

证券代码： 301418

证券简称： 协昌科技

江苏协昌电子科技集团股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号： 2025-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2025 年 4 月 30 日（周三）下午 15:00~16:30
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、协昌科技 董事长、总经理 顾挺 2、协昌科技 董事会秘书兼财务负责人 曾骁 3、国金证券 投行五部副总经理、保荐代表人 谢正阳 4、独立董事 孙卫权
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、领导，您好！我来自四川大决策 请问公司在芯片领域近几年有哪些突破？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司功率芯片产品主要集中于运动控制领域，通过紧紧把握运动控制器的应用领域，利用功率芯片与运动控制器的上下游同步开发的优势，为公司功率芯片业务的持续发展奠定基础，在电动车辆、电动工具等运动控制方面形成了差异化的竞争优势，并向消费电子、锂电管理、新能源等方向拓展。公司以子公司凯思半导体作为功率芯片主要业务经营主体，专业从事功率芯片的研发设计及销售，逐步开发并建立了沟槽型 MOSFET（Trench-MOSFET）、屏蔽栅沟槽型 MOSFET</p>

(SGT-MOSFET)、超结 MOSFET (SJ-MOSFET) 等产品线。此外，2023 年公司设立了凯美半导体（苏州）有限公司，随着公司募投项目的持续推进，公司的功率芯片业务将向封装测试进行延伸，进一步发挥产业链协同优势。

2、为何上市以来业绩连年下降，净利润逐年降低，营业额已经接近 3 亿的红线？净利润已经为负值。到底是上市前故意美化了报表还是管理层能力底下？顾总在上市公司扮演了什么角色？是原始的开拓者？还是为公司发展投入了资本？还是管理能力超前，引领企业开疆拓土，带领企业越来越好？

答：尊敬的投资者您好，公司经营业绩受到市场环境有所波动，2018 年 5 月，国家市场监督管理总局、国家标准委等部门正式发布了 GB17761-2018《电动自行车安全技术规范》（以下简称“2019 年新国标”）强制性国家标准，电动车新国标于 2019 年 4 月 15 日正式实施。随着 2019 年新国标的落地实施，下游电动车行业集中度明显提升，部分无法达到生产标准的中小企业被淘汰出局，一线电动车品牌迎来市场红利。公司的运动控制器产品能够满足下游整车厂商的量产需要。得益于下游主要客户的电动车产销量提升，公司业绩上升。

2023 年以来，一方面随着各地 2019 年新国标过渡期政策的结束，下游市场转换为存量博弈阶段，同时《电动自行车安全技术规范》（GB17761-2018）等文件处于修订过程中，对下游整车厂商的新品开发工作造成一定影响，市场终端消费者呈现出一定观望情绪。同时，2024 年 3 月份南京发生电动自行车引起火灾事件，引发相关政府部门高度重视，下游行业开展“国抽、国检”、《电动自行车安全隐患全链条整治行动方案》及全国电动车夜查等一系列行动，造成电动两轮车市场需求短暂性减少；另一方面，下游需求短暂性减少亦导致控制器供应商之间竞争加剧，整体业绩有所下滑。

未来公司管理层将继续聚焦主业经营，通过技术创新和市场拓展来改善经营业绩。

3、公司上市以来，业绩不断变脸，股价长期破发，作为董事长，你

是否有责任维护股价不破发？是否采取过积极的政策？本人及管理层为何不增持？

答：尊敬的投资者，您好！公司管理层始终高度重视全体股东利益，对股价表现保持密切关注。公司将持续努力提升经营业绩，力争以优良的业绩回报广大投资者。公司如有增持股份计划，将会按照深交所规定及时披露，敬请关注公司公告。谢谢！

4、协昌科技业绩连年下降，作为保鉴公司你们是否尽到了认真审核把关的义务？这样的企业也被你们保鉴上市？是不是佣金足厚丰厚？

答：尊敬的投资者您好，作为协昌科技 IPO 上市的保荐机构，我们严格按照相关监管部门有关制度规则要求履行了相应的保荐承销义务，保荐承销费系参考市场平均水平等因素协商确定。对于协昌科技业绩下滑情况，保荐机构严格履行持续督导义务，持续关注其所处行业的整体变化及同行业可比公司、下游上市公司客户等的业绩变动情况，提示公司充分履行信息披露义务。

5、作为董秘及财务负责人，你是否尽到向管理层传递投资者要求和期盼的义务？是否向市场传递了公司的价值义务？是否尽到了维护公司二级市场股价稳定的义务？

答：尊敬的投资者您好，公司高度重视投资者关系管理，主动接待投资者来访调研，同时积极参加相关策略会，线上线下采取了多渠道、多平台的方式与投资者进行交流，相关信息请参阅公司披露的投资者关系记录表。

公司严格遵守法律法规及交易所的相关规定开展投资者关系管理，体现了公平、公正、公开原则。

6、人要脸树要皮，股价长期破发你们无动于衷，强烈要求公司及大股东大额回购公司二级市场股份，维护公司股价稳定！

答：尊敬的投资者您好，为增强公司股票长期投资价值，维护公司市场形象，增强投资者信心，维护投资者利益，公司于 2024 年 4 月 17 至 2025 年 4 月 17 日以集中竞价交易方式累计回购股份 378,900 股，成交金额为 12,164,271.00 元（不含交易费用），相关回购股份将全部用于股权

激励或员工持股计划，以进一步绑定核心团队与股东利益，促进公司长期可持续发展。

公司管理层及大股东始终密切关注市场表现，并将结合市场环境、经营情况及资金安排，审慎评估后续市值管理措施，努力提升公司投资价值。感谢您的宝贵建议，也欢迎您持续关注公司的经营发展。谢谢！

7、顾总，您好！一季度中国自行车协会数据两轮电动车销量增长25%，爱玛、新日收入也增长百分之三十左右，安乃达收入增长59%，为什么我们的收入是下降的，是被高标抢去份额了吗

答：尊敬的投资者您好，公司一季度营业收入同比下滑17.69%，一方面，受市场环境等多方面因素的影响，公司功率半导体下游市场需求疲软，对公司功率芯片业务造成一定影响；另一方面，受行业竞争加剧影响，公司控制器产品销量有所下滑，感谢您的关注

8、二季度在手订单如何，有信心打个翻身仗吗，会出现业绩拐点吗

答：尊敬的投资者，您好，公司目前在手订单情况良好，产线正常运行，感谢您的关注

9、我们的业绩增长点在哪，作为散户我们对公司有什么可以期盼的，新国标九月实行，车厂开始下符合新国标的订单了吗

答：尊敬的投资者您好，长远来看，随着新国标修订版的最终发布，加上《推动消费品以旧换新行动方案》的政策落地实施，有利于下游行业更加健康、稳定的发展，有望引起新一轮的换购潮，对行业整体具有促进作用。公司将积极把握相关机遇，努力做好经营，拓展更多的市场份额。

2025年公司将继续抢抓市场机遇，聚焦主业发展，加大自主研发投入，积极推进公司控制器、功率芯片业务开拓，同时充分发挥上下游协同优势，将功率芯片向上游封装业务延伸，实现长远可持续发展。

10、一季度我们为什么没有和两轮电动车行业正相关，为什么收入下降

答：尊敬的投资者您好，公司主要从事运动控制产品、功率芯片的研发、生产和销售。公司一季度营业收入同比下滑17.69%，一方面，受市场环境等多方面因素的影响，公司功率半导体下游市场需求疲软，对

公司功率芯片业务造成一定影响；另一方面，受行业竞争加剧影响，公司控制器产品销量有所下滑，感谢您的关注

11、公司本期盈利水平如何？

答：尊敬的投资者您好！公司已于 2025 年 4 月 25 日披露了《2025 年第一季度报告》，归属于上市公司股东的净利润 521.53 万元，同比下降 72.84%。公司管理层将持续聚焦主业发展，通过技术创新和市场拓展来改善经营业绩，为投资者创造更大价值。具体经营数据请您参阅公司在深交所官方网站披露的定期报告。谢谢！

12、2023 年上市后业绩连续下滑，股价也出现八个季度连续下跌，管理层有什么想说的

答：尊敬的投资者您好，公司管理层充分理解您对公司业绩以及股价表现的关切。

业绩方面，2023 年以来，一方面随着各地 2019 年新国标过渡期政策的结束，下游市场转换为存量博弈阶段，同时《电动自行车安全技术规范》（GB17761-2018）等文件处于修订过程中，对下游整车厂商的新品开发工作造成一定影响，市场终端消费者呈现出一定观望情绪。同时，2024 年 3 月份南京发生电动自行车引起火灾事件，引发相关政府部门高度重视，下游行业开展“国抽、国检”、《电动自行车安全隐患全链条整治行动方案》及全国电动车夜查等一系列行动，造成电动两轮车市场需求短暂性减少；另一方面，下游需求短暂性减少亦导致控制器供应商之间竞争加剧，整体业绩有所下滑。未来公司管理层将继续聚焦主业经营，通过技术创新和市场拓展来改善经营业绩。

股价方面，股价波动受宏观经济、行业周期及市场情绪等多重因素影响，公司将继续努力做好生产经营，提升资本市场对公司价值的认可，回报广大投资者。

13、请问公司是否做好市值管理，对于上市后一路下行就股价有何积极的应对政策？

答：尊敬的投资者，您好！公司高度重视市值管理和投资者利益，对上市以来股价表现保持密切关注。我们理解您的关切，并采取以下积极措

施应对市场波动：

(1)、持续提升经营质量：公司聚焦主业发展，优化产品结构，加强成本管控，努力提升盈利能力，以扎实的业绩支撑长期投资价值。

(2)、强化投资者沟通：通过业绩说明会、路演互动、公告披露等方式，向市场传递公司真实价值和发展战略，增强市场认同。

(3)、探索多元化管理工具：自 2023 年 8 月上市以来，公司采取 2023 年年度分红，2024 年中期分红，股份回购等方案，多维度维护股价稳定，未来公司也将结合市场情况评估进一步措施。

股价波动受市场环境、行业周期等多重因素影响，但公司管理层始终以长远发展为重，力争以更好的经营成果回报投资者信任。感谢您的建议与支持！

14、股价创出历史新低，管理层是否有信心在今年接下来的时间里能使公司重新走上业绩增长的道路

答：尊敬的投资者，您好！公司管理层充分理解您对股价表现的关切，也深知股价波动与市场对公司未来发展的预期密切相关。尽管短期市场环境存在挑战，但我们对公司中长期发展仍保持坚定信心。

股价波动受宏观经济、行业周期及市场情绪等多重因素影响，但公司管理层始终以提升内在价值为核心目标，力争以更好的经营成果回报股东信任。

感谢您的关注与支持，欢迎持续监督公司的经营发展！

15、公司之后的盈利有什么增长点？

答：尊敬的投资者您好，长远来看，随着新国标修订版的最终发布，加上《推动消费品以旧换新行动方案》的政策落地实施，有利于下游行业更加健康、稳定的发展，有望引起新一轮的换购潮，对行业整体具有促进作用。

2025 年公司管理层将在董事会的带领下，继续抢抓市场机遇，聚焦主业发展，加大自主研发投入，积极推进公司控制器、功率芯片业务开拓，同时充分发挥上下游协同优势，将功率芯片向上游封装业务延伸，实现长远可持续发展。

16、你们行业本期整体业绩怎么样?你们跟其他公司比如何?

答: 尊敬的投资者您好, 感谢您对公司及行业的关注! 行业其他公司业绩情况可以查阅相关公司年度报告。公司 2024 年度营业收入 33,025.05 万元, 同比下降 26.52%, 归属于上市公司股东的净利润 3,704.77 万元, 同比下降 55.57%。

17、行业以后的发展前景怎样?

答: 尊敬的投资者您好, 长远来看, 随着新国标修订版的最终发布, 加上《推动消费品以旧换新行动方案》的政策落地实施, 有利于下游行业更加健康、稳定的发展, 有望引起新一轮的换购潮, 对行业整体具有促进作用。

18、管理层接下来准备如何改变营业额, 净利润连续多年下滑的这一局面? 还是静等 st?

答: 尊敬的投资者您好, 面对复杂的经济形势和激烈的市场竞争, 2025 年公司管理层将在董事会的带领下, 继续抢抓市场机遇, 聚焦主业发展, 加大自主研发投入, 提高持续创新能力, 强化内外部培训结合, 实现集团化管理转型, 进一步提升公司管理水平, 加强人才梯队建设, 引进高端人才, 积极推进公司业务开拓, 实现长远可持续发展。

19、近年来营业额: 22 年 5.3 亿, 23 年 4.4 亿, 24 年 3.3 亿, 25 年一季度 7500 万...这一串数字说明了什么, 你们的销售额天花板就是 5 亿, 上市后公司业绩不仅没有因上市而助力公司发展, 而是在不断的下滑...这是一个非常危险的信号, 不改变估计也只有死路一条, 喊口号没有用, 希望管理层拿出切实的举措出来, 大力进行改革, 改变!!!!

答: 尊敬的投资者您好, 感谢您对公司经营业绩的关切, 2025 年公司将继续抢抓市场机遇, 聚焦主业发展, 加大自主研发投入, 积极推进公司控制器、功率芯片业务开拓。

同时公司将充分发挥上下游协同优势, 将功率芯片向上游封装业务延伸, 一方面能够提高内部配套产品稳定性, 降低产品成本, 另一方面能拓展相关业务, 实现长远可持续发展。

20、有没有可考虑并购, 比如说无锡晶汇, 广东高标, 提升市场占

	有率 答：尊敬的投资者您好，感谢对公司的关注与支持！公司目前没有并购计划。公司兼并收购等事项请以公司公告为准。
附件清单（如有）	
日期	2025-04-30