

证券代码：688522

证券简称：纳睿雷达

广东纳睿雷达科技股份有限公司
2024 年年度股东大会会议资料

二〇二五年五月九日

2024 年年度股东大会会议资料目录

2024 年年度股东大会会议须知	3
2024 年年度股东大会会议议程	5
议案一：关于《公司 2024 年度董事会工作报告》的议案	7
议案二：关于《公司 2024 年度监事会工作报告》的议案	8
议案三：关于《公司 2024 年度财务决算报告》的议案	9
议案四：关于《公司 2025 年度财务预算报告》的议案	10
议案五：关于《公司 2024 年年度报告及摘要》的议案	11
议案六：关于《公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案》的议案	12
议案七：关于《公司 2024 年度独立董事述职报告》的议案	14
议案八：关于《公司 2025 年度董事薪酬方案》的议案	15
议案九：关于《公司 2025 年度监事薪酬方案》的议案	16
议案十：关于《续聘 2025 年度外部审计机构》的议案	17
议案十一：关于《提请股东大会授权董事会进行 2025 年度中期分红》的议案	18
附件一：2024 年度董事会工作报告	19
附件二：2024 年度监事会工作报告	25
附件三：2024 年度财务决算报告	28
附件四：2025 年度财务预算报告	34
附件五：2024 年度独立董事述职报告	36

广东纳睿雷达科技股份有限公司

2024 年年度股东大会会议须知

为了维护全体股东的合法权益，确保广东纳睿雷达科技股份有限公司（以下简称“公司”）2024 年年度股东大会（以下简称“本次会议”或“本次股东大会”）的正常秩序和议事效率，保证本次会议的顺利进行，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司股东大会规则》以及《广东纳睿雷达科技股份有限公司章程》《广东纳睿雷达科技股份有限公司股东大会会议事规则》等相关规定，特制定本次股东大会会议须知：

一、为确认出席股东大会的股东及股东代理人的出席资格，会议工作人员将对出席会议者的身份进行必要的核对工作，请被核对者给予配合。

二、为保证本次股东大会的严肃性和正常秩序，切实维护股东的合法权益，请出席股东大会的股东及股东代理人在会议召开前 30 分钟到达会议现场办理签到，并按规定出示股票账户卡（如有）、身份证明文件或法人单位证明、授权委托书等，经核对身份后方可出席会议。会议开始后，会议登记应当终止，由会议主持人宣布现场出席会议的股东和股东代理人人数及所持有的表决权数量。

三、为保证本次大会的严肃性和正常秩序，切实维护与会股东（或股东代理人）的合法权益，除出席会议的股东及股东代理人、公司董事、监事、高级管理人员、见证律师及董事会邀请的人员外，公司有权依法拒绝其他无关人员进入会场。

四、会议按照会议通知上所列顺序审议、表决议案。

五、股东及股东代理人参加股东大会依法享有发言权、质询权、表决权等权利。股东及股东代理人参加股东大会应认真履行其法定义务，不得侵犯公司和其他股东及股东代理人的合法权益，不得扰乱股东大会的正常秩序。

六、要求发言的股东及股东代理人，应当按照会议的议程，经会议主持人许可后方可发言。会议进行中只接受股东的发言和提问。股东发言或提问应围绕本次会议议案进行，简明扼要，每次发言时间一般不超过 5 分钟。

七、股东及股东代理人要求发言时，不得打断会议报告人的报告或其他股东及股东代理人发言，并不得超出本次会议议案范围。在股东大会进行表决时，股东及

股东代理人不再进行发言。股东及股东代理人违反上述规定，会议主持人有权加以拒绝或制止。

八、主持人可安排公司董事、监事、高级管理人员回答股东所提问题。对于可能泄露公司商业秘密或内幕信息，损害公司、股东共同利益的提问，主持人或其指定的有关人员有权拒绝回答。

九、出席股东大会的股东及股东代理人，应当对提交表决的议案发表如下意见之一：同意、反对或弃权。现场出席的股东请务必在表决票上签署股东名称或姓名。未填、错填、字迹无法辨认的表决票、未投的表决票均视为投票人放弃表决权利，其所持股份的表决结果计为“弃权”。

十、本次股东大会采取现场投票和网络投票相结合的方式表决，结合现场投票和网络投票的表决结果发布股东大会决议公告。

十一、本次会议由公司聘请的律师事务所执业律师现场见证并出具法律意见书。

十二、为保证每位参会股东的权益，开会期间参会人员应注意维护会场秩序，不要随意走动，手机调整为静音状态，谢绝个人录音、录像及拍照。

十三、股东出席本次股东大会所产生的费用由股东自行承担。本公司不向参加股东大会的股东发放礼品，不负责安排参加股东大会股东的住宿等事项，以平等对待所有股东。

十四、本次股东大会登记方法及表决方式的具体内容，请参见公司于 2025 年 4 月 19 日披露于上海证券交易所网站及指定媒体的《广东纳睿雷达科技股份有限公司关于召开 2024 年年度股东大会的通知》（公告编号：2025-027 号）。

广东纳睿雷达科技股份有限公司

2024 年年度股东大会会议议程

一、会议时间、地点及投票方式

1、现场会议时间：2025 年 5 月 9 日 14 点 30 分

2、现场会议地点：广东省珠海市金唐路港湾 1 号科创园唐邑酒店 1 号会议室

3、网络投票的系统、起止日期和投票时间：

网络投票系统：上海证券交易所股东大会网络投票系统

网络投票起止时间：自 2025 年 5 月 9 日至 2025 年 5 月 9 日

采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东大会召开当日的交易时间段，即 9:15-9:25,9:30-11:30，13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日的 9:15-15:00。

4、会议召集人：广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

5、会议主持人：董事长包晓军先生

二、会议议程

(一) 参会人员签到、领取会议资料；

(二) 主持人宣布会议开始，并报告出席现场会议的股东人数及所持有的表决权数量；介绍现场会议参会人员、列席人员；

(三) 主持人宣读股东大会会议须知；

(四) 推举计票、监票人员；

(五) 审议各项议案：

序号	议案名称
	非累积投票议案
1	关于《公司 2024 年度董事会工作报告》的议案
2	关于《公司 2024 年度监事会工作报告》的议案
3	关于《公司 2024 年度财务决算报告》的议案
4	关于《公司 2025 年度财务预算报告》的议案
5	关于《公司 2024 年年度报告及摘要》的议案

6	关于《公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案》的议案
7	关于《公司 2024 年度独立董事述职报告》的议案
8	关于《公司 2025 年度董事薪酬方案》的议案
9	关于《公司 2025 年度监事薪酬方案》的议案
10	关于《续聘 2025 年度外部审计机构》的议案
11	关于《提请股东大会授权董事会进行 2025 年度中期分红》的议案

(六) 针对本次会议审议的议案，与会股东及股东代理人发言及提问；

(七) 与会股东及股东代理人对各项议案投票表决；

(八) 休会，统计现场表决结果；

(九) 复会，主持人宣读会议表决结果和股东大会决议；

(十) 见证律师宣读见证意见；

(十一) 签署会议文件；

(十二) 主持人宣布会议结束。

广东纳睿雷达科技股份有限公司 2024 年年度股东大会会议议案

议案一：关于《公司 2024 年度董事会工作报告》的议案

各位股东及股东代理人：

2024 年，公司董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）等法律、法规、规范性文件和《广东纳睿雷达科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）《广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会议事规则》（以下简称“《董事会议事规则》”）等相关规定，从切实维护公司利益和全体股东权益出发，认真履行股东大会赋予的董事会职责，勤勉尽责地开展各项工作，有效参与公司重大事项的决策，并严格贯彻执行股东大会通过的各项决议，确保董事会科学决策和规范运作，维护公司及股东权益。公司董事会编制了《2024 年度董事会工作报告》，具体内容请见附件一。

本议案已于 2025 年 4 月 18 日经公司第二届董事会第九次会议审议通过。现提请公司 2024 年年度股东大会审议。

以上议案，敬请审议。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

二〇二五年五月九日

议案二：关于《公司 2024 年度监事会工作报告》的议案

各位股东及股东代理人：

2024 年，公司监事会本着向全体股东负责的态度，认真履行法律、法规赋予的职责，积极有效地开展工作，对公司生产经营活动、财务状况以及董事、高级管理人员履行职责的情况进行了有效检查和监督，维护了公司及股东的合法权益，保障了公司的规范性运作。公司监事会编制了《2024 年度监事会工作报告》，具体内容请见附件二。

本议案已于 2025 年 4 月 18 日经公司第二届监事会第八次会议审议通过。现提请公司 2024 年年度股东大会审议。

以上议案，敬请审议。

广东纳睿雷达科技股份有限公司监事会

二〇二五年五月九日

议案三：关于《公司 2024 年度财务决算报告》的议案

各位股东及股东代理人：

公司 2024 年度财务决算报告按照《公司法》《企业会计准则》和《公司章程》的有关规定编制，公允地反映了公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2024 年全年度的合并及母公司经营成果和现金流量。天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2024 年度财务报表进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。根据 2024 年度财务情况，公司编制了《2024 年度财务决算报告》，具体内容请见附件三。

本议案已于 2025 年 4 月 18 日经公司第二届董事会第九次会议、第二届监事会第八次会议审议通过。现提请公司 2024 年年度股东大会审议。

以上议案，敬请审议。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

二〇二五年五月九日

议案四：关于《公司 2025 年度财务预算报告》的议案

各位股东及股东代理人：

根据公司 2025 年的经营方针策略及年度营销计划，结合国内国际经济形势和市场情况，以历史年度的经营实绩为基础，按照合并报表口径，公司编制了《2025 年度财务预算报告》，具体内容详见附件四。

本议案已于 2025 年 4 月 18 日经公司第二届董事会第九次会议、第二届监事会第八次会议审议通过。现提请公司 2024 年年度股东大会审议。

以上议案，敬请审议。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

二〇二五年五月九日

议案五：关于《公司 2024 年年度报告及摘要》的议案

各位股东及股东代理人：

公司已按照《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 2 号—年度报告的内容与格式》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等有关规定的要求编制《2024 年年度报告》及《2024 年年度报告摘要》。

本议案已于 2025 年 4 月 18 日经公司第二届董事会第九次会议、第二届监事会第八次会议审议通过。本议案所述具体内容详见 2025 年 4 月 19 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《2024 年年度报告》及《2024 年年度报告摘要》。现提请公司 2024 年年度股东大会审议。

以上议案，敬请审议。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

二〇二五年五月九日

议案六：关于《公司 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案》的议案

各位股东及股东代理人：

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2024 年 12 月 31 日，2024 年度合并口径归属于母公司股东的净利润 76,612,908.51 元，母公司累计可供股东分配的利润为 246,794,950.81 元。

公司 2024 年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的公司总股本扣除公司回购专用证券账户中股份为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，不送红股。具体方案如下：

1、截至目前，以公司总股本 216,533,520 股扣除公司回购专用证券账户中的 378,306 股后的公司股本 216,155,214 股为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），合计拟派发现金红利人民币 21,615,521.40 元（含税），占公司 2024 年度合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为 28.21%。根据《上市公司股份回购规则》等有关规定，公司 2024 年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额人民币 15,099,111.03 元（不含印花税、交易佣金等交易费用），视同现金分红。

综上，2024 年度现金分红和股份回购金额合计为 36,714,632.43 元，占公司 2024 年度合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为 47.92%。

2、公司拟以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，公司总股本 216,533,520 股扣除公司回购专用证券账户中的 378,306 股后的公司股本 216,155,214 股为基数，合计拟转增股本 86,462,086 股，转增后公司总股本增加至 302,995,606 股（最终以中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记结果为准，如有尾差，系取整所致）。

如在本议案通过之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例、每股转增比例不变，相应调整分配总额和转增股本总额。

为提高工作效率，董事会同时提请股东大会授权公司管理层具体执行上述利润分配及资本公积金转增股本方案，根据实施结果适时变更注册资本、修订《公司章程》相关条款并办理相关工商登记变更手续。

本议案已于 2025 年 4 月 18 日经公司第二届董事会第九次会议、第二届监事会第八次会议审议通过。本议案所述具体内容详见 2025 年 4 月 19 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《关于 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案的公告》（公告编号：2025-018 号）。现提请公司 2024 年年度股东大会审议。

以上议案，敬请审议。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

二〇二五年五月九日

议案七：关于《公司 2024 年度独立董事述职报告》的议案

各位股东及股东代理人：

2024 年，公司各位独立董事本着勤勉、独立和诚信的精神，切实履行独立董事义务，发挥独立董事作用，凭借自身积累的专业知识和执业经验向公司提出合理化建议，关注公司的发展情况；同时认真审阅了各项会议议案、财务报告及其他文件，根据独立董事及各专门委员会的职责范围发表相关书面意见，积极促进董事会决策的客观性、科学性。具体内容详见附件五《2024 年度独立董事述职报告》。

本议案已于 2025 年 4 月 18 日经公司第二届董事会第九次会议审议通过。现提请公司 2024 年年度股东大会审议。

以上议案，敬请审议。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

二〇二五年五月九日

议案八：关于《公司 2025 年度董事薪酬方案》的议案

各位股东及股东代理人：

公司 2025 年度董事薪酬方案如下：

1. 公司独立董事的津贴

公司 2025 年度独立董事津贴为 10 万元/年/人（税前），按月发放。

独立董事出席公司董事会和股东大会的差旅费及按法律法规和《公司章程》规定履行职权所需的费用均由公司承担。

2. 公司非独立董事的薪酬

在公司担任具体职务的非独立董事，2025 年度按照其任职岗位的薪酬标准领取相应的薪酬，不另行领取董事津贴。

未在公司担任具体职务的非独立董事，不在公司领取薪酬，亦不领取董事津贴。

在公司领取薪酬或津贴的董事因换届、任期内辞职等原因离任的，薪酬或津贴按其实际任职时间计算并予以发放。

本议案已于 2025 年 4 月 18 日经公司第二届董事会第九次会议审议通过。本议案所述具体内容详见 2025 年 4 月 19 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《关于 2025 年度董事、监事、高级管理人员薪酬方案的公告》（公告编号：2025-023 号）。现提请公司 2024 年年度股东大会审议。

本议案关联股东需要回避表决。

以上议案，敬请审议。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

二〇二五年五月九日

议案九：关于《公司 2025 年度监事薪酬方案》的议案

各位股东及股东代理人：

公司 2025 年度监事薪酬方案如下：

在公司兼任其他职务的监事，根据其在公司担任的具体管理职务，按公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬，不再另行领取监事津贴。

在公司领取薪酬的监事因换届、任期内辞职等原因离任的，薪酬按其实际任职时间计算并予以发放。

本议案已于 2025 年 4 月 18 日经公司第二届监事会第八次会议审议通过。本议案所述具体内容详见 2025 年 4 月 19 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《关于 2025 年度董事、监事、高级管理人员薪酬方案的公告》（公告编号：2025-023 号）。现提请公司 2024 年年度股东大会审议。

以上议案，敬请审议。

广东纳睿雷达科技股份有限公司监事会

二〇二五年五月九日

议案十：关于《续聘 2025 年度外部审计机构》的议案

各位股东及股东代理人：

天健会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司 2024 年度的外部审计机构，具备审计的专业能力，在为公司提供 2024 年度审计及其他鉴证服务的过程中，恪尽职守，遵循独立、客观、公正的职业准则，全面完成了审计相关工作。

为保持公司审计工作的连续性，公司拟续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度的外部审计机构，聘期为一年。同时，公司董事会提请股东大会授权公司管理层根据公司 2025 年度的具体审计要求和审计范围按照市场公允合理的定价原则与会计师事务所协商确定 2025 年度的相关审计费用。

本议案已于 2025 年 4 月 18 日经公司第二届董事会第九次会议、第二届监事会第八次会议审议通过。本议案所述具体内容详见 2025 年 4 月 19 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《关于续聘会计师事务所的公告》（公告编号：2025-024 号）。现提请公司 2024 年年度股东大会审议。

以上议案，敬请审议。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

二〇二五年五月九日

议案十一：关于《提请股东大会授权董事会进行 2025 年度中期分红》的议案

各位股东及股东代理人：

为加大投资者回报力度，分享经营成果，提振投资者信心，根据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定，结合公司实际情况，经审慎研究，公司董事会拟提请股东大会授权董事会可以进行 2025 年度中期分红，授权内容及范围包括但不限于：

1、中期分红的前提条件：（1）公司在当期盈利、累计未分配利润为正；（2）公司现金流可以满足正常经营和持续发展的需求。

2、中期分红金额上限：不超过当期归属于上市公司股东的净利润的 100%。

3、决定是否进行利润分配、制定利润分配方案以及实施利润分配的具体金额和时间。

授权期限自本议案经 2024 年年度股东大会审议通过之日起至公司 2025 年年度股东大会召开之日止。

本议案已于 2025 年 4 月 18 日经公司第二届董事会第九次会议、第二届监事会第八次会议审议通过。现提请公司 2024 年年度股东大会审议。

以上议案，敬请审议。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

二〇二五年五月九日

附件一：2024 年度董事会工作报告

2024 年，公司董事会严格按照《公司法》《证券法》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》《董事会议事规则》等相关规定，从切实维护公司利益和全体股东权益出发，认真履行股东大会赋予的董事会职责，勤勉尽责地开展各项工作，有效参与公司重大事项的决策，并严格贯彻执行股东大会通过的各项决议，确保董事会科学决策和规范运作，维护公司及股东权益。现将 2024 年度董事会工作情况汇报如下：

一、2024 年度公司整体经营情况

2024 年营业收入 345,275,576.66 元，2023 年为 212,492,957.53 元，同比增长 62.49%；2024 年归属于上市公司股东的净利润 76,612,908.51 元，2023 年为 63,302,046.37 元，同比增长 21.03%；2024 年扣除非经常性损益后的归属于上市公司股东的净利润 85,687,371.54 元，2023 年为 62,120,471.95 元，同比增长 37.94%。

报告期内，公司积极聚焦相控阵雷达主营业务，除巩固和提升气象探测领域市场份额外，在水利测雨领域实现业务销售，进一步拓展了公司产品的应用领域。同时，公司紧跟国家相关政策及行业发展趋势，在巩固现有产品优势的情况下，持续进行技术创新，开发面向低空经济、民航空管等应用场景新产品，产品品类日趋丰富，应用领域不断拓宽，竞争优势逐步增强。2024 年，公司新增项目已经签署合同金额约为 8 亿元，同比大幅增长。公司在水利测雨雷达和气象探测雷达领域产品销售业务均同比大幅增长，公司营业收入和净利润实现双增长，业务保持稳定发展态势。

报告期内，归属于母公司所有者的净利润增幅相对较小，主要系报告期内公司持续加大新产品研发投入、毛利率因销售项目成本等综合因素上升而有所下滑、应收账款回款稍缓及资产处置损失从而导致计提坏账准备增加所致。

二、2024 年度董事会主要工作情况

（一）董事会召开情况

报告期内，公司董事会召开了 5 次会议。公司董事会设董事 5 名，其中独立董事 2 名，董事会的人数和人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司全体董事认真出席董事会并参加股东大会，不断加深有关法律法规知识的学习，以诚

信、勤勉、尽责的态度履行相应职责。董事会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等相关规定召集、召开，并依法行使职权。具体情况如下：

会议届次	召开时间	会议议案
第二届董事会第三次会议	2024 年 3 月 1 日	1.关于《以集中竞价交易方式回购公司股份方案》的议案 2.关于《对外捐赠》的议案
第二届董事会第四次会议	2024 年 4 月 19 日	1.关于《公司 2023 年度董事会工作报告》的议案 2.关于《公司 2023 年度总经理工作报告》的议案 3.关于《公司 2023 年度财务决算报告》的议案 4.关于《公司 2024 年度财务预算报告》的议案 5.关于《公司 2023 年年度报告》及摘要的议案 6.关于《公司 2023 年度利润分配及资本公积金转增股本预案》的议案 7.关于《公司 2023 年度独立董事述职报告》的议案 8.关于《独立董事独立性情况评估》的议案 9.关于《公司董事会审计委员会 2023 年度履职情况报告》的议案 10.关于《会计师事务所履职情况评估报告》的议案 11.关于《审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》的议案 12.关于《2023 年度内部控制评价报告》的议案 13.关于《2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案 14.关于《公司向银行申请综合授信额度》的议案 15.关于《使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理》的议案 16.关于《使用部分超募资金永久补充流动资金》的议案 17.关于《调整公司组织架构》的议案 18.关于《会计估计变更》的议案 19.关于《2023 年度计提资产减值准备》的议案 20.关于《公司 2024 年度董事薪酬方案》的议案 21.关于《公司 2024 年度高级管理人员薪酬方案》的议案 22.关于《续聘 2024 年度外部审计机构》的议案 23.关于制定《会计师事务所选聘制度》的议案 24.关于《变更公司经营范围、修订<公司章程>并办理工商变更登记》的议案 25.关于修订《股东大会议事规则》的议案 26.关于修订《董事会议事规则》的议案 27.关于修订《董事会审计委员会工作细则》的议案 28.关于修订《董事会提名委员会工作细则》的议案 29.关于修订《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的议案 30.关于修订《独立董事工作制度》的议案 31.关于修订《募集资金管理制度》的议案 32.关于修订《对外捐赠管理制度》的议案 33.关于修订《关联交易管理制度》的议案 34.关于《公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案》的议案 35.关于《2024 年第一季度报告》的议案

		36.关于《提请召开 2023 年年度股东大会》的议案
第二届董事会第五次会议	2024 年 7 月 19 日	关于《增加使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理额度》的议案
第二届董事会第六次会议	2024 年 8 月 16 日	1.关于《公司 2024 年半年度报告》及摘要的议案 2.关于《2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案 3.关于《使用募集资金补充流动资金》的议案 4.关于《2024 年半年度计提资产减值准备》的议案 5.关于《公司 2024 年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告》的议案
第二届董事会第七次会议	2024 年 10 月 28 日	1.关于《2024 年第三季度报告》的议案 2.关于《使用部分暂时闲置自有资金进行现金管理》的议案 3.关于《2024 年第三季度计提资产减值准备》的议案 4.关于制定《舆情管理制度》的议案 5.关于制定《子公司管理制度》的议案 6.关于制定《董事、监事和高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度》的议案

（二）董事会对股东大会决议的执行情况

2024 年度，公司共召开了 1 次股东大会，审议通过了 20 项议案。股东大会的召集、提案、出席、议事、表决、决议等方面均严格按照相关法律法规及《公司章程》《广东纳睿雷达科技股份有限公司股东大会议事规则》的要求规范运作，确保全体股东充分行使合法权利。董事会均严格按照股东大会的决议和授权，认真执行并完成股东大会通过的各项决议。股东大会召开的具体情况如下：

会议届次	召开时间	会议议案
2023 年年度股东大会	2024 年 5 月 10 日	1.关于《公司 2023 年度董事会工作报告》的议案 2.关于《公司 2023 年度监事会工作报告》的议案 3.关于《公司 2023 年度财务决算报告》的议案 4.关于《公司 2024 年度财务预算报告》的议案 5.关于《公司 2023 年年度报告及摘要》的议案 6.关于《公司 2023 年度利润分配及资本公积金转增股本预案》的议案 7.关于《公司 2023 年度独立董事述职报告》的议案 8.关于《使用部分超募资金永久补充流动资金》的议案 9.关于《公司 2024 年度董事薪酬方案》的议案 10.关于《公司 2024 年度监事薪酬方案》的议案 11.关于《续聘 2024 年度外部审计机构》的议案 12.关于制定《会计师事务所选聘制度》的议案 13.关于《变更公司经营范围、修订<公司章程>并办理工商变更登记》的议案 14.关于修订《股东大会议事规则》的议案 15.关于修订《董事会议事规则》的议案 16.关于修订《独立董事工作制度》的议案 17.关于修订《募集资金管理制度》的议案 18.关于修订《对外捐赠管理制度》的议案

		19.关于修订《关联交易管理制度》的议案 20.关于《补选公司第二届监事会非职工代表监事》的议案 20.01 关于补选郭微女士为公司第二届监事会非职工代表监事的议案
--	--	--

（三）董事会下属专门委员会运行情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会 4 个专门委员会，各委员会的主要职责是协助董事会对所需决策事项提供建议和咨询。2024 年，董事会各专门委员会共召开 6 次会议，其中 3 次审计委员会会议、2 次战略委员会会议、1 次薪酬与考核委员会会议。董事会各专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等规定履行职责，对相关工作提出了意见与建议，协助董事会科学决策。

（四）独立董事履职情况

公司独立董事严格按照法律法规及公司内部规章制度的要求，认真履行职责，勤勉尽责，出席相关会议并认真审议各项议案，积极、客观地发表自己的意见，与公司的董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，确保及时获悉公司的重大事项的进展情况，并利用自己的专业知识做出独立判断。

（五）信息披露情况

报告期内，公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会、上海证券交易所的相关规定按时完成定期报告、临时公告的披露工作，公司信息披露真实、准确、完整、及时、公平，能客观反映公司发生的相关事项，确保没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保证了所披露信息的准确性、可靠性和实用性。

（六）投资者关系管理工作

报告期内，公司积极开展投资者关系各项工作，如召开业绩说明会；参加投资者网上集体接待日活动；设置投资者热线电话，由专人负责接听，专业、耐心解答各类投资者的问题；指派专人负责上证 E 互动的投资者沟通交流工作等，协调公司与监管机构、股东、证券服务机构、媒体等之间的信息沟通；加强了投资者对公司的了解，促进了公司与投资者之间的良性互动关系，为公司树立健康、规范、透明的公众形象奠定了坚实的基础。

（七）内部控制情况

报告期内，公司组织实施了对公司的年度内部控制评价工作，同时聘任天健会计师事务所（特殊普通合伙）实施了年度内部控制审计工作。经自评及审计，公司在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。此外，公司持续加强公司治理，不断完善治理机制和内部控制制度。2024 年度，根据最新法律、法规并结合公司实际情况，公司制定或修订了《舆情管理制度》《子公司管理制度》《独立董事工作制度》等内部控制制度，优化了内部控制流程体系，确保公司经营管理的规范化、科学化，进一步提升公司规范运作水平，维护公司和全体股东的利益。

三、2025 年度董事会工作计划

2025 年，公司董事会将继续秉持对全体股东负责的原则，勤勉尽责，科学高效决策重大事项，以良好的业绩回报社会、回报股东。为保证 2025 年经营目标的实现，公司董事会将重点开展以下工作：

1、2025 年，公司董事会将继续从全体股东和公司发展的长远利益出发，督促公司经营管理层进一步落实经营目标考核责任制，进一步聚焦公司主营业务，力争为股东创造更好的回报。公司将继续发挥自身优势，不断加大研发创新、开拓市场，积极达成公司 2025 年的经营目标。

2、2025 年，公司在做好主营业务的基础上，将根据整体发展战略和规划目标，加速推进收购优质标的天津希格玛微电子技术有限公司，实现相控阵雷达芯片设计的“强链、补链”，使得公司的产品、技术开发等得到进一步的加强和完善，不断提升核心竞争力，给投资者带来良好的回报。

3、根据新《公司法》及监管机构配套规则的相关规定，进一步完善公司法人治理结构，健全公司规章制度，提升规范化运作水平。同时加强内控制度建设，不断完善风险控制体系，优化公司战略规划，确保实现公司的可持续性健康发展，切实保障全体股东与公司利益相关方合法权益。

4、公司董事会将积极组织公司董事、监事、高级管理人员参与履职能力提升、法律法规宣贯等各类培训，进一步提高该等人员的合法合规意识和业务能力，不断提高决策的科学性、规范性，从而保障公司健康发展。

5、严格遵守相关法律法规的规定，认真自觉履行信息披露义务，确保信息披露的及时、真实、准确和完整；持续完善投资者关系管理机制，促进公司与投资者之间长期、稳定的良好互动关系，树立公司良好的资本市场形象。

特此报告。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

2025 年 5 月 9 日

附件二：2024 年度监事会工作报告

2024 年，公司监事会严格按照《公司法》《证券法》等法律、法规、规范性文件和《公司章程》《监事会议事规则》等相关规定，本着向全体股东负责的态度，认真履行法律、法规赋予的职责，积极有效地开展工作，对公司生产经营活动、财务状况以及董事、高级管理人员履行职责的情况进行了有效检查和监督，维护了公司及股东的合法权益，保障了公司的规范性运作。现将 2024 年度监事会的工作情况汇报如下：

一、2024 年度监事会运行情况

2024 年度，公司监事会共计召开了 4 次会议，各项议案均审议通过。会议的召开、表决程序符合相关法律法规、规范性文件及《公司章程》《监事会议事规则》等有关规定，具体情况如下：

会议名称	会议时间	会议议案
第二届监事会第三次会议	2024 年 4 月 19 日	<ol style="list-style-type: none"> 1.关于《公司 2023 年度监事会工作报告》的议案 2.关于《公司 2023 年度财务决算报告》的议案 3.关于《公司 2024 年度财务预算报告》的议案 4.关于《公司 2023 年年度报告》及摘要的议案 5.关于《公司 2023 年度利润分配及资本公积金转增股本预案》的议案 6.关于《2023 年度内部控制评价报告》的议案 7.关于《2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案 8.关于《使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理》的议案 9.关于《使用部分超募资金永久补充流动资金》的议案 10.关于《会计估计变更》的议案 11.关于《2023 年度计提资产减值准备》的议案 12.关于《公司 2024 年度监事薪酬方案》的议案 13.关于《续聘 2024 年度外部审计机构》的议案 14.关于《2024 年第一季度报告》的议案 15.关于《补选公司第二届监事会非职工代表监事》的议案
第二届监事会第四次会议	2024 年 7 月 19 日	<ol style="list-style-type: none"> 1.关于《增加使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理额度》的议案
第二届监事会第五次会议	2024 年 8 月 16 日	<ol style="list-style-type: none"> 1.关于《公司 2024 年半年度报告》及摘要的议案 2.关于《2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案 3.关于《使用募集资金补充流动资金》的议案

会议名称	会议时间	会议议案
		4.关于《2024 年半年度计提资产减值准备》的议案
第二届监事会第六次会议	2024 年 10 月 28 日	1.关于《2024 年第三季度报告》的议案 2.关于《使用部分暂时闲置自有资金进行现金管理》的议案 3.关于《2024 年第三季度计提资产减值准备》的议案

二、监事会对公司 2024 年度有关事项的监督审核情况

1、公司依法运作情况

监事会成员参与了公司重大经营决策讨论及经营方针的制订工作，并依法对公司经营运作的情况进行监督。监事会认为：公司董事会运作规范、决策程序合法，认真执行股东大会的各项决议，忠实履行了诚信义务，公司建立了较为完善的内部控制制度，董事、高级管理人员执行职务时不存在违反法律、法规、《公司章程》或损害公司利益和侵犯股东利益的行为。

2、检查公司财务的情况

监事会对 2024 年度公司财务制度和财务状况进行了监督和检查，监事会认为：公司财务制度较为健全，财务运作规范，公司编制的定期报告能够真实、公允地反映公司 2024 年度各期的财务状况和经营成果，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

3、募集资金的使用和管理情况

监事会对公司 2024 年募集资金的存放与使用情况进行了监督。监事会认为：公司严格按照《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及《公司募集资金管理制度》等有关规定，及时、真实、准确、完整地披露募集资金存放及使用情况，如实地履行了披露义务，募集资金使用与披露均不存在违规情形，不存在损害股东利益的情况。

4、公司关联交易情况

2024 年，公司不存在关联交易情形。

5、公司对外担保情况

2024 年，公司不存在对外担保情形。

6、审核公司内部控制情况

监事会认为：公司已严格按照《公司法》《企业内部控制基本规范》及其配套指引和证券监管机构的相关规定，遵循内部控制的基本原则，结合自身行业特性和经营运作的实际情况，建立了能够有效覆盖公司各项财务和经营管理活动的内部控制制度，保证了公司各项业务活动的正常开展和经营风险的有效控制，确保了公司资产的安全和完整。公司内部控制制度完整、合理、有效，不存在重大缺陷，公司的内部控制体系能够为公司的各项经营活动提供保障。

三、公司监事会 2025 年度工作计划

2025 年，监事会将继续严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《公司章程》《监事会议事规则》的有关规定，忠实、勤勉地履行监事会职责，监督董事、高级管理人员履职的勤勉尽责情况，督促公司规范运作；依法列席公司董事会、股东大会，定期组织召开监事会工作会议，及时掌握公司重大决策事项和各项决策程序的合法性、合规性；依法对公司的财务状况进行监督检查，督促公司持续优化内控管理体系，不断完善公司法人治理结构，促进公司可持续发展，切实维护中小投资者及全体股东的合法利益。

特此报告。

广东纳睿雷达科技股份有限公司监事会

2025 年 5 月 9 日

附件三：2024 年度财务决算报告

公司 2024 年度财务报表按照企业会计准则的规定编制，在所有重大方面公允地反映了公司 2024 年 12 月 31 日的合并财务状况以及 2024 年度的合并经营成果和现金流量。公司 2024 年年度实际经营成果及财务状况，经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，出具了标准无保留意见的审计报告【天健审（2025）7-395 号】。现将公司 2024 年度财务决算情况报告如下：

一、 公司主要财务数据

单位：人民币元

项目	2024 年	2023 年	本期比上年同期增减
营业收入	345,275,576.66	212,492,957.53	62.49%
归属于上市公司股东的净利润	76,612,908.51	63,302,046.37	21.03%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	85,687,371.54	62,120,471.95	37.94%
经营活动产生的现金流量净额	148,699,559.37	-8,407,381.21	不适用
项目	本期期末	上期期末	
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,234,177,511.47	2,191,475,417.12	1.95%
总资产	2,495,661,675.70	2,353,566,465.00	6.04%

二、 公司主要财务指标

单位：人民币元

项目	2024 年	2023 年	本期比上年同期增减
基本每股收益（元/股）	0.35	0.30	16.67%
稀释每股收益（元/股）	0.35	0.30	16.67%
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.40	0.30	33.33%
加权平均净资产收益率（%）	3.46	3.32	增加 0.14 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	3.87	3.26	增加 0.61 个百分点
研发投入占营业收入的比例（%）	22.73	26.91	减少 4.18 个百分点

三、2024 年度经营成果、资产状况和现金流量情况分析

(一) 经营成果分析

单位：人民币元

项目	2024 年	2023 年	本期比上年同期增减
营业收入	345,275,576.66	212,492,957.53	62.49%
营业成本	124,667,937.07	51,201,263.29	143.49%
税金及附加	3,241,128.76	1,044,189.46	210.40%
销售费用	32,674,892.55	27,262,240.63	19.85%
管理费用	27,390,378.37	29,038,216.63	-5.67%
研发费用	78,478,485.10	57,184,826.45	37.24%
财务费用	-33,225,305.08	-36,313,940.74	不适用
其他收益	18,311,377.82	10,177,118.03	79.93%
投资收益	1,195,947.96		不适用
公允价值变动收益	600,854.25		不适用
信用减值损失	-37,509,017.93	-24,015,321.19	不适用
资产减值损失	-9,529,612.77	-3,440,913.78	不适用
资产处置收益		102,038.57	不适用
营业外收入	49,381.22	15,812.31	212.30%
营业外支出	6,837,456.85	370,660.13	1744.67%
所得税费用	1,716,625.08	2,242,189.25	-23.44%
净利润	76,612,908.51	63,302,046.37	21.03%

2024 年度，公司实现营业收入 34,527.56 万元，较上年度增加 62.49%；公司的营业利润为 8,511.76 万元，较上年度增加 29.16%；利润总额为 7,832.95 万元，较上年度增加 19.51%；归属于母公司股东的净利润为 7,661.29 万元，较上年度增加 21.03%。公司 2024 年度业绩较去年同期增长，主要系公司在水利测雨雷达和气象探测雷达领域产品销售业务均同比大幅增长，公司营业收入和净利润实现双增长，业务保持稳定发展态势。

(二) 资产情况分析

单位：人民币元

项目	2024 年	2023 年	本期比上年同期 增减
货币资金	1,362,170,081.58	1,734,877,189.54	-21.48%
交易性金融资产	319,500,854.25		不适用
应收账款	225,473,667.97	250,199,694.45	-9.88%
预付款项	15,543,679.68	9,523,226.85	63.22%
其他应收款	4,534,098.90	1,385,364.53	227.29%
存货	239,940,544.02	124,531,104.15	92.68%
合同资产	37,782,367.42	45,620,344.90	-17.18%
持有待售资产	19,068,723.52		不适用
一年内到期的非流动资产		5,444,122.18	不适用
其他流动资产		7,657,601.54	不适用
流动资产合计	2,224,014,017.34	2,179,238,648.14	2.05%
固定资产	106,450,847.48	69,051,610.88	54.16%
在建工程	101,742,787.46	28,477,856.11	257.27%
使用权资产	4,638,350.95	7,575,458.71	-38.77%
无形资产	22,314,301.07	52,383,682.41	-57.40%
长期待摊费用	3,531,734.41	2,732,417.05	29.25%
递延所得税资产	25,511,768.84		不适用
其他非流动资产	7,457,868.15	14,106,791.70	-47.13%
非流动资产合计	271,647,658.36	174,327,816.86	55.83%
资产总计	2,495,661,675.70	2,353,566,465.00	6.04%

截至 2024 年 12 月 31 日，公司的流动资产为 222,401.40 万元，较上年末增加 2.05%；非流动资产为 27,164.77 万元，较上年末增加 55.83%；总资产为 249,566.17 万元，较上年末增加 6.04%。主要项目变动原因如下：

- 1.预付款项：主要系本期预付材料采购款增加所致；
- 2.其他应收款：主要系项目质保金增加所致；
- 3.存货：主要系销售业务和研发项目备货所致；
- 4.固定资产：主要系公司业务增长采购固定资产所致；
- 5.在建工程：主要系公司募投项目建设投入增加所致；
- 6.使用权资产：主要系新租赁厂房本期累计折旧增加所致；
- 7.无形资产：主要系本期根据募投项目实际需求退还部分用地所致；
- 8.其他非流动资产：主要系本期预付固定资产减少所致。

（三）负债情况分析

单位：人民币元

项目	2024 年	2023 年	本期比上年 同期增减
短期借款		60,048,583.33	不适用
应付账款	69,802,715.74	42,995,847.08	62.35%
合同负债	105,786,485.09	8,444,039.27	1152.79%
应付职工薪酬	19,406,137.08	10,268,720.53	88.98%
应交税费	47,222,489.67	611,289.92	7625.06%
其他应付款	589,119.45	137,784.90	327.56%
一年内到期的非流动负债	2,725,756.62	3,100,639.37	-12.09%
其他流动负债	8,985,273.34	15,894,531.65	-43.47%
流动负债合计	254,517,976.99	141,501,436.05	79.87%
租赁负债	2,521,992.47	5,247,749.09	-51.94%
预计负债	2,562,361.77	1,018,198.96	151.66%
递延收益	1,205,300.60	3,268,521.26	-63.12%
递延所得税负债		10,364,591.77	不适用
其他非流动负债	676,532.40	690,550.75	-2.03%
非流动负债合计	6,966,187.24	20,589,611.83	-66.17%

负债总计	261,484,164.23	162,091,047.88	61.32%
------	----------------	----------------	--------

截至 2024 年 12 月 31 日，公司负债总额为 26,148.42 万元，比 2023 年末增长 61.32%，其中流动负债为 25,451.80 万元，比 2023 年末增长 79.87%；非流动负债为 696.62 万元，比 2023 年末减少 66.17%。主要项目变动原因如下：

- 1.应付账款：主要系募投项目建设及扩大生产备货所致；
- 2.合同负债：主要系预收客户款项所致；
- 3.应付职工薪酬：主要系人员及人均薪酬增加，且本期年终奖金增长所致；
- 4.应交税费：主要系增值税及企业所得税增加所致；
- 5.其他应付款：主要系年末预提员工报销款所致；
- 6.其他流动负债：主要系待转销项税额减少所致；
- 7.租赁负债：主要系租赁的一年以上的资产对应的租赁负债减少所致；
- 8.预计负债：主要系因业务规模扩大，对应销售合同约定的质保金义务相应增加所致；
- 9.递延收益：主要系政府补助结转其他收益减少所致。

（四）2024 年公司现金流量情况分析

单位：人民币元

项目	2024 年	2023 年	本期比上年同期增减
经营活动产生的现金流量净额	148,699,559.37	-8,407,381.21	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-1,538,487,953.91	-51,525,658.83	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-102,482,504.98	1,569,913,687.56	不适用

主要项目变动原因如下：

- 1.经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系客户回款增加所致；
- 2.投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期进行现金管理、增加设备购置及在建工程增加所致；
- 3.筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本年度未进行股权融资活动，亦未新增银行借款所致。

特此报告。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

2025 年 5 月 9 日

附件四：2025 年度财务预算报告

特别提示：以下关于 2025 年经营计划的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，也不代表公司 2025 年度的实际盈利情况，由于影响公司经营效益的各种因素在不断变化，年终决算结果可能与本财务预算中指标存在差异。

一、预算编制基础

2025 年度的财务预算方案是根据公司 2024 年度的实际运行情况和结果，在充分考虑下列各项基本假设的前提下，结合公司各项现实基础、经营能力以及未来经营情况的展望，本着求实稳健的原则而编制。

二、基本假设

- 1、公司遵循的法律、行政法规、政策及经济环境不发生重大变化。
- 2、公司所处行业形势、市场需求无重大变化。
- 3、现行主要税率、汇率、银行贷款利率不发生重大变化。
- 4、公司的各项经营工作及计划能够顺利执行。
- 5、无其他人力不可预见及不可抗拒因素造成重大不利影响。

三、预计2025年度财务预算

2025年，根据公司战略目标、生产经营和市场拓展计划，公司在考虑经济环境、市场竞争等多种因素的基础上，将紧抓机遇，拓展市场，加强管理和成本控制，保持公司2025年度营业收入、净利润持续稳步增长。

四、特别提示

公司2025年度财务预算不代表公司2025年度的实际盈利情况，更不代表公司对投资者的实质性承诺。预算数据能否实现取决于宏观经济环境、市场情况、行业发展状况，以及本方案中重要假设前提的实现、公司管理团队的努力等诸多因素。

基于前述不确定因素，公司 2025 年度财务预算存在较大的不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

特此报告。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

2025 年 5 月 9 日

附件五：2024 年度独立董事述职报告

1、夏建波

2024 年，作为公司的独立董事，本人在任职期间严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《上市公司治理准则》《公司章程》《广东纳睿雷达科技股份有限公司独立董事工作制度》等相关法律法规、规章、制度的有关规定，认真行使股东所赋予的权利，及时了解公司生产经营方面的信息，认真、独立地履行职责、积极出席会议，忠实履行独立董事的职责，切实维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将本人履职情况汇报如下：

一、独立董事的基本情况

（一）个人工作经历、专业背景以及兼职情况

夏建波，男，1965 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，毕业于武汉理工大学工商管理专业，中国注册会计师。分别自 2004 年、2012 年、2017 年开始任珠海中信华安顾问有限公司执行董事兼经理、原阳县华安投资管理有限公司监事、珠海正汉置业有限公司董事；2005 年 12 月至 2021 年 8 月，任珠海正和通泰会计师事务所（普通合伙）合伙人；2013 年 9 月至 2020 年 9 月，任原阳县中安置业有限公司执行董事；2023 年 11 月至 2024 年 10 月，任珠海太川云社区技术股份有限公司独立董事；2020 年 12 月至今，任珠海高凌信息科技股份有限公司独立董事；2021 年 11 月至今，任广东腾晖信息科技开发股份有限公司独立董事；2022 年 1 月至今，任鹏盛会计师事务所（特殊普通合伙）合伙人。2023 年 8 月 28 日至今，任公司独立董事。

（二）是否存在影响独立性的情况说明

本人作为公司的独立董事，未在公司担任除独立董事以外的任何职务，也未在公司控股股东、其他股东以及关联企业中担任任何职务。本人具备中国证监会《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》所要求的独立性和担任公司独立董事的任职资格，能够确保客观、独立的专业判断，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事 2024 年度履职情况

（一）出席董事会和股东大会的情况

2024 年度，本人按照规定出席了 5 次董事会会议和 1 次股东大会，认真审阅了会议议案及相关材料，主动参与各项议案的讨论并提出合理建议，对所审议的各项议案在认真审阅的基础上均投了同意票，为董事会的正确、科学决策发挥积极作用，切实维护了公司及全体股东的合法权益。具体出席情况如下：

独立董事姓名	参加董事会情况						参加股东大会情况
	本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
夏建波	5	5	1	0	0	否	1

（二）参加董事会专门委员会、独立董事专门会议工作情况

（1）审计委员会

报告期内，公司共召开 3 次审计委员会会议，本人作为第二届董事会审计委员会召集人，均出席了相关会议，认真履行职责，根据公司实际情况，对公司审计工作进行监督检查；负责公司内部与外部审计之间的沟通；审核公司的财务信息及其披露情况；对内部控制制度的健全和执行情况进行监督；对审计机构出具的审计意见进行认真审阅，掌握 2024 年度审计工作安排及审计工作进展情况，发挥审计委员会的专业职能和监督作用。

（2）薪酬与考核委员会

报告期内，公司共召开 1 次薪酬与考核委员会会议，本人作为第二届董事会薪酬与考核委员会召集人，均出席了相关会议，对公司董事、监事、高级管理人员薪酬方案进行了制定及审核，切实依法履行职责与义务。

（3）独立董事专门会议

根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等的相关规定，结合公司自身实际情况，公司修订了《独立董事工作制度》，并进一步细化独立董事专门会议制度。2024 年度，公司尚未发生应当召开独立董事专门会议的事项，后续将结合有关事项进行独立董事专门会议的召开、审议程序。

（三）独立董事职权行使的情况

2024 年度，本人作为公司的独立董事未行使以下特别职权：

- （1）未提议独立聘请中介机构，对公司具体事项进行审计、咨询或者核查；

- (2) 未向董事会提请召开临时股东大会；
- (3) 未提议召开董事会会议；
- (4) 未依法公开向股东征集股东权利。

(四) 与内部审计机构及承办公司审计业务的会计师事务所就公司财务、业务状况进行沟通的情况

2024 年度，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，加强公司内部审计人员业务知识和审计技能培训、与会计师事务所就相关问题进行有效地探讨和交流，维护了审计结果的客观、公正。

(五) 与中小股东沟通交流情况

报告期内，本人严格按照有关法律、法规的相关规定履行职责，对于每次需董事会审议的议案，都认真审阅相关资料，了解相关信息，利用自身的专业知识做出独立、公正的判断。在发表独立意见时，不受公司和主要股东的影响，切实维护中小股东的合法权益。同时积极参与公司 2023 年度暨 2024 年第一季度业绩说明会和 2024 年第三季度业绩说明会，解答投资者针对性问题，并以此作为桥梁加强与投资者间的互动，广泛听取投资者的意见和建议。

(六) 参加培训情况

报告期内，本人主动学习上市公司监管法规、科创板股票上市规则及公司治理准则等系列文件，积极参加监管机构组织的相关培训，年度内参加上交所“上市公司独立董事反舞弊履职要点及建议”专题课程、广东上市公司协会举办的“上市公司 2023 年年报培训暨新公司法专题培训”、“2024 年年报编制暨上市公司独立董事培训”以及中信证券“2023 年度现场检查反馈会暨 2024 年持续督导培训”等多次培训和学习，切实提高作为上市公司独立董事的履职能力。

(七) 现场工作及上市公司配合独立董事情况

2024 年度，本人充分利用现场参加董事会及专门委员会和股东大会等机会，对公司进行了 17 次现场考察，重点对公司生产经营、财务状况、董事会决议执行情况、新生产基地产能情况、募投项目进展及募集资金使用情况、对外捐赠、政府补助、会计政策及会计估计变更、资产减值情况、2024 年度审计工作安排等进行现场检查与询问，为公司规范运作提供合理化建议，促进董事会决策的科学性和客观性。同时，我还通过电话、微信等方式与公司管理层及相关人员保持密切联系，主动询问

公司相关信息，关注外部环境及市场变化对公司的影响，及时掌握公司运行动态，提醒公司防范相关风险。

在履职过程中，公司管理层高度重视与我的沟通交流，在每次召开董事会及相关会议前，全面及时地提供相关资料；积极配合我的工作，主动及时汇报公司生产经营及重大事项进展情况，征求本人的专业意见，对我提出的建议能及时回复、落实，为本人的履职提供了必要的条件和充分的支持，充分尊重独立董事工作的独立性。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易情况

报告期内，公司不存在关联交易情形。

（二）公司及相关方变更或豁免承诺的方案

报告期内，公司及相关方不存在变更或豁免承诺的情形，公司及相关方的各项承诺均得以严格遵守。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

报告期内，公司不存在被收购的情形。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，公司严格按照法律法规及公司规章制度的规定要求，认真编制财务会计报告及定期报告。经认真审阅，本人认为报告中涉及的财务信息真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，真实地反映了公司本报告期的财务状况和经营成果。

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》等法律、法规、规范性文件的规定，建立健全内部控制制度，稳步推进内控体系建设，对公司内部控制的有效性进行了评估，并出具了《2024 年度内部控制评价报告》。通过对公司现行的内部控制制度及其执行情况的了解，本人认为：公司《2024 年度内部控制评价报告》真实、客观、完整地反映了公司内部控制制度的执行情况和效果，符合公司内部控制的实际情况。公司对纳入评价范围的业务与事项均已建立了内部控制，并得到有效的执行，达到了公司内部控制的目标，公司现有的内部控制体系在完整性、合规性、有

效性等方面不存在重大缺陷。公司不存在重大违法违规行为，不存在违反《公司章程》和内部控制制度的情况，不存在损害公司及中小股东合法权益的情形。

（五）聘任会计师事务所情况

公司分别于 2024 年 4 月 16 日召开第二届董事会审计委员会第三次会议，于 2024 年 4 月 19 日召开第二届董事会第四次会议、第二届监事会第三次会议，于 2024 年 5 月 10 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于续聘 2024 年度外部审计机构的议案》，同意公司续聘天健事务所为公司 2024 年度审计机构。

本人认为：天健事务所具有从事证券业务资格及从事上市公司审计工作的丰富经验和职业素养，为公司提供了优质的审计服务，其在担任公司审计机构期间勤勉、尽职，公允、合理地发表了审计意见，为公司出具的审计报告客观、公正地反映了公司的财务状况和经营成果，因此同意继续聘请天健事务所为公司 2024 年度财务报告及内部控制审计机构。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

报告期内，公司不存在聘任或者解聘上市公司财务负责人的情形。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

公司分别于 2024 年 4 月 16 日召开第二届董事会审计委员会第三次会议，于 2024 年 4 月 19 日召开第二届董事会第四次会议、第二届监事会第三次会议审议通过了《关于会计估计变更的议案》，同意公司对固定资产的折旧年限、年折旧率进行变更。本人认为：本次会计估计变更符合《企业会计准则》的相关规定及公司实际情况，变更后的会计估计能更好的反映公司的资产状况和经营成果，使固定资产折旧年限与其实际使用寿命更加接近，适应公司业务发展和内部资产管理的需要，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情况。

除此之外，报告期内，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正的情形。

（八）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

报告期内，公司不存在提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员的情形。

（九）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

本人认为：公司 2024 年度董事、高级管理人员薪酬方案的制定及审议程序合法、有效，2024 年度董事、高级管理人员薪酬水平符合公司当前实际情况，能够有效调动董事、高级管理人员发挥积极性和创造性，推动公司稳定长远发展，不存在损害公司及股东尤其是中小股东利益的情况。

报告期内，公司不存在制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划的情形。

（十）募集资金的使用情况

报告期内，本人对公司 2024 年度募集资金存放与使用情况进行了认真审核，我认为：公司 2024 年度募集资金的存放和使用符合中国证监会、上海证券交易所关于上市公司募集资金存放和使用的相关监管要求和管理办法，对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在募集资金存放和使用违规的情形。公司所披露的募集资金存放和使用情况信息与实际情况一致，如实履行了信息披露义务。

（十一）对外担保及资金占用情况

报告期内，公司及控股子公司均未发生对外担保的情况，亦不存在非经营性资金被控股股东及其他关联方占用的情况。

（十二）现金分红及其他投资者回报情况

报告期内，本人对公司 2023 年度利润分配及资本公积金转增股本方案进行了审核，认为：2023 年度向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，不送红股，充分考虑了公司盈利情况、现金流状态及资金需求等各种因素，符合公司经营现状，符合有关法律法规及《公司章程》的规定。

报告期内，本人对公司股份回购事项进行了审议，认为：公司回购股份合法、合规，回购方案具备可行性和必要性。股份回购实施的数量、价格、资金总额符合董事会审议通过的回购方案，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

四、总体评价和建议

2024 年，本人作为公司的独立董事，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》等有关法律法规及《公司章程》《独立董事工作制度》的要求认真履行职责，并本着对公司和全体股东负责的态度，通过各种方式查阅了解、分析关注公司的经营管理情况，认真审阅公司提交的各项会议议案、财务报告及其他文件，并以审慎负责的态度行使了表决权；在公司治理和重大经营决策方面提出了指导性建议，增强公司董事会的科学决策能力，持续推动公司治理体系的完善，充分发挥了独立董事的作用，确保公司股东尤其是中小投资者的合法权益能够得到有效维护，为公司治理水平的不断提升发挥应有的作用。

2025 年，我将继续本着对公司和全体股东高度负责的态度，秉承忠实审慎、勤勉尽责的原则，认真履行独立董事的职权与义务，有效发挥独立董事的职能作用，进一步加强与公司、董事会、经营管理层之间的沟通和合作。同时，我充分利用本人的专业优势，为公司的发展提供更多具有建设性的意见和建议，切实维护好公司整体利益和全体股东特别是中小股东的合法权益，促进公司的规范运作和健康发展。

特此报告。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

独立董事：夏建波

2025 年 5 月 9 日

2、陈坚

2024 年，作为公司的独立董事，本人在任职期间严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《上市公司治理准则》《公司章程》《广东纳睿雷达科技股份有限公司独立董事工作制度》等相关法律法规、规章、制度的有关规定，认真行使股东所赋予的权利，及时了解公司生产经营方面的信息，认真、独立地履行职责、积极出席会议，忠实履行独立董事的职责，切实维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将本人履职情况汇报如下：

一、独立董事的基本情况

（一）个人工作经历、专业背景以及兼职情况

陈坚，男，1980 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，国际商法和国际私法硕士。2002 年 10 月至 2014 年 12 月任广东德赛律师事务所律师、合伙人；2015 年 1 月至 2022 年 7 月任北京德恒（珠海）律师事务所律师、合伙人；2022 年 7 月至 2023 年 3 月任北京德恒（深圳）律师事务所律师；2016 年 1 月至 2018 年 9 月任四川汇源光通信股份有限公司独立董事；2022 年 6 月至 2024 年 2 月任复兴亚洲丝路集团有限公司独立董事；2020 年 8 月至今任江龙船艇科技股份有限公司独立董事；2023 年 4 月至今任德恒永恒（横琴）联营律师事务所合伙人。2020 年 12 月 8 日至今，任公司独立董事。

（二）是否存在影响独立性的情况说明

本人作为公司的独立董事，未在公司担任除独立董事以外的任何职务，也未在公司控股股东、其他股东以及关联企业中担任任何职务。本人具备中国证监会《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》所要求的独立性和担任公司独立董事的任职资格，能够确保客观、独立的专业判断，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事 2024 年度履职情况

（一）出席董事会和股东大会的情况

2024 年度，公司共召开 5 次董事会会议和 1 次股东大会，本人按照规定出席了会议，认真审阅了会议议案及相关材料，主动参与各项议案的讨论并提出合理建议，对所审议的各项议案在认真审阅的基础上均投了同意票，为董事会的正确、科学决策发挥积极作用，切实维护了公司及全体股东的合法权益。具体出席情况如下：

独立董事姓名	参加董事会情况						参加股东大会情况
	本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
陈坚	5	5	1	0	0	否	1

（二）参加董事会专门委员会、独立董事专门会议工作情况

（1）审计委员会

报告期内，公司共召开 3 次审计委员会会议，本人作为审计委员会成员，出席了委员会日常会议，认真履行职责，根据公司实际情况，对公司审计工作进行监督检查；负责公司内部与外部审计之间的沟通；审核公司的财务信息及其披露情况；对内部控制制度的健全和执行情况进行监督；对审计机构出具的审计意见进行认真审阅，掌握 2024 年度审计工作安排及审计工作进展情况，发挥审计委员会的专业职能和监督作用。

（2）薪酬与考核委员会

报告期内，公司共召开 1 次薪酬与考核委员会会议，本人作为薪酬与考核委员会成员，出席了相关会议，对公司董事、监事、高级管理人员薪酬方案进行了制定及审核，切实依法履行职责与义务。

（3）独立董事专门会议

根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等的相关规定，结合公司自身实际情况，公司修订了《独立董事工作制度》，并进一步细化独立董事专门会议制度。2024 年度，公司尚未发生应当召开独立董事专门会议的事项，后续将结合有关事项进行独立董事专门会议的召开、审议程序。

（三）独立董事职权行使的情况

2024 年度，本人作为公司的独立董事未行使以下特别职权：

- （1）未提议独立聘请中介机构，对公司具体事项进行审计、咨询或者核查；
- （2）未向董事会提请召开临时股东大会；
- （3）未提议召开董事会会议；
- （4）未依法公开向股东征集股东权利。

（四）与内部审计机构及承办公司审计业务的会计师事务所就公司财务、业务状况进行沟通的情况

2024 年度，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，加强公司内部审计人员业务知识和审计技能培训、与会计师事务所就相关问题进行有效地探讨和交流，维护了审计结果的客观、公正。

（五）与中小股东沟通交流情况

报告期内，本人严格按照有关法律、法规的相关规定履行职责，对于每次需董事会审议的议案，都认真审阅相关资料，了解相关信息，利用自身的专业知识做出独立、公正的判断。在发表独立意见时，不受公司和主要股东的影响，切实维护中小股东的合法权益。同时积极参与公司 2024 年半年度业绩说明会，解答投资者针对性问题，并以此作为桥梁加强与投资者间的互动，广泛听取投资者的意见和建议。

（六）参加培训情况

报告期内，本人主动学习上市公司监管法规、科创板股票上市规则及公司治理准则等系列文件，积极参加公司及监管机构组织的相关培训，年度内参加了上交所“上市公司独立董事反舞弊履职要点及建议”专题课程以及中信证券“2023 年度现场检查反馈会暨 2024 年持续督导培训”等多次培训和学习，切实提高作为上市公司独立董事的履职能力。

（七）现场工作及上市公司配合独立董事情况

2024 年度，本人充分利用现场参加董事会及专门委员会和股东大会等机会，对公司进行了 18 次现场考察，重点对公司生产经营、财务状况、董事会决议执行情况、资金占用与对外担保情况、募投项目进展及募集资金使用情况、自有资金现金管理、公司股份回购进展、大股东及董监高股份交易情况、内幕信息管理、2024 年度审计工作安排等进行现场检查与询问，为公司规范运作提供合理化建议，促进董事会决策的科学性和客观性。同时，我还通过电话、微信等方式与公司管理层及相关人员保持密切联系，主动询问公司相关信息，关注外部环境及市场变化对公司的影响，及时掌握公司运行动态，提醒公司防范相关风险。

在履职过程中，公司管理层高度重视与我的沟通交流，在每次召开董事会及相关会议前，全面及时地提供相关资料；积极配合我的工作，主动及时汇报公司生产经营及重大事项进展情况，征求本人的专业意见，对我提出的建议能及时回复、落

实，为本人的履职提供了必要的条件和充分的支持，充分尊重独立董事工作的独立性。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易情况

报告期内，公司不存在关联交易情形。

（二）公司及相关方变更或豁免承诺的方案

报告期内，公司及相关方不存在变更或豁免承诺的情形，公司及相关方的各项承诺均得以严格遵守。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

报告期内，公司不存在被收购的情形。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，公司严格按照法律法规及规章制度的规定要求，认真编制财务会计报告及定期报告。经认真审阅，本人认为报告中涉及的财务信息真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，真实地反映了公司本报告期的财务状况和经营成果。

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》等法律、法规、规范性文件的规定，建立健全内部控制制度，稳步推进内控体系建设，对公司内部控制的有效性进行了评估，并出具了《2024 年度内部控制评价报告》。通过对公司现行的内部控制制度及其执行情况的了解，本人认为：公司《2024 年度内部控制评价报告》真实、客观、完整地反映了公司内部控制制度的执行情况和效果，符合公司内部控制的实际情况。公司对纳入评价范围的业务与事项均已建立了内部控制，并得到有效的执行，达到了公司内部控制的目标，公司现有的内部控制体系在完整性、合规性、有效性等方面不存在重大缺陷。公司不存在重大违法违规行为，不存在违反《公司章程》和内部控制制度的情况，不存在损害公司及中小股东合法权益的情形。

（五）聘任会计师事务所情况

公司分别于 2024 年 4 月 16 日召开第二届董事会审计委员会第三次会议，于 2024 年 4 月 19 日召开第二届董事会第四次会议、第二届监事会第三次会议，于 2024

年 5 月 10 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于续聘 2024 年度外部审计机构的议案》，同意公司续聘天健事务所为公司 2024 年度审计机构。

本人认为：天健事务所具有从事证券业务资格及从事上市公司审计工作的丰富经验和职业素养，为公司提供了优质的审计服务，其在担任公司审计机构期间勤勉、尽职，公允、合理地发表了审计意见，为公司出具的审计报告客观、公正地反映了公司的财务状况和经营成果，因此同意继续聘请天健事务所为公司 2024 年度财务报告及内部控制审计机构。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

报告期内，公司不存在聘任或者解聘上市公司财务负责人的情形。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

公司分别于 2024 年 4 月 16 日召开第二届董事会审计委员会第三次会议，于 2024 年 4 月 19 日召开第二届董事会第四次会议、第二届监事会第三次会议审议通过了《关于会计估计变更的议案》，同意公司对固定资产的折旧年限、年折旧率进行变更。本人认为：本次会计估计变更符合《企业会计准则》的相关规定及公司实际情况，变更后的会计估计能更好的反映公司的资产状况和经营成果，使固定资产折旧年限与其实际使用寿命更加接近，适应公司业务发展和内部资产管理的需要，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情况。

除此之外，报告期内，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正的情形。

（八）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

报告期内，公司不存在提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员的情形。

（九）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属于公司安排持股计划

本人认为：公司 2024 年度董事、高级管理人员薪酬方案的制定及审议程序合法、有效，2024 年度董事、高级管理人员薪酬水平符合公司当前实际情况，能够有效调动董事、高级管理人员发挥积极性和创造性，推动公司稳定长远发展，不存在损害公司及股东尤其是中小股东利益的情况。

报告期内，公司不存在制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划的情形。

（十）募集资金的使用情况

报告期内，本人对公司 2024 年度募集资金存放与使用情况进行了认真审核，我认为：公司 2024 年度募集资金的存放和使用符合中国证监会、上海证券交易所关于上市公司募集资金存放和使用的相关监管要求和管理办法，对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在募集资金存放和使用违规的情形。公司所披露的募集资金存放和使用情况信息与实际情况一致，如实履行了信息披露义务。

（十一）对外担保及资金占用情况

报告期内，公司及控股子公司均未发生对外担保的情况，亦不存在非经营性资金被控股股东及其他关联方占用的情况。

（十二）现金分红及其他投资者回报情况

报告期内，本人对公司 2023 年度利润分配及资本公积金转增股本方案进行了审核，认为：2023 年度向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，不送红股，充分考虑了公司盈利情况、现金流状态及资金需求等各种因素，符合公司经营现状，符合有关法律法规及《公司章程》的规定。

报告期内，本人对公司股份回购事项进行了审议，认为：公司回购股份合法、合规，回购方案具备可行性和必要性。股份回购实施的数量、价格、资金总额符合董事会审议通过的回购方案，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

四、总体评价和建议

2024 年，本人作为公司的独立董事，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》等有关法律法规及《公司章程》《独立董事工作制度》的要求认真履行职责，并本着对公司和全体股东负责的态度，通过各种方式查阅了解、分析关注公司的经营管理情况，认真审阅公司提交的各项会议议案、财务报告及其他文件，并以审慎负责的态度行使了表决权；在公司治理和重大经营决策方面提出

了指导性建议，增强公司董事会的科学决策能力，持续推动公司治理体系的完善，充分发挥了独立董事的作用，确保公司股东尤其是中小投资者的合法权益能够得到有效维护，为公司治理水平的不断提升发挥应有的作用。

2025年，我将继续本着对公司和全体股东高度负责的态度，秉承忠实审慎、勤勉尽责的原则，认真履行独立董事的职权与义务，有效发挥独立董事的职能作用，进一步加强与公司、董事会、经营管理层之间的沟通和合作。同时，我充分利用本人的专业优势，为公司的发展提供更多具有建设性的意见和建议，切实维护好公司整体利益和全体股东特别是中小股东的合法权益，促进公司的规范运作和健康发展。

特此报告。

广东纳睿雷达科技股份有限公司董事会

独立董事：陈坚

2025年5月9日