

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CMON LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1792)

截至二零二四年十二月三十一日止年度 年度業績公告

截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度業績

CMON Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然宣佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績連同截至二零二三年十二月三十一日止年度的比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 美元	二零二三年 美元
收益	3	37,353,249	45,051,708
銷售成本		<u>(19,355,755)</u>	<u>(21,436,424)</u>
毛利		17,997,494	23,615,284
其他收入	4	105,260	62,898
其他收益及虧損	5	35,646	(52,414)
按公平值計入損益之金融資產公平值變動		21,000	(14,000)
銷售及分銷開支		(7,203,069)	(9,606,817)
一般及行政開支		<u>(13,516,209)</u>	<u>(12,173,845)</u>
經營(虧損)/溢利		(2,559,878)	1,831,106
融資成本	6	<u>(435,633)</u>	<u>(468,624)</u>
除所得稅前(虧損)/溢利		(2,995,511)	1,362,482
所得稅開支	7	<u>(53,869)</u>	<u>(606,534)</u>
年內(虧損)/溢利	8	<u><u>(3,049,380)</u></u>	<u><u>755,948</u></u>
其他全面收益/(虧損)：			
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務之匯兌差額		<u>2,613</u>	<u>(10,556)</u>
年內其他全面收益/(虧損)總額		<u>2,613</u>	<u>(10,556)</u>
年內全面(虧損)/收益總額		<u><u>(3,046,767)</u></u>	<u><u>745,392</u></u>

	附註	二零二四年 美元	二零二三年 美元
以下人士應佔年內(虧損)／溢利：			
本公司擁有人		(3,047,341)	755,948
非控股權益		<u>(2,039)</u>	<u>—</u>
		<u>(3,049,380)</u>	<u>755,948</u>
以下人士應佔年內全面(虧損)／收益總額			
本公司擁有人		(3,043,943)	740,886
非控股權益		<u>(2,824)</u>	<u>4,506</u>
		<u>(3,046,767)</u>	<u>745,392</u>
每股(虧損)／盈利			
基本及攤薄	10	<u>(0.0015)</u>	<u>0.0004</u>

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 美元	二零二三年 美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		17,332,703	18,585,061
使用權資產		1,152,580	1,341,863
無形資產		6,895,431	8,407,056
存放於人壽保險公司之存款		199,400	199,400
按公平值計入損益之金融資產		175,000	154,000
租賃按金		86,941	89,012
		<u>25,842,055</u>	<u>28,776,392</u>
流動資產			
存貨		2,495,750	2,728,897
貿易及其他應收款項	11	9,087	421,509
預付款項及按金	12	675,958	2,199,680
銀行及現金結餘	13	2,097,742	3,179,243
		<u>5,278,537</u>	<u>8,529,329</u>
流動負債			
應計費用及其他應付款項	14	600,128	473,398
借貸	15	2,956,437	4,342,313
應付一名關聯方款項		47,310	47,310
應付所得稅		378,202	104,653
合約負債		5,360,022	6,652,372
租賃負債		291,518	387,427
		<u>9,633,617</u>	<u>12,007,473</u>
流動負債淨額		<u>(4,355,080)</u>	<u>(3,478,144)</u>
總資產減流動負債		<u>21,486,975</u>	<u>25,298,248</u>

	附註	二零二四年 美元	二零二三年 美元
非流動負債			
借貸	15	1,049,710	1,464,341
租賃負債		952,117	1,040,386
遞延稅項負債		3,168,777	3,432,704
		5,170,604	5,937,431
資產淨值		16,316,371	19,360,817
股本及儲備			
股本	16	14,021	11,700
儲備		16,367,315	19,411,258
本公司擁有人應佔權益		16,381,336	19,422,958
非控股權益		(64,965)	(62,141)
總權益		16,316,371	19,360,817

綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

CMON Limited (「本公司」) 於開曼群島註冊成立為有限公司。註冊辦事處地址為 Offices of Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。其主要營業地點為 201 Henderson Road, #07/08-01 Apex @ Henderson, Singapore 159545。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 主要從事設計、開發及銷售棋盤遊戲、袖珍模型及其他休閒產品。

除另有訂明者外，本綜合財務報表以美元 (「美元」) 呈列。

2. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

於本年度，本集團已採納國際會計準則理事會 (「國際會計準則理事會」) 所頒佈與其營運相關且於二零二四年一月一日開始的會計年度生效的所有新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。國際財務報告準則會計準則包括國際財務報告準則 (「國際財務報告準則」)；國際會計準則 (「國際會計準則」)；及詮釋。採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則並無導致本集團的會計政策、本集團綜合財務報表的呈列及本年度及過往年度申報的金額出現重大變動。

本集團並無應用已經頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團已經開始評估該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則的影響，惟未能說明該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則會否對其經營業績及財務狀況造成重大影響。

3. 收益及分部資料

營運分部的呈報方式與向主要營運決策者提供的內部報告貫徹一致。本集團的主要業務為設計、開發及銷售棋盤遊戲、袖珍模型及其他休閒產品，而其只有一個經營分部。

本集團的收益分析如下：

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
產品銷售	33,584,207	40,591,908
有關產品銷售的付運收入	<u>3,769,042</u>	<u>4,459,800</u>
客戶合約收益	<u><u>37,353,249</u></u>	<u><u>45,051,708</u></u>

客戶合約收益明細：

地區市場

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
北美及南美洲	15,699,195	22,828,405
歐洲	12,729,436	15,067,638
亞洲	8,091,628	6,435,189
大洋洲	832,990	720,476
	<u>37,353,249</u>	<u>45,051,708</u>

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，來自本集團一家客戶的收益佔本集團總收益中的4,493,895美元(二零二三年：5,112,187美元)。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，全部收益在某個時點確認(關於下列銷售活動的收益確認詳情，請參閱以下段落)。

產品銷售 — 批發

本集團於批發市場銷售各種棋盤遊戲、袖珍模型及其他休閒產品。銷售產品之收益在產品控制權轉移時(即產品交付予批發商之時)確認，批發商對銷售產品之渠道及價格均有完全決定權，且無未履行之義務可影響批發商驗收產品。當產品運抵指定地點、過時及損失的風險已轉移予批發商，以及批發商已根據銷售合約驗收產品、驗收條文已告失效或本集團有客觀證據證明已符合所有驗收標準時，則已完成交付。應收款項於貨物交付時確認，因為此為代價成為無條件的時點。

產品銷售 — 遊戲展及網店

本集團透過遊戲展及其網店銷售其產品。銷售產品之收益在產品控制權轉移予客戶之時確認。當客戶購買產品並在遊戲展提取產品時，交易價格之支付即時到期。從在本集團網店下單之客戶收取之預付款項起初根據國際財務報告準則第15號確認為合約負債。

產品銷售 — 眾籌平台

本集團通過眾籌平台推出新產品。於該等預訂單獲成功付款後，本集團根據國際財務報告準則第15號將已抵押總金額減去行政費用確認為合約負債。收益在產品控制權轉移予客戶之時確認。預訂產品一般在一年內完成並交付。

付運收入

付運收入於貨物自供應商廠房取貨時確認。相關付運及手續費計入銷售成本。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，非流動資產總額（無形資產、按公平值計入損益之金融資產、租賃按金及存放於人壽保險公司之存款除外）位於以下地點：

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
新加坡	16,874,912	17,498,700
中華人民共和國（「中國」）	1,552,372	2,428,224
日本	57,999	—
	<u>18,485,283</u>	<u>19,926,924</u>

4. 其他收入

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
廣告收入	—	1,190
專利權收入	74,379	22,352
銀行利息收入	222	233
政府補助金（附註）	11,802	25,538
其他	18,857	13,585
	<u>105,260</u>	<u>62,898</u>

附註：政府補助金為本集團獲政府機構授予的款項。該等來自政府機構的政府補助金概無適用條件。

5. 其他收益及虧損

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
出售物業、廠房及設備的虧損	—	(52,414)
提早終止租賃的收益	35,646	—
	<u>35,646</u>	<u>(52,414)</u>

6. 融資成本

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
租賃負債利息	71,254	25,554
借貸利息	364,379	443,070
	<u>435,633</u>	<u>468,624</u>

7. 所得稅開支

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
即期稅項		
— 新加坡企業所得稅		
— 本年度撥備	191,976	61,602
— 過往年度撥備不足	125,820	—
遞延稅項	(263,927)	544,932
	<u>53,869</u>	<u>606,534</u>

香港利得稅乃按截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度之估計應課稅溢利按稅率16.5%撥備。概無就截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度之香港利得稅作出撥備，其歸因於本集團於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度於香港並無產生任何應課稅溢利。

其他司法權區主要包括新加坡、日本及美國。於其他司法權區所產生的稅務乃按各自司法權區的現行稅率(新加坡稅率為17%(二零二三年：17%)、日本稅率為10.3%(二零二三年：10.3%)及美國稅率為21%(二零二三年：21%))計算。

根據中國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)及企業所得稅法實施條例，本集團位於中國之附屬公司截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度之稅率為25%。

8. 年內(虧損)／溢利

本集團年內(虧損)／溢利經扣除下列各項呈列：

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
存貨成本	13,093,441	14,745,602
付運及手續費	3,952,503	3,907,692
僱員福利開支	4,018,198	3,959,347
核數師薪酬	200,000	200,000
商戶賬號費	1,331,426	1,420,692
專利費開支	2,292,574	2,985,217
營銷開支	920,943	1,086,526
物業、廠房及設備折舊	4,089,814	3,489,253
使用權資產折舊	361,855	196,991
無形資產攤銷	1,609,173	1,935,755
遊戲開發開支	4,711,774	4,987,770

9. 股息

截至二零二四年十二月三十一日止年度，董事會不建議派付任何股息(二零二三年：無)。

10. 每股(虧損)／盈利

每股基本(虧損)／盈利

本公司擁有人應佔每股基本虧損(二零二三年：盈利)乃根據本公司擁有人應佔年內虧損3,047,341美元(二零二三年：溢利755,948美元)及年內已發行在外的普通股加權平均數2,042,852,459股(二零二三年：1,806,000,000股)計算得出。

每股攤薄(虧損)／盈利

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，所有潛在普通股均具有反攤薄影響。

11. 貿易及其他應收款項

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
貿易應收款項	—	375,608
計提虧損撥備	—	—
	—	375,608
其他應收款項	9,087	45,901
	9,087	421,509

本集團的貿易應收款項主要來自其批發客戶，且全部以美元計值。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團向其客戶授出0天至60天（二零二三年：0天至60天）之信貸期。

貿易應收款項（扣除撥備）按發票日期作出的賬齡分析如下：

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
1天至30天	—	20,246
31天至90天	—	355,362
	<u>—</u>	<u>375,608</u>

貿易應收款項虧損撥備之對賬：

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
於年初	—	1,240
已撤銷	—	(1,240)
於年末	<u>—</u>	<u>—</u>

本集團採用國際財務報告準則第9號項下之簡化方法，對所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備就預期信貸虧損計提撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項已根據共享信用風險特徵及發票日期賬齡進行分組。預期信貸虧損亦包括前瞻性資料。

	30天內	31-90天	總計
於二零二三年十二月三十一日			
加權平均預期損失率	—	—	
應收款項金額(美元)	20,246	355,362	375,608
虧損撥備(美元)	—	—	—

12. 預付款項及按金

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
墊款予供應商	87,507	870,925
預付專利費用及遊戲開發成本	398,754	1,191,166
其他預付款項	4,541	1,696
按金	<u>272,097</u>	<u>224,905</u>
	<u>762,899</u>	<u>2,288,692</u>
分析為：		
非流動	86,941	89,012
流動	<u>675,958</u>	<u>2,199,680</u>
	<u>762,899</u>	<u>2,288,692</u>

13. 銀行及現金結餘

於二零二四年十二月三十一日，本集團的銀行及現金結餘以人民幣（「人民幣」）計值，為88,857美元（二零二三年：168,082美元）。人民幣兌換為外幣受中國外匯管理條例約束。

14. 應計費用及其他應付款項

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
應計核數費用	200,000	120,000
其他應計經營開支	<u>400,128</u>	<u>353,398</u>
	<u>600,128</u>	<u>473,398</u>

15. 借貸

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
銀行借貸	<u>4,006,147</u>	<u>5,806,654</u>

應償還的借貸如下：

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
按要求或一年內	2,956,437	4,342,313
第二年內	87,476	421,983
第三至五年內(包括首尾兩年)	262,427	277,962
五年後	<u>699,807</u>	<u>764,396</u>
	4,006,147	5,806,654
減：12個月內到期償付的金額(列示於流動負債項下)	<u>(2,956,437)</u>	<u>(4,342,313)</u>
12個月後到期償付的金額	<u><u>1,049,710</u></u>	<u><u>1,464,341</u></u>

於二零二四年十二月三十一日，計入銀行借貸之1,137,186美元(二零二三年：1,227,666美元)將於二零三七年到期，於二零二四年十一月三日至二零二五年一月二日按新加坡隔夜平均利率(「**SORA**」)拖欠利率+4.00%的利率、於二零二五年一月三日至二零二七年一月二日按3.20%的固定利率及餘下年期按**SORA**墊付利率+3.00%(二零二三年：於二零二三年五月三日至二零二四年十一月三日按**SORA**拖欠利率+1.15%及餘下年期按**SORA**拖欠利率+4.00%)的利率計息，並以本集團辦公單位的首次按揭及由本公司提供的公司擔保作為抵押。

於二零二四年十二月三十一日，計入銀行借貸之328,422美元(二零二三年：1,297,814美元)將於二零二五年到期，按每年3%(二零二三年：3%)的固定利率計息，並以本公司及其附屬公司之公司擔保作抵押。

於二零二四年十二月三十一日，計入銀行借貸之貿易貸款2,540,539美元(二零二三年：3,281,174美元)須於一年內償還，按銀行現行之一個月資金成本利率+1.0%計息，並以本公司及其附屬公司之公司擔保、本集團資產及業務的第一固定及浮動抵押以及人壽保險的轉讓作抵押。

16. 股本

	本公司股份數目	股本 美元
法定		
於二零二四年及二零二三年十二月三十一日 每股面值0.00005港元的普通股本	7,600,000,000	49,147
已發行		
於二零二三年一月一日、二零二三年十二月三十一日、 二零二四年一月一日的普通股	1,806,000,000	11,700
發行股份	361,200,000	2,321
於二零二四年十二月三十一日的普通股	2,167,200,000	14,021
已發行但未繳足		
於二零二三年一月一日、二零二三年十二月三十一日、 二零二四年一月一日的普通股	—	—
發行股份	361,200,000	2,321
於二零二四年十二月三十一日的普通股	361,200,000	2,321

於二零二四年四月十三日，本公司與兩名認購人（「**認購人**」）訂立股份認購協議以發行361,200,000股每股面值0.03港元的普通股（「**認購股份**」），較二零二四年四月十二日本公司普通股收市價折讓約11.76%（「**認購事項**」）。

本集團並未自認購人收到認購事項所得款項淨額總額。於二零二四年五月六日已發行的普通股被視為未繳足股款的已發行普通股，且相關股票由本公司保管而未交付予認購人。

本公司已與認購人磋商，並自法律顧問取得法律意見，以採取適當步驟註銷認購股份。認購人已同意支付認購股份的面值18,060港元（相當於2,321美元）（「**認購股份應收款項**」），並向本公司簽署退股契據以註銷認購股份。認購股份應收款項在本集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表內入賬列作其他應收款項（附註11）。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月十三日及二零二五年三月五日的公告。

17. 報告期後事件

(a) 認購股份的狀況

於二零二四年四月十三日，本公司與認購人訂立股份認購協議以發行認購股份。本公司已於二零二四年五月六日印製帶有認購人名稱的實體股票。該等股票由本公司保管而未交付予認購人。

於報告期後，本公司收到法律顧問的法律意見、經簽署的退股契據及認購股份應收款項付款。註銷認購股份的所有要求均已達成。認購股份於二零二五年四月二十八日註銷。因此，於認購股份註銷後，本公司的已發行股份由2,167,200,000股減少至1,806,000,000股，而認購人的名稱已從本公司股東名冊中移除，自二零二五年四月二十八日起生效。

(b) 關稅戰的影響

於二零二五年四月三十日(本報告獲批准之日)，美國政府仍對部分中國原產產品加徵進口關稅。鑒於本集團有一大部分收益來自於美國市場(其貢獻39%銷售額)，該等關稅政策可能導致本集團在美國市場的未來出口銷售額、收益及毛利率表現面臨不確定性。

管理層討論及分析

業務模式及業務回顧

我們為一家休閒遊戲發行商，專門開發及發佈桌遊（包括棋盤遊戲及模型戰棋遊戲）。我們亦自二零一五年起開始開發及推出手機遊戲。

我們發佈自家遊戲及特許遊戲。我們亦分銷第三方桌遊。我們主要通過眾籌平台及向批發商銷售桌遊。我們亦透過網店以及一年舉辦一至兩次的遊戲展直接向終端用戶進行銷售。

於本年度業績公告日期，我們合共有131款遊戲，包括125款棋盤遊戲、三款模型戰棋遊戲、兩款手機遊戲及一款電腦遊戲。

於回顧財政年度，我們的收益由上一個財政年度約45.1百萬美元減少至約37.4百萬美元。本公司權益持有人應佔年內全面虧損總額由截至二零二三年十二月三十一日止年度的溢利約0.8百萬美元減少至約3.0百萬美元。本財政年度內的虧損主要是由於主要市場的生活成本上升影響我們客戶購買遊戲的能力，導致銷售額下降。

於回顧財政年度，我們推出四款眾籌遊戲，分別是《*A Song of Ice & Fire: Tactics — A Tabletop Miniatures Skirmish Game*》、《*God of War: The Board Game*》、《*Degeneration: Clan Wars*》及《*DC Super Heroes United*》，並分別籌集約2.2百萬美元、1.0百萬美元、0.3百萬美元及5.4百萬美元。

長期策略及展望

鑒於貿易戰帶來的現有不確定性，我們當前的策略是1)僅專注於已推出遊戲的開發及運營以降低開發成本；2)擴大歐洲批發市場；及3)在歐洲啟動小型遊戲的製作以降低運營物流成本。

我們銳意成為優質桌遊的領先開發商及發行商，儘管當前的業務狀況充滿挑戰，我們仍對桌遊行業的增長及發展保持樂觀。

財務回顧

收益

收益由截至二零二三年十二月三十一日止年度約45.1百萬美元減少約17.1%至截至二零二四年十二月三十一日止年度約37.4百萬美元，乃主要由於確認的眾籌遊戲銷售額減少。

來自批發銷售的收益由截至二零二三年十二月三十一日止年度約18.6百萬美元減少約9.7%至截至二零二四年十二月三十一日止年度約16.8百萬美元。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，我們已確認所得收益的棋盤遊戲包括但不限於《DC Super Heroes United》及《God of War: The Board Game》。

經眾籌平台獲得的收益由截至二零二三年十二月三十一日止年度約26.4百萬美元減少至截至二零二四年十二月三十一日止年度約20.0百萬美元，乃主要由於二零二四年確認的五個眾籌項目的銷售額低於二零二三年六個眾籌平台項目的銷售額。

北美洲及歐洲仍為我們的主要市場，於北美洲及歐洲的銷售額合共佔截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日止年度的總收益分別約76.1%及84.1%。

下表載列我們於所示年度按類型劃分、按銷售渠道劃分及按地區市場劃分並以絕對金額表示的收益明細及佔收益的百分比：

按類型劃分

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二四年		二零二三年	
	美元	%	美元	%
棋盤遊戲	30,303,157	81.1	38,648,230	85.8
模型戰棋遊戲	3,960,904	10.6	2,207,250	4.9
手機遊戲	1,044	—	2,480	—
小計	34,265,105	91.7	40,857,960	90.7
其他產品	3,088,144	8.3	4,193,748	9.3
總計	37,353,249	100	45,051,708	100

按銷售渠道劃分

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二四年		二零二三年	
	美元	%	美元	%
直接				
眾籌平台	19,997,703	53.5	26,310,130	58.5
網店及遊戲展	512,257	1.4	85,626	0.2
手機遊戲	1,044	—	2,480	—
批發	16,842,245	45.1	18,653,472	41.3
總計	<u>37,353,249</u>	<u>100</u>	<u>45,051,708</u>	<u>100</u>

按地區市場劃分

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二四年		二零二三年	
	美元	%	美元	%
北美及南美洲	15,699,195	42.0	22,828,405	50.7
歐洲	12,729,436	34.1	15,067,638	33.4
亞洲	8,091,628	21.7	6,435,189	14.3
大洋洲	832,990	2.2	720,476	1.6
總計	<u>37,353,249</u>	<u>100</u>	<u>45,051,708</u>	<u>100</u>

銷售成本

銷售成本由截至二零二三年十二月三十一日止年度約21.4百萬美元減少約9.7%至截至二零二四年十二月三十一日止年度約19.4百萬美元，主要是由於存貨成本減少。

毛利及毛利率

毛利由截至二零二三年十二月三十一日止年度約23.6百萬美元減少約23.8%至截至二零二四年十二月三十一日止年度約18.0百萬美元，而毛利率由截至二零二三年十二月三十一日止年度約52.4%下降約4.2個百分點至截至二零二四年十二月三十一日止年度約48.2%。毛利減少乃主要由於銷售額減少且亦因製作成本上升而受到負面影響。

其他收入

其他收入由截至二零二三年十二月三十一日止年度的62,898美元增加至截至二零二四年十二月三十一日止年度的105,260美元，乃主要由於專利權收入增加所致。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至二零二三年十二月三十一日止年度約9.6百萬美元減少至截至二零二四年十二月三十一日止年度約7.2百萬美元。此乃主要由於專利費由截至二零二三年十二月三十一日止年度的約3.0百萬美元減少至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約2.3百萬美元。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至二零二三年十二月三十一日止年度約12.2百萬美元增加至截至二零二四年十二月三十一日止年度約13.5百萬美元。增加乃主要由於折舊開支由截至二零二三年十二月三十一日止年度約2.9百萬美元增加至截至二零二四年十二月三十一日止年度約3.8百萬美元。

融資成本

融資成本由截至二零二三年十二月三十一日止年度的468,624美元減少至截至二零二四年十二月三十一日止年度的435,633美元。此乃主要由於短期借貸的融資成本減少。

所得稅開支

所得稅開支由截至二零二三年十二月三十一日止年度的606,534美元減少至截至二零二四年十二月三十一日止年度的53,869美元，乃主要由於本年度錄得除稅前虧損淨額所致。

本公司權益持有人應佔年內全面虧損總額

因上述所有各項所致，本公司權益持有人應佔年內全面虧損總額由截至二零二三年十二月三十一日止年度的溢利約0.8百萬美元減少至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約3.0百萬美元。截至二零二四年十二月三十一日止年度本公司權益持有人應佔虧損主要是由於銷售額減少。

流動性及財務資源

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，我們主要透過內部產生資金及銀行借貸所得的現金為營運撥資。於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團分別有現金及現金等價物約2.1百萬美元及3.2百萬美元，為以美元、新加坡元及人民幣計值的銀行及手頭現金。

本集團的短期銀行借貸由於二零二三年十二月三十一日約4.3百萬美元減少至於二零二四年十二月三十一日約3.0百萬美元。

本集團的長期借貸由於二零二三年十二月三十一日約1.5百萬美元減少至於二零二四年十二月三十一日約1.0百萬美元。

於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日的長期銀行借貸乃主要以位於201 Henderson Road #07/08-01, Apex @ Henderson, Singapore 159545的物業(「總部」)、本公司的公司擔保及存放於相關銀行的所有定期存款的押記作為抵押。於二零二四年十二月三十一日，本集團的總銀行借貸約為4.0百萬美元，包括：

- (i) 約1.5百萬美元，該借貸以新加坡元計值(包括金額為1.2百萬美元的兩項定期貸款)，年期為20年，自提取日期直至銀行融資函件相關日期起計第二年結束前的利息按固定利率收取，而隨後年度則按浮息計算。於二零二零年五月，本公司已修訂其銀行借貸(金額為0.3百萬美元，年期為5年)的條款，並自二零二零年五月一日起生效，利息按浮息收取；及
- (ii) 約2.5百萬美元，該借貸以美元計值，年期為120天，利息按浮息收取。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團須償還的借貸如下：

	二零二四年 美元	二零二三年 美元
1年內	2,956,437	4,342,313
1至2年	87,476	421,983
2至5年	262,427	277,962
超過5年	699,807	764,396
	<u>4,006,147</u>	<u>5,806,654</u>

展望未來，誠如本公司日期為二零一六年十一月二十五日的招股章程（「招股章程」）所述，我們擬繼續將外部銀行借貸及內部產生資金用於撥付營運資金、遊戲開發活動、收購知識產權及拓展計劃。

財務政策

我們透過眾籌平台作出銷售的所得款項通常於交付產品前收取，因此我們並無承受重大信用風險。我們的貿易應收款項主要涉及向批發商的銷售。我們已訂立政策以評估及監察批發商的信用限額。我們定期進行批發商信用評估，並將據此調整給予批發商的信貸。一般而言，我們並不要求向貿易債務人收取抵押品。管理層定期根據過往付款記錄、逾期期間、貿易債務人的財務實力及是否就相關應收款項與債務人有任何糾紛，評估收回整體及個別貿易應收款項的可能。

資本架構

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，我們的資本架構由銀行借貸及本公司權益持有人應佔資本及儲備（包括股本、股份溢價、保留盈利、資本儲備及其他儲備）組成。

新遊戲及其對財務表現的影響

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團已付運的眾籌項目為本集團貢獻收益約20.0百萬美元（二零二三年：約26.3百萬美元）。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，已成功推出但並未付運的眾籌項目的金額約為4.1百萬美元（二零二三年：約5.6百萬美元）。該等項目預期將於二零二五年上半年付運。

主要投資、重大收購及出售事項

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無主要投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

僱員資料

截至二零二四年十二月三十一日，本集團有81名僱員(二零二三年十二月三十一日：87名)。本集團根據僱員的表現及工作經驗釐定彼等的薪酬。除基本薪金外，本集團亦可能會參考其業績及個別員工的表現向合資格員工授出酌情花紅及／或購股權。截至二零二四年十二月三十一日止年度，員工成本總額(包括董事薪酬及強制性公積金供款)約為4.0百萬美元(二零二三年：約4.0百萬美元)。

資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，總賬面淨值約1.5百萬美元的辦公室單位及199,400美元質押於人壽保險公司之存款已就本集團的銀行借貸押記作抵押物(二零二三年十二月三十一日：分別為約1.6百萬美元及199,400美元)。

重大投資的未來計劃

於本年度業績公告日期，本集團並無任何具體的重大投資計劃。然而，誠如招股章程所載，我們擬藉著收購所有權或獲授特許權，將更多優質遊戲加入我們的遊戲組合，以增加我們的市場佔有率。我們擬主要以內部產生資金及外部借貸撥支擴張計劃。

資產負債比率

於二零二四年十二月三十一日，本集團的短期及長期銀行借貸分別為約3.0百萬美元(二零二三年十二月三十一日：約4.3百萬美元)及約1.0百萬美元(二零二三年十二月三十一日：約1.5百萬美元)。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的資產負債比率(按負債總額除以資產總值計算)約為47.6%(二零二三年十二月三十一日：約48.1%)。

面臨外匯風險

本集團主要在中國、新加坡及美國營運，大部分交易以美元計值及結算。本集團目前並無外幣對沖政策。然而，本集團將繼續監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零二三年十二月三十一日：無)。

承擔

於二零二三年及二零二四年十二月三十一日，本集團並無資本承擔。

主要風險及不確定因素

董事認為本集團面臨以下主要風險及不確定因素：

(i) 外判製造商

本集團依賴有限數目的外判製造商生產桌遊。為管理此風險，本集團的做法是藉(其中包括)建立商譽及履行付款責任，致力與外判製造商維持良好工作關係。此外，作為應變計劃的一部分，本集團將探索及發展與其他合適外判製造商及供應商的業務關係。

(ii) 流失關鍵人員

本集團相當依賴執行董事及若干主要高級管理層。有鑒於此，為挽留僱員，我們提供獎勵其表現及與本集團業績掛鈎的薪酬待遇。此外，本集團已落實措施以盡量降低流失關鍵人員的可能，例如確保執行董事及若干主要高級管理層於出外公幹時不會乘坐同一班飛機。本集團亦正在培養及訓練有潛力的新管理層成員。

(iii) 眾籌平台

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團大部分最暢銷桌遊均在眾籌平台推出。就管理此風險，倘本集團無法繼續於眾籌平台推出遊戲，本集團已物色到可推出遊戲的備選互聯網眾籌平台。此外，本集團亦正在提升內部能力以於自有網站推出桌遊(如有需要)。

二零二四年十二月三十一日後發生的事件

有關認購股份的當前狀況及本公司將予採取的措施，請參閱本公司日期為二零二五年三月五日及二零二五年三月二十五日的公告及下文「根據一般授權認購新股份」一節。

末期股息

董事會並不建議派付截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息(二零二三年：零)。

企業管治常規

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障本公司股東(「股東」)權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)，作為其自身的企業管治守則。除本年度業績公告所披露者外，就董事會所深知，本公司於截至二零二四年十二月三十一日止年度內一直遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應予區分，並由不同人士擔任。黃成安先生目前擔任本公司主席，並已調任為本公司聯席行政總裁，而建邦先生於二零二零年一月二十三日獲委任為本公司聯席行政總裁。基於黃先生為本集團創辦人之一，以及彼於企業策略規劃及整體業務發展的責任，董事會相信，由黃先生擔任兩個職位可促進有效管理及業務發展，符合本集團及股東的利益。董事會亦定期舉行會議檢討由黃先生領導的本集團的營運。因此，董事會相信此安排將不會影響董事會與本公司管理層之間的權力及授權的平衡。黃先生及建邦先生現時共同執行本集團的發展策略並管理本集團的業務營運，董事會將繼續審視本集團企業管治架構的效能，評估是否需要區分主席及聯席行政總裁的角色。

茲提述本公司日期為二零二五年三月二十五日的公告，內容有關延遲刊發本公告所載的本公司年度業績。本公司正在聘請一名內部控制審查專家以審查本公司的內部控制政策。詳情請參閱「根據一般授權認購新股份」一節。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認，於截至二零二四年十二月三十一日止年度內已遵守規定的交易標準。

根據一般授權認購新股份

茲提述本公司日期為二零二四年四月十三日及二零二五年三月五日的公告（「**該等公告**」），內容有關根據一般授權認購新股份。除另有界定者外，此處所用詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。

本公司謹此向股東及本公司潛在投資者提供最新進展，認購股份已在取得法律意見後於二零二五年四月二十八日註銷。因此，在註銷認購股份後，本公司的已發行股份數目已由2,167,200,000股減少至1,806,000,000股，而認購人的名稱（即建海新宇集團有限公司及瑪娜池投資有限公司）已從本公司股東名冊中移除。

本公司緊接註銷認購股份前及緊隨註銷認購股份後的股權架構載列如下：

股東姓名／名稱	身份／權益性質	緊接註銷認購股份前		緊隨註銷認購股份後	
		股份數目	持股百分比 (概約)	股份數目	持股百分比 (概約)
黃成安(「黃先生」)	受控制法團權益／ 實益擁有人(附註1)	450,624,039	20.79%	450,624,039	24.95%
建邦(「建邦先生」)	受控制法團權益／ 實益擁有人(附註1)	276,574,424	12.76%	276,574,424	15.31%
Cangsome Limited	實益擁有人(附註1)	450,624,039	20.79%	450,624,039	24.95%
Dakkon Holdings Limited	實益擁有人(附註1)	276,574,424	12.76%	276,574,424	15.31%
蔡穩健(「蔡先生」)	受控制法團權益／ 實益擁有人(附註2)	198,119,232	9.14%	198,119,232	10.97%
Magic Carpet Pre-IPO Fund(「Magic Carpet」)	實益擁有人(附註2)	192,539,232	8.88%	192,539,232	10.66%
Quantum Asset Management Pte. Ltd. (「Quantum Asset」)	受控制法團權益 (附註2)	192,539,232	8.88%	192,539,232	10.66%
David Preti (「Preti先生」)	受控制法團權益／ 實益擁有人(附註3)	297,212,691	13.71%	297,212,691	16.46%
Magumaki Limited (「DP特設公司」)	實益擁有人(附註3)	107,663,076	4.97%	107,663,076	5.96%
建海新宇集團有限公司	實益擁有人	180,600,000	8.33%	—	—
瑪娜池投資有限公司	實益擁有人	180,600,000	8.33%	—	—
其他公眾股東	實益擁有人	583,469,614	26.92%	583,469,614	32.31%
股份總數		<u>2,167,200,000</u>	<u>100%</u>	<u>1,806,000,000</u>	<u>100%</u>

附註：

- (1) Cangsome Limited(「黃成安特設公司」)的已發行股本由執行董事兼黃成安特設公司之唯一董事黃先生全資擁有。黃成安特設公司於435,124,039股股份中擁有實益權益，而黃先生於15,500,000份本公司購股權(「購股權」)中擁有實益權益。Dakkon Holdings Limited(「建邦特設公司」)的已發行股本由執行董事兼建邦特設公司之唯一董事建邦先生全資擁有。建邦特設公司於261,074,424股股份中擁有實益權益，而建邦先生於15,500,000份購股權中擁有實益權益。

- (2) Magic Carpet為Quantum Asset以全權委託形式管理的私募股權投資基金。Quantum Asset持有Magic Carpet的唯一一股已發行普通股，而Magic Carpet股本中的優先股由投資者持有。非執行董事蔡先生實益擁有Quantum Asset已發行股本約99.99%，故根據證券及期貨條例被視為於Quantum Asset持有的股份中擁有權益。蔡先生為Magic Carpet的董事，並於5,580,000份購股權中擁有實益權益。
- (3) DP特設公司的已發行股本由Preti先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，Preti先生被視為於DP特設公司持有的股份中擁有權益。

本公司正在聘請一名內部控制審查專家，以就發行認購股份及延遲刊發本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務業績對本公司的內部控制政策進行審查。本公司將就委任內部控制審查專家、其工作範圍及預期收到報告的時間刊發公告。待內部控制審查專家完成最終報告後，本公司將刊發公告以向股東及本公司潛在投資者提供最新進展。

購買、銷售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、銷售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

於二零二四年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

董事及控股股東於競爭業務的權益

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，董事、控股股東或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務，或於該等業務中擁有任何權益。

審核委員會

本公司審核委員會已聯同管理層審閱本集團採納的會計政策及慣例，並與管理層討論本公司的內部監控及財務申報事宜，包括審閱本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務業績。

中匯安達會計師事務所有限公司之工作範圍

本年度業績公告所載有關本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其相關附註的數字已獲本公司核數師中匯安達會計師事務所有限公司認可，與本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度經審核綜合財務報表的金額相符。中匯安達會計師事務所有限公司就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈香港審核準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則進行的核證工作，因此中匯安達會計師事務所有限公司並無對本年度業績公告作出任何保證。

延遲於聯交所及本公司網站刊載年報

茲提述本公司日期為二零二五年三月二十五日的公告。由於需要更多時間編製，預期本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的年報將於二零二五年五月三十日或之前發送予股東並刊載於本公司網站(<http://cmon.com>)及聯交所指定網站(www.hkexnews.hk)。

恢復買賣

應本公司要求，本公司股份已自二零二五年四月一日上午九時正起於聯交所暫停買賣，以待發佈本公告所載本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績。

於刊發本公告後，本公司已向聯交所申請本公司股份自二零二五年五月二日上午九時正起於聯交所恢復買賣。

承董事會命
CMON Limited
主席、聯席行政總裁兼執行董事
黃成安

新加坡，二零二五年四月三十日

於本公告日期，執行董事為黃成安先生、建邦先生及許政開先生；非執行董事為蔡穩健先生及李學瑾女士；而獨立非執行董事為王宇山先生、蔡敏先生及梁毓雄先生。