

证券代码：603637

证券简称：镇海股份

镇海石化工程股份有限公司
投资者关系活动记录表

调研编号：20250401

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	国联民生证券：武慧东
时间	2025年4月29日（星期二）09:00-11:00
地点	石化大厦 406 会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书：石丹 证券事务代表：王德录
投资者关系活动主要内容介绍	<p>主要交流内容：</p> <p>1、简要介绍公司情况？</p> <p>答：公司前身为中国石油化工股份有限公司镇海炼化分公司的全资子公司——镇海炼化工程公司，于 2005 年 1 月改制成立镇海石化工程有限责任公司，于 2009 年 12 月 28 日整体变更为镇海石化工程股份有限公司，于 2017 年 2 月 8 日在上海证券交易所成功上市。公司是国内较早从事石油化工工程设计、工程总承包业务的工程公司，公司专注于服务石油化工领域五十年，致力于在环境保护、油品质量升级、装置大型化改造、智能仓储系统、装置节能减排、化工新材料等技术领域进行研发及创新，在硫磺回收、加氢精制、常减压蒸馏、大型储罐、自动化立体仓库等领域具有相对明显的技术优势。</p> <p>2、公司外部合作和业务拓展有哪些？</p> <p>答：外部合作与业务拓展是公司驱动业绩增长的重要抓手。面对石油化工产业工艺流程高度复杂、安全环保标准严苛、全球化业务布局的核心诉求，公司深化与行业领军企业的协同创新机制。通过与领先石化企业联合开展研发项目，深度介入企业生产运营各环节，系统梳理工艺技术痛点并在本质安全、能效提升等关键维度实施技术攻关，构建涵盖投资建议、工艺优化、设备选型、智能化升级、系统集成的定制化解决方案。</p>

在重大项目承接方面，公司充分践行合作共赢理念，与具有资源整合能力的大型工程集团构建合作伙伴关系。通过工程设计、工程管理、智能化升级等环节的深度融合，有效突破单体项目执行能力的边界限制。

3、2024年石油化工企业的资本开支情况？预计未来的变化趋势？

答：根据国家统计局数据，2024年，石油和天然气开采业累计完成固定资产投资额同比下降1.8%，化学原料和化学制品制造业投资额同比增长8.6%。石油化工行业的企业资本开支的影响因素通常包括全球经济状况、产能投放、供需平衡、原料价格、技术进步和环保政策等。石化企业的资本开支可以细分为两部分：一是新增固定资产投资，二是为确保企业持续安全高效运营而进行的设备大修、安全改造、低碳技术攻关等必要的资本支出。伴随着能源消费结构的优化升级，以及国家“油转化”、“油转特”战略的深入实施，资本开支的投向亦呈现出动态调整的态势。就资本开支的绝对值增长情况而言，过去五年石化企业的资本开支保持在中高个位数百分比。公司会持续关注资本开支变化，洞察行业变化趋势，把握市场的新机遇。

4、管理层和青年员工激励和人才培养方面有哪些措施？

答：公司是技术和人才密集型企业。在员工激励方面，公司会根据市场情况和公司效益调整薪酬，确保员工的收入与公司业绩挂钩，激励员工提高工作效率和质量。公司也建立了明确的晋升机制，鼓励员工通过努力工作获得晋升机会。公司也在积极探讨、尝试股权激励等多种激励形式，让核心技术人员和管理层分享公司成长成果。在人才培养方面，公司建立了“导师带徒”制度，秉承传承知识、培养人才、促进发展的宗旨，人文与技术薪火相传。公司强调诚信、务实的工作作风，鼓励团队合作，营造积极向上的企业文化，增强员工的集体荣誉感和归属感。

5、目前在售订单情况？

答：公司在售订单充足，截至2024年12月31日，公司已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为2.77亿元。2025年1月1日至今，公司中标了镇海炼化分公司环保型抑焦硫化剂生产设施设计采购施工（EPC）、腾龙芳烃（漳州）有限公司2×4万吨/年硫磺装置增加烟气后碱洗技改项目（EPC）、镇海炼化分公司老区燃料气回收富乙烷气资源项目设计采购施工（EPC）等总承包项目；中标了中韩（武汉）石化公司航煤加氢装置安全提升改造工程设计一标段、中石化宁波新材料研究院项目（二期）工程设计、九江

分公司 150 万吨/年芳烃及炼油配套改造项目硫磺回收装置工程详细设计、燕山石化炼油厂 3#三废装置流程优化项目一标段等设计项目；新中标了中石化宁波镇海炼化有限公司扩建 150 万吨/年乙烯及下游高端新材料产业集聚项目 1#20 万吨/年聚烯烃弹性体（POE α 烯烃）联合装置等 4 个主项工程监理等项目。

6、如何理解公司发展战略？

答：公司以打造高质量上市公司为目标，践行“提质增效重回报”理念，严格遵循《公司法》及监管要求，通过股东大会、董事会治理架构推动战略实施。聚焦“发展质量与效率效益”双核心，强化跨部门协同，构建“产业经营+资本运作”双轮驱动体系，实施三大战略导向：

1) 固本强基，转型升级：以石化工程技术服务为核心，通过数字化赋能、标准化施工提升项目执行效率，优化全链条服务体系巩固传统领域优势。响应国家政策导向，布局精细化工、新能源材料等新兴领域，推动传统服务向高附加值方向转型；

2) 双轮驱动，多元布局：依托上市公司平台优势，内生外延并举拓展产业链上下游业务。通过多元化布局培育第二增长曲线，盘活市场、技术、人才资源，提升经营业绩与抗风险能力；

3) 技术创新，人才强企：构建产学研平台加速科技成果转化，完善研发体系储备创新人才。实施“培训-考核-晋升”全周期培养机制，推行薪酬激励与职业规划，引进高端技术专家，优化人才结构支撑战略实施，创造可持续价值。

7、简要介绍公司的业务模式？

答：公司属于专业技术服务业，服务于石油化工行业，专业从事石油化工工程的建设和技术服务。公司向客户提供从工程前期的规划咨询到设计、采购、施工管理、监理、开车试运行、结算审核直到运营服务的一站式解决方案，致力于在环境保护、油品质量升级、装置大型化改造、智能仓储系统、大型储运设施、化工新材料等技术领域进行研发和创新。公司主要提供工程总承包、工程咨询、工程设计、工程监理、工程造价咨询等服务。

8、公司在技术优势有哪些？

答：公司致力于塑造差异化技术能力和品牌认知，坚持专业化、特色化和以价值创造为导向的品牌战略，在环境保护、油品质量升级、装置大型化改造、智能仓储系统、装置节能减排、化工新材料等技术领域进行研发及创新，在硫磺回收、加氢精制、常减压蒸馏、大型储罐、自动化立体仓库等领域具有相对明显的

技术优势。

1. 大型硫磺回收技术优势

公司自上世纪 90 年代初开始开展硫磺回收装置设计工作, 致力于大型化及超大型化硫磺回收装置技术的研发与应用, 是国内少数掌握大型硫磺回收技术且拥有自主知识产权的公司之一。先后设计了不同工艺技术和不同规模的硫磺回收装置, 形成了具有自主知识产权、适合中国企业的 ZHSR 国产化大型硫磺回收技术, 打破了大型硫磺回收技术依靠国外引进的格局。公司设计的大型硫磺回收装置工艺技术先进、工程设计成熟、设备结构合理、过程控制可靠。随着国内环保要求的不断提高, 公司不断完善 ZHSR 技术, 开发出符合新排放标准的 LS-ZHSR 技术, 并结合烟气钠法脱硫技术, 推出了超低硫排放的 LLS-ZHSR 技术, 硫回收率可达到 99.98%, SO₂ 排放浓度 > 10 mg/Nm³。

2. 常减压蒸馏技术优势

公司自上世纪 80 年代开始独立设计常减压蒸馏装置, 在长期的设计、施工管理过程中积累了丰富的经验, 公司的技术优势集中体现在装置的大型化工程设计、换热网络的优化、减压深拔技术、提高产品质量和收率的措施、降低能耗及长周期生产等方面。公司设计建设的常减压蒸馏装置在能耗比、拔出率、产品收率、加热炉效率等关键指标上较为先进。

3. 加氢技术优势

公司加氢技术涵盖加氢裂化、加氢处理和加氢精制三大领域, 加氢技术在提高油品质量、增加液体燃料收率、提高能源利用效率和减少环境污染方面发挥重要作用。公司在馏分油加氢裂化、柴油加氢精制、航煤加氢精制、催化汽油加氢脱硫、焦化石脑油加氢、润滑油加氢工艺设计上积累了大量的工程经验, 形成了自己的技术诀窍。公司设计的加氢装置在国家和中石化评比中屡获大奖。公司掌握了生产国 VI 标准汽油柴油加氢装置的设计技术。公司设计的加氢装置能耗低, 投资省, 装置安全性高, 连续运转时间长。

4. 石油天然气储运技术优势

公司在石油天然气储运领域中具有丰富的工程业绩, 包括国内第一个国家原油储备基地—镇海国家石油战略储备基地等一批大型石油天然气储运系统。储运工程设计范围涉及石油化工油气库、长输管线、码头、铁路和汽车装车设施、气柜、火炬、油气回收、加油加气站等各个领域。公司是国内最早从事大型油气储运国产化研究的公司之一, 在大型储罐技术、低压储罐技术、压力储罐技术上公司具有明显优势。

5. 自动化立体仓库技术优势

公司是《石油化工自动化立体仓库设计规范》(SH/T 3186-2017) 的主编单

位，在自动化立体仓库设计方面具有显著的技术优势，特别在聚烯烃等固体产品的仓储物流智能化方面取得显著成效。公司设计的自动化立体仓库，集高效储存、快速传输与智能管理于一体，仓库通过多层货架与自动化设备的无缝衔接，最大化利用空间，实现货物的高效储存与快速流转。不仅降低了人力成本，更借助智能管理系统，精准监控库存，为企业带来更优的物流管理解决方案。

得益于先进的工艺技术，公司在项目投标和客户需求响应方面展现出更高的效率和准确性，从而增强了业务获取能力。同时，公司通过提供更具附加值的服务，在服务定价方面展现更强的竞争力。先进的技术能力也有助于公司提升项目执行能力。伴随着石化产业创新转型，公司积极布局新技术和新工艺研发，积极应对石化产业“减油增化”、炼化一体化、数字化的发展趋势，主动布局烯烃类、芳烃类及其合成单体制聚合材料、工程数字化等相关技术开发，取得了一定的进展，为公司的长远发展奠定了坚实的基础。

9、石油化工行业发展发展前景？

答：石化产业作为国民经济的支柱性、战略性产业，具有产业链长、资金技术密集、产业关联度高等特征，对稳定经济、保障能源安全至关重要。当前产业升级以创新驱动为核心，通过智慧化转型、绿色升级和国际拓展应对结构性产能过剩及价格内卷挑战，推动高质量发展。炼油板块受国际油价波动及成品油需求下滑影响，但凭借规模优势、政策支持及产能集中度提升，主要企业产能利用率维持高位，淘汰落后产能加速推进，投资触底为智慧化转型积蓄动能。化工板块投资规模及增速显著高于炼油板块，受益于新能源需求增长、电子化学品、生物基材料技术突破及国产化率提升，正从大宗品向精细化、高端化转型，呈现技术专用性强、迭代快、投资主体多元等特征。公司现阶段聚焦市场开发与能力建设，强化创新研发以推动新业务成长。

附件清单

无

日期

2025年4月30日