

公司代码：600619 900910

公司简称：海立股份 海立 B 股

上海海立（集团）股份有限公司  
2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据2025年4月28日公司第十届董事会第十二次会议审议通过的利润分配预案，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.13元（含税）。2024年12月31日，公司总股本1,073,344,406股，以此计算合计拟派发现金红利13,953,477.28元（含税），占2024年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例为41.22%。本年度不进行资本公积金转增股本，不进行送股。

如在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

本预案尚需提交公司股东大会审议。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 海立股份 | 600619 | 冰箱压缩    |
| B股     | 上海证券交易所 | 海立B股 | 900910 | 冰箱B股    |

| 联系人<br>和联系方式 | 董事会秘书                 | 证券事务代表                |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 姓名           | 罗敏                    | 杨海华                   |
| 联系地址         | 中国（上海）自由贸易试验区宁桥路888号  | 中国（上海）自由贸易试验区宁桥路888号  |
| 电话           | 021-58547777、58547618 | 021-58547777、58547618 |

|      |                  |                  |
|------|------------------|------------------|
| 传真   | 021-50326960     | 021-50326960     |
| 电子信箱 | luomin@highly.cc | yanghh@highly.cc |

2、 报告期公司主要业务简介

2.1 报告期内公司所处行业情况

（一）家用空调与转子式压缩机行业

家用空调行业呈现周期性增长。据产业在线数据，2024 年，中国家用空调制造规模达到 20,158 万台，同比增长 19.5%，主要得益于出口市场的大幅增长。其中，内销方面，上半年因房地产市场下行需求低迷，下半年则在家电补贴政策的拉动下国内销量有所提升，2024 年内销销量总体达到 10,445 万台；出口同比大幅增长。与家用空调发展同步，转子式压缩机行业也处于周期性增长态势，2024 年中国转子式压缩机产业规模达到历史新高，产量达 29,588 万台，同比增长 13.5%，销量达 29,748 万台，同比增长 14.1%，为全球行业市场发展提供了核心动力；其中压缩机内销量达 25,260 万台、同比增长 12.3%，出口销量达 4,488 万台、同比增长 24.8%。

（二）整车与汽车零部件行业

根据第三方机构 Marklines 统计，2024 年全球轻型车销量以 9,700 万辆收官，较 2023 年（基于 2023 年 12 月销量的经季节调整年化销量）增长 7.7%。其中，美国、中国、西欧等主要市场的汽车产销同比均出现明显增长：美国全年汽车销量达 1,600 万辆，创下疫情以来最高水平；另一方面，西欧销量从之前的低迷态势中略有改善。

中国市场方面，据中国汽车工业协会统计分析，2024 年中国汽车产销累计完成 3,128 万辆和 3,144 万辆，同比分别增长 3.7%和 4.5%，产销量再创新高，继续保持在 3,000 万辆以上规模。其中，乘用车产销持续增长，为稳住汽车消费基本盘发挥积极作用；商用车市场则表现疲弱，产销未达 400 万辆预期。2024 年我国新能源汽车产销分别完成 1,289 万辆和 1,287 万辆，同比分别增长 34.4%和 35.5%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 40.9%，较 2023 年提高 9.3 个百分点，迎来高质量发展新阶段。汽车出口再上新台阶，2024 年中国汽车出口保持较快增长，全年出口 586 万辆，同比增长 19.3%，为全球消费者提供了多样化消费选择。

2.2 报告期内公司从事的业务情况

（一）主要业务情况

公司初步形成了“冷暖关联解决方案及核心零部件、汽车零部件”两大主业。冷暖关联解决方案及核心零部件业务主要为从事制冷转子式压缩机、制冷电机及铸件的研发、生产和销售，汽车零部件业务主要为从事汽车热管理系统及关键部件产品的研发、生产和销售。

公司的转子式压缩机产品主要用于家用空调、轻型商用空调以及新应用领域，拥有国家级企业技术中心和国家认可实验室、博士后工作站、现代制造技术中心，以及国际先进水平的工艺技术装备和智能制造系统、国际化的产业布局，是全球领先的转子式空调压缩机供应商。主要客户包括海尔、小米、美的、格力、海信科龙、TCL、奥克斯、长虹、江森自控日立、海信日立、大金、开利、博世等国内外知名企业。

公司的汽车零部件产品主要包括传统汽车空调压缩机、新能源车用电动涡旋压缩机、汽车空调系统、新能源汽车热泵（空调）系统等，在全球主要汽车生产地如中国、日本、美国、欧洲等区域设有研发和制造基地，并逐步加大中国研发资源的投入，优化全球工厂布局，推进汽车零部件第二主业芜湖产业集群建设，发挥电动压缩机、热泵、HVWH（高压温水加热器）系统化产品组合优势，面向全球客户，大力拓展新能源汽车业务。汽车领域的主要客户包括日产、三菱、本田、五十铃、铃木、比亚迪、吉利、长城、北汽、宇通等。

公司的制冷电机产品主要用于全封闭式制冷压缩机，拥有浙江省重点企业研究院、浙江省微特电机节能降耗工程技术研究中心、浙江省工业设计中心、省级高新技术企业研发中心和企

术中心、国家级博士后工作站等创新载体，分别在杭州、眉山建立生产基地，是国内领先的全封闭制冷压缩机电机专业供应商。

公司的铸件产品主要用于压缩机、汽车、工程机械等领域，在上海、安徽拥有 2 个制造基地，为国内先进绿色铸铁行业的领先企业。

## （二）主要业务发展情况

2024 年，世界经济缓慢复苏，但增长依然乏力；同时，地缘政治紧张因素颇多，贸易保护主义加剧，外部环境的复杂性、严峻性和不确定性加大。面对错综复杂的外部环境，公司咬定目标，抢抓机遇，攻坚克难，坚定不移地走高质量发展之路。年内实现营业收入 187.47 亿元，同比增长 10.08%；营业毛利率 13.52%，同比上升 1.71 个百分点；归属于上市公司股东的净利润 3,385 万元，同比增长 10.93%。

报告期内公司主要经营工作如下：

### 1、业务发展情况

#### （1）传统主业销售增长，市场地位进一步稳固

报告期内，公司转子式压缩机销量再创历史新高，市场地位进一步巩固。根据产业在线数据，2024 年度中国转子式压缩机行业销量 2.97 亿台，同比增长 14.1%。公司转子式压缩机销量 3,734 万台，同比增长 23.7%，增速显著高于行业。其中出口销量 730 万台，创历史新高，同比增长 35.1%。与此同时，产品与市场结构进一步优化，实现非家用空调压缩机（NRAC）及轻型商用空调压缩机（PAC）销量 720 万台，同比增长 18.0%。

#### （2）海立马瑞利运营显著改善，汽车零部件产业蓄力高质量发展

海立马瑞利持续推动战略调整、管理优化、组织变革和文化融合，成本控制和效率提升取得积极成效，盈利状况改善明显。

公司持续推进汽车零部件业务的新产品研发和市场开拓，获得中国及海外车企多个项目新定点或量产。报告期内公司的新能源车用电动压缩机、新能源车热泵空调等产品获得吉利、比亚迪、一汽奔腾、日产、东风岚图、本田、上汽大众等客户多款车型新定点，并获吉利、东风岚图、一汽奔腾等客户多款车型新量产。公司的汽车铸件产品获得法雷奥、舍弗勒、采埃孚、布雷博、法士特、杭州杰途、徐州美驰等客户多个项目新定点，并获得法雷奥、舍弗勒、杭州杰途等客户多个项目新量产。新增定点项目未来将逐步量产，有力支撑第二主业的发展。

### 2、其他经营工作

#### （1）强化战略解码与绩效落地，深化推进战略闭环管控

组织推进战略培训、研讨、梳理、质询，引领达成战略共识。深入学习 BLM(Business Leadership Model) 业务战略管理工具，完善“战略—预算—绩效”闭环管理模式，构建公司从战略制定到执行的管理体系。通过从方法论宣贯到落地执行的一系列举措，稳步推进公司战略管理能力升级，构建更为高效协同的管控模式。

#### （2）构建强化集团协同平台，充分释放规模化效益

在集团层面构建市场、技术、供应链协同平台，以战略协同驱动业务突破，以资源整合赋能价值创造。

市场协同平台方面，依托集团汽零产业一体化发展规划，整合资源，强化信息互通与策略协同，逐步发展为有组织、有策划、有协同的统一的市场营销体系。年内海立马瑞利与海立新能源联合项目小组推动获得日产新能源汽车项目定点，并积极协同开拓本田汽车新项目。

技术协同平台方面，基于技术同心圆的共性，以科创中心为载体，推动在研项目、试验设备及软件工具的深度协同。重点推进联合开发新能源车用 R290 冷媒热管理及关键零部件项目，深耕新冷媒技术的核心领域，聚焦系统优化与跨平台适配性，通过共性软件共享提升资源利用效率。

供应链协同平台方面，聚焦大宗原材料信息共享与核心物料集采优化。开展电工钢集中采购、漆包线集约谈判及部分核心物料信息共享，优化采购策略，降低采购成本。推动集团内企业整合需求与资源，打造互惠生态，协同实现产能提升及成本优化。

为强化集团内主要产业的上下游协同联动，在集团层面组建事业群。事业群为跨法人单位的新组织形式，下设部分跨企业的功能中心，旨在探索产业发展新模式。

#### （3）持续推进四个一体化建设，加大集团集中管控力度

持续推进管控一体化建设，进一步提升集团集中管控力度。财务一体化工作从资源统筹、管

理标准、评价标准和监督检查四个维度推进，集团总部通过资金池集中管理资金，优化债务结构，降低融资成本，建立会计核算标准，制定预算分析手册，实施信息通报制度，评价财务工作质量，并进行监督检查。IT 一体化体系框架旨在增强集团管控能力，提升经营管理水平，加强公司间协同运营。通过统一数据管理规划、标准、运维和管理，加速数字化转型步伐，实现信息安全、基础架构、网络架构和网站等平台性应用的投入和复用，确保高效、实用、共享和价值创造。法务一体化围绕合同管理制度建设、信息化平台建设、诉讼案件报批报备以及人员统筹培养考核等展开，实现了法务嵌入的强化和管控原则的全覆盖，提升合规标准和团队凝聚力。审计一体化工作通过设置独立审计机构与专职人员等方式，实施内审、内控和风险管理的对口管控，加强年度计划统筹与工作质量提升，逐步形成风险、问题双导向的内控管理模式。

**(4) 加大科技创新投入，巩固技术领先优势**

制定三年科技行动计划，聚焦冷暖关联及核心零部件、汽车零部件两大产业，明确技术发展目标与科研行动计划。完善开放式科技创新体系，完成技术委员会实权化改革，举办多场技术研讨与培训；持续加大科研投入，依托科创中心进行项目攻关，实现关键技术突破，离心热泵压缩机项目已产生实质销售，R290 车用压缩机在 2024 年工博会发布，集成热管理系统开发完成，增强技术储备与市场竞争力；开展对外科技合作，海立马瑞利与上海交大联合产学研项目，开展整车热管理系统开发及系统测试合作，海立电器与西安交大持续共建冷暖低碳技术研究院。

**(5) 强化人才发展举措，完善考核激励机制**

聚焦科技人才，发布《海立集团科技人才培育政策》，统筹人才引进、培养、评价、激励等全链条举措。聚焦班组长，持续推进能力体系建设，通过题库建设、课程开发、以考促学、劳动竞赛等，开展管理技能等级评定。聚焦后备人才，启动海立鹰才三期项目，加强全环节策划，持续完善培育方案。

推进双百行动落实，完善市场化经营机制，优化考核与薪酬体系。推进鼓励担当、鼓励创新、宽容失败的制度建立，同步建立违规经营投资责任追究管理办法和容错纠错管理办法。完善集团管控负面清单，与经济责任目标书配套下达。深化任期制契约化机制在干部“能上能下”的应用落地，持续推进干部调整、退出及竞争上岗，市场化引进人才，在 2023 年度国务院国资委双百企业中获评优秀。

**(6) 贯彻 ESG 发展理念，加快绿色转型发展**

构建从董事会到职能部门的三层 ESG 管治架构，推进可持续履责协同落地。在董事会层面设立“战略与 ESG 委员会”，将双碳等核心议题纳入职责范围；在公司管理层成立“ESG 和双碳委员会”，在执行层面搭建涵盖三大维度 87 个议题的集团职能部门和下属产业子公司 ESG 工作小组，确保各层级工作有效落地。

加速绿色低碳可持续战略转型，年内新获评 1 家“国家级”绿色工厂及 1 家“省级”绿色工厂。初立双碳战略子规划，完成对下属各企业的碳盘查项目。完成南昌海立、海立马瑞利无锡工厂、海立特冷试点产品碳足迹评价，安徽海立开展“节能诊断”，海立马瑞利无锡工厂完成能源审计和能源管理体系认证，海立电器、安徽海立、杭州富生和四川富生实施绿电采购。

**(7) 深化 EHS 管理体系，筑牢安全生产防线**

持续推进 EHS 体系审核和改善，深化推动体系的有效、增效运行，全面提高集团安环水平。深化安环专家平台的建设，赋能集团安环专业团队；推进 EHS 数字化管理系统平台建设，实现视频监控和数据上报的集成；并持续加强集团三新建设工程项目的三同时管控负面清单的贯彻落实，落实厂房仓库、消防专项等重点风险领域的隐患治理，推进重点环境治理项目，提升安环绩效量化考核管理，持续推进安环文化建设。

**3、 公司主要会计数据和财务指标**

**3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标**

单位：元 币种：人民币

|     | 2024年             | 2023年             | 本年比上年<br>增减(%) | 2022年             |
|-----|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| 总资产 | 23,494,568,287.06 | 21,274,525,084.60 | 10.44          | 20,211,547,612.48 |

|                                 |                   |                   |            |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|
| 归属于上市公司股东的净资产                   | 6,110,326,184.29  | 6,097,010,619.97  | 0.22       | 6,096,971,678.66  |
| 营业收入                            | 18,747,075,574.94 | 17,030,741,715.80 | 10.08      | 16,502,831,497.44 |
| 扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入 | 18,278,789,632.21 | 16,409,253,978.91 | 11.39      | 16,011,175,291.30 |
| 归属于上市公司股东的净利润                   | 33,848,546.92     | 30,512,924.40     | 10.93      | 35,456,219.97     |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润          | -43,047,988.42    | -101,828,601.07   | 不可比        | -109,877,009.40   |
| 经营活动产生的现金流量净额                   | 1,643,111,567.53  | 1,072,005,355.52  | 53.27      | 510,297,118.63    |
| 加权平均净资产收益率（%）                   | 0.55              | 0.50              | 增加0.05个百分点 | 0.58              |
| 基本每股收益（元 / 股）                   | 0.03              | 0.03              | 0.00       | 0.03              |
| 稀释每股收益（元 / 股）                   | 0.03              | 0.03              | 0.00       | 0.03              |

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 5,579,797,885.50 | 5,400,938,040.39 | 4,192,271,684.35 | 3,574,067,964.70   |
| 归属于上市公司股东的净利润           | -6,525,171.85    | 10,727,276.20    | 18,508,843.05    | 11,137,599.52      |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | -17,538,200.97   | 4,094,661.57     | -11,256,414.70   | -18,348,034.32     |
| 经营活动产生的现金流量净额           | 19,975,430.96    | 534,958,063.80   | 1,206,793,354.67 | -118,615,281.90    |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

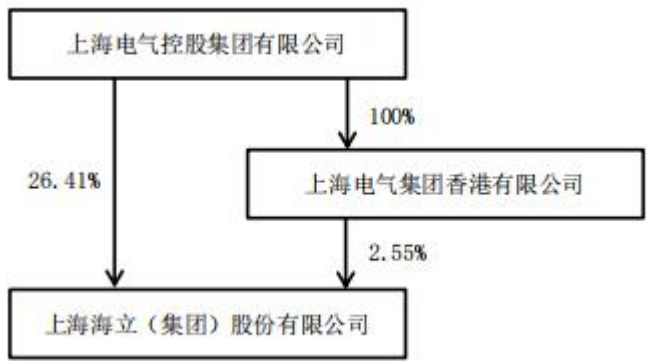
单位：股

| 截至报告期末普通股股东总数（户）        |            |            |           | 131,474（其中 B 股：20,862 户） |                |   |          |
|-------------------------|------------|------------|-----------|--------------------------|----------------|---|----------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户） |            |            |           | 146,931（其中 B 股：20,852 户） |                |   |          |
| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）  |            |            |           |                          |                |   |          |
| 股东名称<br>（全称）            | 报告期内增<br>减 | 期末持股数<br>量 | 比例<br>（%） | 持有有限<br>售条件的<br>股份数量     | 质押、标记<br>或冻结情况 |   | 股东<br>性质 |
|                         |            |            |           |                          | 股份             | 数 |          |

|                                                                 |                                                                                                                                                                 |             |       |   | 状态 | 量 |         |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|---|----|---|---------|
| 上海电气控股集团有限公司                                                    | 0                                                                                                                                                               | 283,433,348 | 26.41 | 0 | 无  |   | 国有法人    |
| GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONG KONG) LIMITED                     | -389,120                                                                                                                                                        | 28,006,301  | 2.61  | 0 | 未知 |   | 其他      |
| 珠海格力电器股份有限公司                                                    | -62,556,000                                                                                                                                                     | 26,236,264  | 2.44  | 0 | 未知 |   | 境内非国有法人 |
| HAITONG INTERNATIONAL SECURITIES COMPANY LIMITED-ACCOUNT CLIENT | 0                                                                                                                                                               | 23,648,380  | 2.20  | 0 | 未知 |   | 其他      |
| 香港中央结算有限公司                                                      | 3,220,896                                                                                                                                                       | 8,078,196   | 0.75  | 0 | 未知 |   | 其他      |
| 香港格力电器销售有限公司                                                    | 0                                                                                                                                                               | 6,490,586   | 0.60  | 0 | 未知 |   | 境外法人    |
| 林镇铭                                                             | -360,000                                                                                                                                                        | 4,040,000   | 0.38  | 0 | 未知 |   | 境外自然人   |
| 上海纺织（集团）有限公司                                                    | -5,740,000                                                                                                                                                      | 3,350,000   | 0.31  | 0 | 未知 |   | 国有法人    |
| MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.                         | 3,078,640                                                                                                                                                       | 3,325,215   | 0.31  | 0 | 未知 |   | 其他      |
| 黄昌盛                                                             | 2,442,400                                                                                                                                                       | 2,442,400   | 0.23  | 0 | 未知 |   | 境内自然人   |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                                                | 前十名股东中，上海电气控股集团有限公司下属全资子公司上海电气集团香港有限公司通过 GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONGKONG) LIMITED 持有海立 B 股 27,407,225 股，与上海电气控股集团有限公司为一致行动人。除此之外，公司未知其他前十名股东之间是否存在关联关系或为一致行动。 |             |       |   |    |   |         |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明                                             | 不适用                                                                                                                                                             |             |       |   |    |   |         |

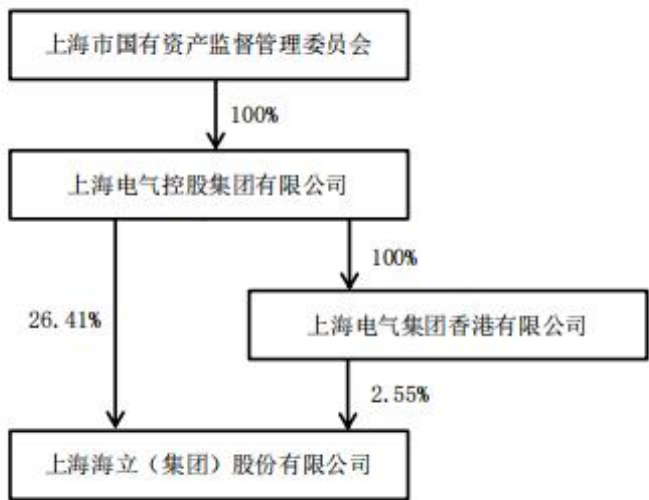
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

☐适用 ☒不适用

5、公司债券情况

☒适用 ☐不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位：元 币种：人民币

| 债券名称                          | 简称           | 代码        | 到期日        | 债券余额          | 利率(%) |
|-------------------------------|--------------|-----------|------------|---------------|-------|
| 上海海立（集团）股份有限公司 2022 年度第一期中期票据 | 22 海立 MTN001 | 102281606 | 2025-07-22 | 1,000,000,000 | 3.4   |

5.2 报告期内债券的付息兑付情况

| 债券名称         | 付息兑付情况的说明            |
|--------------|----------------------|
| 22 海立 MTN001 | 2024 年 7 月 22 日已按期付息 |

5.3 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

☐适用 ☒不适用

5.4 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

| 主要指标         | 2024 年         | 2023 年          | 本期比上年同期增减(%) |
|--------------|----------------|-----------------|--------------|
| 资产负债率(%)     | 66.63          | 63.25           | 5.34         |
| 扣除非经常性损益后净利润 | -43,047,988.42 | -101,828,601.07 | 不可比          |



|              |        |        |        |
|--------------|--------|--------|--------|
| EBITDA 全部债务比 | 28.49% | 20.52% | 38.84  |
| 利息保障倍数       | 1.81   | 0.39   | 364.10 |

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

请参见公司年度报告“第三节 管理层讨论与分析”之“一、经营情况讨论与分析”的相关表述。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

☐适用    ☒不适用

上海海立（集团）股份有限公司  
董事长：董鑑华  
2025 年 4 月 30 日