

上海华依科技集团股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

上海华依科技集团股份有限公司（以下简称“公司”或“华依科技”）始终积极响应并践行“以投资者为本”的发展理念，致力于维护公司全体股东的切身利益。2024 年，公司通过切实履行《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，促进公司提升经营质量、保障投资者权益，树立了良好的资本市场形象。2024 年 8 月 31 日，公司发布了《2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案的半年度评估报告》，对方案的实施情况进行了中期评估。2025 年度，基于对公司未来发展前景的坚定信心及深度价值认可，公司将不断持续提升经营管理水平，持续增强公司核心竞争力、盈利能力和全面风险管理能力，以期实现稳健而长远的发展，并回馈广大投资者的信任与支持。为此，公司特制定了 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，具体措施如下：

一、聚焦主营业务，不断增强核心竞争力

公司作为国内汽车测试行业龙头和领先的智驾感知定位解决方案提供商，围绕汽车电动智能化转型升级，提供智驾核心产品、研发测试服务及品质保障高端装备。

智驾核心产品在 2024 年公司推出两款基于车规级 105° C 高温环境和 ISO26262 功能安全 ASILB 等级标准的 GNSS 卫导产品——M611 与 M611S。能够在极端环境下保持高精度定位，为智能驾驶系统提供稳定可靠的信号支持。而 M611S 更是在此基础上，融入了 ISO26262 功能安全 ASILB 等级的设计，进一步提升了产品的安全性和可靠性，为智能驾驶系统提供了更为全面的保护。该产品还使其在面对随机失效时，能够迅速启动安全机制进行检测和监控，并在故障发生时自动进入安全状态，从而最大程度地提升智能驾驶系统，特别是域控制器设计的功能安全要求。

同时在 2024 年也攻坚克难推出国产高精度 ARU8010 人形机器人专用姿态传感器在静态姿态测量精度和动态响应速度（<1ms）等关键指标上，充分对标国际万元级别产品，为国产人形机器人提供了高性价比的感知层解决方案。

测试服务端 SGS 通标公司与华依科技就储能电池测试业务签署了合作协议，合作范围涵盖实验室能力建设、实验室数字化赋能、实验室质量管理体系完善

等，具体标准涉及固定式储能电池标准（IEC62619、IEC63056、UL1973、UL9540A）和移动式储能电池（工业车辆电池）标准（IEC62619、UL2580）。根据协议，SGS 将协助公司在现有质量管理体系基础上进行扩充与完善，获得 CBTL、SGS QTL、SGS 北美分包实验室等相关认可资质，并授权华依科技成为隶属 SGS 的 CB 认可实验室；同时，为华依科技部署 SGS 自主开发的 TeREES®L2 测试资源效率增强管理系统，通过对仪器设备、测试数据、任务状态等的实时采集、处理与对接，助力华依科技实现测试任务和运营管理的数字化，以及与 SGS 数字化系统的对接。

2025 年，公司将继续深耕汽车动力总成测试领域，致力于实现测试服务模式的全面深化，从目前的常规的检测逐步拓展检验，最终构建起至检测、检验、认证一体化的业务模式（检测+检验+认证）。通过与 SGS、长春汽检等大型权威测试服务机构深化合作，提升公司在行业内的专业影响力。顺应汽车智能化及电动化的趋势，持续加大研发投入，积极拓展动力总成智能测试设备业务的海外市场，实现更广泛的市场覆盖与更深入的业务渗透，从而提高业务收入，扩大利润空间，保障盈利。

二、提升公司投资价值，与投资者共享公司发展成果

公司高度重视投资者利益，持续优化回报机制。2024 年，公司完成了股份回购方案，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份 306,893 股，占公司总股本 84,789,724 股的比例为 0.36%，支付的资金总额为人民币 10,599,050.26 元（不含印花税、交易佣金等交易费用）；为了维护广大投资者利益，增强投资者信心，促进公司持续健康发展，有效地将股东利益、公司利益和员工个人利益紧密结合在一起，上述回购股份将在未来适宜时机全部用于股权激励及/或员工持股计划。2025 年，公司将继续致力于实现公司发展与股东回报之间的动态平衡，积极探索更多有效的回报方式，以增强投资者的获得感。公司将制定更为积极、透明的现金分红政策，确保在符合相关法律法规及《公司章程》的前提下，充分考虑公司的盈利水平、资金支出安排和债务偿还能力，为投资者提供稳定、可持续的回报。

同时，公司还将研究提高年度分红频次的可能性，积极形成中期分红的良好习惯，以更好地满足投资者的收益需求。公司坚信，通过不断优化回报机制，

将能够与广大投资者共同分享公司的发展成果，共创价值共享、合作共赢的美好未来。

三、持续加强募投项目管理，提升公司科技创新能力

公司首次公开募集项目及 2022 年向特定对象募集资金项目，均在实施过程中，公司将继续严格遵守《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及公司《募集资金管理办法》的相关规定，审慎使用募集资金，实现募投项目预期收益，增强公司整体盈利能力。

2025 年，公司将会持续加强募投项目管理，在募投项目的实施过程中，严格遵守募集资金管理规定，审慎使用募集资金，以募投项目的推进促进公司主营业务的发展，实现募投项目预期收益，增强公司整体盈利能力。

四、深化投资者沟通，有效传递公司价值

1、优化信息披露机制，提升信息质量：

公司严格遵循法律法规和监管要求，严格执行公司信息披露管理制度，秉持公平、公正、公开、客观的原则。公司深知信息披露对于投资者决策的重要性，因此，公司将致力于提升信息披露的真实性、准确性、完整性、及时性和公平性。

在编制公告和定期报告时，公司充分考虑投资者的阅读理解需求，采用数据量化信息和可视化形式，使信息披露内容更加清晰易懂，减轻投资者的阅读负担。

2、定期举办业绩说明会，加强互动交流

为加强与投资者的沟通交流，2025 年计划举办三次业绩说明会，采取线上线下相结合的方式，充分利用数字技术，为投资者提供更为便捷、高效的参与方式。积极回答投资者的问题，与投资者进行深入交流。

3、拓宽沟通渠道，实现多元化交流

为更好地满足投资者的交流需求，公司将持续优化与资本市场的沟通机制，强化市场价值传递。利用上市公司公告、业绩说明会、上证 E 互动、股东大会、分析师会议、国内外券商策略会、各类路演活动、投资者热线电话和邮箱等多种途径，与投资者开展更为直接、深入的交流。

此外，公司还将积极探索更多元化的交流形式，如举办产品介绍会、投资者接待日等活动，让投资者更直观、更生动地了解公司的经营情况和发展战略。通过这些多元化的交流方式，有效传递公司的价值，增强投资者对公司的信心和认可。

五、优化公司治理结构，助推高效运营与高质量发展

公司严格按照《公司法》《证券法》等相关法律法规，建立了包含股东大会、董事会、监事会和管理层组成的公司治理结构，形成了权责明确、运作规范的运营决策机制。同时，2024 年度，公司积极响应中国证券监督管理委员会发布的《上市公司独立董事管理办法》，及时对公司《公司章程》《独立董事工作制度》等制度进行修订，确保在任独立董事均符合相关规则规定的任职资格与条件。

2025 年，公司将持续关注法律法规和监管政策变化，及时更新和修订公司内部管理制度，确保股东大会、董事会的运作与召开均严格按照有关规定程序执行。将进一步加强公司治理能力建设，提升实控人、控股股东、5%以上股东及公司董监高等“关键少数”的合规意识，以切实推动公司高质量发展。

六、强化应收账款管理，提升资金周转效率

2024 年度公司存在应收账款周转天数较高的情况，三年均值超过 180 天，公司的资金回笼效率亟待提升；同时，公司的应收账款占流动资产的比例攀升，进一步加剧了资金流动性压力。

2025 年度，在应收账款管理方面，公司将积极控制应收账款规模，严格执行信用政策，持续监控应收账款的回款情况；针对应收账款周转天数过长的情况，公司将加强客户信用评估，对新客户及现有客户进行定期复审，确保交易风险可控。同时设立专门的应收账款管理团队，负责跟踪催收进度，定期与客户对账，及时发现并解决收款过程中的问题。此外，公司将同步加强库存管理，实施精益生产，减少库存积压，提高存货周转率，间接降低应收账款的相对占比。

通过以上措施，公司将进一步加强对应收账款的管理，提升公司资产周转效率；公司力争在 2025 年实现应收账款周转天数下降，对应收账款占流动资产的比例进行有效控制，形成更加稳健的财务结构，通过全面优化财务管理，提

升公司盈利质量与资金效率。

七、加强合规管理，落实证监局警示函整改要求

2024 年度，公司存在业绩预告、业绩快报数据披露不准确，更正公告披露不及时的情形。基于本次事件的经验教训，公司深刻反思问题根源，对公司内部控制及管理进行了全方位整改。公司修订并全面完善了《财务管理制度》《内部审计制度》等公司内部治理制度文件；针对与财务核算相关的业务人员、财务人员加强培训，加强公司内部数据资料、信息传递的及时性，提高对财务核算及时性、准确性的要求。

2025 年度，公司将进一步加强与审计委员会的沟通汇报工作，通过公司监事会、内审部门、内控部门的参与，加强对公司财务报告及其他重大事项的流程管控。对公司财务人员进行《企业会计准则》、税收法律法规等相关知识培训，加强专业学习，提高相关人员业务能力。通过内部审计专项审查，加强对财务报告管理的内部监督，促进管理提升；年度终结时，由公司市场部、财务部提前与公司主要客户做好年度对账、确认等工作，确保账目与客户一致；公司管理层将严格按照相关法律法规及规章制度要求，加强内部控制管理，完善公司治理，保证公司财务报告及相关财务信息的真实性、准确性和完整性。通过改进措施的实施，提升市场对公司的信任度，增强投资者信心。

八、其他重要事项

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，提升经营质量，并以良好的业绩表现、规范的公司治理、积极回报投资者，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护公司良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

上海华依科技集团股份有限公司董事会

2025 年 4 月 29 日

