

起步股份有限公司

董事会对2023年度内部控制非标事项

和持续经营能力重大不确定性涉及事项影响已消除的专项说明

一、2023年度内部控制和持续经营能力重大不确定性具体内容

（一）2023年度内部控制强调事项段

北京亚泰国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具的2023年度内部控制审计报告，涉及带强调事项段的表述如下：

我们提醒内部控制审计报告使用者关注，起步股份公司内部控制执行过程中存在的以下事项：起步股份公司在部分经销商准入机制管理过程中，存在未严格按照其内部控制制度执行有关授权审批书面记录、背景审查、信用风险及效益评审等控制流程的情形，在部分经销商管理过程中存在内部控制缺陷。公司管理层已识别出上述内部控制缺陷，并将其包含在企业内部控制评价报告中。本段内容不影响已对财务报告内部控制发表的审计意见。

（二）2023年度审计报告持续经营能力重大不确定性

北京亚泰国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具的2023年度审计报告，涉及与持续经营相关的重大不确定性的表述如下：

我们提醒财务报表使用者关注，起步公司2023年度当期归属于母公司所有者的净亏损65,584.24万元，截止2023年12月31日，归属于母公司股东权益6,129.31万元，资产负债率93.80%，流动负债中非金融机构借款34,709.91万元，部分债务处于逾期状态，针对这些情况，公司已采取如本节财务报告二、2所述的改善措施。这些情况表明存在可能导致对起步公司持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。该事项不影响已发表的审计意见。

二、消除情况说明

（一）内部控制强调事项消除情况

公司董事会、管理层高度重视2023年度内部控制审计报告中涉及的强调事项段，积极采取有效措施进行整改，具体措施如下：

1、公司制定了《经销商准入管理办法》，明确了经销商准入的核心指标和经营能力考核。优化并严格执行经销商准入的审批流程，实行业务部门初审、内控部门复核、管理层终审的“三级审批制度”。

2、建立长效管控机制，设立独立监督岗位。在公司内审部设立专职人员审核公司经销商、供应商等准入流程，重点核查资质真实性、审批流程的完整性。2024年度，公司内部控制整改已完成，内控有效运行。尤尼泰振青会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2024年度财务报告内部控制有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的《内部控制审计报告》。

（二）持续经营能力重大不确定性消除情况

公司董事会、管理层高度重视2023年度审计报告中与持续经营相关的重大不确定性涉及事项，积极采取措施解决、消除该事项的影响，具体措施如下：

1、聚焦童装童鞋主业，整合线上线下布局，加大品牌宣传力度，实现营业收入增长，增强可持续经营能力。2024年度，公司鞋服业务的主营业务收入为32,041.60万元，较上年同期上涨27.93%，其中线上收入增长35.53%。线上渠道加大渠道拓展力度，尤其是在唯品会、抖音电商等平台上业务增长迅速，公司ABCKIDS等品牌在线上渠道的影响力得到进一步提升。此外，公司通过加大尾货处理力度，有效清理库存，回笼资金，改善公司的经营状况。

2、完善内部管理，降本增效。全面梳理公司内部管理制度，优化业务流程，减少冗余环节，提高决策效率和执行力度。加强成本控制，建立严格的预算管理制度，对各项费用支出进行精细化管理，压缩不必要的开支，降低公司运营成本。报告期间，销售费用同比下降33.03%、管理费用同比下降22.19%、财务费用同比下降44.45%、研发费用同比下降26.92%。

3、2024年12月23日，公司控股股东为支持公司支持和推动公司长远发展、保护中小投资者的合法权益，向公司无偿捐赠现金资产人民币10,000万元。公司于2024年12月25日召开第三届董事会第三十七次会议，审议通过了《关于提前赎回“起步转债”的议案》，决定行使“起步转债”的提前赎回权，起步转债的赎回工作于2025年1月17日完成。上述事项合计增加公司净资产约2.3亿元。同时在保障运营资金充裕的基础上，偿还了21,709.91万元短期借款，直接减少了财务费用，公司的财务状况及净资产情况得到了较大的改善。

4、公司流动性风险显著下降。2024年末公司流动资产高于流动负债6,262.27万元，较2023年末流动负债高于流动资产3,218.00万元。

通过上述措施，公司2024年度营业收入同比增长，归属于上市公司股东的扣除非经营性损益的净利润同比减亏，经营活动产生的现金流量净额同比改善，表明公司基本面逐步稳定，持续经营能力明显恢复。

根据尤尼泰振青会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《关于对起步股份有限公司2024年度财务报表出具保留意见涉及事项及上期非标事项影响已部分消除的审核报告》，持续经营相关的重大不确定性涉及事项已经消除。

综上所述，公司董事会认为2023年度内部控制非标事项和持续经营能力重大不确定性涉及事项的影响已消除。

起步股份有限公司董事会

2025年4月30日