

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



鞍鋼股份有限公司
ANGANG STEEL COMPANY LIMITED*

(在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(股份編號：0347)

2025年第一季度報告

鞍鋼股份有限公司(「本公司」或「公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其子公司截至二零二五年三月三十一日止三個月(「報告期」)根據《中國企業會計準則》編製的未經審計業績。本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.09及13.10B條及香港法例第571章證券及期貨條例第XIVA部的內幕消息條文作出。

本公告的內容與於深圳證券交易所刊發的公告所載者一致。本公告於香港及深圳同步刊發。

重要內容提示：

1. 董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證季度報告的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
2. 公司負責人王軍先生、主管會計工作負責人李景東先生及會計機構負責人馬莉女士聲明：保證季度報告中財務信息的真實、準確、完整。

3. 第一季度報告是否經審計

是 否

4. 審計師發表非標意見的事項

適用 不適用

一. 主要財務數據

(一) 一季度亮點工作

公司全面貫徹習近平總書記考察遼寧及鞍鋼集團本鋼時的講話精神，聚焦高端化、智能化、綠色化發展方向，緊盯市場變化和核心難題，不斷優化產品結構、提升產線效率、降低採購成本、深化數智發展、強化對標挖潛，提升企業核心競爭力，一季度生產經營明顯好轉。

1. 經營業績同比改善。面對鋼材市場弱勢震盪下跌的嚴峻形勢，努力開拓市場，不斷調品增效、深挖內部潛力，利潤總額同比減虧10.91億元，銷售利潤率明顯好轉，鋼鐵單元各單位均大幅減虧，產線效率和市場競爭力顯著增強。
2. 系統降本顯現成效。踐行「算賬經營」理念，通過強化對標挖潛、運營提效等措施，全流程噸鋼成本比上年降低102元，噸鋼外購能源成本比上年降低10%，生鐵成本比上年降低12%。採購端深化性價比採購和協同採購，噸鋼資材消耗成本持續降低。

3. 市場開拓取得實效。緊跟高端化要求，一季度拳頭產品比例比目標提高3.28個百分點。冷系產線1-3月連續超產，3月冷軋產量、准發執行率、汽車鋼執行率、硅鋼產量均創歷史新高。電池殼用鋼(ALDCK)新產品實現訂貨，公司熱軋產品首次進入電池殼行業。出口訂貨量超計劃11.1%，品種鋼出口取得突破，取向硅鋼激光刻痕產品首次出口巴西。全生命週期合同執行率同比提高3.2個百分點。榮獲海爾智家「卓越合作夥伴獎」等稱號。
4. 數智發展持續深化。落實國資委深化AI工作部署，推動大模型等新一代人工智能的深度融合應用，數據治理平台已接入DeepSeek大模型，開發數智秘書、數智人應用等業務場景，公司首位虛擬數字員工「智紀星」在質檢計量中心上崗，標誌著公司職能管理和大模型融合應用取得突破性進展。

(二) 主要會計數據和財務指標

公司是否需追溯調整或重述以前年度會計數據

是 否

追溯調整或重述原因

同一控制下企業合併

金額單位：人民幣百萬元

項目	本報告期	上年同期		本報告期
		調整前	調整後	比上年 同期增減 (%)
營業收入	25,079	27,343	27,831	-9.89
歸屬於上市公司股東的淨利潤	-554	-1,657	-1,656	66.55
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨利潤	-587	-1,688	-1,688	65.23
經營活動產生的現金流量淨額	381	751	703	-45.80
基本每股收益(人民幣元/股)	-0.059	-0.177	-0.176	66.48
稀釋每股收益(人民幣元/股)	-0.059	-0.177	-0.176	66.48
加權平均淨資產收益率(%)	-1.17	-3.08	-3.07	上升1.90個 百分點

項目	本報告期末	上年度末		本報告期末
		調整前	調整後	比上年 度末增減 (%)
總資產	100,516	100,578	100,578	-0.06
歸屬於上市公司股東的所有者 權益	47,159	47,679	47,679	-1.09

說明：2024年6月，公司控股子公司鞍鋼綠金產業發展有限公司通過同一控制下企業合併鞍鋼廢鋼資源(鞍山)有限公司。按同一控制下企業合併原則處理，公司追溯調整上年同期財務數據。

(三)非經常性損益項目和金額

適用 不適用

金額單位：人民幣百萬元

項目	本報告期金額	說明
1. 非流動資產處置、報廢損益	4	-
2. 計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	38	-
3. 交易性金融資產公允價值變動	1	-
4. 其他非流動金融資產公允價值變動	8	-
5. 除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-	-
小計	51	-
減：所得稅影響額	9	-
少數股東權益影響額(稅後)	9	-
合計	33	-

其他符合非經常性損益定義的損益項目的具體情況

適用 不適用

公司不存在其他符合非經常性損益定義的損益項目的具體情況。

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明

適用 不適用

公司不存在將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

(四) 主要會計數據和財務指標發生變動的情況及原因

適用 不適用

1. 本報告期研發費用同比增加人民幣37百萬元，主要原因是公司對外合作研發項目和國家科研課題投入同比增加影響。
2. 本報告期財務費用同比增加人民幣32百萬元，主要原因是融資規模及票據貼現規模增大影響。
3. 本報告期其他收益同比增加人民幣32百萬元，主要原因是收到政府補助增加影響。
4. 本報告期公允價值變動收益同比減少人民幣28百萬元，主要原因是衍生金融工具等公允價值變動影響。
5. 本報告期資產減值損失同比增加人民幣68百萬元，主要原因是存貨跌價準備計提金額同比降低影響。

6. 本報告期信用減值損失同比減少人民幣1百萬元，主要原因是上年同期轉回應收款項壞賬準備影響。
7. 本報告期資產處置收益同比減少人民幣25百萬元，主要原因是上年同期處置土地收益影響。
8. 本報告期營業外收入同比增加人民幣4百萬元，主要原因是固定資產報廢利得同比增加影響。
9. 本報告期營業外支出同比減少人民幣12百萬元，主要原因是固定資產報廢損失同比減少影響。
10. 本報告期所得稅費用同比減少人民幣15百萬元，主要原因是當期所得稅費用同比減少影響。
11. 本報告期營業利潤、利潤總額、淨利潤、歸屬於母公司所有者的淨利潤均同比大幅減虧，主要原因一是本報告期銷售端價格下降幅度同比縮小，採購端價格下降幅度同比擴大，購銷剪刀差同比擴大；二是公司系統降本取得一定成效，市場開拓取得實效，產品銷售單位利潤同比提升。
12. 應收票據和應收款項融資合計比上年末增加人民幣887百萬元，主要原因是票據收款規模增加影響。
13. 短期借款比上年末增加人民幣6,246百萬元，主要原因是調整融資結構，短期融資規模增加影響。
14. 衍生金融負債比上年末增加人民幣11百萬元，主要原因是期貨合約浮動虧損增加影響。
15. 應付職工薪酬比上年末增加人民幣61百萬元，主要原因是計提工資及附加影響。

16. 一年內到期的非流動負債比上年末增加人民幣274百萬元，主要原因是一年內到期的長期借款轉入影響。
17. 長期借款比上年末減少人民幣6,498百萬元，主要原因是調整融資結構，長期融資規模降低影響。
18. 庫存股比上年末減少人民幣27百萬元，主要原因是限制性股票回購註銷沖減庫存股影響。
19. 專項儲備比上年末增加人民幣34百萬元，主要原因是計提安全生產費影響。
20. 未分配利潤比上年末減少人民幣554百萬元，主要原因是本報告期公司經營虧損影響。
21. 經營活動產生的現金流量淨額同比減少人民幣322百萬元，主要原因一是本報告期鋼材銷售價格同比降低影響經營活動現金流入同比減少人民幣1,872百萬元；二是受採購端價格同比降低、經營性應付票據到期解付同比增加影響經營活動現金流出同比減少人民幣1,550百萬元。
22. 投資活動產生的現金流量淨額同比減少人民幣797百萬元，主要原因是票據使用規模擴大影響其他投資性支出同比增加影響。
23. 籌資活動產生的現金流量淨額同比減少人民幣6百萬元，主要原因是利息支出同比增加影響。
24. 現金及現金等價物淨增加額同比減少人民幣1,125百萬元，主要原因一是經營活動產生的現金流量淨額同比減少人民幣322百萬元；二是其他投資性支出同比增加影響投資活動產生的現金流量淨額同比減少人民幣797百萬元；三是利息支出同比增加影響籌資活動產生的現金流量淨額同比減少人民幣6百萬元。

二. 股東信息

(一) 普通股股東總數和表決權恢復的優先股股東數量及前十名股東持股情況表

單位：股

報告期末普通股股東總數 98,357戶， 報告期末表決權恢復的 0
其中H股441戶 優先股股東總數(如有)

前10名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	股東性質	持股比例	持股數量	持有有限 質押、標記或凍結情況 售條件的 股份狀態 數量		
				股份數量	股份狀態	數量
鞍山鋼鐵集團有限公司	國有法人	53.54%	5,016,111,529	-	-	-
香港中央結算(代理人)有限公司	境外法人	14.95%	1,400,414,367	-	-	-
中國石油天然氣集團有限公司	國有法人	9.02%	845,000,000	-	-	-
中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	0.89%	83,650,620	-	-	-
香港中央結算有限公司	境外法人	0.73%	68,195,527	-	-	-
中國電力建設集團有限公司	國有法人	0.60%	56,550,580	-	-	-
全國社保基金一一八組合	其他	0.56%	52,827,500	-	-	-
中國農業銀行股份有限公司—中證500交易型開放式指數證券投資基金	其他	0.33%	30,649,348	-	-	-
河北建支鑄造集團有限公司	境內一般法人	0.19%	18,250,000	-	-	-
叢中紅	境內自然人	0.14%	12,927,000	-	-	-

前10名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份、高管鎖定股)

股東名稱	持有無限售條		數量
	件股份數量	股份種類	
鞍山鋼鐵集團有限公司	5,016,111,529	人民幣普通股	5,016,111,529
香港中央結算(代理人)有限公司	1,400,414,367	境外上市外資股	1,400,414,367
中國石油天然氣集團有限公司	845,000,000	人民幣普通股	845,000,000
中央匯金資產管理有限責任公司	83,650,620	人民幣普通股	83,650,620
香港中央結算有限公司	68,195,527	人民幣普通股	68,195,527
中國電力建設集團有限公司	56,550,580	人民幣普通股	56,550,580
全國社保基金一一八組合	52,827,500	人民幣普通股	52,827,500
中國農業銀行股份有限公司-中證 500交易型開放式指數證券投資基 金	30,649,348	人民幣普通股	30,649,348
河北建支鑄造集團有限公司	18,250,000	人民幣普通股	18,250,000
叢中紅	12,927,000	人民幣普通股	12,927,000

上述股東關聯關係或一致
行動的說明

公司未知上述股東之間是否存在關聯關係或屬於《上市公司股東持股變動信息披露管理辦法》中規定的一致行動人。

前10名股東參與融資融券
業務情況說明(如有)

前10名股東中，叢中紅持有的12,927,000股均為通過投資者信用證券賬戶持有。

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

適用 不適用

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

適用 不適用

(二)公司優先股股東總數及前10名優先股股東持股情況表

適用 不適用

三. 其他重要事項

適用 不適用

1. 2025年2月11日，因工作變動，王保軍先生辭去公司董事、副總經理、總會計師、董事會秘書、聯席公司秘書職務。
2. 2025年2月11日，公司第九屆第三十四次董事會批准聘任李景東先生擔任公司副總經理、總會計師、董事會秘書。2025年3月12日，公司2025年第一次臨時股東大會選舉李景東先生為第九屆董事會執行董事。
3. 2025年2月28日，公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成回購註銷183名激勵對象持有的已授予但尚未解除限售的限制性股票14,180,048股。本次註銷完成後，公司總股本由9,383,401,306股變更為9,369,221,258股。

四. 季度財務報表

(一) 財務報表

合併資產負債表

2025年3月31日

編製單位：鞍鋼股份有限公司

單位：人民幣百萬元

項目	2025年 3月31日	2024年 12月31日
流動資產：		
貨幣資金	3,311	4,544
交易性金融資產	16	15
衍生金融資產	2	
應收票據	157	55
應收賬款	2,735	2,952
應收款項融資	1,703	918
預付款項	3,448	3,189
其他應收款	81	66
其中：應收利息		
應收股利		
存貨	14,694	14,769
其他流動資產	2,054	1,742
流動資產合計	28,201	28,250
非流動資產：		
長期股權投資	4,023	3,840
其他權益工具投資	690	690
其他非流動金融資產	112	104
固定資產	51,659	51,842
在建工程	5,878	5,802
使用權資產	108	123
無形資產	6,632	6,710
遞延所得稅資產	2,301	2,296
其他非流動資產	912	921
非流動資產合計	72,315	72,328
資產總計	100,516	100,578

項目	2025年 3月31日	2024年 12月31日
流動負債：		
短期借款	7,420	1,174
衍生金融負債	12	1
應付票據	18,949	17,957
應付賬款	7,506	8,281
合同負債	4,889	4,557
應付職工薪酬	158	97
應交稅費	184	144
其他應付款	5,781	6,066
其中：應付利息		
應付股利	1	1
一年內到期的非流動負債	974	700
其他流動負債	493	462
流動負債合計	46,366	39,439
非流動負債：		
長期借款	4,493	10,991
應付債券		
租賃負債	110	125
長期應付款	367	367
長期應付職工薪酬	50	50
遞延收益	875	844
遞延所得稅負債	88	91
非流動負債合計	5,983	12,468
負債合計	52,349	51,907

項目	2025年 3月31日	2024年 12月31日
股東權益：		
股本	9,369	9,383
資本公積	33,907	33,920
減：庫存股		27
其他綜合收益	215	215
專項儲備	86	52
盈餘公積	4,457	4,457
未分配利潤	(875)	(321)
歸屬於母公司股東權益合計	47,159	47,679
少數股東權益	1,008	992
股東權益合計	48,167	48,671
負債和股東權益總計	100,516	100,578

法定代表人： 王軍 主管會計工作負責人： 李景東 會計機構負責人： 馬莉

合併利潤表

截至2025年3月31日止3個月期間

編製單位：鞍鋼股份有限公司

單位：人民幣百萬元

項目	2025年1-3月	2024年1-3月
一. 營業總收入	25,079	27,831
其中：營業收入	25,079	27,831
二. 營業總成本	25,734	29,529
其中：營業成本	24,946	28,768
税金及附加	228	216
銷售費用	111	126
管理費用	243	282
研發費用	118	81
財務費用	88	56
其中：利息費用	92	60
利息收入	15	11
加：其他收益	45	13
投資收益(損失以「-」號填列)	86	100
其中：對聯營企業和合營企業 的投資收益	92	103
公允價值變動收益(損 失以「-」號填列)	2	30
信用減值損失(損失以「-」 號填列)		1
資產減值損失(損失以「-」 號填列)	(12)	(80)
資產處置收益(損失以「-」 號填列)		25
三. 營業利潤(虧損以「-」號填列)	(534)	(1,609)
加：營業外收入	6	2
減：營業外支出	2	14
四. 利潤總額(虧損總額以「-」號填列)	(530)	(1,621)
減：所得稅費用	11	26

項目	2025年1-3月	2024年1-3月
五. 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	(541)	(1,647)
(一) 按經營持續性分類		
1. 持續經營淨利潤	(541)	(1,647)
2. 終止經營淨利潤		
(二) 按所有權歸屬分類		
1. 歸屬於母公司所有者的 淨利潤	(554)	(1,656)
2. 少數股東損益	13	9
六. 其他綜合收益的稅後淨額		
歸屬母公司所有者的其他綜合收益 的稅後淨額		
(一) 不能重分類進損益的其他綜合 收益		
1. 其他權益工具投資公允價 值變動		
(二) 將重分類進損益的其他綜合收 益		
1. 權益法下可轉損益的其他 綜合收益		
歸屬於少數股東的其他綜合收益的 稅後淨額		
七. 綜合收益總額	(541)	(1,647)
歸屬於母公司股東的綜合收益總額	(554)	(1,656)
歸屬於少數股東的綜合收益總額	13	9
八. 每股收益：		
(一) 基本每股收益(人民幣元/股)	(0.059)	(0.176)
(二) 稀釋每股收益(人民幣元/股)	(0.059)	(0.176)

法定代表人： 王軍 主管會計工作負責人： 李景東 會計機構負責人： 馬莉

合併現金流量表

截至2025年3月31日止3個月期間

編製單位：鞍鋼股份有限公司

單位：人民幣百萬元

項目	2025年1-3月	2024年1-3月
一. 經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	24,148	26,042
收到的稅費返還	3	16
收到其他與經營活動有關的現金	138	103
經營活動現金流入小計	24,289	26,161
購買商品、接受勞務支付的現金	22,209	22,812
支付給職工以及為職工支付的現金	976	1,007
支付的各項稅費	311	281
支付其他與經營活動有關的現金	412	1,358
經營活動現金流出小計	23,908	25,458
經營活動產生的現金流量淨額	381	703
二. 投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金		
取得投資收益收到的現金		
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		
收到其他與投資活動有關的現金	414	19
投資活動現金流入小計	414	19
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	943	793
投資支付的現金	113	
支付其他與投資活動有關的現金	931	2
投資活動現金流出小計	1,987	795
投資活動產生的現金流量淨額	(1,573)	(776)

項目

2025年1-3月 2024年1-3月

三. 籌資活動產生的現金流量：

吸收投資收到的現金

其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金

取得借款所收到的現金 11,192 1,155

收到其他與籌資活動有關的現金

籌資活動現金流入小計 11,192 1,155

償還債務所支付的現金 10,995 1,105

分配股利、利潤或償付利息所支付的現金

77 55

其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤

支付其他與籌資活動有關的現金 161 30

籌資活動現金流出小計 11,233 1,190

籌資活動產生的現金流量淨額 (41) (35)

四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響

五. 現金及現金等價物淨增加額 (1,233) (108)

加：期初現金及現金等價物餘額 4,544 3,319

六. 期末現金及現金等價物餘額 3,311 3,211

法定代表人： 主管會計工作負責人： 會計機構負責人：

王軍

李景東

馬莉

母公司資產負債表

2025年3月31日

編製單位：鞍鋼股份有限公司

單位：人民幣百萬元

項目	2025年 3月31日	2024年 12月31日
流動資產：		
貨幣資金	1,729	2,293
交易性金融資產	16	15
衍生金融資產	2	
應收票據	64	50
應收賬款	2,816	2,716
應收款項融資	1,237	674
預付款項	2,791	2,566
其他應收款	59	53
其中：應收利息		
應收股利		
存貨	11,476	11,645
其他流動資產	1,619	1,519
流動資產合計	21,809	21,531
非流動資產：		
長期股權投資	14,520	14,346
其他權益工具投資	690	690
其他非流動金融資產	112	104
固定資產	43,740	43,864
在建工程	5,104	5,030
使用權資產	107	122
無形資產	5,756	5,828
遞延所得稅資產	2,199	2,203
其他非流動資產	896	907
非流動資產合計	73,124	73,094
資產總計	94,933	94,625

項目	2025年 3月31日	2024年 12月31日
流動負債：		
短期借款	7,234	710
衍生金融負債	12	1
應付票據	18,131	17,230
應付賬款	5,716	6,656
合同負債	4,853	4,297
應付職工薪酬	140	87
應交稅費	105	97
其他應付款	6,576	6,673
其中：應付利息		
應付股利		
一年內到期的非流動負債	954	700
其他流動負債	150	131
流動負債合計	43,871	36,582
非流動負債：		
長期借款	4,376	10,862
應付債券		
租賃負債	109	124
長期應付款	367	367
長期應付職工薪酬	49	49
遞延收益	672	670
遞延所得稅負債	88	89
非流動負債合計	5,661	12,161
負債合計	49,532	48,743

項目	2025年 3月31日	2024年 12月31日
股東權益：		
股本	9,369	9,383
資本公積	26,892	26,905
減：庫存股		27
其他綜合收益	215	215
專項儲備	54	31
盈餘公積	4,447	4,447
未分配利潤	4,424	4,928
	<hr/>	<hr/>
股東權益合計	45,401	45,882
	<hr/>	<hr/>
負債和股東權益總計	94,933	94,625
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

法定代表人： 主管會計工作負責人： 會計機構負責人：
 王軍 李景東 馬莉

母公司利潤表

截至2025年3月31日止3個月期間

編製單位：鞍鋼股份有限公司

單位：人民幣百萬元

項目	2025年 1-3月	2024年 1-3月
一. 營業總收入	21,486	23,873
其中：營業收入	21,486	23,873
二. 營業總成本	22,054	25,451
其中：營業成本	21,404	24,768
稅金及附加	181	173
銷售費用	63	128
管理費用	202	248
研發費用	105	66
財務費用	99	68
其中：利息費用	95	68
利息收入	7	7
加：其他收益	6	5
投資收益(損失以「-」號填列)	57	98
其中：對聯營企業和合營企業 的投資收益	62	100
公允價值變動收益(損 失以「-」號填列)	2	30
信用減值損失(損失以「-」 號填列)		
資產減值損失(損失以「-」 號填列)	(3)	(79)
資產處置收益(損失以「-」 號填列)		25
三. 營業利潤(虧損以「-」號填列)	(506)	(1,499)
加：營業外收入	5	1
減：營業外支出	1	14
四. 利潤總額(虧損總額以「-」號填列)	(502)	(1,512)
減：所得稅費用	2	7

項目	2025年 1-3月	2024年 1-3月
五. 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	(504)	(1,519)
(一) 按經營持續性分類		
1. 持續經營淨利潤	(504)	(1,519)
2. 終止經營淨利潤		
(二) 按所有權歸屬分類		
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤	(504)	(1,519)
2. 少數股東損益		
六. 其他綜合收益的稅後淨額		
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		
1. 其他權益工具投資公允價值變動		
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		
七. 綜合收益總額	(504)	(1,519)
歸屬於母公司股東的綜合收益總額	(504)	(1,519)
歸屬於少數股東的綜合收益總額		

法定代表人： 主管會計工作負責人： 會計機構負責人：
 王軍 李景東 馬莉

母公司現金流量表

截至2025年3月31日止3個月期間

編製單位：鞍鋼股份有限公司

單位：人民幣百萬元

項目	2025年 1-3月	2024年 1-3月
一. 經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	21,146	22,487
收到的稅費返還		
收到其他與經營活動有關的現金	67	80
經營活動現金流入小計	21,213	22,567
購買商品、接受勞務支付的現金	19,445	19,739
支付給職工以及為職工支付的現金	829	844
支付的各項稅費	213	195
支付其他與經營活動有關的現金	326	966
經營活動現金流出小計	20,813	21,744
經營活動產生的現金流量淨額	400	823
二. 投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金		
取得投資收益收到的現金		
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		
收到其他與投資活動有關的現金	407	12
投資活動現金流入小計	407	12
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	823	696
投資支付的現金	113	
支付其他與投資活動有關的現金	731	1
投資活動現金流出小計	1,667	697
投資活動產生的現金流量淨額	(1,260)	(685)

項目	2025年 1-3月	2024年 1-3月
三. 籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金		
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		
取得借款所收到的現金	11,274	1,100
收到其他與籌資活動有關的現金		70
籌資活動現金流入小計	11,274	1,170
償還債務所支付的現金	10,844	1,100
分配股利、利潤或償付利息所支付的現金	83	65
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		
支付其他與籌資活動有關的現金	51	30
籌資活動現金流出小計	10,978	1,195
籌資活動產生的現金流量淨額	296	(25)
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響		
五. 現金及現金等價物淨增加額	(564)	113
加：期初現金及現金等價物餘額	2,293	1,259
六. 期末現金及現金等價物餘額	1,729	1,372

法定代表人： 主管會計工作負責人： 會計機構負責人：
 王軍 李景東 馬莉

(二)2025年起首次執行新會計準則調整首次執行當年年初財務報表
相關項目情況

適用 不適用

(三)審計報告

第一季度報告是否經過審計

是 否

公司第一季度報告未經審計。

承董事會命
鞍鋼股份有限公司
王軍
執行董事兼董事長

中國遼寧省鞍山市
二零二五年四月二十九日

於本公告日期，董事會成員如下：

執行董事：

王軍
張紅軍
李景東
鄧強

獨立非執行董事：

汪建華
王旺林
朱克實
胡彩梅

非執行董事：

譚宇海