证券代码：400241

证券简称：洪涛3

主办券商：华龙证券

深圳洪涛集团股份有限公司

2024 年度总裁工作报告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

2024 年，对于洪涛股份是意义重大的一年，2024 年 8 月 7 日由于连续二十个交易日面值低于一元公司被深交所摘牌退市，同年 10 月 14 日在全国中小企业股份转让系统的两网及退市公司板块正式挂牌。公司退市后，同年 9 月，董事会进行了换届选举，在新一届董事会班子的领导下，公司管理团队勤勉尽责，有效地执行了董事会的决策，度过最艰难的时候，维护了公司的稳定，现将公司 2024 年工作情况汇报如下：

一、面值退市后工作情况简述

- 积极配合股转公司完善转板事宜；
- 积极主动地与股民进行沟通协商；
- 洪涛股份全体员工没有躺平，主动总结教训，主动总结教训，并完善新的董事会及公司新的发展规划；
- 积极为完善“新赛道”做准备。

二、2024 年公司经营情况

报告期内，公司实现营业收入 1.18365 亿元，同比下降 84.02%，相比上年度下降，归属于挂牌公司股东的净利润为-7.11616 亿元，同比减亏 49.33%。主要原因如下：

- 本报告期内，公司采取了更为审慎的经营战略及订单策略，凡是涉及垫资的项目均停止签订，导致新签订单数量及金额均下降，同时，相关固定运营成本也大幅下降。

2、应收账款回款相对缓慢，公司对应收账款及合同资产的预期信用损失进行整体信用风险评估，根据企业会计准则及公司的会计政策，确认相关应收账款及合同资产的减值准备。

3、2023年10月，公司收到新加坡国际仲裁中心仲裁庭对柬埔寨金边金塔42项目仲裁案件做出的《裁决书》，但按柬埔寨当地相关法律，还需要经过柬埔寨当地法院的一审及二审，有望今年会有最后的判决认定。

4、公司出现资金流动性困难，到期债务无法偿还，现金流没有明显的改善，但收款的力度持续加强，有望2025年会有较大的收获。

2024年度公司主要经营工作如下：

（一）践行精品管理理念，深耕大客户战略资源，持续加强优势细分市场的领先优势。

2024年度，公司持续践行精品理念，凭借深耕建筑装饰行业四十多年的雄厚综合实力，保持了公司在高端公共装饰这一市场的领先优势。公司一直致力于打造高端办公装修装饰工程口碑，努力开拓新的客户，在医疗、文化、商业、养老地产类项目也持续深耕。虽然退市，品牌还在，客户还在，机遇还在。

（二）积极推动EPC总承包发展战略，提升项目体量。

历年来，公司凭借自身设计与施工的综合实力，打造了一大批以高端酒店为代表，涵盖剧院、会场、商业等业态在内的专业总承包精品项目，例如三亚夏日文化广场、淄博市大数据产业园、中国汉江（襄阳）生态城、许昌市智慧信息产业园、芦溪县人才服务中心（人才公寓）等装修设计施工一体化工程总承包项目。

（三）加强风险管理，控制项目风险。

把控好公司整体经营上的风险，围绕国家政策调整、经济环境变化、财务资金状况、现有客户风险、目标客户选择、企业合规管理等方面进行常态化的风险评估与方向调整；完善公司风险防控体系，从业务入口端开始风险排查，从客户资信、工程款支付方式、项目商务条件等方面进行风险识别，谨慎选择项目和客户，同时在项目实施过程中做好风险的持续跟踪和防控，降低项目风险。

三、社会责任履行情况

（一）股东及债权人权益保护

公司根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》、全国中小企业股份转让系统的《非上市公众公司监督管理办法》《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》等法律法规，不断完善公司治理，建立了以《深圳洪涛集团股份有限公司章程》为基础的内部治理结构，形成了以股东大会、董事会、监事会及管理层为主体结构的决策与经营体系，切实保障股东尤其是中小股东的合法权益。

公司在注重对股东权益保护的同时，高度重视对债权人的合法权益的保护，努力通过多种途径支付债权人款项，并积极与债权人沟通，及时通报与其权益相关的重大信息，与各债权人之间保持良好的合作关系。

（二）职工权益保护

公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》和《中华人民共和国劳动合同法》，依法保护职工的合法权益。严格执行劳动安全、环境和工业卫生的法律法规，积极采取各项措施，改善劳动安全卫生条件，注重员工安全教育与职业培训。

（三）环境保护与可持续发展

公司在设计施工过程中力求环保、节能，通过改进、创新生产工艺、材料选择等措施，在确保工程质量、美观性的同时努力将“三废”及能耗降至最低。公司先后被授予“中国建筑装饰三十年十大科技创新成果奖”、“深圳企业创新纪录生态建设贡献奖”等奖项，被授予“深圳企业创新纪录自主创新标杆企业”、“深圳企业创新纪录创新环保示范企业”等荣誉，并被评选为“全国建筑装饰行业绿色产业基地”。

（四）公共关系及社会公益事业

1、公司积极支持国家财政税收和地方经济建设，洪涛在如此困难情况下还依法缴纳各种税费超千万，为地方经济发展做出重要贡献。

2、员工的五险一金基本能按时缴纳，确保社会稳定。公司一直以来将企业的社会责任融入到企业发展中，达到企业与社会和谐发展，为国家持续繁荣发展和社会和谐做出应有的贡献。

四、2025 年公司展望

- 1、认真做好员工、股民的思想工作，共克时艰，为国家做好维稳工作。
- 2、新赛道落地并能具备一定的盈利能力。
- 3、发挥洪涛的品牌和 EPC 的业绩优势，抓住国家大力发展拉动内需的机遇，继续维系建筑业的定位。
- 4、2025 年实现三个翻身仗：一是打好摘掉亏损帽子的翻身仗；二是打好收款的翻身仗；三是打好建筑做大做强的翻身仗！
- 5、处理好债权债务方面问题，不给政府及社会造成压力及负担。

深圳洪涛集团股份有限公司

总裁 刘年新

2025 年 4 月 29 日