

证券代码：603208

证券简称：江山欧派

公告编号：2025-023

债券代码：113625

债券简称：江山转债

## 江山欧派门业股份有限公司 关于2024年度暨2025年第一季度业绩说明会召开情况 的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

江山欧派门业股份有限公司（以下简称“公司”或“江山欧派”）于2025年5月6日（星期二）上午11:00-12:00在上海证券交易所上证路演中心（网址：<https://roadshow.sseinfo.com/>）以网络文字互动的方式召开“2024年度暨2025年第一季度业绩说明会”。关于本次业绩说明会的召开事项，公司已于2025年4月24日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）及公司其他指定信息披露媒体披露了《江山欧派关于召开2024年度暨2025年第一季度业绩说明会的公告》（公告编号：2025-009）。现将本次说明会召开情况公告如下：

### 一、本次说明会召开情况

2025年5月6日，公司董事长吴水根先生、财务负责人吴水燕女士、独立董事张文标先生、董事会秘书郑宏有先生出席了本次业绩说明会。公司就2024年度及2025年第一季度的经营情况、财务状况及行业发展、公司战略等问题与投资者进行互动交流和沟通，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行回答。

### 二、本次会议投资者提出的问题及公司的回复情况

#### 问题1：公司本期盈利水平如何？

答：尊敬的投资者：您好，2024年度，公司实现营业收入30.01亿元，归属于上市公司股东的净利润1.09亿元。2025年一季度，公司实现营业收入4.02亿元，归属于上市公司股东的净利润0.03亿元。感谢您的关注！

#### 问题2：想请教一下，如何看待后续家居需求状态？公司有何战略方面的调

整？

答：尊敬的投资者：您好，目前是一个减量零和、长尾个性、指数马太的市场。感谢您的关注！

**问题3：想请教一下吴董，针对地产变化，我们后续主要的业务布局是怎么考虑的？**

答：您好！公司今后直营工程欠款业务主动逐步减少，主要以央企为主，以代理商、经销商小b为主的正现金流业务大幅提升。感谢您的关注！

**问题4：我们看到行业过去两三年经历了比较大的考验，公司也比较早地做了预判和应对，通过开发新的经营模式来弥补之前业务现金流的压力，充分展现出公司经营层面灵活性。请问公司如何评判这种新零售模式的持续性？如何展望这一模式的长期方向和希望实现的经营目标？对于传统工程业务模式，我们如何看未来的方向？战略重点上有什么变化？**

答：尊敬的投资者：您好，从欠款的直营工程业务转向以代理商和经销商为主的现金流业务，最终走向面向C端的商业模式，是江山欧派今后发展的方向，最终成为D to C的企业。感谢您的关注！

**问题5：公司一季度利润下滑严重主要原因是什么？公司下一步将采取何措施？**

答：尊敬的投资者，您好！主要系直营工程欠款业务收入下滑，与其相配套的架构、人员、费用减少滞后。感谢您的关注！

**问题6：公司之后的盈利有什么增长点？**

答：尊敬的投资者，您好！（1）T0小B代理经销业务；（2）加盟服务业务。感谢您的关注！

**问题7：经销渠道压力逐步放大，如何看待这个渠道后续发展和增长态势？**

答：尊敬的投资者，您好！2024年经销商渠道结合加盟服务渠道，整体业务量同比有所提升，感谢您的关注！

**问题8：信用减值后续怎么看？**

答：尊敬的投资者，您好！公司根据应收款项减值计提的会计政策，并结合应收款项账龄情况和客户信用风险情况等确定是否进一步计提，感谢您的关注！

**问题9：你们行业本期整体业绩怎么样？你们跟其他公司比如何？**

答：尊敬的投资者，您好！公司2024年度业绩等综合水平相比同行业其他公司处于中上水平。感谢您的关注！

**问题10：想请教下公司如何规划中期维度在零售市场中业务布局的形态？以及如何展望后续行业出清的节奏和空间？感谢！**

答：尊敬的投资者，您好！从直营工程渠道T0大B到代理经销渠道T0小B，转向区域线下开欧派门窗·健康整装T0 C直营店，是公司长期的战略方向。T0大B是过去的挣钱模式，销售占比逐年下降；T0小B是现在的挣钱模式，每年逐步提升；T0 C是未来的挣钱模式，正从0-1的试点研发中。感谢您的关注！

**问题11：行业以后的发展前景怎样？**

答：尊敬的投资者，您好！目前市场是一个减量零和、长尾个性、指数马太效应的市场。未来每年行业会有一些量的企业淘汰，市场份额会逐步向头部企业集中。感谢您的关注！

**问题12：请问张总，江山欧派在治理方面有什么特性化管理措施？**

答：尊敬的投资者，您好！公司严格按照上市公司治理准则推进公司规范治理。谢谢关注！

**问题13：尊敬的领导，上午好！作为中小投资者，有以下问题：1、可视化年报显示，去年业绩相较同期还是出现一定程度的下滑，同时投资和筹资性现金流均告负，能否分析一下原因？2、公司发行的5.83亿元可转债尚无实现转股，还有2年就要到期了，目前溢价率比较高，是否不准备通过下修转股并准备好到期还钱了？3、年报显示出口业务占比百分之三，请简要介绍一下关税和贸易战对本行业、公司的影响及目前的应对举措。**

答：尊敬的投资者，您好！1、投资活动产生的现金流量净额主要系本期购

建长期资产支付的现金减少所致；筹资活动产生的现金流量净额主要系本期偿还债务、分配股利、受让欧派安防公司少数股东股权支付的现金增加所致。2、公司已发布公告，可转债不下修；公司有充足的到期还债资金。3、关税和贸易战对公司影响较小，进出口美国产品比重极小。感谢您的关注！

关于公司2024年度暨2025年第一季度业绩说明会的详细情况请浏览上海证券交易所上证路演中心网站（网址：<https://roadshow.sseinfo.com/>）。公司对积极参与本次说明会以及长期以来关注、支持公司发展的各位投资者表示衷心感谢！

特此公告。

江山欧派门业股份有限公司

董事会

2025年5月7日