贸易等难以形成稳定业务模式的业务产生的收入	5,389.02	新增的贸易等难以形成稳定业务模式的业务产生的收入
4.与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。	0.00		0.00	
5.同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。	0.00		0.00	
6.未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。	398.24	新销售模式等难以形成稳定业务模式的业务产生的收入	406.12	新销售模式等难以形成稳定业务模式的业务产生的收入
与主营业务无关的业务收入小计	7,361.43	—	6,730.52	—
二、不具备商业实质的收入				
1.未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。	0.00		0.00	
2.不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。	0.00		0.00	
3.交易价格显失公允的业务产生的收入。	0.00		0.00	
4.本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。	0.00		0.00	
5.审计意见中非标准审计意见涉及的收入。	0.00		0.00	
6.其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。	0.00		0.00	
不具备商业实质的收入小计	0.00	—	0.00	—
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00	—	0.00	—
营业收入扣除后金额	135,006.35	—	133,210.98	—

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

47.利息净收入

项目	本年发生额	上年发生额
利息收入	42,452.88	594,554.82
—发放贷款及垫款	42,452.88	594,554.82
利息支出	0.00	0.00
利息净收入	42,452.88	594,554.82

48.税金及附加

项目	本年发生额	上年发生额
房产税	56,443,335.82	61,365,339.84
土地增值税	19,669,538.69	1,408,750.28
土地使用税	10,666,810.35	10,272,185.66
消费税	3,873,436.27	5,220,960.55
印花税	3,662,642.06	1,116,422.98
城市维护建设税	3,212,996.95	2,359,673.00
教育费附加	2,242,031.11	1,689,427.40
其他	53,589.81	148,123.73
合计	99,824,381.06	83,580,883.44

49.销售费用

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	78,447,963.78	85,379,875.80
折旧及摊销费用	34,093,461.23	39,585,274.43
广告及营销费用	27,468,463.32	21,151,311.06
物业水电费	11,920,277.87	17,120,363.00
运输费	7,564,887.52	6,944,199.93
修理费	4,114,650.67	3,915,585.22
商品损耗费	2,340,760.13	778,533.75
租赁费	2,325,923.85	1,640,412.87
包装费	857,445.15	776,071.80
其他	14,229,884.32	15,620,059.18
合计	183,363,717.84	192,911,687.04

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

50.管理费用

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	220,251,341.36	226,481,395.71
折旧及摊销费用	58,754,997.77	75,193,265.12
审计、咨询费	25,111,335.83	16,622,649.63
物业水电费	22,455,848.11	20,351,097.05
修理费	8,558,823.59	9,778,589.60
差旅、办公、通讯费	7,968,401.63	6,845,235.95
租赁费	6,506,306.10	2,569,042.26
信息服务费	5,960,375.69	3,933,077.09
燃料费	5,920,848.06	2,783,115.48
环卫费	3,419,211.36	3,157,892.83
业务活动费	2,703,241.38	1,980,776.61
车辆使用费	650,534.00	512,633.11
其他	17,938,898.65	12,138,942.90
合计	386,200,163.53	382,347,713.34

51.财务费用

项目	本年发生额	上年发生额
利息支出	375,096,156.66	429,097,954.53
减：利息收入	8,363,889.11	1,296,316.44
加：汇兑损失	17,218,172.62	-22,526,774.78
加：其他支出	4,822,882.07	5,667,866.41
合计	388,773,322.24	410,942,729.72

52.其他收益

产生其他收益的来源	本年发生额	上年发生额
政府补助		
与资产相关的政府补助摊销(注)	2,906,719.71	3,224,525.42
稳岗补贴	449,076.45	309,228.49
增值税减免税款	48,070.37	81,273.09
其他政府补助	662,155.96	419,112.20

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

产生其他收益的来源	本年发生额	上年发生额
其他		
个税手续费	69,159.59	0.00
合计	4,135,182.08	4,034,139.20

注：与资产相关的政府补助摊销均为递延收益摊销转入。

53.公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本年发生额	上年发生额
按公允价值计量的投资性房地产	-1,139,806,552.12	-1,079,035,846.76
以公允价值计量的且其变动计入当期损益的金融资产	2,948,115.11	-38,409,574.95
合计	-1,136,858,437.01	-1,117,445,421.71

54.投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
处置长期股权投资产生的投资收益	66,119,134.46	74,444,807.44
债务重组收益	54,766,653.88	20,853,917.91
大额存单等产品收益	23,712,269.31	0.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,131,103.31	564,923.80
权益法核算的长期股权投资收益	33,258.84	165,025.49
处置交易性金融资产取得的投资收益	0.00	-3,085,671.38
合计	145,762,419.80	92,943,003.26

55.信用减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
应收账款坏账损失	-1,383,819.51	-5,711,732.88
其他应收款坏账损失	91,210,026.32	-138,344,651.41
贷款减值损失	221,657.40	4,560,352.01
合计	90,047,864.21	-139,496,032.28

56.资产减值损失

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年发生额	上年发生额
商誉减值损失	-141,090,852.26	-163,475,709.85
存货跌价损失	-126,079,226.61	-701,011,719.21
固定资产减值损失	-39,082,702.65	-16,493,425.04
使用权资产减值损失	-18,171,157.99	0.00
无形资产减值损失	-3,232,944.03	-4,465,398.54
合计	-327,656,883.54	-885,446,252.64

57.资产处置收益

项目	本年发生额	上年发生额
非流动资产处置收益	2,770,738.14	1,928,479.01
未划分为持有待售的非流动资产处置收益	2,770,738.14	1,928,479.01
其中：固定资产处置收益	2,348,662.26	-959,188.25
使用权资产处置收益	422,075.88	2,887,667.26
合计	2,770,738.14	1,928,479.01

58.营业外收入

(1)营业外收入明细

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
无需支付的款项(注)	289,749,836.82	8,595,214.78	289,749,836.82
违约赔偿款	3,720,247.39	1,751,787.59	3,720,247.39
政府补助	1,492,083.36	1,683,097.61	1,492,083.36
罚没收入	150,784.37	493,318.33	150,784.37
其他	1,519,064.34	3,006,975.05	1,519,064.34
合计	296,632,016.28	15,530,393.36	296,632,016.28

注：无需支付的款项系本集团根据《重整计划》及《中华人民共和国民法典》之规定，对未在有效时限内向破产重整的二十四家公司主张权利的债权进行清理。

(2)政府补助明细

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本年发生额	上年发生额	与资产相关/与收益相关
重点群体就业税收优惠政策减免	国家税务总局顺德区税务局	重点群体就业	扶持资金	否	否	1,445,600.00	82,550.00	与收益相关
价格调控项目扶持资金	佛山市顺德区发展和改革局	价格调控项目扶持资金	扶持资金	否	否	0.00	770,000.00	与收益相关
新型墙体材料专项基金	青岛市建筑节能与产业化发展中心	返还新型墙体材料专项基金	扶持资金	否	否	0.00	261,600.00	与收益相关
服务业载体纾困补贴	常熟市人民政府	服务业载体纾困补贴	扶持资金	否	否	0.00	133,000.00	与收益相关
零星政府补助	—	—	—	否	否	46,483.36	435,947.61	与收益相关
合计	—	—	—	—	—	1,492,083.36	1,683,097.61	

59.营业外支出

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
罚款及滞纳金	96,696,987.24	87,034,731.66	96,696,987.24
非流动资产毁损报废损失	1,572,601.10	757,190.63	1,572,601.10
违约金及赔偿款	5,808,398.73	447,006.69	5,808,398.73
对外捐赠	25,000.00	20,675.00	25,000.00
其他	6,096,712.45	7,284,771.68	6,096,712.45
合计	110,199,699.52	95,544,375.66	110,199,699.52

60.所得税费用

(1)所得税费用

项目	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	65,258,359.40	3,010,261.85
递延所得税费用	-399,158,640.25	-218,900,809.26
合计	-333,900,280.85	-215,890,547.41

(2)会计利润与所得税费用调整过程

项目	本年发生额
本年合并利润总额	-1,717,510,416.69
按法定/适用税率计算的所得税费用	-429,377,604.17
子公司适用不同税率的影响	7,368,673.47
调整以前期间所得税的影响	-8,985,735.19
非应税收入的影响	-6,381,472.85
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	37,989,141.40
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-35,518,818.80
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	93,547,502.86
加计扣除项目	7,458,032.43
所得税费用	-333,900,280.85

61.其他综合收益

详见本附注“五、43 其他综合收益”相关内容。

62.现金流量表项目

(1)与经营活动有关的现金

1)收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
收到的房屋及场地租金、商户杂项收入、各项押金及质保金等	241,062,384.42	202,118,067.66
利息收入	8,361,474.74	1,353,854.54
罚没收入、政府补助收入	3,150,665.44	3,148,287.26
司法冻结资金、共管账户及其他受限资金	812,866.29	1,505,066.07
往来款	0.00	24,341,609.28
房地产开发企业施工保证金、房屋贷款保证金及房地产监管户保证金	0.00	4,778,005.06
其他	40,368,721.24	11,899,260.07
合计	293,756,112.13	249,144,149.94

2)支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
水电物业保洁费	93,857,052.86	50,749,859.29
押金、质保金、保证金	57,104,356.56	0.00
审计咨询费	29,771,404.25	21,547,541.96
租赁费	15,971,863.71	1,314,111.07
业务招待、差旅、办公、通讯费等费用	9,263,439.99	8,506,075.65
维修及零星备件	9,347,857.90	17,063,794.46
广告宣传促销费	8,976,530.09	13,028,312.22
运输费	8,542,315.60	7,532,484.61
违约及赔偿款	8,025,330.27	2,610,710.14
代收代付款	7,900,813.71	7,547,732.94
信息服务费	7,576,838.05	6,026,006.48
往来款	3,035,213.23	0.00
房地产开发企业施工保证金、房屋贷款保证金及房地产监管户保证金	966,958.80	0.00
其他经营及管理费用	57,697,670.80	36,594,140.56
合计	318,037,645.82	172,520,769.38

(2)与投资活动有关的现金

1)支付的重要的与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
大额存单	910,000,000.00	0.00
支付的股权转让款	755,560,568.62	0.00
取得子公司及其他营业单位支付现金净额	180,681,788.71	0.00
合计	1,846,242,357.33	0.00

2)收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
大额存单及收益	20,069,972.22	0.00
信托本金	9,487,906.43	8,678,699.19
结构性存款及理财产品取得的收益	9,335,602.60	0.00
处置交易性金融资产	0.00	48,074,128.62
业绩补偿承诺	0.00	100,000.00
合计	38,893,481.25	56,852,827.81

3)支付的其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
大额存单	910,000,000.00	0.00
支付的股权转让款	755,560,568.62	0.00
合计	1,665,560,568.62	0.00

(3)与筹资活动有关的现金

1)收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
资金拆借款	14,700,000.00	370,000,000.00
借款履约保函保证金	0.00	9,125,500.00
合计	14,700,000.00	379,125,500.00

2)支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
资金拆借款	371,053,112.50	0.00
租赁费	53,196,276.86	52,714,933.21
非金融债本息	29,699,095.67	7,944,483.37
借款履约保函保证金	386,042.00	0.00
合计	454,334,527.03	60,659,416.58

3)筹资活动产生的各项负债变动情况 单位：万元

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	2,802.18	6,200.00	153.39	2,949.03	0.00	6,206.54
应付票据	600.53	0.00	0.00	0.00	600.53	0.00
其他应付款	43,075.13	59,339.50	128.76	43,172.64	0.00	59,370.75
长期借款	496,204.88	0.00	4,034.90	43,681.07	24,979.00	431,579.71
租赁负债	12,506.33	0.00	15,805.32	565.88	16,756.75	10,989.02
长期应付款	84,406.53	0.00	2,344.82	2,390.44	49,699.88	34,661.03
其他非流动负债	68,067.47	0.00	2,233.51	0.00	973.27	69,327.71
一年内到期的非流动负债	43,553.71	0.00	36,453.64	37,938.19	-8,367.67	50,436.83
合计	751,216.76	65,539.50	61,154.34	130,697.25	84,641.76	662,571.59

(4)以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
房地产开发企业施工保证金、房屋贷款保证金及房地产监管户保证金、司法冻结资金、共管账户等受限资金	净额列报在“支付的其他与经营活动有关的现金”	金额大、周期短、周转快	无
各项押金及质保金			
往来款			
结构性存款及理财产品取得的收益	净额列报在“收到的其他与投资活动有关的现金”		

63.现金流量补充资料

(1)现金流量补充资料

项目	本年金额	上年金额
1.将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	-1,383,610,135.84	-2,551,643,083.01
加: 资产减值准备	327,656,883.54	885,446,252.64
信用减值损失	-90,047,864.21	139,496,032.28
固定资产折旧	99,562,114.38	123,438,489.43
使用权资产折旧	46,955,018.34	50,671,625.31
无形资产摊销	18,989,301.45	29,226,747.28
长期待摊费用摊销	21,904,846.56	18,908,182.33
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”填列)	-2,770,738.14	-1,928,479.01
固定资产报废损失(收益以“-”填列)	1,572,601.10	757,190.63
公允价值变动损失(收益以“-”填列)	1,136,858,437.01	1,117,445,421.71
财务费用(收益以“-”填列)	365,700,275.10	429,097,954.53
投资损失(收益以“-”填列)	-138,339,429.14	-92,943,003.26
递延所得税资产的减少(增加以“-”填列)	1,173,286.34	-25,698,394.70
递延所得税负债的增加(减少以“-”填列)	-399,734,926.63	-193,202,414.59
存货的减少(增加以“-”填列)	176,997,491.68	98,684,145.51
经营性应收项目的减少(增加以“-”填列)	1,385,862,213.44	1,234,811,158.97
经营性应付项目的增加(减少以“-”填列)	-2,091,677,088.09	-1,126,364,933.14
其他	0.00	0.00
经营活动产生的现金流量净额	-522,947,713.11	136,202,892.91
2.不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本	0.00	0.00
一年内到期的可转换公司债券	0.00	0.00
融资租入固定资产	0.00	3,683,463.61
3.现金及现金等价物净变动情况:		
现金的年末余额	1,171,533,730.34	293,561,708.63
减: 现金的年初余额	293,561,708.63	189,569,730.86
加: 现金等价物的年末余额	0.00	0.00
减: 现金等价物的年初余额	0.00	0.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年金额	上年金额
现金及现金等价物净增加额	877,972,021.71	103,991,977.77

(2)本年支付的取得子公司的现金净额

项目	本年金额
本年发生的企业合并于本年支付的现金或现金等价物	180,685,860.00
其中：娄底新合作商贸物流有限公司	180,685,860.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	4,071.29
其中：娄底新合作商贸物流有限公司	4,071.29
取得子公司支付的现金净额	180,681,788.71

(3)本年收到的处置子公司的现金净额

项目	本年金额
本年处置子公司于本年收到的现金或现金等价物	20,000,000.00
其中：	
易生大集投资发展有限公司及其子公司	20,000,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	1,717.28
其中：	
易生大集投资发展有限公司及其子公司	1,717.28
加：以前期间发生的处置子公司于本年收到的现金或现金等价物	0.00
处置子公司收到的现金净额	19,998,282.72

(4)现金和现金等价物

项目	年末余额	年初余额
现金	1,171,533,730.34	293,561,708.63
其中：库存现金	108,626.14	138,705.49
可随时用于支付的银行存款	1,159,549,709.94	291,968,307.45
可随时用于支付的其他货币资金	11,875,394.26	1,454,695.69
现金等价物	0.00	0.00
年末现金和现金等价物余额	1,171,533,730.34	293,561,708.63
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	0.00	0.00

(5)不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	年末余额	年初余额
司法冻结资金	2,623,945.35	616,841.14
房地产开发企业施工保证金、房屋贷款保证金及房地产监管户保证金	1,397,250.13	430,291.33
发行预付卡监管资金	153,606.07	153,339.47
银行承兑汇票保证金	0.00	6,005,267.39
共管账户资金	0.00	2,146,866.59
其他	511,815.16	1,185,185.67
合计	4,686,616.71	10,537,791.59

由于此部分款项使用受限，因此不作为现金流量表中的现金及现金等价物，作为支付的其他与筹投资活动有关的现金，由此造成现金流量表年末现金及现金等价物与年末货币资金余额存在差异。

64.外币货币性项目

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金	——	——	1,890,374.25
其中：美元	92,525.48	7.11840	658,633.38
港币	1,170,165.06	0.92604	1,083,619.65
澳门币	164,859.39	0.89847	148,121.22
其他应收款	——	——	171,201,585.98
其中：美元	1,449,790.68	7.11840	10,320,189.98
港币	173,675,957.86	0.92604	160,830,884.02
澳门币	56,220.00	0.89847	50,511.98
应付账款	——	——	47,788.29
其中：美元	0.00	7.11840	0.00
港币	0.00	0.92604	0.00
澳门币	53,188.52	0.89847	47,788.29
应交税费	——	——	14,742,500.31
其中：美元	0.00	7.11840	0.00
港币	15,919,939.00	0.92604	14,742,500.31
澳门币	0.00	0.89847	0.00
其他应付款	——	——	345,199.42

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
其中：美元	0.00	7.11840	0.00
港币	323,974.08	0.92604	300,012.96
澳门币	50,292.68	0.89847	45,186.46

65.租赁

(1)本集团作为承租方

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	8,542,927.42	10,199,648.55
计入当期损益的采用简化处理的短期或低价值资产租赁费用	8,832,229.95	1,640,412.87
转租使用权资产取得的收入	18,215,226.54	46,116,178.46
与租赁相关的总现金流出	69,168,140.57	52,714,933.21

(2)本集团作为出租方

1)本集团作为出租人的经营租赁

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	343,738,733.61	—

六、合并范围的变更

1.非同一控制下企业合并

(1)本年发生的非同一控制下企业合并

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至年末被购买方的财务信息		
							收入	净利润	现金流量
娄底新合作商贸物流有限公司	2024-8-29	180,685,860.00	60.00	现金购买	2024-8-31	最近报表期	0.00	-1,896,455.83	20,422.97

(2)合并成本及商誉

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	娄底新合作商贸物流有限公司
现金	180,685,860.00
合并成本合计	180,685,860.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	179,036,419.08
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	1,649,440.92

(3)被购买方于购买日可辨认资产、负债

项目	娄底新合作物流	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	4,071.29	4,071.29
应收款项	509.40	509.40
存货	4,250.00	4,250.00
无形资产	314,302,395.99	311,914,395.99
负债：		
应付款项	15,320,000.00	15,320,000.00
应交税费	194.88	194.88
递延所得税负债	597,000.00	0.00
净资产	298,394,031.80	296,603,031.80
减：少数股东权益	119,357,612.72	118,641,212.72
取得的净资产	179,036,419.08	177,961,819.08

2.同一控制下企业合并：

本集团本年未发生同一控制下企业合并。

3.处置子公司 单位：万元

公司名称	股权处置 价款	股权处置 比例 (%)	股权处 置方式	丧失控制权 的时点	丧失控制权 时点的确定 依据
易生大集投资发展有限公司	2,000.00	100.00	公开挂 牌转让	2024-6-28	股权变更
大连大集商业发展有限公司					
深圳市大集投资合伙企业 (有限合伙)					

(续)

公司名称	处置价款与处 置投资对应的 合并财务报表 层面享有该子 公司净资产份 额的差额	丧失 控制 权之 日剩 余股 权的 比例	丧失 控制 权之 日剩 余股 权的 账面 价值	丧失控 制权之 日剩余 股权的 公允价 值	按照公 允价值 重新计 量剩余 股权产 生的利 得或损 失	丧失控 制权之 日剩余 股权公 允价值 的确定 方法及 主要假 设	与原子 公司股 权投资 相关的 其他综 合收益 转入投 资损益 的金额
易生大集投资发展有限公司	6,611.91	0.00	0.00	0.00	0.00	不适用	0.00
大连大集商业发展有限公司							
深圳市大集投资合伙企业 (有限合伙)							

4.其他原因的合并范围变动

序 号	公司名称	其他合并范围变动原因	变动日期
1	新疆供销大集股权投资有限公司	注销	2024 年 9 月
2	海南供销大集进出口有限公司	新设	2024 年 9 月

七、在其他主体中的权益

1.在子公司中的权益

(1)企业集团的构成

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
1	西安民生百货管理有限公司	民生百货	2,868,774,386.58	西安市	西安市	国内商业	100	-	设立
2	汉中世纪阳光商厦有限公司	世纪阳光	196,550,000.00	汉中市	汉中市	国内商业	-	83.51	同一控制
3	西安兴正元购物中心有限公司	兴正元购物中心	643,564,385.71	西安市	西安市	国内商业	-	100	同一控制
4	西安鼎盛典当有限责任公司	鼎盛典当	500,000,000.00	西安市	西安市	典当业	-	100	同一控制
5	延安民生百货有限责任公司	延安百货	1,000,000.00	延安市	延安市	国内商业	-	96.70	设立
6	宝鸡商场有限公司	宝鸡商场	390,840,000.00	宝鸡市	宝鸡市	国内商业	100	-	同一控制
7	陕西民生家乐商业连锁有限责任公司	家乐连锁	40,000,000.00	西安市	西安市	国内商业	100	-	同一控制
8	陕西民生家乐商业运营管理有限公司	商业运营	1,600,000,000.00	西安市	西安市	国内商业	-	100	同一控制
9	海南供销大集网络科技有限公司	网络科技	100,000,000.00	海口市	海口市	其他	100	-	设立
10	海南大集城乡建设投资发展有限公司	大集城乡	100,000,000.00	海口市	海口市	其他	100	-	设立
11	新合作（北京）电子商务有限公司	新合作电子商务	500,000,000.00	北京市	北京市	其他	100	-	非同一控制
12	湖南天玺大酒店有限公司	天玺大酒店	10,000,000.00	长沙市	长沙市	酒店服务	90	-	同一控制
13	海南大集进出口有限公司	大集进出口	10,000,000.00	儋州市	儋州市	国内贸易	51	-	设立
14	海南供销大集控股有限公司	大集控股	26,911,857,200.00	海口市	海口市	投资控股	100	-	非同一控制

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
15	海南供销大集供销链控股有限公司	大集供销链	6,162,799,400.00	海口市	海口市	投资控股	-	100	同一控制
16	大集茂（武汉）商业发展有限公司	大集茂	3,000,000.00	武汉市	武汉市	农业开发	-	100	同一控制
17	西咸新区蓝海蓝房地产开发有限公司	咸阳蓝海	80,000,000.00	咸阳市	咸阳市	房地产开发	-	100	同一控制
18	天津宁河海航置业投资开发有限公司	宁河置业	1,426,000,000.00	天津市	天津市	房地产开发	-	92.99	同一控制
19	天津宁河通航建设开发有限公司	宁河通建	220,000,000.00	天津市	天津市	房地产开发	-	92.99	同一控制
20	重庆通茂投资有限公司	重庆通茂	529,500,000.00	重庆市	重庆市	投资管理	-	100	同一控制
21	重庆大集商业管理有限公司	重庆大集	100,000,000.00	重庆市	重庆市	房地产开发	-	100	同一控制
22	山东海航商业发展有限公司	山东海航	450,000,000.00	青岛市	青岛市	房地产开发	-	100	同一控制
23	西安曲江海航购物中心有限公司	曲江购物中心	774,400,000.00	西安市	西安市	投资管理	-	100	同一控制
24	湖南酷铺商业管理有限公司	酷铺商业管理	30,000,000.00	长沙市	长沙市	国内商业	-	80	同一控制
25	天津国际商场有限公司	天津国际	210,000,000.00	天津市	天津市	国内商业	-	76.19	同一控制
26	上海海航家乐企业管理有限公司	上海家乐	1,410,000,000.00	上海市	上海市	投资管理	-	100	同一控制
27	上海家得利超市有限公司	上海家得利	500,000,000.00	上海市	上海市	国内商业	-	100	同一控制
28	上海家得利商品配送管理有限公司	家得利配送	10,000,000.00	上海市	上海市	国内商业	-	100	同一控制
29	长春美丽方民生购物中心有限公司	长春美丽方	130,000,000.00	长春市	长春市	国内商业	-	100	同一控制
30	海南望海国际商业广场有限公司	望海国际	2,000,000,000.00	海口市	海口市	国内商业	-	100	同一控制
31	海南望海跨境商业有限公司	望海跨境	100,000,000.00	海口市	海口市	国内商业	-	100	设立
32	滨州市沾化区新合作商贸有限公司	沾化商贸	26,300,000.00	滨州市	滨州市	国内商业	-	100	非同一控制

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
33	赤峰丰盈新合作商贸有限公司	赤峰商贸	100,000.00	赤峰市	赤峰市	国内商业	-	100	非同一控制
34	济宁市兖州区百鼎商贸有限公司	兖州商贸	200,000.00	济宁市	济宁市	国内商业	-	100	非同一控制
35	十堰市新合作尚诚贸易有限公司	十堰尚诚	600,000.00	十堰市	十堰市	国内商业	-	100	非同一控制
36	大集尚美（重庆）酒店管理有限公司	大集尚美	10,000,000.00	重庆市	重庆市	住宿业	-	51	设立
37	泰安新合作商贸有限公司	泰安商贸	500,000.00	肥城市	肥城市	国内商业	-	100	非同一控制
38	延边新合作厚普商贸有限公司	延边商贸	100,000.00	延边州	延边州	国内商业	-	100	非同一控制
39	郑州新合作商贸有限责任公司	郑州商贸	30,000.00	郑州市	郑州市	国内商业	-	100	非同一控制
40	涿鹿新合作商贸有限公司	涿鹿商贸	40,300,000.00	涿鹿县	涿鹿县	国内商业	-	100	非同一控制
41	湖南新合作湘中国际物流园投资开发有限公司	湘中投资	590,000,000.00	娄底市	娄底市	房地产开发	-	100	非同一控制
42	湖南新合作湘中物流有限公司	湘中物流	100,000,000.00	娄底市	娄底市	房地产开发	-	100	非同一控制
43	娄底新合作商业物业管理有限公司	娄底物业	2,000,000.00	娄底市	娄底市	其他	-	100	非同一控制
44	娄底新合作奥莱小镇投资有限公司	新合作奥莱小镇	260,000,000.00	娄底市	娄底市	房地产开发	-	100	设立
45	娄底新合作新城置业有限公司	新城置业	20,000,000.00	娄底市	娄底市	房地产开发	-	100	设立
46	娄底新合作宸德置业有限公司	宸德置业	20,000,000.00	娄底市	娄底市	房地产开发	-	100	设立
47	娄底新合作商业投资有限公司	娄底新合作商业	30,000,000.00	娄底市	娄底市	房地产开发	-	100	设立
48	新化新合作发展贸易有限公司	新化新合作发展	20,000,000.00	娄底市	娄底市	国内商业	-	100	设立
49	娄底新合作商贸物流有限公司	娄底商贸物流	300,000,000.00	娄底市	娄底市	物流配送	-	60	非同一控制

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
50	怀安新合作商贸连锁有限公司	怀安商贸	46,750,000.00	怀安县	怀安县	国内商业	-	100	非同一控制
51	江苏合益控股有限公司	江苏合益	100,000,000.00	常熟市	常熟市	房地产开发	-	100	非同一控制
52	苏州市瑞珀置业有限公司	苏州瑞珀	80,000,000.00	苏州市	苏州市	房地产开发	-	100	非同一控制
53	江苏星光天地购物中心有限公司	星光天地	10,000,000.00	常熟市	常熟市	国内商业	-	100	非同一控制
54	芜湖悦家置业有限公司	芜湖置业	290,000,000.00	芜湖县	芜湖县	房地产开发	-	100	非同一控制
55	北京大集祥云电子商务有限公司（曾用名：南京明淳贸易有限责任公司）	大集祥云	1,000,000.00	北京市	北京市	国内商业	-	100	设立
56	高淳县悦达置业有限公司	高淳悦达	160,000,000.00	高淳县	高淳县	房地产开发	-	100	非同一控制
57	海南供销大集酷铺商贸有限公司	酷铺商贸	1,000,000,000.00	全国	海口市	国内商业	-	100	设立
58	湖南供销大集酷铺商贸有限公司	湖南酷铺	100,000,000.00	长沙市	长沙市	国内商业	-	100	设立
59	海南酷铺日月贸易有限公司	酷铺日月贸易	5,000,000.00	海口市	海口市	物流配送	-	100	同一控制
60	海南供销大集供销链网络科技有限公司	大集网贸	1,600,000,000.00	海口市	海口市	国内贸易	-	100	同一控制
61	绿色实业（香港）有限公司	绿色香港实业	200,000,000 港币	海口市	香港	境外贸易	-	100	同一控制
62	供销大集国际控股有限公司	供销大集国际	50,000 美元	海口市	开曼群岛	其他	-	100	设立
63	中国顾客隆控股有限公司	中国顾客隆	20,000,000 港币	佛山市	开曼群岛	国内商业	-	70.42	非同一控制
64	顾客隆国际有限公司	顾客隆国际	50,000 美元	佛山市	开曼群岛	投资控股	-	70.42	非同一控制
65	澳门顾客隆国际一人有限公司	澳门顾客隆	38,625,000 澳门元	澳门	澳门	境外商业	-	70.42	非同一控制
66	美适连锁超级市场有限公司	美适连锁	38,657,000 澳门元	澳门	澳门	境外商业	-	70.42	非同一控制

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
67	佛山市顺德区澳中贸易有限公司	澳中贸易	1,000,000 港币	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制
68	香港顾客隆国际有限公司	香港顾客隆	1 港币	香港	香港	投资控股	-	70.42	非同一控制
69	佛山市顺德区昌万隆复合材料有限公司	昌万隆复合	85,500,000 港币	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制
70	佛山市顺德区骏乐商业管理有限公司	骏乐商业	1,000,000.00	佛山市	佛山市	投资控股	-	70.42	非同一控制
71	佛山市顺德区金程商贸有限公司	金程商贸	6,000,000.00	佛山市	佛山市	投资控股	-	70.42	非同一控制
72	广东省顾客隆商业连锁有限公司	广东顾客隆商业	110,000,000.00	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制
73	佛山市顺德区名建贸易有限公司	名建贸易	6,000,000.00	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制
74	肇庆市高要区乐通贸易有限公司	乐通贸易	1,000,000.00	肇庆市	肇庆市	国内商业	-	70.42	非同一控制
75	佛山市泛邦进出口有限公司	泛邦进出口	5,000,000.00	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制
76	珠海市顾客隆商业有限公司	珠海顾客隆商业	1,000,000.00	珠海市	珠海市	国内商业	-	70.42	非同一控制
77	广东省誉邦行供应链管理有限公司	誉邦行供应链	30,000,000.00	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制
78	广州市顾客隆超市有限公司	广州顾客隆超市	1,000,000.00	广州市	广州市	国内商业	-	49.29	非同一控制
79	肇庆顾客隆商业连锁有限公司	肇庆顾客隆商业	10,000,000.00	肇庆市	肇庆市	国内商业	-	70.42	非同一控制
80	Ozone Supply Chain International Limited	Ozone Supply	50,000 美元	佛山市	维尔京群岛	投资控股	-	70.42	非同一控制
81	澳中供应链管理有限公司	澳中供应链	100 港币	佛山市	香港	其他	-	70.42	非同一控制
82	海南顾客隆供应链管理有限公司	海南顾客隆	10,000,000.00	海口市	海口市	其他	-	70.42	设立
83	肇庆市高要区名加贸易有限责任公司	名加贸易	1,000,000.00	肇庆市	肇庆市	国内商业	-	70.42	设立

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
84	肇庆市端州区展兴贸易有限公司	展兴贸易	1,000,000.00	肇庆市	肇庆市	国内商业	-	70.42	设立
85	天津供销大集供应链管理有限公司	天津供销大集	50,000,000.00	海口市	天津市	其他	-	100	设立
86	海南宗嘉供应链管理有限公司（曾用名：深圳大集供应链管理有限公司）	宗嘉供应链	500,000,000.00	海口市	海口市	其他	-	100	设立
87	海南供销大集数字科技产业有限公司	大集数科	1,500,000,000.00	海口市	海口市	其他	-	100	设立
88	霍尔果斯信航鼎盛金融投资有限公司	霍尔果斯金融	4,200,000,000.00	海口市	霍尔果斯	金融服务	-	100	设立
89	天津供销大集商业保理有限公司	天津商业保理	500,000,000.00	海口市	天津市	保理业务	-	100	设立
90	北京超集好数字科技产业有限公司	北京超集好	2,050,000.00	海口市	北京市	国内商业	-	58.54	设立
91	海南超集好商业管理有限公司	超集好商业	10,000,000.00	海口市	海口市	国内商业	-	100	设立
92	海南超集好电商管理有限公司	超集好电商	10,000,000.00	海口市	海口市	国内商业	-	100	设立
93	海南超集好国际贸易有限公司	超集好国际贸易	10,000,000.00	海口市	海口市	国内商业	-	100	设立
94	海口信航小额贷款有限公司	信航小贷	560,000,000.00	海口市	海口市	金融服务	-	100	同一控制
95	海南供销大集金融投资有限公司	大集金投	4,000,000,000.00	海口市	海口市	金融服务	-	100	设立

(2)重要的非全资子公司 单位：万元

子公司名称	少数股东持股比例	本年归属于少数股东的损益	年末少数股东权益余额	本年向少数股东宣告分派的股利
中国顾客隆	29.58%	-1,828	6,860	0

(3)重要非全资子公司的主要财务信息 单位：万元

子公司名称	年末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中国顾客隆	21,711	29,570	51,281	19,299	9,026	28,325

(续)

子公司名称	年初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中国顾客隆	23,648	33,466	57,114	17,270	10,779	28,049

(续)

子公司名称	本年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动产生的现金流量净额
中国顾客隆	60,786	-6,122	-6,108	108

(续)

子公司名称	上年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动产生的现金流量净额
中国顾客隆	68,442	-3,462	-3,428	1,595

2.在合营企业或联营企业中的权益

(1)不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项目	年末余额/本年发生额
投资账面价值合计	8,194,926.99
下列各项按持股比例计算的合计数	33,258.84
-净利润	33,258.84

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末余额/本年发生额
-其他综合收益	0.00
-综合收益总额	33,258.84

八、政府补助

1.涉及政府补助的负债项目

详见附注“五、38.递延收益”。

2.计入当期损益的政府补助

会计科目	本年发生额	上年发生额
其他收益	4,066,022.49	4,034,139.20
营业外收入	1,492,083.36	1,683,097.61

九、与金融工具相关风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1.各风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1)市场风险

1)汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、港币、欧元、澳门币有关，除本集团的几个下属子公司以美元进行采购和销售外，本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。于资产负债表日，除本附注“五、64.外币货币性项目”所述的外币余额的资产、负债外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

2)利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与公司以基准利率为标准的固定利率计息的长、短期借款有关。本集团通过维持适当的固定利率债务以管理利息成本。

于资产负债表日，本集团的带息债务主要为人民币计价的固定利率合同，2024 年 12 月 31 日金额为 6,297,113,049.93 元（2023 年 12 月 31 日：7,990,787,946.36 元）。

(2)信用风险

于年末，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：

资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团领导对信用管理给予了足够重视，成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，做到岗位分离、各司其职，对于重点业务进行逐级审批或会审，同时接受内部和外部的各项监督和检查，落实事后的跟踪监督工作，建立健全信用防范机制，以确保金融资产的安全。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项金融资产的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，且分散于多家银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团是大型零售企业，除信用良好的大型团购单位有暂时性赊欠货款外，应收账款较少。对于团购采用了赊欠审批制度、对账制度、收款政策、应收账款考核规定等必要的措施以确保所有销售货款能如数回款。除应收款项金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。

应收账款前五名金额合计：37,140.58 万元。

其他应收款前五名金额合计：21,279.01 万元。

2.流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

截至 2024 年 12 月 31 日，本集团尚未使用的银行借款额度为 2,800 万元（2023 年 12 月 31 日：7,200 万元），其中本集团尚未使用的短期银行借款额度为人民币 2,800 万元（2023 年 12 月 31 日：7,200 万元）。

本集团截至 2024 年 12 月 31 日持有的主要金融资产和主要金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：单位：万元

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
主要金融资产					
货币资金	117,622.03	0.00	0.00	0.00	117,622.03
交易性金融资产	12,615.78	0.00	0.00	0.00	12,615.78
应收票据	4.57	0.00	0.00	0.00	4.57
应收账款	48,361.83	0.00	0.00	0.00	48,361.83
其他应收款	54,253.20	0.00	0.00	0.00	54,253.20
其他流动资产	14,956.13	0.00	0.00	0.00	14,956.13
其他非流动金融资产	0.00	0.00	0.00	895,840.13	895,840.13
其他非流动资产	75,958.67	0.00	90,430.67	0.00	166,389.34
合计	323,772.21	0.00	90,430.67	895,840.13	1,310,043.01
主要金融负债					
短期借款	6,206.54	0.00	0.00	0.00	6,206.54
应付账款	38,911.22	0.00	0.00	0.00	38,911.22
其他应付款	140,635.42	0.00	0.00	0.00	140,635.42
一年内到期的非流动负债	77,459.63	0.00	0.00	0.00	77,459.63
长期借款	0.00	42,325.29	257,621.79	232,866.03	532,813.11
租赁负债	0.00	3,923.78	4,228.44	4,919.23	13,071.45
长期应付款	0.00	3,531.29	21,010.56	18,799.29	43,341.14
其他非流动负债	0.00	0.00	0.00	69,327.71	69,327.71
合计	263,212.81	49,780.36	282,860.79	325,912.26	921,766.22

十、公允价值的披露

1.以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值单位：万元

项目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	—	—	—	—

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
(一) 交易性金融资产	12,615.78	0.00	0.00	12,615.78
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	12,615.78	0.00	0.00	12,615.78
(1) 权益工具投资	12,615.78	0.00	0.00	12,615.78
(二) 其他权益工具投资	0.00	0.00	2,402.75	2,402.75
(三) 投资性房地产	0.00	0.00	1,180,193.67	1,180,193.67
1.出租用的房屋、建筑物	0.00	0.00	1,158,299.38	1,158,299.38
2.拟出租的在建投资性房产	0.00	0.00	21,894.29	21,894.29
(四) 其他非流动金融资产	0.00	0.00	895,840.13	895,840.13
持续以公允价值计量的资产总额	12,615.78	0.00	2,078,436.55	2,091,052.33
二、非持续的公允价值计量	—	—	—	—
(一) 长期借款	0.00	0.00	431,514.71	431,514.71
(二) 长期应付款	0.00	0.00	34,271.04	34,271.04
(三) 一年内到期的非流动负债	0.00	0.00	40,792.08	40,792.08
非持续以公允价值计量的负债总额	0.00	0.00	506,577.83	506,577.83

2.持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本集团持有的以公允价值计量的交易性金融资产为在国内 A 股上市的股票，市价按照资产负债表日的收盘价格确定。

3.持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

单位：万元

项目	年末公允价值	估值技术
出租的建筑物及土地使用权	1,180,193.67	收益法/市场法
其他权益工具投资	2,402.75	成本法/市场法（上市公司比较法）
其他非流动金融资产	895,840.13	资产基础法/市场法
已签署留债协议的借款	506,577.83	现金流折现

十一、关联方及关联交易

1.关联方关系

(1)本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 (单位：万元)	母公司对 本公司的 持股比例	母公司对本 公司的表决 权比例
北京中合农信企业管理咨询有限公司	北京市	零售业	33,300.00	6.45%	6.45%

2024 年 1 月，本公司 2024 年第一次临时股东大会审议通过了本公司与北京中合农信企业管理咨询有限公司（以下简称“中合农信”）、中国供销商贸流通集团有限公司、中合联投资有限公司三家中华全国供销合作总社下属公司（以下统称产业投资人）签署的《投资协议》，根据协议产业投资人以现金 13 亿元合计购买 26 亿股转增股票。

同期中国供销商贸流通集团有限公司、中合联投资有限公司、新合作商贸连锁集团有限公司、湖南新合作实业投资有限公司、山东新合作超市连锁有限公司、十堰市新合作超市有限公司、张家口新合作元丰商贸连锁有限公司、济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司、山东泰山新合作商贸连锁有限公司、河南省新合作商贸有限责任公司、赤峰新合作超市连锁有限公司、河北新合作土产再生资源有限责任公司、常熟市龙兴农副产品物流有限公司、江苏新合作常客隆数科商业有限公司、江苏信一房产开发有限公司、江苏泰欣企业管理有限公司、延边新合作连锁超市有限公司、耿发作为委托人，与受托人中合农信签订《表决权委托暨一致行动人协议》，约定将委托人目前及将来持有供销大集股票的投票权委托予受托人，授权受托人在本公司股东大会上按照自己的意思行使股东表决权对各项议案行使表决权，并约定在提出议案、临时议案等事项中委托人与受托人采取一致行动，作出相同的意思表示。中合农信及其一致行动人合计持有公司股份 4,279,403,207 股，占公司总股本的比例为 23.70%。

2024 年 4 月 2 日，产业投资人认购的 26 亿转增股票完成过户手续，根据《表决权委托暨一致行动人协议》，至此，公司控股股东变更为中合农信，实际控制人变更为中华全国供销合作总社。

(2)本公司的子公司情况

子公司情况详见本附注“七、1.（1）企业集团的构成”相关内容。

(3)本企业合营企业及联营企业情况

本集团无重要的合营或联营企业。

本年与本集团发生关联方交易，或前期与本集团发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

合营或联营企业名称	与本公司关系
掌合天下（北京）信息技术有限公司	子公司之联营企业
湖南友阿电器有限公司	子公司之联营企业

2.其他关联方

序号	关联方名称	类型
1	北京新合作连锁超市有限公司	受实际控制人控制的企业
2	北京新合作瑞达商贸有限公司	受实际控制人控制的企业
3	北京新合作瑞通商贸有限公司	受实际控制人控制的企业
4	滨州新合作连锁超市有限公司	受实际控制人控制的企业
5	常熟市新合作常客隆购物广场有限公司	受实际控制人控制的企业
6	济宁市兖州区拱极商贸有限公司	受实际控制人控制的企业
7	辽宁农信致远咨询管理有限公司（曾用名：辽宁中合启航海产品产业发展有限公司）	受实际控制人控制的企业
8	娄底市供销智慧物流有限公司	受实际控制人控制的企业
9	十堰市新合作商贸有限公司	受实际控制人控制的企业
10	十堰武当农夫农业发展有限公司	受实际控制人控制的企业
11	中国供销资产管理有限公司	受实际控制人控制的企业
12	中农餐茂（北京）餐饮有限公司	受实际控制人控制的企业
13	中农天鸿(北京)物业管理有限公司	受实际控制人控制的企业
14	中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司	受实际控制人控制的企业
15	赤峰新合作超市连锁有限公司	中合农信一致行动人
16	河南省新合作商贸有限责任公司	中合农信一致行动人
17	济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司	中合农信一致行动人
18	山东泰山新合作商贸连锁有限公司	中合农信一致行动人
19	山东新合作超市连锁有限公司	中合农信一致行动人
20	十堰市新合作超市有限公司	中合农信一致行动人
21	新合作商贸连锁集团有限公司	中合农信一致行动人
22	延边新合作连锁超市有限公司	中合农信一致行动人
23	张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	中合农信一致行动人
24	中国供销商贸流通集团有限公司	中合农信一致行动人
25	CWT International Limited	受信管二号控制的企业（注）

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

序号	关联方名称	类型
26	保亨海航迎宾馆管理有限公司	受信管二号控制的企业
27	渤海人寿保险股份有限公司	受信管二号控制的企业
28	购宝乐商业（湖南）有限公司	受信管二号控制的企业
29	广州钢铁交易中心有限公司	受信管二号控制的企业
30	海航航空管理服务有限公司	受信管二号控制的企业
31	海航基础控股集团有限公司	受信管二号控制的企业
32	海航进出口有限公司	受信管二号控制的企业
33	海航科技股份有限公司	受信管二号控制的企业
34	海航冷链控股股份有限公司	受信管二号控制的企业
35	海航商业控股有限公司	受信管二号控制的企业
36	海航通信有限公司	受信管二号控制的企业
37	海航投资控股有限公司	受信管二号控制的企业
38	海航现代物流集团有限公司	受信管二号控制的企业
39	海南海岛一卡通网络有限公司	受信管二号控制的企业
40	海南海航国际酒店管理股份有限公司	受信管二号控制的企业
41	海南海航日月广场商业管理有限公司	受信管二号控制的企业
42	海南海航商务服务有限公司	受信管二号控制的企业
43	海南海航实业不动产管理有限公司	受信管二号控制的企业
44	海南海航实业不动产运营有限公司	受信管二号控制的企业
45	海南海航望海国际商业管理有限公司	受信管二号控制的企业
46	海南西岭休闲农业开发有限公司	受信管二号控制的企业
47	海南易生大集农业科技有限公司	受信管二号控制的企业
48	海平线科技有限公司	受信管二号控制的企业
49	湖南海润华置业有限公司	受信管二号控制的企业
50	湖南湘乐商贸有限公司	受信管二号控制的企业
51	湖南长沙聚莱综合管理服务有限公司	受信管二号控制的企业
52	华安财产保险股份有限公司	受信管二号控制的企业
53	南京华瑞航空产业投资有限公司	受信管二号控制的企业
54	前海海航供应链管理（深圳）有限公司	受信管二号控制的企业
55	青岛海航地产开发有限公司	受信管二号控制的企业
56	陕西尚鸿商业保理有限公司	受信管二号控制的企业
57	上海尚融供应链管理有限公司	受信管二号控制的企业

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

序号	关联方名称	类型
58	上海辛辰商贸有限公司	受信管二号控制的企业
59	天津海航绿色农业科技开发有限公司	受信管二号控制的企业
60	天津开发区艺豪建筑环境设计有限公司	受信管二号控制的企业
61	天津龙祥商业运营管理有限公司	受信管二号控制的企业
62	天津市大通物业管理有限公司	受信管二号控制的企业
63	西安康巨通广贸易有限公司	受信管二号控制的企业
64	西北海航置业有限公司	受信管二号控制的企业
65	新生支付有限公司	受信管二号控制的企业
66	延边琵岩山旅游开发有限公司	受信管二号控制的企业
67	亿城投资基金管理（北京）有限公司	受信管二号控制的企业
68	易生支付有限公司	受信管二号控制的企业
69	重庆海航酒店投资有限公司	受信管二号控制的企业
70	北京凯撒国际旅行社有限责任公司	其他关联关系的关联方
71	海南航旅饮品股份有限公司	其他关联关系的关联方
72	河南省新合作实业有限公司	其他关联关系的关联方
73	孟州新合作超市有限公司	其他关联关系的关联方

注：2021 年 11 月 10 日，根据《海航集团 321 家重整计划》设立海南海航二号信管服务有限公司，纳入 321 家实质合并重整的公司股权均已上划转至海南海航二号信管服务有限公司（简称“信管二号”）。

3.关联交易

(1)购销商品、提供和接受劳务的关联交易

1)采购商品/接受劳务

关联方	关联交易内容	本年发生额 (单位：元)	获批的交易 额度 (单位： 万元)	是否超过 交易额度	上年发生额 (单位：元)
延边新合作连锁超市有限公司	接受劳务	1,629,042.50	250.00	否	1,581,594.70
华安财产保险股份有限公司	采购商品	496,489.21	300.00	否	974,382.37
北京新合作瑞达商贸有限公司	采购商品	413,588.40	50.00	否	67,964.60
张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	采购商品	2,336.28			377,366.98

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

关联方	关联交易内容	本年发生额 (单位：元)	获批的交易 额度 (单位： 万元)	是否超过 交易额度	上年发生额 (单位：元)
北京新合作连锁超市有限公司	采购商品	0.00			82,831.86
其他关联方	接受劳务/ 采购商品	106,192.91	—	—	45,481.24
合计	—	2,647,649.30	—	—	3,129,621.75

(2)销售商品/提供劳务

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
渤海人寿保险股份有限公司	销售商品	94,155.84	47,285.63
新生支付有限公司	销售商品	9,387.61	5,783.18
十堰市新合作商贸有限公司	销售商品	0.00	764,104.43
华安财产保险股份有限公司	销售商品	0.00	78,191.15
亿城投资基金管理（北京）有限公司	销售商品	0.00	2,384.07
常熟市新合作常客隆购物广场有限公司	提供劳务	418,418.18	465,732.33
青岛海航地产开发有限公司	提供劳务	0.00	1,725.02
其他关联方	销售商品 /提供劳务	6,900.00	0.00
合计	—	528,861.63	1,365,205.81

(3)关联租赁情况

1)出租情况

承租方名称	租赁资产 种类	本年确认的租 赁收益	上年确认的租 赁收益
山东泰山新合作商贸连锁有限公司	房屋租赁	10,647,619.08	10,362,425.15
十堰市新合作超市有限公司	房屋租赁	3,809,523.84	3,809,524.00
滨州新合作连锁超市有限公司	房屋租赁	2,476,190.48	2,476,190.48
张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	房屋租赁	2,698,338.10	2,403,100.00
延边新合作连锁超市有限公司	房屋租赁	1,885,714.28	1,885,714.32
济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司	房屋租赁	1,785,714.24	1,785,714.24
常熟市新合作常客隆购物广场有限公司	房屋租赁	142,857.14	142,857.14
其他关联方	房屋租赁	0.00	42,857.16
合计	—	23,445,957.16	22,908,382.49

2)承租情况

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额
CWT International Limited	房屋租赁	0.00	45,310.00	0.00	0.00	64,127.00	45,310.00	1,340.92	1,459.14	0.00	166,330.11
海平线科技有限公司	主机租赁	61,854.84	33,081.86	0.00	0.00	66,033.72	15,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
青岛海航地产开发有限公司	地下车位租赁	0.00	0.00	0.00	0.00	3,000,000.00	0.00	1,002,542.71	1,028,420.70	0.00	0.00
其它关联方	房屋租赁	0.00	3,822.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	—	61,854.84	82,214.50	0.00	0.00	3,130,160.72	60,310.00	1,003,883.63	1,029,879.84	0.00	166,330.11

(4)关联担保

担保方名称	被担保方名称	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本集团内公司互保					
肇庆顾客隆商业	广东顾客隆商业	27,000,000.00	2024-11-25	2025-11-24	否
肇庆顾客隆商业	广东顾客隆商业	35,000,000.00	2024-9-5	2025-3-4	否
重庆大集、十堰尚诚	大集尚美	9,800,000.00	2024-12-1	2027-4-30	否
重庆大集、十堰尚诚	大集尚美	4,900,000.00	2024-5-7	2027-4-27	否
合计	—	76,700,000.00	—	—	—

(5)关联方资金拆借

关联方名称	拆借金额	起始日	到期日	备注
归还				
中国供销资产管理有限公司	370,000,000.00	2023-12-29	2024-1-25	—

(6)资金利息

关联方	本年发生额	上年发生额
资金拆借利息支出		
中国供销资产管理有限公司	975,105.42	78,007.08
合计	975,105.42	78,007.08

(7)资金存放

关联方	本年		上年	
	存入关联方资金	自关联方取出资金	存入关联方资金	自关联方取出资金
新生支付有限公司	3,525,843.03	3,546,152.52	4,355,788.66	4,335,479.17
易生支付有限公司	0.00	0.00	70,328.37	76,092.02
合计	3,525,843.03	3,546,152.52	4,426,117.03	4,411,571.19

(8)关联方资产转让、债务重组情况

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
辽宁农信致远咨询管理有限公司	处置易生大集 99.94%股权及相关债权	20,000,000.00	0.00
新合作商贸连锁集团有限公司	购买娄底商贸物流 60%股权	180,685,860.00	0.00
中国供销商贸流通集团有限公司	购买北京新合作商业发展有限公司 51%股权（注）	634,670,878.72	0.00
合计	—	835,356,738.72	0.00

注：本公司于 2024 年 12 月根据《股权收购协议》支付了 50%的股权受让款，由于尚未完成股权变更，因此将该股权款列报在“五、21.其他非流动资产”进行披露。

(9)关键管理人员薪酬

项目名称	本年发生额	上年发生额
关键管理人员薪酬	6,349,555.89	9,049,822.08

关键管理人员包括董事、监事、总裁、副总裁、财务总监、董事会秘书等。

(10)关联方往来

关联方	本年发生额		上年发生额	
	付关联方款项	收关联方款项	付关联方款项	收关联方款项
济宁市兖州区拱极商贸有限公司	0.00	6,500,000.00	0.00	5,500,000.00
娄底市供销智慧物流有限公司	0.00	264.19	0.00	0.00
合计	0.00	6,500,264.19	0.00	5,500,000.00

(11)业务合作项目

关联方	交易内容	本年发生额		上年发生额	
		结算金额	手续费	结算金额	手续费
新生支付有限公司	日常消费卡结算	3,525,847.53	20,724.99	4,355,788.66	20,163.04
海南海岛一卡通网络有限公司	日常消费卡结算	5,809,101.00	20,172.28	2,843,978.86	13,497.10
海航基础控股集团有限公司	日常消费卡结算	998,446.29	59,437.85	2,000,853.54	88,370.15
易生支付有限公司	日常消费卡结算	0.00	0.00	70,328.37	419.67

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

关联方	交易内容	本年发生额		上年发生额	
		结算金额	手续费	结算金额	手续费
合计	—	10,333,394.82	100,335.12	9,270,949.43	122,449.96

4.关联方往来余额

(1)关联方其他货币资金

关联方	年末余额	年初余额
新生支付有限公司	0.00	20,309.49
合计	0.00	20,309.49

(2)关联方应收账款

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	25,746,728.24	25,746,728.24	25,746,728.24	25,746,728.24
其他关联方	12,755.90	3,826.77	12,755.90	1,275.59
合计	25,759,484.14	25,750,555.01	25,759,484.14	25,748,003.83

(3)关联方预付账款

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
海南航旅饮品股份有限公司	783,149.60	0.00	0.00	0.00
其他关联方	6,676.79	0.00	0.00	0.00
合计	789,826.39	0.00	0.00	0.00

(4)关联方其他应收款

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
山东泰山新合作商贸连锁有限公司	39,554,193.88	8,559,355.07	112,547,943.84	62,340,068.84
十堰市新合作超市有限公司	4,000,000.00	200,000.00	58,293,511.67	30,496,670.14
滨州新合作连锁超市有限公司	3,891,222.75	259,122.28	2,905,058.10	160,505.81
张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	3,505,570.75	328,894.33	24,657,275.12	10,697,850.61

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
孟州新合作超市有限公司	2,703,417.77	2,703,417.77	2,703,417.77	2,703,417.77
延边新合作连锁超市有限公司	1,234,749.87	61,737.49	15,015,366.72	6,072,444.33
赤峰新合作超市连锁有限公司	677,186.45	677,186.45	677,186.45	677,186.45
山东新合作超市连锁有限公司	609,667.92	30,483.40	13,892,602.88	8,480,176.80
海南海岛一卡通网络有限公司	314,802.54	15,740.14	415,133.46	20,756.67
济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司	0.00	0.00	13,679,192.35	4,072,507.71
湖南友阿电器有限公司	0.00	0.00	25,165.27	25,165.27
合计	56,490,811.93	12,835,936.93	244,811,853.63	125,746,750.40

(5)关联方应付账款

关联方	年末余额	年初余额
天津开发区艺豪建筑环境设计有限公司	108,432.60	226,629.60
海南海航日月广场商业管理有限公司	51,710.55	51,710.55
其他关联方	218,592.93	247,277.81
合计	378,736.08	525,617.96

(6)关联方预收账款

关联方	年末余额	年初余额
济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司	1,875,000.00	3,750,000.00
常熟市新合作常客隆购物广场有限公司	47,394.43	260,669.36
合计	1,922,394.43	4,010,669.36

(7)关联方合同负债

关联方	年末余额	年初余额
保亭海航迎宾馆管理有限公司	3,809,523.81	3,809,523.81
合计	3,809,523.81	3,809,523.81

(8)关联方其他应付款

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

关联方	年末余额	年初余额
中合供销（上海）股权投资基金管理有 限公司	231,900,000.00	0.00
海航商业控股有限公司	21,697,049.17	21,697,049.17
娄底市供销智慧物流有限公司	15,320,264.19	0.00
前海海航供应链管理（深圳）有限公司	14,159,838.35	14,159,838.35
湖南湘乐商贸有限公司	13,257,363.84	13,257,363.84
济宁市兖州区拱极商贸有限公司	12,000,000.00	5,500,000.00
上海辛辰商贸有限公司	10,043,732.70	10,043,732.70
上海尚融供应链管理有限公司	3,385,000.14	3,385,000.14
购宝乐商业（湖南）有限公司	2,775,194.94	2,775,194.94
掌合天下（北京）信息技术有限公司	1,179,550.00	1,179,550.00
西北海航置业有限公司	720,000.00	720,000.00
南京华瑞航空产业投资有限公司	509,172.04	522,187.04
海南海航国际酒店管理股份有限公司	437,516.10	437,516.10
湖南长沙聚莱综合管理服务有限公司	375,000.00	375,000.00
海南海岛一卡通网络有限公司	225,000.00	225,000.00
延边琵岩山旅游开发有限公司	10,000.00	10,000.00
中国供销资产管理有限公司	0.00	370,078,007.08
海南海航日月广场商业管理有限公司	0.00	3,639.28
其他关联方	535,614.84	696,273.89
合计	328,530,296.31	445,065,352.53

十二、承诺及或有事项

1.重要承诺事项

截至资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本支出：
224,733,766.07 元，具体情况如下：

项目名称	年末余额
天津宁河易 OD 现代产业孵化园项目	43,025,004.80
湖南湘中国际物流园工业原料及产品展示交易中心	181,708,761.27
合计	224,733,766.07

2.或有事项

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

项目	本年	上年	备注
对外提供担保形成的或有负债	2,243,234,532.65	2,211,111,842.45	(1)
未决诉讼或仲裁形成的或有负债	1,629,903.57	236,496.68	

(1) 山东海航与西部信托诉讼事项

2017 年 2 月，西部信托与本集团下属公司山东海航签订《抵押合同》，约定以山东海航持有的房产（含对应土地使用权）为本集团关联方海航实业集团有限公司的有关债务提供抵押担保。

2021 年 2 月，供销大集及下属 24 家公司进入破产重整程序，西部信托向供销大集管理人申报债权。因破产债权确认存在纠纷，西部信托将山东海航诉至海南省第一中级人民法院，要求山东海航确认申报债权 367,798.53 万元，其中有财产担保债权 214,151.27 万元，普通债权 153,647.263 万元。

2022 年 10 月，海南省第一中级人民法院一审判决西部信托对山东海航享有债权 214,151.27 万元，其中有抵押财产担保债权 107,075.63 万元，普通债权 107,075.63 万元。山东海航及西部信托均不服一审判决，上诉至海南高院，该案件于 2023 年 4 月 12 日开庭审理，海南高院于 2024 年 6 月下发裁定，裁定本案发回海南省第一中级人民法院重审，该案已于 2025 年 1 月在海南省第一中级人民法院开庭重审，截至本报告出具日尚未作出判决。

截至资产负债表日，山东海航根据一审判决结果计提预计负债（含留债利息）224,323.45 万元。

(2) 兴正元购物中心与华澳信托诉讼事项

2018 年 5 月，华澳国际信托有限公司（以下简称“华澳信托”）与本集团下属公司兴正元购物中心签订《抵押合同》，约定以兴正元购物中心持有的房产（含对应土地使用权）为本集团关联方海航实业集团有限公司的有关债务提供抵押担保。

2021 年 2 月，供销大集及下属 24 家公司进入破产重整程序，华澳信托向供销大集管理人申报债权，因破产债权确认存在纠纷，华澳信托于 2022 年 3 月将兴正元购物中心诉至海南省第一中级人民法院，请求法院确认华澳信托对兴正元购物中心享有 47,546.04 万元有财产担保债权。

2022 年 10 月，公司收到海南省第一中级人民法院一审民事判决书，驳回原告华澳信托的诉讼请求。华澳信托不服一审判决，于 2022 年 11 月向海南高院提起上诉。2024 年 8 月，公司收到海南高院民事判决书，判决如下：①撤销海南省第一中级人民法院一审民事判决；②兴正元购物中心对海航实业欠付的 47,546.04 万元债务中不能清偿部分的二分之一向华澳信托承担赔偿责任；③驳回华澳信托的其他诉讼请求。截至本报告出具日，由海航实业清偿华澳信托的金额尚未确定，待确定后不足部分的二分之一由

本公司承担；同时，本公司承担的部分，将根据本集团之重整计划以及海航集团重整计划方案予以补偿。

(3) 长春美丽方与盛京银行诉讼事项

2017 年 6 月，盛京银行股份有限公司长春分行（以下简称“盛京银行”）与本集团下属公司长春美丽方签订《抵押合同》，约定以长春美丽方持有的房产（含对应土地使用权）为本集团关联方海航商业控股有限公司的有关债务提供抵押担保。

2021 年 2 月，供销大集及下属 24 家公司进入破产重整程序，盛京银行向供销大集管理人申报债权，因破产债权确认存在纠纷，盛京银行于 2022 年 3 月将长春美丽方诉至海南省第一中级人民法院，要求确认担保债权 93,184.40 万元。

2022 年 9 月，海南省第一中级人民法院作出一审判决，驳回原告盛京银行诉讼请求。2023 年 3 月，海南高院作出二审判决，驳回上诉，维持原判。2023 年 12 月，盛京银行上诉由中华人民共和国最高院提审。2024 年 6 月，最高人民法院下发《应诉通知书》等相关材料，本案由最高人民法院再审。

2024 年 8 月 6 日，本案在最高人民法院第一巡回法庭开庭审理，截至本报告出具日尚未作出判决。

(4) 其他重大诉讼事项

本集团日常经营相关的诉讼涉案金额 81,275.89 万元。截至本报告出具日，已计提预计负债 162.99 万元。

除上述披露外，截至资产负债表日，本集团无需要披露的其他重大或有事项。

十三、资产负债表日后事项

1. 公司财务投资人引进情况

2024 年 12 月，本公司与 20 家财务投资人签订《供销大集集团股份有限公司第二批财务投资人投资协议》，协议约定财务投资人以现金 6.75 亿元合计购买 4.5 亿股转增股票，截至资产负债表日已收到 57,869.50 万元。2025 年 1 月 8 日，本公司已收到上述第二批财务投资人的剩余认购款 9,630.50 万元。

2. 收购北京新合作商业发展有限公司 51%股权

本公司 2024 年 11 月 20 日第十一届董事会第七次会议、2024 年 12 月 6 日 2024 年第四次临时股东大会审议通过《关于收购北京新合作商业发展有限公司 51%股权的议案》，同意签订相关《股权收购协议》，本公司以现金 151,112.11 万元收购中国供销商贸流通集团有限公司、湖南中升物贸投资有限公司及湖南睿隆商贸有限公司持有的北京新合作商业发展有限公司（以下简称“商业发展”）51%的股权。本公司于 2024 年 12 月根据《股权收购协议》支付 50%股权转让款。商业发展公司于 2025 年 4 月 14 日办理完毕工商变更登记手续。

除存在上述资产负债表日后事项披露事项外，本集团无其他重大资产负债表日后事项。

十四、其他重要事项

1. 业绩承诺对赌事项

本公司 2016 年重大资产重组，向海航商控及其特定关联方（含一致行动人）、新合作集团及其一致行动人、以及其他交易方等共 37 家公司发行股份购买其合计持有的大集控股 100%股权。本次重组中，公司分别与海航商控及其一致行动人、新合作集团及其一致行动人共计 22 家主体（以下简称“盈利补偿方”）签订了补偿协议，就大集控股 2016—2020 年度的盈利预测作出承诺，若盈利补偿期间大集控股经审计实现的扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润低于净利润承诺数，则盈利补偿方须就不足部分向供销大集进行补偿。

2022 年 4 月，就海航商控及其一致行动人 2018-2019 年、2020 年业绩承诺补偿义务，海南高院分别裁定确认普通债权金额 124,914.30 万元、511,114.76 万元，本公司根据海航商控及其一致行动人重整计划的相关规定，已受领海航集团破产重整专项服务信托份额 565,859.51 万份及海南机场股票 4,508.97 万股。因此，海航商控及其一致行动人就大集控股 2016—2020 年度未完成的盈利补偿已清偿完毕。

本公司于 2024 年 1 月 18 日收到海南省第一中级人民法院《证明书》（（2022）琼 96 民初 771 号），新合作集团及其一致行动人应承担 2020 年业绩承诺补偿义务由海航商业控股有限公司、青岛海航地产开发有限公司、长春海航投资有限公司、海南海岛酒店管理有限公司和海南海航工程建设有限公司承担。2024 年 4 月 9 日，本公司通过受领获得海航集团破产重整专项服务信托份额 525,831.27 万份，新合作集团及其一致行动人已完成 2020 年业绩承诺补偿义务。

根据本公司 2024 年 4 月 11 日第十届董事会第二十九次会议、2024 年 4 月 26 日第二次临时股东大会会议审议的《关于重整计划提存股份处置方案的议案》，新合作集团及其一致行动人根据《供销大集集团股份有限公司及其二十四家子公司重整计划》转增的 1,273,343,016 股提存股份中的 1,105,713,981 股不再向新合作集团及其一致行动人分配，在履行相关程序后从管理人账户中直接注销，视同新合作集团及其一致行动人履行了 2018 年、2019 年业绩承诺补偿义务，剩余 167,629,035 股对应分配至新合作集团及其一致行动人，会议同意授权董事会全权办理提存股份注销及分配相关事宜。2024 年 11 月 11 日，本公司在中登公司深圳分公司完成 1,105,713,981 股注销，至此，新合作集团及其一致行动人业绩承诺补偿义务全部履行完毕。

截至 2024 年 12 月 31 日，海航商控及其一致行动人、新合作集团及其一致行动人就大集控股 2016—2020 年度未完成的盈利补偿已清偿完毕。

2. 海航集团破产重整专项服务信托

截至 2024 年 12 月 31 日，本集团持有的海航集团破产重整专项服务信托（以下简称“专项服务信托”）账面价值为 895,840.13 万元。其中本年因受领新合作及其一致行动人 2020 年业绩承诺补偿债权取得信托资产 151,097.62 万元；根据《关于海航集团破产重整专项服务信托 2024 年度收益分配安排的通知》，本年度收到信托分红款 948.79 万元。

因海航集团破产重整专项服务信托计划存续期限为 10 年，根据《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》，公司将受领的专项服务信托分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，报表列示于其他非流动金融资产。

由于本集团本年度未能获得专项服务信托的估值报告，本集团通过对 2024 年度获得的关于信托财产相关业绩及经营情况进行了了解、分析及判断，未发现存在表明信托资产整体业绩和经营等方面发生重大变化的情形，本集团认为专项服务信托取得时公允价值代表了 2024 年 12 月 31 日公允价值的最佳估计。

3. 管理层改善经营情况的应对措施

基于公司战略规划，供销大集充分发挥供销社品牌与网络优势，以“实业+资本”双轮驱动，聚焦商业运营、商贸物流、商品贸易三大主业协同发展。具体举措如下：

采取“优化存量+拓展增量”策略。依托股东资源与全国商业资产，推进民生百货、望海国际等标杆项目调改，通过空间重构、场景革新与品牌升级，打造沉浸式消费场景；同时强化轻资产运营，年内计划拓展轻资产项目，扩大公司商业管理面积。2025 年一季度，供销大集整体出租率同比提升，其中民生百货、青岛万邦中心等项目出租率显著增长，部分项目新增酒店业态开业，多个门店启动经营调改。未来三年，将通过精细化运营、品牌升级等举措，推动商业价值最大化。

盘活存量资产，构建城乡双向流通枢纽。加速天津、湘中等项目开发，推动黔西、攀枝花、永州等地项目销售工作，通过“租售联动+业态复合”实现资产去化，保障资金回笼。计划在麻阳、宜都等地新建集采集配物流园，完善县、乡、村三级流通网络。深化顾客隆社区零售布局，创新“短期去化+中期运营+长期服务”收益模式；同时依托商超资源，做大顾客隆供应链平台，拓展团购、批发等稳定渠道。

4. 分部报告

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度并结合所在区域为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部。经营分部，是指集团内同时满足下列条件的组成部分：该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

供销大集集团股份有限公司财务报表附注
2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
(本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示)

(2) 本年报告分部的财务信息（业务分部）单位：万元

项目	商超业务	地产业务	其他业务	抵销	合计
营业收入	104,691.45	38,251.90	3,996.75	-4,568.07	142,372.03
营业费用	123,279.78	40,517.58	10,413.86	-2,502.16	171,709.06
营业利润（亏损）	-70,852.08	-148,272.14	-23,884.43	52,614.38	-190,394.27
资产总额	3,644,328.72	1,559,371.91	8,648,090.63	-10,820,209.55	3,031,581.71
负债总额	2,077,907.98	886,572.70	3,570,159.58	-5,102,017.22	1,432,623.04

(3) 本年报告分部的财务信息（地区分部）单位：万元

项目	东北地区	华北地区	西北地区	华中地区	华东地区
营业收入	867.01	6,073.69	19,604.94	26,506.64	4,123.70
营业费用	1,316.42	7,072.98	33,286.65	28,559.92	4,553.43
营业利润（亏损）	-3,080.21	-64,334.56	-38,926.58	-56,914.85	-21,655.51
资产总额	72,184.23	360,978.61	4,580,588.00	891,074.61	409,696.25
负债总额	70,342.86	132,250.59	2,357,952.91	631,182.74	181,740.59

（续）

项目	西南地区	华南地区	港澳台地区	抵销	合计
营业收入	3,596.16	86,100.58	67.38	-4,568.07	142,372.03
营业费用	1,896.22	97,300.73	224.87	-2,502.16	171,709.06
营业利润（亏损）	-10,004.28	-47,935.17	-157.49	52,614.38	-190,394.27
资产总额	201,354.41	7,324,507.67	11,407.48	-10,820,209.55	3,031,581.71
负债总额	123,810.76	3,030,269.82	7,089.99	-5,102,017.22	1,432,623.04

十五、母公司财务报表主要项目注释

1. 其他应收款

(1) 其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	年末余额	年初余额
往来款	3,958,640,225.04	1,686,444,695.84
保证金、押金及备用金	1,267,380.38	0.00
其他	350,200.72	111,260.36
合计	3,960,257,806.14	1,686,555,956.20

(2)其他应收款按账龄列示

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内（含 1 年）	2,708,349,784.00	201,706,201.95
1-2 年	139,696,815.01	40,224,163.87
2-3 年	25,052,811.52	1,442,812,753.78
3-4 年	1,087,158,395.61	1,812,836.60
合计	3,960,257,806.14	1,686,555,956.20

(3)其他应收款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的其他应收款	0.00	0.00	0.00	0.00
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	3,960,257,806.14	100.00	0.00	0.00
其中：账龄组合	0.00	0.00	0.00	0.00
无风险组合	3,960,257,806.14	100.00	0.00	0.00
合计	3,960,257,806.14	100.00	0.00	—

(续)

类别	年初余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的其他应收款	0.00	0.00	0.00	0.00
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	1,686,555,956.20	100.00	0.00	0.00
其中：账龄组合	0.00	0.00	0.00	0.00
无风险组合	1,686,555,956.20	100.00	0.00	0.00
合计	1,686,555,956.20	100.00	0.00	—

1)信用风险特征组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款

组合名称	年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例（%）
关联方	3,958,731,604.15	0.00	0.00
定金押金及保证金	1,267,380.38	0.00	0.00
其他无回收风险的其他应收款	258,821.61	0.00	0.00
合计	3,960,257,806.14	0.00	—

注：无风险组合款项性质主要为尚在信用期内款项等无回收风险之款项，因此未计提坏账准备。

(4)按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项性质	年末余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例（%）	坏账准备年末余额
单位 1	往来款	886,874,027.55	1 年以内	22.39	0.00
单位 2	往来款	562,099,646.35	1-4 年	14.19	0.00
单位 3	往来款	482,348,293.39	1 年以内	12.18	0.00
单位 4	往来款	356,522,869.44	1-3 年	9.00	0.00
单位 5	往来款	332,490,149.83	1-4 年	8.40	0.00
合计	—	2,620,334,986.56	—	66.16	0.00

2.长期股权投资

(1)长期股权投资分类

项目	年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	29,148,549,638.11	161,235,936.97	28,987,313,701.14
合计	29,148,549,638.11	161,235,936.97	28,987,313,701.14

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	29,143,449,637.11	161,235,935.97	28,982,213,701.14
合计	29,143,449,637.11	161,235,935.97	28,982,213,701.14

(2)对子公司投资

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动				年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
大集控股	25,170,228,394.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,170,228,394.07	0.00
民生百货	2,868,774,386.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,868,774,386.58	0.00
宝鸡商场	393,123,345.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	393,123,345.01	0.00
网络科技	0.00	100,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000,000.00
家乐连锁	0.00	61,235,935.97	1.00	0.00	-1.00	0.00	0.00	61,235,936.97
新合作电子商务	301,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	301,000,000.00	0.00
天玺大酒店	249,087,575.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	249,087,575.48	0.00
海南进出口	0.00	0.00	5,100,000.00	0.00	0.00	0.00	5,100,000.00	0.00
合计	28,982,213,701.14	161,235,935.97	5,100,001.00	0.00	-1.00	0.00	28,987,313,701.14	161,235,936.97

3.营业收入、营业成本

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	39,842,286.14	804,454.48	39,548,577.28	603,337.86
合计	39,842,286.14	804,454.48	39,548,577.28	603,337.86

4.投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
债务重组收益	24,246,246.67	-20,938.70
大额存单等产品收益	23,712,269.31	0.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	0.00	-3,085,671.38
合计	47,958,515.98	-3,106,610.08

财务报表补充资料

1.本年非经常性损益明细表

项目	本年发生额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	67,230,348.82
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,558,105.85
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,948,115.11
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,258,609.43
债务重组损益	54,766,653.88
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-1,138,670,629.04
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	186,512,834.50
其他符合非经常性损益定义的损益项目	19,125,177.08
小计	-800,270,784.37
减：所得税影响额	-250,984,367.02
少数股东权益影响额（税后）	-1,813,411.07
合计：	-547,473,006.28

2.净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于母公司普通股股东的净利润	-9.75	-0.0694	-0.0694
扣除非经常性损益后归属于母公司普通股股东的净利润	-5.72	-0.0407	-0.0407

供销大集集团股份有限公司
二〇二五年四月二十五日