

证券代码：870427

证券简称：天大天科

主办券商：东北证券

北京天大天科科技股份有限公司 关于未弥补亏损超过实收股本总额的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

经中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2024 年 12 月 31 日，公司经审计合并报表未分配利润-36,015,181.20 元，公司实收股本 31,500,000 元，公司净资产为 823,471.60 元，未弥补亏损超过实收股本总额。根据《公司法》《公司章程》的规定，公司董事会审议了《关于未弥补亏损超过实收股本总额的议案》，并提交 2024 年年度股东大会审议。

形成亏损的主要原因是：受行业寒潮及流行性疾病后衍生影响，深度参与地方政府的文旅项目无法形成回款，公司主营业务收入出现断崖式持续下滑。

本公司根据目前实际经营情况，为保证公司持续经营能力，拟采取以下措施：

（1）业务拓展与市场深耕计划，1）存量客户深度开发，建立客户分级管理体系，对核心客户实行"季度回访+年度战略会谈"机制，增强由技术、商务人员组成的专项服务团队，针对重点客户的后续项目需求提供定制化解决方案，制定客户满意度。2）新能源领域市场

突破，聚焦目前公司的优势细分领域，组建专业团队对产品线优化，形成"标准化+模块化解决方案"业务体系，建立区域市场拓展小组，重点突破贵州和陕西所在地的产业集群区域。

（2）运营效能提升工程，组织结构优化，实施"3+1"人员配置模型（技术:商务:交付=3:2:5），2025 年底前完成冗余岗位调整；降低人工成本占比。

（3）加紧催收应收账款，及时加快在建项目交付验收以达到收款条件，同时保障公司银行渠道融资或大股东个人资产质押贷款资金的正常额度，以支持业务的发展和公司经营。

北京天大天科科技股份有限公司

董事会

2025 年 4 月 30 日