

证券代码：600569

证券简称：安阳钢铁

编号：2025-035

安阳钢铁股份有限公司

关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

安阳钢铁股份有限公司（以下简称公司）于2025年4月28日召开了第十届董事会第五次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》。根据《公司法》《公司章程》的规定，本议案尚需提交公司股东大会审议。具体情况如下：

一、情况概述

经众华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2024年12月31日，公司经审计合并报表中未分配利润为-6,565,499,510.71元，公司未弥补亏损金额为6,565,499,510.71元，公司实收股本为2,872,421,386元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额三分之一。

二、导致亏损的主要原因

2024年钢铁行业深度调整，传统用钢行业下行压力加大、原燃料价格易涨难跌，钢铁行业运行持续呈现高产量、高成本、高出口、低需求、低价格、低效益的“三高三低”局面，“减量发展、存量优化”阶段特征日益明显。

面对复杂严峻的市场形势，公司系统推进稳产增效、精益降本、结构优化、风险防控等重点工作，报告期内，公司生产组织保持平稳运行。但由于市场需求持续疲软、宽厚板等项目尚处于建设投产初期，以及特钢转型处于爬坡过坎攻坚期，多重不利因素相互交织叠加，对公司的经营业绩造成了较大冲击，导致公司出现亏损。

三、应对措施

为提高公司的盈利能力，切实维护公司和全体股东的权益，公司董事会及管理层的拟采取如下措施：

1. 坚定特钢发展道路，增强高质量发展实力

舞好销售龙头，始终牢固树立“以客户为中心、以市场为导向”的营销理念，发挥营销“以效定奖”政策激励作用，打造一支专业化、高素质的营销铁军。抓好质量管控，持续完善质量管理体系，建立健全质量考核机制，切实提升质量管理水平。强化技术创新，紧跟行业技术发展前沿，提升生产效率和产品品质，打造出适销对路、极具竞争力的拳头产品，带动产品结构提档升级，进一步提升企业核心竞争力。

2. 突出降本增效主线，提升高质量发展质效

突出系统思维，牢固树立“一盘棋”思想，完善全流程成本管控机制，建立全要素成本分析模型，把降本工作落到实处。突出综合降本，坚持以高炉为中心，强化趋势化管理，坚持采购与使用相结合，拓宽采购渠道，强化工艺技术降本，不断提升工艺技术水平，强化物流降本，构建起更节约、更高效的物流管理体系。突出结构增效，认真落实“以效定产、以销定产”生产思路，集中精力抓好高附加值、高效益产品增量，深挖工序生产潜力，提升特钢产线、高效益产线创效能力，加大外购资源采购力度，提高产线利用率，实现增产创效。

3. 加快绿色低碳转型，擦亮高质量发展底色

树牢绿色发展理念，坚持走生态优先、绿色低碳的发展道路，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，厚植高质量发展的绿色底色，争做行业绿色发展的“引领者”和企业标杆。巩固环保提升成果，持续加强对有组织、无组织、清洁运输指导管理，用好环保智能管控平台，

以“网格化”管理为抓手，完善环保治理长效机制，深化全员环境治理，提高环境治理标准。加快极致能效企业创建，对标完善基础工作，为能效标杆创建奠定基础。

4. 持续深化改革成果，释放高质量发展活力

深度挖潜提升管理水平，提升管理效能，优化组织架构，强化对标找差，瞄准优秀标杆企业，推动主要经济技术指标持续改善。发挥绩效考核指挥棒作用，持续推进绩效评价制度建设，优化完善绩效评价管理办法和工作规程。释放人才资源效能活力，以建设人才强企为目标，加强特钢人才储备，为公司高质量发展提供源源不竭的人才动力。

5. 强化专业管理支撑，夯实高质量发展根基

坚决守住安全底线，狠抓安全生产责任落实，持续推进“双重预防”体系建设，坚决守牢安全底线。夯实设备管理基础，强化“周期+状态”管控，严格落实三级点检制度，严格执行工艺技术规程、岗位作业制度，加快数字化转型，以创新为抓手，加快现有产线设备的智能化升级。发挥财务算账经营作用，根据特钢种类和市场变化，创新经营后评价方法，坚持开源节流，加大费用管控力度，严控各类非生产性支出，加强与金融机构的沟通合作，拓宽融资渠道，全力确保资金链安全，防范经营风险。

特此公告。

安阳钢铁股份有限公司董事会

2025 年 4 月 28 日