

东方网力科技股份有限公司

2024年度总经理工作报告

2024年度，东方网力科技股份有限公司（以下简称“公司”）管理团队在董事会领导下，严格按照《公司法》等法律法规和《公司章程》的要求，勤勉忠实地履行自身职责，贯彻执行股东会、董事会决议，努力开展公司经营活动。报告期内主要工作如下：

一、公司报告期内总体经营情况

公司成立至今一直专注于安防视频监控行业，是国内的视频管理平台与安防人工智能平台的提供商，截至目前，公司已为部级、省级、地市级联网平台提供服务。公司承建的联网平台已构建视频联网数据治理、管理和应用体系，实现部、省、市视频图像级联网应用，为公安应用提供视频监控联网基础服务。

报告期内，公司实现营业收入 2,215.09 万元，较上年减少 48.01%；归属于母公司所有者净利润-4,255.07 万元，较上年同期减亏 95.64%

二、报告期内会计数据及财务指标如下：

单位（万元）

项目	2024年	2023年	本年比上年增减
营业收入	2,215.09	4,260.69	-48.01%
归属于母公司所有者的净利润	-4,255.07	-97,677.33	95.64%
归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润	-12,713.26	-59,960.25	78.80%
经营活动产生的现金流量净额	-329.36	-1,431.65	76.99%
基本每股收益（元/股）	-0.0356	-0.8182	95.64%
稀释每股收益（元/股）	-0.0356	-0.8182	95.64%
项目	2024年末	2023年末	本年末比上年末增减
资产总额	76,052.53	82,624.35	-7.95%
归属于母公司所有者的净资产	-375,540.27	-371,503.63	-1.09%

三、2024年度重点工作回顾

（一）尽力开展公司经营。2024年继续围绕“保生存、降成本”的总体原则精神，在面对公司失信、人员流失、资金枯竭等困难，公司持续采取措施经营自救：一方面持续投入资源拓展和研发新领域的产品和相应解决方案，努力做好项目运维，维持公司基本经营，保障了公司生存；另一方面加大应收款项催收工

作，对部分项目积极启动诉讼维权，努力缓解公司流动性困境，全力维持运转。

（二）不断完善公司管理体系。根据公司实际情况，不断优化公司部门组织架构，着力推进各子公司的整合，加强参控股公司管理，加强岗位绩效考核，从而提升公司的整体运营效率和协同能力，确保各项业务活动符合法律法规要求。

（三）积极维护公司权益。对公司涉及违规担保的诉讼及其他诉讼，公司积极采取起诉应诉以及其他方式，依法维护公司权益。

四、公司 2025 年主要经营计划

2025 年，公司将重点做好以下几方面的工作：

（一）努力做好项目运营工作。公司将围绕存量业务运维作，聚焦现有客户与项目的深度服务。依托长期积累沉淀的行业经验与存量项目资源，优化业务运营策略，深耕现有产品基础运营，努力开展业务，满足客户需求。

（二）持续加强经营管理。公司将严格对照监管要求完善内部控制制度，推动治理结构规范化，加强预算管理和成本管控，持续加强催收，做好开源节流、降本增效工作，严格控制各项费用支出，降低经营成本。

（三）积极推进依法维权。针对诉讼、仲裁、违规担保、资金占用等法律事项，公司将积极采取法律措施，持续推进相关诉讼工作，依法维权，维护公司及投资者的合法权益。

